

Số: MB /2014/NQ-ĐHCĐ-CDC

-----  
Tp. Hồ Chí Minh, ngày 27 tháng 06 năm 2014

SỞ GIAO DỊCH CHỨNG KHOÁN  
TP. HỒ CHÍ MINH

ĐẾN Số: 22748  
Ngày: 01/07/14  
Chuyến: .....  
Lưu hồ sơ số: .....

## NGHỊ QUYẾT

### ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN 2014 CÔNG TY CỔ PHẦN CHƯƠNG DƯƠNG

----- \* -----

- Căn cứ Luật Doanh nghiệp ngày 29/11/2005;
- Căn cứ Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty cổ phần Chương Dương
- Căn cứ Nghị Quyết số 03/2014/NQ-HĐQT-CDC của Hội đồng quản trị vào ngày 09/05/2014 về việc " Triệu tập Đại hội cổ đông thường niên năm 2014".
- Căn cứ Biên bản họp Đại hội cổ đông thường niên năm 2014 ngày 27/6/2014.

Công ty Cổ phần Chương Dương tổ chức Đại hội cổ đông thường niên năm 2014 vào lúc 9h00 ngày 27/06/2014, tại Hội trường Khách sạn Royal Saigon -133 Nguyễn Huệ, Quận 1, TPCHM, đảm bảo tuân theo đúng thể thức và thủ tục quy định của Pháp luật hiện hành.

Tham dự Đại hội có 143 cổ đông, sở hữu 10.711.387 cổ phần, chiếm tỉ lệ 71,6% trên tổng số cổ phần có quyền biểu quyết.

### ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG CÔNG TY CỔ PHẦN CHƯƠNG DƯƠNG QUYẾT NGHỊ

1. Thống nhất thông qua báo cáo kết quả kinh doanh năm 2013 và kế hoạch kinh doanh năm 2014 của Hội đồng quản trị Công ty Cổ phần Chương Dương. Các chỉ tiêu chủ yếu bao gồm:

#### 1.1 KẾT QUẢ KINH DOANH 2013

*ĐVT: Triệu đồng*

STT	Chỉ tiêu	Kế hoạch 2013 (Triệu đồng)	Thực hiện 2013 (Triệu đồng)	Tỉ lệ thực hiện (%)
01	Giá trị Sản lượng	320.000	243.243	76%
02	Giá trị Doanh thu	280.000	189.644	68%
03	Lợi nhuận trước thuế	10.000	2.832	28%
04	Tổng giá trị đầu tư phát triển	65.000	35.000	54%

**1.2 KẾ HOẠCH KINH DOANH NĂM 2014**

*DVT: Triệu đồng*

STT	Chỉ tiêu	Kế hoạch 2014 (Triệu đồng)	Tỉ lệ tăng trưởng so với TH 2013 (%)
01	Giá trị Sản lượng	320.000	31.5%
02	Giá trị Doanh thu	280.000	47.6%
03	Lợi nhuận trước thuế	10.000	253%
04	Tổng giá trị đầu tư phát triển	90.000	157%
05	Cổ tức	5%	

2. Thông qua báo cáo hoạt động quản trị 2013 và kế hoạch 2014 của Hội đồng quản trị Công ty Cổ phần Chương Dương.
3. Thông qua báo cáo kết quả thẩm tra hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2013 của Ban kiểm soát Công ty.
4. Thông qua Báo cáo tài chính đã được kiểm toán năm 2013; Phương án phân chia lợi nhuận năm 2013 và dự kiến phân phối lợi nhuận; Cụ thể như sau:

*DVT: Đồng*

STT	NỘI DUNG	ĐVT	SỐ TIỀN	GHI CHÚ
1	Lợi nhuận trước thuế	đồng	2.832.983.171	
2	Trích lập các quỹ	đồng		
	- Quỹ dự phòng tài chính ( 2.5% )	đồng	53,135,387	
	- Quỹ khen thưởng và phúc lợi (5%)	đồng	106,270,770	
	- Quỹ đầu tư phát triển (3%)	đồng	63,762,464	
3	Lợi nhuận còn lại	đồng	1,902,246,852	Bổ sung vào vốn SXKD

5. Thông qua phương án thay đổi chi trả cổ tức năm 2011:
  - 5.1. Phương án chi trả cổ tức năm 2011, theo Nghị quyết Đại hội cổ đông thường niên 2011 là 10% bằng tiền mặt, tức 1.000 đồng/ cổ phiếu.
  - 5.2. Phương án thay đổi chi trả cổ tức 2011 là 5% bằng tiền mặt và 5% bằng cổ phiếu (5% bằng tiền mặt đã thực hiện); thời gian chi trả 5% bằng cổ phiếu thực hiện trong năm 2014.
6. Thống nhất phương án trả phụ cấp của Hội đồng quản trị & Ban kiểm soát Công ty năm 2014, cụ thể:
  - 6.1. Chủ tịch Hội đồng quản trị: Phụ cấp 5 triệu đồng/tháng.
  - 6.2. Phó chủ tịch HĐQT – Trưởng Ban Kiểm Soát: Phụ cấp 4 triệu đồng/tháng.
  - 6.3. Thành viên HĐQT: Phụ cấp 3 triệu đồng/tháng.
  - 6.4. Thành viên BKS – Thư ký HĐQT: Phụ cấp 2 triệu đồng/tháng.
  - 6.5. Cán bộ phụ trách công bố thông tin: Phụ cấp 1 triệu đồng/tháng.

7. Thông qua phương án lựa chọn các đơn vị kiểm toán tài chính năm 2014:

- + Công ty tư vấn kế toán và kiểm toán Việt Nam (AVA)
- + Công ty TNHH Kiểm Toán và Kế Toán Hà Nội (CPA)

8. Thông qua v/v bổ sung, sửa đổi Điều lệ Công ty, nội dung như sau:

**+ Bổ sung khoản 4\_Điều 11-Quyển cổ đông-Chương VI:**

"Cổ đông Nhà nước, đại diện là Tổng Công ty Xây dựng Số 1 - TNHH 1 Thành viên (CC1) có các quyền:

- CC1 có quyền kiểm soát, xử lý khoản nợ vay tái cấu trúc tài chính từ vốn vay ADB, như: sử dụng vốn vay, tài sản thế chấp, quản lý dòng tiền trả nợ.
- CC1 có quyền yêu cầu báo cáo và kiểm tra tình hình sản xuất kinh doanh, đầu tư, tài chính định kỳ tại CDC để quản lý nợ vay.
- CC1 có quyền đề xuất nhân sự chủ chốt các chức danh như: Chủ tịch Hội đồng quản trị, Tổng giám đốc tại CDC.
- Quyền của cổ đông CC1 theo các nội dung trên sẽ được sửa đổi khi CDC trả hết nợ vay của ADB.

Nội dung chi tiết về sửa đổi, bổ sung Điều lệ của Công ty Cổ phần Chương Dương được đính kèm Nghị Quyết này và đăng tải trên website Công ty: <http://www.chuongduongcorp.vn>

9. Thông qua kết quả bầu cử Thành viên Ban Kiểm Soát Công ty nhiệm kỳ III (2014-2019), kết quả như sau ( số phiếu bầu từ cao xuống thấp):

❖ Danh sách Thành viên Ban kiểm soát Công ty, nhiệm kỳ III (2014-2019):

- |                              |  |
|------------------------------|--|
| 9.1. Ông Phạm Hữu Hòa        | đạt 13.088.147cp, chiếm 122,2 % số phiếu bầu |
| 9.2. Ông Đặng Công Danh      | đạt 1.118.224 cp, chiếm 94.5 % số phiếu bầu  |
| 9.3. Bà Nguyễn Thị Ngọc Dung | đạt 7.471.015 cp, chiếm 69.7 % số phiếu bầu  |

10. Đại hội đồng cổ đông thống nhất bổ nhiệm Ông TRẦN MAI CƯỜNG – Chủ tịch Hội đồng Quản trị Công ty, kiêm chức danh Tổng Giám Đốc điều hành Công ty.

Đại hội đồng cổ đông giao cho Hội đồng quản trị Công ty cổ phần Chương Dương tổ chức triển khai thực hiện các vấn đề đã được đại hội cổ đông biểu quyết thông qua.

Ban kiểm soát Công ty thực hiện chức trách theo Điều lệ Công ty quy định, để báo cáo Đại hội cổ đông thường niên 2014.

Nghị quyết này đã được đọc và thông qua trước Đại hội cổ đông thường niên 2014. Nghị Quyết có hiệu lực ngay sau khi kết thúc Đại hội.

**Nơi nhận:**

- Đại hội đồng cổ đông
- TVHQQT, BKS Công ty
- Ban Tổng giám đốc Công ty
- Các Phòng ban, đơn vị
- Lưu HQQT/Website cdc

**ĐẠI HỘI CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN 2014**

**CHỦ TỊCH HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ**



**TRẦN MAI CƯỜNG**



Số: 117/2014/BB-ĐHCĐ-CDC

Tp. Hồ Chí Minh, ngày 27 tháng 06 năm 2014

**BIÊN BẢN**  
**ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN 2014**  
**CÔNG TY CỔ PHẦN CHƯƠNG DƯƠNG**

**I. PHẦN MỞ ĐẦU**

1. **Thời gian:** Lúc 9h00, ngày 27 tháng 6 năm 2014
2. **Địa điểm:** Tại Hội trường Khách sạn Royal Saigon số 133 Nguyễn Huệ, Q.1, Tp. Hồ Chí Minh
3. **Thành phần tham dự:**
  - 3.1. **Đại biểu đương nhiên:** Các thành viên Hội đồng quản trị Công ty.  
Các thành viên Ban kiểm soát Công ty.
  - 3.2. **Đại biểu là cổ đông và đại diện cổ đông:** 143 cổ đông, sở hữu 10.711.387 cổ phần, chiếm tỷ lệ 71,6 % trên tổng số cổ phần có quyền biểu quyết.
  - 3.3. **Đại biểu khách mời:**  
Đại diện Tổng Công Ty Xây Dựng Số I- Chủ sở hữu phần vốn nhà nước tại Công ty CP Chương Dương:
    - Ông/Bà – **VÕ THỊ THÙY HƯƠNG**- Thành viên Hội đồng thành viên Tổng Công ty xây dựng số 1 – TNHH MTV
  - 3.4. **Chủ tọa:**
    - Ông Trần Mai Cường – Chủ tịch HĐQT Công ty
    - Ông Văn Minh Hoàng – Phó chủ tịch HĐQT
    - Ông Nguyễn Văn Đạt – TV HĐQT
    - Ông Lê Văn Chính – TV HĐQT
    - Bà Hoàng Thị Hoài Linh – TV HĐQT
  - 3.5. **Thư ký:**
    - Bà Bùi Thị Hồng Nga – là Cổ đông Công ty.
    - Bà Tô Thị Thủy – là Cổ đông Công ty

**II. NỘI DUNG CHƯƠNG TRÌNH ĐẠI HỘI**

1. Bà **Tô Thị Thủy** - Tuyên bố lý do, giới thiệu đại biểu tham dự Đại hội.
2. Ông **Trần Mai Cường** – Chủ tịch HĐQT: - Đọc diễn văn khai mạc - Thông qua chương trình Đại hội, Giới thiệu Ban kiểm tra tư cách cổ đông, Ban thư ký Đại hội.
3. Ông **Phạm Hữu Hoà** – Đại diện Ban kiểm tra tư cách Đại biểu cổ đông báo cáo kết quả kiểm tra tư cách đại biểu cổ đông tham dự đại hội cổ đông thường niên 2014. Đại hội thống nhất 100 %.
4. **Đoàn chủ tọa và thư ký bắt đầu chương trình làm việc:**
  - Ông **Nguyễn Hoài Nam** – Phó tổng giám đốc Công ty:
    - Trình Báo cáo về kết quả hoạt động SXKD năm 2013 và Báo cáo kế hoạch kinh doanh năm 2014.
  - Ông **Văn Minh Hoàng** – Phó CT:
    - Báo cáo hoạt động giám sát năm 2013 và kế hoạch năm 2014 của HĐQT Công ty;

- Trình báo cáo tóm tắt tài chính 2013 và kết quả kiểm toán báo cáo tài chính 2013;
- Trình phương án phân chia lợi nhuận, trích lập và sử dụng các quỹ 2013;
- Thông qua kế hoạch lựa chọn đơn vị kiểm toán năm 2014;
- Trình phụ cấp HĐQT và BKS năm 2014
- Trình Dự thảo sửa đổi, bổ sung Điều lệ hoạt động Công ty;
- Trình chuẩn y chức danh Tổng giám đốc Công ty
- Ông **Phạm Hữu Hoà** – Trưởng Ban kiểm soát:
  - Báo cáo kết quả thẩm tra hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2013 của Ban kiểm soát Công ty;
- Ông **Trần Mai Cường** – Chủ tịch HĐQT:
  - Thông qua Tờ trình ứng cử viên bầu cử các TV BKS cho nhiệm kì mới (2014-2019);
  - Giới thiệu Ban kiểm phiếu – Ban bầu cử.
- Ông **Nguyễn Hoài Nam** – Phó tổng giám đốc Công ty:
  - Đại diện Ban bầu cử thông qua thể lệ bầu cử và Danh sách đề cử/ ứng cử viên BKS
  - Tiến hành công tác bầu cử, kiểm phiếu; Thông qua kết quả bầu cử
- Ông **Trần Mai Cường** - Thông qua kết quả biểu quyết từng vấn đề của Đại hội.
- Thư ký **Tô Thị Thúy** – Thông qua dự thảo Nghị Quyết Đại Hội cổ đông thường niên 2014;
- Ông **Trần Mai Cường** – Chủ tịch HĐQT:
  - Đại hội biểu quyết thông qua Nghị quyết.
  - Tuyên bố bế mạc Đại hội

### **III. NỘI DUNG CHI TIẾT**

1. **Đại hội đã thảo luận và biểu quyết từng vấn đề của Đại hội, bao gồm các nội dung chính như sau:**

**Các ý kiến thảo luận và trả lời của Đoàn Chủ tọa:**

➤ **Cổ đông là đại diện Tổng Công ty Xây dựng số 1, TNHH ITV:**

- Công ty chưa xây dựng bộ phận đánh giá rủi ro trong hoạt động kinh doanh; Chậm chuyển đổi ngành nghề kinh doanh khi thị trường bất động sản khó khăn.
- Tái cấu trúc quản trị doanh nghiệp: Cần đội ngũ kỹ thuật giỏi để tạo nên thương hiệu trong lĩnh vực xây lắp.
- Công ty đã và đang triển khai rất tốt công tác hồ sơ thực hiện vay vốn Ngân hàng phát triển Châu Á (ADB) – hiện CDC đã được chấp thuận về nguyên tắc và dự kiến được giải ngân trong thời gian sớm nhất. Để được Tổng Công ty xây dựng số 1 (CC1) chấp thuận bảo lãnh vay vốn ADB, Công ty cần sửa đổi, bổ sung Điều lệ Công ty, nhằm tăng cường quyền kiểm soát của CC1.

➤ **Cổ đông 1:**

- Đề nghị tăng vốn để thực hiện các dự án bất động sản
- Đề nghị tăng cường công tác quảng bá, xây dựng thương hiệu Công ty
- Vấn đề về phụ cấp của thành viên Hội đồng quản trị, đề nghị khi Công ty kinh doanh có lợi nhuận thì chi lương thưởng thành viên Hội đồng quản trị .

➤ **Cổ đông 2:**

- Không đồng ý tờ trình cắt giảm 5% cổ tức còn lại năm 2011, do khó khăn về dòng tiền, đề xuất thay đổi chi trả 5% bằng cổ phiếu.

- Đề nghị xem lại về sửa đổi Điều lệ Công ty về việc ủy quyền cho Tổng Công ty Xây dựng số 1 – Đại diện vốn nhà nước, chi phối, kiểm soát hoạt động Công ty.

➤ **Đoàn Chủ tọa trả lời chất vấn:**

- Đoàn chủ tọa ghi nhận toàn bộ các nội dung đóng góp ý kiến của các cổ đông tham dự Đại hội, các vấn đề thắc mắc, ý kiến của Cổ đông đều được trả lời có tính thuyết phục cao. Riêng vấn đề chi trả cổ tức còn lại 5% năm 2011, Đoàn chủ tọa thống nhất sửa đổi phương án thực hiện chi trả 5% bằng cổ phiếu, thực hiện trong năm 2014.

**1.1 Báo cáo về kết quả SXKD năm 2013 và Kế hoạch SXKD năm 2014.**

**a. KẾT QUẢ KINH DOANH 2013**

*DVT: Triệu đồng*

STT	Chỉ tiêu	Kế hoạch 2013 (Triệu đồng)	Thực hiện 2013 (Triệu đồng)	Tỉ lệ thực hiện (%)
01	Giá trị Sản lượng	320.000	243.243	76%
02	Giá trị Doanh thu	280.000	189.644	68%
03	Lợi nhuận trước thuế	10.000	2.832	28%
04	Tổng giá trị đầu tư phát triển	65.000	35.000	54%

**b. KẾ HOẠCH KINH DOANH NĂM 2014**

*DVT: Triệu đồng*

STT	Chỉ tiêu	Kế hoạch 2014 (Triệu đồng)	Tỉ lệ tăng trưởng so với TH 2013 (%)
01	Giá trị Sản lượng	320.000	31.5%
02	Giá trị Doanh thu	280.000	47.6%
03	Lợi nhuận trước thuế	10.000	253%
04	Tổng giá trị đầu tư phát triển	90.000	157%
05	Cổ tức	5%	

- Số phiếu chống : (không) người
- Số phiếu trắng : (không) người
- Số phiếu chấp thuận: 143 người, chiếm 71.6% cổ phần, đạt 100 % cổ phần tham gia Đại hội.

**1.2 Báo cáo hoạt động 2013 và kế hoạch 2014 của Hội đồng quản trị Công ty**

- Số phiếu chống : (không) người
- Số phiếu trắng : (không) người
- Số phiếu chấp thuận: 143 người, chiếm 71.6% cổ phần, đạt 100 % cổ phần tham gia Đại hội.

**1.3 Báo cáo kết quả thẩm tra hoạt động SXKD 2013 của Ban kiểm soát Công ty.**

- Số phiếu chống : (không) người
- Số phiếu trắng : (không) người
- Số phiếu chấp thuận: 143 người, chiếm 71.6% cổ phần, đạt 100 % cổ phần tham gia Đại hội.

**1.4 Báo cáo tài chính 2013 và kết quả kiểm toán báo cáo tài chính 2013; Trình phương án phân chia lợi nhuận năm 2013, trích lập và sử dụng các quỹ 2013.**

1016  
GTY  
PHÂN  
G DƯ  
PHỐC

STT	NỘI DUNG	ĐVT	SỐ TIỀN	GHI CHÚ
1	Lợi nhuận trước thuế	đồng	2.832.983.171	
2	Trích lập các quỹ	đồng		
	- Quỹ dự phòng tài chính ( 2.5% )	đồng	53,135,387	
	- Quỹ khen thưởng và phúc lợi (5%)	đồng	106,270,770	
	- Quỹ đầu tư phát triển (3%)	đồng	63,762,464	
3	Lợi nhuận còn lại	đồng	1,902,246,852	Bổ sung vào vốn SXKD

- Số phiếu chống : (không) người
- Số phiếu trắng : (không) người
- Số phiếu chấp thuận: 143 người,chiếm 71.6% cổ phần, đạt 100 % cổ phần tham gia Đại hội.

**1.5 Phương án phụ cấp HĐQT và BKS năm 2014**

- Chủ tịch Hội đồng quản trị: Phụ cấp 5 triệu đồng/tháng.
- Phó chủ tịch HĐQT – Trưởng Ban Kiểm Soát: Phụ cấp 4 triệu đồng/tháng.
- Thành viên HĐQT: Phụ cấp 3 triệu đồng/tháng.
- Thành viên BKS – Thư ký HĐQT: Phụ cấp 2 triệu đồng/tháng.
- Cán bộ phụ trách công bố thông tin: Phụ cấp 1 triệu đồng/tháng.

- Số phiếu chống : (không) người
- Số phiếu trắng : (không) người
- Số phiếu chấp thuận: 143 người,chiếm 71.6% cổ phần, đạt 100 % cổ phần tham gia Đại hội.

**1.6 Phương án lựa chọn đơn vị kiểm toán tài chính 2014:**

- + Công ty tư vấn kế toán và kiểm toán Việt Nam (AVA)
- + Công ty TNHH Kiểm toán và kế toán Hà Nội (CPA)

- Số phiếu chống : (không) người
- Số phiếu trắng : (không) người
- Số phiếu chấp thuận: 143 người,chiếm 71.6% cổ phần, đạt 100 % cổ phần tham gia Đại hội.

**1.7 Thông qua nội dung sửa đổi, bổ sung Điều lệ hoạt động Công ty  
Bổ sung khoản 4 Điều 11-Quyền cổ đông-Chương VI:**

“Cổ đông Nhà nước, đại diện là Tổng Công ty Xây dựng Số 1 - TNHH 1 Thành viên (CC1) có các quyền:

- + CC1 có quyền kiểm soát, xử lý khoản nợ vay tái cấu trúc tài chính từ vốn vay ADB, như: sử dụng vốn vay, tài sản thế chấp, quản lý dòng tiền trả nợ.
- + CC1 có quyền yêu cầu báo cáo và kiểm tra tình hình sản xuất kinh doanh, đầu tư, tài chính định kỳ tại CDC để quản lý nợ vay.
- + CC1 có quyền đề xuất nhân sự chủ chốt các chức danh như: Chủ tịch Hội đồng quản trị, Tổng giám đốc tại CDC.
- + Quyền của cổ đông CC1 theo các nội dung trên sẽ được sửa đổi khi CDC trả hết nợ vay của ADB.

Nội dung chi tiết về sửa đổi, bổ sung Điều lệ của Công ty Cp Chương Dương được đính kèm Nghị Quyết này và đăng tải trên website Công ty: <http://www.chuongduongcorp.vn>

- Số phiếu chống : (không) người
- Số phiếu trắng : (không) người
- Số phiếu chấp thuận: 143 người,chiếm 71.6% cổ phần, đạt 100 % cổ phần tham gia Đại hội.



**1.8 Công tác kiện toàn bộ máy:**

❖ **Bầu cử:**

Đại hội cổ đông thông qua kết quả bầu cử BKS Công ty nhiệm kì III (2014-2019). Kết quả như sau (số phiếu bầu từ cao xuống thấp):

DANH SÁCH THÀNH VIÊN BAN KIỂM SOÁT NHIỆM KỲ III (2014-2019):

- |                           |  |
|---------------------------|--|
| ❖ Ông Phạm Hữu Hòa        | đạt 13.088.147cp, chiếm 122,2 % số phiếu bầu |
| ❖ Ông Đặng Công Danh      | đạt 1,118,224 cp, chiếm 94,5 % số phiếu bầu  |
| ❖ Bà Nguyễn Thị Ngọc Dung | đạt 7.471.015 cp, chiếm 69,7 % số phiếu bầu  |

**1.9 Thống nhất chuẩn y chức danh Tổng giám đốc Công ty:**

Đại hội cổ đông thống nhất bổ nhiệm Ông Trần Mai Cường – Chủ tịch HĐQT kiêm nhiệm chức danh Tổng giám đốc điều hành Công ty.

- Số phiếu chống : (không) người
- Số phiếu trắng : (không) người
- Số phiếu chấp thuận: 143 người, chiếm 71,6% cổ phần, đạt 100 % cổ phần tham gia Đại hội.

**1.10 Thông qua nghị quyết Đại hội:**

- Số phiếu chống : (không) người
- Số phiếu trắng : (không) người
- Số phiếu chấp thuận: 143 người, chiếm 71,6% cổ phần, đạt 100 % cổ phần tham gia Đại hội.

**IV. BẾ MẠC ĐẠI HỘI**

Ông Trần Mai Cường – Thay mặt Đoàn chủ tịch tiếp thu ý kiến đóng góp của cổ đông và tuyên bố bế mạc Đại hội.

Đại hội Cổ đông Thường niên năm 2014 Công ty Cổ phần Chương Dương kết thúc vào hồi 12h30, ngày 27 tháng 6 năm 2014.

**Thư Ký Đại Hội**

**Bùi Thị Hồng Nga**

**Đoàn Chủ Toạ Đại Hội  
CHỦ TỊCH HĐQT**



**CHỦ TỊCH HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ  
Trần Mai Cường**



The first part of the paper discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions. It is essential for the business to have a clear understanding of its financial position at all times. This involves recording every sale, purchase, and expense in a systematic and organized manner.

The second part of the paper deals with the various methods of accounting. There are several different systems that can be used, each with its own advantages and disadvantages. The choice of method depends on the size and nature of the business, as well as the needs of the management.

The third part of the paper discusses the importance of having a good system of internal control. This is necessary to prevent fraud and to ensure that the business is operating efficiently. Internal control involves the establishment of policies and procedures that govern the way in which the business is run.

The fourth part of the paper discusses the importance of having a good system of budgeting. This is necessary to plan for the future and to ensure that the business is able to meet its financial obligations. Budgeting involves the preparation of a statement of the expected income and expenses for a given period.

The fifth part of the paper discusses the importance of having a good system of financial reporting. This is necessary to provide the management with the information they need to make decisions about the business. Financial reporting involves the preparation of statements that show the financial position of the business at a given time.



The first part of the paper discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions. It is essential for the business to have a clear understanding of its financial position at all times. This involves recording every sale, purchase, and expense in a systematic and organized manner.

The second part of the paper deals with the various methods of accounting. There are several different systems that can be used, each with its own advantages and disadvantages. The choice of method depends on the size and nature of the business, as well as the needs of the management.