

CÔNG TY CỔ PHẦN NĂNG LƯỢNG VÀ  
BẤT ĐỘNG SẢN TRƯỜNG THÀNH  
*TRUONG THANH ENERGY AND REAL  
ESTATE JOINT STOCK COMPANY*

Số: 21/2025/CV-TEG

No: 21/2025/CV-TEG

CỘNG HOÀ XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM  
Độc lập - Tự do - Hạnh phúc  
*THE SOCIALIST REPUBLIC OF VIETNAM*  
*Independence - Freedom - Happiness*

Hà Nội, ngày 10 tháng 04 năm 2025

Hanoi, April 10, 2025

**CÔNG BỐ THÔNG TIN**  
**DISCLOSURE OF INFORMATION**

**Kính gửi:** - Ủy ban Chứng khoán Nhà nước;  
- Sở Giao dịch Chứng khoán thành phố Hồ Chí Minh.

**To:** - *The State Securities Commission;*  
- *Ho Chi Minh Stock Exchange.*

- Tên tổ chức: Công ty cổ phần Năng lượng và Bất động sản Trường Thành  
*Organization name: Truong Thanh Energy and Real Estate Joint Stock Company*  
- Mã chứng khoán: TEG  
*Stock code: TEG*  
- Địa chỉ: Tầng 4 Tòa nhà Sun Grand City Ancora Residence, Số 3 Lương Yên, Phường Bạch Đằng, quận Hai Bà Trưng, Hà Nội.  
*Address: Floor 4, Sun Grand City Ancora Residence building, No. 03 Luong Yen Street, Bach Dang Ward, Hai Ba Trung district, Hanoi city, Vietnam.*  
- Điện thoại/Telephone: (024) 35.599.599 Fax: (024) 38.398.974  
- E-mail: info@tegroup.com.vn
- Nội dung thông tin công bố:  
*Content of disclosed information:*  
Báo cáo thường niên của công ty năm 2024/ *Annual Report 2024 of the Company.*
- Thông tin này đã được công bố trên trang thông tin điện tử của công ty vào ngày 10/04/2025 tại đường dẫn: <https://tegroup.com.vn>.  
*This information was published on the Company's website on April 10, 2025, at the following link: https://tegroup.com.vn.*



Chúng tôi xin cam kết các thông tin công bố trên đây là đúng sự thật và hoàn toàn chịu trách nhiệm trước pháp luật về nội dung các thông tin đã công bố.

*We hereby certify that the disclosed information is true and take full legal responsibility for the content of the disclosed information.*

**Tài liệu đính kèm:**

**Attached Documents:**

Báo cáo thường niên 2024/

Annual Report 2024.

**Đại diện tổ chức**

**Representative of the Organization**

Người được ủy quyền công bố thông tin

Authorized Person for Information Disclosure



**Trần Thị Thanh Huyền**



# BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN

## 2024





# MỤC LỤC

<b>I. Thông điệp 2024</b>	<b>1-6</b>
1. Thư ngỏ	2
2. Danh hiệu và giải thưởng tiêu biểu	3
<b>II. Thông tin chung</b>	<b>7-45</b>
1. Thông tin khái quát	8
2. Ngành nghề và địa bàn kinh doanh	14
3. Thông tin về mô hình quản trị, tổ chức kinh doanh và bộ máy quản lý	14
4. Định hướng phát triển	31
5. Các rủi ro	36
<b>III. Tình hình hoạt động trong năm 2024</b>	<b>46-73</b>
1. Tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh	47
2. Tổ chức và nhân sự	57
3. Tình hình đầu tư, tình hình thực hiện các dự án	63
4. Tình hình tài chính	66
5. Cơ cấu cổ đông, thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu	68
6. Báo cáo tác động liên quan đến môi trường và xã hội của Công ty	70



<b>IV. Báo cáo và đánh giá của Ban Điều hành</b>	<b>74-79</b>
1. Đánh giá kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh	<b>75</b>
2. Tình hình tài chính	<b>77</b>
3. Những cải tiến về cơ cấu tổ chức, chính sách, quản lý	<b>78</b>
4. Kế hoạch phát triển trong tương lai	<b>79</b>
5. Báo cáo đánh giá liên quan đến trách nhiệm về môi trường và xã hội của Công ty	<b>79</b>
<b>V. Đánh giá của Hội đồng quản trị về hoạt động Công ty</b>	<b>80-82</b>
1. Đánh giá của Hội đồng quản trị về hoạt động của Ban Điều hành Công ty	<b>81</b>
2. Các kế hoạch, định hướng của Hội đồng quản trị	<b>82</b>
<b>VI. Quản trị Công ty</b>	<b>83-103</b>
1. Hội đồng quản trị	<b>84</b>
2. Ban Kiểm soát	<b>97</b>
3. Các giao dịch, thù lao và các khoản lợi ích của Hội đồng quản trị, Ban Điều hành và Ban Kiểm soát	<b>99</b>
<b>VII. Báo cáo tài chính</b>	<b>104-105</b>
1. Ý kiến kiểm toán	<b>105</b>
2. Báo cáo tài chính được kiểm toán	<b>105</b>



# I. THÔNG ĐIỆP 2024

## 1. Thư ngỏ



**Ông Đặng Trung Kiên**  
Chủ tịch HĐQT

**Mr. Dang Trung Kien**  
Chairman of the BOD



**Quý khách hàng và đối tác thân mến!**

Lời đầu tiên, thay mặt Công ty Cổ phần Năng lượng và

Bất động sản Trường Thành (sau đây gọi tắt là TEGROUP), tôi xin gửi tới các cơ quan chức năng ở trung ương và địa phương, các đối tác, quý khách hàng, các cổ đông và toàn thể cán bộ, nhân viên TEGROUP lời chào, lời cảm ơn chân thành nhất về sự hỗ trợ và hợp tác trong suốt chặng đường hình thành và phát triển của Công ty.

Thực hiện sứ mệnh cung cấp các sản phẩm giá trị và hữu ích cho xã hội, thân thiện với môi trường; gia tăng, gắn kết lợi ích của các cổ đông và đối tác; xây dựng môi trường thuận lợi cho người lao động phấn đấu và thành công; TEGROUP đã quy tụ được đội ngũ chuyên gia được đào tạo cơ bản ở trong và ngoài nước, có nhiều năm kinh nghiệm hoạt động trên các lĩnh vực quản lý hành chính công, quản trị doanh nghiệp, tài chính - ngân hàng; nhạy bén, táo bạo trong ứng phó với những thay đổi của thị trường; dám tiên phong trong lĩnh vực kinh doanh mới, đột phá trong lĩnh vực kinh doanh truyền thống; luôn thấu hiểu và biết chia sẻ lợi ích với các đối tác, khách hàng; quan tâm tạo cơ hội để các thành viên trong Công ty phát triển; thu hút được nhiều đối tác lớn ở trong và ngoài nước liên danh liên kết với TEGROUP đầu tư vào các dự án Năng lượng và Bất động sản ở Việt Nam. Chính điều đó đã tạo nên sức mạnh để TEGROUP vươn lên top 10 thương hiệu số 01 Việt Nam, là Doanh nghiệp tăng trưởng nhanh trong lĩnh vực Bất động sản.

Trong Giai đoạn 2023-2025, TEGROUP tiếp tục thực hiện định hướng phát triển trở thành doanh nghiệp kinh doanh lấy Năng lượng và Bất động sản làm cốt lõi, nhằm tận dụng tối đa các tiềm năng và cơ hội hiện có của thị trường trong nước cũng như đón đầu các xu thế mới của nền kinh tế, phù hợp với các định hướng của Nhà nước cũng như thị trường. TEGROUP vẫn sẽ tiếp tục theo đuổi 2 lĩnh vực nói trên nhưng có sự điều chỉnh theo hướng tăng cường đầu tư vào các dự án năng lượng tái tạo và đặc biệt là vào dự án điện gió với quy mô lớn, đồng thời dựa trên những kết quả mà Công ty đã đạt được trên lĩnh vực đầu tư vào các dự án năng lượng sạch nghiên cứu khả năng tham gia vào thị trường tín chỉ carbon đang có xu hướng nóng lên sau thành công của Hội nghị thượng đỉnh về biến đổi khí hậu của Liên Hợp Quốc năm 2021 COP-26. Trong lĩnh vực Bất động sản, các dự án của TEGROUP sẽ được triển khai theo hướng kiến tạo những cơ hội đầu tư hấp dẫn mang giá trị tích lũy và có tính thanh khoản cao bằng các sản phẩm kiến trúc sang trọng, hiện đại, hạ tầng kỹ thuật đồng bộ, phương thức quản lý vận hành chuyên nghiệp trong một môi trường hài hòa giữa thiên nhiên và con người, tiết kiệm năng lượng theo tiêu chí phát triển bền vững.

Để thực hiện định hướng nói trên, TEGROUP rất mong đợi tiếp tục nhận được sự quan tâm, tạo điều kiện của các cơ quan chức năng ở trung ương cũng như ở địa phương và trân trọng gửi lời mời tới các quý đối tác, khách hàng ở trong và ngoài nước đang có cùng mối quan tâm hợp tác với chúng tôi đầu tư vào các dự án do TEGROUP đang và sẽ phát triển trong thời gian tới ở Việt Nam. Chúng tôi luôn trân trọng mọi đề xuất hợp tác từ phía các quý đối tác, khách hàng trên tinh thần “hợp tác đôi bên cùng có lợi” và rất mong muốn xây dựng mối quan hệ bền chặt, tin cậy, lâu dài giữa các bên nhằm tận dụng hiệu quả nhất tiềm lực, thế mạnh của nhau.

Tôi kêu gọi tất cả các anh chị em trong gia đình TEGROUP hãy phát huy cao hơn nữa tinh thần chủ động, sáng tạo, tác phong làm việc chuyên nghiệp, nỗ lực hết mình vì màu cờ, sắc áo của TEGROUP.

Trân trọng cảm ơn,  
Chủ tịch Hội đồng quản trị

## 2. Danh hiệu và giải thưởng tiêu biểu



Viện nghiên cứu kinh tế - Trung tâm nghiên cứu người tiêu dùng Việt Nam và Tổ chức Global GTA (Vương Quốc Anh)



Thương hiệu hàng đầu Việt Nam



Vietnam No.1 Brand Awards



Doanh nghiệp Vàng nằm trong "Top 10 thương hiệu Số 1 Việt Nam 2022 - Vietnam No.1 Brand Awards 2022"



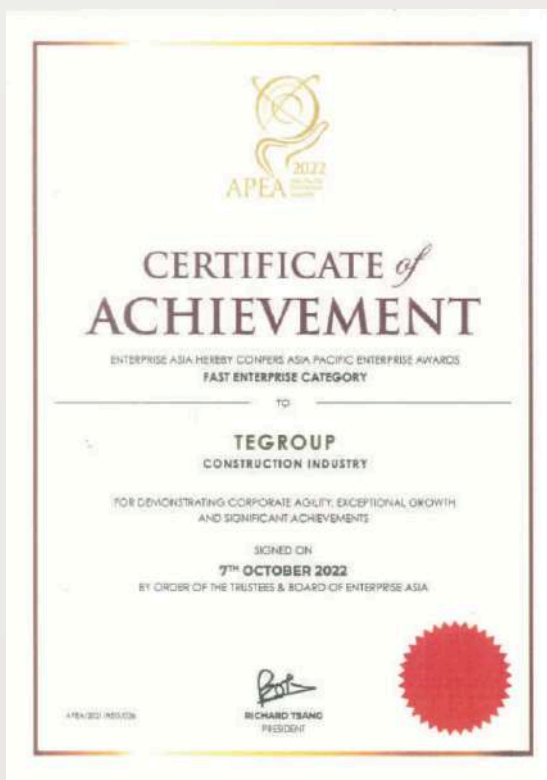


Công ty cổ phần Báo cáo Đánh giá Việt Nam (Vietnam Report) phối hợp cùng Báo VietNamNet

---

VIETNAM PROFIT  
500

Top 500 doanh nghiệp lợi nhuận tốt nhất Việt Nam năm 2022



Enterprise Asia - tổ chức phi chính phủ hàng đầu châu Á

---

FAST  
ENTERPRISE  
CATEGORY

“Doanh nghiệp tăng trưởng nhanh” trong lĩnh vực Bất động sản



Enterprise Asia - tổ chức phi chính phủ hàng đầu châu Á



**Ông Đặng Trung Kiên - Chủ tịch HĐQT TEGROUP  
vinh dự được nhận giải thưởng “Doanh nhân xuất sắc Châu Á”**



Chương trình IR Awards 2022



Doanh nghiệp đáp ứng Chuẩn Công bố thông tin trên thị trường chứng khoán

Chương trình IR Awards 2023



Doanh nghiệp đáp ứng Chuẩn Công bố thông tin trên thị trường chứng khoán





## II. THÔNG TIN CHUNG





## 1. Thông tin khái quát

### Thông tin chung

Tên giao dịch: **CÔNG TY CỔ PHẦN NĂNG LƯỢNG VÀ BẤT ĐỘNG SẢN TRƯỜNG THÀNH**

Đăng ký doanh nghiệp số: **0105167260**

Vốn điều lệ: **1.208.065.620.000 VND (Một nghìn hai trăm linh tám tỷ không trăm sáu mươi lăm triệu sáu trăm hai mươi nghìn đồng)**

Vốn đầu tư của chủ sở hữu: **1.208.065.620.000 VND (Một nghìn hai trăm linh tám tỷ không trăm sáu mươi lăm triệu sáu trăm hai mươi nghìn đồng)**

Mã cổ phiếu: **TEG**

Địa chỉ: **Tầng 4 Tòa nhà Sun Grand City Ancora Residence, Số 03 Lương Yên, Phường Bạch Đằng, Quận Hai Bà Trưng, Thành phố Hà Nội**

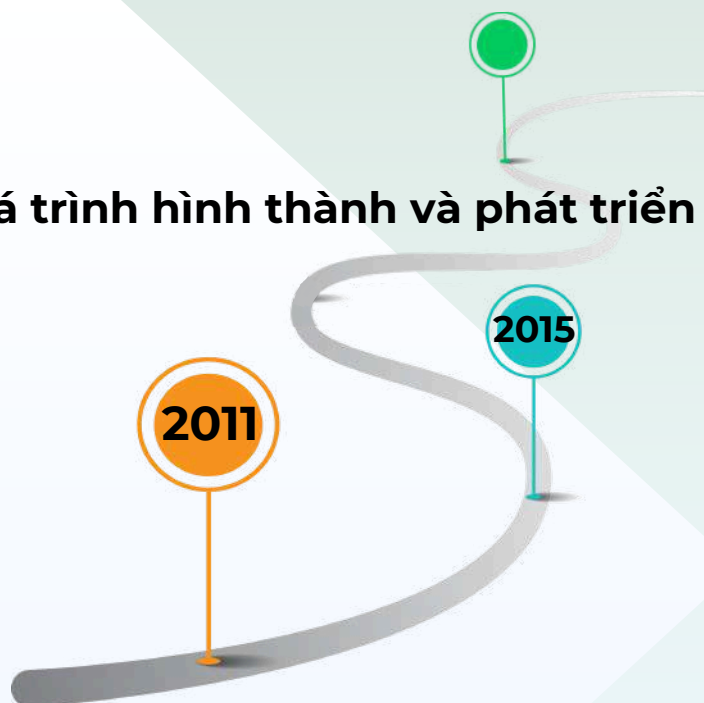
Số điện thoại: **(024) 22.425.995**

Số fax: **(024) 38.398.974**

Website: **www.tegroup.com.vn**

### Liên hệ

## Quá trình hình thành và phát triển

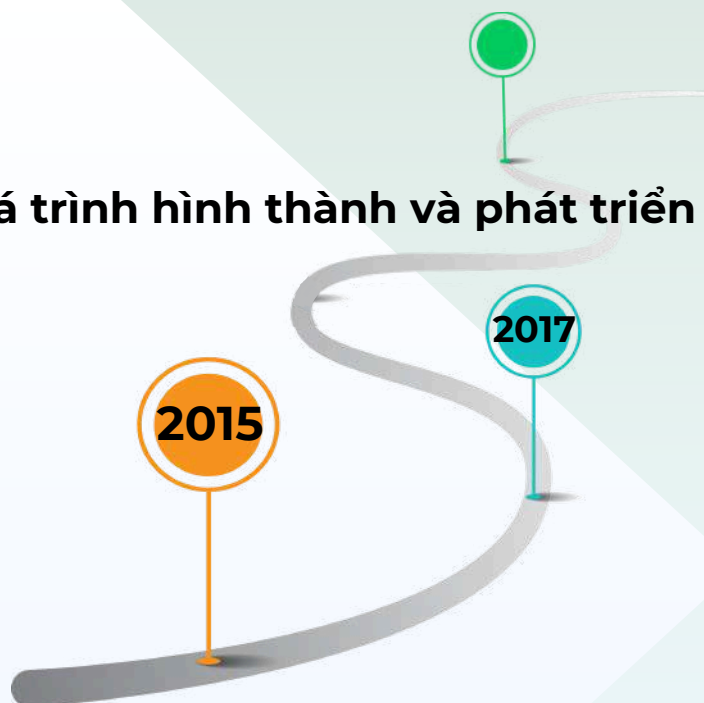


- Công ty Cổ phần Năng lượng và Bất động sản Trường Thành (gọi tắt là “Công ty” hoặc “TEG” hoặc “TEGROUP”) được thành lập vào ngày 28/02/2011 theo Giấy đăng ký kinh doanh số 0105167260 ngày 28/02/2011 do Phòng Đăng ký kinh doanh - Sở Kế hoạch và Đầu tư thành phố Hà Nội cấp với tên gọi ban đầu là Công ty Cổ phần Đầu tư và Dịch vụ Thịnh Vượng, số vốn Điều lệ ban đầu là 6.000.000.000 VNĐ (Sáu tỷ đồng).
- Ngày 19/12/2011, Công ty thay đổi đăng ký kinh doanh với tên gọi mới là Công ty Cổ phần Đầu tư và Dịch vụ Minh Việt;
- Ngày 28/05/2012, Công ty đã tăng vốn điều lệ lên 20.000.000.000 VNĐ (Hai mươi tỷ đồng) theo Giấy chứng nhận đăng ký kinh doanh thay đổi lần thứ 3 do Phòng Đăng ký kinh doanh - Sở Kế hoạch và Đầu tư thành phố Hà Nội cấp;
- Ngày 14/07/2014, Công ty chính thức đổi tên thành Công ty Cổ phần Bất động sản và Xây dựng Trường Thành. Với phương châm “Trust – Efficiency – Creativity”, mọi hoạt động sản xuất, kinh doanh của doanh nghiệp đều hướng tới xây dựng sự tin tưởng và đem lại lợi ích tối đa của cổ đông, đối tác và của khách hàng; luôn năng động, sáng tạo trong quá trình xây dựng và phát triển; coi đó là lợi ích cốt lõi của chính doanh nghiệp;
- Ngày 31/08/2015, Công ty đã tăng vốn điều lệ lên 150.000.000.000 VNĐ (Một trăm năm mươi tỷ đồng) theo Giấy chứng nhận đăng ký kinh doanh thay đổi lần thứ 10 do Phòng Đăng ký kinh doanh - Sở Kế hoạch và Đầu tư thành phố Hà Nội cấp;





## Quá trình hình thành và phát triển



- Ngày 14/10/2015, được chấp thuận bởi Ủy ban Chứng khoán Nhà nước, Công ty chính thức trở thành Công ty đại chúng;
- Ngày 26/10/2015, Công ty được Trung tâm Lưu ký Chứng khoán Việt Nam cấp Giấy chứng nhận đăng ký chứng khoán số 101/2015/GCNCP - VSD với số lượng đăng ký là 15.000.000 cổ phiếu;
- Ngày 11/12/2015, Sở giao dịch chứng khoán Hà Nội đã ký Quyết định số 837/QĐ-SGDHN chấp thuận niêm yết cổ phiếu của Công ty với mã chứng khoán là TEG;
- Ngày 22/12/2015 là ngày giao dịch đầu tiên của cổ phiếu TEG trên sàn HNX;
- Năm 2016, Công ty được nhận giải thưởng “Thương hiệu hàng đầu Việt Nam” (“Top Brands 2016”) do Viện nghiên cứu kinh tế - Trung tâm nghiên cứu người tiêu dùng Việt Nam và Tổ chức Global GTA (Vương Quốc Anh) chứng nhận;
- Ngày 03/05/2017, Công ty chính thức đổi tên thành Công ty Cổ phần Tecgroup với mục đích tận dụng những cơ hội tốt để tìm kiếm lợi nhuận, linh hoạt trong việc lựa chọn và triển khai các dự án thuộc những lĩnh vực ngoài kinh doanh bất động sản và xây dựng, đáp ứng với định hướng hoạt động trong thời gian tới của Công ty cũng như xu thế phát triển của các doanh nghiệp hiện nay;



## QUÁ TRÌNH HÌNH THÀNH VÀ PHÁT TRIỂN



- Ngày 12/07/2017, Công ty phát hành 2.999.998 cổ phiếu để trả cổ tức, nâng số lượng cổ phiếu lưu hành của Công ty lên 17.999.998 cổ phần, tương đương vốn điều lệ là 179.999.980.000 VNĐ (Một trăm bảy mươi chín tỷ chín trăm chín mươi chín triệu chín trăm tám mươi nghìn đồng);
- Ngày 16/05/2018, Công ty đổi tên thành Công ty Cổ phần Bất động sản và Xây dựng Trường Thành nhằm tập trung mũi nhọn vào lĩnh vực bất động sản và xây dựng;
- Ngày 30/07/2018, Công ty phát hành 1.439.858 cổ phiếu để trả cổ tức, nâng số lượng cổ phiếu lưu hành của Công ty lên 19.439.856 cổ phần, tương đương vốn điều lệ là 194.398.560.000 VNĐ (Một trăm chín mươi tư tỷ ba trăm chín mươi tám triệu năm trăm sáu mươi nghìn đồng);
- Ngày 12/03/2019, Công ty phát hành thêm 10.000.000 cổ phiếu để tăng vốn, nâng số lượng cổ phiếu lưu hành của Công ty lên 29.439.856 cổ phần, tương đương vốn điều lệ là 294.398.560.000 VNĐ (Hai trăm chín mươi tư tỷ ba trăm chín mươi tám triệu năm trăm sáu mươi nghìn đồng);





## QUÁ TRÌNH HÌNH THÀNH VÀ PHÁT TRIỂN



- Ngày 08/07/2019, Công ty phát hành thêm 2.943.786 cổ phiếu để trả cổ tức, nâng số lượng cổ phiếu lưu hành của Công ty lên 32.383.642 cổ phần, tương đương vốn điều lệ là 323.836.420.000 VND (Ba trăm hai mươi ba tỷ tám trăm ba mươi sáu triệu bốn trăm hai mươi nghìn đồng);
- Ngày 22/09/2020, Công ty đổi tên thành Công ty Cổ phần Năng lượng và Bất động sản Trường Thành nhằm định hướng đưa Năng lượng trở thành lĩnh vực cốt lõi của doanh nghiệp bên cạnh lĩnh vực Bất động sản và Xây dựng;
- Ngày 12/10/2021, Công ty đã thực hiện phân phối 33.208.130 cổ phiếu theo Giấy chứng nhận đăng ký chào bán số 126/GCN-UBCK ngày 06/08/2021, trong đó: phát hành cổ phiếu để trả cổ tức là 1.619.035 cổ phiếu; chào bán cổ phiếu ra công chúng cho cổ đông hiện hữu là 21.589.095 cổ phiếu và chào bán cổ phiếu ra công chúng thông qua đấu giá là 10.000.000 cổ phiếu, nâng tổng vốn điều lệ Công ty lên 655.917.720.000 VND (Sáu trăm năm mươi lăm tỷ chín trăm mười bảy triệu bảy trăm hai mươi nghìn đồng);



## QUÁ TRÌNH HÌNH THÀNH VÀ PHÁT TRIỂN



- Ngày 29/06/2023, Công ty phát hành thêm 7.214.790 cổ phiếu để trả cổ tức, nâng số lượng cổ phiếu lưu hành của Công ty lên 72.806.562 cổ phần, tương đương vốn điều lệ là 728.065.620.000 VND (Bảy trăm hai mươi tám tỷ không trăm sáu mươi lăm triệu sáu trăm hai mươi nghìn đồng);
- Ngày 26/01/2024, Công ty đã thực hiện phân phối 48.000.000 cổ phiếu theo Giấy chứng nhận đăng ký chào bán cổ phiếu ra công chúng số 404/GCN-UBCK do Chủ tịch UBCKNN cấp ngày 17/11/2023, nâng tổng vốn điều lệ Công ty lên 1.208.065.620.000 VNĐ (Một nghìn hai trăm linh tám tỷ không trăm sáu mươi lăm triệu sáu trăm hai mươi nghìn Việt Nam đồng).





## 2. Ngành nghề và địa bàn kinh doanh

### Ngành nghề kinh doanh:

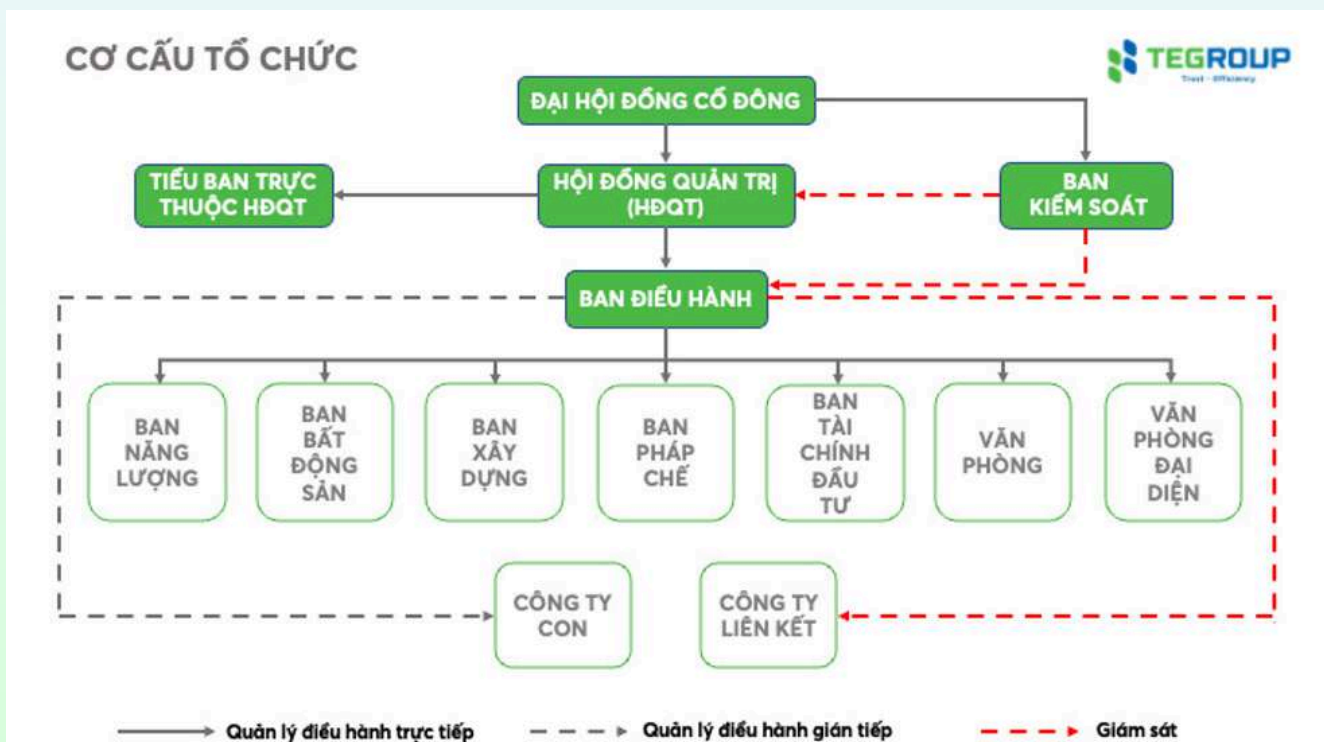
Đầu tư năng lượng tái tạo, đầu tư bất động sản, xây dựng, tư vấn, sản xuất vật liệu xây dựng và thương mại.

### Địa bàn kinh doanh:

Hà Nội, Quảng Ngãi, Bình Định, Trà Vinh, Bình Dương, Long An, ....

## 3. Thông tin về mô hình quản trị, tổ chức kinh doanh và bộ máy quản lý

### 3.1. Mô hình quản trị:

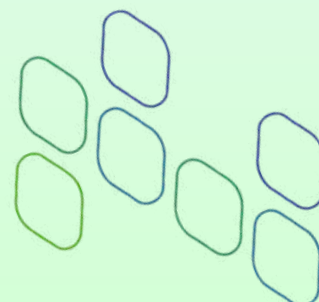


## 3.2. Cơ cấu bộ máy quản lý:

### a. Đại hội đồng cổ đông:

Đại hội đồng cổ đông (“ĐHĐCĐ”) là cơ quan quyết định cao nhất của Công ty, bao gồm tất cả các cổ đông có quyền bỏ phiếu hoặc người được cổ đông ủy quyền. Đại hội đồng cổ đông có quyền hạn và nhiệm vụ:

- Thông qua định hướng phát triển của Công ty;
- Quyết định loại cổ phần và tổng số cổ phần của từng loại được quyền chào bán; quyết định mức cổ tức hàng năm của từng loại cổ phần;
- Bầu, miễn nhiệm, bãi nhiệm thành viên Hội đồng quản trị, thành viên Ban kiểm soát;
- Quyết định đầu tư hoặc bán số tài sản có giá trị trên 50% tổng giá trị tài sản trở lên được ghi trong báo cáo tài chính gần nhất của Công ty;
- Quyết định sửa đổi, bổ sung Điều lệ công ty;
- Thông qua báo cáo tài chính hằng năm;
- Quyết định mua lại trên 10% tổng số cổ phần đã bán của mỗi loại;
- Xem xét, xử lý vi phạm của thành viên Hội đồng quản trị, thành viên Ban kiểm soát gây thiệt hại cho Công ty và cổ đông Công ty;
- Quyết định tổ chức lại, giải thể Công ty;
- Quyết định ngân sách hoặc tổng mức thù lao, thưởng và lợi ích khác cho Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát;
- Phê duyệt Quy chế quản trị nội bộ; Quy chế hoạt động Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát;
- Phê duyệt danh sách công ty kiểm toán được chấp thuận; quyết định công ty kiểm toán được chấp thuận thực hiện kiểm tra hoạt động của Công ty, bãi miễn kiểm toán viên được chấp thuận khi xét thấy cần thiết;
- Quyền và nghĩa vụ khác theo quy định pháp luật.

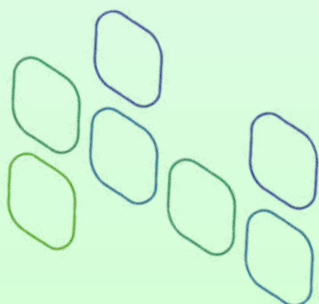




## b. Hội đồng quản trị:

Hội đồng quản trị (“HĐQT”) là cơ quan quản lý Công ty, có toàn quyền nhân danh Công ty để quyết định, thực hiện các quyền và nghĩa vụ của Công ty không thuộc thẩm quyền của ĐHĐCĐ (theo quy định tại Điều lệ của Công ty):

- Quyết định chiến lược, kế hoạch phát triển trung hạn và kế hoạch kinh doanh hằng năm của Công ty;
- Kiến nghị loại cổ phần và tổng số cổ phần được quyền chào bán của từng loại;
- Quyết định bán cổ phần chưa bán trong phạm vi số cổ phần được quyền chào bán của từng loại; quyết định huy động thêm vốn theo hình thức khác;
- Quyết định giá bán cổ phần và trái phiếu của Công ty;
- Quyết định mua lại cổ phần theo quy định tại khoản 1 và khoản 2 Điều 133 Luật Doanh nghiệp;
- Quyết định phương án đầu tư và dự án đầu tư trong thẩm quyền và giới hạn theo quy định của pháp luật;
- Quyết định giải pháp phát triển thị trường, tiếp thị và công nghệ;
- Thông qua hợp đồng mua, bán, vay, cho vay và hợp đồng, giao dịch khác có giá trị từ 35% tổng giá trị tài sản trở lên được ghi trong báo cáo tài chính gần nhất của Công ty ngoại trừ hợp đồng, giao dịch thuộc thẩm quyền quyết định của Đại hội đồng cổ đông theo quy định tại điểm d khoản 2 Điều 138, khoản 1 và khoản 3 Điều 167 Luật Doanh nghiệp;
- Bầu, miễn nhiệm, bãi nhiệm Chủ tịch Hội đồng quản trị; bổ nhiệm, miễn nhiệm, ký kết hợp đồng, chấm dứt hợp đồng đối với Tổng giám đốc, Phó Tổng Giám đốc, Kế toán trưởng; quyết định tiền lương, thù lao, thưởng và lợi ích khác của những người quản lý đó; cử người đại diện theo ủy quyền tham gia Hội đồng thành viên hoặc Đại hội đồng cổ đông ở công ty khác, quyết định mức thù lao và quyền lợi khác của những người đó;



- Giám sát, chỉ đạo Tổng giám đốc và người quản lý khác trong điều hành công việc kinh doanh hằng ngày của Công ty;
- Quyết định cơ cấu tổ chức, quy chế quản lý nội bộ của Công ty, quyết định thành lập công ty con, chi nhánh, văn phòng đại diện và việc góp vốn, mua cổ phần của doanh nghiệp khác;
- Duyệt chương trình, nội dung tài liệu phục vụ họp Đại hội đồng cổ đông, triệu tập họp Đại hội đồng cổ đông hoặc lấy ý kiến để Đại hội đồng cổ đông thông qua nghị quyết;
- Trình báo cáo tài chính hằng năm đã được kiểm toán lên Đại hội đồng cổ đông;
- Kiến nghị mức cổ tức được trả; quyết định thời hạn và thủ tục trả cổ tức hoặc xử lý lỗi phát sinh trong quá trình kinh doanh;
- Kiến nghị việc tổ chức lại, giải thể Công ty; yêu cầu phá sản Công ty;
- Quyết định ban hành Quy chế hoạt động Hội đồng quản trị, Quy chế nội bộ về quản trị công ty sau khi được Đại hội đồng cổ đông thông qua; quyết định ban hành Quy chế hoạt động của Ủy ban kiểm toán trực thuộc Hội đồng quản trị, Quy chế về công bố thông tin của công ty;
- Quyền và nghĩa vụ khác theo quy định của Luật Doanh nghiệp, Luật Chứng khoán, quy định khác của pháp luật và Điều lệ công ty.





## Danh sách các thành viên HĐQT Công ty bao gồm:

### **Ông Đặng Trung Kiên**

*Chủ tịch Hội đồng quản trị*

Sinh năm 1973.

Tốt nghiệp Cao cấp lý luận chính trị – Học viện Chính trị quốc gia Hồ Chí Minh, Thạc sĩ quản lý Hành chính công – Học viện Hành chính Quốc gia, Cử nhân luật – Đại học Luật Hà Nội.

Là người đề xướng và kiên trì theo đuổi triết lý “Quy tụ nhân tài, gắn kết nhân tâm, nâng tầm trí tuệ, chia sẻ thành công” và bằng uy tín, khả năng của mình, ông đã quy tụ được nhiều chuyên gia đầu ngành trong các lĩnh vực để cùng chung sức, đồng lòng thực hiện thành công các chiến lược đề ra, giúp TEGROUP có những bước phát triển vững chắc, khẳng định vị thế của Công ty trên thương trường.



## Danh sách các thành viên HĐQT Công ty bao gồm:

### **Ông Trần Tuấn Phong**

*Phó Chủ tịch kiêm Thành viên độc lập  
Hội đồng quản trị*

Sinh năm 1973.

Tốt nghiệp Cử nhân Luật - ĐH Luật Hà Nội, Thạc sĩ Luật Hoa Kỳ - Đại học Tulane Hoa Kỳ, tốt nghiệp quản trị kinh doanh cao cấp sau đại học - ĐH kinh tế Quốc dân và Hanns Seidel Foundation.

Ông Trần Tuấn Phong là một Luật sư có nhiều kinh nghiệm trong lĩnh vực thương mại. Hiện ông là Ủy viên Ban Thường vụ, Chủ nhiệm Ủy ban Quan hệ quốc tế, Liên đoàn Luật sư Việt Nam. Ông cũng là Luật sư sáng lập Công ty luật TNHH Quốc tế Việt Nam (VILAF – Hồng Đức); Giám đốc Công ty Cổ phần Dịch vụ Thương mại Nam Thanh Phong; Giám đốc Công ty TNHH Tư vấn và Đầu tư Tiên Phong Quốc tế Việt Nam.

### **Ông Hoàng Mạnh Huy**

*Thành viên Hội đồng quản trị kiêm TGD*

Sinh năm 1977.

Tốt nghiệp Cử nhân Kinh tế – Đại học Ngoại thương; tốt nghiệp loại xuất sắc khóa học Phân tích cơ bản của Hiệp hội phân tích chứng khoán Nhật Bản (SAAJ).

Ông Hoàng Mạnh Huy là chuyên gia tài chính với nhiều năm kinh nghiệm làm việc tại các tổ chức lớn như Giám đốc Đầu tư, Giám đốc phân tích Công ty Cổ phần Chứng khoán Sài Gòn – Hà Nội và Trưởng Đại diện Văn phòng Hà Nội của Công ty Việt – Kabu, Chủ tịch HĐQT Công ty Cổ phần Đầu tư Xây dựng 108 Trường Thành; đồng thời đang giữ chức vụ Tổng Giám đốc Công ty cổ phần Năng lượng và Bất động sản Trường Thành.



## Danh sách các thành viên HĐQT Công ty bao gồm:

### **Ông Lê Đình Ngọc**

*Thành viên Hội đồng quản trị*

Sinh năm 1976.

Thạc sỹ Tài chính ngân hàng và Thị trường tiền tệ – Đại học Kinh tế quốc dân; là chuyên gia có trên 24 năm kinh nghiệm trong lĩnh vực tài chính – ngân hàng và quản trị doanh nghiệp.

Ông đã từng giữ chức vụ quan trọng tại các doanh nghiệp lớn như: Thành viên HĐQT – Tập đoàn Dệt may Việt Nam; Chủ tịch HĐQT Công ty CP Chứng khoán Maritime; Chủ tịch HĐQT Công ty CP Quản lý Quỹ Tín Phát; Chủ tịch Ngân hàng phát triển Mekong; Tổng giám đốc Công ty CP chứng khoán Thăng Long; Thành viên HĐQT Tập đoàn CEO; Thành viên HĐQT Công ty CP Vietfracht.



### **Ông Akahane Seiji**

*Thành viên độc lập Hội đồng quản trị*

Sinh năm 1955.

Tốt nghiệp Cử nhân Luật - Đại học Kanagawa. Ông Akahane là người có bề dày kinh nghiệm trong lĩnh vực phát triển thị trường.

Ông từng giữ chức vụ Giám đốc Kinh doanh - Ban Xây dựng, Phó TGD Ban Kế hoạch doanh nghiệp tại Công ty Kumagai Gumi.



## Danh sách các thành viên HĐQT Công ty bao gồm:

### **Ông Nguyễn Anh Tuấn**

*Thành viên Hội đồng quản trị*

Sinh năm 1982.

Tốt nghiệp Cử nhân Kế toán Quản trị tại Box Hill, Melbourn, Úc; Thạc sĩ Tài Chính và Kiểm soát quản trị tại Nam Turlon Va, Pháp.

Ông Nguyễn Anh Tuấn có nhiều kinh nghiệm trong các lĩnh vực tài chính, đầu tư, quản lý doanh nghiệp với 2 năm liên tiếp nhận được bằng khen danh hiệu Lãnh đạo xuất sắc của UBND TP Hà Nội. Hiện tại, ông đang giữ chức vụ Tổng Giám đốc tại nhiều Công ty có uy tín như Công ty Cổ phần TTP Phú Yên, Công ty Cổ phần đầu tư Mernus, Công ty Cổ phần Hương Hóa Holding...

### **Ông Hà Ngọc Minh**

*Thành viên Hội đồng quản trị*

Sinh năm 1981.

Kỹ sư Toán Tin Kỹ Thuật - Đại Học Bách Khoa Hà Nội và Kỹ sư Thiết kế AOTS - Nhật Bản.

Ông từng giữ các chức vụ quan trọng tại các Công ty 100% vốn nước ngoài như Trưởng phòng thiết kế Công ty TNHH Meisei Việt Nam (100% Japan LTD); Tr� lý Phó TGĐ Công ty CP Santomas VN ( 100% Singapore LTD); Giám đốc đại diện kinh doanh Công ty TNHH Kisco ( 100% Japan LTD). Hiện nay, ông cũng đang đảm nhiệm vai trò Chủ tịch HĐQT tại Công ty Cổ phần Nhựa TMT Việt Nam, Công ty Cổ phần Giải pháp phần mềm GREX và là Chủ tịch HĐQT tại Công ty TNHH Kỹ thuật Công nghiệp Nhật Việt.

## Danh sách các thành viên HĐQT Công ty bao gồm:

### **Ông Hoàng Đình Lợi**

*Thành viên Hội đồng quản trị*

Sinh năm 1970.

Tốt nghiệp Cử nhân kinh tế Học viện Tài chính; Thạc sĩ Quản trị kinh doanh Đại học Northcentral University (USA),

Là chuyên gia trong lĩnh vực tài chính với nhiều năm kinh nghiệm quản lý, điều hành doanh nghiệp trên cương vị Giám đốc tài chính Công ty CP Vincom, Tổng giám đốc Công ty CP Chứng khoán SHS. Ông đã có những đóng góp tích cực trong việc xây dựng hệ thống kế toán tài chính và kiểm soát nội bộ của Vingroup; dẫn dắt SHS trở thành một trong những công ty chứng khoán hàng đầu Việt Nam.

### **Ông Mạc Quang Huy**

*Thành viên Hội đồng quản trị*

Sinh năm 1976.

Thạc sỹ Quản trị kinh doanh tại trường Herriot Watt, UK; Hội viên Hiệp hội Chứng khoán và Đầu tư Công chứng Anh Quốc.

Là chuyên gia với trên 26 năm kinh nghiệm trong các lĩnh vực kế toán, kiểm toán, tư vấn tài chính và tái cơ cấu doanh nghiệp; đã từng giữ chức vụ: Giám đốc Kiểm toán các ngân hàng, Giám đốc Cao cấp phụ trách mảng Tư vấn tài chính của KPMG Việt Nam và Anh Quốc và nhiều vị trí cao cấp tại các ngân hàng đầu tư lớn trên thế giới như Lehman Brothers, Nomura tại Nhật Bản và Australia; Phó Tổng Giám đốc của Công ty CP Chứng khoán Thăng Long, thành viên HĐQT kiêm Tổng Giám đốc Công ty CP Chứng khoán Maritime.



## Danh sách các thành viên HĐQT Công ty bao gồm:

### **Ông Kudun Sukhumananda**

*Thành viên độc lập Hội đồng quản trị*

Sinh năm 1975.

Tốt nghiệp Cử nhân Luật - Đại học Chulalongkorn Thái Lan, có Chứng nhận chương trình đào tạo thành viên HĐQT do Thai Institute of Directors Association cấp và là Thạc sĩ ngành Luật Columbia University School of Law, USA.

Ông Kudun Sukhumananda là Luật sư có bề dày kinh nghiệm trong lĩnh vực thương mại. Ông từng giữ các chức danh như Luật sư, Tư vấn cao cấp tại Công ty TNHH White and Case (Thailand), Luật sư - Cộng sự tại Công ty TNHH Weerawong, Chinnavat & Peangpanor. Hiện ông đang là Luật sư điều hành kiêm Trưởng bộ phận tư vấn doanh nghiệp và mua bán, sáp nhập tại Công ty TNHH Kudun and Partners.

### **Bà Đào Thị Thanh Hiền**

*Thành viên Hội đồng quản trị*

Sinh năm 1977.

Tốt nghiệp ĐH Luật và Thạc sỹ Luật học; Cao cấp lý luận chính trị – Học viện Chính trị Quốc gia Hồ Chí Minh.

Bà Đào Thị Thanh Hiền là người am hiểu về các trình tự, thủ tục liên quan đến công tác quản lý hành chính nhà nước, quản lý ngành; có năng lực trong công tác quản lý doanh nghiệp và các vấn đề pháp lý doanh nghiệp; có khả năng phân tích và đánh giá sâu sắc, nhạy bén đối với các hoạt động đầu tư, các vấn đề liên quan đến chính sách của Nhà nước có ảnh hưởng đến hoạt động sản xuất – kinh doanh của doanh nghiệp.

### c. Ban kiểm soát:

Ban Kiểm soát (“BKS”) của Công ty do ĐHĐCĐ bầu. Ban Kiểm soát hiện tại gồm 03 thành viên. Ban Kiểm soát thay mặt Đại hội đồng cổ đông kiểm soát một cách độc lập, khách quan và trung thực mọi hoạt động kinh doanh, quản trị và điều hành của Công ty và chịu trách nhiệm trước ĐHĐCĐ trong việc thực hiện các nhiệm vụ được giao, cụ thể:

- Thực hiện giám sát Hội đồng quản trị, Giám đốc hoặc Tổng Giám đốc trong việc quản lý và điều hành Công ty;
- Kiểm tra tính hợp lý, hợp pháp, tính trung thực và mức độ cẩn trọng trong quản lý, điều hành hoạt động kinh doanh, trong tổ chức công tác kế toán, thống kê và lập báo cáo tài chính;
- Thẩm định đầy đủ, hợp pháp và trung thực của báo cáo tình hình hoạt động kinh doanh, báo cáo tài chính hàng năm, hàng quý và sáu tháng của Công ty mẹ và các Công ty thành viên, báo cáo đánh giá công tác quản lý của HĐQT cho ĐHĐCĐ thường niên. Rà soát hợp đồng, giao dịch với người có liên quan thuộc thẩm quyền phê duyệt của HĐQT hoặc ĐHĐCĐ và đưa ra khuyến nghị về hợp đồng, giao dịch cần có phê duyệt của HĐQT hoặc ĐHĐCĐ;
- Rà soát, kiểm tra và đánh giá hiệu lực và hiệu quả của hệ thống kiểm soát nội bộ, kiểm toán nội bộ, quản lý rủi ro và cảnh báo sớm cho Công ty;
- Kiến nghị ĐHĐCĐ các giải pháp sửa đổi, bổ sung, cơ cấu tổ chức quản lý, giám sát và điều hành công việc kinh doanh của Công ty;
- Xem xét sổ kế toán và các tài liệu khác của Công ty, các công việc quản lý, điều hành hoạt động của Công ty bất cứ khi nào xét thấy cần thiết hoặc theo quyết định của ĐHĐCĐ hoặc theo yêu cầu của cổ đông hoặc nhóm cổ đông quy định tại Luật Doanh nghiệp;
- Tham dự và tham gia thảo luận tại các cuộc họp ĐHĐCĐ, HĐQT và các cuộc họp khác của Công ty;
- Các quyền và nhiệm vụ khác theo Điều lệ Công ty, Luật Doanh nghiệp hoặc theo yêu cầu, quyết định của ĐHĐCĐ.



## Thành viên Ban Kiểm soát:

**ÔNG:**  
**ĐÀO XUÂN ĐỨC**  
(TRƯỞNG BAN  
KIỂM SOÁT)

Sinh năm 1974

Tốt nghiệp Cử nhân kinh tế - Học viện Tài chính.

Ông Đào Xuân Đức là một chuyên gia trong lĩnh vực Tài chính - Kế toán. Ông từng giữ chức vụ Kế toán trưởng Công ty Cổ phần dịch vụ đường sắt Khu vực I, Giám đốc tài chính Công ty Cổ phần Đầu tư APEC, Giám đốc tài chính Công ty Cổ phần TOPLINK Việt Nam.

**BÀ:**  
**TRẦN THỊ HẠNH**  
(THÀNH VIÊN  
BAN KIỂM  
SOÁT)

Sinh năm 1977

Tốt nghiệp Cử nhân kinh tế - Đại học Kinh tế Quốc dân và Cử nhân ngoại ngữ (Khoa Anh) - Đại học Ngoại ngữ.

Bà Trần Thị Hạnh từng giữ nhiều chức vụ quan trọng tại các Tập đoàn lớn như Trưởng phòng Kinh tế tại Công ty Cổ phần tư vấn và đầu tư xây dựng CCIC Hà Nội (nay thuộc Tổng Công ty Đầu tư phát triển hạ tầng đô thị - UDIC), Phó Phòng Kinh tế kế hoạch Công ty Cổ phần tư vấn xây dựng đầu tư Dầu khí (thuộc Tập đoàn Dầu khí Việt Nam - PVN), Trưởng phòng Thẩm định - Ban Tài chính Công ty Cổ phần Tập đoàn Trường Thành Việt Nam.

**ÔNG:**  
**PHẠM DUY HOÀN**  
(THÀNH VIÊN  
BAN KIỂM  
SOÁT)

Sinh năm 1984

Tốt nghiệp Cử nhân Kinh tế - Học viện Tài chính.

Ông Phạm Duy Hoàn có kinh nghiệm và hiểu biết trong lĩnh vực Tài chính, ông từng đảm nhiệm các vị trí như Kiểm toán viên - Công ty Kiểm toán - Tư vấn định giá ACC Việt Nam, Chuyên viên Tài chính - Công ty TNHH ĐT PT SX Hạ Long (BIM Group), Chuyên viên Tài chính - Công ty Cổ phần Tập đoàn TMS (TMS Group), Chuyên viên phân tích và giám sát tài chính - Công ty CP Vận tải biển VINAFCO.



#### d. Ban Điều hành:

Ban Điều hành gồm Tổng Giám đốc, các Phó Tổng Giám đốc và Kế toán trưởng.

- Tổng Giám đốc là người điều hành công việc kinh doanh hàng ngày của Công ty, chịu trách nhiệm trước pháp luật, trước Hội đồng quản trị, khách hàng về hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty. Các quyền và nhiệm vụ của Tổng Giám đốc theo quy định của Điều lệ của Công ty;
- Giúp việc cho Tổng Giám đốc là các Phó Tổng Giám đốc. Các Phó Tổng giám đốc do HĐQT bổ nhiệm, miễn nhiệm theo đề nghị của Tổng giám đốc, là người giúp việc cho Tổng giám đốc và được Tổng giám đốc phân công điều hành một số lĩnh vực hoạt động cụ thể, chịu trách nhiệm trước Tổng giám đốc, trước HĐQT và pháp luật về mọi hoạt động của mình với tư cách là Phó Tổng giám đốc;
- Kế toán trưởng do HĐQT bổ nhiệm, miễn nhiệm, chịu trách nhiệm tổ chức thực hiện công tác kế toán, tài chính, thống kê theo đúng các quy định của pháp luật về tài chính, kế toán, thống kê. Tổ chức phân tích các hoạt động kinh tế trong Công ty một cách thường xuyên, đánh giá kết quả và hiệu quả kế hoạch kinh doanh của Công ty, nghiên cứu cải tiến tổ chức kinh doanh nhằm khai thác và sử dụng có hiệu quả mọi nguồn vốn kinh doanh, đồng vốn của Công ty;
- Ban Điều hành là bộ phận điều hành mọi hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty, Ban Điều hành có các quyền hạn và nhiệm vụ sau:
- Quản lý và điều hành các hoạt động, công việc hàng ngày của Công ty thuộc thẩm quyền của Tổng Giám đốc theo quy định của Pháp luật và Điều lệ Công ty;
- Thực hiện các nghị quyết của Hội đồng quản trị và Đại hội đồng cổ đông, kế hoạch kinh doanh và kế hoạch đầu tư của Công ty đã được Hội đồng quản trị và Đại hội đồng cổ đông thông qua;

- ▶ Ký kết và tổ chức thực hiện các hợp đồng kinh tế, dân sự và các loại hợp đồng khác phục vụ cho hoạt động sản xuất kinh doanh và các hoạt động khác của Công ty;
- ▶ Quyết định bổ nhiệm, miễn nhiệm, khen thưởng, kỷ luật đối với các chức danh quản lý của Công ty mà không thuộc đối tượng do Hội đồng quản trị bổ nhiệm;
- ▶ Tuyển dụng, thuê mướn và bố trí sử dụng người lao động theo quy định của Hội đồng quản trị, phù hợp với quy định của pháp luật và phù hợp với nhu cầu sản xuất kinh doanh của Công ty. Quyết định mức lương, phụ cấp (nếu có) cho người lao động trong Công ty;
- ▶ Các quyền hạn và nhiệm vụ khác được quy định tại Điều lệ Công ty.

### Danh sách các thành viên Ban điều hành Công ty<sup>1</sup> bao gồm:

STT	Họ và tên	Chức danh
1	Ông Hoàng Mạnh Huy	Tổng Giám đốc
2	Ông Nguyễn Huy Thắng	Phó Tổng Giám đốc
3	Ông Nguyễn Quang Vinh	Phó Tổng Giám đốc
4	Bà Nguyễn Thị Hoa Vy	Kế toán trưởng

<sup>1</sup> Danh sách các thành viên Ban điều hành Công ty tính đến hết ngày 31/12/2024



## e. Các khối chức năng/Phòng ban/Công ty thành viên:



### **BAN NĂNG LƯỢNG**

Ban Năng lượng là đơn vị trực thuộc Công ty, chịu sự quản lý chỉ đạo trực tiếp của Ban Điều hành; là đầu mối chủ trì các hoạt động liên quan đến lĩnh vực năng lượng.

Ban Năng lượng có chức năng tham mưu cho Ban lãnh đạo, chủ trì tổ chức thực hiện và hướng dẫn giám sát các đơn vị liên quan thực hiện các mặt công tác thuộc lĩnh vực năng lượng.



### **BAN BẤT ĐỘNG SẢN**

Ban Bất động sản là đơn vị trực thuộc Công ty, chịu sự quản lý chỉ đạo trực tiếp của Ban Điều hành; là đầu mối chủ trì các hoạt động liên quan đến lĩnh vực bất động sản.

Ban Bất động sản có chức năng tham mưu cho Ban lãnh đạo, chủ trì tổ chức thực hiện và hướng dẫn giám sát các đơn vị liên quan thực hiện các mặt công tác thuộc lĩnh vực bất động sản.



### **BAN TÀI CHÍNH ĐẦU TƯ**

Ban Tài chính – Đầu tư là đơn vị trực thuộc Công ty, chịu sự quản lý chỉ đạo trực tiếp của Ban Điều hành; là đầu mối chủ trì các hoạt động liên quan đến công tác tài chính kế toán, tài chính dự án, đầu tư phát triển, đầu tư tài chính, quản lý chi tiêu trong Công ty, đảm bảo tuân thủ quy định của pháp luật.

Ban Tài chính – Đầu tư có chức năng tham mưu cho Ban lãnh đạo, chủ trì tổ chức thực hiện và hướng dẫn giám sát các đơn vị trực thuộc thực hiện các mặt công tác thuộc lĩnh vực tài chính, kế toán và đầu tư vốn.



### **BAN XÂY DỰNG**

Ban Xây dựng là đơn vị trực thuộc Công ty, chịu sự quản lý chỉ đạo trực tiếp của Ban Điều hành; là đầu mối chủ trì các hoạt động liên quan đến lĩnh vực xây dựng và lắp đặt công trình.

Ban Xây dựng có chức năng tham mưu cho Ban lãnh đạo, chủ trì tổ chức thực hiện và hướng dẫn, giám sát các đơn vị liên quan thực hiện các mặt công tác thuộc lĩnh vực xây dựng và lắp đặt công trình.





## **BAN PHÁP CHẾ**

Ban Pháp chế là đơn vị trực thuộc Công ty, chịu sự quản lý chỉ đạo trực tiếp của Ban Điều hành; là đầu mối chủ trì xử lý các vấn đề pháp lý, đảm bảo sự tuân thủ pháp luật trong toàn bộ hoạt động sản xuất - kinh doanh của Công ty.

Ban Pháp chế có chức năng tham mưu cho Ban lãnh đạo, chủ trì tổ chức thực hiện và hướng dẫn giám sát các đơn vị trực thuộc thực hiện các mặt công tác thuộc lĩnh vực pháp chế.



## **VĂN PHÒNG**

Văn phòng là đơn vị trực thuộc Công ty, chịu sự quản lý chỉ đạo trực tiếp của Ban Điều hành; là đầu mối chính chủ trì các hoạt động liên quan đến công tác hành chính quản trị, tổ chức nhân sự, truyền thông và công nghệ thông tin.

Văn phòng có chức năng tham mưu cho Ban lãnh đạo, chủ trì tổ chức thực hiện và hướng dẫn giám sát các đơn vị trực thuộc thực hiện các mặt công tác thuộc lĩnh vực hành chính quản trị, tổ chức nhân sự, truyền thông và công nghệ thông tin.



## **VĂN PHÒNG ĐẠI DIỆN**

Văn phòng đại diện là đơn vị trực thuộc Công ty, chịu sự quản lý, chỉ đạo trực tiếp của Ban lãnh đạo; là đầu mối đại diện hành chính cho Công ty trong địa bàn phụ trách.

Văn phòng đại diện thực hiện chức năng: Liên hệ, duy trì, mở rộng quan hệ với các đối tác và các cơ quan chức năng của nhà nước; nghiên cứu phát triển thị trường; phát hiện các bất cập, tranh chấp xảy ra trong địa bàn và thực hiện các nhiệm vụ được ủy quyền khác.

### 3.3. Công ty con, công ty liên kết:

#### Công ty con<sup>2</sup>:

Đơn vị tính: VNĐ

Tên Công ty	Địa chỉ	Đăng ký kinh doanh	Ngành nghề kinh doanh	VĐL	Vốn góp của TEG	% Sở hữu TEG
Công ty Cổ phần Đầu tư Xây dựng 108 Trường Thành	366/1B đường Võ Nguyên Giáp, phường Trương Quang Trọng, TP Quảng Ngãi, tỉnh Quảng Ngãi	GCN ĐKDN số: 4300719699 do Sở Kế hoạch và Đầu tư tỉnh Quảng Ngãi cấp ngày 21/08/2013	Xây dựng và kinh doanh bất động sản	80.000.000.000	53.600.000.000	67%
Công ty Cổ phần Năng lượng Trường Thành	Tầng 4 Tòa nhà Sun Grand City Ancora Residence, Số 03 Lương Yên, Phường Bạch Đằng, Quận Hai Bà Trưng, thành phố Hà Nội	GCN ĐKDN số: 0107660866 do Phòng Đăng ký kinh doanh - Sở Kế hoạch và đầu tư TP Hà Nội cấp ngày 08/12/2016	Đầu tư các dự án năng lượng và đầu tư tài chính	450.000.000.000	414.500.000.000	92,11%
Công ty TNHH Osen Hội Vân	Thôn Hội Vân, xã Cát Hiệp, huyện Phù Cát, tỉnh Bình Định	GCN ĐKDN số: 4101602086 do Phòng Đăng ký kinh doanh - Sở Kế hoạch và đầu tư tỉnh Bình Định cấp ngày 10/08/2021	Kinh doanh bất động sản	150.000.000.000	90.000.000.000	60%
Công ty cổ phần Đầu tư, Xây dựng và Phân phối điện Trường Thành GiP (TTGiP) <sup>3</sup>	Tầng 1, Lô DVCC1-1, KCN Liên Hà Thái (Green iP-1), Thị trấn Diêm Điền, Huyện Thái Thụy, Tỉnh Thái Bình	GCN ĐKDN số: 1001286723 do Phòng Đăng ký kinh doanh - Sở Kế hoạch và đầu tư tỉnh Thái Bình cấp ngày 12/11/2024	Truyền tải và phân phối điện	5.000.000.000	2.550.000.000	51%
Công ty CP TTP Trà Vinh là Công ty con gián tiếp của TEG <sup>4</sup>	Căn hộ PG1-10, khu nhà phố Vincom, khóm 3, Phường 2, Thành phố Trà Vinh, Tỉnh Trà Vinh	GCN ĐKDN số: 2100653849 do Phòng Đăng ký kinh doanh - Sở Kế hoạch và đầu tư tỉnh Bình Định cấp ngày 14/02/2020	Xây lắp, tư vấn và kinh doanh hàng hoá	40.000.000.000	39.600.000.000	99%

<sup>2</sup> Công ty con, Công ty con gián tiếp tính đến hết ngày 31/12/2024

<sup>3</sup> Công ty Cổ phần Đầu tư, Xây dựng và Phân phối điện Trường Thành GiP là công ty con của TEG. Tính đến thời điểm ngày 31/12/2024, TEG sở hữu trực tiếp và gián tiếp 51% Vốn Điều lệ tại TTGiP, trong đó: sở hữu trực tiếp 50,5% Vốn Điều lệ và sở hữu gián tiếp 0,5% Vốn Điều lệ thông qua Công ty con là Công ty Cổ phần Năng lượng Trường Thành.

<sup>4</sup> Công ty CP TTP Trà Vinh là Công ty con của TEG. Tính đến thời điểm 31/12/2024, TEG sở hữu trực tiếp và gián tiếp 99% Vốn Điều lệ của Công ty CP TTP Trà Vinh, trong đó sở hữu trực tiếp 48% Vốn Điều lệ và sở hữu gián tiếp 51% Vốn Điều lệ thông qua Công ty con là Công ty Cổ phần Năng lượng Trường Thành.

## Công ty liên kết, góp vốn khác:

Đơn vị tính: VNĐ

Tên Công ty	Địa chỉ	Đăng ký kinh doanh	Ngành nghề kinh doanh	VĐL	Vốn góp của TEG	% Sở hữu TEG
Công ty Cổ phần Hưởng Hóa Holding	Số 14-16 Hàm Long, phường Phan Chu Trinh, quận Hoàn Kiếm, Hà Nội	GCNĐKKD số: 0109724032 do Phòng Đăng ký kinh doanh - Sở Kế hoạch và đầu tư TP Hà Nội cấp ngày 02/08/2021	Tư vấn quản lý	201.250.000.000	40.249.990.000	~19,999995 %
Công ty Cổ phần Điện gió Trường Thành Trà Vinh	Ấp Cồn Trứng, Xã Trường Long Hòa, Thị xã Duyên Hải, Tỉnh Trà Vinh, Việt Nam	GCN ĐKDN số: 2100646513 do Sở Kế hoạch và Đầu tư tỉnh Trà Vinh cấp lần đầu ngày 06/5/2019	Sản xuất điện	752.100.000.000	150.344.790.000	~19,99 %
Công ty Cổ phần Điện gió Đông Hải <sup>5</sup> <i>(TEG đầu tư gián tiếp thông qua Công ty Cổ phần Năng lượng Trường Thành)</i>	Căn hộ PG1-10, khu nhà phố Vincom, khóm 3, Phường 2, Thành phố Trà Vinh, Tỉnh Trà Vinh	GCN ĐKDN số 2100654176 do Phòng Đăng ký kinh doanh – Sở kế hoạch và Đầu tư Tỉnh Trà Vinh cấp ngày 21/02/2020	Sản xuất điện; Truyền tải và phân phối điện	450.000.000.000	162.000.000.000	36%
Công ty Cổ phần Điện gió Trường Thành Duyên Hải <sup>6</sup> <i>(TEG đầu tư gián tiếp thông qua Công ty Cổ phần Năng lượng Trường Thành)</i>	Căn hộ PG1-10, khu nhà phố Vincom, khóm 3, Phường 2, Thành phố Trà Vinh, Tỉnh Trà Vinh	GCN ĐKDN số 2100665065 do Phòng Đăng ký kinh doanh – Sở kế hoạch và đầu tư Tỉnh Trà Vinh cấp ngày 22/02/2021	Sản xuất điện; Truyền tải và phân phối điện	100.000.000.000	15.000.000.000	15%

<sup>5</sup> Công ty Cổ phần Điện gió Đông Hải là Công ty liên kết gián tiếp của TEG. (TEG sở hữu gián tiếp thông qua Công ty con là Công ty Cổ phần Năng lượng Trường Thành). Tại thời điểm ngày 31/12/2024, tỷ lệ vốn góp của Công ty Cổ phần Năng lượng Trường Thành chiếm 36% Vốn Điều lệ tại Công ty Cổ phần Điện gió Đông Hải.

<sup>6</sup> Công ty Cổ phần Điện gió Trường Thành Duyên Hải là Công ty liên kết gián tiếp của TEG. (TEG sở hữu gián tiếp thông qua Công ty con là Công ty Cổ phần Năng lượng Trường Thành). Tại thời điểm ngày 31/12/2024, tỷ lệ vốn góp của Công ty Cổ phần Năng lượng Trường Thành chiếm 15% Vốn Điều lệ tại Công ty Cổ phần Điện gió Trường Thành Duyên Hải.



## 4. Định hướng phát triển

### 4.1. Các mục tiêu chủ yếu của Công ty:

Với mục tiêu trở thành doanh nghiệp đi đầu trong lĩnh vực Năng lượng và cung cấp các sản phẩm, dịch vụ trong lĩnh vực Bất động sản tại Việt Nam, cùng với việc tham gia thi công các công trình xây dựng trong 2 lĩnh vực Năng lượng và Bất động sản, Công ty xác định mục tiêu chiến lược giai đoạn 2024 - 2026 như sau:

Bằng khát vọng tiên phong cùng chiến lược đầu tư phát triển bền vững, Công ty luôn hướng tới mục tiêu tạo ra những sản phẩm mới mang đậm nét sáng tạo phù hợp với sự phát triển của thời đại và vì một cộng đồng an bình, thịnh vượng, phấn đấu trở thành doanh nghiệp có thương hiệu hàng đầu trong lĩnh vực Năng lượng.



Tầm nhìn

### Giá trị cốt lõi



- Cung cấp các sản phẩm giá trị và hữu ích cho xã hội, thân thiện với môi trường từ đó xây dựng nguồn năng lượng bền vững cho tương lai;
- Gia tăng, gắn kết lợi ích của các cổ đông và đối tác;
- Xây dựng môi trường thuận lợi cho người lao động phấn đấu và thành công;

Công ty chú trọng tập trung phát triển các giá trị cốt lõi bao gồm: NHÂN - LỰC - PHÁT, trong đó:

- **NHÂN:** Chính trực - Chuyên nghiệp - Đoàn kết;
- **LỰC:** Phát huy và sử dụng hiệu quả mọi nguồn lực để tạo ra sản phẩm và dịch vụ với chất lượng tốt nhất;
- **PHÁT:** Phát triển bền vững gắn liền với lợi ích của các cổ đông và cộng đồng;



Sứ mệnh

### 4.2. Chiến lược phát triển trung và dài hạn:

Bước sang năm 2025, kinh tế toàn cầu dự báo chưa thể có nhiều khởi sắc. Tại Việt Nam, mặc dù Chính phủ đã có những hành động quyết liệt để tháo gỡ khó khăn cho thị trường bất động sản nói riêng và nền kinh tế nói chung, song các doanh nghiệp vẫn cần có thời gian và thêm nhiều nỗ lực để vượt qua thách thức và hồi phục tăng trưởng. Đây cũng sẽ là thách thức rất lớn của TEGROUP. Sự khó khăn của thị trường tài chính được dự đoán có thể vẫn còn tiếp diễn và sẽ là một trong những trở ngại hàng đầu cho kì vọng phát triển đột phá. Nhận định thách thức cũng là thời cơ, Công ty không ngừng nỗ lực để từng bước khẳng định tên tuổi tại các lĩnh vực mà Công ty tham gia đầu tư. Với thế và lực sẵn có cùng sự quyết tâm không ngừng, Công ty tự tin có đủ cơ sở để đạt được những mục tiêu chiến lược đã đề ra.

Giai đoạn 2024-2026: Công ty tiếp tục thực hiện định hướng phát triển trong 2 lĩnh vực kinh doanh là Năng lượng và Bất động sản, trong đó lấy Năng lượng làm lĩnh vực cốt lõi. Tận dụng tối đa các tiềm năng và cơ hội hiện có của thị trường trong nước cũng như đón đầu các xu thế mới của nền kinh tế, phù hợp với các định hướng của Nhà nước cũng như thị trường. Công ty đã xây dựng chiến lược tổng thể như sau:

## **Lĩnh vực Năng lượng:**

Trong lĩnh vực Năng lượng, Công ty tiếp tục định hướng phát triển các dự án điện năng lượng tái tạo tiềm năng trên cơ sở hợp tác đầu tư với các đối tác nước ngoài có uy tín có thể mạnh và mối quan hệ với các tổ chức tài chính, có thể kết nối đến những chương trình hợp tác tài trợ song phương Chính phủ trên cơ sở nâng cao tỷ lệ sở hữu tại các dự án này; Bên cạnh đó, Công ty sẽ tham gia vào lĩnh vực đầu tư hạ tầng điện và phân phối điện tại các Khu/Cụm công nghiệp. Đây là những định hướng nhằm nâng cao giá trị tài sản doanh nghiệp, tạo dòng tiền ổn định cho Công ty trong dài hạn.

## **Lĩnh vực Bất động sản, Xây dựng:**

Đối với lĩnh vực này, Công ty tiếp tục tập trung triển khai các dự án đã có đủ cơ sở pháp lý trên cơ sở phối hợp với các đối tác có năng lực trong và ngoài nước, đảm bảo tính khả thi cũng như an toàn trong sử dụng vốn.

## Lĩnh vực đầu tư vào các doanh nghiệp tiềm năng khác:

Công ty tập trung đầu tư vào các doanh nghiệp hoạt động trong lĩnh vực năng lượng, sản xuất các sản phẩm liên quan đến lĩnh vực năng lượng. Danh mục đầu tư của Công ty được xây dựng nhằm mục tiêu tối ưu hóa lợi nhuận, tối thiểu hóa rủi ro cho nguồn vốn đầu tư của Công ty. Trong các năm tới, chiến lược cụ thể của Ban lãnh đạo đề ra là:

- Triển khai đồng bộ các giải pháp tài chính để đảm bảo đủ nguồn lực thực hiện các kế hoạch kinh doanh nêu trên
- Tiếp tục quản trị hiệu quả các khoản đầu tư hiện có tại các Công ty con, Công ty liên kết của Công ty;
- Đẩy mạnh công tác tìm kiếm cơ hội đầu tư để tạo tiền đề cho giai đoạn sắp tới;
- Tập trung quản trị rủi ro trong quá trình đầu tư: Việc phân tích và nghiên cứu kỹ doanh nghiệp trước khi đầu tư sẽ xác định được các rủi ro cũng như đảm bảo tiềm năng tăng trưởng đối với từng khoản đầu tư. Công ty cũng cử đại diện vào Hội đồng Quản trị nhằm tăng cường khả năng giám sát khoản đầu tư và gián tiếp tham gia vào quá trình ra quyết định tại các Công ty con, Công ty liên kết.





### 4.3. Các mục tiêu phát triển bền vững:

Tại TEGROUP, chúng tôi quan niệm rằng một doanh nghiệp kinh doanh hiệu quả là một doanh nghiệp có khả năng tạo ra những giá trị bền vững, đảm bảo sự phát triển không ngừng trong tương lai. Với định hướng trên, chúng tôi đã đúc kết thành các nguyên tắc trong văn hóa, hoạt động và sử dụng làm thước đo đối với từng công ty thành viên và mỗi cán bộ nhân viên trong TEGROUP. Cụ thể:

- Công ty ưu tiên đầu tư thực hiện các dự án tại các địa phương còn nhiều khó khăn, giúp thay đổi diện mạo cho địa phương, đồng thời góp phần thu hút làn sóng đầu tư, thúc đẩy sự phát triển kinh tế - xã hội, tạo công ăn việc làm cho người lao động địa phương. Không chỉ vậy, khi triển khai dự án, Công ty luôn định hướng thiết kế và xây dựng hài hòa với thiên nhiên, môi trường, tôn trọng và nâng tầm cảnh quan khu vực xung quanh dự án cũng như bảo tồn các di sản, văn hóa địa phương, vì một tương lai phát triển theo hướng bền vững, lâu dài cho đất nước.
- Công ty luôn chú trọng các công tác xã hội, tham gia đóng góp vào sự phát triển cộng đồng và coi đó là một nhân tố không thể thiếu để doanh nghiệp phát triển bền vững, chia sẻ trách nhiệm với cộng đồng, xã hội. Chính vì vậy, Công ty luôn quan tâm chăm lo đến công tác xã hội, công tác từ thiện để chia sẻ khó khăn cùng cộng đồng.



## 5. Các rủi ro

Công ty đang hoạt động đa dạng ở nhiều ngành nghề kinh doanh khác nhau, trong đó tập trung chính vào hoạt động kinh doanh liên quan Năng lượng và Bất động sản. Có 5 rủi ro chính được nhận diện và quản trị bao gồm: Rủi ro về kinh tế vĩ mô và chính sách ngành; Rủi ro trong lĩnh vực đầu tư, kinh doanh bất động sản; Rủi ro từ hoạt động đầu tư, kinh doanh năng lượng tái tạo; Rủi ro về khả năng thanh toán; và các rủi ro khác.

### 5.1. Rủi ro về kinh tế vĩ mô và chính sách ngành:

Với lĩnh vực kinh doanh chính hiện nay là đầu tư kinh doanh bất động sản và năng lượng, kết quả hoạt động kinh doanh của Công ty Cổ phần Năng lượng và Bất động sản Trường Thành phụ thuộc vào tốc độ tăng trưởng và những diễn biến của nền kinh tế vĩ mô. Việt Nam được kỳ vọng sẽ bước vào giai đoạn phát triển mới, cùng với làn sóng dịch chuyển du lịch, đầu tư và sản xuất từ nước ngoài vào Việt Nam sẽ làm cho nền kinh tế có thêm nhiều động lực phát triển cũng như làm gia tăng nhu cầu về nhà ở, bất động sản nghỉ dưỡng, tiêu thụ điện,... tạo điều kiện cho việc mở rộng những hoạt động đầu tư, kinh doanh bất động sản và năng lượng của Công ty. Bên cạnh đó, Công ty luôn có bộ phận chuyên môn nghiên cứu cũng như bám sát môi trường kinh tế vĩ mô để đưa ra tư vấn cho Ban Điều hành xu hướng trong tương lai và những tác động đến lĩnh vực kinh doanh trọng yếu, từ đó đưa ra quyết sách và chiến lược phù hợp.



## 5.2. Rủi ro trong lĩnh vực đầu tư, kinh doanh bất động sản:

### a. Cung cầu thị trường

Hoạt động đầu tư, kinh doanh bất động sản của Công ty hiện nay chủ yếu ở loại hình bất động sản nhà ở Khu đô thị, Bất động sản nghỉ dưỡng và Bất động sản công nghiệp. Nhu cầu của thị trường Việt Nam về bất động sản chịu tác động bởi nhiều yếu tố gồm môi trường kinh tế địa phương, các biện pháp kiểm soát vĩ mô hoặc các biện pháp luật định được chính quyền cấp tỉnh hoặc cấp trung ương áp dụng. Năm 2024, Thị trường bất động sản có nhiều kết quả phục hồi tích cực nhờ các bước tiến lớn trong việc hoàn thiện các hành lang pháp lý, với các thông tin ngày càng minh bạch, rõ ràng. Năm 2024 đánh dấu sự khởi sắc của nền kinh tế Việt Nam sau giai đoạn phục hồi và tăng trưởng ổn định với các chỉ số vĩ mô tích cực, niềm tin của nhà đầu tư và người dân vào nền kinh tế dần được củng cố. Thị trường bất động sản (BDS) cũng không nằm ngoài xu thế đó khi trở thành một trong những lĩnh vực dẫn dắt, đóng góp lớn vào sự phát triển chung.

### b. Rủi ro từ nguồn vốn và dòng tiền

Năm 2024 rất nhiều doanh nghiệp bất động sản tiếp tục gặp khó khăn, đặc biệt liên quan đến tài chính và dòng tiền. Tỷ trọng vốn vay, huy động tiền bên ngoài của các doanh nghiệp này là quá lớn cho nên khi có sự thay đổi về cầu từ thị trường theo hướng bất lợi sẽ ảnh hưởng rất lớn đến các doanh nghiệp. Khi đó doanh nghiệp không đủ khả năng để chi trả lãi vay, lợi tức và nguồn vốn để thực hiện đầu tư xây dựng dự án, dẫn đến sự bế tắc trong đầu tư. Việc không dự báo được thị trường, không có sự chuẩn bị tài chính kỹ càng sẽ khiến cho doanh nghiệp bị tê liệt khi tình hình thị trường xấu, dòng tiền của doanh nghiệp bị ảnh hưởng.

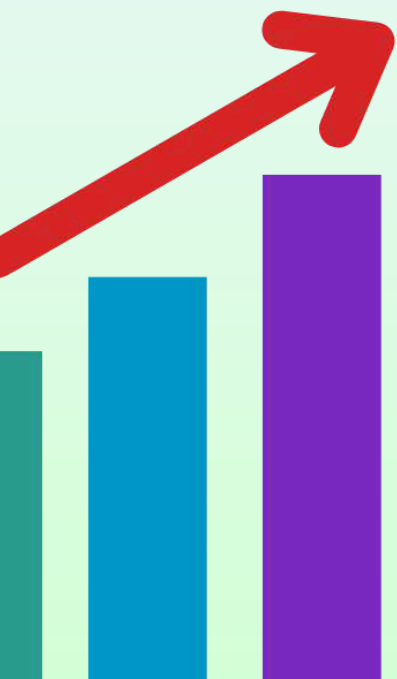




### c. Tiến độ triển khai dự án

➤ Một trong những rủi ro đặc thù của ngành kinh doanh bất động sản là khả năng thực hiện đúng tiến độ triển khai dự án như đã lên kế hoạch và cam kết. Trong suốt quá trình từ lúc khởi động đến kết thúc dự án bất động sản, tiến độ triển khai dự án có thể bị ảnh hưởng bởi nhiều yếu tố như:

➤ Các vấn đề pháp lý: Để trở thành Chủ đầu tư của một Dự án bất động sản ở Việt Nam là một quá trình phức tạp, bởi Nhà đầu tư phải thực hiện nhiều thủ tục từ việc (i) tham gia đấu giá, đấu thầu để lựa chọn nhà đầu tư hoặc xin chấp thuận chủ trương đầu tư đồng thời với chấp thuận nhà đầu tư; (ii) Sau khi được chấp thuận, nhà đầu tư phối hợp với địa phương kiểm đếm, đo đạc lập phương án bồi thường, hỗ trợ, tái định cư và ứng chi phí thực hiện công tác chi trả bồi thường, hỗ trợ, tái định cư; (iii) thực hiện các thủ tục để được giao đất, cho thuê đất và cấp giấy chứng nhận quyền sử dụng đất; (iv) thực hiện các thủ tục pháp lý để đảm bảo việc triển khai dự án tuân thủ các quy định của pháp luật. Mặc dù trình tự và thời gian thực hiện các thủ tục pháp lý của dự án đã được pháp luật quy định, tuy nhiên trong quá trình thực tế triển khai không phải dự án nào cũng đáp ứng được tiến độ như quy định. Nhận thức rủi ro tiến độ do các vấn đề pháp lý là trọng yếu, Công ty luôn bám sát, phối hợp chặt chẽ với chính quyền địa phương và các Sở, Ngành có liên quan nắm bắt nhanh thông tin để triển khai công việc. Bộ phận thực hiện các thủ tục pháp lý thường xuyên giám sát tiến độ và báo cáo định kỳ hoặc đột xuất khi có các vấn đề phát sinh đến Ban Điều hành và Hội đồng quản trị để có giải pháp xử lý kịp thời. Ngoài ra, việc phối kết hợp giữa các đơn vị chức năng như Ban Pháp chế, Ban quản lý dự án của Công ty cũng luôn được ban lãnh đạo quan tâm chỉ đạo sâu sát để đảm bảo dự án được triển khai đúng tiến độ như đã cam kết.



➤ Công tác giải phóng mặt bằng: Việc triển khai bồi thường, giải phóng mặt bằng từ lâu vẫn là một bài toán nan giải đối với các doanh nghiệp đầu tư bất động sản. Để có thể bắt đầu triển khai một dự án, khâu đầu tiên mà các doanh nghiệp (DN) bất động sản phải làm là thực hiện công tác bồi thường, giải phóng mặt bằng (GPMB) để tạo lập quỹ đất sạch. Trước khi Luật Đất đai sửa đổi có hiệu lực từ ngày 1/8/2024 thì công tác GPMB tại nhiều dự án gặp khó khăn, thời gian thực hiện kéo dài do những vướng mắc, bất cập của Luật Đất đai 2013 liên quan đến vấn đề thu hồi đất, bồi thường, GPMB...

➤ Luật Đất đai sửa đổi với rất nhiều quy định, cơ chế bồi thường có sự thay đổi đã có tác động rất lớn đến kế hoạch phát triển kinh tế, xã hội của các địa phương và đời sống của người dân. Đến nay, nhiều tỉnh thành đã thực hiện ban hành các văn bản hướng dẫn và quy định chi tiết thi hành Luật này. Trong đó, các quy định chi tiết về GPMB, đảm bảo quyền lợi của người dân tại các dự án lớn, đặc biệt đối với những dự án thực hiện trong giai đoạn chuyển tiếp giữa luật mới và luật cũ.

➤ Thay đổi lại đơn giá, bồi thường nhà cửa và kiến trúc, đơn giá bồi thường về cây cối hoa màu, đơn giá đất cũng có thay đổi. Các cơ chế, đặc biệt cơ chế về hỗ trợ chuyển đổi nghề nghiệp. Thông thường việc thay đổi cơ chế bồi thường trong giai đoạn chuyển tiếp của Luật sẽ làm người dân có tâm lý so sánh, chờ đợi, chưa đồng ý di dời, bàn giao đất để chờ được hưởng theo chính sách mới. Điều này sẽ ảnh hưởng không nhỏ tới tiến độ triển khai dự án vì nhà đầu tư phải chờ có đất sạch mới có thể san lấp làm đường. Tuy nhiên thực tế thời gian vừa qua, nhiều tỉnh thành đã áp dụng linh hoạt khi tính phương án đền bù theo các quy định của luật cũ (gọi là phương án tạm tính giá đền bù trước, bổ sung giá mới sau), vận động người dân nhận ứng một phần tiền. Sau khi có chi tiết phương án chi trả, đền bù theo Luật Đất đai 2024, người dân sẽ được tính toán lại và nhận tiền đền bù theo các quy định mới. Đây là lý do nhiều dự án BĐS tại nhiều địa phương đã gỡ bỏ được vướng mắc khi thực hiện GPMB.

### 5.3. Rủi ro từ hoạt động đầu tư, kinh doanh năng lượng tái tạo:

#### a. Chính sách của Nhà nước:

Ngành năng lượng tại Việt Nam trong năm 2024 tiếp tục khẳng định vai trò quan trọng trong việc đảm bảo an ninh năng lượng và thực hiện các cam kết quốc tế về giảm phát thải CO<sub>2</sub>. Tuy nhiên, bên cạnh tiềm năng phát triển to lớn, cũng hiện hữu những yếu tố rủi ro có thể ảnh hưởng đến hiệu quả hoạt động và mục tiêu tăng trưởng của ngành nói chung và ảnh hưởng trực tiếp tới hiệu quả sản xuất kinh doanh của công ty nói riêng:

##### (1) Cơ chế đấu thầu lựa chọn Nhà đầu tư:

Ngày 16/9/2024, Chính phủ đã ban hành Nghị định 115/2024/NĐ-CP (sau đây gọi tắt là “Nghị định 115”) về việc hướng dẫn thi hành Luật Đấu thầu 22/2023/QH15 và sửa đổi một số điều thuộc các Nghị định có liên quan;

Việc thực thi các quy định của pháp luật cũng đã được triển khai tại một số tỉnh, trong đó có Trà Vinh, nơi có các dự án của Công ty đang tham gia. Tuy nhiên, ngay trong giai đoạn đầu áp dụng chính sách cũng đã có những khác biệt về cách hiểu để triển khai dự án một cách thuận lợi.

Chưa kể, theo Nghị định 115, việc tham gia đầu tư dự án điện sẽ gặp một số khó khăn và bất cập ngay trong các bước quy trình thủ tục mời thầu, lựa chọn Nhà đầu tư. Thông tư 27/2024/TT-BCT hướng dẫn mẫu hồ sơ mời quan tâm, hồ sơ mời thầu các dự án điện theo Nghị định 115, được Bộ Công thương mới ban hành ngày 21/11/2024 hiện đang được tiếp tục ban hành Thông tư thay thế. Điều đó cho thấy sự chưa ổn định, nhất quán về cơ chế và hướng dẫn thủ tục lựa chọn nhà đầu tư trong lĩnh vực này.





## (2) Cơ chế giá điện:

Theo Đề án Phát triển thị trường năng lượng cạnh tranh đến năm 2030, tầm nhìn đến năm 2045, thị trường điện Việt Nam giai đoạn từ năm 2021 đến hết năm 2025 tiếp tục củng cố, hoàn thiện thị trường bán buôn điện cạnh tranh. Do đó, về cơ bản Tập đoàn Điện lực Việt Nam (EVN) vẫn có vị thế độc quyền trong ngành điện với chức năng sản xuất, truyền tải và phân phối điện trên cả nước. Sản lượng điện sản xuất được của các nhà máy điện được mua bán thông qua một hợp đồng mua bán điện mẫu với thời hạn 20 năm. Hiện có một số rủi ro liên quan đến hợp đồng mua bán điện như:

Theo Thông tư số 07/2024/TT-BCT của Bộ Công thương và đã tiếp tục được thay thế bởi Thông tư 12/2025/TT-BCT ngày 01/2/2025 về việc phương pháp xác định giá phát điện, hợp đồng mua bán điện thì Giá bán điện (tính bằng VND) phải nằm trong khung giá phát điện Năm cơ sở của nhà máy điện do Bộ trưởng Bộ Công Thương ban hành hằng năm, trong đó giá hợp đồng mua bán điện của nhà máy điện để so với khung giá phát điện Năm cơ sở được tính toán trên cơ sở các thành phần chi phí tương ứng với thành phần chi phí tính toán khung giá phát điện.



Trường hợp Năm cơ sở của nhà máy điện không có khung giá phát điện, giá hợp đồng mua bán điện của nhà máy điện được tính toán quy đổi trên cơ sở các thành phần chi phí tương ứng để so với khung giá phát điện của năm gần nhất của loại hình nhà máy điện đó. Tỷ suất sinh lợi nội bộ về tài chính (IRR) không vượt quá 12%. Cho đến nay, Quyết định về Khung Giá phát điện cho từng loại hình dự án năng lượng vẫn chưa được Chính phủ ban hành chính thức; Tiêu chuẩn đánh giá về hiệu quả phát triển ngành điện chiếm 80% tiêu chí đánh giá trên cơ sở giá điện đề xuất.

## b. Tiến độ triển khai dự án

Giai đoạn trước đây, các chính sách khuyến khích đối với các dự án năng lượng tái tạo hiện đang khá hấp dẫn, tuy nhiên, khoảng thời gian để hưởng ưu đãi khá ngắn và tạo ra rủi ro đối với các dự án không thể hoàn thành kịp tiến độ.

Năm 2024, bên cạnh những văn bản pháp luật quy định về lựa chọn Nhà đầu tư các dự án điện, được ban hành, Chính phủ cũng ban hành các nghị định liên quan đến Cơ chế mua bán điện trực tiếp (Nghị định 80/2024/NĐ-CP); Cơ chế khuyến khích phát triển điện mặt trời mái nhà tự sản xuất, tự tiêu thụ (Nghị định 135/2024/NĐ-CP và đặc biệt là Luật Điện lực 2024 được Quốc hội thông qua ngày 30/11/2024 (có hiệu lực từ 01/02/2025). Trên tinh thần các Dự thảo Nghị định hướng dẫn, việc đàm phán, giao kết hợp đồng mua bán điện với nhà đầu tư trúng thầu thực hiện như sau:

-Trong thời gian tối đa là 18 tháng kể từ ngày ký hợp đồng dự án đầu tư kinh doanh, nhà đầu tư trúng thầu phải phê duyệt Báo cáo nghiên cứu khả thi dự án đầu tư xây dựng dự án điện lực;

-Bên mua điện và nhà đầu tư trúng thầu có trách nhiệm thực hiện đàm phán, giao kết hợp đồng mua bán điện trên cơ sở kết quả đấu thầu lựa chọn nhà đầu tư dự án đầu tư kinh doanh điện lực và Báo cáo nghiên cứu khả thi đầu tư xây dựng dự án đầu tư kinh doanh điện lực được phê duyệt. Trong thời gian tối đa là 30 tháng kể từ ngày ký hợp đồng dự án đầu tư kinh doanh, Bên mua điện và nhà đầu tư trúng thầu phải hoàn thành giao kết hợp đồng mua bán điện.

Việc phát triển dự án phải tuân theo một quy trình phức tạp, từ giai đoạn xin chấp thuận chủ trương, lựa chọn nhà đầu tư, bồi thường giải phóng mặt bằng, phê duyệt báo cáo tiền khả thi và khả thi, đến thiết kế kỹ thuật, thi công, đàm phán hợp đồng mua bán điện với EVN và chính thức phát điện thương mại.

Sau khi dự án đi vào vận hành, công tác quản lý và giám sát cũng đặt ra nhiều yêu cầu quan trọng. Toàn bộ quy trình trên đòi hỏi sự phối hợp chặt chẽ với nhiều cơ quan nhà nước có thẩm quyền, từ chính quyền địa phương đến Bộ Công Thương và Tập đoàn Điện lực Việt Nam. Điều này đòi hỏi Ban Điều hành Công ty phải có tầm nhìn bao quát, theo sát quá trình phát triển dự án và kịp thời chỉ đạo các bước tiếp theo để đảm bảo tiến độ và hiệu quả triển khai.

### c. Thời tiết

Với loại hình sản xuất điện từ năng lượng tái tạo, tình hình thời tiết điển hình là cường độ bức xạ và tốc độ gió là hai yếu tố rủi ro ảnh hưởng lớn đến hoạt động sản xuất của các nhà máy:

Bức xạ mặt trời ảnh hưởng đến sản lượng điện mặt trời: Tại các nhà máy điện, ánh sáng mặt trời được chuyển đổi thành điện năng nhờ các tấm pin năng lượng mặt trời. Do đó, bức xạ mặt trời là yếu tố quyết định sản lượng điện của các nhà máy điện mặt trời. Bức xạ mặt trời ở các khu vực là khác nhau, phụ thuộc vào lượng mây, tầng khí quyển. Ngoài ra, số ngày không có nắng trung bình trong năm cũng liên quan đến bức xạ mặt trời. Nếu không tính đến, vào mùa mưa có thể có một số ngày không có nắng, acquy dự trữ điện năng sẽ bị kiệt và tải phải ngừng hoạt động.

Sức gió ảnh hưởng đến sản lượng điện gió: Các tuabin gió chuyển đổi động lực của gió thành năng lượng cơ và năng lượng cơ này được truyền cho một máy phát để chuyển đổi từ năng lượng cơ thành điện năng. Như vậy, có thể thấy sản lượng điện phát ra của các tuabin gió phụ thuộc hoàn toàn vào sức gió - đại lượng không ổn định từ đó ảnh hưởng lớn đến công suất nhà máy.



#### 5.4. Rủi ro về khả năng thanh toán:

Với đặc thù hoạt động trong lĩnh vực xây dựng, bất động sản, năng lượng tái tạo, các dự án do TEGROUP và các đơn vị thành viên làm chủ đầu tư đều đòi hỏi chủ đầu tư phải giải ngân lượng vốn lớn, trong khi thời gian thi công các dự án, công trình thường kéo dài, tạo áp lực huy động vốn. Những đặc thù của ngành có thể sẽ gây ra rủi ro giảm khả năng thanh toán và giảm lợi nhuận dự kiến khi Công ty không thu hồi được các khoản nợ hoặc khách hàng lớn của Công ty bị phá sản.

Bằng kinh nghiệm trong quản lý dự án và mối quan hệ tốt với các cơ quan chức năng có liên quan, Công ty luôn chủ động trong kế hoạch triển khai các dự án của mình, các dự án xen kẽ, gối đầu nhau để đảm bảo kế hoạch kinh doanh và tốc độ quay vòng vốn không bị phụ thuộc vào từng dự án riêng lẻ. Ngoài ra, Công ty tìm kiếm cơ hội để chuẩn bị cho việc thực hiện đầu tư phát triển những khu đô thị quy mô vừa và nhỏ tại các địa phương có nhu cầu nhà ở thật, hướng tới phân khúc nhà ở giá rẻ, nhà ở dành cho các gia đình trẻ. Đây là một trong những chiến lược đầu tư nhằm tạo nhanh dòng tiền, thanh khoản cao.

Bên cạnh đó, Công ty cũng đa dạng hóa nguồn huy động vốn thông qua kết hợp các nguồn tài chính như:

- Các khoản ứng trước của khách hàng từ việc bán, cho thuê, cho thuê mua nhà ở hình thành trong tương lai của dự án;
- Huy động vốn từ cổ đông hiện hữu;
- Thoái vốn các công ty, dự án đã đầu tư;
- Lợi nhuận để lại từ các dự án sau khi hoàn thành.

Công ty luôn duy trì việc áp dụng các biện pháp huy động vốn nêu trên một cách linh hoạt và phù hợp nhất với các điều kiện kinh doanh cụ thể tại từng thời điểm để có thể đảm bảo duy trì việc phát triển các dự án một cách liên tục và kịp thời với chi phí vốn hợp lý nhất.



## 5.5. Rủi ro khác:



Bên cạnh việc chú ý và phòng ngừa những rủi ro thường thấy trong quá trình hoạt động, Công ty còn phải quan tâm đến những rủi ro tuy ít xảy ra nhưng có thể gây ra tổn thất lớn cho doanh nghiệp như chiến tranh, thiên tai, hỏa hoạn, dịch bệnh,... là những rủi ro bất khả kháng, mặc dù rất hiếm khi xảy ra, nhưng khi xảy ra những rủi ro đó sẽ có thể gây thiệt hại về con người, tài sản của Công ty hoặc làm cho số lượng khách hàng của Công ty sụt giảm và các thị trường tiềm năng bị mất ổn định. Trong 3 năm trở lại đây kể từ khi đại dịch Covid-19 xuất hiện đã gây ra những hậu quả nặng nề cho toàn nền kinh tế thế giới nói chung và Việt Nam nói riêng. Mặc dù bước sang năm 2024 đại dịch Covid-19 đã được kiểm soát, tuy nhiên hậu quả để lại của đại dịch đã làm gián đoạn quá trình kinh doanh của Công ty cũng như ảnh hưởng đến các hoạt động giao thương, suy giảm nhu cầu của khách hàng.

Dù các rủi ro chiến tranh, thiên tai, hỏa hoạn, dịch bệnh,v.v.... là khó lường trước nhưng Công ty có thể thực hiện phòng ngừa cũng như giảm thiểu tổn thất bằng cách mua bảo hiểm như bảo hiểm cháy nổ, bảo hiểm nhà xưởng, tuân thủ nghiêm ngặt các quy định về phòng cháy chữa cháy, cứu hộ, cứu nạn, thường xuyên kiểm tra các thiết bị, cập nhật thông tin xã hội, dịch bệnh, ... nhằm đảm bảo an toàn cho người lao động, đảm bảo cho hoạt động kinh doanh liên tục và tránh các tổn thất không đáng có.





# III. TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG TRONG NĂM 2024





# 1. Tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh

Năm 2024, trong bối cảnh nền kinh tế thế giới diễn ra quá trình Tái cấu trúc chuỗi cung ứng mạnh mẽ: “di chuyển toàn bộ hoặc một phần sản xuất về nước hoặc sang các nước khác trong khu vực, về gần hơn với thị trường tiêu thụ để giảm phụ thuộc vào Trung Quốc.”, đồng thời chỉ số đồng USD tăng mạnh, đạt mức cao nhất kể từ tháng 11/2022 cùng với lợi suất trái phiếu tăng mạnh, dẫn đến việc tỷ giá VND/ USD giảm mạnh.

Theo Tổ chức Hợp tác và Phát triển Kinh tế (OECD) và Quỹ Tiền tệ Quốc tế (IMF), tăng trưởng kinh tế toàn cầu năm 2024 đạt 3,2% GDP. Dự báo mức lạm phát toàn cầu giảm dần từ 5,9% - 5,8% năm 2024 xuống còn 4,5% vào năm 2025. Tổng giá trị giao dịch hàng hóa và dịch vụ toàn cầu năm 2024 dự kiến đạt mức kỷ lục 33 nghìn tỷ USD, tuy nhiên mức thương mại năng lượng toàn cầu giảm 7% trong năm.

Với Việt Nam, mặc dù chịu ảnh hưởng từ cơn bão Yagi vào tháng 9 nhưng tốc độ tăng trưởng GDP cả năm vẫn đạt 7,09% - lạm phát tăng 2,71%. Việt Nam được đánh giá có nhiều lợi thế để nắm bắt cơ hội tham gia chuỗi cung ứng toàn cầu. Tốc độ tăng chỉ số sản xuất công nghiệp (IIP) đối với lĩnh vực sản xuất và phân phối điện được đánh giá tăng 10,2% so với cùng kỳ năm trước.



**Đối với lĩnh vực Năng lượng:** Điểm nổi bật trong năm 2024, Thủ tướng Chính phủ đã ký ban hành chính thức Kế hoạch thực hiện Quy hoạch Điện VIII (Quyết định số 262/QĐ-TTg), cùng với Luật Điện lực sửa đổi 2024 được Quốc hội thông qua ngày 30/11/2024 và có hiệu lực từ ngày 1/2/2025, cũng với nhiều Nghị định hướng dẫn đã tạo tiền đề quan trọng cho sự tiếp tục phát triển ngành năng lượng.

Tuy nhiên, các nghị định, thông tư hướng dẫn vẫn chưa được ban hành đồng bộ và đầy đủ, khiến việc triển khai nhiều dự án vẫn chậm tiến độ. Tính đến cuối năm 2024, tổng công suất nguồn điện của Việt Nam đạt khoảng 82.400 MW, tăng khoảng 1.500 MW so với năm 2023. Quy mô hệ thống điện Việt Nam hiện dẫn đầu khu vực ASEAN về công suất nguồn, với sản lượng truyền tải đạt 246,66 tỷ kWh, tăng 10,76% so với cùng kỳ năm trước.



**Đối với lĩnh vực Bất động sản:** Thị trường bất động sản năm 2024 có nhiều kết quả phục hồi tích cực nhờ các bước tiến lớn trong việc hoàn thiện các hành lang pháp lý, với các thông tin ngày càng minh bạch, rõ ràng. Năm 2024 đánh dấu sự khởi sắc của nền kinh tế Việt Nam sau giai đoạn phục hồi và tăng trưởng ổn định với các chỉ số vĩ mô tích cực, niềm tin của nhà đầu tư và người dân vào nền kinh tế dần được củng cố. Thị trường bất động sản cũng không nằm ngoài xu thế đó khi trở thành một trong những lĩnh vực dẫn dắt, đóng góp lớn vào sự phát triển chung.

### **Kết quả**

- Năm 2024, thị trường BĐS ghi nhận khoảng 81.000 sản phẩm chào bán, tăng hơn 40% so với năm 2023 chủ yếu do nhiều dự án “giải phóng” được lượng lớn hàng tồn trong bối cảnh thị trường dần phục hồi.
- Lượng giao dịch trong năm 2024 tiếp tục tăng trưởng ổn định khi nguồn cung được cải thiện cả về lượng và chất do nhu cầu mua BĐS để ở và để đầu tư đều tăng. Năm 2024, thị trường ghi nhận có khoảng 47.000 giao dịch thành công, tương đương tỷ lệ hấp thụ đạt 72%, trong đó nhu cầu mua BĐS đầu tư chiếm hơn 50% lượng giao dịch.



## Diễn biến thị trường

Cuối quý I, thị trường đón nhận một lượng lớn các môi giới BĐS, sàn giao dịch BĐS quay trở lại “vận hành” thị trường khi các chủ đầu tư bắt đầu triển khai hàng loạt dự án với quy mô ngày càng lớn. Một số dự án có tiến độ triển khai tốt đã chính thức nhận cọc. Các dự án mới mở bán, từ sản phẩm đất nền, nhà phố, biệt thự, căn hộ... đều ghi nhận mức độ quan tâm, lượng giao dịch và giá bán tăng trưởng tốt trên cả thị trường sơ cấp và thứ cấp.

Tiếp đó quý II, đà phục hồi của thị trường BĐS tiếp tục được duy trì, nguồn cung và lượng giao dịch tăng trưởng mạnh, tăng lần lượt gấp 3 và gần 4 lần so với cùng kỳ năm 2023. Đặc biệt, thông tin Luật Đất đai năm 2024, Luật Nhà ở năm 2023, Luật Kinh doanh bất động sản năm 2023 và khoản 2 điều 209 của Luật các tổ chức tín dụng sẽ có hiệu lực sớm trước 5 tháng, càng tiếp thêm niềm tin cho các chủ thể hoạt động trong lĩnh vực BĐS sẵn sàng tái nhập cuộc.

Sang đến quý III, các quy định pháp lý về nhà ở, đất đai và kinh doanh BĐS chính thức có hiệu lực từ ngày 01/08/2024. Thị trường bắt đầu ghi nhận những dấu hiệu thể hiện sự “tăng nhiệt” với câu chuyện đấu giá đất tại các khu vực vùng ven Hà Nội “nóng” hơn bao giờ hết. Sức nóng của thị trường còn được dẫn dắt bởi phân khúc căn hộ, khi mặt bằng giá liên tục tăng cao.

Trong quý IV, trước sự “ấm” lên của thị trường, nhiều chủ đầu tư BĐS đã có sự điều chỉnh lại kế hoạch, tung hàng sớm hơn dự kiến, kèm theo với nhiều chính sách ưu đãi, giúp nguồn cung nhà ở vượt so với dự báo.

Về số liệu hoạt động kinh doanh, Công ty đạt được kết quả như sau:



## Kết quả SXKD năm 2024 của Công ty

Đơn vị tính: tỷ đồng

STT	Chỉ tiêu	Kế hoạch 2024	Thực hiện 2024	Tỷ lệ TH/KH (%)
1	Vốn điều lệ	1.208,07	1.208,07	100,00%
2	Doanh thu	556,13	298,75	53,72%
3	Lợi nhuận thuần	87,97	26,85	30,52%
4	Lợi nhuận từ HĐTC	9,07	31,39	346,09%
5	Lợi nhuận trước thuế	87,97	7,47	8,49%
6	<b>Lợi nhuận sau thuế</b>	<b>70,38</b>	<b>2,67</b>	<b>3,79%</b>
	• LNST cổ đông CT mẹ	58,86	4,96	8,43%

## So sánh kết quả SXKD năm 2024 với năm 2023

Đơn vị tính: tỷ đồng

STT	Chỉ tiêu (Hợp nhất)	Thực hiện 2023	Thực hiện 2024	Tỷ lệ TH24/TH23 (%)
1	Vốn điều lệ	728,07	1.208,07	165,93%
2	Doanh thu BH&CCDV	325,52	298,75	91,78%
3	Lợi nhuận thuần	117,06	26,85	22,94%
4	Lợi nhuận từ HĐTC	110,98	31,39	28,28%
5	Lợi nhuận trước thuế	116,26	7,47	6,43%
6	<b>Lợi nhuận sau thuế</b>	<b>81,66</b>	<b>2,67</b>	<b>3,27%</b>

Căn cứ Kế hoạch SXKD đã được Đại hội đồng cổ đông phê duyệt, kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2024 đã đạt được các chỉ tiêu cụ thể như sau:

- Doanh thu bán hàng và cung cấp dịch vụ: thực hiện 298,75 tỷ đồng, đạt tỷ lệ hoàn thành 53,72% so với kế hoạch và đạt 91,78% so với năm 2023;
- Lợi nhuận từ hoạt động tài chính: thực hiện 31,39 tỷ đồng, đạt tỷ lệ hoàn thành 346,09% so với kế hoạch và đạt 28,28% so với năm 2023;
- Lợi nhuận sau thuế: thực hiện 2,67 tỷ đồng, đạt tỷ lệ hoàn thành 3,79% so với kế hoạch và đạt 3,27% so với năm 2023;
- Chỉ số thu nhập trên cổ phiếu của năm 2024 đạt 42 đồng, giảm 96% so với năm 2023;

Ngoài chỉ tiêu về lợi nhuận tài chính tăng 346,09% so với kế hoạch, các chỉ tiêu còn lại đều thấp hơn kết quả năm 2023 và chưa đạt kế hoạch đề ra. Nguyên nhân chính là do các yếu tố tác động đến hai lĩnh vực hoạt động chính của Công Ty là Bất động sản và Năng lượng, cụ thể:

### ***Đối với lĩnh vực Bất động sản:***

Hoạt động đầu tư kinh doanh bất động sản của Công ty hiện nay chủ yếu ở loại hình bất động sản nhà ở và Bất động sản nghỉ dưỡng. Như đã tổng kết ở phần trên, thị trường bất động sản năm 2024 có nhiều kết quả phục hồi tích cực nhờ các bước tiến lớn trong việc hoàn thiện các hành lang pháp lý, với các thông tin ngày càng minh bạch, rõ ràng. Trước diễn biến thuận lợi của nền kinh tế, cùng các chính sách mới được sửa đổi có hiệu lực ngay trong năm 2024, Ban lãnh đạo Công ty đã có định hướng, quyết định kịp thời, phù hợp để tập trung nguồn lực triển khai theo kế hoạch đối với dự án bất động sản tại suối nước nóng Hội Vân, Bình Định. Song song với quá trình triển khai các dự án này, Công ty đã chủ động làm việc với các đối tác trong nước và nước ngoài có uy tín để đề xuất việc hợp tác đầu tư, kinh doanh.

## **Đối với lĩnh vực Năng lượng**

Như đã tổng kết ở phần trên, mặc dù Chính phủ đã ban hành Quy hoạch điện VIII, nhưng Kế hoạch phát triển điện lực quốc gia cũng như các chính sách để phát triển NLTT trong giai đoạn mới vẫn chưa được thông qua. Điều này đã tác động lớn tới kế hoạch đầu tư, xây dựng của Công ty tại các dự án điện tái tạo, đặc biệt là các dự án điện gió mà Công ty cũng như Tập đoàn Trường Thành Việt Nam (TTVN) làm chủ đầu tư. Đây là nguyên nhân chính tác động tới kết quả SXKD của mảng năng lượng.



## **Kết quả từng mặt hoạt động**

Trong năm 2024, Công ty đã thực hiện tái cấu trúc vốn đầu tư tại các Công ty con, Công ty liên kết và các khoản đầu tư tài chính để thực hiện đúng định hướng chiến lược của HĐQT, tập trung vào hai mảng đầu tư kinh doanh cốt lõi là: Năng lượng và Bất động sản. Kết quả hoạt động cụ thể trên các lĩnh vực chính như sau:



## 1.1. Lĩnh vực Năng lượng:

Năm 2024, Công ty đã tham gia hỗ trợ Công ty Cổ phần Tập đoàn Trường Thành Việt Nam trong việc phối hợp với các đối tác Nhật Bản triển khai thực hiện dự án Điện khí LNG công suất 1.500 MW tại tỉnh Thái Bình, tổ chức tham quan, khảo sát đánh giá làm rõ các giải pháp EPC, nhà thầu tiềm năng để chuẩn bị các dự án điện gió triển khai trong thời gian tới.

### 1.1.1. Công ty Cổ phần Năng lượng Trường Thành (TTP):

TTP là Công ty con của TEG, chuyên đầu tư vào mảng năng lượng tái tạo. Trong năm 2024, TTP cùng với các đối tác Nhật Bản đã đàm phán ký kết các thỏa thuận hợp tác để cùng tham gia đề xuất thực hiện các dự án điện gió tại tỉnh Trà Vinh. Cụ thể:

- Dự án Nhà máy điện gió V1-2 mở rộng: Liên danh Công ty Cổ phần Năng lượng Trường Thành (TTP), TOKYO GAS CO., LTD và Công ty cổ phần tập đoàn Trường Thành Việt Nam (trong đó TTP góp vốn 15%) đã nộp hồ sơ đề xuất dự án đầu tư. Hiện tại hồ sơ dự án đã hoàn thành thẩm định cấp Sở, Ngành và đang trong quá trình xin ý kiến cấp Bộ.
- Dự án Nhà máy điện gió V3-3: Liên danh công ty Cổ phần Năng lượng Trường Thành (TTP), KUMAGAI GUMI CO., LT và Công ty cổ phần tập đoàn Trường Thành Việt Nam (trong đó TTP góp vốn 36% Vốn điều lệ) đã nộp hồ sơ đề xuất dự án đầu tư. Hiện tại hồ sơ dự án đã hoàn thành thẩm định cấp Sở, Ngành và đang trong quá trình xin ý kiến cấp Bộ.



### 1.1.2. Công ty Cổ phần Hương Hóa Holding:



Công ty Cổ phần Hương Hóa Holding được thành lập bởi TEG (nắm 19,99% vốn điều lệ) và Tập đoàn B.Grimm Power Public Company Limited, Thái Lan (nắm 80% vốn).

Với mức vốn điều lệ 201,25 tỷ đồng, Công ty CP Hương Hóa Holding là doanh nghiệp nắm quyền sở hữu 99% tại Công ty CP Hương Hóa 1 – Chủ đầu tư dự án điện gió công suất 48MW tại huyện Hương Hóa, Tỉnh Quảng Trị.

Năm 2024, song song với công tác thiết kế, giải phóng mặt bằng, Công ty cũng đã tiếp tục làm việc với nhà thầu EPC để tối ưu hóa chi phí đầu tư. Hiện tại dự án đang thực hiện giải phóng mặt bằng và đang thi công xây dựng trạm biến áp, các mục tiêu dự án 2024 nhìn chung đều chậm so kế hoạch Hiên tại, Công ty LIG-Hương Hóa 1 đang trao đổi với Chủ đầu tư trạm biến áp Hương Tân và đạt được một số thống nhất nguyên tắc chia sẻ hạ tầng về chi phí (phân bổ theo công suất), hình thức (thuê, trả tiền 1 lần); Chủ đầu tư đang nghiên cứu về cơ hội thực hiện dự án theo cơ chế mua bán điện trực tiếp giữa đơn vị phát điện năng lượng tái tạo và khách hàng sử dụng điện lớn.

## 1.2. Lĩnh vực Bất động sản:

### 1.2.1. Công ty Cổ phần Đầu tư Xây dựng 108 Trường Thành:



Công ty Cổ phần Đầu tư Xây dựng 108 Trường Thành là chủ đầu tư Dự án Khu dân cư mới kết hợp thương mại dịch vụ tại xã Nghĩa An – tỉnh Quảng Ngãi. Do các nguyên nhân khách quan của thị trường cũng như vấn đề nội tại của dự án (giai đoạn 2) nên Công ty quyết định tạm thời chưa triển khai đầu tư tiếp.

## 1.2.2. Công ty TNHH Onsen Hội Vân:

Công ty TNHH Onsen Hội Vân được thành lập năm 2021 để làm chủ đầu tư Dự án Khu Du lịch nghỉ dưỡng, chăm sóc sức khỏe và dân cư khu vực suối nước nóng Hội Vân tại huyện Phù Cát, tỉnh Bình Định.

Trong năm 2024, Công ty tập trung các nguồn lực tiếp tục triển khai Dự án này với kết quả như sau: đã hoàn thành xong 100% tiền sử dụng đất phải nộp cho Ngân sách, các hạng mục hạ tầng kỹ thuật dự án đã được triển khai, chủ đầu tư đã ký kết hợp đồng với đơn vị có uy tín làm tổng phân phối sản phẩm của dự án.



### **1.3. Lĩnh vực Xây dựng và tư vấn**

#### **Hoạt động thầu xây dựng, tư vấn giám sát:**

Trong năm 2024 doanh thu xây lắp/ tư vấn chưa đạt kế hoạch đề ra do các dự án trong hệ thống Tập đoàn TTVN và các Công ty do TEG góp vốn, liên kết đều phải giãn tiến độ đầu tư vì những lý do như đã trình bày ở trên.

Năm 2024 Công ty cũng đã tiếp tục ghi nhận doanh thu từ hợp đồng tư vấn giám sát cho dự án Khu du lịch nghỉ dưỡng, chăm sóc sức khỏe và dân cư khu vực Suối nước nóng Hội Vân, hợp đồng dịch vụ vận hành và bảo dưỡng Nhà máy Điện mặt trời Hòa Hội - Phú Yên.

### **1.4. Hoạt động tài chính:**

Điểm nhấn lớn của năm 2024 là Công ty đã tăng vốn thành công từ 728 tỷ đồng lên 1.208 tỷ đồng. Phần lớn tiền huy động được sử dụng để tiếp tục đầu tư vào dự án điện gió Trà Vinh, Trong năm 2024, Công ty tiếp tục triển khai tái cấu trúc lại các khoản đầu tư theo hướng thoái vốn tại dự án điện mặt trời, tập trung tham gia đầu tư các dự án điện gió mới với mục tiêu tăng tỷ lệ sở hữu ở dự án mới. Ngoài ra các khoản thu từ thanh lý các khoản đầu tư cũng duy trì thanh khoản tốt cho Công ty.

Về cơ bản, hệ số nợ/ vốn chủ sở hữu của Công ty được quản trị ở mức an toàn.

Bên cạnh đó, Công ty tiếp tục tăng cường xây dựng quan hệ với các định chế tài chính lớn, nhằm chuẩn bị nguồn lực cho các dự án đầu tư sắp tới.

### **1.5. Hoạt động thương mại:**

Trong năm hoạt động thương mại chủ yếu trong lĩnh vực vật liệu xây dựng, nhựa đường cho một số khách hàng lớn trong ngành xây dựng.



## 1.6. Các hoạt động khác:

Song song với hoạt động trong các lĩnh vực chính, hoạt động lên kịch bản bán hàng tại Công ty con mảng Bất động sản cũng được triển khai, thử nghiệm chuẩn bị cho hoạt động chào bán khi các điều kiện sẵn sàng.

Trong năm bộ máy tổ chức của Công ty cũng liên tục được rà soát, kiện toàn. Vấn đề quản lý hiệu quả công việc trong tổ chức cũng được đưa ra và tích cực tìm giải pháp để nâng cao chất lượng nhân sự cũng như hiệu quả công việc.

## 2. Tổ chức và nhân sự

### 2.1. Danh sách Ban điều hành:

STT	Họ và tên	Chức danh	Tỷ lệ sở hữu cổ phần có quyền biểu quyết <sup>7</sup>
1	Ông Hoàng Mạnh Huy	Tổng Giám đốc	0,39%
2	Ông Nguyễn Quang Vinh	Phó Tổng Giám đốc	0,046%
3	Ông Nguyễn Huy Thắng	Phó Tổng Giám đốc	0%
4	Bà Nguyễn Thị Hoa Vy	Kế toán trưởng	0%

<sup>7</sup> Tỷ lệ sở hữu cổ phần có quyền biểu quyết tính đến 31/12/2024

## ÔNG HOÀNG MẠNH HUY

### TỔNG GIÁM ĐỐC

1. Ngày sinh: 06/12/1977
2. Nơi sinh: Hà Nội
3. Số CCCD: 001077035184 Ngày cấp 25/07/2021 Tại: Cục Cảnh sát QLHC về TTXH
4. Trình độ chuyên môn: Cử nhân Đại học Ngoại thương



## Quá trình công tác

Thời gian	Chức vụ và đơn vị công tác
Từ T8/2000 đến T12/2003	Trưởng nhóm Phòng Kế hoạch Công ty Mabuchi Motor Việt Nam
Từ T4/2004 đến T3/2007	Chuyên viên Trung tâm năng lượng than Nhật Bản (JCOAL)
Từ T4/2007 đến T12/2008	Trưởng đại diện văn phòng Hà Nội Công ty Việt-Kabu
Từ T11/2009 đến T5/2015	Giám đốc Đầu tư, Giám đốc Phân tích Công ty Cổ phần Chứng khoán Sài Gòn - Hà Nội
Từ 2013 đến nay	Thành viên Hội đồng quản trị kiêm Phó Tổng Giám đốc Công ty Cổ phần Tập đoàn Trường Thành Việt Nam
Từ T6/2014 đến T7/2018	Tổng Giám đốc Công ty Cổ phần Bất động sản và Xây dựng Trường Thành
Từ T8/2015 đến T7/2020	Thành viên HĐQT Công ty Cổ phần Bất động sản và Xây dựng Trường Thành
Từ T7/2020 đến nay	Thành viên HĐQT kiêm Tổng Giám đốc Công ty Cổ phần Năng lượng và Bất động sản Trường Thành (tên cũ Công ty Cổ phần Bất động sản và Xây dựng Trường Thành)
Từ T10/2015 đến nay	Chủ tịch HĐQT kiêm Giám đốc Công ty Cổ phần Đầu tư Xây dựng 108 Trường Thành



## BÀ NGUYỄN THỊ HOA VY

### KẾ TOÁN TRƯỞNG

1. Ngày sinh: 06/04/1984
2. Nơi sinh: Hà Nội
3. Số CCCD: 014184000307 Ngày cấp 02/05/2021 Tại: Cục Cảnh sát QLHC về TTXH
4. Trình độ chuyên môn: Cử nhân Kế toán Doanh nghiệp - Học viện Tài chính

### Quá trình công tác

Thời gian	Chức vụ và đơn vị công tác
Từ 2006 đến 2007	Phòng Kế toán - Công ty TNHH và Du lịch Thám hiểm Địa Lý
Từ 2007 đến 2015	Phòng Kế toán - Ngân hàng TMCP Việt Nam Thịnh Vượng - CN Lê Hồng Phong
Từ 2013 đến 2015	Phòng Kế toán - Công ty TNHH Công nghệ ADZone
Từ 12/2015 đến 03/2024	Phó trưởng phòng Kế toán - Công ty CP Bất động sản và Xây dựng Trường Thành
Từ 04/2024 đến Nay	Kế toán trưởng - Công ty Cổ phần Năng lượng và Bất động sản Trường Thành

## ÔNG NGUYỄN HUY THẮNG PHÓ TỔNG GIÁM ĐỐC

1. Ngày sinh: 11/06/1977
2. Nơi sinh: Nam Định
3. Số CCCD: 036077000234 Ngày cấp: 10/07/2021 Tại: Cục Cảnh sát QLHC về TTXH
4. Trình độ chuyên môn: Thạc sỹ Quản trị Kinh doanh - Đại học Greenwich - Anh Quốc



### Quá trình công tác

Thời gian	Chức vụ và đơn vị công tác
Từ 2014 đến Nay	Chủ tịch HĐQT Công ty GlassPlus
Từ 2022 đến Nay	Chủ tịch HĐQT Giza Việt Nam
Từ 2007 đến 2008	Thành viên Hội đồng quản trị kiêm Phó Giám đốc Công ty Chứng khoán Bảo Minh
Năm 2020	Thành viên Hội đồng Tư vấn hệ thống tiêu chuẩn, quy chuẩn kỹ thuật xây dựng - Bộ xây dựng
Từ 07/2023 đến 02/2024	Trợ lý Chủ tịch Hội đồng Quản trị - Công ty Cổ phần Tập đoàn Trường Thành Việt Nam
Từ 03/2024 đến Nay	Phó Tổng Giám đốc - Công ty Cổ phần Năng lượng và Bất Động sản Trường Thành





## ÔNG NGUYỄN QUANG VINH

### PHÓ TỔNG GIÁM ĐỐC

1. Ngày sinh: 14/01/1975
2. Nơi sinh: Hà Nội
3. Số CCCD: 001075002716 Ngày cấp: 11/4/2021 Tại: Cục cảnh sát QLHC về TTXH
4. Trình độ chuyên môn: Kỹ sư Xây dựng và Công nghiệp - Đại học Xây dựng & Kỹ sư Điện tử viễn thông - Đại học Bách Khoa Hà Nội

### Quá trình công tác

Thời gian	Chức vụ và đơn vị công tác
Từ 2004 đến 2006	Ban Xây dựng - Công ty Cổ phần Xây dựng 19 (LICOGI)
Từ 2000 đến 2004	Ban Quản lý Dự án VTQT Công ty CP viễn thông quốc tế - VNPT
Từ 2004 đến 2007	Công ty CP đầu tư xây dựng và thương mại Việt Nam
Từ T5/2019 – T12/2019	Chủ tịch HĐQT Công ty Cổ phần Điện gió Trà Vinh
Từ T12/2019 đến nay	Phó Chủ tịch HĐQT Công ty Cổ phần Điện gió Trường Thành Trà Vinh
Từ T2/2021 đến nay	Chủ tịch HĐQT Công ty Cổ phần Điện gió Trường Thành Duyên Hải
Từ T10/2021 đến nay	Phó Tổng Giám đốc Công ty Cổ phần Năng lượng và Bất động sản Trường Thành

## **2.2. Những thay đổi trong Ban điều hành:**

Trong năm 2024, thành phần Ban Điều hành của Công ty đã có sự điều chỉnh đáng kể nhằm cải thiện hiệu quả quản lý, nâng cao tầm nhìn chiến lược và kết quả hoạt động đầu tư, sản xuất kinh doanh cho Công ty.

## **2.3. Số lượng cán bộ, nhân viên:**

Tính đến thời điểm lập báo cáo, Công ty có 40 lao động đang làm việc tại công ty và Công ty con.

### **\* Chính sách chế độ cho người lao động:**

Thời gian làm việc: 08h/ngày, 5 ngày/tuần.

Nghỉ phép, nghỉ lễ, Tết, nghỉ ốm thai sản: theo quy định của Bộ Luật lao động.

Được trang bị đầy đủ các phương tiện, dụng cụ làm việc trong điều kiện tốt, bảo đảm an toàn và bảo hộ lao động.

### **\* Chính sách tuyển dụng, đào tạo:**

Công ty có xây dựng một quy chế cụ thể về chính sách tuyển dụng, đào tạo được công bố công khai tới toàn bộ CBNV trong Công ty.

Chính sách tuyển dụng, đào tạo được xây dựng phù hợp theo các yêu cầu của công việc. CBNV thường xuyên được tham gia các khóa học về kỹ năng quản lý, tin học, ngoại ngữ... Hình thức đào tạo được tổ chức theo dạng đào tạo tập trung hoặc đào tạo qua công việc thực tế.

### **\* Tiền lương, Bảo hiểm xã hội và phúc lợi:**

Công ty đã xây dựng Quy chế lương theo từng cấp bậc công việc đảm nhận. Tiền lương và thưởng sẽ căn cứ vào năng lực và đóng góp của nhân viên vào kết quả hoạt động kinh doanh của Công ty. CBNV được tham gia và hưởng các chế độ về BHXH, BHYT, BHTN theo quy định của pháp luật. Ngoài ra, tùy lĩnh vực công tác mà nhân viên công ty còn nhận được phụ cấp liên quan. Hàng năm, Công ty thực hiện chế độ nghỉ dưỡng sức cho nhân viên. Công ty có những chính sách đãi ngộ nhân viên như tổ chức khám bệnh định kỳ hàng năm và tổ chức các hoạt động văn hóa thể thao, chăm sóc thiếu niên nhi đồng là con em của cán bộ nhân viên Công ty thông qua các tổ chức đoàn thể của Công ty.

### 3. Tình hình đầu tư, tình hình thực hiện các dự án

#### 3.1. Các khoản đầu tư lớn:

Trong năm 2024, thực hiện chủ trương và định hướng chiến lược mới đã được Đại hội đồng cổ đông thông qua, Công ty đã sàng lọc để tập trung đầu tư vào các dự án, kỳ vọng đem lại hiệu quả cao trong hai lĩnh vực chính là: Bất động sản và Năng lượng, đồng thời kiểm soát chặt chẽ được vốn đầu tư của mình.

**Đối với mảng Năng lượng tái tạo:** Tiếp tục đón đầu các cơ hội đầu tư mới sau khi Thủ tướng Chính phủ ban hành chính thức Kế hoạch thực hiện Quy hoạch Điện VIII (Quyết định số 262/QĐ-TTg), cùng với Luật Điện lực sửa đổi 2024 được Quốc hội thông qua ngày 30/11/2024 và có hiệu lực từ ngày 01/02/2025. Thực hiện đàm phán ký kết các thỏa thuận hợp tác với các đối tác Nhật Bản để cùng tham gia đề xuất thực hiện các dự án điện gió tại tỉnh Trà Vinh và xúc tiến tham gia đầu tư vào các dự án năng lượng tái tạo tiềm năng khác.

**Đối với mảng bất động sản:** Tiếp tục tập trung đầu tư vào các dự án bất động sản tiềm năng, trong đó dự án trọng điểm của TEGROUP là Khu du lịch, nghỉ dưỡng chăm sóc sức khỏe và dân cư khu vực suối nước nóng Hội Vân được giao cho Công ty con của TEGROUP là Công ty TNHH Onsen Hội Vân trực tiếp triển khai đã được chính thức khởi công vào tháng 9/2023, hiện đang triển khai thi công hạ tầng kỹ thuật dự án. Theo kế hoạch sẽ triển khai bán hàng từ tháng 06/2025.



### 3.2. Các Công ty con, Công ty liên kết:

Đến cuối kỳ báo cáo năm 2024, Công ty đã thực hiện các khoản đầu tư vào các Công ty con, công ty liên kết, góp vốn như sau:

#### Công ty con:

Đơn vị tính: VND

Tên Công ty	Địa chỉ	Đăng ký kinh doanh	Ngành nghề kinh doanh	VĐL	Vốn góp của TEG	% Sở hữu TEG
Công ty Cổ phần Đầu tư Xây dựng 108 Trường Thành	366/1B đường Võ Nguyên Giáp, phường Trương Quang Trọng, thành phố Quảng Ngãi, tỉnh Quảng Ngãi, Việt Nam	GCN ĐKDN số: 4300719699 do Sở Kế hoạch và Đầu tư tỉnh Quảng Ngãi cấp ngày 21/08/2013	Xây dựng và kinh doanh bất động sản	80.000.000.000	53.600.000.000	67%
Công ty Cổ phần Năng lượng Trường Thành	Tầng 4 Tòa nhà Sun Grand City Ancora Residence, Số 03 Lương Yên, Phường Bạch Đằng, Quận Hai Bà Trưng, thành phố Hà Nội	GCN ĐKDN số: 0107660866 do Phòng Đăng ký kinh doanh - Sở Kế hoạch và đầu tư TP Hà Nội cấp ngày 08/12/2016	Đầu tư các dự án năng lượng và đầu tư tài chính	450.000.000.000	414.500.000.000	92,11%
Công ty TNHH Onsen Hội Vân	Thôn Hội Vân, xã Cát Hiệp, huyện Phù Cát, tỉnh Bình Định	GCN ĐKDN số: 4101602086 do Phòng Đăng ký kinh doanh - Sở Kế hoạch và đầu tư tỉnh Bình Định cấp ngày 10/08/2021	Kinh doanh bất động sản	150.000.000.000	90.000.000.000	60%
Công ty cổ phần Đầu tư, Xây dựng và Phân phối điện Trường Thành GiP (TTGiP) <sup>8</sup>	Tầng 1, Lô DVCC1-1, KCN Liên Hà Thái (Green iP-1), Thị trấn Diêm Điền, Huyện Thái Thụy, Tỉnh Thái Bình	GCN ĐKDN số: 1001286723 do Phòng Đăng ký kinh doanh – Sở Kế hoạch và đầu tư tỉnh Thái Bình cấp ngày 12/11/2024	Truyền tải và phân phối điện	5.000.000.000	2.550.000.000	51%

<sup>8</sup> Công ty Cổ phần Đầu tư, Xây dựng và Phân phối điện Trường Thành GiP là công ty con của TEG. Tính đến thời điểm ngày 31/12/2024, TEG sở hữu trực tiếp và gián tiếp 51% Vốn Điều lệ tại TTGiP, trong đó: sở hữu trực tiếp 50,5% Vốn Điều lệ và sở hữu gián tiếp 0,5 % Vốn Điều lệ thông qua Công ty con là Công ty Cổ phần Năng lượng Trường Thành.



Công ty CP TTP Trà Vinh <sup>9</sup>	Căn hộ PG1-10, khu nhà phố Vincom, khóm 3, Phường 2, Thành phố Trà Vinh, Tỉnh Trà Vinh	GCN ĐKDN số: 2100653849 do Phòng Đăng ký kinh doanh - Sở Kế hoạch và đầu tư tỉnh Bình Định cấp ngày 14/02/2020	Xây lắp, tư vấn và kinh doanh hàng hóa	40.000.000.000	39.600.000.000	99%
--	--	---	--	----------------	----------------	-----

<sup>9</sup>Công ty CP TTP Trà Vinh là Công ty con của TEG. Tính đến thời điểm 31/12/2024, TEG sở hữu trực tiếp và gián tiếp 99% Vốn Điều lệ của Công ty CP TTP Trà Vinh, trong đó sở hữu trực tiếp 48% Vốn Điều lệ và sở hữu gián tiếp 51% Vốn Điều lệ thông qua Công ty con là Công ty Cổ phần Năng Lượng Trường Thành.

## Công ty liên kết, góp vốn khác:

Đơn vị tính: VNĐ

Tên Công ty	Địa chỉ	Đăng ký kinh doanh	Ngành nghề kinh doanh	VĐL	Vốn góp của TEG	% Sở hữu TEG
Công ty Cổ phần Hương Hóa Holding	Số 14-16 Hàm Long, phường Phan Chu Trinh, quận Hoàn Kiếm, Hà Nội	GCN ĐKDN số: 0109724032 do Phòng Đăng ký kinh doanh - Sở Kế hoạch và đầu tư TP Hà Nội cấp ngày 02/08/2021	Tư vấn quản lý	201.250.000.000	40.249.990.000	19,999995%
Công ty Cổ phần Điện gió Trường Thành Trà Vinh	Ấp Cồn Trứng, Xã Trường Long Hòa, Thị xã Duyên Hải, Tỉnh Trà Vinh, Việt Nam	GCN ĐKDN số: 2100646513 do Sở Kế hoạch và Đầu tư tỉnh Trà Vinh cấp lần đầu ngày 06/5/2019	Sản xuất điện	752.100.000.000	150.344.790.000	~19,99%
Công ty Cổ phần Điện gió Đông Hải <sup>10</sup> <i>(TEG đầu tư gián tiếp thông qua Công ty Cổ phần Năng lượng Trường Thành)</i>	Căn hộ PG1-10, khu nhà phố Vincom, khóm 3, Phường 2, Thành phố Trà Vinh, Tỉnh Trà Vinh	GCN ĐKDN số 2100654176 do Phòng Đăng ký kinh doanh - Sở kế hoạch và Đầu tư Tỉnh Trà Vinh cấp ngày 21/02/2020	Sản xuất điện; Truyền tải và phân phối điện	450.000.000.000	162.000.000.000	36%
Công ty Cổ phần Điện gió Trường Thành Duyên Hải <sup>11</sup> <i>(TEG đầu tư gián tiếp thông qua Công ty Cổ phần Năng lượng Trường Thành)</i>	Căn hộ PG1-10, khu nhà phố Vincom, khóm 3, Phường 2, Thành phố Trà Vinh, Tỉnh Trà Vinh	GCN ĐKDN số 2100665065 do Phòng Đăng ký kinh doanh - Sở kế hoạch và đầu tư Tỉnh Trà Vinh cấp ngày 22/02/2021	Sản xuất điện; Truyền tải và phân phối điện	100.000.000.000	15.000.000.000	15%

<sup>10</sup> Công ty Cổ phần Điện gió Đông Hải là Công ty liên kết gián tiếp của TEG. (TEG sở hữu gián tiếp thông qua Công ty con là Công ty Cổ phần Năng lượng Trường Thành). Tại thời điểm ngày 31/12/2024, tỷ lệ vốn góp của Công ty Cổ phần Năng lượng Trường Thành chiếm 36% Vốn Điều lệ tại Công ty Cổ phần Điện gió Đông Hải.

<sup>11</sup> Công ty Cổ phần Điện gió Trường Thành Duyên Hải là Công ty liên kết gián tiếp của TEG. (TEG sở hữu gián tiếp thông qua Công ty con là Công ty Cổ phần Năng lượng Trường Thành). Tại thời điểm ngày 31/12/2024, tỷ lệ vốn góp của Công ty Cổ phần Năng lượng Trường Thành chiếm 15% Vốn Điều lệ tại Công ty Cổ phần Điện gió Trường Thành Duyên Hải.

## 4. Tình hình tài chính

### 4.1. Tình hình tài chính:

Đơn vị tính: tỷ đồng

Chỉ tiêu	Năm 2023	Năm 2024	% Tăng/Giảm
Tổng giá trị tài sản	1.168,23	1.733,29	48,37%
Doanh thu thuần	325,52	298,75	-8,22%
Lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh	117,06	26,85	-77,06%
Lợi nhuận khác	(0,80)	(19,38)	-2.325%
Lợi nhuận trước thuế	116,26	7,47	-93,57%
Lợi nhuận sau thuế	81,66	2,67	-96,73%
Thu nhập trên cổ phần	937	42	-95,52%

## 4.2. Các chỉ tiêu tài chính chủ yếu:

Chỉ tiêu	31/12/2023	31/12/2024	Ghi chú
<p>1. Chỉ tiêu về khả năng thanh toán</p> <p>+ Hệ số thanh toán ngắn hạn: Tài sản ngắn hạn/Nợ ngắn hạn</p> <p>+ Hệ số thanh toán nhanh: Tài sản ngắn hạn - Hàng tồn kho Nợ ngắn hạn</p>	<p>2,30</p> <p>2,02</p>	<p>8,57</p> <p>8,06</p>	
<p>2. Chỉ tiêu về cơ cấu vốn</p> <p>+ Hệ số Nợ / Tổng tài sản</p> <p>+ Hệ số Nợ / Vốn chủ sở hữu</p>	<p>16,34%</p> <p>19,53%</p>	<p>14,72%</p> <p>17,27%</p>	
<p>3. Chỉ tiêu về năng lực hoạt động</p> <p>+ Vòng quay hàng tồn kho: Giá vốn hàng bán/Hàng tồn kho bình quân</p> <p>Doanh thu thuần/Tổng tài sản</p>	<p>5,72</p> <p>0,28</p>	<p>5,37</p> <p>0,17</p>	
<p>4. Chỉ tiêu về khả năng sinh lời</p> <p>+ Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Doanh thu thuần</p> <p>+ Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Vốn chủ sở hữu</p> <p>+ Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Tổng tài sản</p> <p>+ Hệ số Lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh/Doanh thu thuần</p>	<p>25,09%</p> <p>8,42%</p> <p>6,80%</p> <p>35,96%</p>	<p>0,89%</p> <p>0,22%</p> <p>0,18%</p> <p>8,99%</p>	

## 5. Cơ cấu cổ đông, thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu

### 5.1. Cổ phần:

Tổng số cổ phần : **120.806.562 cổ phần**

Loại cổ phần : **Cổ phần phổ thông**

Số lượng cổ phần tự do chuyển nhượng : **120.806.562 cổ phần**

Số lượng cổ phần hạn chế chuyển nhượng: **0 cổ phần**

### 5.2. Cơ cấu cổ đông<sup>12</sup>:

STT	Loại sở hữu	Số cổ phần nắm giữ	Tỷ lệ sở hữu (%)
1	Cổ đông lớn	55.296.562	45,77
2	Cổ đông nhỏ	65.510.000	54,23
3	Cổ đông tổ chức	60.433.557	50,02
4	Cổ đông cá nhân	60.373.005	49,98
5	Cổ đông trong nước	114.586.749	94,85
6	Cổ đông nước ngoài	6.219.813	5,15
7	Cổ đông Nhà nước	0	0
8	Cổ đông khác	0	0

<sup>12</sup> Cơ cấu cổ đông được căn cứ theo Danh sách cổ đông do Trung tâm Lưu ký chứng khoán Việt Nam chốt tại ngày 19/03/2024 .



### 5.3. Tình hình thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu:

Trong năm 2024, TEGROUP đã hoàn thành 01 đợt tăng vốn như sau:

**TEGROUP tăng vốn từ 728.065.620.000 đồng lên 1.208.065.620.000 đồng thông qua hình thức chào bán thêm cổ phiếu ra công chúng cho cổ đông hiện hữu**

Mục đích phát hành: Huy động nguồn vốn để nâng vốn chủ sở hữu và nâng cao năng lực tài chính của Công ty.

Vốn điều lệ trước phát hành	: <b>728.065.620.000 đồng</b>
Vốn điều lệ sau phát hành	: <b>1.208.065.620.000 đồng</b>
Số lượng cổ phiếu phát hành	: <b>48.000.000 cổ phiếu</b>
Mệnh giá	: <b>10.000 đồng/cổ phần</b>
Số lượng cổ đông trước phát hành	: <b>54 cổ đông</b>
Số lượng cổ đông sau phát hành	: <b>54 cổ đông</b>
Tỷ lệ thực hiện quyền cho cổ đông hiện hữu:	<b>1000:659,28123</b>

Cơ quan chấp thuận:

- Nghị quyết ĐHĐCĐ số 01/2023/NQ-ĐHĐCĐ ngày 26/04/2023
- Nghị quyết HĐQT số 18/2023/NQ-HĐQT ngày 07/08/2023 về việc thông qua triển khai thực hiện Phương án chào bán thêm cổ phiếu ra công chúng cho cổ đông hiện hữu;
- Giấy chứng nhận Đăng ký chào bán cổ phiếu ra công chúng số 404/GCN/UBCK do Ủy ban chứng khoán nhà nước – Bộ Tài chính cấp ngày 17/11/2023;
- Nghị quyết HĐQT số 02/2024/NQ-HĐQT ngày 25/01/2024 về việc thông qua kết quả đợt chào bán cổ phiếu ra công chúng cho cổ đông hiện hữu.
- Báo cáo số 04/2024/BC-TEG ngày 25/01/2024 về kết quả đợt chào bán cổ phiếu ra công chúng.

**5.4. Giao dịch cổ phiếu quỹ:** Không

**5.5. Các chứng khoán khác:** Không

## 6. Báo cáo tác động liên quan đến môi trường và xã hội của Công ty

### 6.1. Tác động đến môi trường:

Lĩnh vực hoạt động kinh doanh chính của Công ty là Năng lượng tái tạo, Bất động sản. Vì vậy, để giảm thiểu tác động tiêu cực đến môi trường, với vị thế là chủ đầu tư dự án, TEGROUP luôn ưu tiên lựa chọn nhà thầu xây dựng và cung cấp thiết bị có giải pháp tốt nhất về bảo vệ môi trường. Thiết bị trang bị cho dự án của Công ty đảm bảo tiết kiệm điện năng. Công ty ưu tiên sử dụng nguyên vật liệu thay thế ít sử dụng năng lượng nếu đáp ứng đủ tiêu chuẩn kỹ thuật. Trong tương lai, để giảm thiểu tác động tiêu cực đến môi trường, Công ty đề ra giải pháp:



Lựa chọn nhà thầu thi công và cung cấp trang thiết bị được đánh giá tài chính phù hợp và có giải pháp tốt nhất về môi trường.

Các dự án năng lượng tái tạo sẽ đóng góp vào việc giảm khí thải Carbon, tạo năng lượng xanh.



Các dự án Bất động sản sẽ hướng tới Bất động xanh – gắn gũi với thiên nhiên.

Thực hiện đề ra định mức tiêu hao năng lượng và nước đối với văn phòng Công ty.



Trong hoạt động xây dựng của Công ty. Công ty áp dụng tối đa giải pháp bảo vệ môi trường như đầu tư trang thiết bị, xây dựng quy trình giám sát chặt chẽ, lập chỉ tiêu KPIs đánh giá về môi trường.

## 6.2. Quản lý nguồn nguyên vật liệu:

Các dự án bất động sản của TEG thực hiện đều cam kết ưu tiên sử dụng các loại vật liệu xây dựng thân thiện với môi trường và tiết kiệm năng lượng.

## 6.3. Tuân thủ pháp luật về bảo vệ môi trường:

Khi lập báo cáo kỹ thuật tiền khả thi các dự án đầu tư, TEG đều thuê những đơn vị tư vấn thực hiện việc đánh giá tác động đến môi trường tại địa bàn thực hiện dự án. Đồng thời, đưa ra các giải pháp thiết thực nhằm giảm tác động đến môi trường, hệ sinh thái ở mức thấp nhất.

Đối với giai đoạn thực hiện dự án, TEG đều đưa ra những cam kết và hành động cụ thể nhằm giảm thiểu tác động đến môi trường.



## 6.4. Chính sách liên quan đến người lao động:

### a. Số lượng lao động, mức lương trung bình đối với người lao động:

TEG tự hào là nơi tập trung đội ngũ năng động, chuyên nghiệp và có chuyên môn cao, tính đến 31/12/2024, tổng số nhân sự tại Công ty mẹ TEG là 40 người với cơ cấu như sau:



<b>Phân loại theo trình độ chuyên môn</b>	<b>Số lượng</b>
Đại học và trên đại học	32
Cao đẳng	02
Trung cấp	01
Phổ thông	05
<b>Tổng cộng</b>	<b>40</b>

**b. Chính sách lao động nhằm đảm bảo sức khỏe, an toàn và phúc lợi của người lao động:**

TEGROUP là một trong những đơn vị rất quan tâm tới hệ thống phúc lợi cho cán bộ nhân viên:

- Chính sách mua bảo hiểm chăm sóc sức khỏe và bảo hiểm tai nạn 24/24 cho CBNV;
- Chương trình du lịch cho CBNV;
- Khám sức khỏe tổng quát, định kỳ hằng năm cho CBNV;
- Chính sách chăm lo đời sống CBNV: quà sinh nhật, quà Tết Nguyên Đán, Trung thu, Quốc tế Phụ nữ, quà cưới, thăm hỏi,...;
- Hỗ trợ ăn trưa, đi công tác, điện thoại liên lạc...

**c. Hoạt động đào tạo người lao động:**

- Đào tạo hội nhập cho tất cả CBNV;
- Đào tạo kỹ năng nghề nghiệp ngắn hạn, chuyên sâu, nâng cao tay nghề cho nhân viên;
- Đào tạo đội ngũ lãnh đạo tiềm năng.



## **6.5 Báo cáo liên quan đến trách nhiệm đối với cộng đồng địa phương:**

TEGROUP vinh hạnh là một trong những đơn vị gương mẫu tiêu biểu về đóng góp ngân sách tại địa bàn thành phố Hà Nội. Ngoài ra, TEGROUP còn triển khai các hoạt động an sinh xã hội vì cộng đồng tại Hà Nội và các tỉnh Trà Vinh, Bình Định.

## **6.6 Báo cáo liên quan đến hoạt động thị trường vốn xanh theo hướng dẫn của UBCKNN:**

Để thực hiện cam kết mạnh mẽ của Việt Nam tại COP26 (đưa phát thải ròng bằng 0 vào năm 2050), Thủ tướng Chính phủ đã ban hành Quyết định số 1658/QĐ-TTg ngày 1/10/2021 phê duyệt Chiến lược quốc gia về tăng trưởng xanh giai đoạn 2021 - 2030, tầm nhìn 2050. Tiếp đó, ngày 22/7/2022, Quyết định số 882/QĐ-TTg đã được ban hành, phê duyệt Kế hoạch hành động quốc gia về tăng trưởng xanh giai đoạn 2021 – 2030.

Đối với lĩnh vực chứng khoán, thị trường vốn đóng một vai trò quan trọng trong quá trình chuyển dịch nền kinh tế Việt Nam theo hướng xanh. Việc chủ động xây dựng một kế hoạch hành động tăng trưởng xanh cho ngành chứng khoán trong giai đoạn mới là rất quan trọng và cần thiết, nhằm hiện thực hóa mục tiêu tăng trưởng xanh và bền vững của Chiến lược quốc gia, tiến tới xây dựng một khuôn khổ định hướng về tài chính xanh và các sản phẩm tài chính xanh cho các doanh nghiệp hoạt động trên thị trường chứng khoán Việt Nam.

Trong thời gian qua, bản thân TEGROUP cũng đã có những hành động cụ thể, thiết thực để góp phần làm nền kinh tế xanh như xây dựng hệ thống văn bản pháp quy điều chỉnh tài chính bền vững, nâng cao các tiêu chuẩn về quản trị công ty và công bố thông tin gắn với các tiêu chí môi trường, xã hội và quản trị (ESG). Dự án của Công ty luôn hướng đến việc đạt tiêu chuẩn thân thiện với môi trường.

### **III. BÁO CÁO VÀ ĐÁNH GIÁ CỦA BAN ĐIỀU HÀNH**



# 1. Đánh giá kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh

Trong năm 2024, Ban Điều hành đã triển khai thực hiện nghiêm túc các Nghị quyết của ĐHĐCĐ và HĐQT với tinh thần trách nhiệm cao. Ban điều hành và các cán bộ quản lý đã quyết liệt trong việc triển khai thực hiện đầu tư các dự án, thu xếp vốn phục vụ cho hoạt động SXKD.

Trong năm, Công ty đã thực hiện tái cấu trúc vốn đầu tư tại các Công ty con, Công ty liên kết và các khoản đầu tư tài chính để thực hiện đúng định hướng chiến lược của HĐQT, tập trung vào hai mảng đầu tư kinh doanh cốt lõi là Năng lượng và Bất động sản Bên cạnh đó, Công ty cũng tiến hành đẩy mạnh việc nghiên cứu triển khai các dự án mới, tìm kiếm nguồn vốn dài hạn từ các nhà đầu tư trong và ngoài nước.

Đơn vị tính: tỷ đồng

Chỉ tiêu	Thực hiện 2023	Kế hoạch 2024	Thực hiện 2024	% Hoàn thành KH 2024	% TH2024/ TH2023
Doanh thu thuần	325,52	556,13	298,75	53,72%	91,78%
DT tài chính	121,64	9,07	31,39	346,09%	25,81%
LN thuần	117,06	87,97	26,85	30,52%	22,94%
LN trước thuế	116,26	87,97	7,47	8,49%	6,43%
LN sau thuế	81,66	70,38	2,67	3,79%	3,27%

Năm 2024, TEG ghi nhận doanh thu bán hàng và cung cấp dịch vụ là 298,75 tỷ đồng, lợi nhuận sau thuế đạt hơn 2,67 tỷ đồng. So với kế hoạch cả năm, TEG đã hoàn thành được 91,78% kế hoạch doanh thu và 3,27% kế hoạch lợi nhuận sau thuế. TEG vẫn duy trì tình hình tài chính lành mạnh, hệ số thanh toán nhanh và hệ số thanh toán ngắn hạn lần lượt là 8,06 lần và 8,57 lần, cho thấy Công ty đảm bảo khả năng thanh toán các khoản nợ đến hạn.

Năm 2024 với những chuyển biến tích cực cũng như những hạn chế về điều kiện pháp lý, tài chính, thị trường trong cả lĩnh vực Bất động sản và Năng lượng Ban lãnh đạo Công ty đã chỉ đạo sát sao, linh hoạt để từng bước tháo gỡ các khó khăn, thích ứng với tình hình mới. Điều này thể hiện qua kết quả tình hình hoạt động của Công ty trong năm 2024 trên các lĩnh vực như sau:

- Kết thúc năm tài chính 2024, kết quả kinh doanh của Công ty chưa hoàn thành các chỉ tiêu kế hoạch về Doanh thu và Lợi nhuận được ĐHCĐ giao, dù kết quả vẫn đem lại lợi nhuận cho Công ty.
- Một số hạng mục lớn trong kế hoạch kinh doanh đã được thông qua trong năm 2024 đã được thực hiện như: Triển khai thầu dự án Hương Hóa 1 – Quảng Trị, Triển khai dự án Onsen Hội Vân – Bình Định, Đánh giá và quyết định rút khỏi Dự án Cụm Công nghiệp Cát Hiệp, Đầu tư mới vào dự án Điện gió Trường Thành Trà Vinh, Hợp tác với GiP (Chủ đầu tư Khu công nghiệp Thái Bình), Kiểm soát tốt hoạt động quản lý vận hành tại Nhà máy điện mặt trời Hòa Hội. Ban điều hành đã có sự chỉ đạo linh hoạt trong các hoạt động kinh doanh Công ty, đảm bảo tính thích ứng khi đầu tư vào các dự án có thời gian đầu tư dài, dễ chậm tiến độ do nhiều yếu tố khách quan, đặc biệt là trong điều kiện thắt chặt nguồn vốn tín dụng bất động sản và chính sách của Nhà nước về phát triển năng lượng tái tạo, quản lý đất đai với những sửa đổi bổ sung.
- Điểm nhấn lớn của năm 2024 là Công ty đã tăng vốn thành công từ 728 tỷ đồng lên 1.208 tỷ đồng. Phần lớn tiền huy động được sử dụng để tiếp tục đầu tư vào dự án điện gió Trà Vinh, Ngoài ra các khoản thu từ thanh lý các khoản đầu tư cũng duy trì thanh khoản tốt cho Công ty.
- Trong năm bộ máy tổ chức của Công ty cũng liên tục được rà soát, kiện toàn. Vấn đề quản lý hiệu quả công việc trong tổ chức cũng được đưa ra và tích cực tìm giải pháp để nâng cao chất lượng nhân sự cũng như hiệu quả công việc
- Công ty đã thực hiện thoái vốn, phân bổ vốn hợp lý; phân loại, sắp xếp các nhóm dự án theo thứ tự ưu tiên để bố trí vốn phù hợp với tình hình thực tế; Từng nhóm dự án, được Ban Lãnh đạo TEGROUP nghiên cứu, cân nhắc kỹ để phân kỳ đầu tư, bố trí vốn phù hợp với tình hình triển khai thực tế, đảm bảo hiệu quả.
- Bên cạnh đó, Ban điều hành Công ty đã đẩy mạnh tìm kiếm thêm các cơ hội mới trong lĩnh vực Năng lượng tái tạo, hạ tầng và phân phối điện khu công nghiệp để tạo cơ sở tiền đề phát triển cho những năm tiếp theo.



Mặc dù chưa hoàn thành kế hoạch đề ra, nhưng Công ty cũng đã đạt được một số kết quả đáng ghi nhận, tạo tiền đề cho chặng đường phát triển tiếp theo. Bên cạnh việc tiếp tục kiện toàn bộ máy nhân sự, tăng cường đào tạo và chuẩn bị các phương án kinh doanh cũng như kế hoạch kỹ lưỡng, Công ty sẽ đạt được mọi kế hoạch đề ra trong tương lai.

## 2. Tình hình tài chính

### 2.1. Tình hình tài sản:

Đơn vị tính: tỷ đồng

STT	Chỉ tiêu	31/12/2023	31/12/2024	Chênh lệch
<b>1</b>	<b>Tài sản ngắn hạn</b>	<b>429,41</b>	<b>875,2</b>	<b>445,79</b>
	Tiền và các khoản tương đương tiền	24,92	2,94	-21,98
	Các khoản phải thu ngắn hạn	350,32	753,73	403,41
	Tài sản ngắn hạn khác	2,49	3,19	0,7
	Hàng tồn kho	51,26	52,67	1,41
<b>2</b>	<b>Tài sản dài hạn</b>	<b>738,82</b>	<b>858,1</b>	<b>119,28</b>
	Các khoản phải thu dài hạn	-	30	30
	Tài sản cố định	7,72	6,6	-1,12
	Đầu tư tài chính dài hạn	669,20	614,33	-54,87
	Tài sản dở dang dài hạn	43,73	195,96	152,23
	Tài sản dài hạn khác	18,18	11,21	-6,97
<b>3</b>	<b>Tổng tài sản</b>	<b>1.168,23</b>	<b>1.733,29</b>	<b>565,06</b>

Năm 2024, tổng tài sản tăng 565,06 tỷ đồng tương ứng tăng 48%, chủ yếu là do giảm tài sản ngắn hạn. Cuối năm 2024, cơ cấu tài sản đã thay đổi đáng kể khi tỷ lệ tài sản ngắn hạn so với tài sản dài hạn là 1,02 lần và 0,58 lần ở cuối năm 2023.

## 2.2. Tình hình nợ phải trả:

Đơn vị tính: tỷ đồng

STT	Chỉ tiêu	31/12/2023	31/12/2024	Chênh lệch
1	Nợ phải trả	190,86	225,21	34,35
2	Nợ ngắn hạn	187,07	102,11	-84,96
3	Nợ dài hạn	3,87	153,11	149,24

Cuối năm 2024, nợ phải trả giảm so với cuối năm 2023. Tình hình trả nợ của Công ty vẫn ổn định, không có khoản nợ nào quá hạn, cùng với hệ số thanh toán ngắn hạn 8,57 và hệ số thanh toán nhanh 8,06, cho thấy khả năng quản trị thanh khoản của Công ty có chiều hướng tích cực hơn.

## 3. Những cải tiến về cơ cấu tổ chức, chính sách, quản lý

Trong năm 2024, Công ty đã có sự thay đổi về cơ cấu tổ chức, bộ máy quản lý theo hướng tinh gọn, tiết giảm chi phí, giảm các cấp quản lý trung gian, giảm chồng chéo trong công việc và chức năng giữa các bộ phận, nâng cao năng suất lao động thông qua việc ứng dụng công nghệ thông tin vào công tác quản trị. Bên cạnh đó, Công ty cũng đã từng bước hoàn thiện hệ thống đánh giá nhân viên trên nguyên tắc hiệu quả và công bằng.

## 4. Kế hoạch phát triển trong tương lai

Trong thời gian tới, Công ty tiếp tục tập trung mạnh cho 2 lĩnh vực chính là Năng lượng và Bất động sản trên cơ sở:

- Tận dụng lợi thế từ sự hỗ trợ của cổ đông lớn là Công ty Cổ phần Tập đoàn Trường Thành Việt Nam.
- Trong lĩnh vực bất động sản, Công ty tập trung triển khai đầu tư, thi công các dự án đã đủ điều kiện pháp lý, lựa chọn thời điểm bán hàng phù hợp trên cơ sở đảm bảo an toàn tài chính.
- Trong lĩnh vực năng lượng, bên cạnh việc triển khai đầu tư các dự án do Công ty và TTP (Công ty con) làm chủ đầu tư, Công ty sẽ xem xét để tham gia đầu tư các dự án mới cũng như tham gia vào mảng đầu tư hạ tầng điện và phân phối điện tại Khu công nghiệp.
- Với mảng Xây dựng, Công ty có kế hoạch tập trung triển khai tham gia thầu một số dự án do Tập đoàn Trường Thành Việt Nam và các Công ty liên quan làm chủ đầu tư, đặc biệt trong lĩnh vực năng lượng. Kết hợp với các đối tác trong và ngoài nước nhằm từng bước nâng cao năng lực.

## 5. Báo cáo đánh giá liên quan đến trách nhiệm về môi trường và xã hội của Công ty

Để giảm thiểu các tác động đến môi trường tự nhiên, môi trường kinh tế-xã hội, Công ty cam kết thực hiện đầy đủ tất cả các biện pháp bảo vệ môi trường trong giai đoạn thi công cũng như trong giai đoạn các dự án đi vào hoạt động. Cụ thể như sau:

- Thực hiện tất cả các biện pháp giảm thiểu tác động xấu và đảm bảo tốt các công trình đã đề xuất.
- Các công trình xử lý môi trường sẽ hoàn tất trước khi dự án đi vào hoạt động.
- Thực hiện tất cả các biện pháp, quy định chung về bảo vệ môi trường có liên quan đến quá trình triển khai thực hiện dự án.
- Cam kết thực hiện các biện pháp, cũng như vận hành các hệ thống xử lý nhằm khống chế đến mức thấp nhất các tác động của tiếng ồn, bụi, khí thải, nước thải đạt tiêu chuẩn môi trường Việt Nam.



# V. ĐÁNH GIÁ CỦA HĐQT VỀ HOẠT ĐỘNG CỦA CÔNG TY



# 1. Đánh giá của Hội đồng quản trị về hoạt động của Ban Điều hành Công ty

Năm 2024, tình hình kinh tế, chính trị thế giới biến động phức tạp, khó lường, tác động đến hầu hết các quốc gia, khu vực trên thế giới, nhất là xung đột ở Ukraine, cạnh tranh chiến lược gay gắt giữa các nước lớn; lạm phát ở mức cao, chính sách tiền tệ thắt chặt, tăng lãi suất kéo dài dẫn đến suy giảm tăng trưởng, sụt giảm nhu cầu tiêu dùng ở nhiều nước; rủi ro trên các thị trường tài chính, tiền tệ, bất động sản quốc tế gia tăng; những thách thức về biến đổi khí hậu, thiên tai, dịch bệnh, an ninh năng lượng, lương thực, đói nghèo ngày càng lớn, ảnh hưởng nặng nề đến các doanh nghiệp và người dân.

Ở trong nước, Việt Nam đứng trước những thời cơ, thuận lợi và khó khăn, thách thức đan xen, nhưng khó khăn, thách thức nhiều hơn. Nước ta có nền kinh tế đang phát triển, đang trong quá trình chuyển đổi, có độ mở lớn, quy mô còn khiêm tốn, sức chống chịu, năng lực cạnh tranh còn hạn chế, năng suất lao động chưa cao nên chịu tác động mạnh từ bên ngoài trên nhiều lĩnh vực, nhất là về xuất khẩu, thương mại, đầu tư, tài chính, tiền tệ, tỷ giá, lãi suất; các chuỗi cung ứng bị đứt gãy; thu hút FDI bị ảnh hưởng do đầu tư toàn cầu sụt giảm; cạnh tranh trên thị trường quốc tế gia tăng...

Trong bối cảnh đó, Hội đồng Quản trị Công ty đã luôn song hành cùng Ban Điều hành trong từng hoạt động, bám sát thị trường, đưa ra các chỉ đạo kịp thời. Các hoạt động của Ban Điều hành tuân thủ theo đúng quy định của pháp luật, điều lệ Công ty, các Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông và các Nghị quyết của Hội đồng quản trị. Trước tình hình thị trường bất động sản còn gặp nhiều biến động, Ban Điều hành đã đề ra các chương trình, giải pháp và quyết định phù hợp với tình hình thực tế của thị trường, đảm bảo hiệu quả trong điều hành hoạt động kinh doanh, hoàn thành tốt các nhiệm vụ được giao.

## 2. Các kế hoạch, định hướng của Hội đồng quản trị

Năm 2025, Hội đồng Quản trị Công ty sẽ tập trung một số định hướng sau:



Tiếp tục tăng cường giám sát, song hành cùng Ban Điều hành để thực hiện thành công các Nghị quyết được Đại Hội đồng cổ đông thông qua.



Chỉ đạo Ban Điều hành triển khai quyết liệt nhằm đẩy nhanh tiến độ thực hiện các dự án bất động sản, năng lượng tái tạo...mà Công ty có tham gia đầu tư, góp vốn hoặc thầu xây dựng; đảm bảo thực hiện đúng tiến độ của các hợp đồng xây lắp, thương mại đã và sẽ ký kết.



Chỉ đạo Ban điều hành thực hiện các kế hoạch, đa dạng các giải pháp huy động vốn đầu tư đáp ứng nhu cầu vốn triển khai các dự án.



Cùng Ban Điều hành tích cực tìm kiếm, phát triển thêm các Dự án đầu tư, hợp đồng thầu xây lắp, hợp đồng thương mại mới, xúc tiến tìm kiếm, phát triển các dự án Bất động sản tiềm năng để tạo tiền đề cho các hoạt động của Công ty trong năm 2025 và các năm tới.



Bám sát tình hình kinh tế, tình hình thị trường và các chính sách của Nhà nước liên quan đến các lĩnh vực hoạt động của Công ty để ra các quyết sách phù hợp.



Nhận định các cơ hội đầu tư mới và phân bổ vốn phù hợp để đạt hiệu quả cao nhất cho Công ty, bao gồm các cơ hội đầu tư tài chính, đầu tư mua lại Công ty có ngành nghề phù hợp làm tăng năng lực của TEGROUP.



Tăng cường xúc tiến hợp tác với các đối tác lớn trên thế giới để cùng nghiên cứu, triển khai các dự án năng lượng tái tạo tại Việt Nam và các nước Châu Á.



Nhằm tăng cường công tác quản trị, rà soát, sửa đổi, bổ sung các quy trình, quy chế, nâng cao vai trò của các thành viên Hội đồng quản trị để xử lý kịp thời các vấn đề phát sinh, nắm bắt được các cơ hội,... qua đó từng bước nâng cao hơn nữa lợi ích của các cổ đông.

# VI. QUẢN TRỊ CÔNG TY



## 1. Hội đồng quản trị

### 1.1. Thành viên và cơ cấu của Hội đồng quản trị nhiệm kỳ 2020 - 2025 (tính đến 31/12/2024):



#### **ÔNG ĐẶNG TRUNG KIÊN**

Chủ tịch Hội đồng quản trị

- Tỷ lệ sở hữu cổ phần có quyền biểu quyết: 0%
- Chủ tịch HĐQT Công ty Cổ phần Tập đoàn Trường Thành Việt Nam;
- Chủ tịch HĐQT Công ty Cổ phần Năng lượng Trường Thành;
- Thành viên HĐQT Công ty Cổ phần Điện gió Trường Thành Trà Vinh; và
- Chủ sở hữu kiêm Giám đốc Công ty TNHH Đầu tư Quang Anh Vina.



#### **ÔNG TRẦN TUẤN PHONG**

Phó Chủ tịch kiêm Thành viên độc lập Hội đồng quản trị

- Tỷ lệ sở hữu cổ phần có quyền biểu quyết: 0%
- Luật sư sáng lập Công ty Luật TNHH Quốc Tế Việt Nam (VILAF – Hồng Đức).
- Giám đốc Công ty Cổ phần Dịch vụ Thương mại Nam Thanh Phong.
- Giám đốc Công ty TNHH Tư vấn và Đầu tư Tiên Phong Quốc tế Việt Nam.





## **ÔNG HOÀNG ĐÌNH LỢI**

**Thành viên Hội đồng quản trị**

- Tỷ lệ sở hữu cổ phần có quyền biểu quyết: 0,34%
- Thành viên HĐQT Công ty Cổ phần Đầu tư Xây dựng 108 Trường Thành;
- Thành viên HĐQT kiêm Phó TGD Công ty Cổ phần Tập đoàn Trường Thành Việt Nam.



## **BÀ ĐÀO THỊ THANH HIỀN**

**Thành viên Hội đồng quản trị**

- Tỷ lệ sở hữu cổ phần có quyền biểu quyết: 0,58%
- Phó Chủ tịch HĐQT kiêm Phó Tổng giám Công ty cổ phần Tập đoàn Trường Thành Việt Nam;
- Thành viên HĐQT Công ty Cổ phần TTP Trà Vinh;
- Thành viên HĐQT Công ty Cổ phần Điện lực Trường Thành.



## **ÔNG HOÀNG MẠNH HUY**

**Thành viên Hội đồng quản trị**

- Tỷ lệ sở hữu cổ phần có quyền biểu quyết: 0,39%
- Chủ tịch HĐQT Công ty Cổ phần Đầu tư Xây dựng 108 Trường Thành;
- Thành viên HĐQT Công ty Cổ phần Tập đoàn Trường Thành Việt Nam;
- Chủ tịch HĐQT Công ty Cổ phần Điện gió Trường Thành Duyên Trà;
- Thành viên HĐQT Công ty cổ phần Điện khí LNG Thái Bình.





## **ÔNG MẠC QUANG HUY**

**Thành viên Hội đồng quản trị**

- Tỷ lệ sở hữu cổ phần có quyền biểu quyết: 1,64%
- Giám đốc Công ty TNHH MAC CAPITAL.
- Thành viên HĐQT kiêm Phó TGD Tập đoàn Công ty cổ phần Tập đoàn Trường Thành Việt Nam.
- Thành viên HĐQT Công ty Cổ phần FiinGroup Việt Nam.



## **ÔNG LÊ ĐÌNH NGỌC**

**Thành viên Hội đồng quản trị**

- Tỷ lệ sở hữu cổ phần có quyền biểu quyết: 2,67%
- Thành viên HĐQT kiêm Tổng Giám đốc Công ty Cổ phần Tập đoàn Trường Thành Việt Nam.
- Thành viên HĐQT kiêm Tổng Giám đốc Công ty Cổ phần Năng lượng Trường Thành
- Thành viên HĐQT Công ty Cổ phần TTP Phú Yên



## **ÔNG HÀ NGỌC MINH**

**Thành viên Hội đồng quản trị**

- Tỷ lệ sở hữu cổ phần có quyền biểu quyết: 0,71%
- Chủ tịch Hội đồng thành viên Công ty TNHH Kỹ thuật Công nghiệp Nhật Việt
- Chủ tịch Hội đồng quản trị kiêm Giám đốc Công ty Cổ phần Khuôn mẫu và Thiết bị Công nghiệp TMT Việt Nam
- Chủ tịch Hội đồng quản trị Công ty Cổ phần Nhựa TMT Việt Nam





## **ÔNG AKAHANE SEIJI**

**Thành viên độc lập Hội đồng quản trị**

- Tỷ lệ sở hữu cổ phần có quyền biểu quyết: 0,08%
- Thành viên HĐQT Công ty Cổ phần Điện mặt trời Trường Thành.



## **ÔNG KUDUN SUKHUMANANDA**

**Thành viên độc lập Hội đồng quản trị**

- Tỷ lệ sở hữu cổ phần có quyền biểu quyết: 0%
- Thành viên HĐQT Công ty TNHH Kudun and Partners
- Thành viên HĐQT độc lập và thành viên Ủy ban kiểm toán Công ty TNHH đại chúng tài chính Srisawad



## **ÔNG NGUYỄN ANH TUẤN**

**Thành viên Hội đồng quản trị**

- Tỷ lệ sở hữu cổ phần có quyền biểu quyết: 0%
- Tổng Giám đốc Công ty CP đầu tư Mernus
- Tổng Giám đốc Công ty CP TTP Phú Yên
- Chủ tịch Công ty TNHH đầu tư phát triển Mernus
- Tổng Giám đốc Công ty CP Mernus Power 1
- Tổng Giám đốc Công ty Cổ phần Hướng Hóa Holding
- Tổng Giám đốc Công ty Cổ phần LIG- Hướng Hóa 1

## **1.2. Các tiểu ban thuộc Hội đồng quản trị:**

Hiện tại, Hội đồng quản trị đã thành lập 02 tiểu ban trực thuộc là Ban Thông tin và truyền thông và Bộ phận kiểm toán nội bộ:

- Ban Thông tin và truyền thông gồm các thành viên sau:
  1. Ông Đặng Trung Kiên – Chủ tịch HĐQT – Trưởng ban;
  2. Ông Hoàng Mạnh Huy – Thành viên HĐQT – Thành viên.
- Bộ phận kiểm toán nội bộ gồm các thành viên sau:
  1. Ông Mạc Quang Huy – Thành viên HĐQT – Trưởng ban;
  2. Bà Đào Thị Thanh Hiền – Thành viên HĐQT – Thành viên;
  3. Bà Đào Thị Hồng Hạnh – Thành viên.

Ngoài ra, HĐQT cử người phụ trách riêng về từng vấn đề như: nhân sự, lương, thưởng, kiểm toán,... Những người phụ trách kịp thời báo cáo tình hình triển khai công việc và những vướng mắc trong quá trình thực hiện. Từ đó, Ban lãnh đạo Công ty cùng các bộ phận chuyên trách thảo luận và đưa ra những kiến nghị phù hợp nhằm tháo gỡ những vướng mắc và thúc đẩy tốt hơn nữa hoạt động kinh doanh của Công ty.

## **1.3. Hoạt động của Hội đồng quản trị:**

Trong năm 2024, HĐQT đã thực hiện đúng chức năng, thẩm quyền theo quy định của Pháp luật và Điều lệ của Công ty, đã thảo luận và thông qua các Nghị quyết về các vấn đề liên quan đến hoạt động kinh doanh của Công ty.

HĐQT đã gặp mặt và thường xuyên giám sát chặt chẽ, kịp thời chỉ đạo và hỗ trợ Ban Điều hành trong công tác triển khai các nhiệm vụ và kế hoạch kinh doanh năm 2024.

HĐQT yêu cầu Ban Điều hành báo cáo thường xuyên kết quả thực hiện theo từng kỳ và đề ra giải pháp kịp thời nhằm nâng cao hiệu quả kinh doanh. HĐQT sẽ tiếp tục theo dõi, giám sát, định hướng đối với việc quản lý và điều hành của Ban Điều hành trong thời gian tới.

Ngoài ra, HĐQT làm việc trực tiếp những vấn đề mà HĐQT xét thấy cần thiết đối với người có thẩm quyền của Công ty nhằm đảm bảo tất cả các hoạt động trong Công ty tuân thủ đúng pháp luật, Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông và HĐQT đã ban hành.



Cụ thể, HĐQT thường xuyên thực hiện việc theo dõi các hoạt động của Ban Điều hành và các công việc quản lý điều hành khác, phối hợp với Ban kiểm soát Công ty kiểm tra các vấn đề đã được nêu trong báo cáo của Ban Điều hành và các vấn đề khác như:

- Chỉ đạo, giám sát công tác tổ chức Đại hội đồng cổ đông thường niên 2024 theo đúng quy định. Xây dựng kế hoạch kinh doanh và nội dung các tờ trình Đại hội đồng cổ đông năm 2024.
- Triển khai các nội dung tại Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông, HĐQT và các quyết định HĐQT đã ban hành theo đúng quy trình và tiến độ đề ra.
- HĐQT thường xuyên xem xét, đánh giá việc thực hiện kế hoạch kinh doanh và các chỉ tiêu kinh tế để có biện pháp chỉ đạo kịp thời Ban Điều hành đáp ứng các yêu cầu về nguồn lực cho các hoạt động của Công ty.
- Giám sát quy trình thực hiện công bố thông tin theo quy định của Ủy ban Chứng khoán Nhà nước và Sở Giao dịch chứng khoán.
- Kiểm tra việc chấp hành và tuân thủ các quy định của Luật Doanh nghiệp, Điều lệ Công ty và các quy định hiện hành của Nhà nước.



## Các Nghị quyết/Quyết định của Hội đồng quản trị trong năm 2024

STT	Số Nghị quyết	Ngày	Nội dung	Tỷ lệ thông qua (%)
1	Số 01/2024/NQ-HĐQT	24/01/2024	Thông qua xử lý cổ phiếu còn lại chưa phân phối hết của đợt chào bán cổ phiếu ra công chúng cho cổ đông hiện hữu	100
2	Số 02/2024/NQ-HĐQT	25/01/2024	Thông qua kết quả đợt chào bán cổ phiếu ra công chúng cho cổ đông hiện hữu	100
3	Số 03/2024/NQ-HĐQT	30/01/2024	Thông qua thay đổi chi tiết mục đích sử dụng vốn lưu động trong tổng số tiền huy động được từ đợt chào bán thêm cổ phiếu ra công chúng	100
4	Số 04/2024/NQ-HĐQT	30/01/2024	Thông qua việc cử người đại diện phần vốn góp của Công ty sở hữu tại Công ty Cổ phần Điện gió Trường Thành Trà Vinh và Công ty Cổ phần Năng lượng Trường Thành	100

STT	Số Nghị quyết	Ngày	Nội dung	Tỷ lệ thông qua (%)
5	Số 05/2024/NQ-HĐQT	31/01/2024	Thông qua việc triển khai và thực thi giao dịch bảo đảm bằng cổ phần với Bangkok Bank Public Company Limited và Ngân Hàng Bangkok Đại Chúng Trách Nhiệm Hữu Hạn – Chi Nhánh Thành Phố Hồ Chí Minh	100
6	Số 06/2024/NQ-HĐQT	01/02/2024	Thông qua việc đăng ký thay đổi vốn điều lệ và sửa đổi Điều lệ Công ty theo mức vốn mới	100
7	Số 07/2024/NQ-HĐQT	20/02/2024	Thông qua việc triệu tập họp Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2024 và chốt danh sách cổ đông để thực hiện quyền tham dự Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2024	100
8	Số 08/2024/NQ-HĐQT	20/03/2024	Thông qua thời gian, địa điểm và dự thảo tài liệu họp ĐHĐCĐ thường niên 2024	100

STT	Số Nghị quyết	Ngày	Nội dung	Tỷ lệ thông qua (%)
9	Số 09/2024/NQ-HĐQT	26/03/2024	Thông qua miễn nhiệm và bổ nhiệm chức vụ Phó Tổng Giám đốc, Kế toán trưởng Công ty	100
10	Số 10/2024/NQ-HĐQT	29/03/2024	Thông qua miễn nhiệm và bổ nhiệm chức vụ Phó Chủ tịch Hội đồng quản trị Công ty	100
11	Số 11/2024/NQ-HĐQT	05/04/2024	Thông qua điều chỉnh nội dung một số dự thảo tài liệu trình tại ĐHĐCĐ thường niên 2024	100
12	Số 12/2024/NQ-HĐQT	15/04/2024	Thông qua việc thay đổi địa chỉ trụ sở chính và đăng ký thay đổi ngành, nghề kinh doanh của Công ty	100
13	Số 12a/2024/NQ-HĐQT	14/05/2024	Thông qua việc chuyển nhượng cổ phần tại Công ty Cổ phần Đầu tư Xây dựng 108 Trường Thành	100



STT	Số Nghị quyết	Ngày	Nội dung	Tỷ lệ thông qua (%)
14	Số 13/2024/NQ-HĐQT	14/06/2024	Thông qua việc nhận chuyển nhượng cổ phần tại Công ty Cổ phần TTP Trà Vinh	100
15	Số 15/2024/NQ-HĐQT	24/06/2024	Thông qua việc thay đổi mục đích sử dụng vốn lưu động trong tổng số tiền huy động được từ đợt chào bán thêm cổ phiếu ra công chúng đã được thông qua tại Nghị quyết ĐHĐCĐ thường niên năm 2024	100
16	Số 16/2024/NQ-HĐQT	01/07/2024	Thông qua việc mua cổ phần chào bán thêm tại công ty CP TTP Trà Vinh theo tỷ lệ hiện hữu	100
17	Số 19/2024/NQ-HĐQT	07/08/2024	Thông qua việc bảo đảm cho nghĩa vụ của công ty TNHH Onsen Hội Vân với ngân hàng TMCP Công thương Việt Nam – Chi nhánh Bắc Hưng Yên	100

STT	Số Nghị quyết	Ngày	Nội dung	Tỷ lệ thông qua (%)
18	Số 20/2024/NQ-HĐQT	14/08/2024	Thông qua ký kết Hợp đồng cho thuê xe với Công ty Cổ phần Năng lượng Trường Thành	100
19	Số 26A/2024/NQ-HĐQT	21/10/2024	Thông qua việc nhận chuyển nhượng cổ phần của Công ty cổ phần Đầu tư và Xây dựng Công nghiệp Việt Mỹ tại Công ty cổ phần Trường Thành Bình Định	100
20	Số 26/2024/NQ-HĐQT	31/10/2024	Thông qua việc góp vốn thành lập Công ty Cổ phần Đầu tư, Xây dựng và Phân phối điện Trường Thành GiP	100
21	Số 27/2024/NQ-HĐQT	26/12/2024	Thông qua việc cử đại diện quản lý vốn góp của Công ty sở hữu tại Công ty Cổ phần Điện gió Trường Thành Trà Vinh	100

#### **1.4. Hoạt động của thành viên Hội đồng quản trị độc lập:**

Thành viên HĐQT độc lập của Công ty bao gồm ông Trần Tuấn Phong, ông Akahane Seiji, và ông Kudun Sukhumananda. Ông Akahane Seiji được phân công phụ trách phát triển đối tác tại thị trường Nhật Bản, ông Trần Tuấn Phong và ông Kudun Sukhumananda được phân công phụ trách tư vấn các vấn đề liên quan pháp lý và kết nối đối tác nước ngoài.

Trong năm 2024, ông Trần Tuấn Phong, ông Akahane Seiji, và ông Kudun Sukhumananda đều đã tích cực tham gia hỗ trợ Ban Điều hành phát triển đối tác tại thị trường Nhật Bản, Thái Lan, Âu Mỹ, đã giới thiệu một số Công ty hàng đầu tại Nhật Bản, Thái Lan và Âu Mỹ đến làm việc và trao đổi.

##### **a. Hoạt động của các tiểu ban trong Hội đồng quản trị:**

###### Hoạt động của Bộ phận Kiểm toán nội bộ

Trong năm 2024, Bộ phận Kiểm toán nội bộ đã phát huy vai trò trong việc đưa ra các tư vấn độc lập, khách quan, hoàn thiện các hoạt động liên quan đến quản trị công ty, quản lý rủi ro; bao gồm các công việc như sau:

- Đánh giá các hệ thống được thiết lập để đảm bảo tuân thủ các chính sách, kế hoạch, thủ tục, luật pháp và quy định có thể có tác động đáng kể đến công ty;
- Kiểm tra và xác nhận chất lượng, độ tin cậy của thông tin kinh tế, tài chính của báo cáo tài chính, báo cáo kế toán quản trị trước khi trình ký duyệt;
- Theo dõi và đánh giá quy trình quản trị, quy trình quản lý rủi ro của công ty;
- Các công việc khác thuộc chức năng, nhiệm vụ của Bộ phận kiểm toán nội bộ.

## Hoạt động của Ban Thông tin và truyền thông

Trên cơ sở kế hoạch hoạt động năm 2024, Ban Thông tin và truyền thông đã thực hiện đầy đủ và hiệu quả các nhiệm vụ được Hội đồng quản trị giao, đồng thời tuân thủ và chấp hành các quy định tại Điều lệ Công ty và Quy chế hoạt động của Ban. Ban thông tin và truyền thông đã thực hiện hướng dẫn việc nhận diện và xử lý các thông tin phát sinh trong quá trình hoạt động của Công ty nhằm đảm bảo các thông tin về tình hình hoạt động kinh doanh của Công ty được xử lý nhanh chóng, kịp thời; đồng thời truyền thông chính xác trên các phương tiện truyền thông theo quy định pháp luật.

Bên cạnh đó, Ban Thông tin và truyền thông đã nỗ lực phát triển trang thông tin điện tử chính thức của công ty tại địa chỉ: [tegroup.com.vn](http://tegroup.com.vn), tạo thuận lợi cho các bên có liên quan tiếp nhận các thông tin đã công bố.

### **1.5. Danh sách các thành viên Hội đồng quản trị có chứng chỉ đào tạo về quản trị công ty: không có**



## 2. Ban Kiểm soát

### 2.1. Thành viên và cơ cấu của Ban kiểm soát tính đến 31/12/2024:

STT	Thành viên BKS	Chức vụ	Ngày bắt đầu /không còn là thành viên BKS	Số cổ phần có quyền biểu quyết	Tỷ lệ sở hữu cổ phần có quyền biểu quyết
1	Ông Đào Xuân Đức	Trưởng Ban kiểm soát	18/05/2020	229.251	0,19%
2	Ông Phạm Duy Hoàn	Thành viên Ban kiểm soát	31/03/2022	5.921	0,005%
3	Bà Trần Thị Hạnh	Thành viên Ban kiểm soát	31/03/2022	794	0,006%

### 2.2. Hoạt động của Ban kiểm soát:

Trong năm 2024, Ban kiểm soát (BKS) đã triển khai thực hiện chức năng, nhiệm vụ phù hợp với quy định của pháp luật, Điều lệ Công ty, Quy chế tổ chức và hoạt động của BKS.

Ban kiểm soát thực hiện nhiệm vụ của mình thông qua việc xem xét tính phù hợp của việc ban hành các Quy chế, văn bản của Công ty phù hợp với Điều lệ Công ty và quy định của pháp luật. Ngoài ra, BKS còn thực hiện nhiệm vụ và quyền hạn của mình thông qua kiểm soát việc đề xuất lựa chọn công ty kiểm toán độc lập, mức phí kiểm toán và mọi vấn đề có liên quan; Kiểm tra báo cáo tài chính Quý, báo cáo tài chính bán niên và giám sát các hoạt động của HĐQT, Ban Tổng Giám đốc nhằm đảm bảo các hoạt động của Công ty được minh bạch, hiệu quả, phân định rõ trách nhiệm, quyền hạn của từng cá nhân, bộ phận phụ trách; Tham dự các cuộc họp của HĐQT để nắm bắt kịp thời tình hình hoạt động kinh doanh của Công ty. Theo đó:



HĐQT, Ban Tổng Giám đốc đã tuân thủ đầy đủ các quy định của Pháp luật trong quản lý điều hành. Các thành viên HĐQT, Ban Tổng Giám đốc và các cán bộ quản lý đã thực hiện đúng chức năng, nhiệm vụ được giao theo quy định của Điều lệ và Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2024.



HĐQT, Ban Tổng Giám đốc đã nghiêm túc tuân thủ các quy định về công bố thông tin Báo cáo tài chính định kỳ, Báo cáo thường niên và Báo cáo tình hình quản trị Công ty định kỳ.



Trong năm 2024, Công ty không phát sinh bất cứ vấn đề tranh chấp nào liên quan đến hoạt động kinh doanh. Không phát sinh mâu thuẫn, xung đột lợi ích với những người có liên quan.



Đối với cổ đông: Trong năm 2024, BKS Công ty không nhận được đơn yêu cầu hay khiếu nại của cổ đông hoặc nhóm cổ đông có tỷ lệ và thời gian sở hữu cổ phần theo quy định tại Điều lệ Công ty.

## Các cuộc họp của Ban kiểm soát trong năm 2024:

STT	Số	Ngày	Nội dung
1	Số 01/2024/BB-BKS	16/01/2024	Vv Đề xuất lựa chọn đơn vị kiểm toán Báo cáo tài chính năm 2024 và Chuẩn bị các vấn đề trình lên ĐHĐCĐ thường niên 2024.
2	Số 02/2024/BB-BKS	20/12/2024	Tổng kết tình hình hoạt động và kiểm soát của Ban

### 3. Các giao dịch, thù lao và các khoản lợi ích của Hội đồng quản trị, Ban Điều hành và Ban kiểm soát

#### 3.1. Lương, thưởng, thù lao, các khoản lợi ích:

Hội đồng quản trị đã thực hiện đúng chủ trương Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2024 đã thông qua mức chi trả thù lao cho Hội đồng quản trị và Ban kiểm soát như sau:

- Thành viên Hội đồng quản trị là: **3.000.000** đồng/người/tháng.
- Trưởng Ban kiểm soát là : **3.000.000** đồng/người/tháng.
- Thành viên Ban kiểm soát là : **1.000.000** đồng/người/tháng.



### 3.2. Giao dịch cổ phiếu của người nội bộ:

STT	Người thực hiện giao dịch	Quan hệ với người nội bộ	Số cổ phiếu sở hữu đầu kỳ		Số cổ phiếu sở hữu cuối kỳ		Lý do tăng, giảm (mua, bán, chuyển đổi, thưởng ...)
			Số cổ phiếu	Tỷ lệ	Số cổ phiếu	Tỷ lệ	
1	Đặng Trung Kiên	Người nội bộ	3.137.970	4,31%	5.206.774	4,31%	Mua
			5.206.774	4,31%	0	0%	Bán
2	Hoàng Đình Lợi	Người nội bộ	346.085	0,475 %	416.338	0,34%	Mua
3	Hoàng Mạnh Huy	Người nội bộ	285.825	0,39%	474.264	0,39%	Mua
4	Lê Đình Ngọc	Người nội bộ	876.345	1,2%	1.454.102	1,2%	Mua
			1.454.102	1,2%	3.230.702	2,67%	Mua
5	Đào Thị Thanh Hiền	Người nội bộ	424.242	0,58%	703.936	0,58%	Mua
6	Mạc Quang Huy	Người nội bộ	532.800	0,73%	884.065	0,73%	Mua
			884.065	0,73%	1.976.065	1,64%	Mua
7	Hà Ngọc Minh	Người nội bộ	832.500	0,69%	858.300	0,71%	Mua



8	Đặng Trần Quyết	Người nội bộ	33.300	0,05%	55.254	0,05%	Mua
9	Công ty Cổ phần Tập đoàn Trường Thành Việt Nam	Tổ chức có liên quan của người nội bộ	23.103.009	31,73%	38.334.389	31,73%	Mua
10	Đào Xuân Đức	Người nội bộ	138.163	0,19%	229.251	0,19%	Mua

### 3.3. Hợp đồng hoặc giao dịch với người nội bộ:

STT	Tên tổ chức/cá nhân	Mối quan hệ liên quan với công ty	Số Giấy NSH*, ngày cấp, nơi cấp NSH	Địa chỉ trụ sở chính/ Địa chỉ liên hệ	Thời điểm giao dịch với công ty	Số Nghị quyết/ Quyết định của ĐHĐCĐ/ HĐQT... thông qua	Nội dung, số lượng, tổng giá trị giao dịch	Ghi chú
1	Công ty Cổ phần Tập đoàn Trường Thành Việt Nam	Tổ chức có liên quan của người nội bộ	0106064772	Tầng 4 Sun Grand City, số 3 Lương Yên, P. Bạch Đằng, Q. Hai Bà Trưng, Hà Nội	30/01/2024	18/2023/NQ-HĐQT ngày 07/08/2023	Đầu tư mua 15.034.479 cổ phiếu của Công ty CP Điện gió Trường Thành Trà Vinh Giá trị: 300.689.580.000 VNĐ	
						03/2024/NQ-HĐQT ngày 30/01/2024		
2	Công ty TNHH Onsen Hội Vân	Tổ chức có liên quan của người nội bộ	4101602086	Thôn Hội Vân, xã Cát Hiệp, huyện Phù Cát, tỉnh Bình Định	07/11/2024	Nghị quyết số 27/2023/NQ-HĐQT ngày 07/11/2023	Hợp đồng cho thuê xe số 25/2023/HĐ-TEG ngày 02/10/2023	
						27/2023/NQ-HĐQT ngày 07/11/2023	Hợp đồng Tư vấn giám sát thi công công trình thuộc Dự án Khu du lịch nghỉ dưỡng, chăm sóc sức khỏe và dân cư thuộc khu vực suối nước nóng Hội Vân	

							số 26/2023/TVGS/ HV/OSHV-TEG ngày 07/11/2023 Giá trị: 1.008.000.000 vnd	
3	Công ty CP Năng lượng Trường Thành (TTP)	Tổ chức có liên quan của người nội bộ	0107660866	Tầng 4 Sun Grand City, số 3	Quý 1/2024		Nhận cổ tức bằng tiền mặt từ LNST năm 2023 của TTP	
				Lương Yên, P. Bạch Đằng, Q. Hai Bà Trưng, Hà Nội			20/2024/ NQ- HĐQT ngày 14/08/20 24	Chi phí thuê xe từ 15/08/2024 đến 31/12/2024 Giá trị: 97.200.000 vnd

### 3.4. Đánh giá việc thực hiện các quy định về quản trị công ty:

Dưới sự định hướng chỉ đạo của Hội đồng quản trị, bên cạnh việc tuân thủ các quy định về quản trị công ty theo pháp luật Việt Nam, Công ty hướng tới việc chủ động áp dụng các thông lệ tốt về quản trị công ty trên thế giới và trong khu vực, nhằm cải thiện thực tiễn quản trị tại Công ty và nâng cao nhận thức của các cán bộ quản lý và cán bộ nhân viên trong Công ty.

Công ty đã nghiêm túc thực hiện các quy định về công bố thông tin tại Thông tư 96/2020/TT-BTC, quy định của Sở Giao dịch chứng khoán thành phố Hồ Chí Minh và Ủy ban Chứng khoán Nhà nước. Các thông tin liên quan đến tình hình quản trị, hoạt động kinh doanh của doanh nghiệp và các thông tin bất thường đều được Công ty công bố đầy đủ và đúng thời hạn quy định tại website chính thức tegroup.com.vn, đảm bảo tính minh bạch với tất cả các cổ đông và nhà đầu tư.

Cơ cấu thành viên Hội đồng quản trị và Ban kiểm soát đã đảm bảo tuân thủ quy định của pháp luật và Điều lệ Công ty.

# VII. BÁO CÁO TÀI CHÍNH





## 1. Ý kiến kiểm toán

Theo ý kiến của kiểm toán, Báo cáo tài chính hợp nhất đã phản ánh trung thực và hợp lý, trên các khía cạnh trọng yếu tình hình tài chính hợp nhất của Công ty Cổ phần Năng lượng và Bất động sản Trường Thành tại ngày 31 tháng 12 năm 2024, cũng như kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất và tình hình lưu chuyển tiền tệ hợp nhất cho năm tài chính kết thúc cùng ngày, phù hợp với các Chuẩn mực Kế toán Việt Nam, Chế độ Kế toán doanh nghiệp Việt Nam và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày Báo cáo tài chính hợp nhất.

## 2. Báo cáo tài chính được kiểm toán

Toàn văn Báo cáo tài chính Công ty mẹ và Báo cáo tài chính hợp nhất kiểm toán của Công ty được đăng tải trên website của Công ty theo địa chỉ sau: <http://tegroup.com.vn/>.

Nơi nhận:  
- Như kính gửi;  
- Lưu: PC.

**XÁC NHẬN CỦA ĐẠI DIỆN THEO PHÁP LUẬT CỦA CÔNG TY**

**CHỦ TỊCH HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ**



**ĐẶNG TRUNG KIÊN**

