



CÔNG TY CỔ PHẦN  
HACISCO

CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM  
Độc lập - Tự do - Hạnh phúc

Số: 12A/2025/CBTT-HAS

Hà Nội, ngày 18 tháng 04 năm 2025

## CÔNG BỐ THÔNG TIN ĐỊNH KỲ

Kính gửi: - Ủy ban Chứng khoán Nhà nước;  
- Sở Giao dịch Chứng khoán TP Hồ Chí Minh.

Tên tổ chức : Công ty Cổ phần HACISCO

Mã chứng khoán : HAS

Địa chỉ trụ sở chính : 51 Vũ Trọng Phụng, P. Thanh Xuân Trung, Q. Thanh Xuân, TP. Hà Nội.

Điện thoại : 0243.858.3792

Fax : 0243.858.5563

Nội dung thông tin công bố:

**Công ty Cổ phần Hacisco công bố:**

**Báo cáo thường niên năm 2024**

Thông tin này đã được công bố trên trang thông tin điện tử của Công ty vào ngày 18/04/2025 tại đường dẫn: <https://has.vn/cong-bo-thong-tin>

Chúng tôi xin cam kết các thông tin công bố trên đây là đúng sự thật và hoàn toàn chịu trách nhiệm trước pháp luật về nội dung các thông tin đã công bố.

CÔNG TY CỔ PHẦN HACISCO  
NGƯỜI THỰC HIỆN CÔNG BỐ THÔNG TIN

**Nơi nhận:**

- UBCKNN, HOSE (để B/c)
- TVHĐQT, BKS
- Thư ký HĐQT (để lưu)



Phạm Thúy Quỳnh

**Tài liệu đính kèm:**

Báo cáo thường niên năm 2024

Phụ lục IV  
BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN

(Ban hành kèm theo Thông tư số 96/2020/TT-BTC ngày 16/11/2020 của Bộ trưởng  
Bộ Tài chính)



CÔNG TY CỔ PHẦN  
HACISCO

CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM  
Độc lập - Tự do - Hạnh phúc

Số: 02A/2025/BC-HĐQT

Hà Nội, ngày 18 tháng 04 năm 2025

BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN CÔNG TY CỔ PHẦN HACISCO  
Năm 2024

Kính gửi:

- Ủy ban chứng khoán Nhà nước;
- Sở Giao dịch chứng khoán TP. Hồ Chí Minh.

- Tên công ty: CÔNG TY CỔ PHẦN HACISCO
- Địa chỉ trụ sở chính: Số 51 Vũ Trọng Phụng, Phường Thanh Xuân Trung, Quận Thanh Xuân, TP Hà Nội
- Điện thoại: 0243 858 3792 Email: hacisco@has.vn
- Vốn điều lệ: 80.000.000.000 VNĐ
- Mã chứng khoán: HAS

I. QUÁ TRÌNH HÌNH THÀNH VÀ PHÁT TRIỂN

Công ty Cổ phần HACISCO với tiền thân là một đội xây dựng của Bưu điện Hà Nội với tên gọi là Đội công trình, được giao nhiệm vụ lắp đặt cáp viễn thông, sửa chữa và vận hành máy móc thông tin trực thuộc Bưu điện Hà Nội.

Năm 1979, Đội công trình được đổi tên thành Công ty Xây dựng Bưu điện Hà Nội và được tổ chức thành 3 đội chuyên trách bao gồm đội cáp, đội dây máy và đội xây dựng. Sau khi được đổi tên, Công ty bắt đầu thực hiện thêm chức năng xây dựng và từng bước phát triển chuyên môn trong lĩnh vực xây lắp Bưu chính viễn thông.

Ngày 18/12/1996, Công ty Xây lắp Bưu điện Hà Nội được chính thức thành lập theo Quyết định số 4351/QĐ-TCCB của Tổng công ty Bưu chính Viễn thông Việt Nam thay thế cho Công ty Xây dựng Bưu điện Hà Nội. Bắt đầu từ thời điểm này, Công ty trở thành một trong 15 thành viên chính thức của Bưu Điện Hà Nội. Đây là một bước ngoặt quan trọng trong quá trình hình thành và phát triển của Công ty, phù hợp với sự phát triển của ngành

Buru chính viễn thông Việt Nam và tạo điều kiện cho Công ty tham gia đấu thầu các công trình xây lắp buru chính viễn thông lớn.

Năm 2000, Công ty Xây lắp Buru điện Hà Nội đã được cổ phần hóa và chính thức chuyển thành Công ty Cổ phần Xây lắp Buru điện Hà Nội (“HACISCO”) kể từ ngày 01/07/2000 theo Quyết định số 950/QĐ-TCBĐ ngày 13/10/2000 của Tổng cục Buru điện.

HACISCO là Công ty đầu tiên thuộc khối xây lắp của Tổng Công ty Buru chính Viễn thông Việt Nam được cổ phần hóa.

Ngày 28/11/2002, Chủ tịch Ủy ban Chứng khoán Nhà nước đã cấp giấy phép phát hành chứng khoán ra công chúng (Giấy phép số 23/GPPH) cho HACISCO và được niêm yết trên Sở giao dịch chứng khoán Thành phố Hồ Chí Minh với mã giao dịch: HAS.

Là một trong những đơn vị thi công xây lắp có quy mô hoạt động lớn trong ngành buru chính viễn thông, Công ty đã giành được tín nhiệm của các đơn vị trong và ngoài ngành, đặc biệt là từ sau khi chuyển đổi sở hữu. Từ phạm vi hoạt động và phạm vi khách hàng chủ yếu tại khu vực Hà Nội, Công ty đã vươn ra cung cấp dịch vụ cho các đơn vị tại các tỉnh, thành phố của cả nước. Nhiều công trình được các Chủ đầu tư đánh giá rất cao nhờ vào chất lượng, thời gian thi công và phương thức phục vụ khách hàng.

Ngày 10/5/2011, Công ty đã thông qua Nghị quyết ĐHĐCĐ để chính thức đổi tên Công ty thành Công ty Cổ phần HACISCO.

Ngày 01/09/2011, Chủ tịch HĐQT Công ty đã ký Quyết định số 209/QĐ-HAS đổi tên Công ty Cổ phần xây lắp Buru điện Hà Nội thành Công ty Cổ phần Hacisco. Việc đổi tên này giúp Công ty không bị bó hẹp ngành nghề chính là xây lắp buru chính viễn thông nhưng vẫn giữ được truyền thống và những giá trị lịch sử của Công ty.

Kể từ năm 2011 đến nay, HACISCO trở thành một trong những đơn vị thi công có quy mô hoạt động lớn trong ngành Xây lắp buru chính viễn thông. Công ty đã dành được những tín nhiệm của các đơn vị trong và ngoài ngành, đặc biệt là sau khi chuyển đổi Chủ sở hữu. Từ phạm vi hoạt động tại Thành phố Hà Nội, Công ty đã vươn ra cung cấp dịch vụ cho các tỉnh, thành phố trên cả nước. Công ty luôn mở rộng quy mô, củng cố vị thế, tìm kiếm đối tác để đưa HACISCO lên tầm cao mới.

## **II. NGÀNH NGHỀ VÀ ĐỊA BÀN KINH DOANH**

Công ty Cổ phần Hacisco là hoạt động chủ yếu trong các lĩnh vực: Xây lắp và bảo trì hệ thống viễn thông; Xây lắp công nghiệp; Xây dựng dân dụng; Cơ điện, chiếu sáng và thiết bị công nghiệp thông tin; Chuyển đổi số và cho thuê bất động sản. Cụ thể như sau:

### **a) Xây lắp và bảo trì hệ thống viễn thông**

- Khảo sát, thiết kế, lập dự toán và thi công các công trình viễn thông.
- Thiết kế, thẩm tra thiết kế hạ tầng kỹ thuật (hoạt động theo chứng chỉ hành nghề).
- Lắp đặt, hòa mạng các tuyến truyền dẫn viễn thông (cáp đồng, cáp quang, viba...),



thiết bị viễn thông (tổng đài, nguồn, truyền dẫn, thu phát sóng di động 4G, 5G, LTE).

- Cung cấp vật tư, dịch vụ Logistic, dịch vụ bảo trì, bảo dưỡng, ứng cứu, vận hành khai thác hệ thống viễn thông.

- Thực hiện kế hoạch bảo trì định kỳ thiết bị viễn thông trong đài trạm, tuân tra định kỳ mạng cáp quang Viễn thông, giám sát và đánh giá kết quả bảo trì.

- Lên phương án Xử lý các sự cố liên quan đến đài trạm và mạng ngoại vi cáp quang hạ tầng.

- Điều hành xử lý các sự cố liên quan đến thiết bị trong đài trạm Viễn thông.

- Giám sát xây dựng hạ tầng viễn thông.

- Thi công, Giám sát thi công hạ tầng viễn thông cung cấp dịch vụ viễn thông (hoạt động theo chứng chỉ hành nghề).

#### **b) Xây lắp công nghiệp**

Với nhận định Việt Nam sẽ trở thành điểm đến của làn sóng đầu tư FDI trong thập kỷ tới nên HACISCO đang từng bước triển khai cung cấp dịch vụ thi công xây dựng công nghiệp trong các Khu công nghiệp tại các địa phương sở hữu nguồn nhân lực dồi dào, chất lượng cao để chuẩn bị các điều kiện tốt nhất cho các nhà đầu tư trong nước và nước ngoài có mong muốn xây dựng nhà máy, cơ sở sản xuất tại Việt Nam. HACISCO luôn coi xây dựng hạ tầng kết nối là chiến lược mang tính dài hạn, ổn định và bền vững.

Với đội ngũ giỏi chuyên môn, được đào tạo chuyên sâu, Hacisco chuyên cung cấp trọn gói dịch vụ cho các nhà máy, nhà xưởng và công trình xây dựng.

#### **c) Xây dựng dân dụng**

HACISCO là Tổng thầu xây dựng cho nhiều dự án, các công trình xây dựng. Từ năm 2002 đến nay, Công ty đã thực hiện tìm kiếm đối tác để mở rộng lĩnh vực ngành nghề trong hoạt động sản xuất kinh doanh. Thực hiện tư vấn thiết kế, sửa chữa cải tạo, hoàn thiện nội thất, thi công trọn gói, bảo trì các công trình dân dụng cùng đội ngũ kỹ sư có nhiều năm kinh nghiệm trong lĩnh vực xây dựng kết hợp cùng các đối tác uy tín trong lĩnh vực điện, cơ điện và quản lý tòa nhà rất nhiều các Dự án với Chủ Đầu tư như: Công ty Cổ phần Tập đoàn Onsen Fuji, Công ty Cổ phần Tập đoàn Golden Gate – Chi nhánh Miền Bắc.

#### **d) Cơ điện, chiếu sáng và thiết bị công nghệ thông tin**

HACISCO hoạt động chủ yếu trong các lĩnh vực: Xây lắp và bảo trì hệ thống viễn thông; Xây lắp công nghiệp; Xây dựng dân dụng; Cơ điện, chiếu sáng và thiết bị công nghệ thông tin; Chuyển đổi số và cho thuê bất động sản. Cụ thể như sau:

#### **e) Xây lắp và bảo trì hệ thống viễn thông**

- Khảo sát, thiết kế, lập dự toán và thi công các công trình viễn thông.

- Thiết kế, thẩm tra thiết kế hạ tầng kỹ thuật (hoạt động theo chứng chỉ hành nghề).



- Lắp đặt, hòa mạng các tuyến truyền dẫn viễn thông (cáp đồng, cáp quang, viba...), thiết bị viễn thông (tổng đài, nguồn, truyền dẫn, thu phát sóng di động 4G, 5G, LTE).
- Cung cấp vật tư, dịch vụ Logistic, dịch vụ bảo trì, bảo dưỡng, ứng cứu, vận hành khai thác hệ thống viễn thông.
- Thực hiện kế hoạch bảo trì định kỳ thiết bị viễn thông trong đài trạm, tuân tra định kỳ mạng cáp quang Viễn thông, giám sát và đánh giá kết quả bảo trì.
- Lên phương án Xử lý các sự cố liên quan đến đài trạm và mạng ngoại vi cáp quang hạ tầng.
- Điều hành xử lý các sự cố liên quan đến thiết bị trong đài trạm Viễn thông.
- Giám sát xây dựng hạ tầng viễn thông.
- Thi công, Giám sát thi công hạ tầng viễn thông cung cấp dịch vụ viễn thông (hoạt động theo chứng chỉ hành nghề).

#### **f) Xây lắp công nghiệp**

Với nhận định Việt Nam sẽ trở thành điểm đến của làn sóng đầu tư FDI trong thập kỷ tới nên HACISCO đang từng bước triển khai cung cấp dịch vụ thi công xây dựng công nghiệp trong các Khu công nghiệp tại các địa phương sở hữu nguồn nhân lực dồi dào, chất lượng cao để chuẩn bị các điều kiện tốt nhất cho các nhà đầu tư trong nước và nước ngoài có mong muốn xây dựng nhà máy, cơ sở sản xuất tại Việt Nam. HACISCO luôn coi xây dựng hạ tầng kết nối là chiến lược mang tính dài hạn, ổn định và bền vững.

Với đội ngũ giỏi chuyên môn, được đào tạo chuyên sâu, Hacisco chuyên cung cấp trọn gói dịch vụ cho các nhà máy, nhà xưởng và công trình xây dựng.

#### **g) Cơ điện, chiếu sáng và thiết bị công nghệ thông tin**

HACISCO đã hợp tác với Công ty cổ phần Tập đoàn Điện Quang và hãng Schröder Lighting Industrial Co., Ltd và trở thành Đại lý chính thức kênh công trình dự án Điện Quang.

##### **❖ Cơ điện và điện nhẹ:**

Hacisco với nền tảng xây lắp dân dụng và công nghiệp đã mở rộng lĩnh vực triển khai xây lắp các hệ thống cơ điện cho tòa nhà, văn phòng, nhà xưởng Khu công nghiệp bao gồm: hệ thống điện, hệ thống điều hòa thông gió, hệ thống cấp thoát nước, hệ thống điện nhẹ...

Không chỉ làm chủ khả năng triển khai, HACISCO còn phát triển theo hướng áp dụng công nghệ để tích hợp điều khiển các hệ thống trong một địa điểm riêng lẻ (BMS) và điều khiển, giám sát tập trung tại một trung tâm (BMS Campus). Ngoài đội ngũ nhân lực cơ hữu, HACISCO còn hợp tác chiến lược với các đơn vị chuyên về cơ điện như Công ty Cổ phần Đầu tư và Công nghệ TCM, Công ty Cổ phần Cơ điện Thái Bình Dương... để có thể triển khai trọn vẹn những công trình cơ điện quy mô lớn, giá trị cao.

### ❖ **Cung cấp thiết bị điện:**

Ngày 07/05/2020, Thủ tướng Chính phủ đã ban hành chỉ thị số 20/CT-TTg về việc tăng cường tiết kiệm điện trong giai đoạn 2023 – 2025 và các năm tiếp theo; đồng thời Việt Nam đang hội tụ mọi yếu tố để vươn lên trở thành một thị trường đèn chiếu sáng thông minh khi các thiết bị đi ốt phát sáng (LED) dần thay thế các thiết bị đèn chiếu sáng truyền thống. Vì vậy, Hacisco đã mở rộng quy mô hoạt động, chú trọng vào lĩnh vực thiết bị chiếu sáng thông minh, tiết kiệm điện, đặc biệt cho các Dự án quy mô lớn.

Năm 2024, HACISCO đã ký kết hợp đồng với Tổng Công ty Đầu tư phát triển đường cao tốc Việt Nam (VEC) để thực hiện cải tạo, thay thế hệ thống chiếu sáng trên Cao tốc Cầu Giẽ - Ninh Bình.

HACISCO đã hợp tác với CTCP Tập đoàn Điện Quang; Công ty TNHH hãng Schreder Lighting Industrial; Công ty TNHH Công nghệ CST. Đây đều là những đối tác chiến lược cung cấp sản phẩm trên thị trường.

### ❖ **Cung cấp các thiết bị viễn thông:**

HACISCO là Nhà cung cấp các thiết bị viễn thông uy tín trên thị trường với những sản phẩm tiêu biểu như: card điều khiển, hệ thống module quang trên OLT-ZTE, nâng cấp các thiết bị OLT-GPON, máy nắn, trạm tổng đài, hệ thống điện, hệ thống an ninh, hệ thống thông tin... Bằng kinh nghiệm nhiều năm hoạt động trong lĩnh vực viễn thông, Hacisco đang ngày càng khẳng định được vị thế của mình trên thị trường.

Với phương châm luôn đặt lợi ích và nhu cầu của khách hàng lên hàng đầu, Hacisco cung cấp các sản phẩm và dịch vụ với chất lượng tốt nhất và giá cả cạnh tranh tới người tiêu dùng.

#### **h) Chuyển đổi số**

Chuyển đổi số trong doanh nghiệp nay đã trở thành một xu hướng phát triển tất yếu và là tiền đề quan trọng để nâng cao hiệu suất và đảm bảo năng lực cạnh tranh trên thị trường hiện nay.

Việc áp dụng công nghệ số được coi là “chiếc chìa khóa vàng” mở cửa cho các cơ hội mới và tối ưu hóa các quy trình làm việc của các doanh nghiệp.

HACISCO đang trong quá trình đầu tư mạnh mẽ vào lĩnh vực công nghệ, cung cấp các dịch vụ và giải pháp toàn diện cho thị trường cũng như các gói giải pháp tự động hóa trong quá trình quản trị và tiết kiệm năng lượng trong các dự án và công trình.

#### **i) Hoạt động cho thuê bất động sản**

Năm 2002, HACISCO đầu tư xây dựng tòa nhà Hacisco tọa lạc tại số 15 ngõ 107 đường Nguyễn Chí Thanh, Quận Đống Đa, Thành phố Hà Nội. Công ty hiện nay đang thực hiện cho thuê văn phòng tại 3 sàn mặt bằng tương đương diện tích 880 m<sup>2</sup> và Nhà xưởng tại số 51 Vũ Trọng Phụng, Phường Thanh Xuân Trung, Quận Thanh Xuân, Thành phố Hà Nội với diện tích lên đến gần 1000 m<sup>2</sup>.

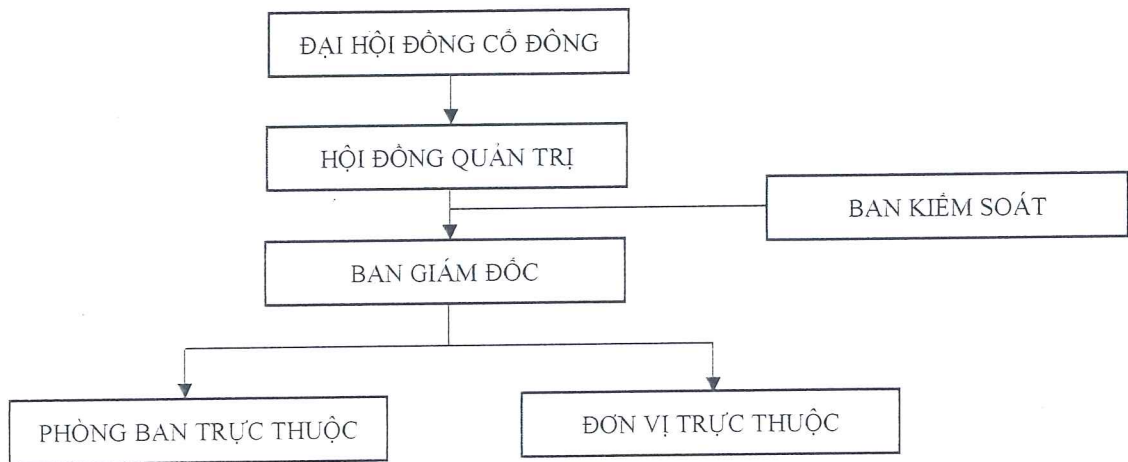


Trong khi đó, địa bàn hoạt động của HACISCO trải dài trên khắp cả nước.

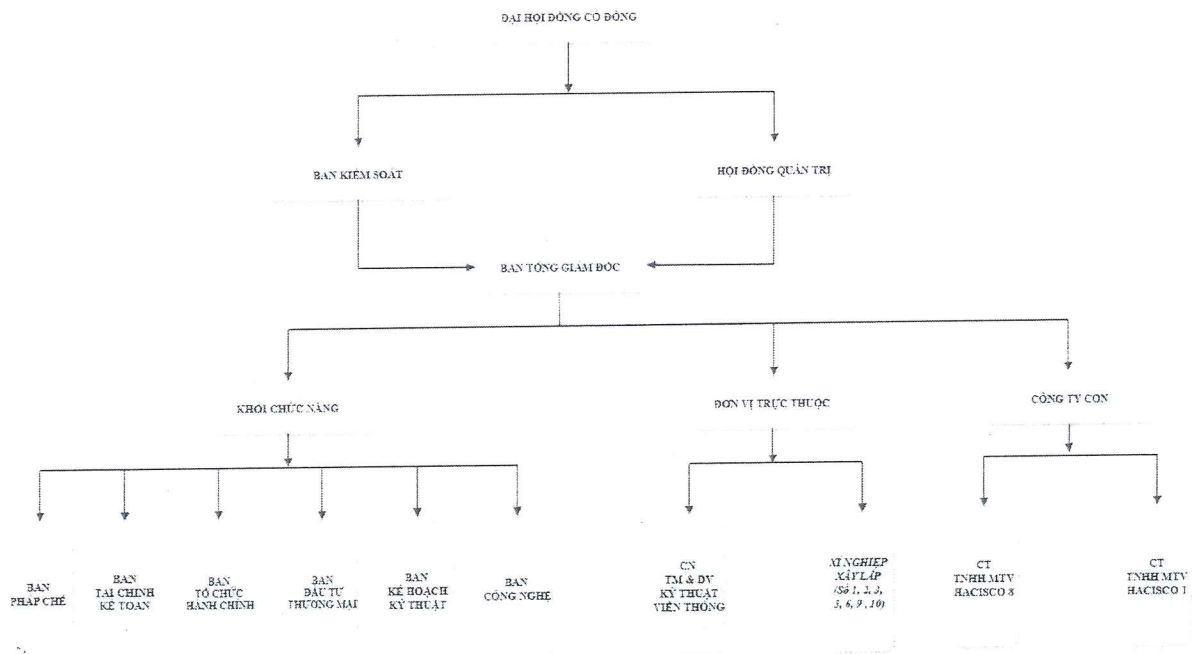
### III. THÔNG TIN VỀ MÔ HÌNH QUẢN TRỊ, TỔ CHỨC KINH DOANH VÀ BỘ MÁY QUẢN LÝ

#### 1. Cơ cấu tổ chức:

Sơ đồ cơ cấu tổ chức của HAS



#### 2. Cơ cấu bộ máy quản lý:



### 2.1. Đại hội đồng cổ đông

Đại hội đồng cổ đông (ĐHĐCĐ) là cơ quan có thẩm quyền cao nhất của Công ty. ĐHĐCĐ có quyền thảo luận và thông qua: Báo cáo tài chính hàng năm; Báo cáo của Ban kiểm soát; Báo cáo của HĐQT; Kế hoạch phát triển ngắn hạn và dài hạn của Công ty; Bầu, miễn nhiệm, bãi nhiệm và thay thế thành viên HĐQT và Ban Kiểm soát; Bổ sung và sửa đổi Điều lệ Công ty; Chia, tách, hợp nhất, sáp nhập hoặc chuyển đổi Công ty; các quyền và nhiệm vụ khác theo quy định của Luật Doanh nghiệp và Điều lệ Công ty.

### 2.2. Hội đồng quản trị

Hội đồng quản trị (HĐQT) là cơ quan quản lý của Công ty gồm 05 (năm) thành viên do ĐHĐCĐ bầu. Nhiệm kỳ của thành viên Hội đồng quản trị không quá 05 năm, thành viên HĐQT có thể được bầu lại với số nhiệm kỳ không hạn chế. HĐQT có toàn quyền nhân danh Công ty quyết định mọi vấn đề liên quan đến mục đích và quyền lợi của Công ty, trừ những vấn đề thuộc thẩm quyền của ĐHĐCĐ. Các quyền và nghĩa vụ của HĐQT được quy định trong Luật Doanh nghiệp, Điều lệ và các Quy chế của Công ty.

HĐQT Công ty hiện có 05 (năm) người, gồm 01 Chủ tịch, 01 Phó Chủ tịch và 03 thành viên, cụ thể:

Họ và tên	Chức danh
Ông Nguyễn Hoài Nam	Chủ tịch HĐQT
Ông Nguyễn Duy Nghiêm	Phó Chủ tịch HĐQT
Ông Nguyễn Thanh Hải	Thành viên HĐQT, Phó Tổng Giám đốc
Ông Đinh Tiến Vịnh	Thành viên HĐQT
Ông Phạm Trần Thọ	Thành viên HĐQT độc lập

### 2.3. Ban Kiểm soát

Ban Kiểm soát của Công ty gồm 03 (ba) thành viên do ĐHĐCĐ bầu. Nhiệm kỳ của thành viên Ban Kiểm soát không quá 05 (năm) năm; thành viên Ban Kiểm soát có thể được bầu lại với số nhiệm kỳ không hạn chế.

Ban Kiểm soát thực hiện giám sát HĐQT, Ban Tổng Giám đốc trong việc quản lý và điều hành Công ty; chịu trách nhiệm trước ĐHĐCĐ trong thực hiện các nhiệm vụ được giao; Kiểm tra tính hợp lý, hợp pháp, tính trung thực và mức độ cẩn trọng trong quản lý, điều hành hoạt động kinh doanh, trong tổ chức công tác kế toán, thống kê và lập báo cáo tài chính nhằm đảm bảo các lợi ích hợp pháp của các cổ đông. Ban Kiểm soát hoạt động độc lập với HĐQT và Ban Tổng Giám đốc Công ty. Quyền và nhiệm vụ của Ban Kiểm soát được quy định tại Luật Doanh nghiệp và Điều lệ Công ty.



Họ và tên	Chức danh
Ông Phạm Đình Thắng	Trưởng BKS
Bà Phạm Thị Thanh Lan	Thành viên BKS
Bà Phan Thị Lan Hương	Thành viên BKS

#### 2.4. Ban Tổng Giám đốc

Ban Tổng Giám đốc của Công ty gồm 04 (bốn) người: (01) Tổng Giám đốc và (03) Phó Tổng Giám đốc. Nhiệm kỳ không quá 05 (năm) năm và có thể được tái bổ nhiệm. Tổng Giám đốc là người đại diện theo pháp luật của Công ty và là người quyết định các vấn đề liên quan đến hoạt động sản xuất - kinh doanh của Công ty. Tổng Giám đốc chịu sự giám sát của HĐQT, chịu trách nhiệm trước HĐQT và trước pháp luật về việc thực hiện các quyền và nghĩa vụ được giao.

Phó Tổng Giám đốc giúp việc cho Tổng Giám đốc trong từng lĩnh vực cụ thể và chịu trách nhiệm trước Tổng Giám đốc về các nội dung công việc được Tổng Giám đốc phân công.

Họ và tên	Chức danh
Ông Trần Văn Long	Tổng Giám đốc
Ông Nguyễn Thanh Hải	Phó Tổng Giám đốc

#### 2.5. Khối chức năng

##### 2.5.1. Phòng Tổ chức Hành chính

Phòng Tổ chức Hành chính của Công ty có nhiệm vụ tham mưu giúp việc cho Ban lãnh đạo Công ty quản lý và thực hiện công tác tổ chức, quản trị nhân sự, chế độ chính sách liên quan đến người lao động, trực tiếp thực hiện quản lý tài sản hành chính tại trụ sở Văn phòng Công ty và các đơn vị khác.

##### 2.5.2. Phòng Kế hoạch Kỹ thuật

Phòng Kế hoạch Kỹ thuật có các nhiệm vụ chính sau:

- Tham mưu, đề xuất và xây dựng chiến lược kinh doanh của Công ty.
- Thực hiện phân tích, đánh giá tình hình sản xuất kinh doanh để xây dựng kế hoạch SXKD cho những năm tiếp theo.
- Thực hiện theo dõi khối lượng chất lượng các công trình, báo cáo tiến độ thực hiện các công trình.
- Tham mưu cho Ban lãnh đạo trong việc xây dựng các quy định về quản lý hoạt động đấu thầu và thi công xây dựng công trình.

### **2.5.3. Phòng Tài chính Kế toán**

Phòng Tài chính Kế toán có các nhiệm vụ chính như sau:

- Tham mưu, giúp việc cho Hội đồng quản trị, Ban Tổng Giám đốc trong các lĩnh vực về công tác tài chính, kế toán; Công tác quản lý vốn, tài sản, các nguồn thu – chi tài chính theo đúng Pháp luật hiện hành; Công tác kiểm tra, kiểm soát nội bộ; Công tác quản lý chi phí và phân tích hoạt động kinh tế.
- Tham mưu trong việc quản lý, tổ chức thực hiện các công tác tài chính kế toán, cập nhật liên tục các thủ tục hành chính và văn bản Pháp luật liên quan.
- Phản ánh sát sao biến động của tài sản và nguồn vốn đến Ban lãnh đạo để có phương hướng hoạt động hiệu quả.

### **2.5.4. Phòng Giải pháp công nghệ**

Phòng Giải pháp công nghệ có nhiệm vụ chính như sau:

- Tham mưu cho Ban lãnh đạo trong công tác quản lý, điều hành các hoạt động thuộc lĩnh vực giải pháp công nghệ như: Nghiên cứu, đề xuất, xây dựng giải pháp thông minh, tổ chức thực hiện việc phát triển, ứng dụng Công nghệ thông tin, chuyển đổi số vào hoạt động của Công ty; Vận hành các thiết bị và dữ liệu phần mềm Công nghệ thông tin, an ninh mạng máy tính theo quy định; Phát triển thị trường trong và ngoài nước, đề xuất các dự án đầu tư, phương án kinh doanh gắn liền với các công nghệ hiện đại, tiên tiến nhằm đem lại doanh thu và lợi ích cho Công ty.

### **2.5.5. Phòng Đầu tư Thương mại**

Phòng Đầu tư Thương mại có các nhiệm vụ chính như sau:

- Tham mưu cho Ban lãnh đạo trong công tác pháp lý dự án, kỹ thuật, chiến lược đầu tư và quản lý các dự án nhằm đảm bảo toàn bộ hoạt động của Công ty tuân thủ theo quy định của Pháp luật, quy chế, quy định nội bộ của Công ty.
- Thực hiện lập, thẩm định, lập báo cáo đề xuất chủ trương đầu tư các dự án, trình duyệt dự án đầu tư, thiết kế, dự toán đầu tư xây dựng các công trình.
- Tham mưu về công tác quản lý tiến độ, chất lượng xây dựng các dự án từ giai đoạn chuẩn bị xây dựng cho đến khi hoàn thành đưa vào sử dụng.

### **2.5.6. Phòng Pháp chế**

Phòng Pháp chế có các nhiệm vụ chính như sau:

- Tham mưu cho Ban lãnh đạo và các Phòng Ban trong Công ty đảm bảo mọi hoạt động của Công ty có thể hoạt động đúng quy định theo Điều lệ và Pháp luật hiện hành, từ đó giảm thiểu mọi rủi ro pháp lý và bảo vệ quyền, lợi ích hợp pháp của Công ty.
- Tham gia quá trình đàm phán, thương thảo các Hợp đồng của Công ty với các đối



tác kinh doanh.

- Thâm định các dự thảo thỏa thuận, các Hợp đồng hợp tác, các Dự án đầu tư để đảm bảo không trái với quy định, Điều lệ hoặc có sơ hở, sai sót về mặt Pháp luật gây ra thiệt hại cho Công ty.
- Thực hiện tư vấn trợ giúp cho Ban lãnh đạo trong việc áp dụng Pháp luật để Ban lãnh đạo có thể đưa ra định hướng hoạt động kinh doanh một cách thuận tiện và linh hoạt nhất.

## **2.6. Đơn vị trực thuộc**

### **2.6.1. Chi nhánh Thương mại & Dịch vụ Kỹ thuật Viễn thông**

- Thực hiện cung cấp các thiết bị viễn thông như: card điều khiển, hệ thống module quang trên OLT-ZTE, nâng cấp các thiết bị OLT-GPON, máy nắn, trạm tổng đài, hệ thống điện, hệ thống an ninh, hệ thống thông tin, ....
- Thực hiện cung cấp vật tư, dịch vụ logistic, dịch vụ bảo trì, bảo dưỡng, ứng cứu, vận hành khai thác hệ thống cho các công trình viễn thông.

### **2.6.2. Các Xí nghiệp xây lắp (số 1, 2, 3, 6, 9)**

- Là các đơn vị sản xuất trực tiếp có chức năng hoạt động trong lĩnh vực xây lắp hạ tầng viễn thông, cơ giới và thi công hạ tầng kỹ thuật; thực hiện các kế hoạch bảo trì định kỳ thiết bị viễn thông trong đài trạm, tuần tra định kỳ mạng cáp quang viễn thông, giám sát và đánh giá kết quả bảo trì; giám sát xây dựng hạ tầng viễn thông... được phân bổ hoạt động trong 3 tỉnh thành lớn Bắc – Trung – Nam.

### **2.6.3. Các Xí nghiệp xây lắp (số 5,10)**

- Là các đơn vị thực hiện việc thi công, xây dựng cho nhiều dự án và công trình xây dựng liên quan đến: tư vấn thiết kế, sửa chữa cải tạo, hoàn thiện nội thất, thi công trọn gói, bảo trì các công trình dân dụng và các nhà máy, nhà xưởng và công trình công nghiệp.

## **2.7. Công ty con**

### **2.7.1. Công ty TNHH MTV Hacisco 8**

- Công ty TNHH MTV Hacisco 8 do HAS sở hữu 100% vốn có Giấy chứng nhận đăng ký kinh doanh số 0106716273 do Sở KHĐT Thành phố Hà Nội cấp lần đầu ngày 17/12/2014. Vốn điều lệ hiện tại của Công ty là 5 tỷ đồng.
- Ngành nghề kinh doanh chính: Xây dựng công trình kỹ thuật dân dụng khác; Hoàn thiện công trình xây dựng; Hoạt động kiến trúc và tư vấn kỹ thuật có liên quan; Thiết kế hệ thống mạng thông tin – liên lạc công trình xây dựng; Thiết kế kết cấu công trình dân dụng công nghiệp; Giám sát công tác xây dựng và hoàn thiện công trình dân dụng, công nghiệp, giao thông, thủy lợi; Hoạt động xây dựng chuyên dụng khác.

### 2.7.2. Công ty TNHH MTV Hacisco 1

- Công ty TNHH MTV Hacisco 1 do HAS sở hữu 100% vốn có Giấy chứng nhận đăng ký kinh doanh số 0108243512 do Sở KHĐT Thành phố Hà Nội cấp lần đầu ngày 23/04/2018 và có Vốn điều lệ là 5 tỷ đồng.
- Ngành nghề kinh doanh chính: Xây dựng công trình kỹ thuật dân dụng khác; Hoàn thiện công trình xây dựng; Hoạt động kiến trúc và tư vấn kỹ thuật có liên quan; Hoạt động xây dựng chuyên dụng khác.

## IV. ĐỊNH HƯỚNG PHÁT TRIỂN CỦA CÔNG TY

HACISCO không ngừng nỗ lực, liên tục đổi mới, và làm phong phú các dịch vụ cung cấp cho khách hàng trong các lĩnh vực sau:

### **Định hướng phát triển của Công ty:**

Năm 2024 và trong tương lai, Hội đồng Quản trị công ty xác định hoạt động xây lắp và kinh doanh thương mại là hai mảng kinh doanh chính và bổ trợ lẫn nhau. Trong đó, Công ty định hướng tập trung vào lĩnh vực bao gồm xây lắp hạ tầng viễn thông, xây lắp dân dụng, và xây lắp công nghiệp.

Trong chi đạo sản xuất, Công ty sẽ thực hiện triển khai mô hình quản lý tập trung kết hợp khoán từng khâu như nhân công, vật liệu xây dựng...

Công ty sẽ xây dựng cơ chế tiền lương hợp lý, nhằm khuyến khích động viên và thu hút nhân tài, đồng thời tiếp tục tinh giản bộ máy nhằm nâng cao chất lượng và hiệu quả của bộ máy hoạt động.

### **Định hướng phát triển ngành xây lắp hạ tầng viễn thông và các mảng hoạt động khác:**

HACISCO không ngừng nỗ lực, liên tục đổi mới, làm phong phú các dịch vụ cho khách hàng. Công ty không ngừng mở rộng và nâng cấp hạ tầng mạng viễn thông cho khách hàng: mạng truy cập hoàn toàn sử dụng công nghệ GPON tiên tiến, kết nối đường trục dung lượng lớn sử dụng công nghệ hiện đại. Với nền tảng hạ tầng đồng bộ tại các vùng triển khai, cho phép công ty cung cấp cho các đối tác và khách hàng các dịch vụ viễn thông với tính ổn định và tốc độ cao.

HACISCO đưa ra cách thức kinh doanh phù hợp hơn với điều kiện thực tế và nhu cầu của thị trường, điển hình bằng việc mở rộng thị trường và đa dạng đối tượng khách hàng. Từ chiến lược kinh doanh đơn lẻ, Công ty mạnh dạn chuyển sang kinh doanh dịch vụ kết hợp, trọn gói, nhằm tối ưu hóa tài nguyên, đáp ứng nhu cầu đa dạng của khách hàng và mang lại giá trị gia tăng trong dịch vụ cung cấp, từ đó thu hút các đối tác khách hàng lớn.

### **Định hướng phát triển ngành xây dựng:**

Trên cơ sở đánh giá tình hình kinh tế chung cũng như dự thảo báo cáo chính trị, chiến



lược phát triển kinh tế - xã hội trong 10 (mười) năm từ giai đoạn 2021 - 2030, ngành Xây dựng dự kiến xây dựng mục tiêu, nhiệm vụ chủ yếu của ngành trong giai đoạn 2024 - 2030 như sau:

- Phát triển ngành Xây dựng theo hướng hiện đại, nhanh và bền vững, đáp ứng yêu cầu phát triển, phù hợp với chiến lược và kế hoạch phát triển kinh tế - xã hội của cả nước và dựa trên cơ sở nền tảng khoa học, công nghệ đổi mới, sáng tạo, tận dụng tốt nhất cơ hội phát triển của khoa học công nghệ, cách mạng công nghiệp lần thứ 4, chủ động hội nhập quốc tế, đủ năng lực thi công các công trình với mọi quy mô trong tất cả các lĩnh vực đáp ứng theo yêu cầu phát triển của đất nước, mở rộng thị trường xây dựng của các Doanh nghiệp xây dựng Việt Nam ở nước ngoài.

- Ngành tiếp tục hoàn thiện hệ thống thể chế, gắn kết tiến trình đô thị hóa với tiến trình công nghiệp hóa, hiện đại hóa đất nước, thúc đẩy phát triển nhà ở thương mại giá thấp và nhà ở xã hội khu vực đô thị, nhà ở cho công nhân khu công nghiệp, nhà ở xã hội cho thuê, nhà ở cho hộ nghèo ở nông thôn và vùng thường xuyên chịu tác động lớn từ thiên tai.

- Gắn kết phát triển ngành Xây dựng với củng cố quốc phòng, an ninh, bảo vệ môi trường, thích ứng với biến đổi khí hậu, xây dựng bộ máy ngành Xây dựng tinh gọn, hoạt động hiệu lực, hiệu quả và tăng cường phân công, phân cấp hợp lý, bảo đảm sự quản lý thống nhất, chỉ đạo thông suốt từ trung ương đến địa phương, phát huy sự chủ động, sáng tạo của địa phương.

- Tập trung đào tạo phát triển nhân lực ngành Xây dựng đáp ứng yêu cầu mới, gắn kết chặt chẽ với công tác xây dựng, thực hiện việc học tập và làm theo tư tưởng – đạo đức – phong cách Hồ Chí Minh. Phát huy mạnh mẽ vai trò chủ động, tích cực của các tổ chức, doanh nghiệp và cá nhân trong ngành Xây dựng.

Trên cơ sở đánh giá đầy đủ năng lực, điều kiện của HACISCO, mục tiêu và định hướng phát triển của Công ty là hoàn toàn phù hợp với định hướng của ngành, chính sách của Nhà nước và xu thế chung trên thế giới.

## **V. CÁC RỦI RO GÂY ẢNH HƯỞNG ĐẾN HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH**

### **1. Rủi ro về luật pháp**

Rủi ro về luật pháp là sự ảnh hưởng đến hoạt động của HACISCO khi có những thay đổi trong hệ thống các văn bản luật trực tiếp hoặc gián tiếp điều chỉnh các hoạt động của HACISCO, chiến lược phát triển ngành liên quan đến hoạt động của HACISCO. Hiện tại, hoạt động của HACISCO chịu sự điều chỉnh của nhiều văn bản pháp luật như: Luật Doanh nghiệp, Luật Đầu tư, Luật Thuế, Luật Bất động sản, Luật Bảo vệ môi trường,... và các văn bản liên quan khác.

Là một công ty đại chúng đã đăng ký niêm yết chứng khoán, HACISCO còn chịu sự điều chỉnh của Luật Chứng khoán và các văn bản hướng dẫn liên quan. Vì vậy, những thay đổi của các văn bản pháp lý trong lĩnh vực này đều ảnh hưởng đến hoạt động của HACISCO.

Để kiểm soát rủi ro về mặt luật pháp, HACISCO liên tục cập nhật những thay đổi về các quy định của luật pháp liên quan đến hoạt động của HACISCO, từ đó đưa ra kế hoạch phát triển kinh doanh phù hợp. Để ngăn chặn các phát sinh theo hướng tiêu cực của rủi ro, HACISCO đã xây dựng hệ thống quản trị nội bộ theo các quy định của pháp luật.

## **2. Rủi ro đặc thù**

### **2.1. Rủi ro cạnh tranh:**

Hiện nay, trên địa bàn cả nước có rất nhiều doanh nghiệp hoạt động trong lĩnh vực xây lắp. Bên cạnh đó, Nhà nước đã ban hành rất nhiều chính sách khuyến khích các doanh nghiệp hoạt động trong lĩnh vực này. Đó là điều kiện cho các tổ chức nước ngoài có thương hiệu, uy tín và tiềm lực vào hoạt động và cạnh tranh khốc liệt với các công ty xây lắp, trong đó có Công ty cổ phần HACISCO.

### **2.2. Rủi ro về thanh toán:**

Trong lĩnh vực xây dựng cơ bản, thời gian thi công các công trình kéo dài dẫn đến tình trạng nghiệm thu, bàn giao được thực hiện từng phần, giải ngân vốn chậm, quá trình hoàn tất hồ sơ thi công cũng như thống nhất phê duyệt quyết toán giữa Chủ Đầu tư và nhà thầu thường mất nhiều thời gian. Do vậy, tình trạng vốn bị chiếm dụng xảy ra rất phổ biến.

Hiện nay, Nhà nước đã thực hiện chính sách giảm trợ giá cho các mặt hàng được coi là yếu tố đầu vào thiết yếu của ngành xây dựng như điện, nước, thép, xi măng, xăng dầu,...; và cho phép giá của chúng biến động theo cung cầu thị trường. Điều này gây nên hiện tượng tăng giá mạnh của các yếu tố đầu vào trong thời gian vừa qua làm ảnh hưởng đến hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty.

### **2.3. Rủi ro về mặt Pháp lý của Dự án:**

Các thủ tục pháp lý và hành chính cho mỗi dự án là vấn đề Doanh nghiệp hoạt động trong lĩnh vực xây dựng cần quan tâm. Công ty có thể gặp rủi ro không thể thực hiện dự án theo đúng tiến độ hoặc không thể hoàn thành kế hoạch kinh doanh nếu việc xin giấy phép hoặc các thủ tục pháp lý khác từ Chủ đầu tư kéo dài hơn dự kiến.

### **2.4. Rủi ro về thị trường:**

Hiện nay, trên địa bàn hoạt động cả nước, có rất nhiều doanh nghiệp hoạt động trong lĩnh vực công nghệ thông tin và viễn thông, bao gồm các doanh nghiệp nhà nước, tư nhân, doanh nghiệp nước ngoài. Bên cạnh đó, Việt Nam đã chính thức gia nhập Tổ chức thương mại thế giới (WTO). Đó là điều kiện cho các tổ chức và các nhà đầu tư nước ngoài có thương hiệu, uy tín và tiềm lực vào hoạt động và cạnh tranh khốc liệt với các công ty trong nước. Ngoài ra, các doanh nghiệp mới thành lập có khả năng tài chính mạnh và nền tảng công nghệ tiên tiến có thể tạo điều kiện thuận lợi để họ tạo ra các sản phẩm và dịch vụ với giá thấp hơn giá trên thị trường và chế độ hậu mãi cao.

Do vậy, để giữ vị thế cạnh tranh trong bối cảnh thị trường hội nhập, Công ty vẫn cần tiếp tục đổi mới trong hoạt động sản xuất kinh doanh, đổi mới công nghệ, quản lý doanh



nghiệp và duy trì nhiều chính sách đãi ngộ tốt đối với nguồn nhân lực chất lượng cao, từ đó nâng cao chất lượng dịch vụ nhằm đáp ứng nhu cầu đa dạng của các đối tượng khách hàng.

### 2.5. *Rủi ro chi phí:*

Trong quá trình chuyển đổi số, chi phí nhân công cao là một trong những yếu tố then chốt gây ảnh hưởng đến chi phí nhân sự của Công ty. Đồng thời, trong bối cảnh công nghệ phát triển nhanh và thay đổi không ngừng, việc lựa chọn giải pháp công nghệ phù hợp với lĩnh vực hoạt động của Công ty cần thực hiện những đánh giá cần thiết với nhu cầu của tầm nhìn từ 3 năm đến 5 năm. Việc nâng cao năng suất lao động và giảm chi phí hoạt động luôn được Công ty chú trọng đo lường và thực hiện đánh giá thường xuyên trong quá trình phát triển.

Tốc độ phát triển nhanh của công nghệ sẽ gây ảnh hưởng lớn đến hiệu quả kinh doanh các thiết bị công nghệ, điện tử Công ty đã đầu tư với giá trị cao nếu trong trường hợp khả năng khai thác không kịp thời gian khấu hao tài sản và không hoạt động hết công suất. Nhằm giảm thiểu rủi ro này, Công ty đã lựa chọn các phương án đầu tư có chọn lọc, phân tích thị trường kỹ lưỡng, xây dựng các phương án dự phòng rủi ro về tài chính, thị trường và công nghệ cho từng dự án cụ thể.

### 2.6. *Rủi ro về giá nguyên liệu:*

Do hoạt động trong lĩnh vực công nghệ thông tin – viễn thông, Công ty cần nhập khẩu nguyên liệu đầu vào bao gồm các thiết bị, phụ kiện... từ nước ngoài. Vì vậy, những biến động giá của nguồn đầu vào này trên thị trường thế giới sẽ tác động trực tiếp đến hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty. Ngoài ra, chi phí nguồn lao động chất lượng cao trong ngành công nghệ thông tin – viễn thông ngày càng tăng cao cũng là yếu tố rủi ro Công ty luôn quan tâm.

## VI. TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2024

Nhìn chung, trong năm 2024 hoạt động kinh doanh, đầu tư, tài chính của Công ty không hoàn thành các chỉ tiêu về Doanh thu, Lợi nhuận sau thuế:

Nội dung	2024	2023	So sánh 2024/2023
<i>1</i>	<i>2</i>	<i>3</i>	<i>4 = 2/3</i>
Doanh thu bán hàng và cung cấp dịch vụ	69.344	115.620	60%
<i>Trong đó:</i>			
- Doanh thu hợp đồng xây dựng	65.779	110.552	59,5%
- Doanh thu cho văn phòng, kho bãi.	3.564	5.046	71%
Doanh thu hoạt động tài chính	3.273	4.612	71%
Giá vốn hàng bán	66.808	108.192	62%



Chi phí hoạt động tài chính	1.981	1.694	117%
Chi phí khác	1.781	11	16.191%
Chi phí QLDN	12.725	10.504	121%
Lợi nhuận thuần từ hoạt động SXKD	-8.898	-158	-5.532%
Lợi nhuận sau thuế TNDN	-10.740	317	-3.488%
LNST/VCSH bình quân ROE	-8,05%	0,23%	
Hệ số vòng quay vốn CSH	0,52	0,83	
Lãi cơ bản trên 1 cổ phiếu	-0,0013	0,000041	

+ Năm 2024, Công ty hoạt động kinh doanh chưa hiệu quả, doanh thu đạt thấp so với kỳ vọng và kế hoạch đề ra (đạt 69,3 tỷ đồng/250 tỷ đồng kế hoạch), giá vốn hàng bán là 66,8 tỷ đồng (chủ yếu giá vốn của các hợp đồng xây dựng, tồn đọng khá lớn 63,5 tỷ đồng, chiếm 95%); lợi nhuận gộp về hàng bán và CCDV đạt thấp, kết thúc năm 2024 đạt 2,5 tỷ đồng, chỉ bằng 22% so với kế hoạch năm 2024 (KH năm 2024, đặt ra là 15,2 tỷ đồng) và bằng 34% so với năm 2023 (năm 2023 đạt 7,4 tỷ đồng).

+ Ghi nhận tại thời điểm 31/12/2024, doanh thu bán hàng & CCDV đạt 69.3 tỷ đồng, bằng 27,7% kế hoạch đề ra; bằng 60% so với cùng kỳ năm 2023 (năm 2023 là 115,6 tỷ). Doanh thu từ hoạt động tài chính trong năm 2024 đạt 3,2 tỷ đồng; bằng 69,56% so với năm 2023 (3,2 tỷ đồng/4,6 tỷ đồng), (trong đó, doanh thu từ cổ tức, lợi nhuận được chia là 1,63 tỷ đồng; doanh thu từ lãi tiền gửi, tiền cho và lãi bán các khoản đầu tư được ghi nhận là 1,64 tỷ đồng).

- Tỷ trọng giá vốn hàng bán trên doanh thu thuần năm 2024 là 96,3% cho thấy việc quản lý các khoản chi phí trong giá vốn hàng bán của Công ty chưa tốt (quá cao, đối với ngành xây dựng), tăng 1,6% so với năm 2023.

- Tỷ trọng chi phí quản lý doanh nghiệp/doanh thu thuần trong năm 2024 là 18,4%, tăng gấp đôi so với cùng kỳ năm 2023 (năm 2023, tỷ trọng là 9,1%). Trong năm 2024, Công ty phải bỏ ra số tiền là 12,7 tỷ đồng để duy trì sự hoạt động SXKD của Công ty, tăng 21% so với năm 2023. Trong đó, chi phí nhân công chiếm đến 65%; chi phí khác bằng tiền ghi nhận với số tiền là 2,6 tỷ đồng. Tuy nhiên, việc tăng chi phí quản lý doanh nghiệp nêu trên chưa mang lại hiệu quả SXKD cho công ty trong năm 2024. Các nguyên nhân này dẫn đến Lợi nhuận thuần từ hoạt động SXKD của Công ty năm 2024 đạt (âm) -8,89 tỷ đồng; Lợi nhuận khác (âm) -1,7 tỷ đồng; Lợi nhuận trước thuế (âm) -10,6 tỷ đồng; Lợi nhuận sau thuế của Công ty (âm) -10,7 tỷ đồng.

- Chi phí hoạt động tài chính là 1,9 tỷ đồng, tăng 17% so với tại thời điểm kết thúc năm 2023, chủ yếu là trả lãi tiền vay, ghi nhận 1,88 tỷ đồng, tăng 16,6% so với năm 2023, với số tiền là 268 triệu đồng.

- Chi phí khác ghi nhận là 1,78 tỷ đồng, gấp 161 lần so với năm 2023 (11 triệu đồng), bởi các khoản như: lỗ do nhượng bán, thanh lý TSCĐ, chi phí khấu hao TSCĐ không tham gia SXKD và các khoản bị phạt. Công ty cần tối ưu hóa khoản chi phí này;

Đặc biệt khi xây dựng kế hoạch đầu tư mua sắm tài sản phục vụ hoạt động SXKD, cần tính tới hiệu quả kinh tế do tài sản đầu tư mang lại; tránh trường hợp đầu tư mua sắm tài sản, nhưng trong thời gian rất ngắn đã thực hiện thanh lý tài sản đó do không mang lại hiệu quả kinh tế.

- Năm 2024, lợi nhuận trước thuế là (âm) -8,898 tỷ đồng (*kế hoạch năm 2024 là 5 tỷ đồng*). Do vậy, các chỉ tiêu liên quan đến hiệu quả hoạt động SXKD của công ty đều âm (<0), cụ thể: Tỷ suất lợi nhuận/VCSHBQ (ROE) là (âm) -8,41%; Tỷ suất lợi nhuận/Tổng tài sản (ROA) là (âm) -6,9%; Tỷ suất lợi nhuận trên doanh thu (ROS) là (âm) -15,5%.

## VII. TỔ CHỨC VÀ NHÂN SỰ

### 1. Hội đồng Quản trị:

STT	Thành viên HĐQT	Chức vụ ( <i>thành viên HĐQT độc lập, thành viên HĐQT không điều hành</i> )	Ngày bắt đầu/không còn là thành viên HĐQT/HĐQT độc lập		Ghi chú
			Ngày bổ nhiệm	Ngày miễn nhiệm	
1	Ông Nguyễn Hoài Nam	Chủ tịch HĐQT	27/04/2021		
2	Ông Trần Nam Phương	Phó Chủ tịch HĐQT	27/04/2021	26/04/2024	
3	Ông Nguyễn Duy Nghiêm	Phó Chủ tịch HĐQT	26/04/2024		Đại diện: 1.410.000 CP, tỷ lệ sở hữu: 17.63%
4	Ông Đinh Tiến Vịnh	Thành viên HĐQT	27/04/2021		
5	Ông Nguyễn Thanh Hải	Thành viên HĐQT	27/04/2021		
6	Ông Phạm Trần Thọ	Thành viên HĐQT độc lập	27/04/2021		Đại diện: 800.000 CP, tỷ lệ sở hữu: 10.26%

### 2. Ban Kiểm soát:

STT	Thành viên BKS	Chức vụ	Ngày bắt đầu/không còn là thành viên BKS	
			Ngày bổ nhiệm	Ngày miễn nhiệm
1	Bà Lưu Thu Thanh	Trưởng Ban Kiểm soát	27/04/2021	26/04/2024



2	Ông Phạm Đình Thắng	Trưởng Ban Kiểm soát	26/04/2024	
3	Bà Phạm Thị Thanh Lan	Thành viên Ban Kiểm soát	27/04/2021	
4	Bà Phạm Thị Lan	Thành viên Ban Kiểm soát	27/04/2021	26/04/2024
5	Bà Phạm Thị Lan Hương	Thành viên Ban Kiểm soát	26/04/2024	

### 3. Ban Tổng Giám đốc:

STT	Thành viên Ban điều hành	Ngày tháng năm sinh	Trình độ chuyên môn	Ngày bổ nhiệm thành viên Ban điều hành	Ngày miễn nhiệm thành viên Ban điều hành	Ghi chú
1	Ông Phạm Kim Sơn Tổng Giám đốc	20/7/1966	Thạc sỹ kỹ thuật	01/07/2023	16/09/2024	
2	Ông Trần Văn Long Tổng Giám đốc	07/12/1976	Kỹ sư xây dựng	16/09/2024		
3	Ông Nguyễn Thanh Hải Phó Tổng Giám đốc	14/02/1970	Kỹ sư điện tử viễn thông	24/05/2023		SL CP: 4.053 CP; Tỷ lệ sở hữu 0.052%
4	Ông Tường Tuấn Long Phó Tổng Giám đốc	29/4/1976	Cử nhân kinh tế	30/07/2023	20/10/2024	
5	Ông Phạm Quang Dũng Phó Tổng Giám đốc	30/12/1973	Thạc sỹ QTKD	15/01/2024	20/10/2024	

### 4. Kế toán trưởng:

STT	Họ tên	Ngày tháng năm sinh	Trình độ chuyên môn	Ngày bổ nhiệm Kế toán trưởng	Ngày miễn nhiệm Kế toán trưởng	Ghi chú
1	Bà Đặng Ngọc Dung	20/10/1975	Cử nhân kinh tế	06/01/2023	11/11/2024	Không có SLCP sở hữu
2	Bà Phạm Thị Cẩm Anh	22/12/1976	MBA Quản trị kinh doanh	11/11/2024		Không có SLCP sở hữu

## **5. Nhân sự và chính sách cho người lao động:**

### **5.1. Số lượng lao động, mức lương trung bình đối với người lao động:**

- Số lượng lao động: 105 người
- Mức lương bình quân đối với người lao động: 11,4 triệu đồng/ tháng.

### **5.2. Chính sách lao động nhằm đảm bảo sức khỏe, an toàn và phúc lợi của người lao động:**

- Đảm bảo giờ làm, bảo hộ và các chính sách phúc lợi theo quy định của pháp luật và luật lao động.

- Đóng BHXH, BHYT, BHTN cho 100% CBCNV ký HĐLĐ từ 1 tháng trở lên. Tiền bảo hiểm xã hội của Công ty được chuyển cho cơ quan BHXH đúng thời hạn, không nợ tiền do đó các chế độ BHXH cho người lao động như hưu trí, ốm đau, thai sản ... được giải quyết kịp thời. Thực hiện khám sức khỏe định kỳ cho người lao động.

- Cải thiện điều kiện làm việc của CBCNV: Công ty đã tiến hành sửa chữa, cải tạo lại khu nhà làm việc, các phòng làm việc, đều đã được sửa sang lại cho sạch đẹp, đều được trang bị hệ thống chiếu sáng, hệ thống hút bụi, hệ thống thông gió, điều hòa nhiệt độ tạo điều kiện tốt nhất môi trường làm việc cho CBCNV Công ty.

### **5.3. Hoạt động đào tạo người lao động**

- Số giờ đào tạo trung bình mỗi năm, theo nhân viên và theo phân loại nhân viên: Hàng năm công ty tổ chức tập huấn an toàn lao động, phòng cháy chữa cháy, cấp thẻ ATVSLĐ cho toàn bộ CBCNV theo đúng quy định. Công ty thành lập Hội đồng bảo hộ lao động, Ban chỉ huy PCCN, đội PCCC tại chỗ, mạng lưới an toàn vệ sinh viên và đã đạt hiệu quả cao trong công tác ATVSLĐ: Đảm bảo an toàn tuyệt đối cho người và thiết bị: Không để xảy ra tai nạn lao động, cháy nổ. Trung bình mỗi nhân viên được đào tạo 3 giờ/năm.

- Các chương trình phát triển kỹ năng và học tập liên tục để hỗ trợ người lao động đảm bảo có việc làm và phát triển sự nghiệp: Công ty chưa có trương trình đào tạo.

## **VIII. BÁO CÁO ĐÁNH GIÁ CỦA BAN TỔNG GIÁM ĐỐC**

Trong năm 2024, Công ty đối mặt với rất nhiều khó khăn, thách thức, chi phí quản lý doanh nghiệp, các chi phí liên quan đều phát sinh tăng trong khi đó doanh thu, lợi nhuận đạt được rất thấp dẫn đến ảnh hưởng không nhỏ tới hiệu quả kinh doanh của Công ty. Đứng trước mọi khó khăn, Công ty vẫn kiên trì bám sát thực hiện mục tiêu, từng bước thay đổi chiến lược kinh doanh và khắc phục khó khăn.

Trong năm 2024, các hoạt động đầu tư, tài chính, kinh doanh của Công ty đã không hoàn thành được chỉ tiêu về Doanh thu, Lợi nhuận.

Trong đó, Doanh thu đạt được thấp so với kỳ vọng và kế hoạch đề ra (đạt 69,3 tỷ đồng/250 tỷ đồng theo kế hoạch), Giá vốn hàng bán là 66,8 tỷ đồng (chủ yếu giá vốn của các hợp đồng xây dựng, tồn đọng khá lớn 63,5 tỷ đồng, chiếm 95%); Lợi nhuận gộp về hàng bán và cung cấp dịch vụ thấp. Kết thúc năm 2024 đạt 2,5 tỷ đồng, chỉ bằng 22% so với kế hoạch năm 2024 (KH năm 2024, đặt ra là 15,2 tỷ đồng) và bằng 34% so với năm 2023 (năm 2023 đạt 7,4 tỷ đồng).



Ghi nhận tại thời điểm 31/12/2024, Doanh thu hàng bán và cung cấp dịch vụ đạt 69,3 tỷ đồng, bằng 27,7% kế hoạch đề ra; và bằng 60% so với cùng kỳ năm 2023 (năm 2023 là 115,6 tỷ). Doanh thu từ hoạt động tài chính trong năm 2024 đạt 3,2 tỷ đồng; bằng 69,56% so với năm 2023 (3,2 tỷ đồng/4,6 tỷ đồng).

Tuy vậy, bằng sự quyết tâm và sát sao của Ban lãnh đạo cùng sự đoàn kết, đồng lòng của người lao động, các công trình, dự án tồn đọng đã từng bước được tháo gỡ, các dự án mới dần được tiếp cận, đấu thầu thành công một số dự án nhưng doanh thu của Công ty và thu nhập của người lao động chưa được cải thiện nhiều.

## **IX. BÁO CÁO ĐÁNH GIÁ CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ**

Trên cơ sở kế hoạch sản xuất kinh doanh đã được Đại hội đồng cổ đông phê duyệt, Hội đồng quản trị đã thông qua kế hoạch sản xuất kinh doanh hàng quý và giao nhiệm vụ cho Ban điều hành triển khai thực hiện. Đồng thời, Hội đồng quản trị cũng giám sát việc triển khai kế hoạch và cập nhật những khó khăn phát sinh trong hoạt động điều hành của công ty để có những điều chỉnh phù hợp. Ban điều hành đã triển khai hoạt động sản xuất kinh doanh của công ty phù hợp với Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông, thực hiện đúng chỉ đạo của Hội đồng quản trị và tuân thủ đầy đủ các quy định của điều lệ công ty và pháp luật hiện hành.

Hội đồng quản trị giao cho Ban điều hành chủ động trong việc xây dựng và phát triển thị trường, mở rộng hoạt động sang một số đơn vị ngoài ngành trong năm 2024. Các hoạt động sản xuất kinh doanh của các công ty TNHH Một thành viên HACISCO 8 và HACISCO 1 trong năm 2024 tiếp tục đóng góp đáng kể vào kết quả sản xuất kinh doanh chung của công ty. Hội đồng quản trị đã giao nhiệm vụ và gắn trách nhiệm cụ thể cho từng thành viên trong Ban điều hành trong việc quản lý và điều hành các công ty này. Cụ thể, Tổng Giám đốc được bổ nhiệm làm Chủ tịch Công ty TNHH Một thành viên HACISCO 1, một Phó Tổng Giám đốc làm Chủ tịch Công ty TNHH Một thành viên HACISCO 8, và hai Phó Tổng Giám đốc khác được bổ nhiệm làm Giám đốc cho hai công ty TNHH Một thành viên HACISCO 1 và HACISCO 8.

Dưới sự giám sát của Hội đồng quản trị, Ban điều hành đã tổ chức các cuộc họp kịp thời với các bộ phận liên quan để giải quyết những vấn đề phát sinh thuộc thẩm quyền, cũng như chỉ đạo các nội dung quan trọng trong hoạt động của công ty. Hội đồng quản trị cũng thường xuyên nhắc nhở và giám sát Ban điều hành trong việc thu hồi công nợ, đặc biệt là công nợ khách hàng, nhằm đẩy nhanh tiến độ thu hồi vốn và đảm bảo nguồn vốn triển khai các dự án trong năm 2024.

Các thành viên trong Ban điều hành và cán bộ quản lý công ty đều có trình độ chuyên môn cao, am hiểu lĩnh vực phụ trách và giàu kinh nghiệm trong quản lý sản xuất kinh doanh. Ban điều hành đã triển khai các hoạt động sản xuất kinh doanh theo đúng nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông, chỉ đạo của Hội đồng quản trị, và tuân thủ điều lệ công ty cùng quy định pháp luật. Định kỳ hàng quý, Ban điều hành báo cáo về các vấn đề phát sinh trong quá trình điều hành.

Dưới sự chỉ đạo của Hội đồng quản trị, Ban điều hành luôn nỗ lực duy trì hoạt động sản xuất kinh doanh ổn định, tiếp tục đẩy mạnh tiến độ các hợp đồng chưa hoàn thành từ năm trước, tìm kiếm cơ hội đầu tư mới và tối ưu chi phí, nâng cao hiệu quả sử dụng vốn. Công ty cũng triển khai các dự án trọng điểm, giao chỉ tiêu và xây dựng phương án kinh doanh nhằm hạn chế rủi ro, đảm bảo công ăn việc làm, thu nhập và các chế độ cho người lao động.

Bên cạnh đó, Hội đồng Quản trị cũng đã tổ chức các cuộc họp định kỳ để có phương hướng chỉ đạo như sau:

STT	Số Nghị quyết/ Quyết định	Ngày	Nội dung	Tỷ lệ thông qua
1	30A/NQ-HĐQT-HAS	11/01/2024	Thông qua Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2024 của Công ty Cổ phần HACISCO	100%
2	30B/NQ-HĐQT-HAS	11/01/2024	Thông qua Quy chế tài chính của Công ty Cổ phần HACISCO	60%
3	30C/NQ-HĐQT-HAS	11/01/2024	Thông qua việc thực hiện thí điểm Quy chế lương – thưởng – thù lao của Công ty Cổ phần HACISCO	60%
4	31A/NQ-HĐQT-HAS; 31B/NQ-HĐQT-HAS	30/01/2024	- Thông qua việc miễn nhiệm chức vụ Giám đốc Công ty TNHH MTV HACISCO 1 của Ông Nguyễn Tuấn Tiến từ ngày 01/02/2024; - Thông qua việc bổ nhiệm chức vụ Giám đốc Công ty TNHH MTV HACISCO 1 của Ông Nguyễn Thanh Hải từ ngày 01/02/2024.	100%
5	32A/NQ-HĐQT-HAS; 32B/NQ-HĐQT-HAS	28/02/2024	- Thông qua việc chốt danh sách cổ đông để tổ chức ĐHĐCĐ thường niên năm tài chính 2023; - Thông qua kế hoạch tổ chức họp ĐHĐCĐ thường niên năm tài chính 2023.	100%



6	33A/NQ-HĐQT-HAS; 33B/NQ-HĐQT-HAS	26/03/2024	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Thông qua việc cấp hạn mức tín dụng trong phạm vi kinh doanh của Hợp đồng tại Ngân hàng TMCP Phát triển TP Hồ Chí Minh (HD Bank) thuộc vốn vay ngân hàng theo chương trình tài trợ vốn nhà ở xã hội tại Ngân hàng của Chủ Đầu tư;</li> <li>- Thông qua Hợp đồng thi công xây dựng công trình chung cư Block 3A và Block 3B thuộc Dự án Nhà ở Xã hội Khu Công nghiệp Tân Hương tại huyện Châu Thành, tỉnh Tiền Giang.</li> </ul>	60%
7	34/NQ-HĐQT-HAS	29/03/2024	Thông qua việc chốt danh sách cổ đông chi trả cổ tức năm 2022 bằng tiền mặt	100%
8	35/NQ-HĐQT-HAS	26/04/2024	Thông qua việc bổ nhiệm Phó Chủ tịch Hội đồng Quản trị và phân công nhiệm vụ của các thành viên Hội đồng Quản trị	100%
9	36/NQ-HĐQT-HAS	14/06/2024	Thông qua việc ban hành Quy chế lương – thưởng – thù lao Công ty Cổ phần HACISCO	100%
10	37/NQ-HĐQT-HAS	03/07/2024	Thông qua mở hạn mức vốn vay bảo lãnh tại Ngân hàng TP Bank n 2024-2025 thay thế hạn mức tín dụ và bảo lãnh tại Ngân hàng HDBank được thông qua tại NQ số 33A/NQ-HĐQT-HAS ngày 26/03/2024	100%
11	38/NQ-HĐQT-HAS	22/07/2024	Thông qua việc phê duyệt hạn mức vốn vay và bảo lãnh tại Ngân hàng TMCP Đại chúng Việt Nam (PVCCom bank) năm 2024 - 2025	100%

12	39A/NQ-HĐQT-HAS; 39B/NQ-HĐQT-HAS; 39C/NQ-HĐQT-HAS	16/09/2024	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Thông qua việc miễn nhiệm Ông Phạm Kim Sơn thôi giữ chức vụ Tổng Giám đốc kể từ ngày 17/09/2024;</li> <li>- Thông qua việc bổ nhiệm Ông Trần Văn Long giữ chức vụ Tổng Giám đốc kể từ ngày 17/09/2024;</li> <li>- Thông qua việc bổ nhiệm Ông Nguyễn Hoài Nam giữ chức vụ Chủ tịch Công ty TNHH MTV HACISCO 1 và đại diện phần vốn góp của Công ty Cổ phần HACISCO tại Công ty TNHH MTV HACISCO 1.</li> </ul>	100%
13	40A/NQ-HĐQT-HAS; 40B/NQ-HĐQT-HAS	18/10/2024	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Thông qua việc miễn nhiệm Ông Phạm Quang Dũng thôi giữ chức vụ Phó Tổng Giám đốc kể từ ngày 20/10/2024;</li> <li>- Thông qua việc miễn nhiệm Ông Trương Tuấn Long thôi giữ chức vụ Phó Tổng Giám đốc kể từ ngày 20/10/2024;</li> </ul>	100%
14	41/NQ-HĐQT-HAS	25/10/2024	Thông qua việc ban hành Quy chế Tổ chức hoạt động của Công ty Cổ phần HACISCO.	100%
15	42/NQ-HĐQT-HAS	01/11/2024	Thông qua việc ban hành Quy chế tiền lương Công ty Cổ phần HACISCO	100%
16	43A/NQ-HĐQT-HAS; 43B/NQ-HĐQT-HAS; 43C/NQ-HĐQT-HAS	08/11/2024	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Thông qua việc miễn nhiệm Bà Đặng Ngọc Dung thôi giữ chức vụ Kế toán trưởng kể từ ngày 11/11/2024;</li> <li>- Thông qua việc bổ nhiệm Bà Phạm Thị Cẩm Anh giữ chức</li> </ul>	100%



			<p>vụ Kế toán trưởng kể từ ngày 11/11/2024;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Thông qua việc miễn nhiệm Bà Hà Thu Nga thôi giữ chức vụ Thư ký Hội đồng Quản trị kiêm Người quản trị Công ty kể từ ngày 11/11/2024;</li> <li>- Thông qua việc bổ nhiệm Bà Phạm Thúy Quỳnh giữ chức vụ Thư ký Hội đồng Quản trị kiêm Người quản trị Công ty kể từ ngày 11/11/2024.</li> </ul>	
17	44/NQ-HĐQT-HAS	04/12/2024	<p>Thông qua việc đồng ý cho Công ty TNHH MTV HACISCO 8 dùng tài sản của Công ty Cổ phần HACISCO là tài sản gắn liền với đất theo “Giấy chứng nhận quyền sử dụng đất, quyền sở hữu nhà ở và tài sản khác gắn liền với đất” để đảm bảo cho việc thực hiện nghĩa vụ của Công ty TNHH MTV HACISCO 8 tại Ngân hàng TMCP Đầu tư và Phát triển Việt Nam – Chi nhánh Mỹ Đình.</p>	100%
18	45/NQ-HĐQT-HAS	16/12/2024	<p>Thông qua Phương án vay vốn, bảo lãnh để bổ sung vốn lưu động phục vụ sản xuất kinh doanh năm 2025 tại Ngân hàng TMCP Đầu tư và Phát triển Việt Nam – Chi nhánh Mỹ Đình.</p>	100%

#### X. BÁO CÁO ĐÁNH GIÁ CỦA BAN KIỂM SOÁT

Báo cáo tài chính năm 2024 kết thúc ngày 31/12/2024 được lập bởi Công ty CP Hacisco, đã được Công ty TNHH Hãng Kiểm toán AASC thực hiện kiểm toán tại báo cáo số 250325.017/BCTC.KT7 và 250325.016/BCTC.KT7 ngày 25/03/2025, Ban kiểm soát xin báo cáo kết quả thẩm định như sau:

+ BCTC và BCTC hợp nhất, Báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh, Báo cáo LCTT cho năm tài chính kết thúc ngày 31/12/2024 của Công ty về cơ bản đã phản ánh trung thực, hợp lý trên các khía cạnh trọng yếu phù hợp với các quy định hiện hành.

+ Việc ghi chép, mở sổ kế toán, phân loại các nội dung kinh tế theo chuẩn mực kế toán do Bộ Tài chính ban hành.

+ Công ty đã có báo cáo đối với các hợp đồng, giao dịch đối với người có liên quan thuộc thẩm quyền phê duyệt của Hội đồng quản trị hoặc của Đại hội đồng cổ đông.

+ Công ty đã thực hiện báo cáo và công bố thông tin định kỳ theo quy định về việc công bố thông tin trên thị trường chứng khoán.

Báo cáo Lưu chuyển tiền tệ (LCTT) kết thúc năm 2024 cho thấy:

+ LCTT từ hoạt động kinh doanh đang (âm) -26 tỷ đồng, tình hình kinh doanh của Công ty đang gặp khó khăn, dòng tiền bị thiếu hụt, cần có biện pháp nhanh chóng, quyết liệt nhằm đẩy nhanh tiến độ thực hiện các dự án đang dở dang, kịp thời ghi nhận doanh thu từ các hợp đồng xây dựng, thu hồi công nợ dứt điểm... để duy trì hoạt động sản xuất kinh doanh thường xuyên.

+ LCTT thuần từ hoạt động đầu tư đang (dương) +31,767 tỷ đồng. Trong đó, thực hiện bán/thanh lý TSCĐ 7,921 tỷ đồng; thu hồi cho vay, bán lại nợ 17 tỷ; và một số khoản tiền thu hồi khác. Điều này chứng tỏ dòng tiền dùng cho đầu tư của Công ty đang bị hạn chế/hoặc thu hẹp. Năm 2024, Công ty chưa thực hiện đầu tư cho mua sắm TSCĐ, CCDC, đầu tư góp vốn vào công ty con.

+ LCTT thuần từ hoạt động tài chính đang (âm) -8,496 tỷ đồng. Trong đó, Công ty đã thực hiện vay 36,627 tỷ đồng; Trả nợ gốc vay là 44,735 tỷ đồng. Công ty đang sử dụng vốn huy động để trả nợ/đáo nợ.

- Lưu chuyển tiền thuần trong kỳ của Công ty (âm) -2,772 tỷ đồng, quy mô vốn bằng tiền của Công ty đang thu hẹp.

- Tại thời điểm kết thúc năm 2024, tiền và tương đương tiền cuối kỳ của công ty là 3,141 tỷ đồng, cho thấy tiềm lực tài chính của công ty hiện tại đang rất hạn chế, ảnh hưởng không nhỏ đến khả năng thanh toán các khoản nợ đến hạn và duy trì hoạt động thường xuyên của công ty; làm hạn chế tính chủ động của công ty trong việc dự trù các khoản đầu tư trong tương lai.

## **XI. KẾ HOẠCH PHÁT TRIỂN TRONG TƯƠNG LAI**

### **1. Báo cáo về định hướng phát triển và triển khai kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2024**

Đứng trước những khó khăn về nguồn công việc, Công ty đã xác định rõ ràng định hướng mở rộng ngành nghề sản xuất kinh doanh, nhằm tạo ra các cơ hội mới trong công việc theo Nghị quyết và Biên bản họp Đại hội cổ đông. Ban Điều hành tiếp tục tập trung vào việc phát triển thị trường trong năm 2023 và xây dựng các công việc cho năm 2024, đặc biệt chú trọng vào các mảng xây dựng dân dụng, cơ điện, thương mại và chiếu sáng.



Những ngành nghề này sẽ là trọng tâm để công ty phát triển trong năm 2024 và tìm kiếm các cơ hội mới.

Ban Điều hành chỉ đạo các đơn vị rà soát tiến độ triển khai các dự án, đôn đốc các đơn vị triển khai thi công nhanh chóng và hiệu quả. Cùng với đó, công ty chú trọng đẩy mạnh khối lượng thi công, nghiệm thu các dự án và hoàn thiện hồ sơ thanh quyết toán bổ sung khối lượng xây lắp. Bộ phận tài chính sẽ tăng cường công tác quản trị tài chính, kiểm soát chặt chẽ chi phí sản xuất và chi phí quản lý doanh nghiệp, đồng thời theo dõi sát sao công nợ nội bộ và công nợ khách hàng để thu hồi công nợ theo đúng kế hoạch, hạn chế tình trạng chậm thu hồi và phát sinh công nợ xấu. Các đơn vị sản xuất cũng sẽ tập trung vào việc triển khai nhanh các công trình liên quan đến kế hoạch doanh thu đã dự kiến.

Công ty đã triển khai các giải pháp chuyển đổi số nhằm hỗ trợ công tác quản lý và điều hành, bao gồm hệ thống ERP, Odoo, cũng như đang triển khai phần mềm tài chính mới để nâng cao khả năng kiểm soát.

## 2. Các mảng công việc chính trong năm 2025:

- **Xây lắp truyền thông:** Trong năm 2024, công ty tiếp tục khai thác các thị trường hiện tại như MobiFone, Viettel, Điện lực, FPT,... đồng thời tập trung vào việc khai thác dư địa của thị trường VNPT. Mặc dù thị trường này hiện đang gặp phải nhiều thách thức, công ty sẽ tăng cường nguồn lực để mở rộng cơ hội công việc, kết hợp với các mảng công việc khác ngoài xây lắp, lấy giá trị từ mảng xây lắp làm trụ đỡ chính cho sự phát triển bền vững.
- **Mảng Giải pháp công nghệ:** Đây là mảng công việc tiềm năng nhưng cũng đối mặt với nhiều thử thách. Hiện tại, bộ máy tổ chức chỉ có một trường phòng kiêm cán bộ triển khai công việc. Trong thời gian tới, công ty sẽ kiện toàn lại bộ máy phục vụ mảng công việc này, và việc định biên sẽ phụ thuộc vào khối lượng công việc thực tế.
- **Mảng Cơ điện/Xây lắp Công nghiệp:** Đây là mảng công việc mà công ty còn nhiều bỡ ngỡ, nhưng với lợi nhuận tiềm năng cao nhờ vào việc đầu tư một phần công nghệ, công ty dự báo sẽ có cơ hội phát triển mạnh mẽ trong tương lai.
- **Mở rộng liên danh và liên kết:** Công ty sẽ mở rộng hợp tác với các đơn vị xây lắp uy tín, đặc biệt trong các mảng cơ - điện nhẹ, xây lắp công nghiệp và xây dựng thông thường, nhằm gia tăng cơ hội vào các địa bàn lớn và tận dụng lợi thế hiện có của Hacisco.

## 3. Triển khai kế hoạch sản xuất kinh doanh:

Ban Điều hành sẽ giao chỉ tiêu doanh thu cho Trường các xí nghiệp, chủ nhiệm công trình và các đơn vị trong công ty. Việc đánh giá kết quả sẽ được thực hiện định kỳ hàng tuần và hàng tháng, từ đó có kế hoạch triển khai tiếp theo. Ban Kế hoạch - Kỹ thuật sẽ chủ trì công tác này, phối hợp cùng Ban Tài chính - Kế toán trong việc giám sát, quản lý và đôn đốc các đơn vị thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh. Ban Kế hoạch - Kỹ thuật cũng sẽ hướng dẫn các đơn vị tối ưu hóa biện pháp thi công và đẩy nhanh tiến độ công trình.

#### **4. Thực hiện các chính sách liên quan đến tác động môi trường của Công ty:**

Công ty CP Hacisco nhận thức rõ tầm quan trọng của hoạt động sản xuất kinh doanh đối với môi trường và luôn coi trọng việc bảo vệ môi trường trong quá trình phát triển. Công ty đã phổ biến và khuyến khích toàn thể cán bộ công nhân viên (CBCNV) nâng cao ý thức bảo tồn môi trường và nghiêm túc thực hiện các biện pháp nhằm ngăn ngừa và giảm thiểu những tác động tiêu cực đến môi trường

Cụ thể, công ty đã triển khai các giải pháp hạn chế chất thải công nghiệp, đồng thời khuyến khích sử dụng các vật liệu thân thiện với môi trường, có khả năng tái chế và sử dụng nhiều lần. Công ty cũng chú trọng đến quy trình làm việc, luôn cập nhật và áp dụng các công nghệ và trang thiết bị mới để cải thiện hiệu quả công việc

Trong quá trình thi công các công trình, công ty kiểm soát chặt chẽ việc sử dụng và xử lý các chất thải, đồng thời khuyến khích CBCNV tham gia các khóa đào tạo nhằm nâng cao nhận thức về vấn đề bảo vệ môi trường. Tổng Giám đốc là người chịu trách nhiệm trực tiếp trong việc triển khai các chính sách môi trường của công ty và đảm bảo các hoạt động môi trường được thực hiện đúng quy định.

## **XII. BÁO CÁO TÀI CHÍNH**

Công ty đã lựa chọn Đơn vị kiểm toán độc lập là Công ty TNHH Hãng Kiểm toán AASC để thực hiện kiểm toán Báo cáo tài chính năm 2024 với kết quả như sau:

### **Báo cáo kiểm toán về Báo cáo tài chính hợp nhất**

Chúng tôi đã kiểm toán Báo cáo tài chính hợp nhất kèm theo của Công ty Cổ phần Hacisco được lập ngày 26 tháng 3 năm 2024, từ trang 06 đến trang 46, bao gồm: Bảng cân đối kế toán hợp nhất tại ngày 31 tháng 12 năm 2024, Báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất, Báo cáo lưu chuyển tiền tệ hợp nhất cho năm tài chính kết thúc cùng ngày và Bản thuyết minh báo cáo tài chính hợp nhất.

### **Trách nhiệm của Kiểm toán viên**

Trách nhiệm của chúng tôi là đưa ra ý kiến về báo cáo tài chính hợp nhất dựa trên kết quả của cuộc kiểm toán. Chúng tôi đã tiến hành kiểm toán theo các chuẩn mực kiểm toán Việt Nam. Các chuẩn mực này yêu cầu chúng tôi tuân thủ chuẩn mực và các quy định về đạo đức nghề nghiệp, lập kế hoạch và thực hiện cuộc kiểm toán để đạt được sự đảm bảo hợp lý về việc liệu báo cáo tài chính hợp nhất của Công ty có còn sai sót trọng yếu hay không.

Công việc kiểm toán bao gồm thực hiện các thủ tục nhằm thu thập các bằng chứng kiểm toán về các số liệu và thuyết minh trên báo cáo tài chính hợp nhất. Các thủ tục kiểm toán được lựa chọn dựa trên xét đoán của kiểm toán viên, bao gồm đánh giá rủi ro có sai sót trọng yếu trong báo cáo tài chính hợp nhất do gian lận hoặc do nhầm lẫn. Khi thực hiện đánh giá các rủi ro này, kiểm toán viên đã xem xét kiểm soát nội bộ của Công ty liên quan đến việc lập và trình bày báo cáo tài chính hợp nhất trung thực, hợp lý nhằm thiết kế các thủ tục kiểm toán phù hợp với tình hình thực tế, tuy nhiên không nhằm mục đích đưa ra ý kiến về hiệu quả của kiểm soát nội bộ của Công ty. Công việc kiểm toán cũng bao gồm



đánh giá tính thích hợp của các chính sách kế toán được áp dụng và tính hợp lý của các ước tính kế toán của Ban điều hành cũng như đánh giá việc trình bày tổng thể báo cáo tài chính hợp nhất.

Chúng tôi tin tưởng rằng các bằng chứng kiểm toán mà chúng tôi đã thu thập được là đầy đủ và thích hợp làm cơ sở cho ý kiến kiểm toán của chúng tôi.

**Công bố thông tin Báo cáo tài chính được kiểm toán:**

Toàn văn Báo cáo tài chính được công bố thông tin trên trang thông tin điện tử của Công ty vào ngày 22/01/2025 tại đường dẫn: <https://has.vn/cong-bo-thong-tin>

**XÁC NHẬN CỦA ĐẠI DIỆN THEO PHÁP  
LUẬT CỦA CÔNG TY**

(Ký, ghi rõ họ tên, đóng dấu)

**Nơi nhận:**

- Như kính gửi;
- Lưu: HĐQT, VT



**CHỦ TỊCH HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ**  
*Nguyễn Hoài Nam*

