



BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN NĂM 2018



TẬP ĐOÀN SAO MAI



An Giang, ngày 26 tháng 04 năm 2019





THƯ NGỎ

**CỦA CHỦ TỊCH HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
TẬP ĐOÀN SAO MAI**

Kính thưa: Quý cổ đông!

Lời đầu tiên thay mặt Hội đồng quản trị, Ban điều hành Tập đoàn Sao Mai, tôi xin gửi lời tri ân sâu sắc đến toàn thể quý vị vì đã tin tưởng, chia sẻ và đồng hành cùng chúng tôi trong suốt cuộc hành trình tạo dựng và phát triển của Sao Mai Group.

Kính thưa Quý cổ đông! Năm 2018 là năm có sự phục hồi của nền kinh tế Thế giới sau khủng hoảng. Với riêng Việt Nam thì tỷ lệ tăng GDP là 7,08%, cao nhất trong những năm vừa qua nhờ sự đóng góp to lớn của các ngành: Nuôi trồng, chế biến, xuất khẩu Thủy sản; Công nghiệp, xây dựng và Dịch vụ du lịch, vận tải, kho bãi ...

Với sự chuyển mình mạnh mẽ dựa trên nền tảng đã xây dựng từ trước thì sự thành công đã đến sớm hơn đối với Chúng ta. Vâng! Với kết quả đạt được của Tập Đoàn Sao Mai, con số “trên ngàn tỷ lợi nhuận” trong năm 2018, vượt xa kế hoạch và hơn cả sự mong đợi. Để đạt được tất cả điều đó là sự đoàn kết, chung tay lao động, sáng tạo không mệt mỏi của HĐQT, Ban điều hành và toàn thể hơn 10 ngàn CB-CNV của Tập đoàn cùng với sự tin tưởng, tiếp sức của Quý cổ đông và Quý khách hàng, đối tác.

Với xu thế hiện nay, không chỉ phát triển các ngành truyền thống của Tập đoàn, chúng ta đã và đang triển khai đầu tư vào nhiều lĩnh vực mới, đó là Năng lượng sạch, Y tế, Du lịch nghỉ dưỡng, Xuất khẩu lao động...thì từ năm 2019 trở đi sẽ là một hứa hẹn thành công mới khi dự án trong các lĩnh vực này đưa vào hoạt động kinh doanh, khai thác. Tuy nhiên, không chủ quan với điều đó vì bên cạnh sự phục hồi của nền kinh tế thế giới thì tình hình vẫn còn nhiều phức tạp khi chiến tranh thương mại Mỹ - Trung vẫn còn tiếp diễn, Chúng ta sẽ thận trọng đi từng bước vững vàng lên tầm cao mới, thành công mới. Với tinh thần lạc quan, sự đoàn kết, sáng tạo, và thi đua sản xuất kinh doanh, HĐQT, Ban điều hành và Toàn thể CB-CNV Sao Mai cam kết cùng gánh vác và cố gắng hết sức mình để đạt các chỉ tiêu kế hoạch của năm 2019 đã đề ra.

Cuối cùng, thay mặt Hội đồng quản trị, Ban điều hành, tôi chân thành cảm ơn Quý Cổ đông, Quý khách hàng, đối tác đã đóng góp vai trò to lớn đối với sự thành công của Tập đoàn Sao Mai vừa qua. Và chúng tôi rất mong tiếp tục nhận được sự ủng hộ, hợp tác và tiếp sức của Quý vị trên bước đường đi tới thành công tiếp theo.

Kính chúc Quý vị cùng gia quyến nhiều sức khỏe, hạnh phúc và thành công.

Trân trọng!

TM HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

Chủ tịch

Kỹ sư Lê Thanh Thuận





MỤC LỤC

A. THÔNG TIN CHUNG	7
I. THÔNG TIN KHÁI QUÁT	7
II. QUÁ TRÌNH PHÁT TRIỂN	7
1. Thành lập và phát hành cổ phiếu	7
2. Niêm yết:	11
3. Các sự kiện khác:	13
III. NGÀNH NGHỀ VÀ ĐỊA BÀN HOẠT ĐỘNG	18
1. Ngành nghề kinh doanh:	18
2. Địa bàn hoạt động:	19
IV. MÔ HÌNH QUẢN TRỊ, TỔ CHỨC KINH DOANH VÀ BỘ MÁY QUẢN LÝ	20
1. Mô hình quản trị:	20
2. Cơ cấu tổ chức	20
3. Cơ cấu bộ máy quản lý	22
4. Các công ty con, công ty liên kết:	27
V. ĐỊNH HƯỚNG PHÁT TRIỂN	45
1. Các mục tiêu chủ yếu của Tập đoàn	45
2. Chiến lược phát triển trung và dài hạn	45
3. Các mục tiêu đối với môi trường, xã hội và cộng đồng của Tập đoàn	46
VI. CÁC RỦI RO	46
1. Rủi ro kinh doanh	46
2. Rủi ro trong hoạt động sản xuất	47
3. Rủi ro tài chính	47
4. Rủi ro thay đổi chính sách	47
B. TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG TRONG NĂM	48
I. TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH	48
1. Tình hình đầu tư và kinh doanh	48
2. Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh trong năm	49
3. Tình hình thực hiện so với kế hoạch:	49
II. TỔ CHỨC VÀ NHÂN SỰ	50
1. Danh sách Ban điều hành	50
2. Số lượng cán bộ, nhân viên	56
III. TÌNH HÌNH ĐẦU TƯ, THỰC HIỆN CÁC DỰ ÁN TRONG NĂM	57
1. Tình hình đầu tư trong năm 2018:	57
2. Tình hình thực hiện các dự án lớn	58
3. Tình hình hoạt động và tài chính của các công ty con, công ty liên kết	66
IV. TÌNH HÌNH TÀI CHÍNH TẬP ĐOÀN	95
1. Tình hình tài chính	95
2. Các chỉ tiêu tài chính chủ yếu (BCTC hợp nhất)	95
V. CƠ CẤU CỔ ĐÔNG, THAY ĐỔI VỐN ĐẦU TƯ CỦA CHỦ SỞ HỮU	96



1. Cổ phần.....	96
2. Cơ cấu cổ đông:.....	96
3. Tình hình thay đổi vốn đầu tư chủ sở hữu.....	96
4. Giao dịch cổ phiếu quỹ.....	97
C. BÁO CÁO VÀ ĐÁNH GIÁ CỦA BAN GIÁM ĐỐC	107
I. ĐÁNH GIÁ KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH.....	107
1. Tình hình hoạt động kinh doanh:.....	107
2. Những tiến bộ Công ty đã đạt được	113
II. TÌNH HÌNH TÀI CHÍNH.....	119
1. Tài sản:	119
2. Nợ phải trả:.....	119
3. Hiệu quả sử dụng vốn:.....	120
III. NHỮNG CẢI TIẾN VỀ CƠ CẤU TỔ CHỨC, CHÍNH SÁCH, QUẢN LÝ.....	120
IV. KẾ HOẠCH PHÁT TRIỂN TRONG TƯƠNG LAI	120
1. Bất động sản:.....	120
2. Thương mại thủy sản:	123
3. Xây dựng:.....	123
4. Ngành dịch vụ:	124
5. Y tế:	124
6. Năng lượng mặt trời.....	124
D. ĐÁNH GIÁ CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ VỀ CÁC MẶT HOẠT ĐỘNG CỦA TẬP ĐOÀN SAO MAI	127
I. ĐÁNH GIÁ CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ VỀ CÁC MẶT HOẠT ĐỘNG CỦA TẬP ĐOÀN.....	127
1. Hiệu quả sản xuất kinh doanh:	127
2. Tình hình đầu tư.....	127
II. ĐÁNH GIÁ CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ VỀ HOẠT ĐỘNG CỦA BAN TỔNG GIÁM ĐỐC ..	127
III. CÁC KẾ HOẠCH, ĐỊNH HƯỚNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ.....	128
E. QUẢN TRỊ TẬP ĐOÀN.....	129
I. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ:	129
1. Thành viên và cơ cấu của Hội đồng quản trị:.....	129
2. Hoạt động của Hội đồng quản trị:.....	130
II. BAN KIỂM SOÁT	132
1. Thành viên và cơ cấu Ban kiểm soát:.....	132
2. Hoạt động của Ban kiểm soát:.....	133
III. CÁC GIAO DỊCH, THÙ LAO VÀ CÁC KHOẢN LỢI ÍCH CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ, BAN KIỂM SOÁT.....	133
1. Lương, thưởng, thù lao, các khoản lợi ích:	133
2. Giao dịch cổ phiếu của cổ đông nội bộ:	134
3. Hợp đồng hoặc giao dịch với cổ đông nội bộ:.....	134
4. Việc thực hiện các quy định về quản trị Tập đoàn Sao Mai:	134
F. BÁO CÁO TÀI CHÍNH.....	135

A. THÔNG TIN CHUNG

I. THÔNG TIN KHÁI QUÁT

- Tên đầy đủ : **CÔNG TY CỔ PHẦN TẬP ĐOÀN SAO MAI.**
- Tên viết tắt : **TẬP ĐOÀN SAO MAI**
- Tên viết tắt bằng tiếng nước ngoài: **Sao Mai Group Corporation.**
- Biểu tượng : 
- Giấy chứng nhận đăng ký kinh doanh số: 1600169024 do Sở kế hoạch và đầu tư tỉnh An Giang cấp ngày 08/06/2018 (đăng ký thay đổi lần thứ 29).
- Vốn điều lệ : 2.419.338.530.000 đồng
- Vốn đầu tư chủ sở hữu: 2.419.338.530.000 đồng.
- Địa chỉ : 326 Hùng Vương, phường Mỹ Long, TP. Long Xuyên, tỉnh An Giang.
- Điện thoại : 0296 3840 138 Fax: 0296 3840 139.
- Website : www.saomainews.com.vn
- Email: thongtinkhachhang@saomaigroup.com; pr@saomaigroup.com
- Mã cổ phiếu : **ASM.**

II. QUÁ TRÌNH PHÁT TRIỂN

1. Thành lập và phát hành cổ phiếu

ASM được thành lập theo Quyết định số 000450/GP/TLĐN-03 ngày 05/02/1997 của Ủy Ban Nhân Dân tỉnh An Giang, với vốn điều lệ ban đầu là 905.000.000 đồng. Trong quá trình phát triển, Công ty đã nhiều lần tăng vốn điều lệ như sau:

- **Tăng vốn lần 1:** Tăng vốn điều lệ từ 905.000.000 đồng lên 2.520.000.000 đồng theo Nghị quyết ĐHĐCĐ số 09/1997/NQ-HĐCĐ ngày 27/11/1997.
 - Thời gian thực hiện: Tháng 12 năm 1997.
 - Đối tượng phát hành: Cổ đông sáng lập.
 - Số lượng phát hành: 80,75 cổ phiếu, mệnh giá 20.000.000 đồng/cổ phần.
 - Tỷ lệ phân phối: Theo tỷ lệ nắm giữ của cổ đông sáng lập.
 - Giá phát hành: 20.000.000 đồng/cổ phiếu.
- **Tăng vốn lần 2:** Tăng vốn điều lệ từ 2.520.000.000 đồng lên 25.200.000.000 đồng theo Nghị quyết ĐHĐCĐ số 12/2000/NQ-HĐCĐ ngày 31/12/2000.
 - Thời gian thực hiện: Tháng 02 năm 2001.
 - Đối tượng phát hành: Cổ đông sáng lập.
 - Số lượng phát hành: 1.134 cổ phiếu, mệnh giá 20.000.000 đồng/cổ phần.
 - Tỷ lệ phân phối: Theo tỷ lệ nắm giữ của cổ đông sáng lập.
 - Giá phát hành: 20.000.000 đồng/cổ phiếu.



- **Tăng vốn lần 3:** Tăng vốn điều lệ từ 25.200.000.000 đồng lên 32.820.000.000 đồng theo Nghị quyết ĐHĐCĐ số 05/2004/NQ-HĐCĐ ngày 14/05/2004.
 - Thời gian thực hiện: Tháng 06 năm 2004.
 - Đối tượng và tỷ lệ phân phối: thỏa thuận giữa các cổ đông sáng lập theo tỷ lệ sở hữu.
 - Số lượng phát hành: 381 cổ phiếu, mệnh giá 20.000.000 đồng/cổ phần.
 - Giá phát hành: 20.000.000 đồng/cổ phiếu.

- **Tăng vốn lần 4:** Tăng vốn điều lệ từ 32.820.000.000 đồng lên 49.563.000.000 đồng theo Nghị quyết ĐHĐCĐ số 07/NQ-SM ngày 01/08/2007.

Tổng số lượng phát hành: 1.718.000 cổ phiếu, mệnh giá 10.000 đồng/cổ phần. Trong đó:

Phát hành cho người lao động (Thành viên Hội đồng quản trị, Ban Tổng Giám đốc, Ban Kiểm soát và người lao động trong Công ty)

- Số lượng phát hành: 164.000 cổ phần (tương đương 1,64 tỷ đồng mệnh giá).
- Ngày chốt danh sách: 15/10/2007.
- Tỷ lệ phân bổ quyền: Theo danh sách do HĐQT phê duyệt.
- Giá phát hành: 10.000 đồng/cổ phần.
- Ngày phát hành: 24/10/2007.

Phát hành lần đầu ra công chúng theo hình thức đấu giá:

- Số lượng phát hành: 1.510.300 cổ phần (tương ứng 15,103 tỷ đồng mệnh giá).
- Ngày phát hành: 24/10/2007.
- Ngày bắt đầu chào bán: 24/10/2007.
- Ngày kết thúc chào bán: 05/12/2007.
- Giá trung bình quân làm tròn: 104.000 đồng/cổ phần.
- Thời hạn đăng ký mua: Từ ngày 24/10/2007 đến ngày 05/11/2007.
- Thời gian thanh toán tiền mua cổ phiếu: Từ ngày 14/11/2007 đến ngày 05/12/2007.
- Ngày kết thúc chuyển giao cổ phiếu: 20/12/2007.

- **Tăng vốn lần 5:** Tăng vốn điều lệ từ 49.563.000.000 đồng lên 99.126.000.000 đồng theo Nghị quyết ĐHĐCĐ số 02/2009/NQ-HĐCĐ ngày 16/10/2009.

- Tỷ lệ phân bổ quyền: 1:1.
- Ngày phát hành: Từ 14/11/2009 đến 21/11/2009.
- Số lượng phát hành: 4.956.300 cổ phần.
- Hình thức phát hành: Phát hành cổ phiếu thưởng cho cổ đông hiện hữu từ nguồn lợi nhuận chưa phân phối.

- **Tăng vốn lần 6:** Tăng vốn điều lệ từ 99.126.000.000 đồng lên 397.362.020.000 đồng theo Nghị quyết ĐHĐCĐ số 31/NQ-ĐHĐCĐBT/2010 ngày 07/11/2010.

Tổng số lượng phát hành: 29.823.602 cổ phiếu. Trong đó:

Phát hành 29.328.802 cổ phiếu cho cổ đông hiện hữu, cụ thể:

- Thường 9.912.600 cổ phiếu cho cổ đông hiện hữu theo tỷ lệ 1:1 (Cổ đông sở hữu 1 cổ phần sẽ được thưởng 1 cổ phần mới) từ nguồn thặng dư và lợi nhuận chưa phân phối;
- Chào bán 19.416.202 cổ phiếu:
 - Đối tượng: Cổ đông hiện hữu có tên trong danh sách tại thời điểm chốt danh sách cổ đông để thực hiện quyền;
 - Giá chào bán: 10.000 đồng/cổ phiếu;
 - Tỷ lệ chào bán: 1:2 (Cổ đông sở hữu 01 cổ phiếu thì được 01 quyền mua, cứ 01 quyền mua thì được mua thêm 02 cổ phiếu mới);
 - Ngày phát hành: 16/3/2011.

Phát hành 494.800 cổ phần (tương đương 4,99% vốn điều lệ hiện tại) cho CBCNV của Công ty, cụ thể:

- Đối tượng chào bán: CBCNV có tên trong danh sách lao động của ASM tính đến thời điểm chốt danh sách cổ đông;
- Giá chào bán 10.000 đồng/cổ phần;
- Ngày phát hành: 16/3/2011.
- **Tăng vốn lần 7:** Tăng vốn điều lệ từ 397.362.020.000 đồng lên 476.834.400.000 đồng theo Nghị quyết ĐHĐCĐ số 02/BB-ĐHCĐ/2013 ngày 14/09/2013.
 - Mục đích: Phát hành cổ phiếu để trả cổ tức năm 2011 theo tỉ lệ 5:1 từ nguồn thặng dư và lợi nhuận chưa phân phối.
 - Ngày phát hành: Quý 4/2013.
 - Số lượng phát hành: 7.947.238 cổ phần.
- **Tăng vốn lần 8:** Tăng vốn điều lệ từ 476.834.400.000 đồng lên 1.072.877.400.000 đồng theo Nghị quyết ĐHĐCĐ số 01/NQ-ĐHCĐ/2014 ngày 17/05/2014.

Tổng số lượng phát hành: 59.604.300 cổ phiếu. Trong đó:

* Phát hành để tăng vốn cổ phần từ nguồn vốn chủ sở hữu:

- + Số lượng phát hành: 9.536.688 cổ phiếu
- + Tỷ lệ thực hiện: 20%/vốn điều lệ
- + Nguồn thực hiện: Thặng dư vốn cổ phần
- + Ngày phát hành: 01/10/2014.

* Phát hành cho cổ đông hiện hữu:

- + Đối tượng chào bán: Cổ đông hiện hữu được hưởng quyền mua cổ phần mới theo tỷ lệ số cổ phần sở hữu tại thời điểm chốt danh sách cổ đông thực hiện quyền mua.
- + Số lượng phát hành: 47.683.440 cổ phiếu
- + Giá phát hành: 10.000 đồng/cổ phiếu
- + Ngày phát hành: 24/11/2014.



* Phát hành cho cán bộ công nhân viên

- + Đối tượng chào bán: CBCNV có tên trong danh sách lao động của ASM đính kèm theo Nghị quyết HĐQT;
- + Số lượng phát hành: 2.384.172 cổ phiếu
- + Giá phát hành: 10.000 đồng/cổ phiếu
- + Ngày phát hành: 24/11/2014.

- **Tăng vốn lần 9:** Tăng vốn điều lệ từ 1.072.877.400.000 đồng lên 2.199.398.670.000 đồng (phát hành tăng vốn đợt 1 theo Nghị quyết ĐHĐCĐ số 01/NQ-ĐHĐCĐ/2015 ngày 29/03/2015)

Tổng số lượng phát hành: 112.652.127 cổ phiếu. Trong đó:

* Phát hành để tăng vốn cổ phần từ nguồn vốn chủ sở hữu:

- + Số lượng phát hành: 5.364.387 cổ phiếu
- + Tỷ lệ thực hiện: 5%/vốn điều lệ
- + Nguồn thực hiện: Lợi nhuận sau thuế chưa phân phối
- + Ngày phát hành: 10/08/2015.

* Phát hành cho cổ đông hiện hữu:

- + Đối tượng chào bán: Cổ đông hiện hữu được hưởng quyền mua cổ phần mới theo tỷ lệ số cổ phần sở hữu tại thời điểm chốt danh sách cổ đông thực hiện quyền mua.
- + Số lượng phát hành: 107.287.740 cổ phiếu
- + Giá phát hành: 10.000 đồng/cổ phiếu
- + Ngày phát hành: 25/09/2015.

- **Tăng vốn lần 10:** Tăng vốn điều lệ từ 2.199.398.670.000 đồng lên 2.419.338.530.000 đồng (phát hành cổ phiếu trả cổ tức năm 2015 và 2016 theo Nghị quyết ĐHĐCĐ số 01/NQ-ĐHĐCĐ/2017 ngày 05/05/2017)

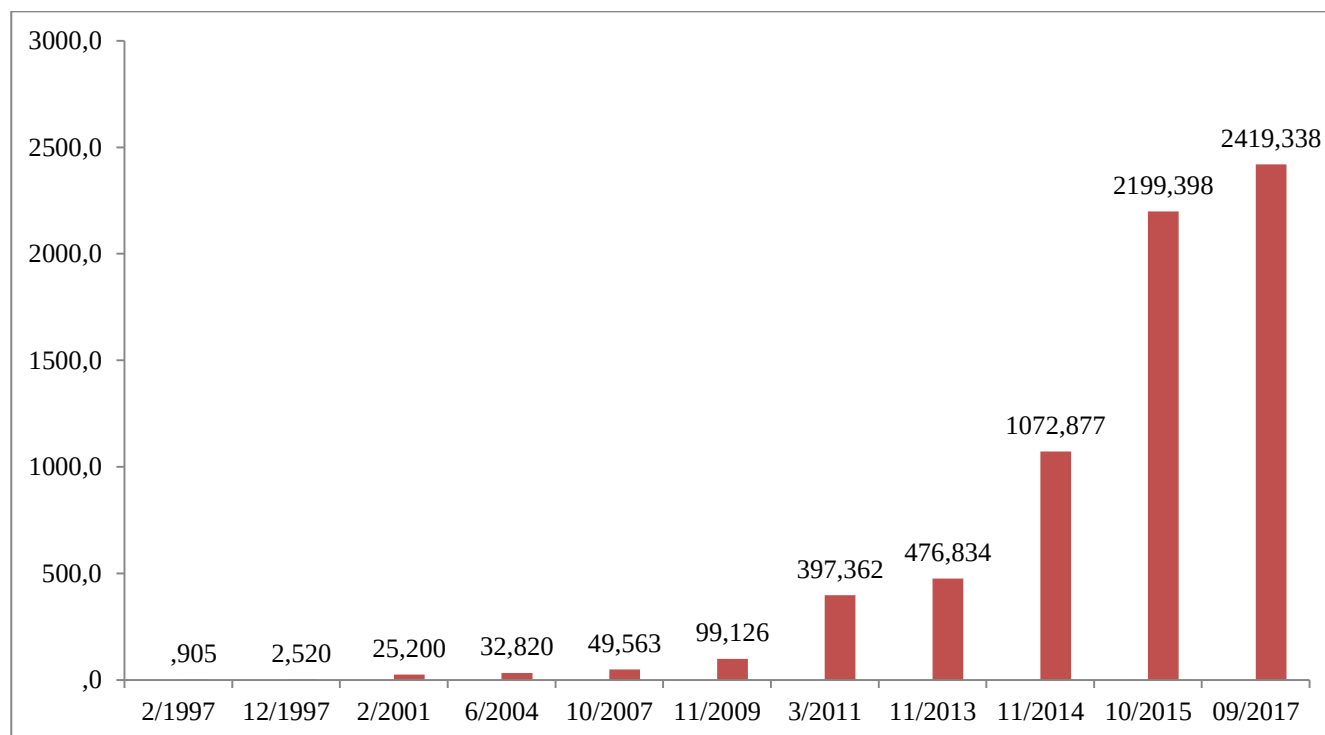
Tổng số lượng phát hành: 21.993.986 cổ phiếu. Trong đó:

- + Cổ tức năm 2015 là: 5%/vốn điều lệ
- + Cổ tức năm 2016 là: 5%/vốn điều lệ
- + Nguồn thực hiện: Lợi nhuận sau thuế chưa phân phối
- + Ngày phát hành: 26/09/2017.



Biểu đồ tăng trưởng vốn

ĐVT: tỷ đồng



2. Niên yết:

2.1. Niên yết lần đầu 99,126 tỷ đồng:

- Ngày 24/12/2009, Sao Mai được Sở giao dịch chứng khoán Thành phố Hồ Chí Minh chính thức cấp giấy Chứng nhận đăng ký niên yết cổ phiếu số 173/QĐ-SGDCK TP.HCM.
- Ngày 18/01/2010, cổ phiếu Sao Mai được chính thức giao dịch tại Sở giao dịch chứng khoán Thành phố Hồ Chí Minh.

2.2. Tăng vốn từ 99,126 tỷ đồng lên 397,36 tỷ đồng:

- Ngày 07/11/2010, Đại hội cổ đông đã thông qua phương án phát hành cổ phiếu tăng vốn điều lệ từ 99,126 tỷ đồng lên 397,36 tỷ đồng tại Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông bất thường số 31/NQ-DHCDBT/2010.
- Ngày 30/12/2010, Ủy ban chứng khoán nhà nước cấp cho Sao Mai Giấy chứng nhận chào bán cổ phiếu số 771/UBCK-GCN.
- Ngày 16/03/2011, hoàn tất đợt phát hành cổ phiếu tăng vốn điều lệ từ 99,126 tỷ đồng lên 397,362 tỷ đồng.
- Ngày 29/04/2011, Sở giao dịch chứng khoán Thành phố Hồ Chí Minh đã có quyết định số 52/2011/QĐ-SGDHCM chấp thuận cho Sao Mai được niêm yết bổ sung cổ phiếu phát hành thêm.
- Ngày 26/05/2011, chính thức giao dịch số lượng cổ phiếu phát hành thêm tại Sở giao dịch chứng khoán Thành phố Hồ Chí Minh.

2.3. Tăng vốn từ 397,36 tỷ đồng lên 476,83 tỷ đồng:

- Ngày 10/12/2013, hoàn tất việc phát hành cổ phiếu tăng vốn 397,36 tỷ lên 476,83 tỷ để trả cổ tức năm 2011
- Ngày 17/01/2014, Sở giao dịch chứng khoán TP.Hồ Chí Minh đã có quyết định số 52/2011/QĐ-SGDHCM chấp thuận cho Sao Mai được niêm yết bổ sung cổ phiếu phát hành thêm
- Ngày 21/01/2014, chính thức giao dịch số lượng cổ phiếu phát hành thêm tại Sở giao dịch chứng khoán Thành phố Hồ Chí Minh.

2.4. Tăng vốn từ 476,83 tỷ đồng lên 1.072 tỷ đồng:

- Ngày 29/8/2014, UBCK cấp cho Sao Mai Giấy chứng nhận đăng ký chào bán cổ phiếu ra công chúng số 67/GCN-UBCK.
- Ngày 01/10/2014, hoàn tất việc phát hành cổ phiếu tăng vốn 476,83 tỷ lên 572,20 tỷ từ nguồn vốn chủ sở hữu.
- Ngày 24/10/2014, Sở Giao dịch chứng khoán TP Hồ Chí Minh ra quyết định số 411/QĐ-SGDHCM chấp thuận cho Sao Mai được niêm yết bổ sung cổ phiếu phát hành thêm.
- Ngày 28/10/2014, chính thức giao dịch số lượng cổ phiếu phát hành thêm tại Sở giao dịch chứng khoán Thành phố Hồ Chí Minh
- Ngày 24/11/2014, hoàn tất việc phát hành cổ phiếu tăng vốn 572,20 tỷ lên 1.072 tỷ đồng.
- Ngày 04/12/2014, Sở Giao dịch chứng khoán TP Hồ Chí Minh ra quyết định số 478/QĐ-SGDHCM chấp thuận cho Sao Mai được niêm yết bổ sung cổ phiếu phát hành thêm.
- Ngày 08/12/2014, chính thức giao dịch số lượng cổ phiếu phát hành thêm tại Sở giao dịch chứng khoán Thành phố Hồ Chí Minh

2.5. Tăng vốn từ 1.0752,87 tỷ đồng lên 2.199,39 tỷ đồng:

- Ngày 15/07/2015, UBCK cấp cho Sao Mai Giấy chứng nhận đăng ký chào bán cổ phiếu ra công chúng số 44/GCN-UBCK.
- Ngày 10/08/2015, báo cáo hoàn tất việc tăng vốn 1.072,87 tỷ lên 1.126,52 tỷ từ nguồn vốn chủ sở hữu.
- Ngày 19/08/2015, Sở Giao dịch chứng khoán TP Hồ Chí Minh ra quyết định số 358/QĐ-SGDHCM được niêm yết bổ sung cổ phiếu phát hành thêm.
- Ngày 03/09/2015, chính thức giao dịch số lượng cổ phiếu phát hành thêm tại Sở giao dịch chứng khoán Thành phố Hồ Chí Minh.
- Ngày 25/09/2015, báo cáo hoàn tất việc phát hành cổ phiếu tăng vốn 1.126,52 tỷ lên 2.199,39 tỷ đồng.
- Ngày 01/10/2015, Sở Giao dịch chứng khoán TP Hồ Chí Minh ra quyết định số 442/QĐ-SGDHCM chấp thuận cho Sao Mai được niêm yết bổ sung cổ phiếu phát hành thêm.
- Ngày 12/10/2015, chính thức giao dịch số lượng cổ phiếu phát hành thêm tại Sở giao dịch chứng khoán Thành phố Hồ Chí Minh.

2.6. Tăng vốn từ 2.199,39 tỷ đồng lên 2.419,34 tỷ đồng:

- Ngày 31/08/2017, UBCK cấp cho Sao Mai Giấy chứng nhận đăng ký chào bán cổ phiếu ra công chúng số 5884/UBCK-QLCB.
- Ngày 02/10/2017, Sao Mai báo cáo hoàn tất việc tăng vốn 2.199,39 tỷ đồng lên 2.419,34 tỷ đồng từ lợi nhuận sau thuế chưa phân phối.
- Ngày 02/11/2017, Sở Giao dịch chứng khoán TP Hồ Chí Minh ra quyết định số 403/QĐ-SGDHCM được niêm yết bổ sung cổ phiếu phát hành thêm.
- Ngày 06/11/2017, Sở Giao dịch chứng khoán TP Hồ Chí Minh ra thông báo 1203/TB-SGDHCM niêm yết và giao dịch ỏ phiếu thay đổi niêm yết.
- Ngày 16/11/2017, chính thức giao dịch số lượng cổ phiếu phát hành thêm tại Sở giao dịch chứng khoán Thành phố Hồ Chí Minh.

BẢNG TÓM TẮT QUÁ TRÌNH NIÊM YẾT CỔ PHIẾU

Vốn điều lệ (tỷ đồng)	Ngày				
	ĐHCD đã thông qua phương án phát hành	UBCK đã cấp Giấy chứng nhận chào bán	ASM báo cáo hoàn tất phát hành	HSX cấp Giấy chứng nhận niêm yết bổ sung	HSX thông báo ASM chính thức giao dịch
99,12				24/12/2009	18/01/2010
397,36	07/11/2010	30/12/2010	16/03/2011	29/04/2011	26/05/2011
476,83	14/09/2013		10/12/2013	17/01/2014	21/01/2014
572,20	17/05/2014	29/08/2014	01/10/2014	24/10/2014	28/10/2014
1.072,87	17/05/2014	29/08/2014	24/11/2014	04/12/2014	08/12/2014
1.126,52	29/03/2015	15/07/2015	10/08/2015	19/08/2015	03/09/2015
2.199,39	29/03/2015	15/07/2015	25/09/2015	01/10/2015	12/10/2015
2.419,34	05/05/2017	31/08/2017	02/10/2017	02/11/2017	16/11/2017

3. Các sự kiện khác:

Với những tiến bộ và thành quả đạt được trong quá trình phát triển, Tập đoàn Sao Mai ngày càng khẳng định được thương hiệu của mình trên thị trường và đã được vinh dự trao tặng nhiều giải thưởng uy tín:



BẢNG TÓM TẮT MỘT SỐ THÀNH TÍCH

Thời gian	Đơn vị trao tặng	Hình thức	Thành tích
Năm 2015	Chủ tịch Nước	Huân chương Lao động hạng 3	Đã có thành tích xuất sắc trong công tác xã hội từ thiện từ năm 2010 đến năm 2014, góp phần vào sự nghiệp xây dựng CNXH và bảo vệ Tổ quốc.
	UBND tỉnh An Giang	Cờ Thi đua	Đã có thành tích trong sản xuất, kinh doanh và đóng góp xã hội từ thiện, góp phần phát triển kinh tế - xã hội tỉnh An Giang năm 2014.
	Vietnam Report & Báo Vietnam Net.	Quyết định Công nhận	"500 doanh nghiệp tăng trưởng nhanh nhất Việt Nam", "Hạng 278 - 2015".
	Phòng Thương mại và Công nghiệp Việt Nam	Bằng khen	Doanh nghiệp có sản phẩm đặc trưng tiêu biểu khu vực đồng bằng sông Cửu Long năm 2015
	UBND tỉnh An Giang	Bằng khen	Góp phần trang trí đô thị mừng Đảng - mừng Xuân Ất Mùi 2015 tại TP Long Xuyên, tỉnh AG
	UBND tỉnh An Giang	Bằng khen	Xuất sắc trong phong trào thi đua yêu nước tỉnh An Giang 2010-2015.
	UBND tỉnh An Giang	Bằng khen	Đã có thành tích xuất sắc trong sản xuất, kinh doanh, đạt Danh hiệu "Doanh nghiệp xuất sắc" tỉnh An Giang năm 2013 - 2014
Năm 2016	Chủ tịch Nước	Huân chương Lao động hạng 3	Đã có thành tích xuất sắc trong hoạt động sản xuất, kinh doanh
	UBND tỉnh An Giang	Bằng khen	"Đóng góp kinh phí trong việc tổ chức bắn pháo hoa và chăm lo cho hộ nghèo năm 2015 tại TP Long Xuyên, tỉnh An Giang"
	UBND tỉnh An Giang	Quyết định công nhận	Công nhận cơ quan, doanh nghiệp đạt chuẩn "An toàn về an ninh, trật tự" năm 2015.
	UBND tỉnh Đồng Tháp	Bằng khen	Đã đạt thành tích tiêu biểu trong đóng góp cho sự nghiệp bóng đá tỉnh Đồng Tháp năm 2015.
	Phòng Thương mại và Công nghiệp Việt Nam	Bằng khen	Doanh nhân tiêu biểu khu vực ĐBSCL năm 2016 với thành tích xuất sắc trong lĩnh vực kinh doanh
	Viện nghiên cứu kinh tế	Bằng khen	Chứng nhận chỉ số năng lực cạnh tranh Top Brands và QMix 100 2016 – Sao Mai nằm trong Top 19 doanh nghiệp tăng trưởng mạnh nhất Việt Nam 2016



Thời gian	Đơn vị trao tặng	Hình thức	Thành tích
	Vietnam Report	Bằng khen	Top 500 doanh nghiệp lớn Việt Nam năm 2016
Năm 2017	UBND tỉnh An Giang	Bằng khen	Đã có thành tích đóng góp cho hoạt động sản xuất kinh doanh nhân kỷ niệm 20 năm thành lập Công ty CP Tập đoàn Sao Mai
	UBND tỉnh An Giang	Bằng khen	Đã có thành tích trong hoạt động đầu tư, phát triển sản xuất kinh doanh 2016
	UBND tỉnh An Giang	Bằng công nhận	Công nhận Danh hiệu "Doanh nghiệp văn hóa" 2 năm liền 2015 - 2016
	UBND tỉnh An Giang	Cờ thi đua xuất sắc	"Đã có thành tích xuất sắc, dẫn đầu khối thi đua DN ngoài Nhà nước, góp phần phát triển kinh tế xã hội tỉnh An Giang năm 2016"
	UBND tỉnh An Giang	Bằng khen	"Doanh nghiệp xuất sắc" Đã có thành tích xuất sắc, góp phần phát triển KT-XH tỉnh An Giang năm 2015 - 2016.
	Phòng Thương Mại và Công nghiệp Việt Nam	Bằng khen	Là "Doanh nghiệp tiêu biểu khu vực đồng bằng Sông Cửu Long" năm 2017
	UBND tỉnh An Giang	Bằng Công nhận	Đạt tiêu chuẩn "An toàn về an ninh, trật tự" năm 2017
	Vietnam Report	Bằng khen	Top 500 doanh nghiệp lớn Việt Nam năm 2017
Năm 2018	UBND tỉnh An Giang	Cờ Thi đua xuất sắc	Đã có thành tích xuất sắc, dẫn đầu khối thi đua doanh nghiệp ngoài Nhà nước năm 2017
	UBND tỉnh An Giang	Cờ Thi đua xuất sắc	Đã có nhiều đóng góp cho sự phát triển Kinh tế – Xã hội của thành phố Long Xuyên năm 2018
	Liên đoàn Lao động tỉnh An Giang	Bằng khen	Hoàn thành xuất sắc công trình, sản phẩm chào mừng Đại hội Công đoàn tỉnh An Giang lần thứ X và Đại hội Công đoàn Việt Nam lần thứ XII, nhiệm kỳ 2018 - 2023
	Chủ tịch nước	Huân chương Lao động hạng ba	Đã có thành tích xuất sắc trong công tác từ năm 2013 – 2017, góp phần vào sự nghiệp XD CNXH và bảo vệ Tổ quốc.



Ông Lê Thanh Thuận - Chủ tịch Tập đoàn Sao Mai (giữa) đón nhận huân chương lao động hạng III



Bí thư Tỉnh ủy Võ Thị Ánh Xuân thăm, chúc Tết Tập đoàn Sao Mai



Ngày 04/10/2018, tại TP. Cần Thơ, Tập đoàn Sao Mai được Bộ Khoa học và Công nghệ trao tặng danh hiệu “Doanh nghiệp đổi mới công nghệ tiêu biểu” năm 2016-2017





Sao Mai lọt vào top 70 Chủ tịch CĐCS xuất sắc tiêu biểu được Tổng LĐLĐVN tuyên dương

III. NGÀNH NGHỀ VÀ ĐỊA BÀN HOẠT ĐỘNG

1. Ngành nghề kinh doanh:

- Xây dựng công trình dân dụng, công nghiệp, giao thông, đường ống cấp thoát nước, công trình thủy lợi, công trình ngầm dưới nước; San lấp mặt bằng; Xây lắp điện nước;
- Sản xuất và mua bán vật liệu xây dựng, khai thác cát, sỏi; Sản xuất bột ma tít; Sản xuất mua bán trầm xây dựng;
- Kinh doanh bất động sản, nhà nghỉ dưỡng lão, dịch vụ khách sạn, nhà hàng, kinh doanh phòng hát karaoke; Dịch vụ ăn uống, giải khát, các dịch vụ du lịch, dịch vụ massage; Dịch vụ và kinh doanh điện năng;
- Lắp đặt hệ thống điều hòa không khí, làm lạnh, kho lạnh, điều hòa trung tâm; Lắp đặt hệ thống thang máy, cầu thang, băng chuyền tự động; Lắp đặt hệ thống bơm ống nước, điều hòa không khí; Lắp đặt các thiết bị điện lạnh, cơ điện lạnh và kho lạnh nhà máy thủy sản;
- Mua bán thiết bị điều hòa nhiệt độ, thiết bị vệ sinh (lò sưởi kim loại, hệ thống sưởi bằng nước nóng, nước lạnh); Mua bán linh kiện điện tử, viễn thông và điều khiển;
- Nuôi trồng, chế biến thủy sản; mua bán cá và thủy sản;
- Đào tạo nghề và đưa người lao động đi làm việc ở nước ngoài;
- Đại lý đổi ngoại tệ.

Trong đó, ngành nghề mang lại thu nhập chính là Xây dựng, bất động sản, thủy sản và dịch vụ.

2. Địa bàn hoạt động:

Địa bàn kinh doanh của Sao Mai mở rộng ở các tỉnh, thành: An Giang, Đồng Tháp, Cần Thơ, Kiên Giang, Cà Mau, Bến Tre, Tiền Giang, Tp Hồ Chí Minh, Bà Rịa Vũng Tàu, Hòa Bình, Thanh Hóa.



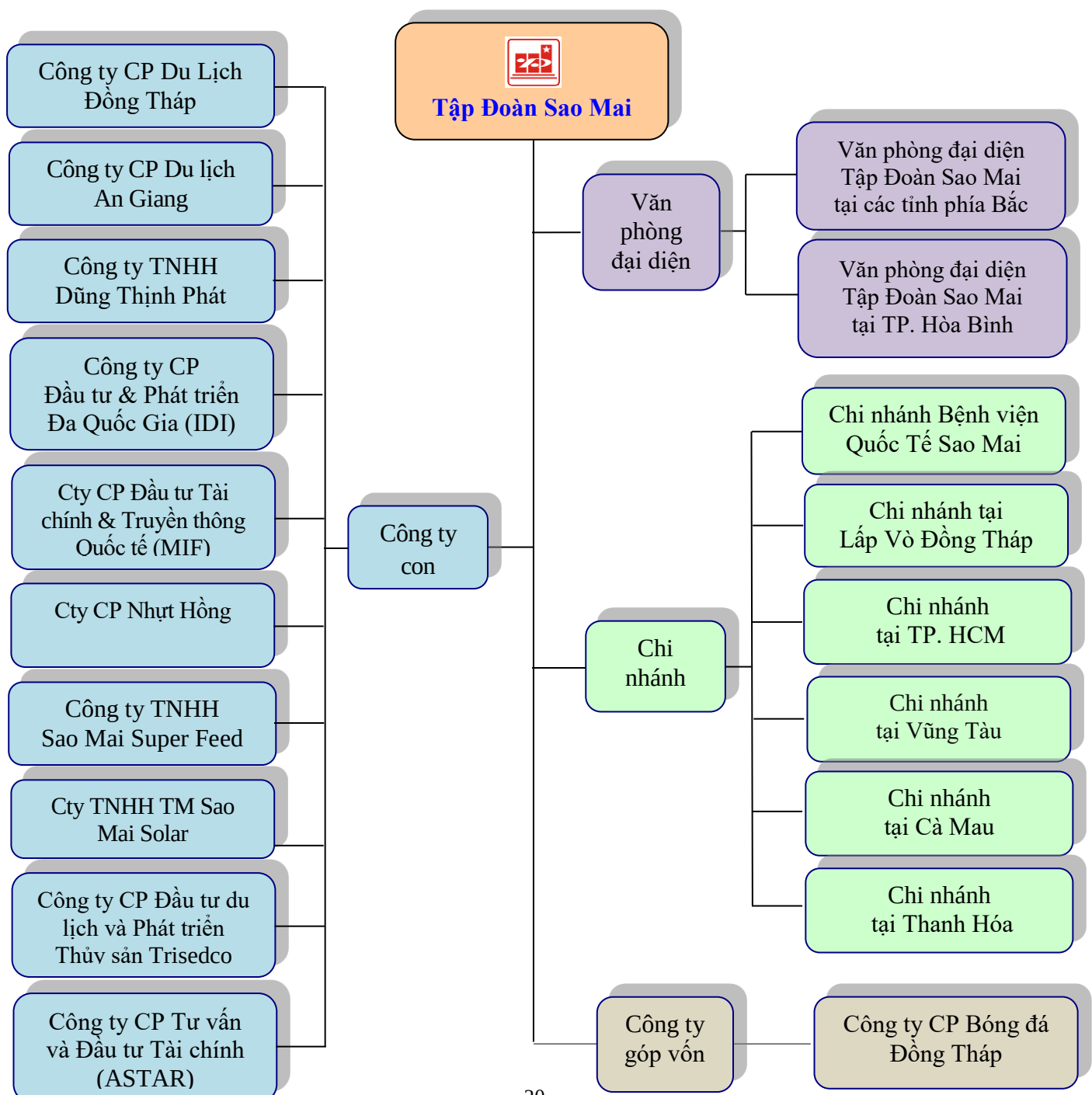
IV. MÔ HÌNH QUẢN TRỊ, TỔ CHỨC KINH DOANH VÀ BỘ MÁY QUẢN LÝ

1. Mô hình quản trị:

Mô hình quản trị Tập đoàn Sao Mai bao gồm: Đại hội Đồng cổ đông; Ban Kiểm soát, Hội đồng Quản trị; Ban Điều hành đứng đầu là Tổng Giám đốc. Cơ cấu tổ chức của Tập đoàn được xây dựng trên nguyên tắc phân công quản lý công việc theo các bộ phận chức năng. Tổng Giám đốc sẽ điều hành, quản lý thông qua việc phân cấp, phân quyền cho các Trưởng phòng để trực tiếp giải quyết công việc của từng phòng.

2. Cơ cấu tổ chức

Từ một trụ sở chính tại số 326 Hùng Vương, phường Mỹ Long, TP. Long Xuyên, tỉnh An Giang, đến nay Tập đoàn Sao Mai đã xây dựng được một hệ thống gồm 2 văn phòng đại diện, 6 chi nhánh, 10 công ty con, 1 công ty góp vốn. Sơ đồ tổ chức của Tập đoàn Sao Mai:

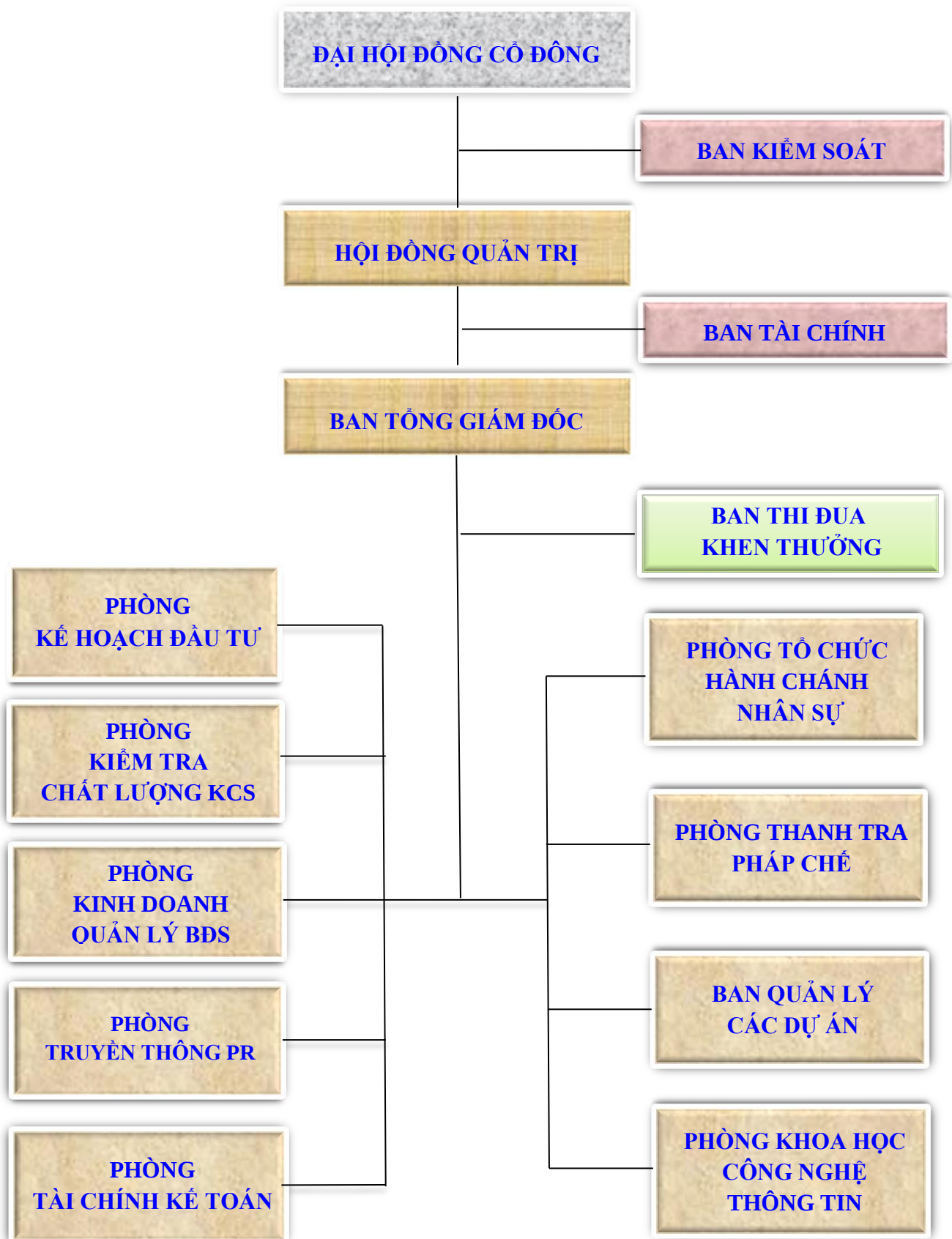




CHỨC NĂNG, NHIỆM VỤ CÁC ĐƠN VỊ
TRONG TẬP ĐOÀN SAO MAI

Stt	Đơn vị	Địa chỉ	Chức năng, nhiệm vụ hoạt động
01	Trụ sở chính Tập đoàn Sao Mai.	326 Hùng Vương, phường Mỹ Long, TP. Long Xuyên, An Giang	Là trung tâm điều phối toàn bộ hoạt động của Tập đoàn Sao Mai. Sàn giao dịch bất động sản.
02	Văn phòng đại diện Tập Đoàn Sao Mai tại các tỉnh phía Bắc	Nhà C và D – 9 Đường Phạm Hùng, P.Mỹ Đình 2, Q.Nam Từ Liêm, TP.Hà Nội	Quản lý các công trình do Tập Đoàn Sao Mai triển khai tại địa phương. Điểm giao dịch mua bán bất động sản.
03	Văn phòng đại diện Tập đoàn Sao Mai tại TP. Hòa Bình	Số 151 Tổ 5A, P.Phương Lâm, TP. Hòa Bình	
04	Chi nhánh tại TP. HCM	Số 09 Nguyễn Kim, P.9, Q.5, TP.HCM	
05	Chi nhánh tại Thanh Hóa.	Khu đô thị mới Sao Mai tại QL 47, xã Thọ Dân, huyện Triệu Sơn, tỉnh Thanh Hóa	
06	Chi nhánh tại Cà Mau	Đường 17, QL01A, xã Lý Văn Lâm, TP.Cà Mau, tỉnh Cà Mau.	
07	Chi nhánh tại Lấp Vò, Đồng Tháp	QL 80, Cụm CN Vàm Cống, Ấp An Thạnh, xã Bình Thành, H.Lấp Vò, tỉnh Đồng Tháp	
08	Chi nhánh tại Vũng Tàu.	Km 47, QL 51, Thôn Song Vĩnh, Xã Tân Phước, H. Tân Thành, tỉnh Bà Rịa-Vũng Tàu	
09	Chi nhánh Bệnh viện Quốc Tế Sao Mai	325/1 Hùng Vương, P.Mỹ Long, TP.Long Xuyên, An Giang	Quản lý các công trình Bệnh viện do Tập đoàn Sao Mai triển khai.

3. Cơ cấu bộ máy quản lý





Chức năng, nhiệm vụ các phòng ban:

3.1. Hội đồng quản trị Sao Mai:

- HĐQT được ĐHĐCĐ bầu ra gồm 09 thành viên với nhiệm kỳ là 05 năm, có toàn quyền nhân danh Tập đoàn Sao Mai quyết định, thực hiện các quyền và nghĩa vụ của Tập đoàn không thuộc thẩm quyền của ĐHĐCĐ như chịu trách nhiệm xây dựng các kế hoạch sản xuất kinh doanh mang tính chiến lược tổng quát và đảm bảo các kế hoạch được thực hiện thông qua Ban Tổng Giám đốc.
- HĐQT của Tập đoàn Sao Mai nhiệm kỳ 2015 – 2020 gồm:
 - Ông Lê Thanh Thuận Chủ tịch
 - Ông Nguyễn Văn Hưng Phó chủ tịch
 - Ông Lê Văn Chung Thành viên
 - Ông Lê Xuân Quế Thành viên
 - Ông Lê Văn Thủy Thành viên
 - Bà Võ Thị Hồng Tâm Thành viên
 - Bà Lê Thị Nguyệt Thu Thành viên
 - Ông Trương Vĩnh Thành Thành viên
 - Ông Lê Văn Lâm Thành viên

3.2. Ban kiểm soát:

- Là cơ quan quản trị với nhiệm vụ thay mặt ĐHĐCĐ tổ chức kiểm tra, giám sát tính hợp lý, hợp pháp trong quá trình điều hành hoạt động kinh doanh của HĐQT và Ban điều hành cũng như trong ghi chép sổ sách kế toán và tài chính của Tập đoàn. BKS gồm 03 thành viên với nhiệm kỳ 05 năm do ĐHĐCĐ bầu ra.
- BKS của Sao Mai nhiệm kỳ 2015 – 2020 gồm:
 - Bà Lê Thị Dung Trưởng Ban
 - Bà Lê Thị Tính Ủy viên.
 - Ông Lê Thanh Hân Ủy viên.

3.3. Ban Tổng Giám đốc:

- Ban Giám đốc của Tập đoàn Sao Mai có 10 thành viên gồm Tổng Giám đốc, 8 Phó Tổng Giám đốc, Giám đốc tài chính kiêm Kế toán trưởng do HĐQT bổ nhiệm. Là cơ quan tổ chức điều hành, quản lý mọi hoạt động sản xuất kinh doanh của Tập đoàn theo các mục tiêu và kế hoạch mà HĐQT, ĐHĐCĐ đã thông qua.
- Tổng Giám đốc là người chịu trách nhiệm chính và duy nhất trước HĐQT về tất cả các hoạt động kinh doanh của Tập đoàn.



- Để việc điều hành có hiệu quả, Tổng Giám đốc sẽ căn cứ vào khả năng chuyên môn và năng lực quản lý của từng thành viên trong Ban Tổng Giám đốc thực hiện việc ủy quyền một số quyền hạn nhất định.
- Ban Tổng Giám đốc của Tập đoàn Sao Mai hiện nay gồm có:
 - Ông Lê Thanh Thuận Tổng Giám đốc.
 - Ông Nguyễn Văn Hưng Phó Tổng Giám đốc.
 - Ông Trương Vĩnh Thành Phó Tổng Giám đốc.
 - Ông Lê Văn Chung Phó Tổng Giám đốc.
 - Ông Lê Xuân Quế Phó Tổng Giám đốc.
 - Ông Lê Văn Lâm Phó Tổng Giám đốc.
 - Bà Lê Thị Nguyệt Thu Phó Tổng Giám Đốc
 - Bà Lê Thị Phụng Phó Tổng Giám Đốc.
 - Ông Lê Văn Thành Phó Tổng Giám Đốc
 - Ông Trương Công Khánh Giám đốc tài chính kiêm Kế toán trưởng

3.4. Ban tài chính:

- Ban Tài chính của Tập đoàn Sao Mai chịu sự quản lý trực tiếp của HĐQT.
- Ban Tài chính có nhiệm vụ giúp HĐQT kiểm tra, giám sát, hoạch định và khai thác các nguồn tài chính nhằm đáp ứng kịp thời nhu cầu sản xuất kinh doanh của Tập đoàn.

3.5. Phòng Kế hoạch Đầu tư:

- Lập dự án, quản lý và điều hành các dự án đầu tư từ khi dự án được hình thành đến khi dự án được bàn giao khai thác.
- Lập ra kế hoạch dài hạn và ngắn hạn để từ đó hoạch định chiến lược kinh doanh phù hợp với tình hình của Tập đoàn.

3.6. Phòng Kiểm tra chất lượng - KCS:

- Kiểm tra chất lượng công trình, đảm bảo thi công đúng quy trình kỹ thuật, thiết kế.
- Kiểm tra hồ sơ thiết kế, dự toán, quyết toán công trình.
- Phối hợp với các bộ phận liên quan giải quyết những vấn đề có liên quan đến chất lượng công trình.

3.7. Phòng Kinh doanh – Quản lý Bất động sản:

- Tổ chức bán hàng, tiêu thụ sản phẩm dịch vụ của Tập đoàn Sao Mai.
- Chủ động tìm kiếm, tiếp xúc với khách hàng để giới thiệu về sản phẩm và dịch vụ của Tập đoàn, đồng thời hướng dẫn thực hiện các thủ tục mua bán cho khách hàng
- Phản hồi các thông tin từ khách hàng lên Ban Tổng Giám đốc để điều chỉnh chính sách thích hợp.

- Lưu trữ hồ sơ và thông tin khách hàng.
- Thực hiện thống kê hàng hóa tồn kho, quản lý toàn bộ tài sản của Tập đoàn Sao Mai trước và sau khi đầu tư.
- Nghiên cứu và hoạch định các chiến lược, các loại hình kinh doanh.
- Thực hiện các thủ tục về nhà đất và bất động sản cho khách hàng, tổ chức bán hàng và thu hồi công nợ cho Tập đoàn Sao Mai.
- Phối hợp thực hiện thủ tục đầu tư các dự án, thanh và quyết toán các hợp đồng kinh tế, hợp đồng liên doanh của Tập đoàn.
- Tham mưu cho Tổng Giám đốc về các chính sách đất đai.
- Giải đáp các thắc mắc, khiếu nại của khách hàng.

3.8. Phòng truyền thông - PR:

- Chịu trách nhiệm quảng bá thông tin liên quan đến Tập đoàn Sao Mai và các dự án của Tập đoàn Sao Mai đến khách hàng thông qua các phương tiện truyền thông.
- Chủ trì tổ chức các sự kiện của Tập đoàn.
- Chủ trì việc khai thác, đăng tải các thông tin và quản trị website tiếng Anh, tiếng Việt của Tập đoàn;
- Thực hiện khảo sát, thăm dò nhu cầu khách hàng và thực hiện các hoạt động nghiên cứu thị trường.

3.9. Phòng Tài chính Kế toán:

- Tham mưu và trực tiếp hỗ trợ Tổng Giám đốc trong các hoạt động tài chính, quản lý tài sản và các dự án đầu tư của Tập đoàn Sao Mai.
- Tham mưu cho Tổng Giám đốc về việc điều hành, quản lý các hoạt động kinh tế, tính toán nguồn vốn cho các hoạt động kinh tế của đơn vị.
- Đảm bảo việc hạch toán sổ sách Tập đoàn Sao Mai theo các chuẩn mực kế toán hiện hành, phối hợp thực hiện quyết toán và thanh lý các hợp đồng kinh tế, hợp đồng thi công của Công ty với khách hàng.
- Phân tích và kiểm soát hiệu quả của việc sử dụng vốn đầu tư.
- Quản lý việc sử dụng và phối hợp các phòng ban giải quyết công nợ khách hàng.

3.10. Phòng Tổ chức hành chính – nhân sự:

- Phụ trách các hoạt động về lễ tân, tiếp khách của Tập đoàn Sao Mai;
- Quản lý và lưu hồ sơ Tập đoàn.
- Chịu trách nhiệm về hoạt động quản lý, tuyển dụng và đào tạo nhân sự.

3.11. Phòng Thanh tra pháp chế:

- Quản lý và soạn thảo văn bản quy phạm pháp luật. Tiếp nhận và phối hợp giải quyết các vướng mắc của khách hàng và nội bộ Công ty trên cơ sở thấu tình đạt lý. Duy trì các biện pháp bảo vệ nội bộ, bảo mật thông tin đúng quy định Tập đoàn và Pháp luật.
- Xử lý những tiêu cực trong quá trình sản xuất kinh doanh. Ngăn ngừa những sai phạm trong các Hợp đồng kinh tế để giảm thiểu rủi ro trong kinh doanh.

3.12. Các Ban quản lý dự án:

- Trực tiếp theo dõi đôn đốc quản lý chất lượng đầu tư dự án, hỗ trợ cho phòng Đầu tư quản lý dự án hiệu quả.
- Thay mặt Tổng Giám đốc giải quyết những vướng mắc trong quá trình đầu tư.
- Trực tiếp khai thác dự án sau đầu tư.

3.13. Phòng Khoa học Công nghệ thông tin:

- Thực hiện các nghiệp vụ về khoa học công nghệ thông tin.
- Quản lý thông tin, công bố thông tin trên hệ thống các phương tiện thông tin đại chúng (chủ yếu là thông qua website của Tập đoàn).
- Cầu nối thông tin từ Lãnh đạo Tập đoàn Sao Mai đến các bộ phận, đơn vị trực thuộc, cổ đông và ngược lại.
- Nhận và phản hồi thông tin một cách nhanh chóng, chính xác mọi hoạt động của Tập đoàn Sao Mai, Ban Lãnh đạo, các phòng ban, các dự án... và giải quyết các vấn đề về xã hội có liên quan hoặc ảnh hưởng tới Công ty.



Ông Ngô Quang Tỵ - Phó TBT báo Thanh Hóa tặng bức tranh quê hương xứ Thanh cho vị chủ tịch Tập đoàn Sao Mai nhân dịp họp mặt các Tổng Biên tập cơ quan báo chí



4. Các công ty con, công ty liên kết:

STT	Tên công ty	Tỷ lệ lợi ích	Tỷ lệ biểu quyết	Vốn đầu tư (VND)
1	Công ty TNHH Dũng Thịnh Phát	66,00%	66,00%	33.000.000.000
2	Công ty CP Du Lịch Đồng Tháp	81,30%	81,30%	45.391.109.800
3	Công ty CP Nhứt Hồng	60,00%	60,00%	167.991.740.000
4	Công ty CP ĐT Tài Chính & Truyền Thông Quốc Tế	63,94%	63,94%	11.510.000.000
5	Công ty TNHH TM Sao Mai Solar	100,00%	100,00%	6.138.450.000
6	Công ty TNHH Sao Mai Super Feed	100,00%	100,00%	100.000.000.000
7	Công ty Cổ phần Đầu tư và phát triển Đa Quốc Gia IDI	51,23%	51,23%	997.398.163.912
8	Công ty CP Du Lịch An Giang	72,71%	72,71%	161.209.410.000
9	Công ty CP Đầu tư Du lịch và Phát triển Thủy sản	43,95%	82,67%	15.000.000.000
10	Công ty CP Tư vấn và Đầu tư Tài chính	53,83%	91,95%	8.660.000.000

4.1. Công ty TNHH Dũng Thịnh Phát:

- Hình thức : Công ty con.
- Vốn điều lệ : 50.000.000.000 đồng.
- Địa chỉ : Số 09 Nguyễn Kim, phường 12, quận 5, TP. HCM.
- Thành lập ngày : 22/5/2006 theo giấy CNĐKKD số 4102039604. Đăng ký thay đổi lần 5 theo giấy CNĐKKD số 0304407453 ngày 08/04/2015 do Sở kế hoạch và đầu tư TP.HCM cấp.
- Đại diện theo pháp luật : Ông Phạm Hồng Luân.
- Ngành nghề kinh doanh : Xây dựng công nghiệp dân dụng, công nghiệp.
- Tình hình góp vốn:

Vốn điều lệ (VND)	Số vốn đã đầu tư vào Dũng Thịnh Phát (VND)	Tỷ lệ lợi ích (%)
50.000.000.000	33.000.000.000	66,00

4.2. Công ty CP Du Lịch Đồng Tháp:



- Logo : ★★★★★
 - Hình thức : Công ty con.
 - Vốn điều lệ : 53.657.650.000 đồng.
 - Địa chỉ : Số 02, Đốc Binh Kiều, Phường 2, TP.Cao Lãnh, Đồng Tháp.
 - Thành lập ngày : Giấy chứng nhận đăng ký số 1400355383, cấp lần đầu ngày 07/02/2006. Đăng ký thay đổi lần 20 ngày 26/07/2017 do Sở kế hoạch và đầu tư tỉnh Đồng Tháp cấp.
 - Đại diện theo pháp luật : Ông Lê Đình Lịch.
 - Ngành nghề kinh doanh chính: kinh doanh nhà hàng, khách sạn, du lịch...
- Tình hình góp vốn :

Vốn điều lệ (VND)	Số vốn ASM đã đầu tư vào Du lịch Đồng Tháp (VND)	Tỷ lệ lợi ích (%)
53.657.650.000	45.391.109.800	81,30



KHÁCH SẠN SAO MAI - số 178 Nguyễn Huệ- Phường 2- TP Cao Lãnh





TRUNG TÂM ĐIỀU HÀNH DU LỊCH

Địa chỉ: 02 Đốc Binh Kiều, Phường 2, Thành phố Cao Lãnh, Đồng Tháp



KHÁCH SẠN SA ĐÉC - 108/5A Hùng Vương, P1, Sa đéc, Đồng Tháp



KHÁCH SẠN MEKONG – Đường Ngô Quyền, khóm 3, P.An Thạnh, Hồng Ngự, Đồng Tháp



KHÁCH SẠN BÔNG HỒNG – 251A, Nguyễn Sinh Sắc, Phường 2, TP. Sa Đéc, Đồng Tháp

4.3. Công ty CP Du Lịch An Giang



- Logo :
- Hình thức : Công ty con.
- Vốn điều lệ : 107.744.300.000 đồng.
- Địa chỉ cũ : 1444 Trần Hưng Đạo, Mỹ Xuyên, Long Xuyên, An Giang.
Địa chỉ mới : Số 17 Nguyễn Văn Cung, Mỹ Long, Long Xuyên, An Giang
- Thành lập ngày : 23/08/2005 theo giấy CNĐKKD số 1600191767 do Sở Kế hoạch và đầu tư tỉnh An Giang cấp. Đăng ký thay đổi lần 25 ngày 11/01/2019..
- Đại diện theo pháp luật : **Ông Trần Minh Trí** – Tổng Giám đốc.
- Ngành nghề kinh doanh chính: Kinh doanh lữ hành; Dịch vụ du lịch; Dịch vụ khách sạn, nhà hàng
- Tình hình góp vốn:

Vốn điều lệ (VND)	Số vốn ASM đã đầu tư vào cty CP DL An Giang (VND)	Tỷ lệ lợi ích (%)
107.744.300.000	161.209.410.000	72,71



KHÁCH SẠN ĐÔNG XUYỀN

Số 9A Lương Văn Cù, Phường Mỹ Long, TP. Long Xuyên, Tỉnh An Giang



KHÁCH SẠN LONG XUYỀN

19 Nguyễn Văn Cung, P. Mỹ Long, TP. Long Xuyên, Tỉnh An Giang



KHÁCH SẠN CỬU LONG

21 Nguyễn Văn Cung, P. Mỹ Long, Tp. Long Xuyên, Tỉnh An Giang



SAO MAI RESORT CHÂU ĐỐC

Tân Lộ Kiều Lương, P.Núi Sam, TP.Châu Đốc, tỉnh An Giang



**KHU DU LỊCH
ĐỒI TỨC DỤP**

Xã An Tức,
Huyện Tri Tôn,
Tỉnh An Giang

**RỪNG TRÀM
TRÀ SỪ**

Xã Văn Giáo,
Huyện Tịnh Biên,
Tỉnh An Giang



4.4. Công ty CP Đầu tư và Phát triển Đa Quốc Gia – IDI:



- Logo :
- Hình thức sở hữu : Công ty con.
- Vốn điều lệ : 1.979.534.200.000 đồng.
- Địa chỉ : QL 80, cụm CN Vàm Cống, ấp An Thạnh, xã Bình Thành, huyện Lấp Vò, tỉnh Đồng Tháp.
- Thành lập ngày : 15/07/2003 theo Giấy CNĐKKD số 0303141296 do Sở kế hoạch và đầu tư tỉnh Đồng Tháp cấp. Đăng ký thay đổi lần 18, ngày 02/01/2019 tại Sở kế hoạch và đầu tư tỉnh Đồng Tháp.
- Đại diện theo pháp luật : Ông Lê Văn Chung.
- Ngành nghề kinh doanh :
 - Nuôi trồng thủy sản. Sản xuất và chế biến thức ăn thủy.
 - Xây dựng: dân dụng, công nghiệp, giao thông; Kinh doanh nhà; Kinh doanh khách sạn.
 - Mua bán vật liệu xây dựng, trang trí nội thất; Mua bán, chế biến thủy hải sản.
 - Kinh doanh bất động sản.
 - Sản xuất bao bì nhựa – giấy, nước đóng chai.
- Tình hình góp vốn:

Vốn điều lệ (VND)	Số vốn ASM đã đầu tư vào IDI (VND)	Tỷ lệ lợi ích (%)
1.979.534.200.000	997.398.163.912	51,23





Nhà máy đông lạnh số 1 hoạt động từ năm 2005 với công suất là 300 tấn nguyên liệu/12 giờ/ngày



Tháng 05/2016, Nhà máy số 2 đi vào hoạt động với công suất thiết kế là 150 tấn nguyên liệu/12 giờ



Kho lạnh số 3 với sức chứa 10.000 tấn thành phẩm



4.5. Công ty cổ phần Đầu tư tài chính và truyền thông Quốc tế (MIF Corp):



- Logo : 
- Hình thức : Công ty con.
- Vốn điều lệ : 18.000.000.000 đồng.
- Địa chỉ : Lô 10 đường số 06, Khu đô thị Sao Mai, Thị trấn Tịnh Biên, huyện Tịnh Biên, An Giang.
- Thành lập : theo giấy CNĐKKD số 1601388847 do Sở Kế hoạch và đầu tư tỉnh An Giang cấp lần đầu ngày 18/08/2010 và đăng ký thay đổi lần 4 ngày 16/12/2016.
- Đại diện theo pháp luật : Ông Hồ Mạnh Dũng – Giám đốc.
- Ngành nghề kinh doanh chính:
 - Tổ chức sự kiện, tổ chức hậu kỳ.
 - Quảng cáo thương mại.
 - Đầu tư tài chính các doanh nghiệp và cá nhân,....
 - Bồi dưỡng và cung ứng nguồn lao động
- Tình hình góp vốn:

Vốn điều lệ (VND)	Số vốn ASM đã đầu tư vào MIF (VND)	Tỷ lệ lợi ích (%)
18.000.000.000	11.510.000.000	63,94



Ngày 06-7/11/2018 - Nghiệp đoàn Hiệp hội Giao lưu Phúc lợi Châu Á (Nhật Bản) đến thăm Trung tâm bồi dưỡng của công ty MIF

4.6. Công ty cổ phần Nhựt Hồng:

- Hình thức : Công ty con.
- Vốn điều lệ : 80.000.000.000 đồng.
- Địa chỉ : Tòa nhà VCCI, tầng 04, 12 Hòa Bình, P.An Cư, Q.Ninh Kiều, TP Cần Thơ.
- Thành lập: theo giấy CNĐKKD số 3600648648 do Sở Kế hoạch và đầu tư tỉnh Đồng Nai cấp ngày 12/08/2003. Đăng ký thay đổi lần 7 ngày 07/07/2017 tại Sở Kế hoạch và đầu tư tỉnh Cần Thơ.
- Đại diện theo pháp luật : Lê Thị Nguyệt Thu – Giám đốc
- Ngành nghề kinh doanh :
 - Xây dựng công trình kỹ thuật dân dụng;
 - Kinh doanh bất động sản, quyền sử dụng đất thuộc chủ sở hữu;
 - Tư vấn, môi giới, đấu giá bất động sản, đấu giá quyền sử dụng đất;
 - Buôn bán vật liệu xây dựng;
 - Sản xuất thức ăn gia súc, gia cầm và thủy sản.
- Tình hình góp vốn:

Vốn điều lệ (VND)	Số vốn ASM đã đầu tư vào Nhựt Hồng (VND)	Tỷ lệ lợi ích (%)
80.000.000.000	167.991.740.000	60



PHỐI CẢNH KHU ĐÔ THỊ MỚI NHỰT HỒNG

4.7. Công ty TNHH Sao Mai Super Feed



- Logo : 
- Hình thức : Công ty con.
- Vốn điều lệ : 100.000.000.000 đồng.
- Địa chỉ : Cụm Công nghiệp Vàm Cống, ấp An Thạnh, xã Bình Thành, huyện Lấp Vò, tỉnh Đồng Tháp.
- Website: www.saomaisuperfeed.com
- Thành lập ngày : 04/06/2014 theo giấy CNĐKKD số 1401976866 do Sở Kế hoạch và đầu tư tỉnh Đồng Tháp cấp, đăng ký thay đổi lần 4 ngày 17/11/2017.
- Đại diện theo pháp luật : Ông Lê Tuấn Anh – Tổng Giám đốc.
- Ngành nghề kinh doanh :
 - Sản xuất và chế biến thức ăn thủy sản; Mua bán thủy sản.
 - Xây dựng các công trình dân dụng.
 - Kinh doanh bất động sản.
- Tình hình góp vốn:

Vốn điều lệ (VND)	Số vốn ASM đã đầu tư vào SMSF (VND)	Tỷ lệ lợi ích (%)
100.000.000.000	100.000.000.000	100



4.8. Công ty TNHH TM Sao Mai Solar:



Sao Mai Solar
Go Green

- Logo : 
- Hình thức : Công ty con.
- Vốn điều lệ : 20.000.000.000 đồng.
- Địa chỉ : 326 Hùng Vương, Phường Mỹ Long, TP Long Xuyên, tỉnh An Giang.
- Thành lập ngày : 24/06/2017 theo giấy CNĐKKD số 1602043789 tại Sở Kế hoạch và đầu tư tỉnh An Giang.
- Đại diện theo pháp luật : Ông Lê Tuấn Anh – Tổng Giám đốc.
- Ngành nghề kinh doanh :
 - Lắp đặt hệ thống điện.
 - Xây dựng các công trình dân dụng.
- Tình hình góp vốn:

Vốn điều lệ (VND)	Số vốn ASM đã đầu tư vào Sao Mai Solar	Tỷ lệ lợi ích (%)
20.000.000.000	6.138.450.000	100



Ông Lê Tuấn Anh, Tổng Giám đốc Sao Mai Solar và Mr. K Kannan, Giám đốc Sterling & Wilson ký kết hợp đồng ngày 26/09/2018.

4.9. Công ty CP Đầu tư Du lịch và Phát triển Thủy sản (Trisedco):



- Logo : 
- Hình thức : Công ty con.
- Vốn điều lệ : 438.149.200.000 đồng.
- Địa chỉ : Quốc lộ 80, Cụm CN Vàm Cống, ấp An Thạnh, xã Bình Thành, huyện Lấp Vò, tỉnh Đồng Tháp.
- Thành lập: theo giấy CNĐKKD số 1600895650 tại Sở Kế hoạch và đầu tư tỉnh Đồng Tháp ngày 15/03/2008, đăng ký thay đổi lần 19 ngày 02/07/2018.
- Đại diện theo pháp luật: Ông Lê Văn Lâm.
- Ngành nghề kinh doanh chính:
 - Chế biến, bảo quản thủy sản và các sản phẩm thủy sản.
 - Mua bán thủy sản và sản phẩm thủy sản đã qua chế biến.
- Tình hình góp vốn:

Vốn điều lệ (VND)	Số vốn ASM đã đầu tư vào Trisedco (VND)	Tỷ lệ lợi ích (%)
438.149.200.000	15.000.000.000	43,95



Bột cá



Mỡ cá



Vây cá



Bong bóng cá



Bao tử cá

4.10. Công ty cổ phần tư vấn và đầu tư tài chính (ASTAR):

- Logo : 
- Hình thức : Công ty con.
- Vốn điều lệ : 120.000.000.000 đồng.
- Địa chỉ : số 326 Hùng Vương, P.Mỹ Long, TP Long Xuyên, An Giang.
- Thành lập: theo giấy CNĐKKD số 1600583700 tại Sở Kế hoạch và đầu tư tỉnh An Giang cấp ngày 12/10/2000. Đăng ký thay đổi lần 11 ngày 25/07/2017.
- Đại diện theo pháp luật : Ông Lê Nguyễn Hoàng Anh Duy – Giám đốc.
- Ngành nghề kinh doanh chính: Hoạt động kiến trúc và tư vấn kỹ thuật có liên quan.
- Tình hình góp vốn:

Vốn điều lệ (VND)	Số vốn ASM đã đầu tư vào Astar (VND)	Tỷ lệ lợi ích (%)
120.000.000.000	8.660.000.000	53,83



Ông Lê Nguyễn Hoàng Anh Duy- TGD Công ty Astar – Thành viên Tập đoàn Sao Mai trao học bổng cho các tân kiến trúc sư ngày 01/12/2018

4.11. Công ty Cổ phần Phát triển Bóng Đá Đồng Tháp



- Logo :
- Hình thức : Công ty góp vốn.
- Vốn điều lệ : 24.500.000.000 đồng.
- Địa chỉ : Số 140 Lê Duẩn, P.Mỹ Phú, TP. Cao Lãnh, tỉnh Đồng Tháp.
- Thành lập: theo giấy CNĐKKD số 1401993195 do Sở Kế hoạch và đầu tư tỉnh Đồng Tháp cấp ngày 04/12/2014. Đăng ký thay đổi lần 5 ngày 25/09/2017.
- Đại diện theo pháp luật : Trần Lâm Vũ – Giám đốc
- Ngành nghề kinh doanh:
 - Hoạt động của các lạc bộ thể thao
 - Bán buôn đồ dùng khác cho gia đình.
 - Quảng cáo
 - Giáo dục thể thao và giải trí
 - Hoạt động thể thao khác.
- Tình hình góp vốn:

Vốn điều lệ (VND)	Số vốn ASM đã đầu tư vào Bóng đá Đồng Tháp (VND)	Tỷ lệ lợi ích (%)
24.500.000.000	2.000.000.000	8,16



DFC năm thứ 2 liên tiếp vô địch giải "Mừng Đảng Mừng Xuân Tỉnh Tây Ninh"



V. ĐỊNH HƯỚNG PHÁT TRIỂN

1. Các mục tiêu chủ yếu của Tập đoàn

- Tiếp tục phấn đấu phát triển Tập đoàn trở thành Tập đoàn vững mạnh, kinh doanh đa ngành nghề, đa dạng hóa đầu tư bằng cách hình thành công ty con, công ty liên doanh, liên kết.
- Nâng cao hiệu quả hoạt động của hệ thống quản trị Công ty mẹ và các đơn vị thành viên, từng bước tái cơ cấu hoạt động sản xuất kinh doanh và đầu tư của các công ty con, phù hợp với định hướng và mục tiêu phát triển của Tập đoàn nhằm đáp ứng các yêu cầu phát triển nhanh và bền vững trong thời gian tới.
- Phân đầu tăng trưởng vốn chủ sở hữu để đáp ứng yêu cầu đầu tư và phát triển.
- Xây dựng thương hiệu TẬP ĐOÀN SAO MAI bền vững và uy tín.
- Đảm bảo hoạt động kinh doanh có lãi, ổn định mức cổ tức hàng năm, nâng cao thu nhập cho người lao động.
- Đẩy mạnh mối quan hệ với các đối tác chiến lược trong và ngoài nước nhằm tìm kiếm cơ hội hợp tác đầu tư, mở rộng hoạt động sản xuất kinh doanh.
- Không ngừng nâng cao đời sống vật chất, tinh thần cho người lao động, góp phần vào sự phát triển của Tập đoàn.

2. Chiến lược phát triển trung và dài hạn

Với những mục tiêu nêu trên thì chiến lược phát triển trung, dài hạn của Tập đoàn sẽ tập trung vào các nhiệm vụ chủ yếu sau đây:

2.1. Về bộ máy, nhân sự:

- Xây dựng môi trường làm việc chuyên nghiệp, năng động, sáng tạo, tạo điều kiện và cơ hội phát triển cho tất cả nhân viên;
- Xây dựng chế độ tiền lương, thưởng và phụ cấp phù hợp hơn để động viên, khuyến khích người lao động hăng say làm việc và gắn bó lâu dài với Tập đoàn.
- Phát triển nguồn nhân lực kế thừa với trình độ chuyên môn sâu, rộng;
- Cơ cấu sắp xếp lại nguồn nhân lực đảm bảo tính gọn nhẹ, phát huy tối đa năng lực trí tuệ và nâng cao trách nhiệm người lao động;
- củng cố nâng cao công tác quản trị, nâng cao tính minh bạch trong hoạt động của Tập đoàn. Hoàn thiện Ban tài chính giúp Hội đồng quản trị trong việc huy động và sử dụng nguồn vốn để đầu tư các dự án có hiệu quả;
- Tiếp tục phát huy vai trò lãnh đạo của Đảng, tổ chức đoàn thể giúp Tập đoàn vượt qua những khó khăn, thách thức để hoàn thành nhiệm vụ đề ra.

2.2. Về đầu tư, kinh doanh:

- Phát huy các thế mạnh sẵn có về năng lực, vị trí địa lý, từng bước phát triển các khu đô thị của Sao Mai có kiến trúc hiện đại thể hiện đẳng cấp của những khu đô thị loại I.



- Phát triển từng bước bền vững, hỗ trợ các công ty liên kết đầu tư theo mô hình khép kín; nghiên cứu đầu tư phát triển sản phẩm có giá trị gia tăng cao.
- Đẩy mạnh phát triển du lịch, du lịch nghỉ dưỡng, kinh doanh nhà hàng khách sạn.
- Phát triển lĩnh vực y tế.
- Phát triển lĩnh vực năng lượng sạch.
- Tái cơ cấu lại mô hình tổ chức các công ty con, công ty liên doanh, liên kết nhằm hoạt động có hiệu quả hơn. Đồng thời, tiếp tục thoái vốn tại một số công ty mà Tập đoàn nhận thấy không cần thiết nắm giữ.
- Duy trì mối quan hệ với các tổ chức tài chính hiện tại, đồng thời tìm kiếm, tiếp xúc với các tổ chức, định chế tài chính mới nhằm thu hút nguồn vốn để đầu tư và mở rộng sản xuất kinh doanh.

3. Các mục tiêu đối với môi trường, xã hội và cộng đồng của Tập đoàn

- Tập đoàn Sao Mai luôn nâng cao ý thức trách nhiệm với cộng đồng, luôn hướng đến mục tiêu bảo vệ môi trường, xây dựng môi trường sống xanh, sạch, đẹp. Luôn chấp hành tốt quy trình xử lý nước thải trong sản xuất. Đảm bảo an toàn lao động cho người công nhân.
- Một bước tiến bộ của Tập đoàn trong việc chăm lo bảo vệ sức khỏe cho người lao động là phát động phong trào nói không với thuốc lá ở bất kỳ nơi đâu. Để thực hiện có hiệu quả, Tập đoàn đã không ngại áp dụng các biện pháp xử phạt nặng như tăng số tiền phạt, thậm chí cho thôi việc. Vì vậy, sau nhiều năm thực hiện chiến dịch, đến nay Sao Mai đã có một môi trường làm việc trong lành, không khói thuốc.
- Công ty luôn nhận định, chiến lược phát triển của Tập đoàn Sao Mai luôn đi kèm với việc thực hiện tốt công tác xã hội từ thiện. Vì vậy, Tập đoàn luôn quan tâm chia sẻ một phần lợi nhuận của mình cho những hoạt động mà công ty đã gắn bó trong thời gian qua như: Đóng góp quỹ từ thiện vì người nghèo, quỹ đền ơn đáp nghĩa và quỹ môi sinh học đường; Tặng nhà tình nghĩa cho các hộ nghèo ở địa phương; Tham gia chương trình ăn tết với người nghèo, trẻ em cơ nhỡ, những gia đình khó khăn ở các vùng bị ảnh hưởng thiên tai, dịch bệnh,...

VI. CÁC RỦI RO

Tập đoàn Sao Mai luôn xác định Quản trị rủi ro là hoạt động gắn liền với hoạt động sản xuất kinh doanh. Để giảm thiểu các rủi ro có thể gặp, Tập đoàn đã xây dựng chiến lược quản lý rủi ro nhằm tăng lợi thế cạnh tranh, đảm bảo kinh doanh hiệu quả nhất. Các rủi ro có thể ảnh hưởng đối với việc thực hiện mục tiêu của Sao Mai như sau:

1. Rủi ro kinh doanh

Biến động về giá bán tác động trực tiếp đến hoạt động kinh doanh của Tập đoàn. Do đó Sao Mai luôn có chính sách giá bán linh hoạt, điều chỉnh đúng lúc, phù hợp với tình hình thị trường từng thời điểm.

2. Rủi ro trong hoạt động sản xuất

Trong sản xuất thì chi phí nguyên vật liệu thường chiếm trên 80% giá thành sản phẩm, mà giá cả nguyên vật liệu lâu nay luôn biến động thất thường theo chiều hướng tăng, dẫn đến giá thành sản phẩm cũng tăng theo đã làm giảm sức cạnh tranh của doanh nghiệp. Đặc biệt, lĩnh vực bất động sản yếu tố chi phí bồi hoàn đất có biên độ tăng lớn, cụ thể giá đất từ lúc triển khai đến khi kết thúc bồi hoàn luôn chênh lệch rất cao (gấp 5-6 lần) mặc cho thị trường bất động sản đang trầm lắng. Chính vì vậy, Sao Mai rất chú trọng đến việc xây dựng phương án bồi hoàn và lựa chọn thời điểm thích hợp để thực hiện nên phần nào hạn chế được rủi ro về giá bồi hoàn, đối với các khoản chi phí khác công ty cũng xây dựng định mức hợp lý và có biện pháp kiểm tra, giám sát chặt chẽ nhằm nâng cao hiệu quả cho doanh nghiệp.

3. Rủi ro tài chính

Giống như những công ty khác, Sao Mai cũng chịu rủi ro biến động tỷ giá, lãi suất và thanh toán...

- Hiện nay phần lớn các ngân hàng khi cho vay đều áp dụng lãi suất thả nổi nên dư nợ vay của công ty cũng tính theo lãi suất tại từng thời điểm nhận nợ. Vì vậy, nếu lãi suất tăng sẽ làm tăng chi phí tài chính và ảnh hưởng kết quả kinh doanh của công ty. Do đó, để hạn chế rủi ro về lãi suất, công ty lựa chọn những tổ chức tín dụng lớn có mức lãi suất cho vay thấp và ổn định để vay, kết hợp với việc sử dụng vốn vay đúng mục đích và hiệu quả.

- Về tỷ giá, biến động tỷ giá cũng có ảnh hưởng đến doanh thu tài chính của Tập đoàn. Tuy nhiên rủi ro này được giảm thiểu vì Tập đoàn chỉ có hoạt động xuất khẩu, không có nhập khẩu, chỉ nhập khi đầu tư nhà xưởng, máy móc thiết bị (không thường xuyên).

- Về rủi ro thanh toán, việc mất cân đối thu chi sẽ ảnh hưởng đến hoạt động của Tập đoàn, có thể dẫn đến ngừng sản xuất. Vì vậy, Tập đoàn luôn quan tâm đến việc cân đối các nguồn sao cho an toàn và hiệu quả.

4. Rủi ro thay đổi chính sách

Là doanh nghiệp kinh doanh trong lĩnh vực thủy sản, bất động sản, đã niêm yết cổ phần nên Tập đoàn chịu chi phối bởi luật doanh nghiệp, luật đất đai, luật kinh doanh bất động sản, luật thủy sản, luật chứng khoán,... Các văn bản luật này đang trong quá trình hoàn thiện dẫn đến thay đổi liên tục. Việc thay đổi này ít nhiều cũng ảnh hưởng đến hoạt động quản trị, sản xuất, kinh doanh,... của Tập đoàn. Do đó Tập đoàn thường xuyên cập nhật các văn bản luật mới nhằm giảm thiểu rủi ro khi có thay đổi chính sách ảnh hưởng đến sản xuất kinh doanh.



B. TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG TRONG NĂM

I. TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH

1. Tình hình đầu tư và kinh doanh

Năm 2018, một năm có nhiều thay đổi lớn đối với Tập đoàn. Với tầm nhìn chiến lược và quyết tâm đầu tư vào lĩnh vực mới – khai thác nguồn năng lượng mặt trời. Chỉ trong thời gian ngắn triển khai, Sao Mai đã tạo được quỹ đất tại xã An Hảo, huyện Tịnh Biên, tỉnh An Giang và hoàn tất thủ tục pháp lý về đầu tư dự án Điện mặt trời Sao Mai. Hiện tại, Sao Mai đang tập trung đẩy nhanh tiến độ thi công để kịp đấu nối điện trước ngày 30/06/2019.

Về lĩnh vực truyền thông của Sao Mai, tình hình kinh doanh bất động sản khá thuận lợi. Bên cạnh các dự án cũ như Khu dân cư Bình Khánh 3, Khu dân cư Bình Khánh 5, Khu dân cư Tri Tôn, Khu dân cư Cái Dầu Châu Phú, Khu dân cư Châu Đốc, Khu dân cư Tịnh Biên, Khu dân cư Hội An, Khu dân cư Tân Hiệp đang khai thác ổn định.... Năm 2018, dự án Khu dân cư Sao Mai xã Xuân Thạnh và Thọ Dân, huyện Triệu Sơn, tỉnh Thanh Hóa bắt đầu đem lại doanh thu đáng kể. Và dự án Khu dân cư Phía Đông Quốc lộ 1A Khu A xã Lý Văn Lâm, tỉnh Cà Mau của Công ty CP Nhựt Hồng (công ty con của Sao Mai) cũng mang lại nguồn thu ổn định cho công ty.

Song song đó, công ty cũng đang hoàn thiện thủ tục pháp lý các dự án mới như Khu dân cư Sao Mai Bắc Quốc lộ 91 giai đoạn 2, Khu dân cư Khu dân cư Sao Mai Bình Khánh 4, Khu đô thị mới Sao Mai xã Minh Sơn huyện Triệu Sơn, Thanh Hóa... để tạo thuận lợi cho việc triển khai dự án được nhanh chóng khi công ty lựa chọn ưu tiên đầu tư.

Về lĩnh vực xây dựng, trong năm 2018 Sao Mai đã hoàn thiện và quyết toán được một số hạng mục công trình như Hạ tầng kỹ thuật; Nhà xưởng; Bến lên hàng; Thiết bị; Hệ thống điện của Nhà máy chế biến thức ăn thủy sản. Hoàn thiện hạ tầng kỹ thuật Khu dân cư Cà Mau và Khu dân cư Bình Thạnh Trung.

Đối với mảng dịch vụ du lịch, Khu resort Sao Mai Bà Rịa Vũng Tàu, Khu cư xá Sao Mai và các văn phòng cho thuê đang được khai thác ổn định. Bên cạnh đó, Sao Mai cũng đã bắt đầu củng cố lại một số hoạt động của các công ty con, mạnh tay tái thiết lại nhân sự và cơ sở hạ tầng trong chuỗi khách sạn, nhà hàng của Công ty CP Du lịch An Giang và Công ty CP Du lịch Đồng Tháp.

Về lĩnh vực thủy sản, tình hình xuất khẩu thủy sản trong năm khá ổn định. Riêng mảng thức ăn thủy sản, trong năm 2018 Nhà máy chế biến thức ăn thủy sản chính thức đi vào hoạt động, đáp ứng đủ nhu cầu cho vùng nuôi của các Công ty trong Tập đoàn (khoảng 70% sản lượng thức ăn sản xuất), và phần còn lại bán ra ngoài thị trường, đem lại nguồn doanh thu ổn định cho công ty.



2. Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh trong năm

Theo Báo cáo tài chính hợp nhất năm 2018 đã kiểm toán thì Tập đoàn Sao Mai đã đạt được kết quả tại một số chỉ tiêu kinh doanh chính như sau:

DVT: tỷ đồng

Chỉ tiêu	Năm 2017	Năm 2018	% Tăng/Giảm
a	b	c	d=(c-b)/b
1. Doanh thu thuần về bán hàng và cung cấp dịch vụ	2.100,78	8.887,13	323%
- Bất động sản	400,99	372,08	-7%
- Thương mại	1.512,64	8.242,68	445%
- Dịch vụ, khách sạn	105,53	191,72	82%
- Các công trình xây dựng	81,61	80,64	-1%
2. Giá vốn hàng bán	1.850,84	7.818,41	322%
3. Lợi nhuận gộp về bán hàng và cung cấp dịch vụ	249,95	1.068,72	328%
4. Doanh thu hoạt động tài chính	159,61	369,96	132%
5. Chi phí tài chính	63,79	266,80	318%
Trong đó: Chi phí lãi vay	65,06	172,12	165%
6. Phần lãi hoặc lỗ trong Công ty liên doanh liên kết	26,42	65,07	146%
7. Chi phí bán hàng	54,55	194,25	256%
8. Chi phí quản lý doanh nghiệp	137,65	191,80	39%
9. Lợi nhuận thuần từ hoạt động kinh doanh	180,00	850,90	373%
10. Lợi nhuận khác	5,72	464,64	8023%
11. Tổng lợi nhuận kế toán trước thuế	185,72	1.315,53	608%
12. Chi phí thuế TNDN	17,98	117,66	554%
13. Lợi nhuận sau thuế thu nhập doanh nghiệp	167,74	1.197,88	614%

3. Tình hình thực hiện so với kế hoạch:

Đơn vị tính: tỷ đồng

Chỉ tiêu	Thực hiện năm 2017	Thực hiện năm 2018	Kế hoạch năm 2018	TH2018/TH2017 (%)	TH2018/KH2018 (%)
1. Doanh thu thuần	2.100	8.887	9.800	423%	91%
- Bất động sản	400	372	640	93%	58%
- Thương mại	1.512	8.242	8.590	545%	96%
- Dịch vụ, khách sạn	105	191	190	182%	101%
- Các công trình xây dựng	81	804	380	99%	21%
2. Lợi nhuận sau thuế TNDN	167	1.197	890	714%	135%
3. Vốn điều lệ	2.419	2.419	2.419	100%	100%

Nhìn chung, kết quả kinh doanh của năm 2018 rất ấn tượng, doanh thu tăng hơn 4 lần so với năm 2017 và đạt 91% so với kế hoạch, tuy nhiên từng lĩnh vực kinh doanh có những biến động khác nhau. Lĩnh vực bất động sản, xây dựng và dịch vụ có kết quả đạt được tương đối so với kế hoạch. Riêng về thương mại thủy sản, doanh thu tăng hơn 4 lần so với năm 2017 và đạt 96% so với kế hoạch. Nguyên nhân là do trong năm 2018 Sao Mai tăng tỷ lệ nắm giữ cổ phần công ty IDI lên 51,23% vốn điều lệ nên kết quả kinh doanh của IDI được hợp nhất vào báo cáo của Sao Mai.

Tỷ lệ thuận với doanh thu tăng trưởng, lợi nhuận hợp nhất năm 2018 cũng tăng hơn 7 lần năm 2017 và đạt 135% so với kế hoạch.

II. TỔ CHỨC VÀ NHÂN SỰ

1. Danh sách Ban điều hành



Ông Lê Thanh Thuần sinh ngày 10/03/1958 tại Xuân Thịnh, Triệu Sơn, Thanh Hóa.

Tốt nghiệp là kỹ sư xây dựng, từ năm 1977, ông Thuần làm việc tại Sở xây dựng An Giang. Từ năm 1979, Ông là cán bộ của Sở quản lý nhà đất An Giang.

Năm 1982, ông Thuần được bổ nhiệm làm Chánh văn phòng Ủy ban Xây dựng cơ bản Nhà nước An Giang. Sau đó, Ông tiếp tục được bổ nhiệm làm Giám đốc Công ty Liên doanh Kiến trúc An Giang vào năm 1986.

Từ năm 1992, ông Thuần được cử làm Giám đốc xí nghiệp Xây dựng Tây Sông Hậu thuộc Công ty XD Miền Tây, Bộ Xây Dựng.

Đến năm 1997, Ông thành lập và điều hành Công ty CP Đầu tư và Xây dựng Sao Mai tỉnh An Giang (nay là Tập đoàn Sao Mai)

Chủ tịch HĐQT kiêm Tổng Giám đốc Tập đoàn Sao Mai.

Hiện tại, Ông Thuần đang giữ chức Chủ tịch HĐQT kiêm Tổng Giám đốc kiêm Bí thư Đảng bộ của Tập đoàn Sao Mai.

Ngoài ra, Ông cũng đang giữ các vị trí lãnh đạo khác như Chủ tịch HĐQT Công ty CP Đầu tư & Phát triển Đa Quốc Gia, Thành viên HĐQT Công ty CP đầu tư Du lịch & Phát triển Thủy Sản, Chủ tịch HĐQT công ty CP Dầu Cá Châu Á.

Với kinh nghiệm hơn 30 năm công tác trong ngành xây dựng và hơn 20 năm tổ chức và điều hành Tập đoàn Sao Mai, đến nay ông Thuần là một trong những cổ đông lớn sở hữu 46.716.343 cổ phần, tương đương nắm giữ 19,31% vốn điều lệ của Tập đoàn Sao Mai.

Ông Nguyễn Văn Hưng sinh ngày 18/05/1954 tại Đồng Tháp. Sau khi tốt nghiệp Trung cấp xây dựng, Ông được nhận công tác tại Phòng chính trị Tỉnh đội An Giang từ năm 1975.

Từ năm 1989, Ông được bổ nhiệm làm Trưởng phòng tổ chức Sở Kinh tế đối ngoại tỉnh An Giang; Sau đó, ông tiếp tục được bổ nhiệm làm Thanh tra Sở Thương mại Du lịch tỉnh An Giang từ năm 1995.

Từ năm 1997, Ông Hưng tham gia góp vốn thành lập và điều hành Tập đoàn Sao Mai.

Đến nay, với kinh nghiệm làm việc hơn 30 năm, ông Hưng đang giữ chức Phó chủ tịch HĐQT kiêm phó Tổng Giám đốc Tập đoàn Sao Mai, giám sát, theo dõi và điều hành tất cả hoạt động kinh doanh của Tập đoàn Sao Mai.



Phó chủ tịch HĐQT
kiêm Phó Tổng Giám
đốc Tập đoàn Sao Mai

Ngoài ra, Ông cũng đang giữ các vị trí lãnh đạo khác như Phó Chủ tịch HĐQT Công ty CP Đầu tư & Phát triển Đa Quốc Gia, Thành viên HĐQT Công ty CP đầu tư Du lịch & Phát triển Thủy Sản. Hiện nay ông Hưng đang sở hữu 550.000 cổ phần của Tập đoàn Sao Mai, tương đương 0,23 % vốn điều lệ.



Ông Lê Văn Chung sinh năm 1964 tại Triệu Sơn, Thanh Hóa. Sau khi tốt nghiệp trung cấp cơ khí, Ông công tác tại Xí nghiệp Liên hiệp Đường sắt Huế.

Năm 1987, Ông Chung làm việc tại Cộng Hòa Dân Chủ Đức. Đến năm 1991, Ông trở về Việt Nam và công tác tại Công ty liên doanh kiến trúc An Giang và được bổ nhiệm làm Đội trưởng xây dựng Công ty Xây dựng Miền Tây vào năm 1994.

Sau đó, Ông Chung tham gia thành lập và điều hành Tập đoàn Sao Mai từ năm 1997, với số cổ phần nắm giữ là 1.901.130 cổ phần, tương đương 0,79% vốn điều lệ của Tập đoàn Sao Mai.

Thành viên HĐQT
kiêm Phó Tổng Giám
đốc Tập đoàn Sao Mai

Bên cạnh Tập đoàn Sao Mai, ông Chung cũng đang làm Thành viên HĐQT kiêm Tổng Giám đốc Công ty CP Đầu tư & Phát triển Đa Quốc Gia, Chủ tịch HĐQT Công ty CP đầu tư Du lịch & Phát triển Thủy sản.

Ông Lê Xuân Quế sinh năm 1968 tại Triệu Sơn, Thanh Hóa. Từ năm 1992, Ông công tác tại xí nghiệp Tây Sông Hậu – Bộ Xây Dựng sau khi tốt nghiệp Cao đẳng xây dựng. Năm 1997, Ông được bổ nhiệm làm Giám đốc Xí nghiệp Phương Nam.

Đến năm 2003, Ông được mời về công tác tại Tập đoàn Sao Mai.

Trong quá trình công tác, Ông Quế cũng tham gia hoạt động thành lập và giữ các chức vụ quản trị các công ty thành viên của Tập đoàn Sao Mai như thành viên HĐQT Công ty CP Đầu tư & Phát triển Đa Quốc Gia, Phó chủ tịch HĐQT Công ty CP đầu tư Du lịch & Phát triển Thủy sản.

Năm 2016, Ông Quế trúng cử Đại biểu Hội đồng nhân dân tỉnh An Giang nhiệm kỳ 2016-2021

Hiện nay ông Quế đang nắm giữ 669.900 cổ phần của Tập đoàn Sao Mai, tương đương 0,28% vốn điều lệ.



Thành viên HĐQT kiêm
Phó Tổng Giám đốc Tập
đoàn Sao Mai



Ông Lê Văn Lâm sinh năm 1973 tại Triệu Sơn, Thanh Hóa.

Năm 1999 – 2002 Đội trưởng Đội xây dựng số 11 của Sao Mai

Năm 2003 - 2006 Giám đốc Xí nghiệp xây dựng Miền Đông Công ty Sao Mai. Từ năm 2006 - 2009 Phó Giám đốc Ban quản lý dự án Cụm Công nghiệp Vàm Cống - IDI.

Từ năm 2010 đến tháng 09/2011 Phó Giám đốc, Giám đốc Nhà máy phụ phẩm Trisedco và Phó Tổng Giám đốc Công ty Trisedco.

Thành viên HĐQT
kiêm Phó Tổng Giám
đốc Tập đoàn Sao Mai

Tháng 10/2011 ông về làm Phó Tổng Giám đốc Tập đoàn Sao Mai. Đến tháng 3/2015, ông được đề cử làm thành viên HĐQT Sao Mai.

Từ tháng 7/2018, Ông Lâm đảm nhiệm chức vụ Tổng Giám đốc Công ty CP đầu tư Du lịch & Phát triển Thủy sản.

Hiện Ông Lâm không nắm giữ cổ phần của Tập đoàn Sao Mai.

Ông Trương Vĩnh Thành sinh ngày 07/07/1977 ở Thôn Giang Nam, Phước Hiệp, Tuy Phước, Bình Định. Tốt nghiệp Kỹ sư xây dựng đại học Bách khoa TP HCM khóa 1994 - 1999.

Từ năm 1999 – 2001: Phó phòng, trợ lý Giám đốc, trưởng phòng kỹ thuật Tập đoàn Sao Mai.

Từ năm 2001 – 2004: Giám đốc Cty Tư vấn Thiết kế Diễn hình An Giang, trưởng phòng KCS, TP. Marketing Tập đoàn Sao Mai.

Từ năm 2005 – 2007: TP Quản lý Đầu tư Tập đoàn Sao Mai kiêm P.Tổng Giám đốc Cty CP Đầu tư & Phát triển Đa Quốc Gia.

Năm 2008 – 2011: Tổng Giám đốc Cty CP Đầu tư và Phát triển Đa Quốc Gia.

Từ 2011 đến nay : Phó Tổng Giám đốc Tập đoàn Sao Mai



Thành viên HĐQT kiêm
Phó Tổng Giám đốc

Chức vụ công tác hiện nay: Thành viên HĐQT kiêm Phó Tổng Giám đốc Tập đoàn Sao Mai, Thành viên HĐQT Cty Cổ phần Đầu tư & Phát triển Đa Quốc Gia, Thành viên HĐQT công ty Trisedco.

Hiện nay ông Thành đang nắm giữ 181.500 cổ phần của Tập đoàn Sao Mai, tương đương 0,08% vốn điều lệ.



Thành viên HĐQT kiêm
Phó Tổng Giám đốc

Bà Lê Thị Nguyệt Thu sinh năm 1985 tại Long Xuyên, An Giang.

Từ 01/03/2010 đến 12/07/2012 bà giữ chức vụ Phó Tổng Giám đốc phát triển dự án tại Tp. Hồ Chí Minh.

Từ 12/07/2012 đến 01/09/2014: làm Trợ lý Chủ tịch HĐQT

Từ 01/09/2014 đến nay: Phó Tổng giám đốc Tập đoàn Sao Mai;

Chức vụ hiện nay: Thành viên HĐQT kiêm Phó Tổng Giám đốc Tập đoàn Sao Mai; Chủ tịch HĐQT Công ty CP Du Lịch An Giang; Chủ tịch HĐQT Công ty CP Du Lịch Đồng Tháp, Tổng Giám đốc Công ty CP Nhựt Hồng; Thành viên Hội đồng Thành viên Công ty TNHH Dững Thịnh Phát.

Hiện nắm giữ 12.905.024 cổ phần của Tập Đoàn Sao Mai, tương đương 5,33% vốn điều lệ.



Thành viên HĐQT kiêm
Chánh văn phòng

Bà Võ Thị Hồng Tâm sinh năm 1963 tại Châu Đốc – An Giang.

Năm 1998 công tác tại Phòng Kế toán Tập đoàn Sao Mai.

Năm 2008, Bà Tâm được bổ nhiệm làm Chánh văn phòng Tập đoàn Sao Mai.

Chức vụ công tác hiện nay: Thành viên HĐQT kiêm Chánh văn phòng Tập đoàn Sao Mai

Ông Lê Văn Thủy sinh năm 1963 tại Triệu Sơn, Thanh Hóa.

Từ năm 1979-1982 là bộ đội học tại trường Thông tin Quân đoàn 2.F306 E422.

Sau khi xuất ngũ Ông Lê Văn Thủy theo học chuyên ngành cơ khí và được đào tạo các khóa học Giám đốc quản lý dự án Đầu tư xây dựng công trình do Trung tâm đào tạo quản lý xây dựng DCMT cấp, Giám đốc điều hành do Viện phát triển Giáo dục và đào tạo cấp, Nhà quản lý cấp cao do phòng Thương mại và Công nghiệp Việt Nam hợp tác với Viện nghiên cứu Akinai Nhật Bản cấp...

Đến năm 1995 Ông được bổ nhiệm giữ chức vụ Phó Quản Đốc.

Từ năm 1997, Ông Thủy tham gia thành lập Tập đoàn Sao Mai và làm đội trưởng đội xây dựng số 8.

Từ năm 2003 đến nay làm Giám đốc Ban Quản lý dự án KDC Bình Khánh 3, dự án KDC Bình Khánh 5 kiêm trưởng Ban bồi thường giải phóng mặt bằng dự án Châu Phú.

Chức vụ công tác hiện nay: Thành viên HĐQT kiêm Giám Ban QLDA BK3, BK5; Trưởng Ban Kiểm soát nội bộ lĩnh vực XD CB; Trưởng Ban An Ninh nội bộ.



Thành viên HĐQT

Hiện nay ông Thủy đang nắm giữ 1.208.776 cổ phần, tương đương 0,50 % vốn điều lệ của Tập đoàn Sao Mai.



Phó Tổng Giám đốc
Tập đoàn Sao Mai

Bà Lê Thị Phụng sinh năm 1980 tại Thanh Hóa. Năm 2004, Bà công tác tại phòng kế toán của Tập đoàn Sao Mai sau khi tốt nghiệp Đại học Kinh tế chuyên ngành kế toán.

Từ năm 2007 – 10/2015, bà Phụng được bổ nhiệm giữ chức Kế toán Trưởng của Tập đoàn Sao Mai.

Tháng 10/2015 đến nay, bà Phụng được bổ nhiệm làm Phó Tổng Giám đốc Tập đoàn Sao Mai phụ trách Tài chính.

Ngoài công việc tại Tập đoàn Sao Mai, bà Phụng còn đảm nhận làm thành viên HĐQT Công ty CP Đầu tư & Phát triển Đa Quốc Gia và thành viên HĐQT Công ty Cổ phần Du lịch An Giang.

Hiện nay Bà Phụng đang nắm giữ 204.323 cổ phần của Tập đoàn Sao Mai, tương đương 0,08% vốn điều lệ.

Ông Lê Văn Thành sinh năm 1967 ở Xuân Thịnh, Triệu Sơn, Thanh Hóa.

1987 – 1990: Công tác tại Trường sĩ quan Quân Sự - Sĩ Quan Quân đội Nhân dân Việt Nam;

Từ năm 1990 – 1992: Công tác tại Sư Đoàn 363 Hải Phòng;

Từ năm 1992 – 1997: Công tác tại Xí Nghiệp Tây sông Hậu (Công ty Miền Tây);

Từ năm 1997 – 1999: Công tác tại Tập đoàn Sao Mai với chức vụ Đội trưởng Đội Xây Dựng số 05;

Từ năm 1999 – 2003: Phó phòng kế hoạch Tập đoàn Sao Mai;

Từ năm 2003 – 2007: Trưởng Phòng kế hoạch Tập đoàn Sao Mai;

Từ năm 2007 – 2010: Trưởng Phòng nhà đất Tập đoàn Sao Mai;

Từ năm 2010–2016: Trưởng phòng Quản lý bất động sản Tập đoàn Sao Mai

Từ 01/01/2017 đến nay: Phó Tổng Giám đốc Tập Đoàn Sao Mai.



Phó Tổng Giám đốc
Tập đoàn Sao Mai

Chức vụ công tác hiện nay: Phó Tổng Giám đốc Tập đoàn Sao Mai; Thành viên HĐQT Công ty CP Nhứt Hồng; Thành viên HĐQT Cty Cổ phần Đầu tư & Phát triển Đa Quốc Gia.

Hiện nắm giữ 700.106 cổ phần của Tập đoàn Sao Mai, tương đương 0,29% vốn điều lệ.



Giám đốc Tài chính kiêm
Kế toán trưởng Tập đoàn

Ông Trương Công Khánh sinh năm 1987 tại Đồng Tháp, tốt nghiệp cử nhân kế toán-kiểm toán.

Từ 7/2009 - 11/2010 Ông công tác tại Ban kiểm toán nội bộ Tập đoàn kỹ nghệ gỗ Trường Thành.

Từ 12/2010 - 10/2013, Ông chuyển sang công tác tại Công ty CP Đầu tư Địa ốc và Khoán sản Châu Á kiêm kế toán viên Công ty CP Đầu tư và Phát triển Đa Quốc Gia IDI.

Từ 8/2013, Ông được bầu làm Giám đốc tài chính Công ty CP Đầu tư và Phát triển Đa Quốc Gia IDI.

Tháng 9/2013, Ông Khánh được bầu làm Trưởng Ban kiểm soát Công ty CP Tập đoàn Sao Mai

Tháng 01/2017, Ông Khánh được bổ nhiệm làm Phó Tổng Giám đốc Công ty Cổ phần Dầu Cá Châu Á.

Tháng 07/2017 đến nay: Giám đốc Tài chính kiêm Kế toán trưởng Công ty CP Tập đoàn Sao Mai

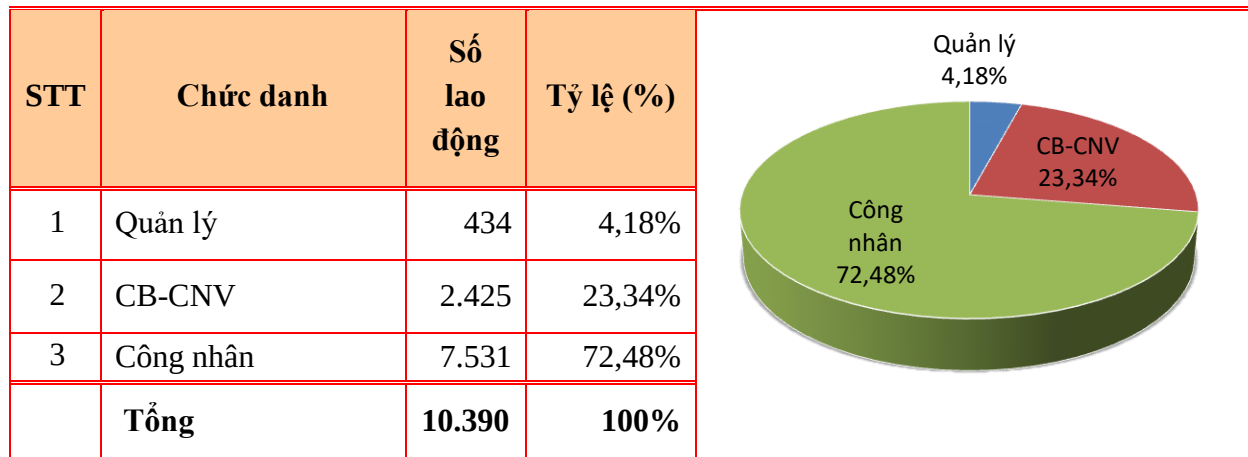
Chức vụ hiện nay: Giám đốc Tài chính kiêm Kế toán trưởng Tập đoàn Sao Mai; Thành viên HĐQT kiêm Giám đốc tài chính Công ty IDI; Phó Tổng Giám đốc Công ty Cổ phần Dầu Cá Châu Á

Hiện nay Ông Khánh đang nắm giữ 203.500 cổ phần của Tập đoàn Sao Mai, tương đương 0,08% vốn điều lệ.

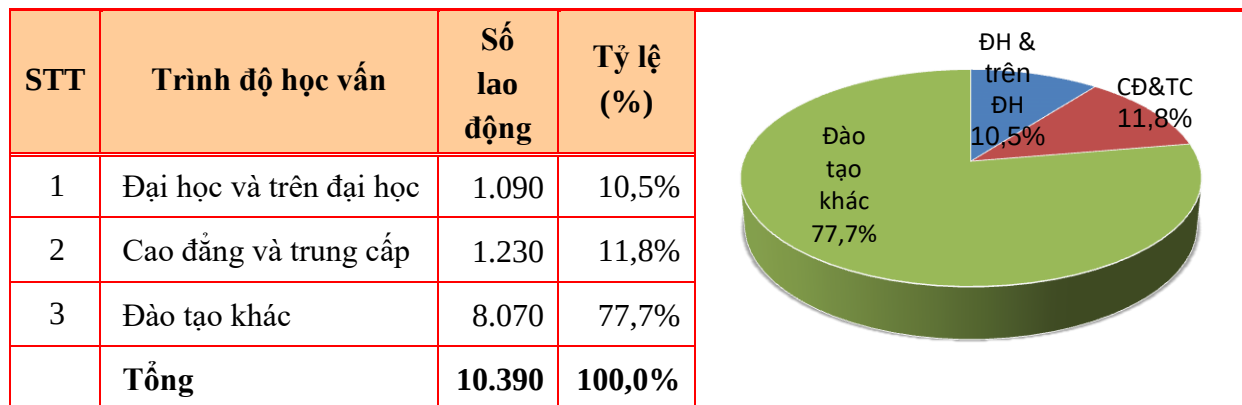
2. Số lượng cán bộ, nhân viên

Tổng số lao động của toàn Tập đoàn Sao Mai tính bình quân trong năm 2018 khoảng 10.390 người, trong đó nhiều cán bộ ưu tú được đào tạo từ các nước phát triển là lãnh đạo chủ chốt của các công ty thành viên trong Tập đoàn. Cơ cấu lao động như sau:

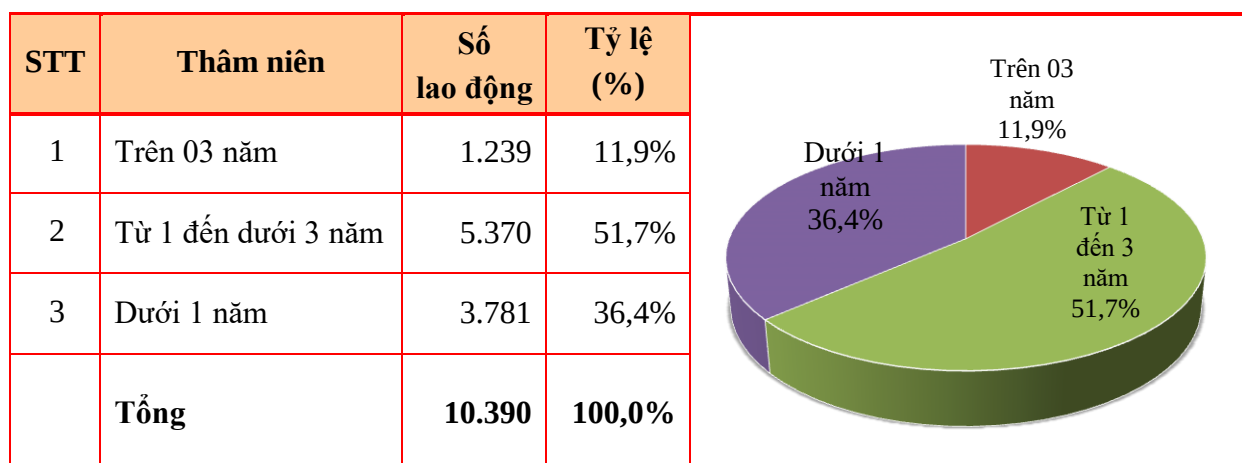
BIỂU ĐỒ CƠ CẤU LAO ĐỘNG THEO CHỨC DANH



BIỂU ĐỒ CƠ CẤU LAO ĐỘNG THEO TRÌNH ĐỘ HỌC VẤN



BIỂU ĐỒ CƠ CẤU LAO ĐỘNG THEO THÂM NIÊN CÔNG TÁC





III. TÌNH HÌNH ĐẦU TƯ, THỰC HIỆN CÁC DỰ ÁN TRONG NĂM

1. Tình hình đầu tư trong năm 2018:

1.1 Các khoản đầu tư lớn:

a. Đầu tư Dự án Nhà máy điện mặt trời Sao Mai xã An Hảo, huyện Tịnh Biên, tỉnh An Giang:

Ngày 28/06/2018, UBND tỉnh An Giang đã cấp quyết định số 1519/QĐ-UBND về việc phê duyệt đồ án quy hoạch phân khu xây dựng tỷ lệ 1/2.000 dự án Điện mặt trời. Hiện tại dự án đầu tư giai đoạn 1+2 với tổng diện tích gần 125ha, vốn đầu tư dự kiến hơn 2.000 tỷ đồng. Sao Mai đã chi bồi hoàn và tạm ứng cho nhà thầu hơn 600 tỷ đồng. Dự kiến, dự án sẽ đấu nối điện trước ngày 30/06/2019.

b. Đầu tư góp vốn vào Công ty TNHH Sao Mai Super Feed:

Công ty TNHH Sao Mai Super Feed với 100% là vốn góp của Sao Mai. Năm 2018, Sao Mai tiếp tục góp vốn vào Sao Mai Super Feed 80,5 tỷ đồng để bổ sung vốn lưu động cho Sao Mai Super Feed hoạt động sản xuất kinh doanh. Theo định hướng Sao Mai Super Feed sẽ hoạt động trong lĩnh vực chế biến thức ăn thủy sản và xây dựng.

c. Đầu tư góp vốn vào Cty CP đầu tư và Phát triển Đa Quốc Gia IDI:

Từ cuối quý 1/2018, Công ty CP đầu tư và Phát triển Đa Quốc Gia IDI đã chính thức trở thành công ty con của Sao Mai. Để đạt tỷ lệ chi phối Sao Mai đã chi hơn 301 tỷ đồng, đạt tỷ lệ sở hữu 51,23%.

d. Bồi hoàn đất KDC Sao Mai Tây thị trấn Cái Dầu

Trong năm 2018, Sao Mai đã bồi hoàn đất để thực hiện dự án KDC Sao Mai Tây thị trấn Cái Dầu, huyện Châu Phú tỉnh An Giang, diện tích đất bồi hoàn hơn 40ha.

2. Tình hình thực hiện các dự án lớn

2.1. Bất động sản:

Trong năm 2018 Sao Mai đã hoàn thiện hạ tầng dự án Khu đô thị mới Sao Mai xã Xuân Thịnh và Thọ dân, Huyện Triệu Sơn, tỉnh Thanh Hóa và dự án Khu dân cư phía đông Quốc lộ 1 A Xã Lý Văn Lâm – TP Cà Mau – tỉnh Cà Mau (của công ty con). Cả hai dự án đang kinh doanh tốt, mang lại nguồn thu lớn, góp phần đáng kể trong cơ cấu doanh thu của lĩnh vực Bất động sản.



Một góc đường Khu Đô thị cao cấp Sao Mai Triệu Sơn - Thanh Hóa

Song song với việc đầu tư hạ tầng các dự án, công ty cũng thực hiện thủ tục xin cấp giấy chứng nhận quyền sử dụng đất đối với giai đoạn đã hoàn thiện. Đối với những dự án đang xin chủ trương, Sao Mai vẫn tiếp tục hoàn thiện các thủ tục pháp lý cần thiết nhằm tạo điều kiện thuận lợi cho việc đầu tư sau này. Trường hợp dự án nào đã hoàn thành thủ tục đầu tư mà giá đất bồi thường hợp lý tùy theo tình hình tài chính tại từng thời điểm Sao Mai vẫn xem xét thực hiện việc bồi hoàn, vì đây là khâu quan trọng nhất quyết định tiến độ và giá thành đầu tư dự án.

2.1.1 Tiến độ thực hiện các dự án:

ST T	Dự án	Quy mô theo dự án được duyệt			Tình hình thực hiện
		Diện tích (ha)	Vốn (tỷ đồng)	Thành phẩm (nền)	
1	Khu TMDV Bến Xe Châu Đốc	1,08	43,70	53 nền	Đã hoàn thiện cơ sở hạ tầng và được cấp giấy CNQSDĐ toàn dự án và đang bán nền



ST T	Dự án	Quy mô theo dự án được duyệt			Tình hình thực hiện
		Diện tích (ha)	Vốn (tỷ đồng)	Thành phẩm (nền)	
2	Khu dân cư Bến Tre	12,70	76,88	647 nền	Đã có giấy CNQSDĐ và bán hết nền
3	Hạ tầng kỹ thuật Khu đô thị cao cấp Sao Mai (Tỉnh Biên, An Giang)	23,99	99,25	1.159	Đã được cấp Giấy chứng nhận QSD đất toàn dự án và đang bán nền.
4	Khu Sao Mai Resort Vũng Tàu	3,09	158,38	73 phòng nghỉ 26 Bungalow	Đã hoàn thành và đang khai thác
5	Khu dân cư Sao Mai Bắc QL 91 (Cái Dầu, Châu Phú, An Giang)	21,28	104,79	1.031	Đã hoàn thiện hạ tầng, Chợ và Nhà mẫu 6 căn. Đã được cấp Giấy chứng nhận QSD đất toàn dự án và đang bán nền.
6	Chợ và KDC xã Hội An (Chợ Mới, An Giang)	6,66	42,50	297	Đã hoàn thiện hạ tầng, Chợ và Nhà mẫu 5 căn. Đã được cấp Giấy chứng nhận QSD đất toàn dự án và đã bán hết nền
7	KDC công viên Ngọc Hầu, Châu Đốc	2,69	78,10	114	Đang bán nền
8	Khu đô thị Cao cấp Sao Mai Bình Khánh 5 (Long Xuyên, An Giang)	27,28	634	1.164	Đã hoàn thiện hạ tầng, Chợ. Đã được cấp Giấy chứng nhận QSD đất toàn dự án và đang bán nền.
9	Khu đô thị Cao cấp Sao Mai Bình Khánh 3 (Long Xuyên, An Giang)	56,18	425,00	2.681	* GĐ1, GĐ2, GĐ3 đã có giấy CNQSDĐ và bán hết nền. * GĐ4 đang bồi hoàn và XD CSHT và đang khai thác.
10	KDC TTTM Hướng Đông thị trấn Tri Tôn	29,82	109,30	1247	* GĐ1, GĐ2, GĐ3 đã có giấy CNQSDĐ và đang kinh doanh * GĐ4 đang bồi hoàn và XD CSHT
11	KDC Sao Mai xã Xuân Thịnh và Thọ Dân, Triệu Sơn, Thanh Hoá	52,57	435,00	1.484	Đã hoàn thiện hạ tầng, đang xin cấp giấy chứng nhận QSD đất. Dự án đang khai thác.
12	KDC Bình Thạnh Trung	5,56	60,00	253	Đã đầu tư xong HTKT và đang tiến hành các thủ tục cấp giấy CNQSDĐ cho dự án.
13	Khu TTTM Thị Trấn Lấp Vò	17,15	154,40	495	Đã hoàn thiện hạ tầng và được cấp giấy chứng nhận quyền sử dụng đất. Đang khai thác.
14	Khu dân cư Cà Mau	44,47	529,00	1442 nền LK 18 nền BT	Đã hoàn thiện hạ tầng, đã được cấp giấy chứng nhận QSD đất toàn dự án và đang khai thác.



2.1.2. Tiến độ thực hiện một số dự án theo định hướng phát triển:

STT	Dự án	Quy mô theo dự án được duyệt		Tình hình thực hiện
		Diện tích (ha)	Vốn (tỷ đồng)	
1	Khu đô thị mới Sao Mai xã Minh Sơn	43,44	474	– Đã được UBND huyện Triệu Sơn phê duyệt quy hoạch chi tiết xây dựng tỷ lệ 1/500 theo Quyết định số 1056/QĐ-UBND ngày 09/6/2014 – Đã được UBND huyện cấp Quyết định phê duyệt điều chỉnh – Đã ký hợp đồng số 06/HĐKT-2019 ngày 25/03/2019 với UBND huyện Thanh Hóa về việc thực hiện dự án. – Đang kiểm kê bồi thường GPMB
2	Dự án số 2 - Khu đô thị mới Sao Mai Lam Sơn - Sao Vàng, Thọ Xuân, Thanh Hóa	70,69	561	– Quyết định của UBND tỉnh Thanh Hóa V/v Phê duyệt quy hoạch chi tiết xây dựng tỷ lệ 1/500. – Đã được UBND tỉnh Thanh Hóa chấp thuận chủ trương đầu tư tại Công văn số 1090/UBND -THKH ngày 03/2/2017. – Đang phối hợp với UBND huyện Thọ Xuân kiểm kê bồi thường GPMB. Đã chuyển kinh phí bồi thường cho UBND huyện đợt 1
3	Khu Resort Sao Mai Thanh Hóa	53,8	1400	– Được cấp giấy chứng nhận đầu tư số 26121000031 ngày 18/10/2013 của UBND tỉnh Thanh Hóa. – Được phê duyệt quy hoạch chi tiết xây dựng tỷ lệ 1/500 theo quyết định 1994/QĐ-UBND ngày 26/06/2017; – Đã giải phóng mặt bằng được 98% diện tích toàn dự án. – Đã triển khai xây dựng cầu bắc qua sông Nông Giang tạo trục giao thông kết nối với dự án với QL47C nhằm thuận tiện cho công tác thi công. – Đã triển khai hệ thống kè quanh hồ tạo cảnh quan kết hợp chống sạt lở. – Chuẩn bị triển khai xây dựng Đồi Tịnh Tâm; Nhà lễ tân và trồng cây xanh tạo cảnh quan cho dự án
4	Bệnh viện Quốc tế Sao Mai Thanh Hóa	450 giường	700	– Đã được cấp quyết định chủ trương đầu tư số 1375/QĐ-UBND tỉnh Thanh Hóa ngày 27/04/2017 – Đang hoàn tất thủ tục xin phép xây dựng – Đang lựa chọn thầu thi công



STT	Dự án	Quy mô theo dự án được duyệt		Tình hình thực hiện
		Diện tích (ha)	Vốn (tỷ đồng)	
5	Khu dân cư Sao Mai Tây Thị trấn Cái Dầu, Châu Phú, An Giang	57,93	600	– Đã hoàn thành công tác bồi thường GPMB – Đang hoàn tất các thủ tục pháp lý để triển khai dự án
6	Đường giải thoát giao thông KDC Nam Trà Ôn (Long Xuyên, An Giang)	4,29	499	– Có quyết định phê duyệt điều chỉnh quy hoạch 1/500 của UBND tỉnh – Đã thương lượng bồi thường được 80% diện tích dự án. – Do phải thực hiện điều chỉnh quy hoạch dẫn đến phương án bồi thường thay đổi làm kéo dài thời gian thực hiện dự án.
7	Khu đô thị mới Sao Mai Bình Khánh 4, P. Bình Khánh, TP.Long Xuyên, An Giang.	38,93	648	– Đã được UBND tỉnh chấp thuận chủ trương đầu tư tại Công văn số 1765/UBND-KT ngày 13/06/2011 – Ngày 30/12/2016 UBND tỉnh đã ra Quyết định số 2706/QĐ-UBND phê duyệt quy hoạch chi tiết xây dựng tỷ lệ 1/500 Khu đô thị Sao Mai Bình Khánh 4. – Đang tiến hành bồi thường GPMB
8	Khu đô thị mới Sao Mai Tây Khánh 4 + 5	62	1.150	– Được UBND tỉnh An Giang giao chủ trương làm chủ đầu tư dự án Khu đô thị mới Sao Mai Tây Khánh 4+5 thuộc phường Mỹ Hòa, Tp. Long Xuyên, tỉnh An Giang theo Quyết định số 2087/QĐ-UBND ngày 21/07/2016. – Đang hoàn chỉnh hồ sơ Quy hoạch 1/500 trình thẩm định và phê duyệt
9	Khu đô thị mới Sao Mai tại thị xã Tân Châu, tỉnh An Giang	99,8	1.100	– Được UBND tỉnh An Giang giao chủ trương làm chủ đầu tư dự án Khu đô thị mới Sao Mai tại thị xã Tân Châu, tỉnh An Giang theo Quyết định số 835/QĐ-UBND ngày 29/03/2016. – Đã tiến hành họp lấy ý kiến dân về chủ trương và phương án quy hoạch của dự án – Đang hoàn chỉnh hồ sơ Quy hoạch 1/500 trình thẩm định và phê duyệt
10	Khu đô thị mới Sao Mai xã Mỹ An, huyện Chợ Mới, tỉnh An Giang	87,11	940	– Đã hoàn thành khảo sát địa hình phục vụ quy hoạch 1/500 – Đang hoàn thiện hồ sơ 1/500 để trình thẩm định và phê duyệt
11	Khu dân cư phía Đông QL 1A khu B Cà Mau	22,5	260	– Đã có văn bản chấp nhận chủ trương đầu tư 3419/UBND-NNCN ngày 04/05/2017



STT	Dự án	Quy mô theo dự án được duyệt		Tình hình thực hiện
		Diện tích (ha)	Vốn (tỷ đồng)	
12	Bệnh viện Quốc tế Sao Mai	0,47	818,5	– Đã có quỹ đất để thực hiện dự án – Được UBND tỉnh An Giang cấp Giấy chứng nhận đầu tư số 521031000507. – Được Sở Tài Nguyên và Môi Trường cấp quyết định phê duyệt báo cáo đánh giá tác động môi trường của Dự án Đầu tư xây dựng Bệnh viện Quốc tế Sao Mai. – Được Công an tỉnh cấp giấy chứng nhận thẩm duyệt về phòng cháy và chữa cháy của Dự án Bệnh viện Quốc tế Sao Mai. – Công văn của Cục quản lý Khám chữa bệnh của Bộ y tế ủng hộ việc thành lập Bệnh viện Quốc tế Sao Mai. – Đang hoàn chỉnh hồ sơ xin phép xây dựng
13	Cao ốc phức hợp Sao Mai, Phường 16, Quận 8, TP.HCM	0,43	148,41	– Quyết định số 67/QĐ-SXD-PTN ngày 01/06/2009 của Sở xây dựng TP. HCM về việc phê duyệt dự án đầu tư. – Quyết định giao đất số 3404/QĐ-UBND ngày 15/07/2009 của UBND thành phố Hồ Chí Minh về việc giao đất cho Công ty TNHH Dũng Thịnh Phát để đầu tư xây dựng – Đang tiến hành thủ tục xin nâng tầng để tăng tính hiệu quả của dự án
14	Khu biệt thự nghỉ dưỡng Thiên Cảnh Sơn huyện Tịnh Biên, An Giang.	6,08	64,4	– Quyết định số 855/QĐ-UBND ngày 12/03/2012 của UBND huyện Tịnh Biên về việc phê duyệt Đồ án quy hoạch chi tiết xây dựng tỷ lệ 1/500 . – Giấy chứng nhận đầu tư số 521031000458 do UBND tỉnh An Giang cấp ngày 02/01/2013 – Quyết định số 2365/QĐ-UBND ngày 24/8/2016 của UBND tỉnh AN Giang về việc thu hồi và cho Công ty Cổ phần Tập đoàn Sao Mai thuê đất để thực hiện dự án – Công ty đã thỏa thuận xong và nhận chuyển nhượng khoảng 75% diện tích đất của dự án.
15	Khu liên hợp công nghiệp và Cảng biển Quốc tế IDI, huyện Lấp Vò, tỉnh Đồng Tháp.	156,8	1.885	– Dự án này được UBND tỉnh Đồng Tháp chấp thuận chủ trương tại Công văn số 38/UBND-XDCB ngày 20/01/2009. – Đến nay, đã được Bộ Giao thông Vận tải chấp thuận bổ sung Cảng tổng hợp Quốc tế IDI vào quy hoạch chi tiết Nhóm cảng biển số 6 tại Công văn số 1101/BGTVT-KHĐT ngày 02/03/2011.



STT	Dự án	Quy mô theo dự án được duyệt		Tình hình thực hiện
		Diện tích (ha)	Vốn (tỷ đồng)	
16	Khu TMDV giải trí cửa khẩu Quốc Tế Tịnh Biên, huyện Tịnh Biên, An Giang.	41,06	234	– Được UBND tỉnh An Giang chấp thuận chủ trương cho Công ty đầu tư tại Công văn số 4767/UBND-KT ngày 31/12/2009. – Đang chờ Sở Xây dựng thẩm định và phê duyệt quy hoạch. – Hiện tại, Công ty đã thỏa thuận xong và nhận chuyển nhượng khoảng 25% diện tích đất của dự án.
17	Khu nhà ở thương mại cao cấp Sao Mai, huyện Tân Thành, tỉnh Bà Rịa – Vũng Tàu			– Dự án này được UBND tỉnh Bà Rịa – Vũng Tàu công nhận làm chủ đầu tư tại Công văn số 4238/UBND-VP ngày 23/06/2014. – Hiện tại, đơn vị Tư vấn đã lập xong quy hoạch chi tiết tỷ lệ 1/500 và đã được phê duyệt tại Quyết định số 1589/QĐ-UBND ngày 15/6/2017 – Đang tiến hành kiểm kê, bồi thường GPMB
18	Lô số 1 – Khu dân cư Thương mại và dịch vụ tại quận Cái Răng, TP.Cần Thơ	61,15	3.000	– Được UBND thành phố Cần Thơ giao chủ trương làm chủ đầu tư dự án Lô số 1 – Khu dân cư thương mại và dịch vụ thuộc phường Hưng Phú, quận Cái Răng theo Công văn số 2599/UBND-XDDT ngày 05/06/2015
19	Dự án Khu đô thị cao cấp Sao Mai tại quận Thốt Nốt, TP. Cần Thơ	200	2.000	– Được UBND thành phố Cần Thơ giao chủ trương làm chủ đầu tư dự án Khu đô thị cao cấp Sao Mai thuộc xã Vĩnh Trinh – huyện Vĩnh Thạnh và phường Thới Thuận – quận Thốt Nốt theo Quyết định số 2599/QĐ-UBND ngày 23/10/2015.
20	Khu đô thị mới Sao Mai Cầu Đình 1 tại TT. Tịnh Biên, huyện Tịnh Biên, tỉnh An Giang	85	850	– Được UBND tỉnh An Giang giao chủ trương làm chủ đầu tư dự án Khu đô thị mới Sao Mai Cầu Đình 1 thuộc TT. Tịnh Biên, Tịnh Biên, An Giang theo Quyết định số 1185/QĐ-UBND ngày 28/04/2016. – Đang hoàn chỉnh hồ sơ Quy hoạch 1/500 trình thẩm định và phê duyệt.
21	Khu đô thị mới Sao Mai Cầu Đình 2 tại TT. Tịnh Biên, huyện Tịnh Biên, tỉnh An Giang	65	450	– Được UBND tỉnh An Giang giao chủ trương làm chủ đầu tư dự án Khu đô thị mới Sao Mai Cầu Đình 2 thuộc TT. Tịnh Biên, huyện Tịnh Biên, tỉnh An Giang theo Quyết định số 1300/QĐ-UBND ngày 11/05/2016. – Đang hoàn chỉnh hồ sơ Quy hoạch 1/500 trình thẩm định và phê duyệt

2.2. Tổng thầu xây dựng năm 2018

2.2.1. Trong năm 2018, Sao Mai đã lắp đặt thêm dây chuyền sản xuất thức ăn cá con cho nhà máy chế biến thức ăn công suất 18.000 tấn nguyên liệu/năm, tổng chi phí đã chi hơn 90 tỷ đồng. Dây chuyền đã bắt đầu vào hoạt động từ cuối năm 2018.

2.2.2. Sao Mai nhận tổng thầu thi công Trụ sở làm việc 12 tầng, với giá trị ước tính 100 tỷ đồng. Hiện tại, công trình đang xây phần thô đến tầng 12, đã cất nóc, song song đó hệ thống cấp điện và hệ thống cấp nước, thoát nước cũng đang triển khai đồng bộ. Dự kiến Trụ sở hoàn thiện vào quý 3/2019.



2.2.3. Sao Mai nhận thầu thi công Kho lạnh số 3 thuộc Nhà máy chế biến đông lạnh thủy sản với công suất 10.000 tấn thành phẩm, giá trị ước tính 226 tỷ đồng. Hiện tại đã hoàn thành phần xây dựng và lắp đặt thiết bị. Đầu tháng 03/2019 đã đưa vào hoạt động

2.2.4. Lắp đặt thêm dây chuyền số 2 của Nhà máy tinh luyện dầu cá để nâng công suất chế biến lên 400 tấn nguyên liệu/ngày, vốn đầu tư 200 tỷ đồng. Dự án đã hoàn thành lắp đặt thiết bị và đã vận hành vào tháng 02 năm 2019.

2.2.5. Đồng thời, Sao Mai cũng nhận thầu Cải tạo kho chứa trấu Nhà máy phụ phẩm; Cải tạo Nhà máy chế biến đông lạnh Thủy Hải Sản Sạch; Mở rộng Nhà máy dầu cá;...

2.2.6. Bên cạnh, cải tạo Khách sạn Sông Trà (Cao Lãnh, Đồng Tháp) thành Sao Mai Hotel 5 tầng với quy mô 62 phòng, tổng giá trị đầu tư ước tính gần 200 tỷ đồng. Dự án đã hoàn thành đưa vào khai thác trong tháng 04/2018.

2.2.7. Bên cạnh đó, Sao Mai cũng tổng thầu xây dựng Trung tâm tổ chức sự kiện thuộc Khách sạn Bông Hồng (TP. Sa đéc, Đồng Tháp), cải tạo Khách sạn Đông Xuyên (Long Xuyên, An Giang), Khách sạn Bến đá Núi Sam (Châu Đốc, An Giang)....



Ngày 13+14/04/2018 Sao Mai Hotel đã vinh dự đón tiếp Đoàn Nguyên Thủ Quốc Gia do Tổng Bí Thư Nguyễn Phú Trọng dẫn đầu trong chuyến thăm và làm việc với các tỉnh ĐBSCL



3. Tình hình hoạt động và tài chính của các công ty con, công ty liên kết

3.1. Tình hình hoạt động

3.1.1 Công ty TNHH Dũng Thịnh Phát

✓ Dũng Thịnh Phát là doanh nghiệp do Tập đoàn Sao Mai thành lập để làm chủ đầu tư dự án Sao Mai Tower tại phường 16, quận 8, TP. HCM;

✓ Khi công ty nhận được Quyết định thu hồi và giao đất dự án thì thị trường bất động sản đang trong giai đoạn khó khăn nên công ty đã tạm dừng việc đầu tư chờ tín hiệu của thị trường để xem xét có tiếp tục đầu tư nữa không. Vì vậy, đến thời điểm này công ty vẫn chưa phát sinh doanh thu, lợi nhuận.



3.1.2 Công ty Cổ phần Du lịch Đồng Tháp

Công ty Cổ phần Du lịch Đồng Tháp được xem là cánh chim đầu đàn của tỉnh trong lĩnh vực Nhà hàng - khách sạn và các dịch vụ khác như du lịch lữ hành, đại lý vé máy bay,... Hoạt động kinh doanh của Công ty CP Du lịch Đồng Tháp đã đi vào ổn định và phát triển.

✓ Tình hình kinh doanh năm 2018

- Trong năm 2018, Công ty đã khánh thành Khách sạn Sao Mai, là khách sạn đạt chuẩn 3 sao của tỉnh Đồng Tháp, trở thành một trong những thương hiệu hàng đầu trong thị trường dịch vụ khách sạn tại Đồng Tháp nói riêng và ĐBSCL nói chung. Việc đầu tư nâng cấp Khách sạn Sao Mai là một chủ trương đầu tư đúng đắn của HĐQT và Ban điều hành, đã góp phần đáng kể vào hiệu quả chung của Công ty.

- Khách sạn Bông Hồng được bổ sung một số trang thiết bị bên trong phòng ngủ khách sạn, đồng thời nâng cao chất lượng phục vụ, Trung tâm tổ chức sự kiện với sức chứa 800 khách đang khai thác hoạt động tốt, cùng với việc nâng cấp cơ sở vật chất và nâng cao chất lượng dịch vụ, cộng với vị trí địa lý thuận lợi và chính sách giá bán linh hoạt nên hoạt động kinh doanh của Khách sạn Bông Hồng đã đạt kết quả như mong đợi.

- Khách sạn Sa Đéc tuy quy mô nhỏ nhưng cũng đã cố gắng khai thác hết công suất dịch vụ nhà hàng - khách sạn và các dịch vụ khác, góp không nhỏ vào doanh thu và lợi nhuận cho Công ty.

- Nhà hàng - Khách sạn Mekong nhân sự quản lý không ổn định, gây khó khăn trong việc kinh doanh. Mặt khác cơ sở vật chất đã xuống cấp, cộng với vị trí địa lý không được thuận lợi, tuy có sửa chữa nhưng vẫn khó cạnh tranh với các doanh nghiệp trong khu vực cùng ngành nghề.

- Bên cạnh đó, Trung tâm Điều hành Du lịch cũng đã có nhiều phấn đấu, nắm bắt thông tin thị trường, tận dụng thời cơ để phát triển kinh doanh và mở ra cơ hội tìm kiếm lợi nhuận. Từ việc thay đổi cơ sở vật chất, chất lượng dịch vụ, giá bán linh hoạt, cộng với chính sách điều hành linh hoạt của Ban Tổng Giám đốc, tuy kết quả kinh doanh chưa hoàn thành kế hoạch đề ra nhưng cũng đã thể hiện quyết tâm rất cao trong việc thực hiện nhiệm vụ năm 2018.

✓ Kết quả kinh doanh năm 2018

ĐVT: triệu đồng

Các chỉ tiêu	Năm 2018		Thực hiện năm 2017	So sánh	
	Kế hoạch	Thực hiện		So kế hoạch (%)	So cùng kỳ (%)
Tổng doanh thu thuần	110.000	68.061	109.557	61,9	62,1
- Doanh thu lữ hành	20.000	18.572	20.277	92,9	91,6
- Doanh thu nhà hàng	35.000	33.059	27.610	94,5	119,7
- Doanh thu hàng hoá	40.000	4.003	54.430	10,0	7,4
- Doanh thu Khách sạn	10.000	8.105	3.265	81,1	248,2
- Doanh thu Dịch vụ khác	5.000	4.322	3.975	84,4	108,7
Lợi nhuận trước thuế	6.000	4.402	1.075	73,4	409,5



Sao Mai Hotel khánh thành ngày 09/04/2018



Phối cảnh nội thất Sao Mai Hotel

3.1.3 Công ty CP Du Lịch An Giang

a. Tình hình chung: Được thành lập năm 1978, tiền thân là doanh nghiệp nhà nước; Công ty Cổ phần Du lịch An Giang (An Giang Tourimex) đã trải qua nhiều giai đoạn thăng trầm trong chặng đường 40 năm hình thành và phát triển. Lĩnh vực hoạt động kinh doanh chính của công ty là lương thực và du lịch. Từ cuối năm 2012, do chịu ảnh hưởng của cuộc khủng hoảng kinh tế toàn cầu và định hướng đầu tư kinh doanh của các thể hệ lãnh đạo tiền nhiệm chưa phù hợp với tình hình kinh tế thị trường nên lĩnh vực lương thực luôn thua lỗ liên tục nhiều năm. Trong khi mảng du lịch vẫn làm ăn có hiệu quả, nhưng không đủ bù đắp cho mảng lương thực nên An Giang Tourimex lâm vào tình thế vô cùng khó khăn.

Từ năm 2017 sau khi trở thành Công ty con của Sao Mai, Công ty CP Du lịch An Giang được tái thiết lại nhân sự, nâng cấp cơ sở hạ tầng trong chuỗi nhà hàng khách sạn, nhà hàng, cơ cấu lại ngành nghề kinh doanh.... Năm 2018, kết quả kinh doanh của Công ty CP Du lịch An Giang đã đạt được lợi nhuận đáng kể.

Doanh thu mang lại lợi nhuận cho Công ty trong năm 2018 chính nhờ hoạt động du lịch và chuỗi nhà hàng khách sạn gồm Đông Xuyên, Long Xuyên, Cửu Long, Bến đá Núi Sam, Khu du lịch sinh thái Rừng Tràm Trà Sư,... và một phần lợi nhuận từ việc thanh lý các tài sản không sử dụng.

b. Tình hình hoạt động trong năm 2018

b.1. Tái cấu trúc lĩnh vực hoạt động kinh doanh:

Thực hiện chủ trương theo Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông đề ra, Công ty đã thanh lý tài sản kinh doanh không hiệu quả và không có nhu cầu sử dụng để trả dứt nợ ngân hàng, tập trung nguồn vốn nâng cấp hệ thống nhà hàng, khách sạn và đầu tư các dự án phát triển du lịch. Đến cuối tháng 12/2018, thông qua Trung tâm Dịch vụ đấu giá tài sản tỉnh An Giang, công tác bán đấu giá thanh lý tài sản cơ bản đã hoàn thành. Nguồn tiền thu về 112 tỷ đồng được dùng cho các mục đích: như nộp thuế GTGT: 05 tỷ đồng; trả nợ vay ngân hàng: 36 tỷ đồng; mua 1,3 hecta đất Túc Dục: 07 tỷ đồng; mua 14,6 hecta đất Trà Sư: 17 tỷ đồng; thuê môi trường rừng tràm Trà Sư 20 năm: 19 tỷ đồng; Gửi tiết kiệm ngân hàng để giải ngân nguồn vốn đầu tư nâng cấp Khu sinh thái Sao Mai Trà Sư: 28 tỷ đồng.

b.2 Tái cấu trúc bộ máy nhân sự:

Với các CB-NV trước đây bố trí công tác không phù hợp với năng lực và sở trường, được Ban Tổng Giám đốc công ty điều động, luân chuyển công tác về các bộ phận thiếu nhân sự. Những CB-NV dôi dư và những người thuộc biên chế các nhà máy chế biến lương thực được Tập đoàn điều động công tác về các Công ty thành viên trực thuộc, được phân công phù hợp với năng lực và sở trường của từng người.

Sau khi tái cấu trúc, đến cuối năm 2018, tổng số CB-NV tại Công ty là 219 người, thu nhập bình quân là 5.900.000 đồng/người/tháng;

Về trình độ chuyên môn nghiệp vụ: đối với CB-NV chính thức, trình độ Đại học + Cao đẳng: 77 người; Trung cấp: 27 người; còn lại là Sơ cấp và chứng chỉ nghề.

Bên cạnh đó, được sự quan tâm và hỗ trợ của Tập đoàn Sao Mai, Tập đoàn đã cử một số nhân sự có trình độ chuyên môn cao, có kinh nghiệm và nhiều nhân viên trẻ có tố chất phát triển về công tác tại các đơn vị nhà hàng, khách sạn, khu du lịch trực thuộc Công ty.



Đồng thời, trong công tác đào tạo và phát triển nguồn nhân lực, Ban điều hành công ty luôn quan tâm và tạo điều kiện thuận lợi cho CB-NV được tham gia các khóa học ngắn hạn về nghiệp vụ như:

- Tổ chức chuyên gia về đào tạo trên 100 CB-NV các đơn vị tham dự.
- Cử 03 nhân viên tham gia lớp Bồi dưỡng Nghiệp vụ Quản lý Khách sạn do Sở VH TTDL tổ chức.
- Cử 04 nhân viên tham dự lớp tiếng Hoa do Tập đoàn Sao Mai tổ chức.
- Công tác đào tạo tại chỗ:
 - + Cụm KS Đông Xuyên: tổ chức 03 lớp (chuyên ngành về Nhà hàng, Lễ tân và Buồng).
 - + Trung tâm DVDL: tổ chức đào tạo và chỉ dẫn hướng dẫn viên qua quá trình thực tiễn đoàn đi tour (miền Bắc, miền Trung và Malaysia).
 - + Sao Mai Resort Châu Đốc: tổ chức đào tạo thông qua họp chia sẻ kinh nghiệm và thực tế công việc hàng ngày.

b.3. Công tác tái cấu trúc tài sản:

Đến cuối năm 2018, thông qua Trung tâm Dịch vụ bán đấu giá Tài sản tỉnh An Giang, Ban điều hành Công ty đã thanh lý bán đấu giá những tài sản không sử dụng và khai thác không hiệu quả theo chủ trương của Hội đồng quản trị, cơ bản đã hoàn thành, chi tiết giá bán như sau:

- Hệ thống 06 nhà máy chế biến lương thực: 77,7 tỷ đồng
- Khu đất tại số 98 Đường Trần Phú, Tp. Vũng Tàu: 8,4 tỷ đồng
- Căn nhà tại số 935A, Đường Tạ Quang Bửu, P.8, Tp. HCM: 13 tỷ đồng.
- Khách sạn An Hải Sơn tại huyện Kiên Lương, Kiên Giang: 11,6 tỷ đồng.
- Xe khách 29 chỗ: 0,9 tỷ đồng.

b.4. Công tác đầu tư, nâng cấp cơ sở vật chất:

Năm qua, thực hiện chủ trương Hội đồng quản trị, Ban điều hành Công ty tiếp tục tập trung đầu tư, nâng cấp các hạng mục, cải tạo cơ sở vật chất xuống cấp lạc hậu của cơ chế doanh nghiệp nhà nước để lại, cụ thể:

* **Sao Mai Resort Châu Đốc:** cải tạo mới khối nhà Hoa Cau 3, Hoa Cau 2, khu nhà vệ sinh và văn phòng showroom đầu cá Ranee, chỉnh trang cổng rào, trồng cây xanh tạo cảnh quan, xây dựng hồ bơi, nâng cấp sân tennis, đầu tư mở rộng khu vực bếp, trang bị công cụ dụng cụ, thiết bị nâng cấp chất lượng dịch vụ cho nhà hàng và khách sạn....

* **Cụm Khách sạn Đông Xuyên:** Cải tạo văn phòng làm việc và khu massage, trang bị mới công cụ, dụng cụ cho lĩnh vực nhà hàng, khách sạn.

* **Khu du lịch Túc Dụ:** giải phóng mở rộng mặt bằng thêm 1,3 hecta; khởi công xây dựng khu nhà tưởng niệm và một số hạng mục dịch vụ; nâng cấp tượng hình nhân (chất liệu composite) tỷ lệ bằng người thật đặt trong hang; nâng cấp hạ tầng giao thông; chỉnh trang cảnh quan với những mảng cây xanh, cải tạo và sửa chữa khu nhà vệ sinh, lối đi lên cầu thang....

* **KDL sinh thái Sao Mai Trà Sư:** Đã bồi hoàn giải phóng mặt bằng thêm 14,6 hecta; trang bị công cụ, thiết bị nâng cấp chất lượng dịch vụ cho khu du lịch: xe điện, võ lãi, xuống chèo, áo phao, cầu phao, máy bán hàng tự động; đầu tư hệ thống hạ tầng kỹ thuật: camera, wifi,...



Lễ khởi công tôn tạo Di tích lịch sử cách mạng Đội Túc Dụp - Tri ân các anh hùng liệt sĩ (AHLS) & lão thành cách mạng ngày 10/01/2019

b.5. Kết quả hoạt động kinh doanh

- Năm 2018 theo chủ trương của Hội đồng quản trị, Ban Điều hành công ty đã tái cấu trúc tài sản, thanh lý các tài sản không sử dụng và hoạt động không hiệu quả, tập trung mọi nguồn lực, tạo điều kiện thuận lợi cho các đơn vị thuộc mảng du lịch hoạt động ngày càng hiệu quả. Bên cạnh đó, để khuyến khích tinh thần sáng tạo, phát huy tiềm năng sẵn có của mỗi đơn vị, Ban Điều hành đã giao khoán chỉ tiêu kinh doanh, đổi mới phương thức quản lý tiên tiến, tăng lương và có chính sách khen thưởng xứng đáng đối với các đơn vị đạt được chỉ tiêu kế hoạch.
- Đối với khách sạn An Hải Sơn: Do hoạt động thua lỗ trong nhiều năm liền kể từ khi thành lập, thực hiện chủ trương của Hội đồng quản trị, đến cuối năm 2018 Ban điều hành công ty đã hoàn thành việc bán đấu giá tài sản thanh lý.
- Để tối đa hóa lợi nhuận từ các tài sản trước đây hoạt động không hiệu, Ban Điều hành tiếp tục cho thuê các tài sản như: Khố nhà Trụ sở Công ty tại Đường Trần Hưng Đạo; văn phòng Sao Mai Resort Châu Đốc; tiếp tục giao khoán cả phê Đông Xuyên, bộ phận massage Đông Xuyên.
- Hoạt động của Trung tâm Dịch vụ Du lịch: Trung tâm đã có nhiều phấn đấu, nỗ lực để cải thiện tình hình kinh doanh, tăng cường công tác quảng cáo và đạt được kết quả rất đáng khích lệ so với các năm trước đó.

* Kết quả kinh doanh năm 2018:

Đơn vị tính: triệu đồng.

Các chỉ tiêu	Du lịch	Thanh lý tài sản	Tổng cộng
Tổng doanh thu thuần	79.879	107.843	187.722
Lợi nhuận trước thuế	12.135	30.163	42.299

Năm 2018, lợi nhuận trước thuế lĩnh vực du lịch trên 12 tỷ đồng, đạt 121% so với kế hoạch. Hai đơn vị chủ lực góp phần cho lợi nhuận trên là Cụm khách sạn Đông Xuyên và khu du lịch Tức Dụp. Riêng khu du lịch sinh thái Sao Mai Trà Sư, bắt đầu hoạt động từ ngày 23/8/2018, nhưng đến cuối năm đã đạt lợi nhuận 1,65 tỷ đồng.



Rừng Tràm Trà Sư

3.1.4 Công ty Cổ phần Nhựt Hồng

Đây là đơn vị đang thực hiện dự án Khu dân cư phía đông quốc lộ 1A (Khu A) - xã Lý Văn Lâm - Thành phố Cà Mau - Tỉnh Cà Mau, với quy mô dự án là 44,47 ha. Trong quá trình thực hiện dự án thì doanh nghiệp gặp khó khăn về tài chính và đã mời gọi Sao Mai tham gia góp vốn thực hiện dự án. Bằng kinh nghiệm của mình, Sao Mai nhận thấy dự án có một số điểm thuận lợi mà các dự án nếu đầu tư mới không có là:

- ✓ Được phép phân lô bán nền;
- ✓ Đa phần là đất nông nghiệp nên chi phí bồi hoàn không cao;
- ✓ Cách trung tâm thành phố Cà Mau 2 km về hướng Nam, giao thông thuận lợi cả về đường bộ và đường thủy (đường Nguyễn Tất Thành ở phía Tây, đường Vành đai theo quy hoạch chung thành phố Cà Mau ở phía Bắc và sông Gành Hào ở phía Đông khu vực quy hoạch).

Vì vậy, Sao Mai đã quyết định góp vốn cùng Công ty Nhựt Hồng thực hiện dự án. Hiện nay dự án đã hoàn thiện phần hạ tầng, được cấp giấy chứng nhận quyền sử dụng đất và kinh doanh tốt.



3.1.5 Công ty cổ phần Đầu tư Tài chính và Truyền thông Quốc tế (MIF Corp)

a. Tình hình chung:

Công ty CP Đầu tư Tài chính và Truyền thông Quốc tế (MIF) hoạt động trong lĩnh vực truyền thông; tổ chức sự kiện; Tư vấn du học; Dịch vụ đưa người đi lao động ở nước ngoài....

MIF đã liên kết với các Trường Cao đẳng nghề trong và ngoài tỉnh An Giang đào tạo chuyên môn theo chuẩn giáo trình của Bộ LĐ-TB-XH và Bộ GD&ĐT. Trung tâm Bồi dưỡng nghiệp vụ của Công ty sẽ dạy ngoại ngữ Nhật - Trung - Hàn đạt trình độ phổ thông cho các ứng viên. Đồng thời MIF sẽ trang bị kỹ năng sống, trau dồi kiến thức văn hóa ứng xử - làm việc để các tu nghiệp sinh dễ dàng hòa nhập với môi trường sống nước sở tại. MIF có ký túc xá và nhà ăn tập thể tạo điều kiện thuận lợi cho các học viên làm quen với cách thức sinh hoạt nhóm và kỷ luật học tập.

Thời gian tới, ngoài cung ứng lao động, MIF còn thực hiện tư vấn du học đến nhiều quốc gia có nền giáo dục hiện đại: Singapore, Mỹ, Úc, Hà Lan, Thụy Sĩ, Anh, Đức, Pháp....

Bước đầu, MIF hướng đến Nhật Bản - nền kinh tế lớn thứ 3 thế giới, đất nước có trình độ tối ưu về phát triển khoa học kỹ thuật, đặc biệt là văn hóa ứng xử của con người văn minh, lịch lãm. Hiện MIF đã thành lập Văn phòng đại diện tại Tokyo để làm đầu mối liên lạc và hỗ trợ mọi thông tin và giải đáp những vấn đề về thị trường lao động tại đây.

b. Tình hình hoạt động của Công ty trong năm 2018

Đầu tháng 7/2018, Công ty MIF đã tổ chức Lễ khai giảng Tu nghiệp sinh Nhật Bản khóa đầu tiên, đến 15/03/2019 Công ty khai giảng được 6 khóa Tu nghiệp sinh Nhật Bản.

Cũng trong thời gian qua, các học viên của Công ty MIF đã có 3 đợt phỏng vấn của Nghiệp đoàn Minsyu (Nhật Bản) để tuyển chọn các học viên xuất sắc làm việc tại Nhật trong các lĩnh vực: Cơ khí; Dệt may; Khách sạn, nhà hàng; Xây dựng; Nông nghiệp; Công nghiệp,... Kết thúc các buổi thi tuyển, có khoảng 80% - 85% học viên xuất sắc đã được chọn làm việc tại Nhật. Lịch xuất cảnh dự kiến sẽ diễn ra trong quý 1 và quý 2 năm 2019.



Lãnh đạo Tập đoàn Sao Mai chụp ảnh lưu niệm với các học viên khóa K2N và K3N ngày 27/08/2018



Ngày 25/12, Nghiệp đoàn MINSYU (Nhật Bản) tổ chức buổi phỏng vấn của công ty MIF -
Thi tuyển đơn hàng làm việc tại Nhật



Đầu tháng 2-2019 Nghiệp đoàn đi thị sát cơ sở vật chất của Trung tâm đào tạo ngoại ngữ và
kỹ năng nghề MIF

Bên cạnh các hoạt động chính của công ty, MIF cũng tổ chức Hội nghị tập huấn nghiệp vụ tư vấn đưa người lao động làm việc nước ngoài cho đội ngũ tuyên truyền viên trên địa bàn TP. Long Xuyên và các huyện thị tỉnh An Giang.



Hội nghị tư vấn, tuyển dụng



Bộ đội xuất ngũ đăng ký Chương trình Tu Nghiệp Sinh Nhật Bản MIF



Hoạt động ngoại khóa - Tu Nghiệp Sinh Nhật Bản MIF chụp hình lưu niệm tại Khu di tích văn hóa lịch sử Đồi Tức Dụp

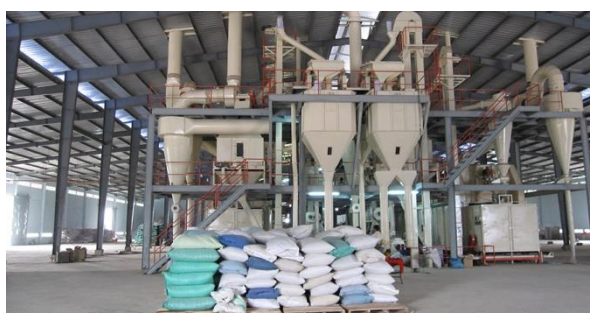
3.1.6 Công ty TNHH Sao Mai Super Feed

Công ty TNHH Sao Mai Super Feed được thành lập với 100% vốn góp từ Sao Mai. Hoạt động chính trong lĩnh vực sản xuất và kinh doanh thức ăn thủy sản nhằm tận thu tất cả các sản phẩm phụ để nâng cao chuỗi giá trị con cá tra, hướng đến phát triển bền vững của Tập Đoàn.

Sao Mai Super Feed sẽ tiếp quản nhà máy sản xuất thức ăn hiện đại, hệ thống máy móc thiết bị nhập khẩu hoàn toàn từ Châu Âu, nạp liệu theo qui trình hoàn toàn tự động và khép kín với công suất 378.000 tấn/năm, gồm 7 dây chuyền, công suất mỗi dây chuyền 12 tấn/ giờ. Tổng vốn đầu tư gần 1.000 tỷ đồng,

Ở giai đoạn I, Nhà máy sẽ sản xuất thức ăn hỗn hợp cho cá tra và cá rô phi đạt tiêu chuẩn Quốc gia: TCVN 10300 – 2014.

Một mặt để từng bước chuẩn bị nguồn nguyên liệu đầu vào cho Nhà máy chế biến thức ăn, Tập đoàn đã thực hiện “Dự án liên kết phát triển cây khoai mì trên vùng đất sản xuất kém hiệu quả”. Tập đoàn hỗ trợ nông dân về cây giống, vật tư và bao tiêu sản phẩm. Bước đầu dự án có tín hiệu khả quan, từ diện tích 17ha trồng khoai mì ở niên vụ 2018 đã tăng thêm 200ha sang niên vụ 2019. Kế hoạch trong 2 năm tiếp theo, Sao Mai sẽ phát triển diện tích trồng mì ở 2 huyện miền núi Tịnh Biên và Tri Tôn lên 5.000 ha. Dự án sẽ là giải pháp tối ưu để hỗ trợ nông dân chuyển đổi, phát triển sản xuất tại những vùng đất trồng lúa không hiệu quả và chưa được đầu tư công trình thủy lợi, đồng thời sẽ giải quyết một phần nguyên liệu đầu vào cho nhà máy chế biến thức ăn.





Công trình “Nhà máy Chế biến thức ăn Thủy sản Sao Mai” được chọn là công trình điểm chào mừng Đại hội công đoàn VN lần thứ XII



Ngày 19/08/2018 ông Trần Duy Phương –Trưởng ban Tuyên giáo Tổng Liên đoàn Lao động Việt Nam trao quyết định công nhận công trình Nhà máy chế biến thức ăn thủy sản Sao Mai



Ban lãnh đạo Sao Mai Group chụp ảnh lưu niệm với lãnh đạo Hiệp hội cá Tra Việt Nam, hộ nuôi liên kết



Sao Mai Super Feed tại Lễ hội Festival – Du lịch An Giang năm 2018 từ ngày 16-22/08/2018

3.1.7 Công Ty TNHH Sao Mai Solar

Công ty TNHH Sao Mai Solar được thành lập với 100% vốn góp từ Sao Mai. Hoạt động chính trong lĩnh vực năng lượng sạch. Công ty chuyên lắp đặt hệ thống điện năng lượng mặt trời. Trong năm 2017, Công ty bắt đầu đi vào hoạt động, mở đầu là lắp đặt hệ thống năng lượng mặt trời cho các hộ dân, công ty,...



Hệ thống điện năng lượng mặt trời 98kWp tại Công ty Điện Lực Đồng Tháp



Sao Mai Solar hoàn thành lắp đặt hệ thống điện NLMT 10kWp tại Chùa Phật Quang,



Hệ thống điện năng lượng mặt trời tại Công ty Khai Anh Bình Thuận



Tận dụng diện tích trên mái nhà xưởng để lắp Pin mặt trời



3.1.8 Công ty Cổ phần Đầu tư và Phát triển Đa Quốc Gia IDI:

Công ty cổ phần đầu tư và phát triển Đa Quốc Gia IDI sở hữu Nhà máy chế biến cá tra đông lạnh xuất khẩu với công suất lên 600 tấn nguyên liệu/ngày, được đầu tư dây chuyền thiết bị hiện đại, nhập khẩu từ các nước Châu Âu, sản phẩm IDI luôn khẳng định chất lượng của mình trên thị trường. Hiện nay, thương hiệu IDI có mặt trên 150 quốc gia như Brazil, Úc và New Zealand, Canada, Mexico, Trung Quốc, Hồng Kông,.... Bên cạnh việc nâng cao chất lượng sản phẩm, Công ty còn liên tục mở rộng vùng nuôi liên kết lên đến 200ha, chủ động trên 90% nguyên liệu cho chế biến. Số lượng đơn đặt hàng gia tăng không ngừng, tăng trưởng bình quân mỗi năm đạt kết quả ấn tượng giúp IDI sớm vươn lên Top 2 trong 20 doanh nghiệp xuất khẩu cá tra lớn nhất Việt Nam.

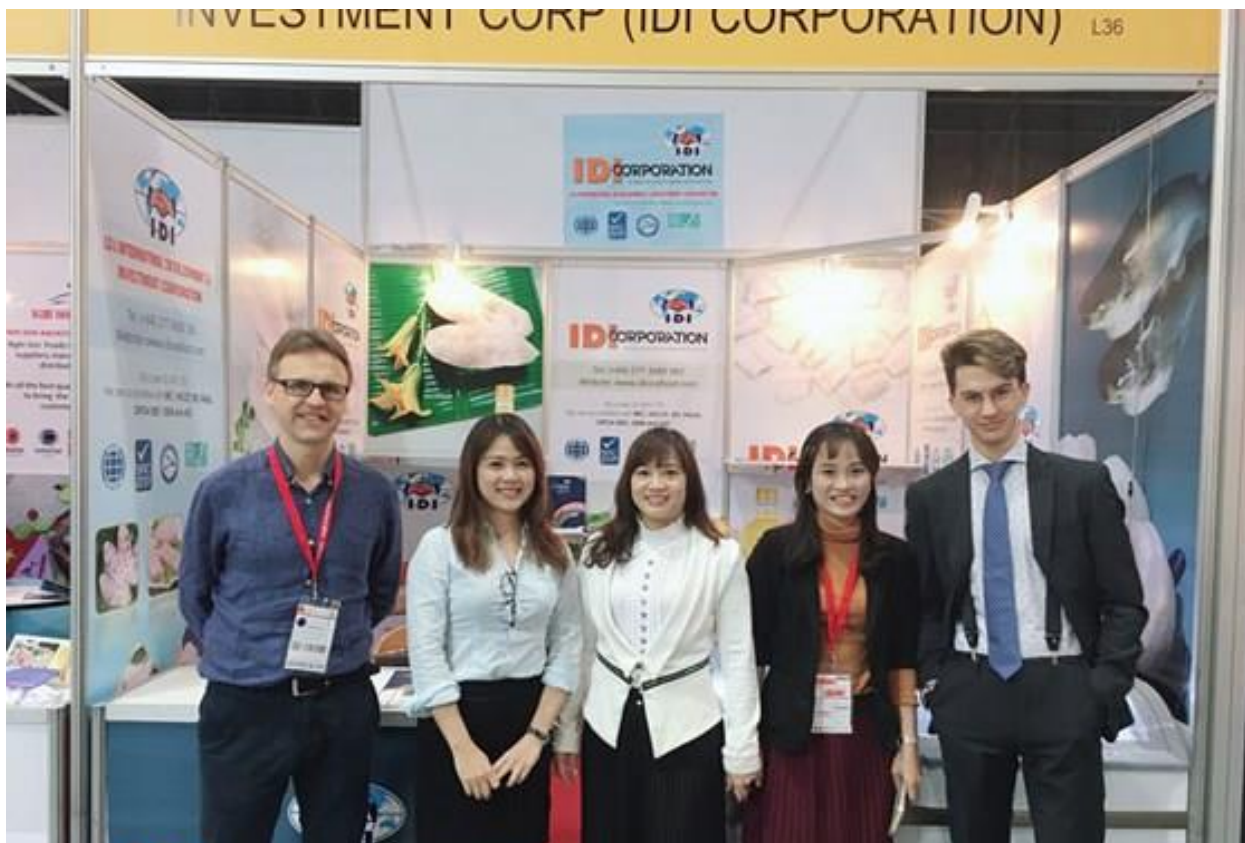
Theo báo cáo tài chính hợp nhất năm 2018, tổng doanh thu hơn 6.342 tỷ đồng, lợi nhuận gần 643 tỷ đồng tăng 88% so với năm 2017. Trong đó, doanh thu xuất khẩu của IDI qua các nước ASEAN tăng trưởng mạnh mẽ: Thái Lan (tăng 230%), Singapore (tăng 70%), Philippines (tăng 31%), Malaysia (tăng 19%). Ngoài ra, một số nước Châu Á khác cũng ghi nhận sự tăng trưởng ấn tượng của IDI như Ấn Độ (tăng 700%), Đài Loan (tăng 54%). Hiện nay Châu Á đang là thị trường lớn nhất của IDI với tỷ trọng tới gần 70% doanh thu. Đây là thuận lợi rất lớn của IDI khi thị trường này được dự đoán là điểm sáng của ngành cá tra Việt Nam trong thời gian tới. Ở khu vực Nam Mỹ, IDI đang chiếm thị phần lớn nhất tại Mexico với doanh số tăng 50% so với 2017 và chiếm 20 % thị phần. IDI cũng chiếm 12,2% thị phần ở Colombia và 4% thị phần ở Brazil.

Năm 2018 giá trị xuất khẩu cá tra của IDI qua Châu Âu tăng gấp 3 lần với năm 2017. Trong 2019, IDI dự kiến tiếp tục tiếp cận thêm các khách hàng tại một số nước tiềm năng như: Ấn Độ, Hà Lan, Anh, Đức để tăng doanh số xuất khẩu.

Cơ cấu thị trường xuất khẩu trong năm 2018

CHÂU LỤC	DOANH THU (USD)	TỶ LỆ (%)
CHÂU ÂU	7.800.013	6,03%
CHÂU MỸ	28.515.446	22,04%
CHÂU Á	89.656.914	69,30%
CHÂU PHI	1.893.493	1,46%
CHÂU ÚC	1.512.673	1,17%
TỔNG	129.378.539	100,00

Để xây dựng thương hiệu, giới thiệu sản phẩm và xúc tiến bán hàng, nhằm tiếp cận và tìm kiếm khách hàng mới, hàng năm Công ty đều tham gia các kỳ Hội chợ lớn chuyên ngành thủy sản như hội chợ VIETFISH ở Việt Nam, CONXERMA ở Tây Ban Nha, GUFTFOOD ở Dubai - UAE, hội chợ BOSTON ở Mỹ, hội chợ thực phẩm ở Nga, hội chợ BRUSSEL ở Bỉ, Hội chợ Vũ Hán, Thanh Đảo, Phúc Châu, Quảng Châu, Thượng Hải ở Trung Quốc....



Các sản phẩm từ cá tra của IDI đã nhận được sự quan tâm rất lớn của nhiều nhà kinh doanh thủy sản trên thế giới.



Ông Phạm Sanh Châu - Đại sứ Việt Nam tại Ấn Độ đến tham quan gian hàng công ty IDI tại Hội chợ quốc tế hàng tiêu dùng (IITF) lần thứ 38 - New Delhi, Ấn Độ ngày 27/11/2018



IDI tham gia hội chợ tại Trung Quốc



*Dầu ăn cao cấp Raneer, sản phẩm của Tập đoàn Sao Mai có mặt tại Hội chợ thủy sản Boston
- Mỹ diễn ra từ ngày 11/03 – 13/03/2018*



IDI tham gia hội chợ thủy sản tại Thanh Đảo – Trung Quốc



Từ ngày 16-22/08/2018 IDI tham gia Lễ hội Festival – Du lịch An Giang năm 2018



Từ nguyên liệu cá tra VN, công ty IDI có thể trình diễn hơn 20 món ăn hấp dẫn

Ngoài ra nhằm nâng giá trị gia tăng từ con cá tra, IDI đã ký kết hợp tác nghiên cứu phát triển công nghệ với các viện nghiên cứu thủy hải sản, các chuyên gia nước ngoài để nghiên cứu tạo ra những giống cá tra mới cho năng suất và chất lượng cao; nghiên cứu các sản phẩm mới từ cá tra có hàm lượng giá trị gia tăng cao như: cá tra lên men đóng hộp, cá tra xông khói và nhiều sản phẩm giá trị gia tăng khác.



Nhóm chuyên gia nghiên cứu Israel và cán bộ chuyên môn Sao Mai đi khảo sát thực tế các trung tâm giống thủy sản An Giang



Ngày 24/1/2018, lãnh đạo UBND huyện Châu Phú (An Giang), lãnh đạo công ty IDI ký kết “Hợp đồng hợp tác liên kết đầu tư sản xuất cá tra giống”



Lễ ký kết hợp tác chuyển giao công nghệ sản xuất các sản phẩm giá trị gia tăng con cá tra Việt Nam giữa Tập đoàn Sao Mai và Viện Nghiên cứu Hải sản ngày 18/3/2018



3.1.9 Công ty Cổ phần Đầu tư Du lịch và Phát triển Thủy Sản (Trisedco):

Trisedco được thành lập vào năm 2008, chính thức lên sàn từ ngày 27/10/2015 với mã chứng khoán DAT.

Trisedco được biết đến là doanh nghiệp chế biến bột cá tra lớn nhất nước với nhà máy công suất hiện tại 450 tấn nguyên liệu/ngày, nguồn nguyên liệu chính là phụ phẩm cá tra (như đầu, xương, thịt vụn, nội tạng,...).

Thị trường xuất khẩu chính của Trisedco hiện nay là: Nhật Bản, Thái Lan, Hàn Quốc, Đài Loan và Trung Quốc. Ngoài ra Trisedco còn là nhà sản xuất và cung cấp sản phẩm bột cá, mỡ cá uy tín và chất lượng cho thị trường nội địa tại Việt Nam.

Kết quả kinh doanh 2018, tổng doanh thu là 1.587 tỷ đồng tăng 11%, lợi nhuận sau thuế 51,5 tỷ đồng tăng 18% so với năm 2017. Kết quả này đã đưa Trisedco thống lĩnh vị trí Top đầu doanh nghiệp sản xuất bột cá, mỡ cá lớn nhất Việt Nam.

Trisedco đạt được kết quả khả quan nhờ Công ty thực hiện tốt các giải pháp kiểm soát chặt chẽ nguồn nguyên liệu đầu vào, các định mức sản xuất, cải tiến kỹ thuật để nâng cao chất lượng sản phẩm và tăng năng suất lao động, đặc biệt xúc tiến thương mại mở rộng thị trường : Thái Lan, Nhật, Hàn Quốc, Malaysia,...

Theo kế hoạch, Công ty sẽ đầu tư thêm dây chuyền sản xuất bột cá, mỡ cá thứ 4 với công suất 200 tấn nguyên liệu/ngày nâng công suất nhà máy lên 700 tấn nguyên liệu/ngày, khởi công xây dựng thêm kho chứa thành phẩm lên 5000 tấn.





Xuất xứ: Việt Nam
Loại cá: cá Tra
Qui cách đóng gói: 50kg (trọng lượng tịnh)
/bao nhua

Tiêu chuẩn chất lượng	Tiêu chuẩn Việt Nam
Độ ẩm (%)	58 - 62
Độ ẩm (%)	10 max
Tro (%)	30 max
Độ tươi (mg/100g)	100 max
Chất béo (%)	10 max

Original: Vietnam
Species: Pangasius Fish
Packing: 50kg Net/polypropylene bag
Quantity for sales: 1000-1200 MT/month

Specification	TCVN Standard
Crude protein (%)	58 - 62
Moisture (%)	10 max
Ash content (%)	30 max
TVBN (mg/100g)	100 max
Lipid (%)	10 max

产地: 越南
鱼类: 巴沙鱼
包装规格: 50kg (净重) / 塑料袋
供应量: 1,000-1,200吨/月

质量标准	越南标准
蛋白质含量 (%)	58 - 62
湿度 (%)	10 max
灰份 (%)	30 max
新鲜度 (mg/100g)	100 max
脂肪含量 (%)	10 max

Bột cá Fish meal 鱼粉



Mỡ Cá Fish Oil 巴沙鱼油



Xuất xứ: Việt Nam

Loại cá: cá Tra

Qui cách đóng gói: 193kg/hùng phi hoặc 20 tấn/lexitank

Số lượng cung ứng: 1000-1200 tấn/tháng

Tiêu chuẩn chất lượng
Chỉ số Acid (mgKOH/g) 3% max
Chỉ số Iodine (gI2/100g) 80 max

Original: Vietnam
Species: Pangasius Fish
Packing: 193 kg Net weight/Drum or 20 MT net weight/lexitank
Quantity for sales: 1000-1200MT/month

Specification
Acid value (mgKOH/g) 3% max
Iodine value (gI2/100g) 80 max

TCVN Standard

产地: 越南
鱼类: 巴沙鱼
包装规格: 193kg/桶 或 20吨/lexitank
数量供应: 1000-1200吨/月

质量标准
酸价 (mgKOH/g) 3% max
碘价 (gI2/100g) 80 max

越南标准

Bao tử cá đông lạnh - Qui cách đóng gói: 3 kg túi nhựa
Frozen Fish Stomach - Packing: 3 kg plastic bag
冷冻鱼肚 - 包装规格: 3公斤/塑料袋

Bong bóng cá đông lạnh - Qui cách đóng gói: 3 kg túi nhựa
Frozen Fish Swimming Bladder - Packing: 03 kg plastic bag
冷冻鱼泡 - 包装规格: 3公斤/塑料袋

Phụ phẩm từ Cá Tra

Pangasius Filleting offal Products

巴沙鱼副产品

Bao tử cá tươi
Fresh Fish Stomach
新鲜的鱼肚

Bong bóng cá tươi
Fresh Fish Swimming Bladder
新鲜的鱼泡

Ký cá tươi
Fresh Dorsal Fin
新鲜的鱼背鳍

Úc cá tươi
Fresh Fish Belly
新鲜的鱼腩

Vây cá tươi
Fresh Fish Fins
新鲜鱼鳍

Bong bóng cá khô
Fish Maw (Dried)
鱼泡干

3.1.10 Công ty Cổ phần Tư vấn và Đầu tư tài chính (ASTAR)

✓ Tiền thân của Công ty Astar là Công ty Cổ phần Đầu tư và Tư vấn Thiết kế Kiến trúc An Giang. Trong những năm qua, Astar đã thực hiện tư vấn, thiết kế và giám sát nhiều dự án do Sao Mai làm chủ đầu tư.

✓ Phối cảnh một số công trình Astar đã thực hiện:



Phối cảnh Đồi Tịnh Tâm – Resort Thanh Hóa



Phối cảnh bệnh viện Quốc tế Thanh Hóa



Phối cảnh Khách sạn Quốc tế Sao Mai - Cà Mau



Phối cảnh Trụ sở 12 tầng của IDI

3.2. Tình hình tài chính của các công ty con, công ty liên doanh liên kết:

ĐVT: triệu đồng

STT	Tên doanh nghiệp	Doanh thu thuần	Lợi nhuận sau thuế	Vốn đầu tư chủ sở hữu	Tổng tài sản
1	Cty Du Lịch Đồng Tháp	68.061,19	3.501,72	53.698,00	68.823,94
2	Cty Du Lịch An Giang	79.878,86	33.831,55	107.744,00	150.187,53
3	Cty TNHH Sao Mai Super Feed	695.817,87	11.866,64	100.000,00	905.404,43
4	Cty Sao Mai Solar	3.429,80	187,46	6.138,00	6.618,00
5	Cty Dũng Thịnh Phát	18,00	12,00	34,50	49,10
6	Cty Truyền thông Quốc tế MIF	19.830,82	21,99	13.600,00	10.707,67
7	Cty IDI	5.414.722,16	592.322,13	1.979.534,00	5.526.058,79
8	Cty CP Nhứt Hồng	13.800,84	961,21	80.000,00	379.502,95
9	Cty Tài chính - Astar	3.813,37	53,80	52.168,00	74.059,57
10	Cty Trisedco	1.586.791,82	51.513,70	438.149,00	1.367.409,23



GS.TS Lê Danh Tuyên – Viện Trưởng Viện Dinh dưỡng chia sẻ Dầu ăn cao cấp Ranee dồi dào các dưỡng chất Omega 3, 6, 9, và có khả năng phòng ngừa 1 số bệnh mãn tính không lây.



IV. TÌNH HÌNH TÀI CHÍNH TẬP ĐOÀN

1. Tình hình tài chính

STT	Chỉ tiêu	ĐVT	Năm 2017	Năm 2018	% tăng/giảm 2018 so với 2017
	a	b	c	d	$e = (d-c)/c \times 100\%$
1	Tổng giá trị tài sản	tỷ đồng	5.611	11.975	113%
2	Doanh thu thuần	tỷ đồng	2.101	8.887	323%
3	Lợi nhuận từ hoạt động KD	tỷ đồng	180	851	373%
4	Lợi nhuận trong công ty liên kết liên doanh	tỷ đồng	26	65	146%
5	Lợi nhuận trước thuế	tỷ đồng	186	1.316	608%
6	Lợi nhuận sau thuế	tỷ đồng	168	1.198	614%
7	Lãi cơ bản trên cổ phiếu	đồng/cổ phiếu	792	4.293	442%

2. Các chỉ tiêu tài chính chủ yếu (BCTC hợp nhất)

Chỉ tiêu	Năm 2017	Năm 2018	Ghi chú
1. Chỉ tiêu về khả năng thanh toán			
- Hệ số thanh toán ngắn hạn: (TSLĐ/Nợ ngắn hạn)	1,75	1,36	
- Hệ số thanh toán nhanh: (TSLĐ - Hàng tồn kho/Nợ ngắn hạn)	1,13	0,91	
2. Chỉ tiêu về cơ cấu vốn			
- Hệ số Nợ/Tổng tài sản	0,49	0,52	
- Hệ số Nợ/Vốn chủ sở hữu	0,97	1,09	
3. Chỉ tiêu về năng lực hoạt động			
- Vòng quay hàng tồn kho: (Giá vốn hàng bán/Hàng tồn kho bình quân)	1,43	4,30	
- Doanh thu thuần/Tổng tài sản	0,37	0,74	
4. Chỉ tiêu về khả năng sinh lời			
- Hệ số lợi nhuận sau thuế/Doanh thu thuần	8,0%	13,5%	
- Hệ số lợi nhuận sau thuế/Vốn chủ sở hữu	5,9%	20,9%	
- Hệ số lợi nhuận sau thuế/Tổng tài sản	3,0%	10,0%	
- Hệ số lợi nhuận từ hoạt động KD/Doanh thu thuần	8,6%	9,6%	



V. CƠ CẤU CỔ ĐÔNG, THAY ĐỔI VỐN ĐẦU TƯ CỦA CHỦ SỞ HỮU

1. Cổ phần

- Tổng số cổ phần đang lưu hành theo danh sách chốt cổ đông ngày 20/03/2019 để thực hiện quyền tham dự Đại hội cổ đông thường niên 2019: **241.933.853 cổ phần**
- Số lượng cổ phần chuyển nhượng tự do: **241.933.853 cổ phần**

2. Cơ cấu cổ đông:

Theo danh sách chốt cổ đông để thực hiện quyền tham dự Đại hội cổ đông thường niên 2019 tại ngày đăng ký cuối cùng 20/03/2019

Cơ cấu cổ đông trong nước và nước ngoài:

STT	Cổ đông	Số lượng cổ đông	Số cổ phần	Tỷ lệ (*)
I	Cổ đông trong nước	6.312	239.258.554	98,9%
1	Cổ đông là cá nhân	6.275	238.806.786	98,7%
	<i>HDQT, Ban TGD, KTT, BKS</i>	12	65.270.615	27,0%
2	Cổ đông là pháp nhân	37	451.768	0,2%
II	Cổ đông nước ngoài	83	2.675.299	1,1%
1	Cổ đông là cá nhân	61	988.911	0,4%
2	Cổ đông là pháp nhân	22	1.686.388	0,7%
	Tổng cộng (I+II)	6.395	241.933.853	100,0%

(*) là tỷ lệ cổ phần của từng loại cổ đông trên tổng số cổ phần đang lưu hành của Công ty CP Tập đoàn Sao Mai.

– Chi tiết cổ đông lớn:

STT	Họ và tên	CMND	Chức vụ tại cty	Số lượng cổ phần	Tỷ lệ
1	Lê Thanh Thuận	350006170	CT.HDQT - TGD	46.716.343	19,31%
2	Võ Thị Thanh Tâm	351343854		12.579.262	5,20%
3	Lê Thị Nguyệt Thu	351592182	TV.HDQT - Phó TGD	12.905.024	5,33%
4	Lê Thị Thiên Trang	351916791		12.428.768	5,14%
5	Lê Tuấn Anh	352242478		17.920.000	7,41%
	Tổng Cộng			102.549.397	42,39%

3. Tình hình thay đổi vốn đầu tư chủ sở hữu

Thực hiện Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên số 01/NQ-ĐHCD/2018 ngày 26/04/2018 về việc chi trả cổ tức 2017, Nghị quyết 0118/NQ.HDQT-2019 ngày 18/01/2019 và

Nghị quyết 0215/NQ.HĐQT-2019 ngày 15/02/2019 về việc chia cổ tức 2017 là 5% vốn điều lệ và tạm ứng cổ tức 2018 là 2% vốn điều lệ, Sao Mai đã chốt danh sách người sở hữu chứng khoán tại 20/03/2019 để thực hiện quyền nhận cổ tức. Hiện tại, Sao Mai đang bổ sung các báo cáo cho Ủy ban chứng khoán, Trung tâm lưu ký chứng khoán, Sở Giao dịch Chứng khoán để hoàn tất thủ tục pháp lý cho việc phát hành cổ phiếu để chi trả cổ tức. Sau khi chia cổ tức, vốn điều lệ của Sao Mai sẽ tăng từ 2.419.338.530.000 đồng lên 2.588.678.490.000 đồng.

4. Giao dịch cổ phiếu quỹ

Không phát sinh giao dịch cổ phiếu quỹ trong năm.



Toàn cảnh các dự án (Nhà máy Đông lạnh thủy sản IDI, Nhà máy chế biến Phụ phẩm Trisedco, Nhà máy tinh luyện dầu cá AFO, Nhà máy chế biến NMTA Sao Mai Super Feed) tại Cụm Công nghiệp Vàm Cống của Tập Đoàn Sao Mai

VI. BÁO CÁO TÁC ĐỘNG LIÊN QUAN ĐẾN MÔI TRƯỜNG VÀ XÃ HỘI

Trong bối cảnh toàn cầu hóa, nhận thức về môi trường ngày càng được quan tâm. Vấn đề môi trường còn được coi là một vấn đề quan trọng tác động tới tiến trình phát triển bền vững hiện nay trên toàn thế giới. Các hoạt động gây ô nhiễm, ảnh hưởng đến môi trường ngày càng bị lên án, người tiêu dùng ngày càng quan tâm đến sản phẩm xanh, thân thiện với môi trường...

Nhận thức được tình hình trên, bên cạnh việc đóng góp tích cực về mặt kinh tế, tạo ra giá trị cho xã hội, tạo công ăn việc làm cho người lao động, Sao Mai luôn quan tâm đến môi trường và chọn những giải pháp tối ưu để bảo vệ môi trường.

1. Tiêu thụ năng lượng và nước

Trong văn phòng làm việc, Sao Mai luôn lựa chọn sử dụng những thiết bị tiết kiệm điện, thân thiện với môi trường. Bên cạnh đó, Công ty còn đề ra và quản lý định mức tiêu hao hàng tháng để đảm bảo việc sử dụng năng lượng và nước không vượt quá định mức tiêu hao đã đề ra.

Điện mặt trời là nguồn năng lượng sạch, hiệu quả phát điện lớn nhất trong các nguồn năng lượng mới và tái tạo do đó Tập đoàn đã nghiên cứu phát triển sang lĩnh vực mới này.

Trong năm 2017, 4.000 tấm pin năng lượng mặt trời được lắp trên nóc Nhà máy đông lạnh của Công ty Cổ phần Đầu tư & Phát triển Đa Quốc Gia IDI, vốn đầu tư gần 1,5 triệu USD. Dự án đi vào hoạt động giúp giảm 20% chi phí tiền điện mỗi năm cho Công ty IDI. Đây là dự án Năng lượng mặt trời mẫu và là bước khởi đầu trong kế hoạch phát triển chuỗi các nhà máy Điện mặt trời của Tập đoàn.

Trong năm 2018 Sao Mai tiếp tục triển khai thi công giai đoạn 1+2 của dự án Điện mặt trời Sao Mai tại xã An Hảo, huyện Tịnh Biên, tỉnh An Giang với công suất 104MWP, ước tính vốn đầu tư trên 2.000 tỷ đồng, dự kiến 30/06/2019 sẽ đấu nối vào lưới điện quốc gia. Dự án sẽ bổ sung nguồn điện năng cho đất nước, góp phần đảm bảo an ninh năng lượng, giảm lượng khí thải do hoạt động sản xuất điện, giảm thiểu ô nhiễm môi trường toàn cầu, phù hợp với xu thế phát triển bền vững chung của thế giới.



Những tấm pin năng lượng mặt trời đã được lắp đặt tại Nhà máy đông lạnh thủy sản



Ngày 23/08/2018 Thứ trưởng Bộ Công Thương Hoàng Quốc Vượng cùng đoàn công tác lên thăm quan dự án điện NLMT trên nóc Nhà máy chế biến thủy sản số 1 của công ty IDI



Lễ ký kết Hợp đồng tổng thầu thi công dự án Điện mặt trời Sao Mai xã An Hào, Huyện Tịnh Biên, An Giang ngày 26/09/2018



01/12/2018 Thường trực UBND tỉnh Bến Tre đến thăm và làm việc với Tập đoàn Sao Mai về dự án Năng lượng mặt trời





2. Tuân thủ pháp luật về bảo vệ môi trường

Công ty luôn tuân thủ pháp luật về bảo vệ môi trường. Đối với lĩnh vực xây dựng và bất động sản, trước khi thực hiện dự án, Công ty đều có báo cáo thực hiện việc đánh giá tác động đến môi trường tại địa bàn thực hiện dự án. Đồng thời đưa ra các giải pháp thiết thực nhằm giảm tác động đến môi trường, hệ sinh thái ở mức thấp nhất.

Đồng thời, khi thực hiện dự án, Công ty ưu tiên lựa chọn nhà thầu xây dựng có giải pháp tốt và cam kết thực hiện các biện pháp tối ưu để bảo vệ môi trường, cụ thể như:

- Biện pháp quản lý:
 - + Lập kế hoạch, tiến độ thi công hợp lý, dự án hoàn thành đúng tiến độ.
 - + Không vận hành phương tiện, máy móc thiết bị giữa trưa, ban đêm gây tiếng ồn và không đảm bảo an toàn lao động.
 - + Các phương tiện tham gia vận tải phải đăng kiểm, phải đạt tiêu chuẩn lưu hành, lái xe phải có bằng lái, yêu cầu phải tuân thủ an toàn giao thông.
- Biện pháp kỹ thuật:
 - + Công trình đang thi công phải có biển báo, rào chắn,... luôn đảm bảo an toàn lao động
 - + Trang bị đầy đủ các phương tiện bảo hộ lao động cho công nhân như: nón, quần áo bảo hộ lao động, khẩu trang chống bụi, nút tai chống ồn....
 - + Để giảm thiểu đất, bụi trong quá trình vận chuyển, xe chở đất, đá được che chắn khi vận chuyển.
 - + Che chắn khu vực thi công, hạn chế cát bụi bay.
 - + Xây dựng công trình vệ sinh tạm tại công trường.
 - + Dọn dẹp vệ sinh công trường hàng ngày, thu gom và phân loại các chất thải, tập kết đúng nơi quy định để được thu gom và đưa đi xử lý.
 - + Không sử dụng máy móc thiết bị quá cũ để giảm mức gây ồn và các khí độc hại trong khí thải.

3. Chính sách liên quan đến người lao động

- Tổng số lao động của Tập đoàn Sao Mai tính bình quân năm 2018 là 437 người. Trong đó, đại học và trên đại học chiếm khoảng 47%, cao đẳng và trung cấp chiếm trên 22%, sơ cấp và đào tạo khác là 30%. Mức lương trung bình của người lao động từ 8 đến 15 triệu đồng/tháng.
- Định kỳ hàng năm, Công ty đều tổ chức khám sức khỏe cho người lao động.
- Công ty có chính sách khen thưởng cho CBCNV có nhiều thành tích đóng góp cho Công ty.
- Công ty luôn tạo điều kiện và hỗ trợ cho các bộ phận chuyên môn tham gia các buổi tập huấn, các lớp chuyên đề, hội thảo....về thuế, kế toán, chứng khoán,....
- Công ty có chính sách đào tạo đội ngũ lãnh đạo chủ chốt thông qua các lớp học phát triển kỹ năng, chuyên môn trong nước và nước ngoài.
- Ngoài ra Công ty còn có chính sách ưu đãi cho CBCNV mua nền trả góp.

4. Báo cáo liên quan đến trách nhiệm với cộng đồng địa phương

Nhiều năm qua, Tập đoàn Sao Mai luôn dẫn đầu trong phong trào chăm lo đời sống cho cộng đồng với nhiều chương trình như: Sao Mai ăn tết người nghèo; tài trợ cho nông dân để thực hiện “Dự án liên kết phát triển cây khoai mì trên vùng đất sản xuất kém hiệu quả”; Thực hiện phổ biến chính sách an sinh xã hội: tài trợ học bổng cho học sinh nghèo hiếu học, tài trợ chi phí thực tập sinh cho con em trong khu vực được đi làm việc và học tập tại Nhật Bản, giải quyết việc làm cho các hộ gia đình vùng núi,... Thông qua việc thực hiện hàng loạt chính sách ASXH, Sao Mai Group đã góp phần đem lại sự ổn định về tinh thần lẫn vật chất cho mỗi gia đình...



Sao Mai phối hợp với Thành ủy TP. Long Xuyên tặng quà Tết cho người dân vùng biên giới



Sao Mai tặng quà Tết tại TTGD trẻ mồ côi và người già neo đơn TP. Long Xuyên



Sao Mai trao quà cho học sinh nghèo hiếu học





Sao Mai trang trí phố hoa ở TP Long Xuyên

Cũng trong năm 2018, Sao Mai tiếp tục đồng hành cùng Hội thao phụ nữ tỉnh. Hội thao thu hút gần 400 vận động viên là cán bộ, hội viên, hội phụ nữ của 11 huyện, thị xã thành phố và các đơn vị trực thuộc Hội LHPN tỉnh An Giang về tham dự. Thông qua hoạt động ý nghĩa này, thông điệp gửi đến tất cả mọi người là: thể dục thể thao mang đến sức khỏe - sắc đẹp và lạc quan trong cuộc sống.



Hội Thao Phụ nữ tỉnh An Giang lần thứ III năm 2018 ngày 16/10/2018

Góp phần giữ gìn và phát huy bản sắc văn hóa, xây dựng khối đại đoàn kết các dân tộc, Sao Mai đã đồng hành cùng Hội đua bò Bảy Núi diễn ra ngày 08/10/2018. Đây là sự kiện được tổ chức thường niên nhằm giới thiệu nét văn hóa đặc sắc của người dân vùng Thất Sơn, đồng thời tạo không khí vui tươi, phấn khởi cho đồng bào Khmer trong dịp đón mừng Lễ Sen-Dolta. Sao Mai Group mong muốn mang đến cho đồng bào Khmer hưởng một cái tết vui tươi, hạnh phúc hơn



Ban tổ chức tri ân nhà tài trợ



Tháng 8/2018 Ranee “truyền lửa” cho các bệnh nhân K trong Ngày hội giao lưu Những Chiến Binh Kiên Cường lần thứ 13



Niềm vui người dân khi thu hoạch đạt năng suất và lợi nhuận cao từ “Mô hình liên kết sản xuất cây khoai mì” do Tập đoàn Sao Mai triển khai

“Dự án liên kết phát triển cây khoai mì trên vùng đất sản xuất kém hiệu quả” sau 9 tháng canh tác với giống khoai mì KM140 đã cho năng suất cao. Từ 17ha tham gia canh tác ở giai đoạn 1, sang giai đoạn II niên vụ 2019, mô hình KM140 có thêm nhiều nông dân tham gia với diện tích tăng trên 200 ha. Trong 2 năm tiếp theo, Sao Mai sẽ phát triển diện tích trồng khoai mì ở 2 huyện miền núi Tịnh Biên và Tri Tôn lên 5.000 ha. Nếu tính bình quân 2ha/hộ, thì với số diện tích trên sẽ có khoảng 2.500 hộ đời và thu hút hàng ngàn lao động khác có việc làm từ mô hình liên kết khoai mì. Điều này đã phần nào chứng minh cho một cách làm đúng, thể hiện tầm “nhìn xa trông rộng” của một Tập đoàn kinh tế luôn biết nghĩ đến lợi ích của cộng đồng. Và chiến lược hình thành vùng nguyên liệu trù phú cho Nhà máy chế biến thức ăn thủy sản đang có những bước tiến vững vàng.





Sao Mai - nhà tài trợ cho "Biệt tài tí hon" mùa 2



Đầu tháng 1/2019, Ốc Thanh Vân và các gia đình đến từ chương trình Biệt tài tí hon đã có một ngày tham quan và trải nghiệm tại nhà máy tinh luyện dầu ăn cao cấp từ cá Raneé thuộc Tập đoàn Sao Mai



C. BÁO CÁO VÀ ĐÁNH GIÁ CỦA BAN GIÁM ĐỐC

I. ĐÁNH GIÁ KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH

1. Tình hình hoạt động kinh doanh:

Năm 2018 được xem là năm phát triển mạnh mẽ của Sao Mai Group với doanh thu thuần hợp nhất hơn 8.887 tỷ đồng, hơn gấp 4 lần doanh thu đạt được năm 2017 và đạt 91% so với kế hoạch đề ra. Trong đó BĐS chiếm tỉ trọng 4,2%, sản xuất & thương mại chiếm 92,7%, dịch vụ chiếm 2,1% và xây dựng chiếm 1%. Về lợi nhuận sau thuế, Tập đoàn thu về đạt mức kỷ lục 1.197 tỷ đồng, tăng gấp lần 7 lần lợi nhuận đạt được năm 2017, trong đó lợi nhuận sau thuế thuộc về cổ đông Công ty mẹ đạt trên 1.038 tỷ đồng.

Tổng LNST chưa phân phối tăng từ 240 tỷ đồng thời điểm kết thúc năm 2017 lên mức 999 tỷ đồng tính đến hết năm 2018

Riêng về kết quả kinh doanh năm 2018 của công ty mẹ - Sao Mai, doanh thu thuần đạt 3.344 tỷ đồng, tăng 178% so với năm 2017 và lợi nhuận sau thuế đạt 253 tỷ, tăng 139% so với năm 2017.

1.1. Về lĩnh vực Bất động sản:

1.1.1. Doanh thu và hiệu quả:

Năm 2018 doanh thu thuần bất động sản đạt 372 tỷ đồng, đạt 93% so với kết quả kinh doanh năm 2017, nhưng chỉ đạt 58% so với kế hoạch. Tiền thu từ bất động sản hơn 670 tỷ đồng, tăng so năm 2017 là 70 tỷ đồng.

Ngoài các dự án luôn mang lại doanh thu cao trong những năm gần đây thì dự án Khu dân cư Sao Mai Xuân Thịnh – Thanh Hóa là dự án mới đưa vào khai thác trong năm 2017, tuy nhiên dự án này cũng đóng góp một phần doanh thu đáng kể trong cơ cấu doanh thu bất động sản.

Chi tiết doanh thu thuần một số dự án tiêu biểu của Sao Mai như sau:

ĐVT: đồng

Dự án bất động sản	Doanh thu thuần
Khu dân cư Cái Dầu - Châu Phú	81.270.693.722
KDC Xuân Thịnh & Thọ Dân, Triệu Sơn, Thanh Hoá	71.622.475.013
Khu dân cư Huyện Tri Tôn	46.009.844.400
Khu Dân Cư Ngọc Hầu (Châu Đốc)	38.668.243.281
Khu Dân Cư TTTM Lấp Vò	30.482.975.460
Khu dân cư Bình Khánh 5 (năm)	24.945.764.012
Khu dân cư Xuân Biên - Tịnh Biên	19.710.577.126
Khu dân cư Bình Khánh 3 (ba)	6.840.439.126



Tình hình khai thác cụ thể các dự án Bất động sản của Tập đoàn tính đến ngày 31/12/2018:

KHU DÂN CƯ BÌNH KHÁNH 3

Diễn giải	Qui mô		Đã bán		Còn lại	
	Số nền	Diện tích (m ²)	Số nền	Diện tích (m ²)	Số nền	Diện tích (m ²)
Nhà phố	2.699	250.832	2.639	240.347	60	10.484

KHU DÂN CƯ HỘI AN

Diễn giải	Qui mô		Đã bán		Còn lại	
	Số nền	Diện tích (m ²)	Số nền	Diện tích (m ²)	Số nền	Diện tích (m ²)
Nhà phố	303	29.447	303	29.447	0	0

KHU DÂN CƯ CÁI DẦU CHÂU PHÚ

Diễn giải	Qui mô		Đã bán		Còn lại	
	Số nền	Diện tích (m ²)	Số nền	Diện tích (m ²)	Số nền	Diện tích (m ²)
Nhà phố	1.031	105.392	835	85.170	196	20.222

KHU DÂN CƯ BẾN TRE

Diễn giải	Qui mô		Đã bán		Còn lại	
	Số nền	Diện tích (m ²)	Số nền	Diện tích (m ²)	Số nền	Diện tích (m ²)
Nhà phố	637	71.433	637	71.433	0	0

KHU DÂN CƯ TỈNH BIÊN

Diễn giải	Qui mô		Đã bán		Còn lại	
	Số nền	Diện tích (m ²)	Số nền	Diện tích (m ²)	Số nền	Diện tích (m ²)
Nhà phố	1.133	110.027	821	78.282	312	31.745

KHU DÂN CƯ TRI TÔN

Diễn giải	Qui mô		Đã bán		Còn lại	
	Số nền	Diện tích (m ²)	Số nền	Diện tích (m ²)	Số nền	Diện tích (m ²)
Nhà phố	1.278	107.177	1.104	95.519,5	174	11.657,5

**KHU DÂN CƯ PHÚ HÒA**

Diễn giải	Qui mô		Đã bán		Còn lại	
	Số nền	Diện tích (m ²)	Số nền	Diện tích (m ²)	Số nền	Diện tích (m ²)
Nhà phố	295	21.698	295	21.698	295	21.698

KHU DÂN CƯ BÌNH KHÁNH 5

Diễn giải	Qui mô		Đã bán		Còn lại	
	Số nền	Diện tích (m ²)	Số nền	Diện tích (m ²)	Số nền	Diện tích (m ²)
Nhà phố	1.234	135.575	961	105.530	273	30.045

KHU DÂN CƯ TÂN HIỆP

Diễn giải	Qui mô		Đã bán		Còn lại	
	Số nền	Diện tích (m ²)	Số nền	Diện tích (m ²)	Số nền	Diện tích (m ²)
Nhà phố	397	41.863	379	40.009	18	1.853

KHU DÂN CƯ NGỌC HẦU

Diễn giải	Qui mô		Đã bán		Còn lại	
	Số nền	Diện tích (m ²)	Số nền	Diện tích (m ²)	Số nền	Diện tích (m ²)
Nhà phố	114	31.042	100	26.992	14	4.050

KHU DÂN CƯ TRUNG TÂM THƯƠNG MẠI LẤP VÒ

Diễn giải	Qui mô		Đã bán		Còn lại	
	Số nền	Diện tích (m ²)	Số nền	Diện tích (m ²)	Số nền	Diện tích (m ²)
Nhà phố	496	55.739	435	36.708	61	19.030

KHU DÂN CƯ XUÂN THỊNH

Diễn giải	Qui mô		Đã bán		Còn lại	
	Số nền	Diện tích (m ²)	Số nền	Diện tích (m ²)	Số nền	Diện tích (m ²)
Nhà phố	1484	201.635	375	52.204	1.109	149.431

KHU DÂN CƯ CÀ MAU

Diễn giải	Qui mô		Đã bán		Còn lại	
	Số nền	Diện tích (m ²)	Số nền	Diện tích (m ²)	Số nền	Diện tích (m ²)
Nhà phố	1529	156.078	580	65.391	949	90.686



1.1.2. Thuận lợi và khó khăn:

- **Thuận lợi:**

- Tập đoàn Sao Mai đầu tư mở rộng nhiều dự án mới tại các địa phương nên cung cấp đa dạng chủng loại hàng hóa ra thị trường, khách hàng có nhiều cơ hội lựa chọn;
- Phân khúc đất nền và nhà ở giá thấp, phù hợp với thị hiếu người tiêu dùng nên dễ tiêu thụ;
- Thiết kế quy hoạch hợp lý, các dự án luôn đảm bảo có đủ các công trình phúc lợi công cộng; Hạ tầng kỹ thuật thông thoáng, an ninh, mỹ quan....sẽ góp phần hình thành một đô thị sầm uất, giá trị đất tăng nhanh theo thời gian, đầu tư có lãi nên thu hút khách hàng;
- Các dự án đầu tư của Tập đoàn thường là nơi có quỹ đất dễ giải tỏa, giá đền bù thấp, cộng với chính sách chia sẻ quyền lợi với người giải tỏa nên tiến độ được đẩy nhanh, giảm bớt chi phí đầu tư. Bên cạnh đó, thiết kế hạ tầng phù hợp theo hướng ưu tiên đất thành phẩm nhiều, quản lý đầu tư chặt chẽ nên giá thành thấp phù hợp với người có thu nhập trung bình, do đó khách hàng mục tiêu rất rộng;
- Công ty có áp dụng phương thức bán trả góp nên trong năm lượng khách hàng mua nền tăng đáng kể, đối với phương thức này Tập đoàn Sao Mai không có rủi ro do chỉ sang tên Giấy CNQSD đất khi khách hàng đã nộp đủ tiền theo hợp đồng và thực tế nợ quá hạn không đến 5%;
- Do có nghiên cứu trước nên địa điểm đầu tư dự án chủ yếu là phục vụ người có nhu cầu sử dụng. Vì vậy, không chịu nhiều ảnh hưởng của khủng hoảng kinh tế, bằng chứng doanh thu duy trì đều đặn qua các năm;
- Công tác quảng bá thông tin khá tốt nhờ xác định rõ khách hàng mục tiêu (người sẽ thực sự mua hàng của công ty) để lựa chọn kênh phù hợp nên chi phí thấp nhưng hiệu quả lại cao;
- Xây dựng được lực lượng bán hàng hùng hậu nhờ phương thức trả lương theo sản phẩm bán được nên mãi lực mạnh và đội ngũ này góp phần quảng bá sản phẩm cho Tập đoàn;
- Khách hàng rất hài lòng về chính sách chăm sóc sau bán hàng của công ty nên giới thiệu thêm khách hàng cho Tập đoàn.

- **Khó khăn:**

- Tín dụng cho bất động sản vẫn đang thắt chặt và lãi suất còn cao;
- Người dân có thu nhập thấp nên dù có nhu cầu nhưng không đủ khả năng mua;
- Tại một số địa phương, bắt đầu có sự cạnh tranh trong phân khúc nền đất mà lâu nay công ty đang đầu tư.



1.2. Về lĩnh vực Thủy sản:

1.2.1. Doanh thu

Doanh thu thương mại thủy sản và thức ăn trên BCTC hợp nhất đạt 8.242 tỷ đồng, tăng 5,4 lần so với năm 2017, đạt 96% so với kế hoạch đề ra.

Riêng Công ty mẹ Sao Mai, doanh thu lĩnh vực thủy sản đạt 2.647 tỷ đồng, tăng 96% so với năm 2017.

1.2.2. Thuận lợi và khó khăn:

- **Thuận lợi:**

- Chủ động được lượng cá nguyên liệu đáp ứng được hầu hết tất cả các yêu cầu đơn hàng về sản lượng cỡ, màu, v.v...;
- Giá cá và chất lượng nguyên liệu trong năm ổn định;
- Đội ngũ bán hàng nhạy bén và linh động.
- Sau hai năm thuê nhà máy để gia công sản xuất thức ăn nên khi Nhà máy chế biến thức ăn thủy sản đã đi vào hoạt động, Sao Mai đã có được kinh nghiệm trong quản lý và sản xuất.
- Nhận được sự ủng hộ và hợp tác tốt với các hộ nuôi liên kết;

- **Khó khăn:**

Ngoài những thuận lợi nêu trên thì Tập đoàn Sao Mai cũng gặp phải một số khó khăn nhất định, cụ thể:

- Khó dự đoán được tình hình diễn biến nguyên liệu trong dài hạn.
- Giá cá nguyên liệu diễn biến thất thường khó kiểm soát dẫn đến rủi ro trong việc xác định giá bán khi ký hợp đồng số lượng lớn với khách hàng.
- Đôi khi vẫn thiếu cá nguyên liệu ảnh hưởng đến lịch giao hàng.
- Không tiên đoán được nhu cầu thị trường và nhu cầu khách hàng.
- Kênh phân phối chưa nhiều và hoạt động thật sự chưa hiệu quả.
- Hạn hán và xâm nhập mặn ảnh hưởng đến nuôi trồng thủy sản

1.3. Về lĩnh vực Xây dựng:

1.3.1. Doanh thu

Năm 2018, doanh thu thuần hợp nhất của lĩnh vực xây dựng chỉ đạt 80 tỷ đồng, tương đương kết quả kinh doanh 2017, tuy nhiên kết quả này chỉ đạt 21% so với kế hoạch. Nguyên nhân là do Sao Mai làm tổng thầu một số công trình xây dựng của công ty con làm chủ đầu tư nên khoản doanh thu này trên báo cáo tài chính hợp nhất của Sao Mai đã bị loại trừ



Theo báo cáo riêng của Sao Mai, doanh thu xây dựng là 357 tỷ đồng, cao gấp 3,6 lần so với năm 2017. Nguyên nhân doanh thu xây dựng tăng là do trong năm trước Sao Mai tổng thầu xây dựng một số công trình lớn, năm 2018 xây dựng hoàn thành, nghiệm thu quyết toán nên ghi nhận doanh thu được trong năm 2018.

Theo kế hoạch năm 2019, Công ty sẽ tiếp tục nhận thầu thi công nhiều dự án lớn từ các đối tác truyền thống, cộng với việc bàn giao các công trình dở dang thì doanh thu xây dựng sẽ tăng trong thời gian tới.

1.3.2. Thuận lợi và khó khăn:

- **Thuận lợi:**

Tiền thân của Sao Mai là công ty xây dựng nên Sao Mai đã có hơn 20 năm kinh nghiệm trong lĩnh vực này, có đội ngũ quản lý chuyên sâu, tay nghề cao và có riêng một Công ty tư vấn thiết kế với hàng chục kỹ sư và kiến trúc sư.

- **Khó khăn:**

- Các công trình xây dựng thuộc nhiều lĩnh vực khác nhau nên cần người có kỹ thuật chuyên môn cao, am hiểu nhiều về lĩnh vực đầu tư.
- Đa phần máy móc thiết bị dự án đều nhập khẩu, khó dự đoán được tình hình tỷ giá.
- Thời gian thi công hạ tầng, nền móng và thời gian lắp đặt thiết bị chưa đồng bộ, dẫn đến kéo dài tiến độ.

1.4 Về lĩnh vực Dịch vụ:

Doanh thu lĩnh vực dịch vụ, theo báo cáo tài chính hợp nhất đạt 191 tỷ đồng, đạt 100% kế hoạch đề ra.

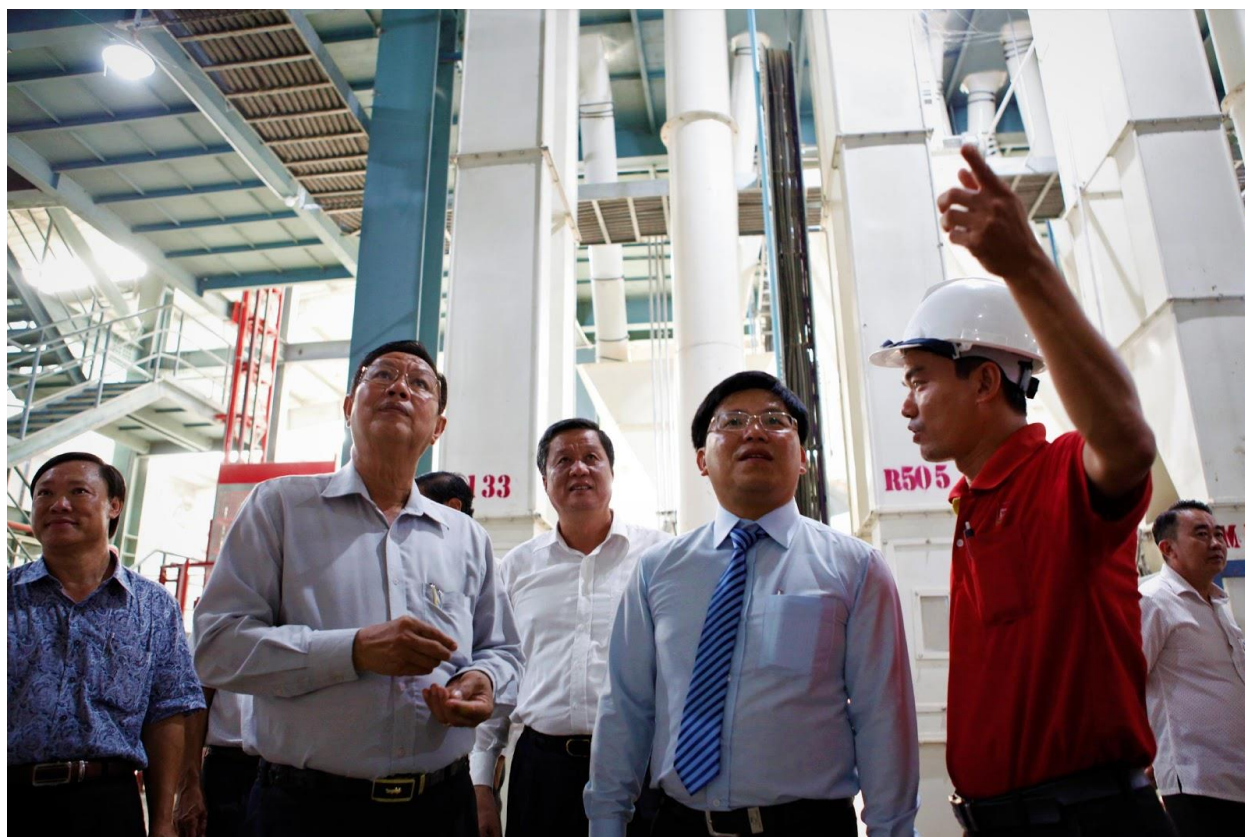
Về công ty mẹ, Sao Mai đạt doanh thu dịch vụ là 14,6 tỷ đồng, giảm 25% so với năm 2017. Nguyên nhân có sự chênh lệch giảm là do trong năm 2018 doanh thu nhập khẩu ủy thác phần thiết bị đã giảm 8,9 tỷ đồng so với năm 2017. Riêng về lĩnh vực dịch vụ, khách sạn du lịch, doanh thu đã tăng gần 40% so với năm 2017.

Dưới đây là bảng so sánh kết quả sản xuất kinh doanh năm 2018 (theo Báo cáo tài chính hợp nhất đã được kiểm toán) so với kế hoạch và năm trước:

Chỉ tiêu	Thực hiện năm 2017 (tỷ đồng)	Năm 2018		So sánh (%)	
		Kế hoạch (tỷ đồng)	Thực hiện (tỷ đồng)	TH2018/ KH2018	TH2018/ TH2017
Doanh thu thuần	2.101	9.800	8.887	91%	423%
Lợi nhuận sau thuế	168	890	1.198	135%	714%

2. Những tiến bộ Công ty đã đạt được

Về uy tín, Sao Mai đã khẳng định vị thế của Tập đoàn trên khắp cả nước. Các dự án của Sao Mai trải dài ở các tỉnh như An Giang, Kiên Giang, Đồng Tháp, Cần Thơ, Bến Tre, TP.HCM, Hòa Bình, Thanh Hóa.... Sao Mai luôn được các lãnh đạo ban ngành các tỉnh đồng thuận và ủng hộ. Không những thế, Tập đoàn Sao Mai đã nâng tầm thương hiệu của mình vang xa đến các bạn bè Quốc Tế. Các hoạt động kinh doanh và dự án của Sao Mai được các tổ chức kinh tế thế giới quan tâm, đến viếng thăm và làm việc. Tiêu biểu những năm gần đây như: Tập đoàn Desmet Ballestra (Châu Âu) ngày 31/07/2016; Đoàn lãnh đạo Thành phố Oss – Hà Lan ngày 27/10/2016; Tập đoàn Koyo ngày 10/11/2016; công ty Hanmi Global – Hàn Quốc ngày 24/11/2016; Công ty Eiki Shoji Corporation (Nhật Bản) ngày 02/10/2017; Lãnh đạo Cơ quan Phát Triển Quốc tế Hoa Kỳ - USAID ngày 13/10/2017; Ban lãnh đạo Cơ quan hợp tác phát triển Đức (GIZ) ngày 6-8/12/2017; Chủ tịch Koyo Group – ông Kawaji cùng lãnh đạo các Cty thành viên đã đến thăm và làm việc với Sao Mai Group ngày 26/07/2018; ngày 16/10, Tập đoàn CJ đã đến thăm và làm việc với Ban lãnh đạo các công ty thành viên Tập đoàn Sao Mai tại Cụm công nghiệp Sao Mai (Lấp Vò, Đồng Tháp)



Ngày 18/04/2018 Lãnh Đạo UBND Thành Phố Cần Thơ tham quan nhà máy chế biến Thức Ăn Thủy Sản – Sao Mai Super Feed



Ngày 17/02/2019, Bộ Trưởng Bộ NN&PTNT Nguyễn Xuân Cường, ông Lê Minh Hoan – Bí thư Tỉnh ủy Đồng Tháp cùng lãnh đạo tỉnh An Giang và đại diện các Vụ, Cục Thủy sản, Hiệp Hội Cá tra Việt Nam tham quan dây chuyền sản xuất Nhà máy dầu cá Châu Á (AFO) thành viên Tập đoàn Sao Mai



Tập đoàn Koyo đến thăm và làm việc tại Tập đoàn Sao Mai ngày 26/07/2018



Ngày 16/10, Tập đoàn CJ (Hàn Quốc) đã đến thăm và làm việc với Ban lãnh đạo các công ty thành viên Tập đoàn Sao Mai tại Cụm công nghiệp (Lấp Vò, Đồng Tháp)



Ngày 11/06/2018, Tập đoàn Sao Mai hợp tác với Chuyên gia Israel thành lập Trung tâm nghiên cứu giống thủy sản Công nghệ cao



Ngày 15/12/2018, Thủ tướng Nguyễn Xuân Phúc tham quan gian hàng dầu ăn cao cấp Ranee (sản phẩm của Tập đoàn Sao Mai) tại Hội nghị xúc tiến đầu tư tỉnh An Giang năm 2018

✓ Về tài chính, nhờ tình hình tài chính lành mạnh, kinh doanh vững vàng và uy tín trong mối quan hệ với các tổ chức tín dụng đã tạo thuận lợi cho Sao Mai trong việc khai thác và huy động các nguồn vốn để thực hiện các dự án. Bên cạnh đó, Sao Mai còn chú trọng gia tăng phần vốn tự có để duy trì vốn nợ và vốn chủ ở tỷ lệ an toàn.



✓ Về nhân lực, Tập đoàn tiếp tục quan tâm chăm lo đời sống CBCNV, thực hiện điều chỉnh nâng lương, chi trả thưởng vào các dịp lễ - Tết; Tiếp tục giải quyết bán đất nền ưu đãi bổ sung tại các dự án để người lao động an tâm công tác. Một số cán bộ được đưa đi đào tạo ở nước ngoài trước đây đã trở về làm việc và giữ một số trọng trách trong tập đoàn. Đặc biệt, nhờ triển khai sâu rộng chương trình tính lương mới cho nhiều bộ phận mà hiệu quả công việc và thu nhập của cán bộ tăng lên rõ rệt, nhất là ở bộ phận kinh doanh các Công ty làm cho đời sống cán bộ nhân viên được cải thiện.

✓ Bên cạnh đó, Sao Mai không ngừng ứng dụng khoa học công nghệ, nâng cấp máy móc thiết bị hiện đại để xử lý công việc được nhanh chóng và tiện lợi, tiết kiệm thời gian và nâng cao năng suất lao động.

✓ Về công tác xã hội từ thiện, hàng năm Tập đoàn Sao Mai đều đóng góp vào Quỹ vì người nghèo, Quỹ tiếp sức tài năng, mái ấm Công đoàn, Quỹ vì môi sinh học đường, Quỹ phát triển ngành y tế... của tỉnh An Giang, Đồng Tháp. Sao Mai Group – thương hiệu của Tập đoàn kinh tế luôn vì cộng đồng, cùng chung tay với các cấp chính quyền địa phương chăm lo cho đời sống của hàng ngàn hộ gia đình khó khăn ổn định cuộc sống.

Riêng Tết Kỷ Hợi 2019, từ ngày 20/01 đến ngày 31/01/2019, Tập đoàn Sao Mai đã triển khai chương trình “Sao Mai ăn Tết với người nghèo” với tổng kinh phí trên 5 tỷ đồng. Đây là năm thứ 6 liên tiếp Sao Mai Group thực hiện chương trình này. Theo đó, Sao Mai Group đã trao tặng hơn 5.000 phần quà cho bà con nghèo có hoàn cảnh khó khăn tại các tỉnh: An Giang, Cần Thơ, Cà Mau, Long An và Thanh Hóa với mong muốn giúp đỡ những mảnh đời khó khăn đón cái Tết đủ đầy và ấm áp hơn

“**Sao Mai ăn Tết với người nghèo**” là hoạt động thường niên của Tập đoàn Sao Mai. Với thông điệp “*Tết yêu thương – gắn kết bốn phương*”, Sao Mai đã chia sẻ, mang mùa Xuân ấm áp, đủ đầy và hạnh phúc đến những cảnh đời khó khăn nơi Sao Mai triển khai đầu tư các dự án.

Không chỉ chú trọng sản xuất kinh doanh, Sao Mai Group còn dành sự quan tâm đặc biệt tới các hoạt động an sinh xã hội và phát triển cộng đồng. Cũng trong chương trình chào Xuân Kỷ Hợi, Sao Mai Group đã chi hơn 10 tỷ đồng để trang trí phố hoa Long Xuyên, Châu Đốc và thị xã Tân Châu (An Giang), Trung tâm Thương mại Lấp Vò (Đồng Tháp). Tập đoàn đã thay “áo mới” cho phố thị bằng các hạng mục trang trí; cổng chào đèn Led nghệ thuật, đèn hoa, hộp đèn Raneer...





✓ Với những nỗ lực trong năm, Sao Mai đã nhận được bằng khen giải thưởng như sau: Tiếp tục nằm trong TOP 500 doanh nghiệp lớn nhất Việt Nam; Đã có nhiều đóng góp cho sự phát triển Kinh tế – Xã hội của thành phố Long Xuyên năm 2018; Đã có thành tích xuất sắc, dẫn đầu khối thi đua doanh nghiệp ngoài Nhà nước năm 2017,...

II. TÌNH HÌNH TÀI CHÍNH

1. Tài sản:

- Năm 2018, Tổng tài sản của Tập đoàn Sao Mai đạt 11.975 tỷ đồng, tăng 6.364 tỷ đồng, tương đương 2,13 lần so với năm 2017.
- Trong cơ cấu tổng tài sản thì tài sản dài hạn chiếm 5.008 tỷ đồng (# 42% tổng tài sản) và tài sản ngắn hạn chiếm hơn 6.967 tỷ đồng (# chiếm 58% tổng tài sản).
- Tổng tài sản của Tập đoàn Sao Mai năm 2018 tăng so với năm 2017 là do tăng, giảm của nhiều yếu tố, tuy nhiên một số nguyên nhân chính sau:
 - + Năm 2018 IDI trở thành Công ty con của Sao Mai nên chỉ tiêu trên BCTC của Công ty con được hợp nhất vào BCTC hợp nhất của Sao Mai. Tổng tài sản của IDI chiếm hơn 6.617 tỷ đồng.
 - + Đầu tư nắm giữ đến ngày đáo hạn trên báo cáo riêng của Sao Mai là 497 tỷ đồng tăng gần 2 lần so với 2017, nguyên nhân là do trong năm 2018 Sao Mai có thêm khoản tiền gửi 262 tỷ đồng dùng để ký quỹ mở LC cho đơn vị tổng thầu thi công dự án Điện mặt trời An Hào.
 - + Chi phí xây dựng cơ bản dở dang chiếm 838 tỷ đồng, cao gấp 8,5 lần so với 2017. Trong đó, tỷ trọng lớn nhất là của nhà máy chế biến thức ăn thủy sản chiếm 685 tỷ đồng (# 81.8% CP XDCBDD).

2. Nợ phải trả:

- Nợ phải trả của Tập đoàn Sao Mai là 6.238 tỷ đồng, tăng 3.468 tỷ đồng, cao gấp 2,25 lần so với năm 2017. Trong đó, Nợ ngắn hạn chiếm 5.114 tỷ đồng (# 82% tổng nợ phải trả), Nợ dài hạn chỉ có 1.124 tỷ đồng (# 18% tổng nợ phải trả)
- Nợ phải trả tăng so với năm 2017 là do tăng, giảm của nhiều yếu tố, trong đó nguyên nhân chính là từ hợp nhất số liệu từ IDI - Công ty con của Sao Mai. Nợ phải trả trên BCTC của IDI là 3.953 tỷ đồng.
- Một số chỉ tiêu liên quan đến nợ phải trả:

STT	Chỉ tiêu cơ cấu vốn	Năm 2017	Năm 2018
1	Hệ số nợ/Tổng tài sản	0,49	0,52
2	Hệ số nợ/Vốn chủ sở hữu	0,97	1,09

3. Hiệu quả sử dụng vốn:

Với mức lợi nhuận trên BCTC hợp nhất năm 2018 đạt 1.197 tỷ đồng, cao hơn 7 lần so với năm 2017. Chỉ số EPS 4.293 đồng/cổ phần, tăng 3.501 đồng/cổ phần so với năm 2017. Lợi nhuận được hợp nhất từ các Công ty con của Sao Mai, trong đó lớn nhất là từ IDI là 476 tỷ đồng, và khoản lãi từ việc đánh lại giá trị hợp lý của khoản đầu tư vào Công ty con - Công ty IDI là 429 tỷ đồng.

Đối với Công ty mẹ, tình hình kinh doanh phát triển ổn định, lợi nhuận sau thuế tăng đạt 235 tỷ đồng, tăng 39% so với năm 2017.

Năm 2018 Sao Mai đạt được những kết quả đáng chú ý như sau:

STT	Chỉ tiêu	ĐVT	Năm 2017	Năm 2018	Nhận xét 2018 so với 2017
1	Vốn chủ sở hữu	Tỷ đồng	2.842	5.737	Tăng 101,91%
2	Vốn điều lệ	Tỷ đồng	2.419	2.419	Không thay đổi
3	Doanh thu	Tỷ đồng	2.101	8.887	Tăng 323,04%
4	Lợi nhuận sau thuế	Tỷ đồng	168	1.198	Tăng 614,14%
5	Lợi nhuận sau thuế/một cổ phần	đồng/cổ phần	792	4.293	Tăng 442,05%

III. NHỮNG CẢI TIẾN VỀ CƠ CẤU TỔ CHỨC, CHÍNH SÁCH, QUẢN LÝ

- Bộ máy hoạt động đã được cơ cấu lại theo hướng gọn nhẹ, linh hoạt và hiệu quả;
- Một số bộ phận thực hiện khoán lương theo sản phẩm bước đầu đã phát huy tác dụng. Ngoài ra, Sao Mai còn tăng cường chế độ khen thưởng cho CBCNV hoàn thành tốt nhiệm vụ được giao;
- Việc thực hiện phân quyền các bộ phận chuyên môn đã phát huy tính chủ động, sáng tạo của từng đơn vị trong công việc góp phần nâng cao hiệu quả sản xuất kinh doanh.

IV. KẾ HOẠCH PHÁT TRIỂN TRONG TƯƠNG LAI

Sao Mai cho rằng lĩnh vực bất động sản, thủy sản, du lịch vẫn là các ngành tiềm năng của vùng nên Công ty sẽ tập trung phát triển mạnh trong thời gian tới. Bên cạnh đó, một lĩnh vực mới Sao Mai đang hướng đến đó là Năng lượng mặt trời, được đánh giá là ngành trọng điểm và là “đòn bẩy” cho nền kinh tế của tỉnh trong tương lai.

IV.1. Kế hoạch phát triển trong thời gian tới của riêng Công ty Sao Mai như sau:

1. **Bất động sản:**

Hiện nay, Sao Mai có hơn 20 dự án trong định hướng phát triển của Tập đoàn. Tuy nhiên, tùy từng dự án mà Hội đồng quản trị và Ban lãnh đạo Công ty xem xét lựa chọn phương án phù hợp như tạo quỹ đất trước hay triển khai nhanh dự án nhằm giúp dự án mạnh lại hiệu quả cao nhất. Kế hoạch trong năm 2019, một số dự án bất động sản sẽ được ưu tiên thực hiện trước như: Khu đô thị mới Sao Mai xã Minh Sơn, Huyện Triệu Sơn, Thanh Hóa; Khu đô thị mới Sao Mai Lam Sơn - Sao Vàng, Thọ Xuân, Thanh Hóa; Khu dân cư Sao Mai Tây Thị trấn Cái Dầu, Châu Phú, An Giang,...

Năm 2019, doanh thu kế hoạch bất động sản dự kiến khoảng 350 tỷ đồng. Để đạt được mục tiêu này, Sao Mai cần phải thực hiện một số giải pháp như sau:

- Về kinh doanh: Sao Mai sẽ tiếp tục ưu tiên tập trung đẩy mạnh khâu bán hàng, nhanh chóng thu hồi vốn để tái đầu tư vào các dự án mới nhằm sớm tạo ra nhiều sản phẩm đa dạng, phong phú hơn cho khách hàng lựa chọn. Các giải pháp Sao Mai cần phải thực hiện để đạt chỉ tiêu đề ra:

- + Tìm hiểu nguyên nhân các dự án có tốc độ bán hàng chậm và tồn kho còn nhiều, từ đó có chiến lược kinh doanh hay điều chỉnh quy hoạch lại cho phù hợp với nhu cầu của khách hàng. Chẳng hạn như bổ sung công trình phúc lợi công cộng; Nâng cao hạ tầng kỹ thuật; Tăng cường an ninh Khu đô thị mới; Đảm bảo môi trường, mỹ quan đô thị....Hoặc điều chỉnh giá cả và phương thức thanh toán để đáp ứng kỳ vọng của khách hàng...;

- + Thiết lập nhiều phương thức thanh toán đa dạng, có nhiều chính sách đãi ngộ cho khách hàng....Đặc biệt: có chính sách ưu đãi nhiều hơn đối với khách hàng mua nhiều nền, khách hàng thanh toán trước nhiều hơn so với quy định...;

- + Tuyển dụng thêm nhiều nhân viên bán hàng có chuyên môn, kỹ năng giao tiếp tốt và có kinh nghiệm trong lĩnh vực bất động sản;

- + Tăng cường chất lượng dịch vụ sau bán hàng để khách hàng luôn cảm thấy hài lòng với sản phẩm và dịch vụ của Công ty;

- + Đầu tư nhiều hơn vào công tác nghiên cứu thị trường, khảo sát ý kiến khách hàng cũng như nghiên cứu đối thủ cạnh tranh để điều chỉnh chính sách bán hàng phù hợp;

- + Thường xuyên bổ sung thêm kiến thức cho nhân viên bán hàng thông qua việc phối hợp với các phòng ban có liên quan như phòng đầu tư, tư vấn thiết kế... để tổ chức các buổi thuyết trình về dự án giúp nhân viên kinh doanh có đủ tư liệu thông tin cho khách hàng;

- + Thực hiện các buổi đối thoại về các tình huống thường gặp trong kinh doanh để giúp nhân viên bán hàng tự tin hơn trong giao tiếp;

- + Thực hiện tốt các nghĩa vụ của Công ty đối với khách hàng, luôn giữ uy tín đối với khách hàng;

- + Tiếp tục kế thừa công tác quảng cáo - tiếp thị như đã thực hiện trước đây. Tuy nhiên, cần xác định rõ khách hàng mục tiêu tiếp thị đúng đối tượng, để tránh lãng phí và không hiệu quả.

- Về đầu tư:

- + Đối với các dự án đang kinh doanh mà chưa cấp Giấy chứng nhận quyền sử dụng đất, Công ty sẽ nhanh chóng hoàn thiện thủ tục để dự án sớm có Giấy chứng nhận quyền sử dụng đất sang tên cho khách hàng, tạo lòng tin và uy tín.

- + Hoàn thiện thủ tục pháp lý các dự án chuẩn bị triển khai trong năm.

- + Vẫn xác định mục tiêu chiến lược của Công ty là đầu tư và triển khai các dự án mới. Vì vậy, bên cạnh các dự án đang khai thác, Công ty vẫn tiếp tục xin phép đầu tư các dự án mới theo qui định. Sau đó, sẽ tiến hành bồi hoàn dần nhằm tạo quỹ đất với giá thành thấp và sẽ đẩy nhanh tiến độ thực hiện khi có nhu cầu. Ngoài chi phí bồi thường thấp thì việc làm này cũng giúp Tập đoàn tiết kiệm được thời gian giải phóng mặt bằng, vì đây là khâu mất nhiều thời gian nhất.



Ngày 15/12/2018 đồng chí Võ Thị Ánh Xuân - Bí thư Tỉnh ủy và đồng chí Vương Bình Thạnh - Chủ tịch UBND tỉnh An Giang trao quyết định chủ trương đầu tư cho Tập đoàn Sao Mai thực hiện 02 dự án tại huyện Tịnh Biên và 01 dự án tại huyện Chợ Mới dưới sự chứng kiến của Thủ tướng Chính phủ Nguyễn Xuân Phúc



Tập đoàn Sao Mai và UBND huyện Triệu Sơn ký kết hợp đồng đầu tư Dự án khu đô thị Minh Sơn - thị trấn Triệu Sơn, huyện Triệu Sơn, tỉnh Thanh Hóa



2. Thương mại thủy sản:

Sao Mai đặt ra doanh thu trong năm 2019 cho lĩnh vực thủy sản là 2.785 tỷ đồng. Cụ thể:

- Về xuất khẩu: Đối với cá tra đông lạnh xuất khẩu, doanh thu kế hoạch khoảng 100 tỷ đồng, Sao Mai không mở rộng kinh doanh, chỉ giao dịch với những khách hàng truyền thống, có mua bán với Sao Mai trước đây. Phát triển theo hướng chuyên môn hóa tập trung, công ty IDI – công ty thành viên của Sao Mai sẽ phát triển mở rộng lĩnh vực chế biến và xuất khẩu cá tra file đông lạnh.
- Đối với sản xuất và thương mại thủy sản, kế hoạch doanh thu đặt ra là 2.685 tỷ đồng. Trong năm 2019 vùng nuôi cá tra liên kết với Tập đoàn mở rộng lên 300ha. Do đó nhu cầu thức ăn cho vùng nuôi tăng thêm, 80% sản lượng sản xuất của Nhà máy chế biến thức ăn được cung ứng cho vùng nuôi, phần còn lại bán cho khách hàng.
- Về đầu tư: Tiếp tục hỗ trợ Các công ty thành viên trong kinh doanh cũng như phát triển công nghệ, nghiên cứu phát triển sản phẩm từ khâu nguyên liệu, sản xuất đến tiêu thụ, tạo ra chuỗi sản xuất khép kín cho giá trị kinh tế cao.

3. Xây dựng:

Công ty sẽ tập trung đẩy nhanh tiến độ thi công các công trình dở dang, đảm bảo đúng thời gian và chất lượng theo hợp đồng đã ký với chủ đầu tư. Song song đó, tiếp tục nhận thầu các dự án mới ưu tiên an toàn trong thanh toán và hiệu quả kinh doanh. Bên cạnh đó, để tăng năng lực xây dựng phục vụ cho các dự án lớn của Tập đoàn, Công ty đang xem xét mua lại một doanh nghiệp mạnh trong ngành.

Theo kế hoạch, Sao Mai lần lượt sẽ tổng thầu xây dựng các công trình xây dựng sau:

STT	Tên công trình	Quy mô	Giá trị ước tính
1	Nâng cấp và cải tạo Khách sạn Bông Hồng (TP. Sa đéc, Đồng Tháp)	45 phòng	50 tỷ đồng
2	Tổng thầu nâng cấp và cải tạo Nhà máy thủy sản số 02 (cụm công nghiệp vàm cống, Đồng Tháp)	2 line cấp đông	100 tỷ đồng
3	Tổng thầu chia khóa trao tay (EPC) Nhà máy thủy sản số 03	400 tấn nguyên liệu/ngày	600 tỷ đồng
4	Tổng thầu chia khóa trao tay kho nhà máy Trisedco (cụm công nghiệp vàm cống, Đồng Tháp)	2.000 tấn	50 tỷ đồng
5	Tổng thầu EPC nâng cấp và cải tạo khu du lịch sinh thái và nghỉ dưỡng Trà Sư	200 ha	Đang thiết kế xây dựng
6	Tổng thầu EPC tổng kho chứa và phân phối dầu cá	1,3ha	Đang thiết kế xây dựng
7	Tổng thầu EPC dây chuyền sản xuất Shortening và Margarine	5 tấn/giờ	Đang thiết kế xây dựng

Dựa trên các công trình dở dang dự kiến nghiệm thu, các hợp đồng chuẩn bị ký kết trong năm 2019, Sao Mai đề ra kế hoạch doanh thu cho lĩnh vực này là 200 tỷ đồng.

4. *Ngành dịch vụ:*

- Về phía công ty mẹ: Sao Mai tập trung khai thác tối đa công suất Khu resort Sao Mai Bà Rịa Vũng Tàu, Khu cư xá Agifish và các văn phòng cho thuê,... đảm bảo doanh thu năm 2018 đạt 20 tỷ đồng.

Bên cạnh đó, Sao Mai không ngừng thúc đẩy thủ tục đầu tư để sớm khởi công xây dựng dự án Khách sạn resort Thanh Hóa; Khách sạn Quốc tế Sao Mai 5 sao tại tỉnh Cà Mau; Khách sạn quốc tế tại TP Sa đéc, nhà hàng khách sạn Sao Mai tại thị trấn Lấp Vò, Khu nghỉ dưỡng Thiên Cảnh Sơn. . .

- Về các công ty con: Sao Mai tái cấu trúc lại các Công ty CP Du lịch Đồng Tháp; Công ty CP Du lịch An Giang để khai thác tối đa tiềm năng của du lịch, đưa lĩnh vực du lịch trở thành một trong những lĩnh vực chính của Tập đoàn.

5. *Y tế:*

Công ty tiếp tục hoàn thiện thủ tục pháp lý dự án Bệnh viện quốc tế Sao Mai tại TP Long Xuyên, Bệnh viện Quốc tế Sao Mai Thanh Hóa để sớm khởi công xây dựng vì quỹ đất đã có sẵn.

6. *Năng lượng mặt trời*

Công ty xác định điện năng lượng mặt trời (NLMT) là lĩnh vực chủ chốt mà công ty đang tập trung đầu tư.

Hiện nay, dự án nhà máy điện mặt trời Sao Mai đặt tại xã An Hào, huyện Tịnh Biên, tỉnh An Giang đang khẩn trương xây dựng và lắp đặt thiết bị để kịp đầu nối điện trước ngày 30/06/2019. Ước tính doanh thu năm 2019 của dự án mang lại là 150 tỷ đồng.

Ngoài ra công ty đang xin chủ trương để tiếp tục đầu tư dự án điện mặt trời ở một số khu vực có bức xạ năng lượng cao như Ba Tri Bến Tre, Bình Thuận, Đắk Lắk



Ngày 15/12/2018, đại diện lãnh đạo Ngân hàng TMCP Phát triển TP. Hồ Chí Minh trao cam kết đầu tư tín dụng cho Tập Đoàn Sao Mai để thực hiện Dự án Nhà Máy Điện Mặt Trời Sao Mai



IV.2. Chỉ tiêu kế hoạch kinh doanh hợp nhất của Sao Mai năm 2019

Chỉ tiêu kế hoạch doanh thu và lợi nhuận hợp nhất của Tập đoàn sẽ dựa vào kế hoạch kinh doanh của Sao Mai và các công ty con. Cụ thể các công ty con có cơ cấu doanh số lớn như:

+ Công ty CP Đầu tư và Phát triển Đa Quốc Gia IDI: Theo kế hoạch sản xuất kinh doanh hợp nhất 2019 của IDI, IDI đặt ra chỉ tiêu doanh thu là 7.538 tỷ đồng và lợi nhuận sau thuế là 600 tỷ đồng. Chi tiết như sau:

DVT: tỷ đồng

Chỉ tiêu	Kế hoạch 2019		
	Công ty IDI	Từ công ty con của IDI (cty Trisedco)	Tổng cộng
Doanh thu bán hàng và cung cấp dịch vụ	5.889	1.650	7.539
Lợi nhuận sau thuế	590	60	650

+ Công ty CP Du lịch An Giang: sau khi được Sao Mai tái cấu trúc và định hướng phát triển, chỉ tiêu kế hoạch năm 2019 của Công ty CP Du lịch An Giang khả quan hơn năm trước. Doanh thu kế hoạch đặt ra là 110 tỷ đồng, lợi nhuận sau thuế đạt 24 tỷ đồng.

+ Công ty CP Du lịch Đồng Tháp đặt doanh thu kế hoạch 2019 là 100 tỷ và lợi nhuận là 8 tỷ đồng.

+ Công ty CP Nhứt Hồng: dự kiến năm 2019 doanh thu bất động sản là 140 tỷ đồng, lợi nhuận sau thuế là 16 tỷ đồng

+ Theo kế hoạch, trong quý 2/2019, Công ty CP EuroPlast Long An sẽ là công ty con của Sao Mai với tỷ lệ Sao Mai nắm giữ là 85% vốn điều lệ.

Công ty CP EuroPlast Long An đang sở hữu dự án Nhà máy điện mặt trời Europlast Long An huyện Huệ Đức Long An với diện tích 70ha, tổng vốn dự kiến hơn 937 tỷ. Dự kiến, dự án sẽ đầu nối điện trước ngày 30/06/2019.

Ước tính doanh thu năm 2019 của Europlast Long An sẽ là 65 tỷ đồng, lợi nhuận sau thuế sẽ đạt 25 tỷ đồng.

Từ những định hướng trên cộng với sự lạc quan về tình hình kinh tế năm 2019, Hội đồng quản trị thống nhất đề xuất chỉ tiêu kế hoạch kinh doanh hợp nhất của Sao Mai năm 2019 để trình Đại hội đồng cổ đông thường niên thông qua như sau:

Đơn vị tính: tỷ đồng

Chỉ tiêu	Hợp nhất		
	Thực hiện 2018	Kế hoạch KD 2019	%KH/TH
1. Doanh thu thuần	8.887	10.495	118,1%
2. Lợi nhuận sau thuế TNDN	1.198	1.244	103,9%
3. Tỷ lệ chi trả cổ tức	10%	10% - 20%	

V. Báo cáo đánh giá liên quan đến trách nhiệm về môi trường và xã hội của Công ty

1. Đánh giá liên quan đến các chỉ tiêu môi trường

Công ty luôn thực hiện tốt các biện pháp bảo vệ môi trường, không ngừng nghiên cứu, cải tiến, ứng dụng khoa học công nghệ mới vào công tác điều hành, sản xuất nhằm bảo vệ môi trường tốt hơn.

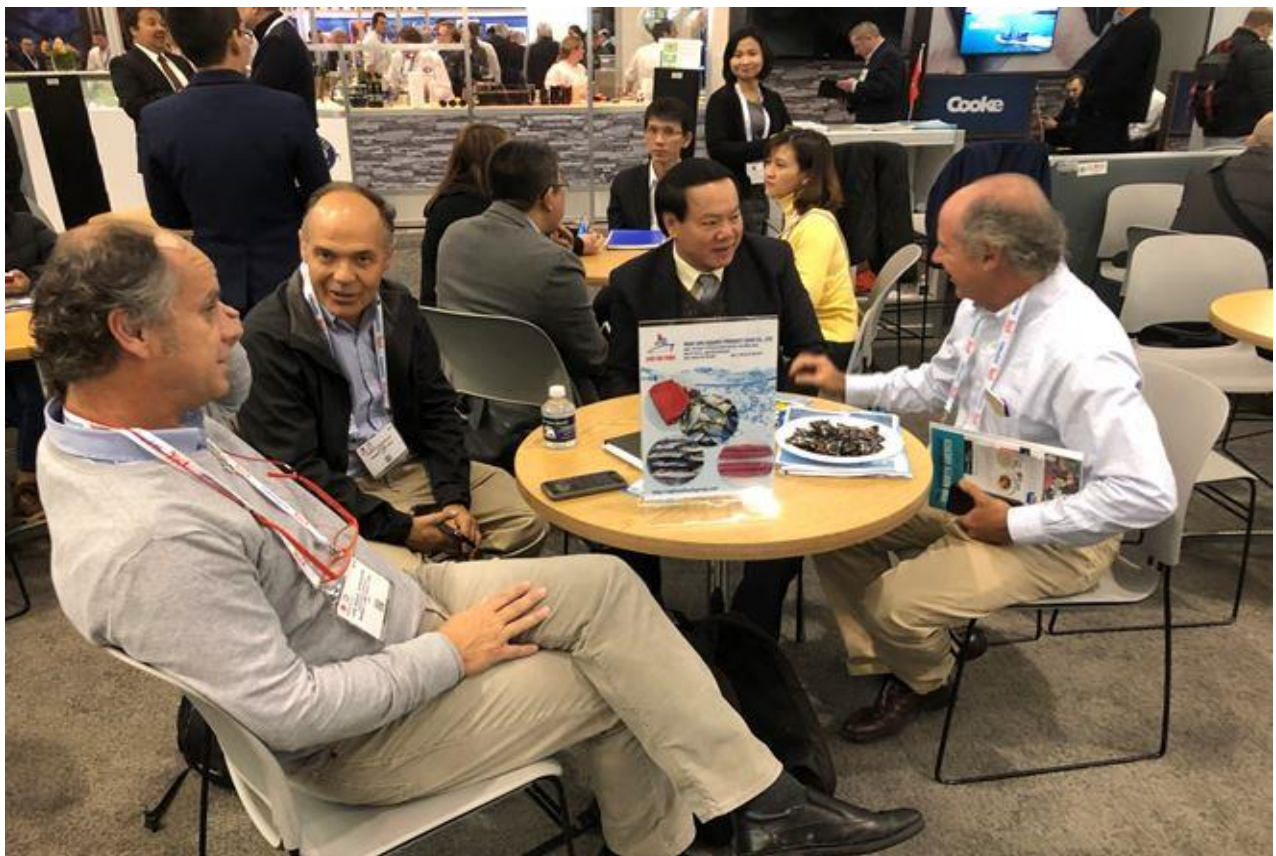
Trong năm 2018, Sao Mai đã tuân thủ đúng các quy định của pháp luật, không bị xử phạt do không tuân thủ pháp luật và các quy định về môi trường.

2. Đánh giá liên quan đến vấn đề lao động

Công ty đã thực hiện tốt các quy định của pháp luật liên quan đến người lao động, đảm bảo được việc làm, tiền lương, chế độ chính sách, chế độ đãi ngộ khác cho người lao động.

3. Đánh giá liên quan đến trách nhiệm của doanh nghiệp đối với cộng đồng địa phương

Công ty luôn thực hiện trách nhiệm với cộng đồng, tích cực tham gia đóng góp kinh phí cho các hoạt động từ thiện, an sinh xã hội, hỗ trợ các chương trình do địa phương phát động...



Ông Lê Thanh Thuân - Chủ tịch Tập đoàn Sao Mai gặp gỡ các đối tác tại Hội chợ BOSTON – Mỹ năm 2018

D. ĐÁNH GIÁ CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ VỀ CÁC MẶT HOẠT ĐỘNG CỦA TẬP ĐOÀN SAO MAI

I. ĐÁNH GIÁ CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ VỀ CÁC MẶT HOẠT ĐỘNG CỦA TẬP ĐOÀN

1. Hiệu quả sản xuất kinh doanh:

Hội đồng quản trị đánh giá cao về kết quả kinh doanh năm 2018 của Sao Mai. Theo số liệu Báo cáo tài chính hợp nhất năm 2018 đã được kiểm toán thì Công ty đã đạt được những kết quả sau:

Chỉ tiêu	Năm 2018		
	Kế hoạch (tỷ đồng)	Thực hiện (tỷ đồng)	% TH so với KH
Doanh thu thuần	9.800	8.887	91%
Lợi nhuận sau thuế	890	1.198	135%

2. Tình hình đầu tư

Sao Mai đã định hướng và lựa chọn đúng dự án đầu tư, phù hợp với mục tiêu phát triển của Tập đoàn. Với nguyên tắc không đầu tư dàn trải, tập trung vào các dự án có tính khả thi cao, thời gian thu hồi vốn ngắn nên các dự án Sao Mai đầu tư mang lại hiệu quả cao.

Song song với việc khai thác các dự án đã hoàn thành, Sao Mai tiếp tục hoàn thiện hạ tầng các dự án dở dang, tìm kiếm đầu tư dự án mới để tạo sản phẩm kinh doanh góp phần tăng trưởng doanh thu và lợi nhuận của Tập đoàn trong những năm tiếp theo.

Hiện nay, lĩnh vực du lịch đang nằm trong kế hoạch chiến lược và định hướng tương lai của Tập đoàn. Ban điều hành đã lên kế hoạch triển khai hồ sơ pháp lý các dự án du lịch như Khu Sao Mai Resort Thanh Hóa; Khách sạn quốc tế tại TP Sa đéc, dự án Resort Sao Mai Thanh Hóa, Khách sạn 5 sao tại tỉnh Cà Mau, Khu nghỉ dưỡng Thiên Cảnh Sơn. . .

Một lĩnh vực trong tầm nhìn chiến lược của Tập đoàn đó là nguồn năng lượng sạch từ năng lượng mặt trời và năng lượng gió. Hiện tại Tập đoàn đang sở hữu dự án Điện mặt trời An Hảo, huyện Tịnh Biên, An Giang. Dự kiến, quý 2/2019 Sao Mai sẽ sở hữu dự án Điện mặt trời Europlast Long An, huyện Huệ Đức, Long An. Bên cạnh đó, Ban lãnh đạo Tập đoàn cũng đang nghiên cứu để tiếp tục đầu tư hoặc mua thêm một số dự án Điện mặt trời tiềm năng.

II. ĐÁNH GIÁ CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ VỀ HOẠT ĐỘNG CỦA BAN TỔNG GIÁM ĐỐC

Hội đồng quản trị thực hiện nhiệm vụ giám sát của mình một cách cẩn trọng theo đúng Điều lệ và quy định của pháp luật nhằm mang lại hiệu quả và lợi ích cao nhất cho Công ty và cổ đông. Qua giám sát, HĐQT đánh giá cao công tác điều hành của Ban Tổng Giám đốc. Ban Tổng giám đốc đã thực hiện đầy đủ, nghiêm túc các nghị quyết, quyết định của HĐQT.

Trong năm 2018, Ban Tổng Giám đốc đã rất nỗ lực để hoàn thành kế hoạch đầy thách thức của năm 2018. Với mức doanh thu năm 2018 gần chạm mốc 8.887 tỷ đồng đã tăng hơn 4 lần so với 2017 và hoàn thành chỉ tiêu doanh thu đạt 91% so với kế hoạch. Mức lợi nhuận sau thuế đạt 135% kế hoạch đề ra.

III. CÁC KẾ HOẠCH, ĐỊNH HƯỚNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

- Hội đồng quản trị tiếp tục xây dựng chiến lược kinh doanh phù hợp, tăng cường giám sát và kiểm soát tình hình thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh để đạt mục tiêu doanh thu thuần hợp nhất năm 2019 là 10.495 tỷ đồng, lợi nhuận sau thuế 1.194 tỷ đồng.
- Tiếp tục phối hợp với Ban điều hành tập trung đẩy mạnh công tác Marketing và bán hàng nhằm tiêu thụ các sản phẩm đã hoàn thành, tăng nhanh vòng quay và nâng cao hiệu quả sử dụng vốn cho Tập đoàn.
- Tập trung đầu tư, nghiên cứu tìm kiếm, mở rộng đầu tư thêm nhiều dự án bất động sản mới, đồng thời định hướng đầu tư phát triển mạnh vào lĩnh vực khách sạn du lịch.
- Hội đồng quản trị sẽ tăng cường vai trò quản lý, giám sát, hỗ trợ Ban Tổng Giám đốc và cán bộ quản lý khác trong việc điều hành, sản xuất kinh doanh giúp Tập đoàn ngày càng phát triển.
- Tập trung tái cấu trúc các công ty trong hệ thống theo mô hình Tập đoàn để hoạt động hiệu quả hơn.
- Tiếp tục củng cố bộ máy tổ chức quản lý phù hợp với quy mô của Tập đoàn nhưng vẫn theo cơ chế tinh gọn, thông suốt và hiệu quả.
- Tiếp tục đưa cán bộ đi đào tạo trong và ngoài nước để nâng cao trình độ quản lý.
- Cải tiến phương thức quản lý tạo sự kết nối giữa các bộ phận theo hướng chuyên sâu nhằm nâng cao năng suất lao động và hiệu quả kinh doanh.
- Tiếp tục xây dựng hoàn thiện và sửa đổi bổ sung các Quy chế quản trị công ty phù hợp với mô hình tổ chức.



Đc Lê Trung Hiếu – Bí thư Đảng ủy khối DN tỉnh AG trao Huy hiệu “ Vì sự nghiệp xây dựng và phát triển tỉnh An Giang” cho 7 đảng viên của Tập đoàn Sao Mai ngày 15/09/2018



E. QUẢN TRỊ TẬP ĐOÀN

I. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ:

1. Thành viên và cơ cấu của Hội đồng quản trị:

Hội đồng quản trị Tập đoàn Sao Mai nhiệm kỳ 2015– 2020 có 09 thành viên gồm Chủ tịch HĐQT, 01 Phó chủ tịch HĐQT và 07 thành viên HĐQT. Cụ thể:

STT	Họ & Tên	Chức vụ tại Sao Mai	Số cổ phiếu sở hữu	Tỷ lệ sở hữu cổ phần	Ghi chú
1	Lê Thanh Thuần	CT.HĐQT	46.716.343	19,31%	Kiểm TGD
2	Nguyễn Văn Hung	PCT.HĐQT	550.000	0,23%	Kiểm Phó TGD thường trực
3	Lê Văn Thủy	TV.HĐQT	1.208.776	0,50%	
4	Lê Văn Chung	TV.HĐQT	1.901.130	0,79%	Kiểm Phó TGD
5	Lê Xuân Quế	TV.HĐQT	669.900	0,28%	Kiểm Phó TGD
6	Võ Thị Hồng Tâm	TV.HĐQT	8	0,00%	
7	Lê Thị Nguyệt Thu	TV.HĐQT	12.905.024	5,33%	Kiểm Phó TGD
8	Lê Văn Lâm	TV.HĐQT	Không có		Kiểm Phó TGD
9	Trương Vĩnh Thành	TV.HĐQT	181.500	0,08%	Kiểm Phó TGD

Danh sách Hội đồng quản trị nắm cổ phần tại các công ty khác:

Họ & Tên	Chức vụ tại công ty (nếu có)	Tên công ty	Số cổ phiếu sở hữu	Tỷ lệ sở hữu cổ phần (%)
Lê Thanh Thuần	TV.HĐQT	TRISED CO	1.724.999	3,94%
	Chủ tịch HĐQT	IDI	10.900.000	5,51%
Nguyễn Văn Hung	Phó CT.HĐQT	IDI	655.604	0,33%
	Phó CT.HĐQT	TRISED CO	58.074	0,13%
Lê Văn Thủy		IDI	126.916	0,06%
Lê Văn Chung	TV.HĐQT kiêm TGD	IDI	12.938	0,07%
	Chủ tịch HĐQT	TRISED CO	138.575	0,32%
Lê Xuân Quế	TV.HĐQT	IDI	1.814	
	Phó CT.HĐQT	TRISED CO	38.525	0,09%
Lê Thị Nguyệt Thu		IDI	1.164.852	0,59%
	Tổng Giám Đốc	NHỰT HỒNG	2.200.000	27,5%
Lê Văn Lâm	Tổng Giám đốc	TRISED CO	575	
Trương Vĩnh Thành	TV.HĐQT	IDI	6	
	TV.HĐQT	TRISED CO	6.324	0,01%



2. Hoạt động của Hội đồng quản trị:

Hội đồng quản trị đã thực hiện đúng chức năng theo Điều lệ và Quy chế quản trị công ty. Các quyết định đưa ra đều căn cứ vào sự đồng thuận của tất cả các thành viên. Với tinh thần trách nhiệm và đoàn kết nhất trí trong nội bộ, Hội đồng quản trị đã tập trung giám sát, chủ động đưa ra các giải pháp kịp thời và hỗ trợ Ban Tổng Giám đốc trong điều hành sản xuất kinh doanh, khắc phục những khó khăn, cố gắng hoàn thành các chỉ tiêu trong Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên 2018.

2.1 Trong công tác tổ chức:

a. Về nhân sự: Hội đồng quản trị đã chỉ đạo Ban Tổng Giám đốc trong việc đổi mới công tác quản trị điều hành, sắp xếp lại bộ máy tổ chức, quy trình tuyển dụng nhân sự.... cho phù hợp với mô hình phát triển của Tập đoàn.

b. Về quan hệ cổ đông: Hội đồng quản trị đã giám sát, chỉ đạo:

- Thực hiện đầy đủ các quy định trong việc Tổ chức Đại Hội cổ đông thường niên 2018.
- Thực hiện các thủ tục chia cổ tức năm 2017 bằng cổ phiếu theo Nghị quyết số 01/NQ-ĐHCD/2018 ngày 26/04/2018 và ứng cổ tức năm 2018 theo Nghị quyết 0118/NQ.HĐQT-2019 ngày 18/01/2019 và Nghị quyết 0215/NQ.HĐQT-2019 ngày 15/02/2019. Sao Mai đã chốt danh sách người sở hữu chứng khoán tại 20/03/2019 để thực hiện quyền nhận cổ tức. Hiện tại, Sao Mai đang bổ sung các báo cáo cho Ủy ban chứng khoán, Trung tâm lưu ký chứng khoán, Sở Giao dịch Chứng khoán để hoàn tất thủ tục pháp lý cho việc phát hành cổ phiếu để chi trả cổ tức. Sau khi chia cổ tức, vốn điều lệ của Sao Mai sẽ tăng từ 2.419.338.530.000 đồng lên 2.588.678.490.000 đồng.
- Năm 2018 do công ty chủ động được các nguồn vốn để đảm bảo quá trình sản xuất kinh doanh cũng như hoạt động đầu tư của công ty nên công ty chưa phát hành trái phiếu theo nghị quyết của đại hội cổ đông năm 2018.
- Thực hiện công bố thông tin kịp thời để nâng cao tính minh bạch trong hoạt động quản trị Công ty, giúp cho cổ đông nắm rõ tình hình hoạt động cũng như đảm bảo quyền và lợi ích cho cổ đông. Các nghị quyết của Hội đồng quản trị đã công bố:

STT	Nội dung	Số Nghị quyết/ Quyết định	Ngày
1	V/v Chuyển nhượng toàn bộ cổ phần của Cty CP Phú Hùng Phú Quốc	0202.2018/NQ.HĐQT	02/02/2018
2	V/v ASM tăng tỷ lệ nắm giữ trên 51% đến mức tối đa có thể trên tổng số cổ phần có quyền biểu quyết của IDI	0703/QĐ.HĐQT	07/03/2018
3	V/v Triệu tập ĐHCĐ thường niên năm 2018	0320/NQ/HĐQT-2018	20/03/2018
4	V/v triệu tập ĐHCĐ thường niên và kế hoạch kinh doanh năm 2018	0304/NQ-HĐQT	03/04/2018

STT	Nội dung	Số Nghị quyết/ Quyết định	Ngày
5	Nghị quyết ĐHCĐ Thường niên 2018	01/NQ-ĐHCĐ/2018	26/04/2018
6	V/v xin ý kiến cổ đông bằng văn bản để cho Ông Lê Tuấn Anh và những người có liên quan tăng tỷ lệ nắm giữ trên 51% đến mức tối đa có thể, trên tổng số cổ phần có quyền biểu quyết mà không phải thực hiện chào mua công khai.	0810/NQ.HĐQT	08/10/2018
7	V/v lấy ý kiến cổ đông bằng văn bản	02/NQ-ĐHCĐ-2018	11/12/2018
8	Nghị quyết v/v chia cổ tức năm 2017 và tạm ứng cổ tức đợt 1 năm 2018 bằng cổ phiếu	0118/NQ.HĐQT-2019	18/01/2019

2.2 Trong công tác lãnh đạo, giám sát, chỉ đạo trong điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty:

- Trong năm, HĐQT đã tổ chức các cuộc họp định kỳ và không định kỳ để tăng cường công tác quản trị cũng như bám sát diễn biến hoạt động sản xuất kinh doanh. Ngoài ra, HĐQT cũng thường xuyên trao đổi, thảo luận giữa các thành viên, phối hợp giải quyết các vấn đề phát sinh ngoài các lần họp chính thức.
- Để thực hiện tốt vai trò quản trị, Hội đồng quản trị đã thường xuyên theo dõi hoạt động sản xuất kinh doanh thông qua các báo cáo định kỳ và báo cáo theo yêu cầu....từ đó chỉ đạo các biện pháp giải quyết nhanh chóng những vấn đề phát sinh trong quá trình thực hiện.
- Do Chủ tịch Hội đồng quản trị kiêm nhiệm chức Tổng Giám đốc nên đã chỉ đạo, giám sát trực tiếp các bộ phận, trên cơ sở đó có những quyết định kịp thời, đúng đắn để giải quyết những khó khăn phát sinh trong hoạt động sản xuất kinh doanh.
- Luôn tạo điều kiện thuận lợi để Ban kiểm soát thực hiện tốt công tác kiểm soát. Đồng thời, trong từng trường hợp cần thiết, HĐQT thành lập Ban thanh tra để kiểm soát quá trình điều hành từ khâu sản xuất, kinh doanh đến bộ phận tài chính của các đơn vị trực thuộc.

2.3 Trong công tác giám sát tài chính kế toán:

- Hội đồng quản trị luôn chỉ đạo Ban Tổng Giám đốc thường xuyên củng cố, nâng cao công tác kế toán, đảm bảo thực hiện đúng chế độ tài chính hiện hành, chấp hành nghiêm chỉnh các quy định của pháp luật, thực hiện đầy đủ nghĩa vụ đối với ngân sách nhà nước.
- HĐQT giám sát chặt chẽ quy chế quản trị tài chính và quy chế chi tiêu nội bộ của Tập đoàn thông qua báo cáo thu chi hàng ngày, báo cáo tình hình nợ vay hàng tuần, báo cáo quản trị... giúp cho HĐQT quản lý tốt dòng tiền, kiểm soát chi phí hợp lý, hiệu quả. Bên cạnh đó, HĐQT cũng cập nhật kịp thời tình hình tài chính để đưa ra những chủ trương, phương hướng cho kế hoạch tương lai.

II. BAN KIỂM SOÁT

1. Thành viên và cơ cấu Ban kiểm soát:

Hiện tại Ban kiểm soát nhiệm kỳ 2015 - 2020 gồm 3 thành viên sau:

STT	Họ & Tên	Chức Vụ	Số cổ phiếu sở hữu	Tỷ lệ sở hữu CP (%)	Ghi chú
1	Lê Thị Dung	Trưởng ban			
2	Lê Thanh Hằng	Ủy viên			
3	Lê Thị Tính	Ủy viên			

Lý lịch trích ngang của thành viên Ban kiểm soát:

 Trưởng Ban Kiểm soát Tập đoàn Sao Mai	Bà Lê Thị Dung sinh năm 1988 tại Xuân Thịnh, Triệu Sơn, Thanh Hóa, tốt nghiệp là Cử nhân kế toán – chuyên ngành kế toán Doanh nghiệp. Từ 12/2010 đến 08/2012: Công tác tại Phòng Kế toán Công ty CP Đầu tư và Xây dựng Sao Mai tỉnh An Giang (nay là Công ty CP Tập đoàn Sao Mai). Từ 08/2012 đến 01/2015: Nhân viên Kế toán Công ty CP Đầu tư Du lịch và Phát triển Thủy sản (Trisedco). Từ 01/2015 đến 06/2015: Phó phòng Kế toán Công ty CP Đầu tư Du lịch và Phát triển Thủy sản (Trisedco). Từ 06/2016 đến 01/2018: Nhân viên Kế toán Công ty Cổ phần Tập đoàn Sao Mai. Từ 05/01/2018 đến nay: Kế toán Trưởng Công ty Cổ phần Nhựt Hồng.
Bà Lê Thị Tính sinh năm 1985 tại Triệu Sơn, Thanh Hóa. Sau khi tốt nghiệp Cao đẳng tài chính Kế toán, bà Tính làm việc tại phòng Kế toán của Tập đoàn Sao Mai từ năm 2003. Năm 2008 – tháng 8/2011: công tác tại phòng Kế toán Công ty CP Đầu Tư & Phát Triển Đa Quốc Gia. Tháng 9/2011 – tháng 11/2012: Phó phòng kế toán Công Ty CP Đầu Tư Du Lịch và PT Thủy Sản. T12/2012 đến nay: Phó Giám Đốc Tài Chính Cty CP Đầu Tư & Phát Triển Đa Quốc Gia.	 Ủy viên Ban Kiểm soát Tập đoàn Sao Mai



Ủy viên Ban Kiểm soát
Tập đoàn Sao Mai

Ông Lê Thanh Hân sinh năm 1974 tại Xuân Thịnh, Triệu Sơn, Thanh Hóa.

Sau khi tốt nghiệp trung cấp xây dựng, Ông vào làm việc tại Tập đoàn Sao Mai. Từ năm 2000, ông Hân được bổ nhiệm làm Đội trưởng đội xây dựng số 01 Tập đoàn Sao Mai.

Năm 2003, Ông công tác tại Ban quản lý dự án Khu dân cư Bình Khánh 3 – Tập đoàn Sao Mai.

Hiện tại, Ông là đội trưởng đội xây dựng và là thành viên Ban Kiểm Soát của Tập đoàn Sao Mai.

2. Hoạt động của Ban kiểm soát:

Trong năm 2018 vừa qua, Ban kiểm soát đã tham gia nhiều hoạt động, cụ thể như sau:

- Kiểm tra góp ý các kỳ Đại hội đồng cổ đông thường niên hằng năm.
- Tham dự những cuộc họp của Hội đồng quản trị, Ban điều hành cũng như những vấn đề liên quan đến chiến lược phát triển Công ty.
- Kiểm tra tiến độ thực hiện các nội dung của nghị quyết Đại hội đồng cổ đông năm 2018. Luôn bám sát kế hoạch và các giải pháp của Ban Giám đốc nhằm đảm bảo kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2018 được hoàn thành.
- Tổng kết đánh giá tình hình sản xuất kinh doanh năm 2018. Kiểm tra tính chất hợp pháp, hợp lý, hợp lệ, tính trung thực và tuân thủ trong quản lý, điều hành của các bộ phận, phòng ban nghiệp vụ kinh tế phát sinh.
- Kiểm tra các chứng từ, sổ sách kế toán, các báo cáo kinh doanh và báo cáo kiểm toán của Công ty năm 2018.
- Kiểm tra việc công bố thông tin định kỳ, thông tin tức thời đầy đủ, kịp thời theo quy định của UBCK nhà nước

III. CÁC GIAO DỊCH, THÙ LAO VÀ CÁC KHOẢN LỢI ÍCH CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ, BAN KIỂM SOÁT

1. Lương, thưởng, thù lao, các khoản lợi ích:

Ngoài mức lương mà Đại hội cổ đông thường niên năm 2018 phê duyệt cho Hội đồng quản trị và Ban kiểm soát thì trong năm các thành viên Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát không được nhận thêm bất kỳ khoản thù lao, thưởng hay lợi ích nào khác, cụ thể:

Chức vụ	Thù lao (đồng/tháng)	Số lượng	Thời gian công tác (tháng)	Thù lao năm 2018
<u>HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ</u>		<u>9</u>		<u>696.000.000</u>
Chủ tịch HĐQT	10.000.000	1	12	120.000.000
Thành viên HĐQT	6.000.000	8	12	576.000.000
<u>BAN KIỂM SOÁT</u>		<u>3</u>		<u>112.000.000</u>
Trưởng BKS	5.000.000	1	8	40.000.000
Thành viên BKS	3.000.000	2	12	72.000.000
TỔNG				<u>808.000.000</u>

2. Giao dịch cổ phiếu của cổ đông nội bộ:

Trong năm cổ đông nội bộ có những giao dịch cổ phiếu như sau:

STT	Tổ chức người thực hiện giao dịch	Quan hệ với cổ đông nội bộ/ Cổ đông lớn	Lý do tăng, giảm(mua, bán, chuyển đổi, thưởng)	Số lượng tăng/giảm
1	Võ Thị Hồng Tâm	Thành viên Hội đồng quản trị	Bán	(306.020)
2	Công ty CP Tư vấn và Đầu tư Tài chính Astar	Công ty con của Sao Mai	Bán	(102.778)

3. Hợp đồng hoặc giao dịch với cổ đông nội bộ:

Được trình bày trong Báo cáo tài chính riêng năm 2018 đã được kiểm toán (khoản 01 mục VI phần thuyết minh - trang 38; khoản 03 mục VIII phần thuyết minh - trang 40-42)

4. Việc thực hiện các quy định về quản trị Tập đoàn Sao Mai:

Trong năm 2018 Sao Mai đã cơ bản thực hiện đầy đủ các quy định về quản trị công ty đại chúng theo hướng dẫn tại Thông tư số 121/2012/TT-BTC ngày 26/7/2012 của Bộ Tài Chính.



F. BÁO CÁO TÀI CHÍNH

Kiểm toán độc lập:

❖ **Đơn vị: Công ty TNHH Dịch Vụ Tư Vấn Tài Chính Kế Toán và Kiểm Toán Phía Nam (AASCS)**

- Địa chỉ: 29 Võ Thị Sáu, Phường Đa Kao, Quận 1, TPHCM;
- Điện thoại: (84.8) 38205944 Fax: (84.8) 38205942;
- Website: aascs.com.vn.

❖ **Ý kiến của kiểm toán viên:**

Báo cáo tài chính hợp nhất của Tập đoàn Sao Mai đã phản ánh trung thực và hợp lý trên các khía cạnh trọng yếu tình hình tài chính tại ngày 31 tháng 12 năm 2018, cũng như kết quả kinh doanh và tình hình lưu chuyển tiền tệ cho năm tài chính kết thúc ngày 31 tháng 12 năm 2018, phù hợp với chuẩn mực kế toán và chế độ kế toán Việt Nam hiện hành và các quy định pháp lý có liên quan.

(Toàn bộ nội dung Báo cáo tài chính năm 2018 hợp nhất đã kiểm toán được đính kèm ở phần sau của Báo cáo thường niên này).

Thành phố Long Xuyên, ngày 16 tháng 4 năm 2019

TM Hội đồng quản trị

Chủ tịch



Lê Thanh Thuận

Nơi nhận:

- Quý cổ đông công ty;
- UBCKNN, Sở GD&ĐT TPHCM (để b/c);
- Đăng Website công ty;
- Lưu VT, QH&Đ.