





**EVNHPC THAC BA**

**CÔNG TY CỔ PHẦN THỦY ĐIỆN THÁC BÀ**

---

# **BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN NĂM 2014**

**Yên Bái, tháng 4 năm 2015**

**CÔNG TY CỔ PHẦN  
THỦY ĐIỆN THÁC BÀ**

**CỘNG HOÀ XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM  
Độc lập - Tự do - Hạnh phúc**

Số: 526/BC-TĐTĐB-HĐQT

*Yên Bái, ngày 8 tháng 4 năm 2015*

## **BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN CÔNG TY CỔ PHẦN THỦY ĐIỆN THÁC BÀ NĂM 2014**

### **I. THÔNG TIN CHUNG.**

#### **1. Thông tin khái quát.**

Tên giao dịch: **Công ty cổ phần thủy điện Thác Bà.**  
Tên giao dịch tiếng Anh: **Thac Ba Hydropower Jointstock Company.**  
Tên viết tắt tiếng Anh: **TBHPC.**  
Giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp số: 5200240495 do Sở KH&ĐT Tỉnh Yên Bái cấp, đăng ký lần đầu ngày 31/3/2006, đăng ký thay đổi lần 3 ngày 14/8/2012.  
Vốn điều lệ: **635.000.000.000 đồng**  
Vốn đầu tư của chủ sở hữu: **635.000.000.000 đồng**  
Địa chỉ: **Khu 8 thị trấn Thác Bà, Yên Bình, Yên Bái.**  
Số điện thoại: **+ 8429 3884 116**  
Số Fax: **+ 8429 3884 167**  
Website: **<http://thacba.com.vn> và <http://thacba.vn>**  
Mã cổ phiếu: **TBC**

## **2. Quá trình hình thành và phát triển.**

Thủy điện Thác Bà là nhà máy thủy điện đầu tiên của Việt Nam. Công tác khảo sát thiết kế xây dựng Nhà máy Thủy điện Thác Bà được tiến hành từ năm 1959 đến năm 1961. Sau hơn 10 năm xây dựng, ngày 5 tháng 10 năm 1971, Nhà máy đã khởi động tổ máy số 1 và hoà lưới điện quốc gia.

Nhà máy thủy điện Thác Bà ban đầu là đơn vị trực thuộc Công ty Điện lực được thành lập theo Quyết định số 244 ĐT-NCQLKT-1 ngày 10 tháng 8 năm 1971 của Bộ trưởng Bộ Điện và Than, sau đó được chuyển thành đơn vị hạch toán phụ thuộc Công ty Điện lực I theo Quyết định số 478 NL/TCCB-LĐ ngày 30 tháng 06 năm 1993 của Bộ trưởng Bộ Năng lượng.

Ngày 04/03/1995, Bộ trưởng bộ Năng lượng đã ra Quyết định số 100/NL/TCCB-LĐ chuyển Công ty Thủy điện Thác Bà về Tổng Công ty Điện lực Việt Nam.

Ngày 30/3/2005, Nhà máy Thủy điện Thác Bà được chuyển thành Công ty Thủy điện Thác Bà, là công ty thành viên hạch toán độc lập thuộc Tổng Công ty Điện lực Việt Nam theo Quyết định số 19/2005/QĐ-BCN của Bộ Công nghiệp.

Ngày 24/10/2005, Bộ Công nghiệp ra Quyết định số 3497/QĐ-BCN về việc phê duyệt phương án và chuyển Công ty Thủy điện Thác Bà thành Công ty cổ phần Thủy điện Thác Bà.

Ngày 31/03/2006, Công ty cổ phần Thủy điện Thác Bà chính thức đi vào hoạt động theo Giấy chứng nhận ĐKKD số 1603000069 do Sở Kế hoạch và Đầu tư tỉnh Yên Bái cấp.

Ngày 29/08/2006, Cổ phiếu của Công ty cổ phần Thủy điện Thác Bà (mã chứng khoán TBC) được chính thức niêm yết tại Trung tâm giao dịch chứng khoán Hà Nội (HaSTC).

Ngày 19/10/2009, Cổ phiếu của Công ty đã được chính thức niêm yết tại Sở giao dịch chứng khoán Thành phố Hồ Chí Minh (HOSE).

Ngày 14/7/2010, Công ty đã thành lập chi nhánh – Trung tâm dịch vụ kỹ thuật với nhiệm vụ sửa chữa thiết bị, công trình của Nhà máy thủy điện Thác Bà và thực hiện các hợp đồng dịch vụ kỹ thuật với khách hàng.

Hiện nay, Công ty vẫn duy trì tốt hoạt động sản xuất điện và mở rộng hoạt động cung cấp dịch vụ kỹ thuật, bao gồm: Đào tạo, vận hành, sửa chữa, thí nghiệm, hiệu chỉnh cho các nhà máy thủy điện.

### **3. Ngành nghề và địa bàn kinh doanh**

Ngành nghề kinh doanh:

- Sản xuất, kinh doanh điện năng;
- Đầu tư các công trình nguồn và lưới điện;
- Tư vấn lập dự án đầu tư xây dựng, quản lý đầu tư xây dựng, tư vấn giám sát thi công xây lắp các công trình điện;
- Bồi dưỡng, đào tạo về quản lý, vận hành, bảo dưỡng và sửa chữa thiết bị nhà máy điện;
- Quản lý, vận hành, sửa chữa, bảo dưỡng, đại tu, cải tạo các công trình thủy công, công trình kiến trúc, thiết bị của nhà máy thủy điện và trạm biến áp;
- Thí nghiệm, hiệu chỉnh các thiết bị điện;
- Mua bán, xuất nhập khẩu vật tư, thiết bị;
- Kinh doanh dịch vụ vận tải và du lịch.

Địa bàn kinh doanh: Trong nước.

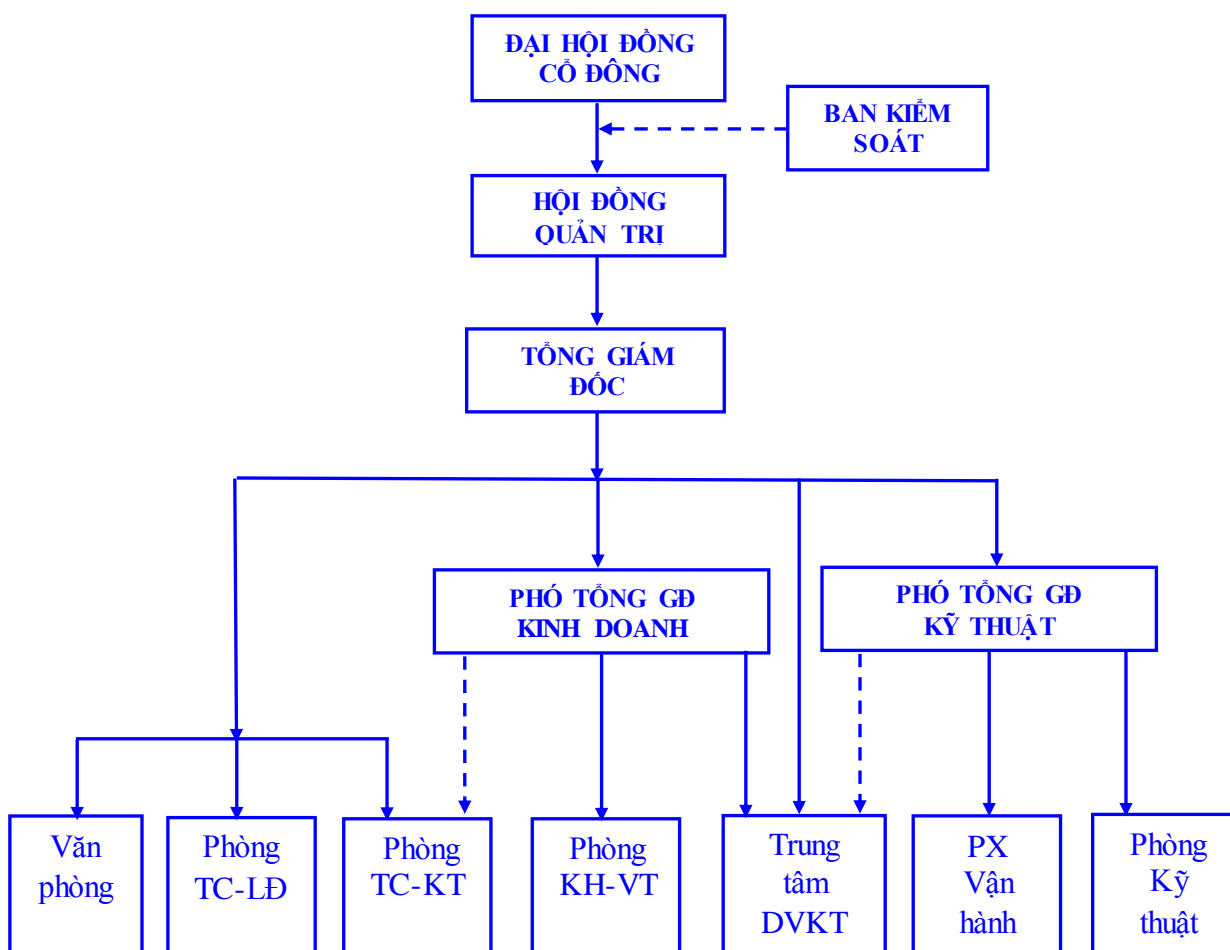
### **4. Thông tin về mô hình quản trị, tổ chức kinh doanh và bộ máy quản lý.**

#### **4.1. Mô hình quản trị.**

Công ty được tổ chức hoạt động dưới hình thức mô hình công ty cổ phần theo quy định của Luật doanh nghiệp.

## 4.2. Cơ cấu bộ máy quản lý.

### Sơ đồ tổ chức của Công ty:



- a. **Đại hội đồng Cổ đông:** Là cơ quan có thẩm quyền cao nhất của Công ty, quyết định định hướng phát triển ngắn, dài hạn, kế hoạch kinh doanh và kế hoạch tài chính hàng năm của Công ty. Đại hội đồng cổ đông bầu ra Hội đồng Quản trị và Ban Kiểm soát.
- b. **Hội đồng quản trị:** Chỉ đạo tất cả các hoạt động của Công ty. Hội đồng Quản trị là cơ quan có đầy đủ quyền hạn để thực hiện tất cả các quyền nhân danh Công ty, trừ những thẩm quyền thuộc về Đại hội đồng cổ đông.
- c. **Ban kiểm soát:** Là tổ chức thay mặt cổ đông để kiểm soát tính hợp lý, hợp pháp trong quản lý, điều hành hoạt động kinh doanh của Công ty.
- d. **Tổng Giám đốc:** Điều hành hoạt động của Công ty và chịu trách nhiệm trước Hội đồng Quản trị về việc thực hiện các quyền và nhiệm vụ được giao.

**e. Các Phó Tổng Giám đốc:** Là người giúp Tổng giám đốc điều hành Công ty theo phân công và uỷ quyền của Tổng Giám đốc, chịu trách nhiệm trước Tổng Giám đốc về các nhiệm vụ được phân công và giao quyền.

**f. Các phòng chức năng:**

- **Văn Phòng:** Tham mưu cho Ban Tổng giám đốc chỉ đạo, quản lý công tác văn thư lưu trữ, tổng hợp, thi đua tuyên truyền, hành chính quản trị, lễ tân phục vụ, y tế, đời sống.
- **Phòng Tổ chức lao động:** Tham mưu cho Ban Tổng giám đốc tổ chức bộ máy quản lý sản xuất kinh doanh, tổ chức cán bộ và đào tạo bồi dưỡng phát triển nguồn nhân lực. Công tác lao động tiền lương, chế độ BHXH, BHYT, Bảo hộ lao động. Công tác Bảo vệ - Thanh tra - Pháp chế.
- **Phòng Kỹ thuật:** Tham mưu cho Ban Tổng giám đốc trong công tác quản lý kỹ thuật, phương thức vận hành và thị trường điện, điều hành sản xuất; công tác kỹ thuật an toàn bảo hộ lao động, phòng chống lụt bão.
- **Phòng Kế hoạch - Vật tư:** Tham mưu cho Ban Tổng giám đốc trong công tác kế hoạch, thống kê, tổng hợp, công tác dự toán đầu tư xây dựng và sửa chữa lớn các công trình, thiết bị của Công ty. Trực tiếp quản lý và cung ứng vật tư, thiết bị phục vụ sản xuất kinh doanh.
- **Phòng Tài chính Kế toán:** Tham mưu cho Ban Tổng giám đốc quản lý công tác kinh tế tài chính và hạch toán kế toán.
- **Phân xưởng Vận hành:** Trực tiếp quản lý, vận hành dây chuyền sản xuất điện theo quy trình, quy phạm, kế hoạch và phương thức huy động của điều độ các cấp.

**g. Chi nhánh của Công ty: Trung tâm dịch vụ kỹ thuật**

Được thành lập theo Quyết định số 846/QĐ-TĐTB-HĐQT ngày 14 tháng 7 năm 2010 của HĐQT. Trung tâm dịch vụ kỹ thuật có nhiệm vụ sửa chữa thường xuyên và sửa chữa lớn các thiết bị công trình của Nhà máy thủy điện Thác Bà; Tham gia tìm kiếm thị trường, ký kết các hợp đồng dịch vụ kỹ

thuật với khách hàng trong phạm vi được uỷ quyền; Thực hiện các hợp đồng dịch vụ kỹ thuật với khách hàng.

Cơ cấu của Trung tâm DVKT như sau:

- Ban giám đốc.
- Phòng tổng hợp.
- Phân xưởng Điện - tự động.
- Phân xưởng Cơ khí - thuỷ công.

#### **4.3. Các công ty con, công ty liên kết: không.**

### **5. Định hướng phát triển.**

#### **5.1. Mục tiêu chủ yếu của Công ty.**

- Xây dựng và phát triển công ty ngày càng vững mạnh, đa dạng ngành nghề, lấy lĩnh vực thủy điện là trọng tâm, nâng cao hiệu quả hoạt động kinh doanh, tạo sự phát triển bền vững mang lại doanh thu và lợi nhuận cao.
- Phân đấu trở thành một trong những đơn vị hàng đầu Việt Nam trong lĩnh vực cung cấp dịch vụ đào tạo, dịch vụ vận hành và dịch vụ sửa chữa nhà máy thủy điện.
- Tiếp tục đầu tư nâng cấp, đổi mới công nghệ, thay thế các máy móc thiết bị cũ bằng các thiết bị tiên tiến hiện đại có hiệu suất và độ tin cậy cao.
- Đầu tư xây dựng các dự án thủy điện vừa và nhỏ.
- Tham gia góp vốn đầu tư vào các dự án nguồn điện.

#### **5.2. Chiến lược phát triển trung và dài hạn.**

##### **a. Giai đoạn 2015-2020**

- Đảm bảo các tổ máy phát điện Nhà máy Thủy điện Thác Bà vận hành ổn định, an toàn, hiệu quả, khai thác tối ưu lượng nước hồ Thác Bà.
- Có chiến lược hợp lý, có hiệu quả khi tham gia thị trường phát điện cạnh tranh và thị trường điện bán buôn cạnh tranh.
- Đầu tư thay mới các máy biến áp lực 110kV, 35kV, thay mới các máy biến áp tự dòng; thay mới các dao cách ly 110kV; đại tu các công trình thuỷ công, hệ thống đập.



- Tăng cường tìm kiếm, nghiên cứu để đầu tư thủy điện vừa và nhỏ. Đẩy nhanh công tác chuẩn bị, phân đấu khởi công xây dựng Công trình Thủy điện Thác Bà 2 (15MW) vào năm 2016.
- Tăng cường công tác tiếp thị và quảng bá thương hiệu, mở rộng thị trường kinh doanh dịch vụ kỹ thuật.

**b. Giai đoạn 2020- 2030**

- Duy trì, tận dụng tối đa khả năng phát điện của nhà máy thủy điện Thác Bà.
- Phát triển Trung tâm dịch vụ kỹ thuật trở thành một trong những đơn vị hàng đầu Việt Nam trong lĩnh vực cung cấp dịch vụ đào tạo, dịch vụ vận hành và dịch vụ sửa chữa nhà máy thủy điện.
- Gia tăng đầu tư lĩnh vực điện.
- Sử dụng có hiệu quả nguồn vốn khấu hao cơ bản hàng năm và lợi nhuận để lại, công ty có thể chủ động tìm kiếm các cơ hội đầu tư tài chính.
- Phát triển kinh doanh du lịch.

**6. Các rủi ro.**

Điều kiện thiên nhiên là nhân tố rủi ro lớn nhất ảnh hưởng đến hoạt động sản xuất của Nhà máy Thủy điện Thác Bà. Sản lượng và hiệu quả của nhà máy thủy điện phụ thuộc chính vào nguồn năng lượng nước. Trong trường hợp hạn hán kéo dài, lượng mưa giảm cả trong mùa mưa, làm lượng nước tích trong hồ chứa thấp hơn so với năng lực thiết kế, ảnh hưởng lớn tới sản lượng điện sản xuất của nhà máy. Ngoài ra, các thiên tai khác như lũ quét và mưa lớn có thể gây thiệt hại về đường xá và các công trình đê đập của nhà máy, gây ra sự cố trong việc phát điện và tăng chi phí sửa chữa.

## II. TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG TRONG NĂM

### 1. Tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh.

Trên cơ sở kế hoạch sản xuất kinh doanh đã được Đại hội đồng cổ đông và HĐQT công ty thông qua, trong năm 2014, Lãnh đạo cùng tập thể người lao động trong Công ty đã nỗ lực hoàn thành các nhiệm vụ sản xuất kinh doanh. Kết quả đạt được như sau:

#### Một số chỉ tiêu chính thực hiện năm 2014:

T T	Chỉ tiêu	ĐVT	Thực hiện năm 2013	Kế hoạch năm 2014	Thực hiện năm 2014	Tỷ lệ TH/KH (%)
1	Sản lượng điện sản xuất	Tr. kWh	390,3	370,0	391,5	105,8
2	Sản lượng điện thương phẩm	Tr. kWh	385,7	365,6	384,9	105,3
3	Tỷ lệ điện tự dùng và tổn thất	%	1,17	1,2	1,68	140,0
4	Tổng doanh thu	Tr. đồng	319.246,1	242.750,2	334.157,3	137,7
-	Doanh thu bán hàng và cung cấp dịch vụ	Tr. đồng	299.265,7	221.750,2	311.811,8	140,6
-	Doanh thu hoạt động tài chính	Tr. đồng	18.813,4	18.500,0	22.046,0	119,2
-	Thu nhập khác	Tr. đồng	1.167,0	2.500,0	299,5	12,0
5	Lợi nhuận trước thuế	Tr. đồng	170.229,9	89.276,7	173.445,1	194,3
6	Lợi nhuận sau thuế	Tr. đồng	150.394,7	71.039,4	138.340,5	194,7

### 1.1. Hoạt động sản xuất và kinh doanh điện.

#### a. Tình hình thủy văn.

- Tổng lượng nước về hồ chứa trong năm đạt 5,3 tỷ m<sup>3</sup>, thấp hơn so với năm 2013 và thấp hơn trung bình nhiều năm (trung bình nhiều năm là: 5,9 tỷ m<sup>3</sup>).
- Mức nước hồ đầu năm (ngày 01/01/2014) : 57,82 m.

- Mức nước thấp nhất trong năm (ngày 24/5/2014) : 45,63 m.
- Mức nước hồ ngày 31/12/2014 : 57,77 m.
- Lưu lượng nước về trung bình năm: 166 m<sup>3</sup>/s (trung bình nhiều năm là 190 m<sup>3</sup>/s).

**b. Các chỉ tiêu chính về sản xuất điện.**

- Sản lượng điện phát: 391,5 triệu kWh đạt 105,8 % kế hoạch;
- Sản lượng điện thương phẩm: 384,9 triệu kWh đạt 105,3 % kế hoạch;
- Tỷ lệ điện tự dùng và tổn thất : 1,68 %, tăng so với kế hoạch.

**c. Tình hình sự cố, an toàn.**

Trong năm, Công ty không có sự cố lớn về thiết bị, không có tai nạn lao động.

**d. Sửa chữa, bảo dưỡng thiết bị.**

Công tác đại tu sửa chữa công trình, thiết bị đã thực hiện đảm bảo chất lượng và tiến độ, góp phần duy trì nhà máy vận hành ổn định, an toàn và hiệu quả, hạn chế được các hư hỏng phát sinh trong vận hành.

Kế hoạch sửa chữa lớn năm 2014 gồm 06 hạng mục công trình với tổng giá trị là 4,64 tỷ đồng. Trong năm, công ty đã thực hiện hoàn thành 05 hạng mục đưa vào sử dụng, đảm bảo chất lượng sửa chữa tốt. Có 01 hạng mục không thực hiện là Trung tu tổ máy phát điện số 2, vì công ty xét thấy chưa cần thiết phải Trung tu trong năm 2014.

**1.2. Dịch vụ kỹ thuật**

Trung tâm dịch vụ kỹ thuật đã dần đi vào hoạt động ổn định, trong năm công ty đã thực hiện 12 hợp đồng cung cấp dịch vụ kỹ thuật cho các nhà máy điện khác, tổng giá trị các hợp đồng là 2,83 tỷ đồng.

Các hợp đồng được thực hiện tốt, tiến độ, chất lượng dịch vụ đảm bảo, được các chủ đầu tư đánh giá cao, tạo được uy tín, thương hiệu trên thị trường.

## **2. Tổ chức và nhân sự.**

### **2.1. Danh sách Ban điều hành.**

- |                           |                    |
|---------------------------|--------------------|
| 1. Ông Nguyễn Quang Thắng | Tổng Giám đốc.     |
| 2. Ông Nguyễn Văn Quyền   | Phó Tổng Giám đốc. |
| 3. Ông Nguyễn Mạnh Cường  | Phó Tổng Giám đốc. |

### **2.2. Những thay đổi trong Ban Tổng giám đốc, cán bộ quản lý.**

- Bổ nhiệm ông Vũ Trọng Sang làm Trưởng phòng Tổ chức lao động thay ông Nguyễn Văn Tập nghỉ hưu, thời gian từ ngày 01/5/2014.
- Luân chuyển ông Nguyễn Văn Trịnh – Phó phòng kỹ thuật – về làm Phó quản đốc Phân xưởng vận hành, thời gian từ ngày 01/3/2014.

### **2.3. Số lượng cán bộ, nhân viên.**

Tại thời điểm 31/12/2014, tổng số lao động có mặt tại Công ty là 141 người, Trong đó:

- |                               |          |
|-------------------------------|----------|
| - Trình độ trên đại học:      | 02 người |
| - Trình độ đại học:           | 57 người |
| - Trình độ trung cấp + CĐ:    | 23 người |
| - Công nhân kỹ thuật, cán sự: | 51 người |
| - Lao động phổ thông:         | 08 người |

### **2.4. Chính sách đối với người lao động.**

- Chế độ làm việc:** Công ty thực hiện đầy đủ các chế độ đối với người lao động theo đúng quy định của Pháp luật về lao động, Thỏa ước lao động tập thể và các chế độ đặc thù đối với lao động làm việc trong ngành điện.
- Chính sách đào tạo:** Với truyền thống hơn 40 năm quản lý vận hành nhà máy thủy điện, Công ty luôn coi trọng công tác đào tạo, bồi dưỡng và phát triển nguồn nhân lực. Hàng năm, Công ty luôn thực hiện kết hợp đào tạo tại chỗ và cử cán bộ đi học tập, bồi huấn về trình độ chuyên môn nghiệp vụ trong và ngoài nước. Ngoài việc đào tạo để đáp ứng cho yêu cầu sản xuất kinh doanh, Công ty

còn thực hiện dịch vụ bồi dưỡng, đào tạo về quản lý, vận hành, sửa chữa cho các nhà máy điện khác.

- c. Chính sách tuyển dụng:** Công ty có trụ sở đóng tại địa bàn không thuận tiện về giao thông, cách xa các đô thị nên công tác tuyển dụng lao động của Công ty trong những năm qua gặp phải những khó khăn nhất định. Hiện tại Công ty đang thực hiện áp dụng những chế độ ưu đãi, khuyến khích người lao động có trình độ, kinh nghiệm công tác về công tác lâu dài tại Công ty.
- d. Chính sách lương, thưởng và phúc lợi:** Công ty có chính sách tiền lương, tiền thưởng, phúc lợi nhằm khuyến khích người lao động nhất là đối với lao động có kinh nghiệm, lao động có chuyên môn, nghiệp vụ làm việc lâu dài tại Công ty.

### **3. Tình hình đầu tư, thực hiện các dự án.**

- a. Các khoản đầu tư lớn:** không.
- b. Tình hình thực hiện các dự án:**

Năm 2014, Công ty thực hiện 04 dự án đầu tư xây dựng có giá trị kế hoạch là 49,36 tỷ đồng. Trong đó:

Có 03 công trình thực hiện đúng tiến độ, đã hoàn thành, đưa vào sử dụng:

- Công trình Xây dựng nhà tập thể vận hành.
- Công trình đại tu thay mới Máy biến áp T2.
- Công trình đại tu thay mới hệ thống kích từ H1.

Có 01 công trình bị chậm tiến độ là Công trình Cắm mốc giới hành lang bảo vệ hồ chứa. Lý do chậm tiến độ: do hồ Thác Bà được xây dựng đã lâu, địa hình rộng, dân cư phân bố phức tạp nên đến ngày 22/10/2014 UBND Tỉnh Yên Bái mới phê duyệt “Phương án cắm mốc giới hành lang bảo vệ hồ chứa”. Hiện nhà thầu đang triển khai thi công. Dự kiến công trình sẽ hoàn thành trước 30/6/2015.

Ngoài ra, trong năm công ty tiếp tục triển khai đầu tư xây dựng ủng hộ Trường PTCS Yên Bình 4 phòng học còn lại với giá trị 01 tỷ đồng, hiện đã hoàn thành, bàn giao và đưa vào sử dụng.

**c. Các công ty con, công ty liên kết: không có.**

**4. Tình hình tài chính.**

**a. Tình hình tài chính năm 2014.**

*DVT: Đồng*

<b>Chỉ tiêu</b>	<b>Năm 2013</b>	<b>Năm 2014</b>	<b>(%) tăng giảm</b>
Tổng giá trị tài sản	938.294.381.912	979.909.819.127	+ 4,4
Doanh thu thuần bán hàng và cung cấp dịch vụ	299.265.712.678	311.811.762.771	+ 4,2
Lợi nhuận thuần từ hoạt động kinh doanh	169.617.078.076	173.259.920.590	+ 2,1
Lợi nhuận khác	612.781.380	185.212.423	- 69,8
Lợi nhuận trước thuế	170.229.859.456	173.445.133.013	+ 1,9
Lợi nhuận sau thuế	150.394.716.434	138.340.532.107	- 8,0
Lãi cơ bản trên cổ phiếu	2.368	2.179	- 8,0

**b. Các chỉ tiêu tài chính chủ yếu.**

<b>TT</b>	<b>Chỉ tiêu</b>	<b>Năm 2013</b>	<b>Năm 2014</b>	<b>Ghi chú</b>
<b>1</b>	<b><i>Chỉ tiêu về khả năng thanh toán</i></b>			
	+ Hệ số thanh toán ngắn hạn	13,7	8,78	
	+ Hệ số thanh toán nhanh	13,4	8,66	
<b>2</b>	<b><i>Chỉ tiêu về cơ cấu vốn</i></b>			
	+ Hệ số Nợ/Tổng tài sản	0,032	0,058	
	+ Hệ số Nợ/Vốn chủ sở hữu	0,033	0,062	
<b>3</b>	<b><i>Chỉ tiêu về năng lực hoạt động</i></b>			
	+ Vòng quay hàng tồn kho	10,97	17,26	
	+ Doanh thu thuần/Tổng tài sản	0,32	0,32	
<b>4</b>	<b><i>Chỉ tiêu về khả năng sinh lời</i></b>			
	+ Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Doanh thu thuần (%)	50	44,4	
	+ Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Vốn chủ sở hữu (%)	16,5	15,1	
	+ Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Tổng tài sản (%)	16,0	14,1	
	+ Hệ số Lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh/Doanh thu thuần (%)	56,7	55,6	

**5. Cơ cấu cổ đông, thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu**

**5.1. Cổ phần.**

- Tổng số cổ phần đang lưu hành: 63.500.000 cổ phần.
- Cổ phần phổ thông: 63.500.000 cổ phần.
- Cổ phần ưu đãi: 0.
- Cổ phần hạn chế chuyển nhượng: 0.

## 5.2. Cơ cấu cổ đông.

Cơ cấu cổ đông của Công ty theo danh sách cổ đông chốt ngày 26/3/2015 như sau:

### a. Cổ đông Nhà nước.

Có 01 cổ đông Nhà nước nắm giữ 19.050.000 CP, tương ứng 30% VDL, đó là: Công ty TNHH một thành viên Tổng công ty phát điện 3.

Địa chỉ: KCN Phú Mỹ 1, thị trấn Phú Mỹ, huyện Tân Thành, tỉnh Bà Rịa - Vũng Tàu.

### b. Cổ đông trong nước.

- Tổng số cổ đông trong nước: 1.396 cổ đông, nắm giữ: 63.233.496 cổ phần, chiếm 99,58% tổng số cổ phần, trong đó:

- + Cá nhân: 1.375 cổ đông.

- + Tổ chức: 21 cổ đông.

- Cổ đông lớn: Có 02 cổ đông lớn, nắm giữ 57.215.168 CP, tương ứng 90,1%VDL, đó là:

- + Công ty TNHH một thành viên Tổng công ty phát điện 3.

Địa chỉ: KCN Phú Mỹ 1, thị trấn Phú Mỹ, huyện Tân Thành, tỉnh Bà Rịa - Vũng Tàu.

Số cổ phần nắm giữ: 19.050.000CP, tương ứng 30% VDL

- + Công ty cổ phần Cơ Điện Lạnh.

Địa chỉ: 364 Cộng Hòa, Phường 13, Quận Tân Bình, TP.HCM

Số cổ phần nắm giữ: 38.165.168 cổ phần, tương ứng 60,1% VDL

### c. Cổ đông nước ngoài.

Tổng số cổ đông nước ngoài: 89 cổ đông, nắm giữ: 266.504 cổ phần, chiếm 0,42% VDL, trong đó:

- + Cá nhân: 83 cổ đông.

- + Tổ chức: 06 cổ đông.

- + Cổ đông lớn: 0 cổ đông.

## 5.3. Tình hình thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu: Không.



**5.4. Giao dịch cổ phiếu quỹ:** Không.

**5.5. Phát hành chứng khoán khác:** Không.

### **III. BÁO CÁO VÀ ĐÁNH GIÁ CỦA BAN TỔNG GIÁM ĐỐC.**

#### **1. Đánh giá kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh.**

##### **1.1. Đánh giá chung.**

Tình hình sản xuất kinh doanh và các mặt hoạt động khác của Công ty trong năm 2014 tiếp tục được duy trì ổn định, kết quả thực hiện các chỉ tiêu đều đạt hoặc vượt so với kế hoạch đề ra, thu nhập NLĐ được đảm bảo, đời sống tinh thần được nâng cao, NLĐ phấn khởi yên tâm làm việc nâng cao hiệu quả sản xuất kinh doanh.

Hệ thống quản trị Công ty ngày càng được hoàn thiện, dưới sự chỉ đạo của Hội đồng quản trị, Công ty đã bổ sung, sửa đổi một số quy chế, quy định nội bộ nhằm thiết lập một cơ chế quản lý mới thích hợp với tình hình hiện nay; tiếp tục duy trì áp dụng có hiệu quả hệ thống quản lý chất lượng ISO 9001:2008 và hệ thống quản lý môi trường ISO 14001:2004; kiểm soát chặt chẽ các chi phí sản xuất kinh doanh theo đúng các quy định của pháp luật và của Công ty, đảm bảo tiết kiệm, tránh lãng phí.

Tình hình thủy văn tương đối thuận lợi. Sản xuất điện đảm bảo yêu cầu kinh tế kỹ thuật, đáp ứng tốt phương thức huy động của hệ thống điện và kế hoạch sản lượng điện của Công ty.

Các hạng mục sửa chữa thiết bị công trình đã được hoàn thành đúng tiến độ theo kế hoạch, chất lượng sửa chữa đảm bảo.

Công tác chuẩn bị phòng chống bão lũ thực hiện tốt, chủ động theo quy định, quy trình, không để xảy ra thiệt hại do bão lũ.

Trong lĩnh vực mở rộng sản xuất kinh doanh dịch vụ kỹ thuật, Công ty đã có những bước phát triển mới, xây dựng được hình ảnh một đối tác uy tín, tin cậy trong khu vực.

## **1.2. Một số chỉ tiêu chính thực hiện năm 2014.**

*(xem Khoản 1, Mục II – Tình hình hoạt động trong năm)*

## **1.3. Những thay đổi chủ yếu trong năm.**

Trong năm 2014, công ty có một số sự thay đổi về nhân sự trong Ban điều hành và cán bộ quản lý *(xem Khoản 2.2, Mục II – Tình hình hoạt động trong năm)*.

Trong năm, Công ty không có thay đổi lớn về những khoản đầu tư, thay đổi chiến lược kinh doanh, sản phẩm và thị trường mới.

## **1.4. Những tiến bộ công ty đã đạt được.**

- Tổ chức sản xuất an toàn, ổn định. Các chỉ tiêu kinh tế, kỹ thuật đều đạt vượt mức kế hoạch và cao hơn so với năm trước.
- Môi trường làm việc được đảm bảo.
- TTDVKT đã đi vào hoạt động ổn định, số lượng hợp đồng dịch vụ tăng, đem lại doanh thu đáng kể cho Công ty.

**2. Tình hình tài chính.****2.1. Tình hình tài sản.**

ĐVT: VND

<b>TT</b>	<b>Tài sản</b>	<b>31/12/2014</b>	<b>01/01/2014</b>	<b>Ghi chú</b>
<b>1</b>	<b>Tài sản ngắn hạn</b>	<b>498.415.832.709</b>	<b>410.884.761.637</b>	
	<i>Tiền và các khoản tương đương tiền</i>	275.153.556.209	339.638.497.004	
	<i>Các khoản đầu tư tài chính ngắn hạn</i>	112.593.354.050	-	
	<i>Các khoản phải thu ngắn hạn</i>	102.731.998.031	60.720.586.285	
	<i>Hàng tồn kho</i>	6.710.325.549	8.390.364.963	
	<i>Tài sản ngắn hạn khác</i>	1.226.598.870	2.135.313.385	
<b>2</b>	<b>Tài sản dài hạn</b>	<b>481.493.986.418</b>	<b>527.409.620.275</b>	
	<i>Tài sản cố định</i>	448.874.986.418	494.790.620.275	
	<i>Các khoản đầu tư tài chính dài hạn</i>	32.619.000.000	32.619.000.000	
	<b>Tổng Tài sản</b>	<b>979.909.819.127</b>	<b>938.294.381.912</b>	

Tổng tài sản đến thời điểm 31/12/2014 tăng 41,62 tỷ đồng so với đầu kỳ, tương ứng tăng 4,44%. Tài sản của Công ty được sử dụng quản lý chặt chẽ, nâng cao hiệu quả sử dụng tài sản đem lại kết quả tốt cho hoạt động sản xuất kinh doanh, tỷ suất lợi nhuận sau thuế trên tổng tài sản năm 2014 đạt 14,1%.

Nợ phải thu quá hạn cuối năm 2014 là 1,02 tỷ đồng, chiếm tỷ lệ 0,1% tổng tài sản. Để giảm thiểu rủi ro, Công ty đã thực hiện trích lập dự phòng và sử dụng nhiều biện pháp nhằm thu hồi các khoản phải thu trên.

**2.2. Tình hình nợ phải trả.**

<b>TT</b>		<b>31/12/2014</b>	<b>01/01/2014</b>	<b>Ghi chú</b>
1	Nợ ngắn hạn	56.772.680.049	29.984.997.475	
2	Nợ dài hạn	-	-	
	<b>Nợ phải trả</b>	<b>56.772.680.049</b>	<b>29.984.997.475</b>	

Nợ phải trả của công ty cuối năm 2014 tăng 26,78 tỷ đồng so với cuối năm 2013, tương ứng tăng 89,3%. Các khoản phải trả tăng chủ yếu do phải trả người bán, thuê và các khoản phải nộp Nhà nước, phải trả người lao động và các khoản phải trả khác. Về cơ cấu, nợ phải trả chiếm 5,79% tổng nguồn vốn. Toàn bộ các khoản phải trả của Công ty đều trong hạn và sẽ thực hiện chi trả khi đến hạn thanh toán.

Năm 2014, Công ty không phát sinh giao dịch lớn liên quan đến ngoại tệ do đó hoạt động sản xuất kinh doanh không bị ảnh hưởng bởi chênh lệch tỷ giá hối đoái.

**3. Những cải tiến về cơ cấu tổ chức, chính sách, quản lý.**

Trong năm công ty đã tiến hành sửa đổi một số quy chế, quy định nội bộ cho phù hợp với tình hình hiện tại.

Tiến hành định biên, rà soát, sắp xếp lại lao động nhằm nâng cao hiệu quả lao động.

Áp dụng khoán công việc và tiền lương đối với Trung tâm dịch vụ kỹ thuật.

**4. Kế hoạch phát triển trong tương lai.**

Năm 2015, Công ty phân đầu hoàn thành các nội dung sau:

**4.1. Hoạt động sản xuất điện**

Năm 2015, Công ty phân đầu đạt sản lượng 370 triệu kWh điện, sản lượng điện thương phẩm 364,1 triệu kWh.

Tăng cường công tác quản lý vận hành sửa chữa thiết bị, thực hiện tốt phương thức, đảm bảo vận hành an toàn ổn định và liên tục, không để xảy ra sự cố cháy nổ, duy trì chất lượng điện năng cho hệ thống. Tổ chức công tác quan trắc theo dõi công trình chặt chẽ, đảm bảo vận hành ổn định ở mọi thời kỳ trong năm. Tổ chức sửa chữa các tổ máy theo đúng lịch biểu kế hoạch, đảm bảo đúng tiến độ. Thực hiện hết khối lượng sửa chữa và đạt chất lượng nhằm hạn chế ngừng máy sự cố bất thường. Khắc phục sự cố khiếm khuyết nhanh chóng kịp thời để nâng cao hệ số khả dụng. Tăng cường công tác sửa chữa bảo dưỡng các công trình thủy công.

Trang bị đầy đủ hạ tầng kỹ thuật đáp ứng yêu cầu của thị trường phát điện cạnh tranh.

Phối hợp với các Cơ quan chức năng theo dõi điều tiết, khai thác hồ chứa hợp lý, đáp ứng yêu cầu phát điện và chống hạn trong mùa khô phục vụ tưới tiêu. Tận dụng nước để phát sản lượng cao khi có lũ về và thực hiện chống lũ an toàn.

Các chỉ tiêu kế hoạch cơ bản năm 2015 như sau:

<b>TT</b>	<b>Chỉ tiêu</b>	<b>Đơn vị</b>	<b>Kế hoạch năm 2014</b>	<b>Ghi chú</b>
1	Điện sản xuất	Triệu kWh	370,0	
2	Điện tự dùng và tổn thất khác	%	1,6	
3	Điện thương phẩm	Triệu kWh	364,1	
4	KH giá thành sản xuất			
-	<i>Giá thành đơn vị</i>	<i>Đ/kWh</i>	395,7	
5	Tổng chi phí	Triệu đồng	145.974,0	
-	<i>Chi phí SXKD điện</i>	Triệu đồng	144.074,0	
-	<i>Chi phí tài chính</i>	Triệu đồng	0	
-	<i>Chi phí khác</i>	Triệu đồng	1.900,0	
6	Tổng doanh thu	Triệu đồng	241.503,6	
-	<i>Doanh thu bán điện</i>	Triệu đồng	223.241,6	
-	<i>Doanh thu hoạt động tài chính</i>	Triệu đồng	15.762,0	

TT	Chỉ tiêu	Đơn vị	Kế hoạch năm 2014	Ghi chú
-	<i>Doanh thu khác</i>	Triệu đồng	2.500,0	
7	Lợi nhuận trước thuế	Triệu đồng	95.529,6	
	Thuế TNDN	Triệu đồng	19.433,2	
8	Lợi nhuận sau thuế	Triệu đồng	76.096,4	
9	EPS	Đồng	1.198,4	
10	Cổ tức	%	10,8	

#### 4.2. Hoạt động đầu tư

Tăng cường các hoạt động tìm kiếm cơ hội đầu tư vào những dự án nguồn điện có hiệu quả nhằm tận dụng tối đa nguồn tiền nhàn rỗi của Công ty.

Khảo sát, lập bổ sung quy hoạch, lập dự án đầu tư, xin cấp có thẩm quyền cấp phép để xây dựng công trình Thủy điện Thác Bà 2.

#### 4.3. Các hoạt động khác

Hoàn thiện các quy chế hoạt động và nâng cao năng lực của Trung tâm dịch vụ kỹ thuật.

Củng cố, đẩy mạnh hoạt động cung cấp dịch vụ kỹ thuật, đặc biệt là dịch vụ sửa chữa các Nhà máy thủy điện, thực hiện tốt các hợp đồng đã ký kết với các đối tác. Tiếp tục làm việc với các đối tác để thực hiện việc cung cấp các dịch vụ kỹ thuật.

Nghiên cứu các phương án kinh doanh đầu tư tài chính.

Thực hiện đấu thầu mua sắm thiết bị theo đúng kế hoạch được phê duyệt.

Hoàn thiện hơn nữa các mặt quản lý, đảm bảo các bộ phận hoạt động đồng bộ, nâng cao hiệu quả sản xuất kinh doanh của Công ty, tiết kiệm giảm chi phí. Thực hiện tốt việc quản lý theo các tiêu chuẩn ISO 9001:2008, ISO 14001:2004. Củng cố, nâng cao trình độ và năng lực quản lý cho cán bộ quản lý các cấp trong Công ty.

#### 5. Giải trình của Ban tổng giám đốc đối với ý kiến kiểm toán: không.

#### **IV. ĐÁNH GIÁ CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ**

Năm 2014, trong bối cảnh nền kinh tế cả nước, của ngành điện gặp nhiều khó khăn, song Hội đồng quản trị Công ty cổ phần Thủy điện Thác Bà đã tăng cường công tác chỉ đạo, giám sát toàn diện hoạt động của Công ty, hoàn thành nhiệm vụ kế hoạch SXKD, thu nhập người lao động được đảm bảo, đời sống tinh thần được nâng cao, người lao động phấn khởi yên tâm làm việc nâng cao hiệu quả sản xuất kinh doanh. Cụ thể như sau:

##### **1. Đánh giá của Hội đồng quản trị về các mặt hoạt động của Công ty.**

###### **1.1. Công tác tổ chức, điều hành.**

HDQT đã chỉ đạo làm tốt công tác tổ chức, cán bộ của Công ty. Tổ chức sản xuất ổn định với 5 phòng ban, 1 phân xưởng, và 01 chi nhánh.

Công tác bổ nhiệm, luân chuyển, quy hoạch cán bộ được thực hiện theo đúng quy chế, quy định của Công ty đảm bảo công tâm khách quan, phù hợp với chuyên môn nghiệp vụ, không làm xáo trộn tổ chức đồng thời phát huy tính dân chủ đảm bảo tính đoàn kết thống nhất cao.

Qua việc thực hiện chuyển đổi vị trí công tác đã giúp cho cán bộ làm việc sáng tạo có hiệu quả hơn, năng động chuyên sâu và phù hợp với năng lực từng người đồng thời qua việc luân chuyển đã giúp cho đội ngũ cán bộ phát triển đồng đều toàn diện hơn, tạo điều kiện cho cán bộ trẻ có triển vọng được thử thách qua các vị trí để tích lũy kinh nghiệm và trưởng thành.

Rà soát, bổ sung quy hoạch cán bộ đến năm 2020.

Rà soát lại định biên, biên chế, bố trí nhân lực hiệu quả. Chỉ đạo lập đề án sử dụng nguồn nhân lực đến năm 2020.

Thường xuyên rà soát, bổ sung, sửa đổi các quy chế, quy định nội bộ nhằm thiết lập một cơ chế quản lý mới phù hợp với tình hình thực tế, cụ thể trong năm đã ban hành sửa đổi các quy chế: Quy chế quản trị nội bộ, Quy chế trả lương, thưởng ATĐ, nâng bậc lương, Quy định tuyển dụng đào tạo, Quy chế đối thoại tại nơi làm việc, Quy định chức năng nhiệm vụ Ban TGD và các đơn vị, Quy tắc ứng xử văn hóa doanh nghiệp.

Tăng cường công tác quản lý tài chính, giám sát chặt chẽ chi tiêu, tiết kiệm chống lãng phí.

Duy trì nhà máy vận hành an toàn ổn định và phát triển bền vững. Tiếp tục thực hiện cải tạo lại cảnh quan toàn bộ nhà máy.

Định hướng mở rộng SXKD, tìm kiếm các cơ hội đầu tư.

Chỉ đạo Trung tâm dịch vụ kỹ thuật đẩy mạnh công tác tìm kiếm, cung cấp dịch vụ kỹ thuật cho các khách hàng.

Chỉ đạo công tác thị trường điện, đã có kế hoạch đào tạo nguồn nhân lực đáp ứng các cấp độ của thị trường phát điện cạnh tranh.

Tổ chức thành công ĐHCĐ năm 2014, thực hiện báo cáo công bố thông tin theo quy định.

Thực hiện nghị quyết của ĐHCĐ năm 2014 trong công tác từ thiện, đã chỉ đạo xây thêm 4 phòng học cho trường cấp 2 xã Yên Bình, đến thời điểm hiện tại đã bàn giao 8 phòng học và các trang thiết bị đạt chuẩn.

### **Đánh giá:**

*Hệ thống quản trị Công ty ngày càng được hoàn thiện, đã bổ sung, sửa đổi một số quy chế, quy định nội bộ nhằm thiết lập một cơ chế quản lý mới thích hợp với tình hình hiện nay; tiếp tục duy trì áp dụng có hiệu quả hệ thống quản lý chất lượng ISO 9001:2008 và hệ thống quản lý môi trường ISO 14001:2004; kiểm soát chặt chẽ các chi phí sản xuất kinh doanh theo đúng các quy định của pháp luật và của Công ty, đảm bảo tiết kiệm, tránh lãng phí.*

*Năm 2014 bối cảnh nền kinh tế nhà nước, của ngành điện gặp nhiều khó khăn, tuy nhiên Công ty đã thực hiện thắng lợi vượt các chỉ tiêu kế hoạch, cụ thể: Sản lượng điện sản xuất: 391,5 triệu kWh đạt 105,8% kế hoạch; Sản lượng điện thương phẩm: 384,9 triệu kWh đạt 105,3% kế hoạch; thu nhập NLD được đảm bảo, đời sống tinh thần người lao động nâng cao, NLD phấn khởi yên tâm làm việc nâng cao hiệu quả sản xuất kinh doanh.*



## **1.2. Công tác sản xuất kinh doanh.**

Trong năm 2014 do lưu lượng nước về hồ chứa tương đối cao nên việc điều tiết hồ chứa có nhiều thuận lợi. Sản xuất điện đảm bảo yêu cầu kinh tế kỹ thuật, đáp ứng tốt phương thức huy động của hệ thống điện và vượt kế hoạch sản lượng của công ty, 3 tổ máy luôn ở chế độ sẵn sàng vận hành.

Công tác quản lý vận hành được thực hiện tốt, cán bộ nhân viên chấp hành tốt các quy trình, quy phạm, các nội quy, quy định của Công ty. Trong năm, Công ty đã đảm bảo được an toàn trong sản xuất, vận hành đúng phương thức, không để xảy ra cháy nổ và tai nạn lao động.

Công tác đại tu sửa chữa công trình, thiết bị đã thực hiện đảm bảo chất lượng và tiến độ, góp phần duy trì nhà máy vận hành ổn định, an toàn và hiệu quả, hạn chế được các hư hỏng phát sinh trong vận hành.

Công ty thực hiện tốt việc chào giá trên thị trường phát điện cạnh tranh, do đó doanh thu được tăng thêm đáng kể từ hoạt động này.

### **Đánh giá:**

*Năm 2014, với sự nỗ lực, quyết tâm chung của Ban điều hành cùng toàn bộ NLD trong Công ty, tình hình sản xuất kinh doanh và các mặt hoạt động của Công ty tiếp tục được duy trì ổn định, kết quả thực hiện vượt mức các chỉ tiêu cơ bản trong kế hoạch sản xuất kinh doanh đã được thông qua tại ĐHCĐ.*

*Công tác đại tu sửa chữa lớn, sửa chữa thường xuyên được thực hiện tốt, các hạng mục hoàn thành đúng tiến độ, chất lượng sửa chữa đảm bảo.*

*Các tổ máy vận hành an toàn, ổn định và đúng phương thức, không có sự cố lớn về thiết bị, không có cháy nổ và tai nạn trong dây chuyền sản xuất đối với con người.*

*Các công trình thủy công được kiểm tra theo qui trình, các kế hoạch phòng chống lụt bão được xây dựng đúng thời gian và thực hiện theo đúng qui trình điều tiết hồ chứa được Bộ công thương phê duyệt.*

**Một số chỉ tiêu kinh tế như sau:**

- + Hệ số lợi nhuận ròng: 0,444
- + Hệ số thu nhập trên vốn cổ phần (ROE): 0,218
- + Hệ số thu nhập trên đầu tư (ROI): 0,141
- + Hệ số giá trên thu nhập thời điểm báo cáo (P/E): 12,16

**1.3. Công tác đầu tư và mở rộng kinh doanh.**

Năm 2014, doanh thu từ hoạt động tài chính của Công ty đạt 22,05 tỷ đồng, cao hơn năm 2013 là 3,2 tỷ đồng (năm 2013 là 18,8 tỷ đồng), chủ yếu là từ tiền lãi gửi ngân hàng và đầu tư tài chính ngắn hạn (ủy thác đầu tư).

Thực hiện tìm kiếm các cơ hội đầu tư như: thủy điện Hùng Lợi - Tuyên Quang, thủy điện Sông Bung 4A, thủy điện Nậm La, thủy điện Sông Cháy 5 ... tuy nhiên qua phân tích đánh giá dự án không hiệu quả nên không đầu tư. Hiện tại Công ty đang triển khai chuẩn bị đầu tư dự án Thủy điện Thác Bà 2 tại huyện Yên Bình – tỉnh Yên Bái, dự án đã được Ủy ban nhân dân tỉnh Tuyên Quang và Yên Bái cho phép khảo sát, lập báo cáo bổ sung quy hoạch và chuẩn bị các bước để đầu tư.

Mở rộng kinh doanh dịch vụ kỹ thuật đào tạo, vận hành, thí nghiệm, sửa chữa cho các nhà máy thủy điện, trong năm công ty đã thực hiện 12 hợp đồng cung cấp dịch vụ kỹ thuật cho các nhà máy điện, đem lại doanh thu 2,8 tỷ đồng. Các hợp đồng được thực hiện tốt, đúng tiến độ, chất lượng dịch vụ đảm bảo, được các Chủ đầu tư đánh giá cao, bước đầu tạo được uy tín, thương hiệu trên thị trường.

**Đánh giá:**

*Trong lĩnh vực mở rộng sản xuất kinh doanh dịch vụ kỹ thuật, Công ty đã xây dựng được hình ảnh một đối tác uy tín, tin cậy trong khu vực. Đã và đang thực hiện tốt việc mở rộng dịch vụ kỹ thuật. Tuy nhiên trong năm 2014 doanh thu từ hoạt động này không nhiều, chưa đáp ứng được kỳ vọng đặt ra.*

*Công tác tìm kiếm, phân tích đầu tư vào các dự án thủy điện đã được quan tâm để mở rộng quy mô của doanh nghiệp.*

*Thu nhập từ hoạt động tài chính chủ yếu vẫn là lãi gửi tiền nhàn rỗi.*

## **2. Đánh giá của Hội đồng quản trị về hoạt động của Ban Tổng Giám đốc.**

### **2.1. Đánh giá công tác điều hành của Ban Tổng Giám đốc.**

Trong năm 2014, nhìn chung Ban Tổng Giám đốc đã triển khai và thực hiện tốt các nội dung theo Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông, Quyết định của HĐQT.

Ban Tổng giám đốc đã đẩy mạnh việc mở rộng sản xuất kinh doanh ra bên ngoài, tìm kiếm các cơ hội để đầu tư vào các thủy điện, tăng cường chỉ đạo TTDVKT tìm kiếm các định vụ tăng doanh thu cho Công ty.

Đã tiến hành rà soát, sửa đổi các quy chế, quy định nội bộ của Công ty cho phù hợp với tình hình thực tế.

Đã thực hiện nhiều biện pháp nhằm cải thiện điều kiện làm việc và tăng năng suất lao động.

### **2.2. Đánh giá công tác chỉ đạo, giám sát của Chủ tịch HĐQT.**

Thường xuyên giám sát chặt chẽ, đôn đốc và định hướng cho Ban TGD thực hiện đúng Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông và HĐQT.

Đôn đốc, chỉ đạo Ban TGD thực hiện các biện pháp cắt giảm chi phí, hạ giá thành, thực hành tiết kiệm chống lãng phí.

### **2.3. Đánh giá công tác giám sát đối với cán bộ quản lý.**

Nhìn chung đội ngũ cán bộ đã có nhiều cố gắng phấn đấu hoàn thành tốt nhiệm vụ được giao, có phẩm chất đạo đức tốt và tuân thủ công việc.

## **3. Các kế hoạch, định hướng của Hội đồng quản trị.**

Từng bước thực hiện chiến lược SXKD giai đoạn 2011-2020 đã được Đại hội đồng cổ đông thông qua.

Năm 2015, Công ty phấn đấu duy trì sản xuất ổn định, đảm bảo an toàn thiết bị, con người, thực hiện tốt công tác đại tu sửa chữa thiết bị, hoàn thành tất cả các chỉ tiêu kế hoạch năm.

Tăng cường đào tạo nâng cao năng lực, phát triển dịch vụ kỹ thuật, tìm kiếm nhiều đối tác để cung cấp dịch vụ, tiến tới thành lập công ty TNHH một thành viên dịch vụ kỹ thuật.

Duy trì định biên lao động năm 2015 là 140 người.

Hoàn thiện các thủ tục chuẩn bị đầu tư dự án thủy điện Thác Bà 2.

Tiếp tục tìm kiếm các cơ hội đầu tư vào các công trình điện, ưu tiên vào công trình thủy điện vừa và nhỏ khu vực Miền Bắc.

Nghiên cứu các phương án kinh doanh đầu tư tài chính.

## **V. QUẢN TRỊ CÔNG TY**

### **1. Hội đồng quản trị.**

#### **a) Thành viên và cơ cấu của Hội đồng quản trị.**

Hội đồng quản trị của Công ty hiện tại gồm 05 thành viên, trong đó có 04 thành viên độc lập không điều hành.

#### **i. Ông Nguyễn Quang Thắng - Chủ tịch Hội đồng quản trị kiêm Tổng giám đốc.**

- Số cổ phần có quyền biểu quyết: 11.432.600 CP, tương ứng 18% vốn điều lệ, trong đó:

+ Đại diện pháp nhân EVN: 11.430.000 cổ phần

+ Cá nhân: 2.600 cổ phần

#### **ii. Ông Nguyễn Thanh Trùng Dương – Ủy viên HĐQT (độc lập không điều hành).**

- Số cổ phần có quyền biểu quyết: 7.620.000, tương ứng 12,0% VDL, trong đó:

+ Đại diện pháp nhân EVN: 7.620.000 cổ phần

+ Cá nhân: 0 cổ phần

**iii. Ông Nguyễn Trọng Hiền - Ủy viên HĐQT (độc lập không điều hành).**

Số cổ phần có quyền biểu quyết: 0 cổ phần.

**iv. Ông Nguyễn Quang Quyền - Ủy viên HĐQT (độc lập không điều hành).**

- Số cổ phần có quyền biểu quyết: 38.165.168, tương ứng với 60,1% VDL, trong đó:

+ Đại diện pháp nhân cho REE: 38.165.168 cổ phần

+ Cá nhân: 0 cổ phần

**v. Ông Vũ Hoàng Chương - Ủy viên HĐQT (độc lập không điều hành).**

Số cổ phần có quyền biểu quyết: 0 cổ phần.

**b) Các tiểu ban thuộc Hội đồng quản trị: Không có.**

**c) Hoạt động của Hội đồng quản trị.**

Trong năm 2014, HĐQT Công ty đã tiến hành 05 phiên họp thường kỳ, ngoài ra Chủ tịch HĐQT có một số lần lấy ý kiến bằng văn bản.

Các cuộc họp đều tuân thủ đúng Pháp luật, Điều lệ Công ty và Quy chế hoạt động của HĐQT, kết thúc mỗi cuộc họp đều lập biên bản và ra nghị quyết giao Tổng Giám đốc tổ chức triển khai thực hiện.

Trong năm, HĐQT đã quyết nghị những nội dung chính sau:

TT	Số nghị quyết	Ngày	Nội dung
1	142/NQ-TĐTB-HĐQT	24/01/2014	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Đồng ý trên nguyên tắc kế hoạch chi phí năm 2014.</li> <li>- Thông qua dự thảo báo cáo tài chính đã kiểm toán năm 2013</li> <li>- Không xem xét đầu tư dự án thủy điện Sông chảy 5 – Hà Giang. Giao ban điều hành tiếp cận cung cấp dịch vụ vận hành, sửa chữa ...</li> <li>- Thông qua danh mục kế hoạch nâng cấp thiết bị công trình năm 2014-2016</li> <li>- Phê duyệt dự án đầu tư công trình máy biến áp T2</li> <li>- Thông qua kế hoạch hoạt động năm 2014 của HĐQT</li> </ul>

			<ul style="list-style-type: none"> <li>- Giao ban điều hành nghiên cứu dự án thủy điện Hùng Lợi, báo cáo HĐQT phương án đầu tư trong thời gian sớm nhất</li> <li>- Giao Ban điều hành nghiên cứu phương án tận dụng nguồn nước hạ lưu Thác Bà</li> <li>- Giao Ban điều hành khẩn trương hoàn thành việc đàm phán giá điện 2013, 2014.</li> </ul>
2	227/NQ-TĐTB-HĐQT	19/02/2014	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Phê duyệt kế hoạch đấu thầu gói thầu: Cung cấp và lắp đặt máy biến áp T2 - Nhà máy thủy điện Thác Bà</li> <li>- Ủy quyền cho Chủ tịch HĐQT phê duyệt Hồ sơ mời thầu và giải quyết các kiến nghị về lựa chọn nhà thầu, gói thầu: Cung cấp và lắp đặt máy biến áp T2 - Nhà máy thủy điện Thác Bà.</li> </ul>
3	508/NQ-TĐTB-HĐQT	31/3/2014	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Thông qua kế hoạch, nội dung tổ chức ĐHCĐ thường niên năm 2014</li> <li>- Giao Ban điều hành đàm phán mua cổ phần của Công ty cổ phần thủy điện Hùng Lợi và báo cáo HĐQT xem xét quyết định.</li> <li>- Thống nhất giao Ban điều hành nghiên cứu phương án khả thi của dự án tận dụng khai thác nguồn nước hạ lưu Thác Bà và làm các thủ tục pháp lý liên quan.</li> <li>- Thông qua Báo cáo kinh tế kỹ thuật công trình tổ máy phát điện số 1</li> <li>- Thống nhất chủ trương giao Ban điều hành nghiên cứu đề xuất phương án tái cơ cấu các phòng ban của Công ty theo hướng gọn nhẹ.</li> </ul>
4	511/NQ-TĐTB-HĐQT	02/4/2014	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Tạm hoãn tổ chức Đại hội cổ đông thường niên năm 2014 vào ngày 18 tháng 4 và xác định lại ngày tổ chức đại hội vào ngày 6/5/2014.</li> </ul>
5	645/NQ-TĐTB-HĐQT	21/4/2014	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Phê duyệt kế hoạch đấu thầu gói thầu: Cung cấp và lắp đặt hệ thống kích từ tổ máy phát điện số 1- Nhà máy thủy điện Thác Bà</li> <li>- Ủy quyền cho Chủ tịch HĐQT phê duyệt Hồ sơ mời thầu và giải quyết các kiến nghị về lựa chọn nhà thầu, gói thầu: Cung cấp và lắp đặt hệ thống kích từ tổ máy phát điện số 1- Nhà máy thủy điện Thác Bà.</li> </ul>
6	702/NQ-TĐTB-	24/4/2014	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Xem xét về tư dự án thủy điện Sông Bung 4A</li> </ul>

	HĐQT		
7	772/NQ-TĐTB-HĐQT	9/5/2014	- Thống nhất ngày chốt danh sách trả cổ tức năm 2013 bằng tiền mặt
8	890/NQ-TĐTB-HĐQT	27/5/2014	- Phê duyệt kế hoạch nâng cấp thiết bị công trình giai đoạn 2014-2022
9	966/NQ-TĐTB-HĐQT	13/6/2014	- Phê duyệt kết quả đấu thầu gói thầu: Cung cấp và lắp đặt máy biến áp T2 - Nhà máy thủy điện Thác Bà
10	1072/NQ-TĐTB-HĐQT	20/6/2014	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Bổ sung thêm chức năng đầu tư dự án cho phòng Kế hoạch Vật tư</li> <li>- Đàm phán với Công ty cổ phần Phú Thạnh Mỹ phương án đầu tư mua trái phiếu chuyển đổi với mức lãi suất trái phiếu bằng lãi suất huy động của ngân hàng cộng với +3%, kỳ hạn 5 năm, khi đến kỳ hạn xem xét chuyển đổi thành cổ phiếu.</li> <li>- Quỹ lương kế hoạch năm 2014 của Chủ tịch HĐQT-TGD bằng quỹ tiền lương kế hoạch năm 2013 với tổng số 631.800.000 đồng.</li> <li>- Phê duyệt Hệ thống thang bảng lương mới của Công ty như nội dung trình tại Tờ trình số 981/TTr-TĐTB-P3, ngày 16 tháng 6 năm 2014 của Tổng Giám đốc.</li> </ul>
11	1212/NQ-TĐTB-HĐQT	21/7/2014	Phê duyệt kết quả đấu thầu gói thầu: Cung cấp và lắp đặt hệ thống kích từ tổ máy phát điện số 1
12	1372/NQ-TĐTB-HĐQT	18/8/2014	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Bổ nhiệm lại Kế toán trưởng Công ty</li> <li>- Ban hành lại Quy chế quản trị nội bộ</li> <li>- Tạm thời chưa xem xét đầu tư dự án thủy điện Nậm La</li> <li>- Đồng ý tham gia góp vốn vào dự án thủy điện Hùng lợi. Giao Ban điều hành thực hiện với các bước như sau: <ul style="list-style-type: none"> <li>1. Ký kết với các cổ đông của Hùng lợi một thỏa thuận cổ đông để thể hiện quyền lợi và trách nhiệm của các bên khi Công ty cổ phần thủy điện Thác Bà (TBC) tham gia đầu tư;</li> <li>2. Thuê tư vấn khảo sát thiết kế, tính toán lại nhà máy;</li> <li>3. Sau khi có tổng vốn chính thức từ đơn vị thiết kế; Ban điều hành rà soát lại các hạng mục công việc mà TBC có thể làm được ... để giảm tối đa</li> </ul> </li> </ul>

			mức đầu tư nhằm đảm bảo chỉ số NPV phải dương và IRR đạt khoảng 12%. Nếu 02 chỉ số này không đạt thì không đầu tư và chấp nhận phần chi phí đã thanh toán cho tư vấn.
13	1772/NQ-TĐTB-HĐQT	30/10/2014	Trả cổ tức đợt 2 năm 2013
14	1786/NQ-TĐTB-HĐQT	31/10/2014	1. Thông qua báo cáo hoạt động SXKD 9 tháng và phương hướng nhiệm vụ 3 tháng cuối năm 2014. 2. Phê duyệt Báo cáo kinh tế kỹ thuật: Cắm mốc giới xác định hành lang bảo vệ hồ chứa công trình thủy điện Thác Bà
15	1927/NQ-TĐTB-HĐQT	26/11/2014	1. Phê duyệt kế hoạch lựa chọn nhà thầu: Thi công xây dựng mốc giới hành lang bảo vệ hồ chứa công trình thủy điện Thác Bà
16	2080/NQ-TĐTB-HĐQT	18/12/2014	Cho phép khảo sát, lập báo cáo bổ sung quy hoạch dự án thủy điện Thác Bà 2
17	2094/NQ-TĐTB-HĐQT	19/12/2014	Bổ sung vốn Sửa chữa lớn cho hai công trình: Nhà ăn ca và Nhà hội trường

**d) Hoạt động của thành viên Hội đồng quản trị độc lập không điều hành.**

Các thành viên HĐQT độc lập không điều hành luôn thực hiện đúng chức trách nhiệm vụ của mình, tuân thủ Pháp luật, Điều lệ Công ty và Quy chế hoạt động của HĐQT.

Tham gia đầy đủ các cuộc họp HĐQT và tham gia biểu quyết đầy đủ các nội dung lấy ý kiến bằng văn bản.

Các thành viên HĐQT độc lập không điều hành đã phối hợp cùng với các thành viên HĐQT điều hành tích cực tham gia công tác quản trị công ty, đưa ra những đánh giá, những ý kiến khách quan nhằm nâng cao hiệu quả hoạt động của HĐQT và Ban TGD.

**e) Hoạt động của các tiểu ban trong Hội đồng quản trị:** Không có tiểu ban thuộc Hội đồng quản trị.



- f) **Các thành viên Hội đồng quản trị có chứng chỉ đào tạo về quản trị công ty: 5/5 thành viên.**

**2. Ban Kiểm soát.**

**a) Thành viên và cơ cấu của Ban kiểm soát.**

Ban kiểm soát hiện tại của công ty gồm 03 thành viên:

**i. Ông Nguyễn Minh Phương - Trưởng Ban**

- Số cổ phần có quyền biểu quyết: 0 CP.

**ii. Ông Nguyễn Đức Anh - Thành viên BKS**

- Số cổ phần có quyền biểu quyết: 0 CP.

**iii. Ông Nguyễn Hùng Cường - Thành viên BKS:**

- Số cổ phần có quyền biểu quyết: 0 CP.

**b) Hoạt động của Ban kiểm soát.**

Trong năm 2014, Ban Kiểm soát đã thực hiện nhiệm vụ theo đúng Điều lệ của Công ty, Quy chế làm việc và Chương trình làm việc của BKS năm 2014. Đại diện của BKS tham gia đầy đủ các cuộc họp của HĐQT, giám sát tình hình hoạt động và tình hình thực hiện Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2014. Cụ thể:

- Giám sát việc thực hiện nhiệm vụ của Hội đồng Quản trị, Tổng Giám đốc trong việc quản trị, điều hành công ty. Giám sát việc tuân thủ các quy định, nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông thường niên;
- Giám sát việc thực hiện các mục tiêu mà HĐQT đã đề ra;
- Kiểm tra tính hợp lý, hợp pháp, tính trung thực, mức độ cẩn trọng trong quản lý, điều hành hoạt động kinh doanh, trong công tác kế toán, thống kê và lập báo cáo tài chính;
- Xem xét tính minh bạch về công bố thông tin, đảm bảo quyền lợi hợp pháp của cổ đông.

- Giám sát tình hình hoạt động SXKD của công ty, thẩm định báo cáo tình hình SXKD, báo cáo tài chính hàng quý, năm của Công ty năm 2014.

Trong năm 2014, BKS luôn duy trì chế độ họp định kì, các thành viên trong BKS đã thực hiện nhiệm vụ với tinh thần trách nhiệm cao, từng thành viên được phân công nhiệm vụ cụ thể, rõ ràng theo chương trình làm việc của BKS. Ban kiểm soát đã ghi nhận mọi hoạt động của công ty và báo cáo đầy đủ kết quả giám sát trong các kỳ họp.

### 3. Các giao dịch, thù lao và các khoản lợi ích của Hội đồng quản trị, Ban tổng giám đốc và Ban kiểm soát.

#### a) Lương, thù lao.

Lương, thù lao Hội đồng quản trị, Tổng giám đốc, Ban Kiểm soát:

*ĐVT: Triệu đồng*

TT	Họ và Tên	Chức vụ	Lương	Thù lao	Cộng
1.	Nguyễn Quang Thắng	CT HĐQT, TGD	881,2	-	881,2
2.	Nguyễn Quang Quyền	TV HĐQT	-	66,7	66,7
3.	Nguyễn Trọng Hiền	TV HĐQT	-	66,7	66,7
4.	Nguyễn Thanh Trùng Dương	TV HĐQT	-	66,7	66,7
5.	Vũ Hoàng Chương	TV HĐQT	-	66,7	66,7
6.	Nguyễn Minh Phương	Trưởng BKS	-	66,7	66,7
7.	Nguyễn Đức Anh	TV BKS	-	53,4	53,4
8.	Nguyễn Hùng Cường	TV BKS	-	53,4	53,4

#### b) Giao dịch cổ phiếu của cổ đông nội bộ:

TT	Người thực hiện giao dịch	Quan hệ với cổ đông nội bộ	Số cổ phiếu sở hữu đầu kỳ		Số cổ phiếu sở hữu cuối kỳ		Lý do tăng giảm
			Số cổ phiếu	Tỷ lệ %	Số cổ phiếu	Tỷ lệ %	
1	Công ty cổ phần cơ điện lạnh	Cổ đông lớn/ Thành viên HĐQT	15.219.888	23,97	38.165.168	60,1	Mua
2	Tổng công ty đầu tư và kinh doanh vốn nhà nước	Cổ đông lớn/ Thành viên HĐQT	15.240.000	24,00	0	0	Bán

- c) **Hợp đồng hoặc giao dịch với cổ đông nội bộ:** *Không có giao dịch.*
- d) **Việc thực hiện các quy định về quản trị công ty.**

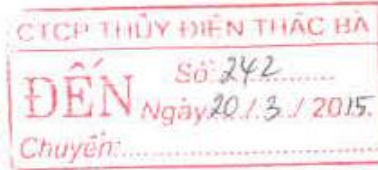
Trong năm 2014, Hội đồng quản trị, Ban Tổng giám đốc và Ban kiểm soát đã luôn thực hiện đúng các quy định của pháp luật về quản trị công ty.

## **VI. BÁO CÁO TÀI CHÍNH**

### **1. Ý kiến kiểm toán.**

Báo cáo tài chính năm 2014 của Công cổ phần Thủy điện Thác Bà đã được kiểm toán theo qui định của pháp luật về chế độ kế toán bởi Công ty TNHH Hãng kiểm toán (AASC).

Ý kiến của kiểm toán: *“Báo cáo tài chính đã phản ánh trung thực và hợp lý trên các khía cạnh trọng yếu tình hình tài chính của Công ty cổ phần thủy điện Thác Bà tại ngày 31 tháng 12 năm 2014, cũng như kết quả hoạt động kinh doanh và tình hình lưu chuyển tiền tệ cho năm tài chính kết thúc ngày 31 tháng 12 năm 2014, phù hợp với chuẩn mực kế toán, chế độ kế toán doanh nghiệp Việt Nam và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày Báo cáo tài chính”.*



Số: 320/2015/BC.KTTC-AASC.KT2

## BÁO CÁO KIỂM TOÁN ĐỘC LẬP

**Kính gửi: Quý Cổ đông, Hội đồng Quản trị và Ban Tổng Giám đốc  
Công ty Cổ phần Thủy điện Thác Bà**

Chúng tôi đã kiểm toán Báo cáo tài chính kèm theo của Công ty Cổ phần Thủy điện Thác Bà được lập ngày 15 tháng 01 năm 2015, từ trang 06 đến trang 30, bao gồm: Bảng cân đối kế toán tại ngày 31 tháng 12 năm 2014, Báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh, Báo cáo lưu chuyển tiền tệ cho năm tài chính kết thúc ngày 31 tháng 12 năm 2014 và Thuyết minh báo cáo tài chính.

### Trách nhiệm của Ban Tổng Giám đốc

Ban Tổng Giám đốc Công ty chịu trách nhiệm về việc lập và trình bày trung thực và hợp lý Báo cáo tài chính của Công ty theo Chuẩn mực kế toán, Chế độ kế toán Doanh nghiệp Việt Nam và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày Báo cáo tài chính và chịu trách nhiệm về kiểm soát nội bộ mà Ban Tổng Giám đốc xác định là cần thiết để đảm bảo cho việc lập và trình bày Báo cáo tài chính không có sai sót trọng yếu do gian lận hoặc nhầm lẫn.

### Trách nhiệm của Kiểm toán viên

Trách nhiệm của chúng tôi là đưa ra ý kiến về Báo cáo tài chính dựa trên kết quả của cuộc kiểm toán. Chúng tôi đã tiến hành kiểm toán theo các Chuẩn mực kiểm toán doanh nghiệp Việt Nam. Các chuẩn mực này yêu cầu chúng tôi tuân thủ chuẩn mực và các quy định về đạo đức nghề nghiệp, lập kế hoạch và thực hiện cuộc kiểm toán để đạt được sự đảm bảo hợp lý về việc liệu Báo cáo tài chính của Công ty có còn sai sót trọng yếu hay không.

Công việc kiểm toán bao gồm thực hiện các thủ tục nhằm thu thập các bằng chứng kiểm toán về các số liệu và thuyết minh trên Báo cáo tài chính. Các thủ tục kiểm toán được lựa chọn dựa trên xét đoán của kiểm toán viên, bao gồm đánh giá rủi ro có sai sót trọng yếu trong Báo cáo tài chính do gian lận hoặc nhầm lẫn. Khi thực hiện đánh giá các rủi ro này, kiểm toán viên đã xem xét kiểm soát nội bộ của Công ty liên quan đến việc lập và trình bày Báo cáo tài chính trung thực, hợp lý nhằm thiết kế các thủ tục kiểm toán phù hợp với tình hình thực tế, tuy nhiên không nhằm mục đích đưa ra ý kiến về hiệu quả của kiểm soát nội bộ của Công ty. Công việc kiểm toán cũng bao gồm đánh giá tính thích hợp của các chính sách kế toán được áp dụng và tính hợp lý của các ước tính kế toán của Ban Tổng Giám đốc cũng như đánh giá việc trình bày tổng thể Báo cáo tài chính.

Chúng tôi tin tưởng rằng các bằng chứng kiểm toán mà chúng tôi đã thu thập được là đầy đủ và thích hợp làm cơ sở cho ý kiến kiểm toán của chúng tôi.

**Ý kiến của Kiểm toán viên**

Theo ý kiến của chúng tôi, Báo cáo tài chính đã phản ánh trung thực và hợp lý trên các khía cạnh trọng yếu tình hình tài chính của Công ty Cổ phần Thủy điện Thác Bà tại ngày 31 tháng 12 năm 2014, cũng như kết quả hoạt động kinh doanh và tình hình lưu chuyển tiền tệ cho năm tài chính kết thúc ngày 31 tháng 12 năm 2014, phù hợp với Chuẩn mực kế toán, Chế độ kế toán doanh nghiệp Việt Nam và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày báo cáo tài chính.

**Công ty TNHH Hãng Kiểm toán AASC**



A handwritten signature in blue ink, consisting of stylized cursive letters, positioned above a horizontal line.

**Nguyễn Thanh Tùng**  
Phó Tổng Giám đốc  
Giấy chứng nhận đăng ký hành nghề kiểm toán  
Số: 0063-2013-002-1

**Dương Quân Anh**  
Kiểm toán viên  
Giấy chứng nhận đăng ký hành nghề kiểm toán  
Số: 1686-2013-002-1

*Hà Nội, ngày 18 tháng 03 năm 2015*

## 2. Báo cáo tài chính được kiểm toán.

Nội dung Báo cáo tài chính năm 2014 đã kiểm toán được đăng tải đầy đủ trên website của Công ty (<http://www.thacba.com.vn> hoặc <http://www.thacba.vn>), cũng như Website của Sở giao dịch chứng khoán Thành phố Hồ Chí Minh (<http://www.hsx.vn> )./. *HTB*

### Nơi nhận:

- UBCKNN;
- Sở GDCK TPHCM;
- Các thành viên HĐQT;
- Ban Tổng giám đốc;
- Ban kiểm soát;
- P2 (đăng trên Website);
- Lưu: VT, P6.

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ**  
**CHỦ TỊCH**



*Nguyễn Quang Thắng*  
**Nguyễn Quang Thắng**