TỔNG CÔNG TY CỔ PHẦN
TÁI BẢO HIỂM QUỐC GIA VIỆT NAM
VIETNAM NATIONAL REINSURANCE CORPORATION

BÁO CÁO
KẾT QUẢ KINH DOANH 2025
PHƯƠNG HƯỚNG NHIỆM VỤ 2026

Nội dung

1 Kinh tế Việt Nam và Thị trường bảo hiểm 2025

2 Kết quả kinh doanh Tái bảo hiểm 2025

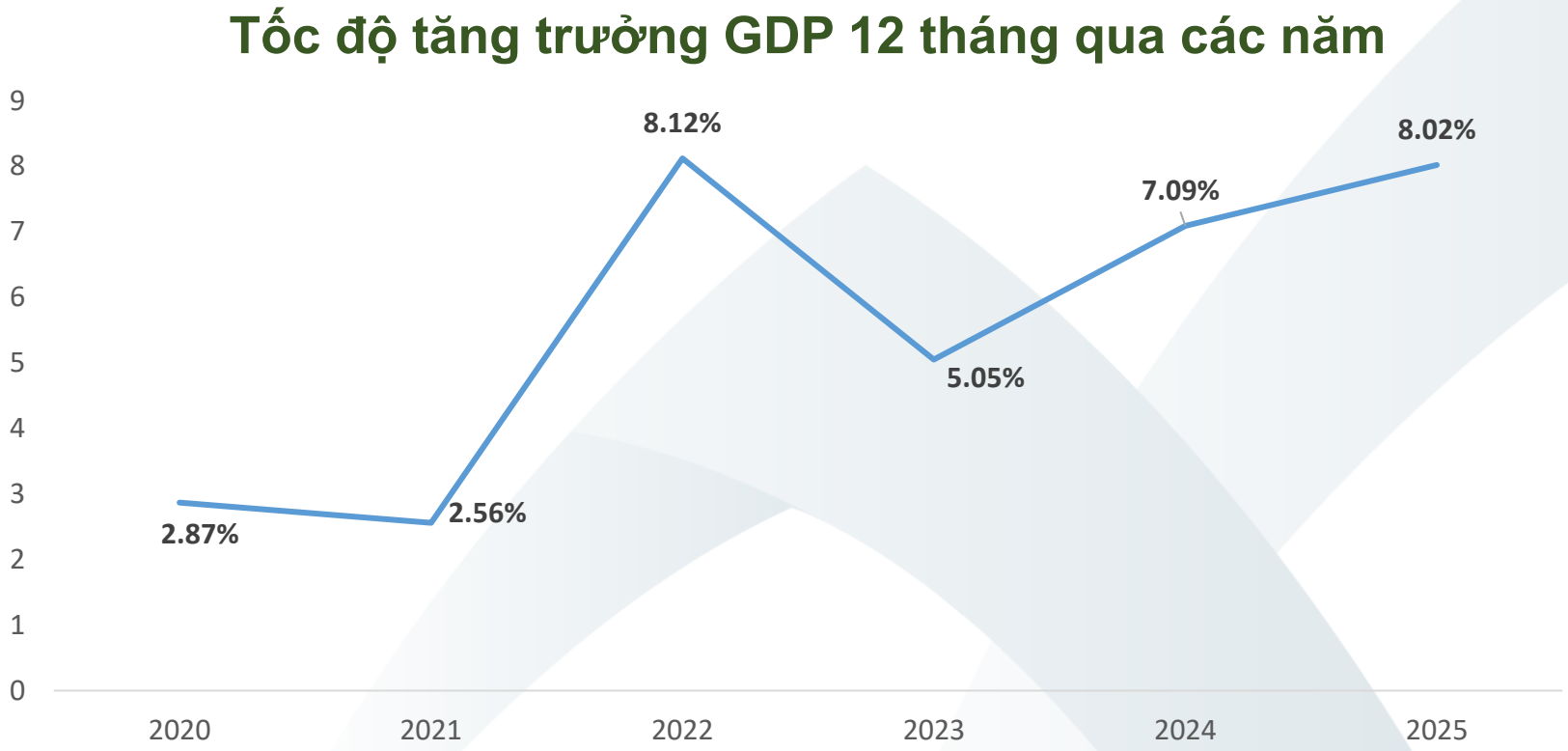
3 Kết quả đầu tư tài chính 2025

4 Phương hướng nhiệm vụ kinh doanh 2026

Tình hình kinh tế Việt Nam 2025

- GDP năm 2025 tăng trưởng 8.02% so với năm trước, chỉ thấp hơn tốc độ tăng của năm 2022 trong giai đoạn 2011-2025. Khu vực nông, lâm nghiệp và thủy sản tăng 3.78%, đóng góp 5.30%; khu vực công nghiệp và xây dựng tăng 8.95%, đóng góp 43.62%; khu vực dịch vụ tăng 8.62%, đóng góp 51.08%.
- Xuất, nhập khẩu hàng hóa tăng cao so với cùng kỳ năm trước. Tổng kim ngạch xuất khẩu hàng hóa đạt 475.04 tỷ USD, tăng 17.0% so với năm trước. Kim ngạch nhập khẩu hàng hóa đạt 455.01 tỷ USD, tăng 19.4%. Cán cân thương mại hàng hóa xuất siêu 20.03 tỷ USD (năm trước xuất siêu 24.94 tỷ USD).
- Năm 2025, vốn đầu tư thực hiện toàn xã hội theo giá hiện hành ước đạt 4,150.5 nghìn tỷ đồng, tăng 12.1% so với năm trước. Vốn đầu tư trực tiếp nước ngoài thực hiện tại Việt Nam ước đạt 27.62 tỷ USD, tăng 9.0%.
- CPI tăng 3.31% so với năm trước, đạt mục tiêu Quốc hội đề ra.
- Bình quân năm 2025, chỉ số giá đô la Mỹ tăng 3.92%.

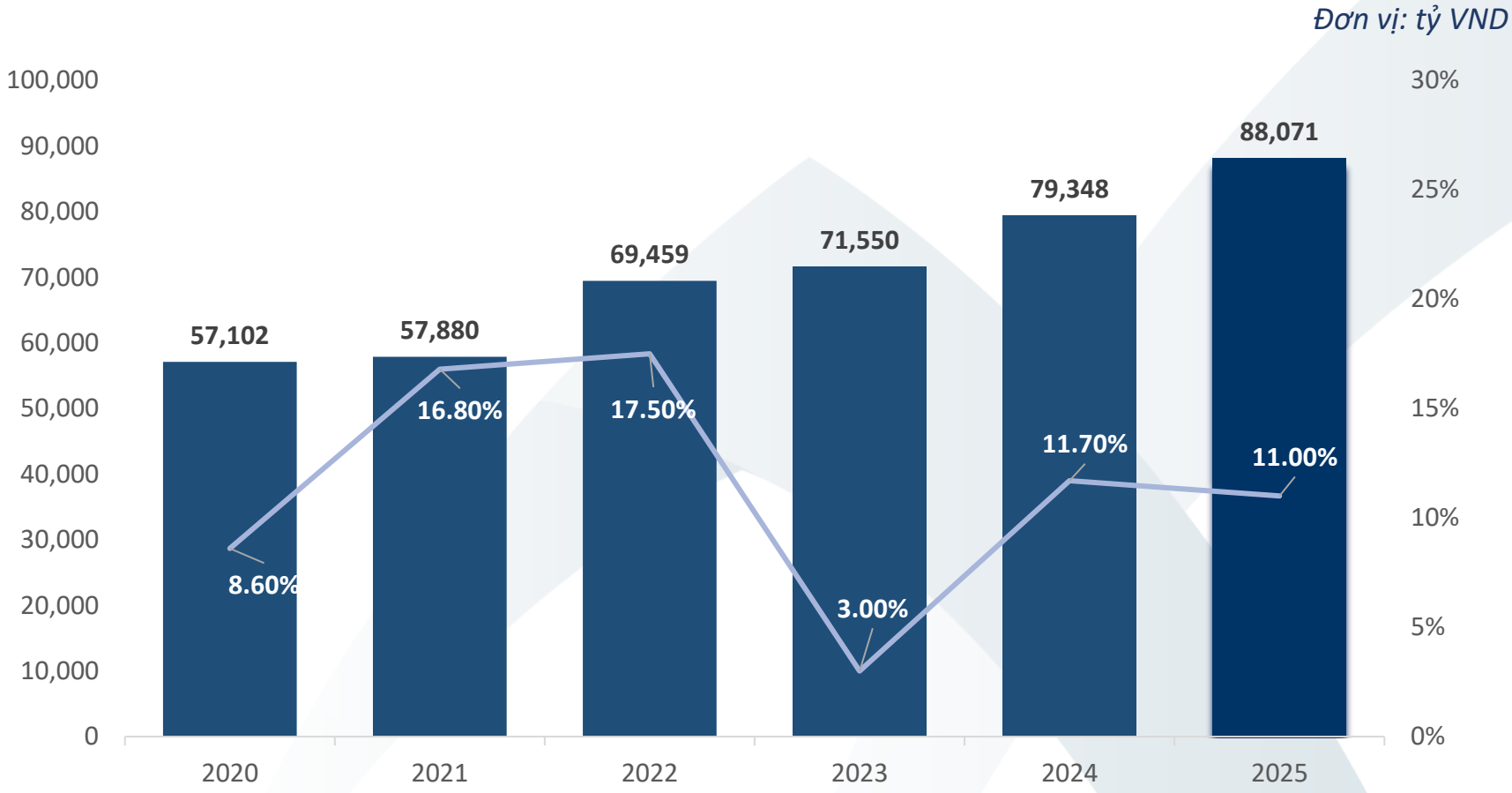
Tăng trưởng GDP 12 tháng



Nguồn: Tổng cục Thống kê

Thị trường bảo hiểm Việt Nam 2025

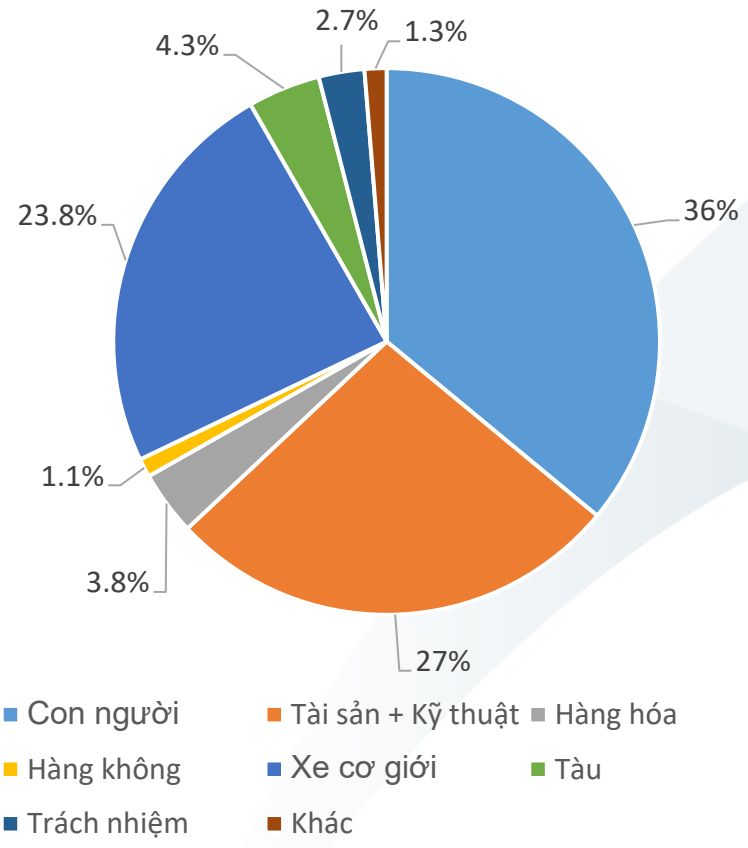
DOANH THU PHÍ BẢO HIỂM PHI NHÂN THỌ QUA CÁC NĂM



Nguồn: HHBHVN

Thị trường bảo hiểm Việt Nam 2025 *(ước)*

Doanh thu theo tỷ trọng



Tăng trưởng

Nghiệp vụ	Tăng trưởng
Con người	10.2%
Tài sản + Kỹ thuật	11.5%
Hàng hóa	5.2%
Hàng không	-3.8%
Xe cơ giới	12.2%
Tàu	13.0%
Trách nhiệm	22.6%
Khác (BH tín dụng, BH nông nghiệp, BH Bảo lãnh)	13%

Nguồn: Hiệp hội Bảo hiểm Việt Nam

Tình hình thị trường bảo hiểm phi nhân thọ 2025

- Theo số liệu của HHBH VN, doanh thu phí bảo hiểm gốc thị trường PNT năm 2025 tăng trưởng 11%, gần tương đương mức tăng trưởng 11.7% của năm 2024.
- Các nghiệp vụ bảo hiểm cá nhân vẫn tiếp tục là động lực tăng trưởng chính của thị trường, đặc biệt là sự hồi phục mạnh mẽ của nghiệp vụ xe cơ giới với tốc độ tăng trưởng hơn 12%, mức tăng trưởng cao nhất của nghiệp vụ này kể từ năm 2019 nhờ sự phục hồi tích cực của thị trường xe Việt Nam khi tổng lượng xe bán ra của năm 2025 tăng đến hơn 22% so với năm 2024.
- Các nghiệp vụ bảo hiểm tài sản, kỹ thuật vẫn duy trì được tốc độ tăng trưởng khá tốt (khoảng 11%). Việc áp dụng Nghị định 105 từ tháng 7.2025 đã tạo được một số tác động tích cực lên doanh thu nghiệp vụ Tài sản trong năm 2025 và được kỳ vọng sẽ tạo những chuyển biến tích cực hơn cho nghiệp vụ này về giá phí trong năm 2026.
- Nghiệp vụ bảo hiểm Hàng Hóa chỉ ghi nhận mức doanh thu khoảng 5.2%. Tình hình cạnh tranh hạ phí, tình hình chiến sự leo thang tại nhiều khu vực trên thế giới … là những yếu tố chính ảnh hưởng đến tăng trưởng doanh thu nghiệp vụ trong năm 2025.

Tình hình thị trường bảo hiểm phi nhân thọ 2025

- Tình hình các tổn thất "man-made" trên thị trường tiếp tục diễn biến theo chiều hướng tích cực trong năm 2025 với tần suất và mức độ tổn thất lớn giảm. Tuy nhiên mối lo ngại lớn đến từ nguy cơ tổn thất thiên tai khi tình hình thiên tai diễn biến hết sức phức tạp trong năm 2025 gây nhiều tổn thất lớn nghiêm trọng cho nền kinh tế nói chung và thị trường bảo hiểm nói riêng.
- Việc thu xếp TBH trong mùa tái tục 01.01.26 với thị trường Việt Nam diễn ra hết sức thuận lợi cho các doanh nghiệp bảo hiểm theo xu hướng "soft" chung của thị trường quốc tế. Hầu hết các hợp đồng (cả tỷ lệ và phi tỷ lệ) đều có sự điều chỉnh tích cực theo hướng có lợi cho khách hàng như tăng capacity, tăng hoa hồng, mở rộng điều kiện (hợp đồng tỷ lệ) và giảm phí (hợp đồng phi tỷ lệ).

Kết quả chung 2025

Các giải thưởng tiêu biểu trong năm 2025

PROFIT500
Top 500 Doanh nghiệp lợi nhuận nhất 2025 (Vietnam Report)

VNR500
Top 500 Doanh nghiệp lớn nhất Việt Nam 2025 (Vietnam Report)

Top 10 Doanh nghiệp Quản trị công ty tốt nhóm vốn hóa vừa 2025 (VLCA)

Top 10 DN Quản trị công ty tốt năm 2024-2025 (HNX)

Top 5 doanh nghiệp "Bứt phá và Dẫn dắt" trong Thẻ điểm Quản trị công ty ASEAN (ACGS) 2024 (VIOD)

Bảng xếp hạng Doanh nghiệp đạt chuẩn công bố thông tin 2025 (Vietstock)

Diễn đàn Thường niên về Quản trị Công ty lần thứ 8 (AF8):

- ACGS20 – Top Doanh nghiệp cam kết & tiên phong hướng tới đạt chuẩn xếp hạng Tài sản ASEAN
- Top VNCG50 2025 –Doanh nghiệp tiên phong cam kết thực hành QTCT tốt và hướng tới bộ chỉ số VNCG50
- Top 05 "Hội đồng Quản trị của năm" 2025 – Tôn vinh các Hội đồng quản trị tiêu biểu tiên phong cam kết thực hành QTCT tốt

Top 10 ESG Việt Nam Xanh ngành Bảo hiểm
(Báo Tài chính – Đầu tư, Viet Research)

VALUE 500
TOP 500 Doanh nghiệp tạo giá trị hàng đầu Việt Nam năm 2025
(Báo Tài chính – Đầu tư , Viet Research)

Chủ tịch Hội đồng quản trị VINARE Nguyễn Anh Tuấn được vinh danh trong TOP 30 Doanh nhân trẻ Việt Nam tiêu biểu – Giải thưởng Sao Đỏ 2025

Giấy khen của Hiệp hội Bảo hiểm Việt Nam cho tập thể VINARE vì "Đã có thành tích xuất sắc trong hoạt động kinh doanh năm 2024"

Kết quả thực hiện kế hoạch kinh doanh 2025

Đơn vị: Triệu VNĐ

Chỉ tiêu	Thực hiện 2025	Kế hoạch 2025	TH/KH 2025	Thực hiện 2024	Tăng trưởng
Tổng doanh thu	**3,870,280**	**3,594,000**	***107.7%***	**3,319,927**	***116.6%***
Doanh thu phí bảo hiểm (*)	*3,410,066*	*3,164,000*	*107.8%*	*2,900,584*	*117.6%*
Thu nhập hoạt động đầu tư và hoạt động khác	*460,214*	*430,000*	*107.1%*	*419,343*	*109.8%*
Lợi nhuận trước thuế	**507,813**	**503,000**	***101.0%***	**465,332**	***109.1%***

Tổng công ty đã hoàn thành vượt mức kế hoạch kinh doanh năm 2025 được HĐQT và ĐHĐCĐ giao

(*) Doanh thu phí bảo hiểm = Doanh thu phí nhận TBH – Dự phòng phí nhận chưa được hưởng

VINARE

Kết quả kinh doanh
Tái bảo hiểm 2025

Một số chỉ tiêu kinh doanh chính

Đơn vị: Triệu VNĐ

Chỉ tiêu	Thực hiện 2025	Thực hiện 2024	So sánh cùng kỳ (%)
Phí Nhận TBH	3,660,185	3,153,316	116.1%
Phí Nhượng TBH	(1,534,290)	(1,413,286)	108.6%
Phí giữ lại	2,125,895	1,740,030	122.2%
Giảm/(Tăng) dự phòng phí	(189,772)	(190,972)	99.4%
Thu nhập phí	1,936,122	1,549,059	125.0%
Chi Bồi thường thực trả (Net)	(678,891)	(571,870)	118.7%
Giảm/(Tăng) DPBT	(151,683)	(215,564)	70.4%
Bồi thường thuộc TN giữ lại	(830,574)	(787,434)	105.5%
Tỷ lệ BT/Thu nhập phí (%)	42.9%	51.0%	-

Doanh thu phí nhận theo nghiệp vụ

Đơn vị: Triệu VNĐ

Nghiệp vụ	Thực hiện 2025	Thực hiện 2024	*So sánh cùng kỳ (%)*	Kế hoạch 2025	*So sánh TH/KH (%)*
Kỹ thuật	354,409	428,853	*82.6%*	465,000	*76.2%*
Tài sản	993,925	1,045,415	*95.1%*	1,115,000	*89.1%*
Hàng hải	632,493	543,916	*116.3%*	575,000	*110.0%*
Hỗn hợp	923,095	885,540	*104.2%*	983,000	*93.9%*
Banca PA	756,263	249,593	*303.0%*	285,000	*265.4%*
Tổng	3,660,185	3,153,316	*116.1%*	3,422,000	*107.0%*

Tình hình bồi thường

Đơn vị: Triệu VNĐ

Chỉ tiêu	2025	2024	So sánh (%)
Chi bồi thường nhận TBH (1)	1,302,462	1,204,849	*108.1%*
Thu bồi thường nhượng TBH (2)	623,570	632,980	*98.5%*
Tăng (giảm) dự phòng bồi thường (3)	151,683	215,564	*70.4%*
Bồi thường thuộc TNGL (4 = 1-2+3)	830,574	787,434	*105.5%*

Các tổn thất lớn ghi nhận trong 2025

(Một số tổn thất lớn nhất theo trách nhiệm nhận của VINARE)

Đơn vị : USD

Tổn thất	Nghiệp vụ	Ngày tổn thất	100% tổn thất	TN nhận VNR	TNGL VNR
GREEN PACIFIC - c/w HAVEN at Kota Kinabalu	P&I	05/10/2024	3,319,993	630,799	345,279
Container trên tàu ONE COMPETENCE 092E	Cargo	01/01/2025	2,124,826	495,766	410,773
RICHY FOOD	Pro.	08/04/2025	4,269,231	853,846	512,308
Adalynn	Hull	17/06/2025	20,025,534	1,390,845	1,316,083
HOA LOC DAU BINH SON	Cargo	27/06/2025	40,315,000	1,410,773	785,394
CMI-CAU DAT 2025-WPP	ENG	29/07/2025	950,000	409,355	80,593
SOLIS - GA & CARGO - Loss of Propeller off Oman	P&I	19/09/2025	954,479	930,617	104,993
CT CO PHAN XI MANG SONG LAM	ENG	29/09/2025	2,500,000	440,000	198,772
THUONG NHAT HPP	ENG	27/10/2025	2,157,692	474,692	289,043
PYMEPHARCO	Pro.	19/11/2025	11,231,061	2,246,212	1,000,000

Tổn thất do thiên tai

Đơn vị: triệu VND

Năm	Sự kiện	100% tổn thất	Trách nhiệm nhận VINARE	Trách nhiệm giữ lại VINARE
2024	**Bão Yagi**	**5,329,980**	**540,148**	**303,392**
2025	Bão Bualoi	327,953	36,263	17,613
	Bão Matmo	165,499	16,936	5,017
	Bão Kalmaegi	106,257	16,609	10,448
	Bão Fengshen	32,174	1,978	1,602
	Lũ lụt ở miền Trung và Nam Trung bộ	506,285	71,514	36,798
	Total	**1,138,168**	**143,299**	**71,478**

Dự phòng nghiệp vụ 2025

Đơn vị: Triệu VNĐ

Trích bổ sung DP nghiệp vụ	31/12/2025	+/- trong kỳ	31/12/2024
Nhận tái bảo hiểm			
- Dự phòng phí	1,795,986	+250,118	1,545,868
- Dự phòng bồi thường (Outstanding + IBNR)	2,124,181	+154,037	1,970,144
Nhượng tái bảo hiểm			
- Dự phòng phí	762,330	+60,346	701,984
- Dự phòng bồi thường (Outstanding + IBNR)	993,559	-3,142	996,701
Kết dư dự phòng (net)			
- Dự phòng phí	1,033,656	+189,771	843,885
- Dự phòng bồi thường (Outstanding + IBNR)	1,130,622	+157,178	973,444
- Dự phòng dao động lớn	238,695	+21,293	217,402

Tình hình công nợ kinh doanh TBH 2025

Đơn vị: Triệu VNĐ

	Dưới 6T	6T - 1 năm	1 - 2 năm	2 - 3 năm	Trên 3 năm	Tổng
Công nợ phải thu	448,265	131,362	36,828	15,336	40,622	672,414
Công nợ phải trả	388,501	167,600	97,421	17,943	46,843	718,308
Net phải thu	**59,764**	**(36,238)**	**(60,593)**	**(2,607)**	**(6,221)**	**(45,894)**

- ✓ Phần lớn công nợ mới phát sinh, chủ yếu do bản chất các kỳ thanh toán theo quý.
- ✓ Trong 2025, VINARE tiếp tục đẩy mạnh công tác thu hồi công nợ Tái bảo hiểm
- ✓ Đến 31/12/2025, công nợ phải trả ở tất cả các nhóm tuổi nợ trên 6 tháng

Chi quản lý và dự phòng phải thu

Đơn vị: Triệu VNĐ

Chỉ tiêu	2025	2024	KH 2025	So sánh	
				Cùng kỳ	TH/KH
Chi quản lý	**129,176**	**114,764**	**130,000**	*112.6%*	*99.4%*
Dự phòng phải thu	**(1,079)**	**5,500**	**5,000**		
Tổng	**128,098**	**120,264**	**135,000**	***106.5%***	***95.0%***

✓ Phần lớn trong số chi quản lý trên là trích theo kết quả kinh doanh và theo kế hoạch.

Kết quả hoạt động đầu tư tài chính 2025

Các yếu tố ảnh hưởng hoạt động đầu tư

- Ngân hàng thương mại và hệ thống tín dụng tiếp tục duy trì chính sách giảm chi phí vốn, ổn định lãi suất, nhằm hỗ trợ doanh nghiệp và thúc đẩy tăng trưởng tín dụng theo định hướng của Ngân hàng Nhà nước.
- Lãi suất huy động và cho vay duy trì ở mức tương đối thấp và ổn định; lãi suất cho vay mua nhà và bất động sản phổ biến quanh 6,3% – 6,7%/năm trong năm 2025.
- Thị trường chứng khoán: Kết phiên ngày 31/12/2025, VN-Index đạt mốc 1,784 điểm, tăng 40% so với đầu năm. Vốn hóa thị trường đạt gần 10 triệu tỷ đồng, tương đương 77.9% GDP và tăng khoảng 36% so với cùng kỳ.
- Thị trường Trái phiếu doanh nghiệp: Ghi nhận 518 đợt phát hành với tổng giá trị đạt 590.6 nghìn tỷ VND, tăng 26% (122.4 nghìn tỷ VND) so với năm 2024, trong đó giá trị phát hành của nhóm các TCTD đạt 397.5 nghìn tỷ VND chiếm hơn 67% lượng phát hành của toàn thị trường trái phiếu doanh nghiệp, tăng 30.3% so với năm 2024; nhóm các doanh nghiệp bất động sản với tổng giá trị phát hành trong năm 2025 đạt 137.95 nghìn tỷ VND chiếm khoảng 23.4% lượng phát hành của toàn thị trường, tăng 39% so với năm 2024. Tính đến cuối năm 2025, tổng giá trị trái phiếu doanh nghiệp đang lưu hành đạt 1.367 triệu tỷ VND.

Đánh giá hoạt động đầu tư 2025

- Tổng tài sản đầu tư đến 31/12/2025 đạt 5,937 tỷ VND, tăng 412 tỷ VND (+7.4%) so với đầu năm.
- Lợi nhuận đầu tư 2025 đạt 460 tỷ VND, tăng 9.8 % so với năm 2024.

Các hoạt động khác 2025

Một số hoạt động trọng tâm

XÂY DỰNG THỂ CHẾ	Thực hiện
Rà soát các quy chế nội bộ hiện hành *(tiếp tục thực hiện)*	NS-TH
Bộ Quy tắc về Văn hóa doanh nghiệp	Thư ký HĐQT
Sửa đổi Hướng dẫn khai thác TBH tạm thời, hướng dẫn giải quyết bồi thường	QLRR & KSTT, Ng/vụ
TỔ CHỨC BỘ MÁY	Thực hiện
Rà soát, tái cấu trúc bộ máy để nâng cao hiệu quả hoạt động	NS-TH
Hoàn thành bổ nhiệm lại đối với các vị trí lãnh đạo cấp cao (Tổng giám đốc, Phó Tổng giám đốc) và các cán bộ quản lý đến hạn, thực hiện quy trình bổ nhiệm 02 PGĐ Ban	NS-TH
Bổ sung quy hoạch chức danh Phó Tổng giám đốc, cập nhật Danh sách quy hoạch các chức danh quản trị, điều hành thuộc thẩm quyền của HĐQT	NS-TH
MỘT SỐ HOẠT ĐỘNG TRỌNG TÂM KHÁC	Thực hiện
Rating: tiếp tục duy trì FSR B++ và ICR bbb+	Team rating
Chính thức đưa phần mềm kế toán mới vào sử dụng	Ban TCKT
Hoàn thành Báo cáo Quản lý rủi ro 2024	QLRR & KSTT
Hoàn thành kế hoạch Kiểm toán nội bộ	KTNB
Phát hành 02 Bản tin (tiếng Việt và tiếng Anh)	NS-TH, Tổ Biên tập
Tổ chức thành công Hội nghị Tái bảo hiểm lần thứ 9	Các Ban được p/công
Nâng cấp hệ thống ViOffice *(tiếp tục thực hiện)*	IT

Phương hướng nhiệm vụ kinh doanh 2026

Dự báo tình hình kinh tế 2026

- Tình hình xung đột địa chính trị tại nhiều khu vực, đặc biệt là tại Trung Đông và Ukraina có thể làm đảo lộn nền kinh tế thế giới.
- Chính phủ và Quốc hội đặt mục tiêu tăng trưởng GDP năm 2026 từ 10% trở lên, giữ vững ổn định vĩ mô, kiểm soát lạm phát ở mức 4.5%, GDP bình quân đầu người ở mức 5,400 – 5,500 USD, đầu tư công 1,008.3 nghìn tỷ đồng.
- Để đạt được các mục tiêu này trong bối cảnh thế giới phức tạp, kỳ vọng mặt bằng lãi suất trong năm 2026 được duy trì ổn định ở mức hợp lý, chính sách tiền tệ tiếp tục theo hướng thận trọng – hỗ trợ tăng trưởng, góp phần cải thiện khả năng tiếp cận vốn của doanh nghiệp và thúc đẩy hoạt động đầu tư, kinh doanh.

Dự báo thị trường bảo hiểm 2026

- Sự phục hồi của thị trường bảo hiểm trong 2 năm 2024–2025 đã tạo nền tảng vững chắc cho tăng trưởng của thị trường trong năm 2026 và các năm tiếp theo, được củng cố mạnh mẽ bởi sự tăng tốc quyết liệt của nền kinh tế với mức tăng trưởng hai con số – một cột mốc vừa nhiều thách thức, vừa mở ra những cơ hội lớn để tái định vị Việt Nam trong khu vực.
- Sau một giai đoạn điều chỉnh và tái cơ cấu kéo dài, thị trường bảo hiểm Việt Nam đang tiếp tục chuyển dịch sang một chu kỳ tăng trưởng mới. Trọng tâm không còn chỉ là mở rộng quy mô, mà còn hướng tới nâng cao chất lượng dịch vụ và gia tăng đóng góp thực chất cho khách hàng cũng như cho nền kinh tế nói chung. Việc ứng dụng công nghệ, phát triển các sản phẩm đổi mới sáng tạo và các mô hình bảo hiểm tích hợp (embedded insurance) sẽ là những động lực then chốt thúc đẩy tăng trưởng của thị trường.
- Tuy nhiên, các rủi ro thiên tai (nat cat), xu hướng thị trường trong chu kỳ mềm (soft market cycle), cùng với tình trạng cạnh tranh chưa lành mạnh vẫn là những thách thức lớn nhất mà thị trường đang phải đối mặt.

Chủ trương của VINARE

- **Chủ trương chung**: Tiếp tục tăng cường quản trị rủi ro, nâng cao hiệu quả hoạt động kinh doanh TBH; Từng bước mở rộng thị trường TBH, nâng cao năng lực cung cấp giá trị gia tăng cho thị trường (quản lý rủi ro, đào tạo, sản phẩm, chương trình TBH, các giải pháp phát triển bền vững);
- **Một số lĩnh vực cụ thể**:
  - **Kinh doanh Tái bảo hiểm**
    - Tiếp tục tập trung nghiên cứu, triển khai các lĩnh vực, sản phẩm mới.
    - Tiếp tục tìm kiếm giải pháp nâng thị phần phí nhận TBH Kỹ thuật và các nghiệp vụ truyền thống có lãi.
    - Tập trung quản lý rủi ro nghiệp vụ Hàng hóa (hàng xá), Tài sản
    - Tăng cường năng lực cung cấp sản phẩm các nghiệp vụ Trách nhiệm
    - Tham gia một cách có kiểm soát chặt chẽ nghiệp vụ BH Xe cơ giới trên cơ sở đảm bảo nguyên tắc an toàn, hiệu quả và đảm bảo biên khả năng thanh toán.
    - Quản lý, quản trị chặt nghiệp vụ bảo hiểm Thân tàu

Chủ trương của VINARE

❖ **Tổ chức bộ máy và quản trị công ty**

- Tiếp tục hoàn chỉnh Tổ chức bộ máy quản trị công ty và các chính sách về phát triển nhân sự, quản trị công ty

❖ **Đầu tư:**

- Tăng cường quản trị rủi ro, bảo toàn vốn
- Tăng cường giám sát hoạt động ủy thác đầu tư
- Thường xuyên rà soát tài sản đầu tư, đảm bảo tuân thủ các quy định pháp lý; thường xuyên đánh giá rủi ro các khoản mục đầu tư, đảm bảo an toàn – hiệu quả - bền vững.
- Tiếp tục thúc đẩy tiến trình giải quyết công nợ và dự án còn tồn đọng của VINARE Invest
- Tiếp tục triển khai định hướng của HĐQT đối với danh mục góp vốn cổ phần tại các doanh nghiệp

Định hướng xây dựng kế hoạch kinh doanh 2026

Các chỉ tiêu tăng trưởng năm 2026 của VINARE được xây dựng dựa trên một số chỉ tiêu phát triển kinh tế xã hội năm 2026 được Quốc hội thông qua tại Nghị quyết số 244/2025/QH15 ngày 13/11/2025:

Chỉ tiêu	Nghị quyết số 244/2025/QH15
Tăng trưởng GDP	Từ 10% trở lên
GDP bình quân đầu người	5,400 – 5,500 USD
Tốc độ tăng chỉ số giá tiêu dùng (CPI) bình quân	Khoảng 4.5%
Đầu tư công	1,008.3 nghìn tỷ đồng

Kế hoạch kinh doanh 2026

Đơn vị tính: Tr. VNĐ

Chỉ tiêu	Kế hoạch 2026	Thực hiện 2025	Tăng trưởng
Doanh thu *(bao gồm Doanh thu phí bảo hiểm, Thu nhập hoạt động đầu tư và hoạt động khác)*	**4,266,000**	**3,870,280**	***10.2%***
Lợi nhuận trước thuế	**560,000**	**507,813**	***10.3%***
Tỷ lệ cổ tức dự kiến	**10%**	**10%**	

Nhiệm vụ trọng tâm 2026

1. Hoàn thành nhiệm vụ kinh doanh 2026 và các mục tiêu của chiến lược kinh doanh 2025 - 2029.
2. Phát triển, đẩy mạnh các nghiên cứu/đề xuất về sản phẩm, dịch vụ mới.
3. Tăng cường giải pháp/ năng lực TBH cho thị trường.
4. Tăng cường chuỗi cung cấp giá trị gia tăng cho khách hàng, từng bước phát triển, mở rộng thị trường.
5. Đánh giá và hoàn thiện các chính sách phát triển nguồn lực.
6. Tăng cường quản lý rủi ro (Rủi ro nội bộ & cung cấp giá trị gia tăng về QLRR cho thị trường).
7. Duy trì/nâng hạng xếp hạng tín nhiệm AM Best.
8. Tập trung quản trị chi phí theo hướng hiệu quả.
9. Nâng cao năng lực đầu tư, giám sát chặt chẽ các danh mục, thực hiện đánh giá định kỳ.
10. Thực hành quản trị công ty đảm bảo theo đúng quy định pháp luật, áp dụng theo thông lệ tốt và hướng tới vượt trên sự tuân thủ.

THANK YOU
FOR YOUR ATTENTION