

**BÁO CÁO SỬ DỤNG NGÂN SÁCH NĂM 2023
VÀ KẾ HOẠCH NGÂN SÁCH NĂM 2024 CỦA HĐQT**

**Kính gửi: ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2024
NGÂN HÀNG TMCP TIỀN PHONG**

Liên quan đến tình hình sử dụng ngân sách năm 2023 và Kế hoạch sử dụng ngân sách năm 2024 của HĐQT, Chủ tịch HĐQT xin được báo cáo như sau:

1. Về kết quả sử dụng Ngân sách năm 2023:

Tổng chi phí hoạt động năm 2023 của HĐQT: **26.599** triệu đồng, đạt 91.37% Kế hoạch được Đại hội đồng cổ đông thông qua. Trong đó:

- Chi thù lao: 20.806 triệu đồng, đạt 94.96% Kế hoạch;
- Chi khác: 5.110 triệu đồng, đạt 121.67% Kế hoạch;
- Chi tư vấn: 683 triệu đồng, đạt 22.77% Kế hoạch.

Về cơ bản, HĐQT tuân thủ kỷ luật ngân sách do ĐHĐCĐ phê duyệt và sử dụng chi phí hiệu quả, tiết kiệm theo chính sách của Ngân hàng.

Một số hoạt động tư vấn liên quan đến tư vấn tài chính chiến lược, mua bán sát nhập, đầu tư vào công ty con năm 2022 – 2023 chưa được thực hiện do ảnh hưởng yếu tố thị trường.

2. Về Kế hoạch Ngân sách năm 2024:

2.1. Ngân sách hoạt động của HĐQT:

Ngân sách năm 2024 của HĐQT dự trù là **30.432 triệu đồng** (Ba mươi tỷ, bốn trăm ba mươi hai triệu đồng), chi tiết như sau:

Đơn vị: Triệu đồng

STT	Nội dung	Thực hiện năm 2023	Dự trù ngân sách năm 2024	So sánh	
				Số	%
1	Chi thù lao	20.806	21.600	794	103,82%
2	Chi tư vấn	683	2.700	2.017	395,31%
3	Chi phí hoạt động khác	5.110	6.132	1.022	120,00%
	Tổng	26.599	30.432	3.833	114,41%

Như vậy, trong năm 2024, tổng ngân sách của HĐQT có sự điều chỉnh như sau:

- Mức chi thù lao công vụ của các thành viên HĐQT **không tăng** so với năm 2023.

- Chi tư vấn khoảng 2 tỷ để tập trung vào các hoạt động sau đây:

- ✓ Hoạt động tư vấn mua bán sáp nhập (M&A), đầu tư vào công ty con, công ty liên kết.
- ✓ Hoạt động tư vấn xây dựng hệ thống quản trị công ty.
- ✓ Hoạt động tư vấn triển khai đổi mới số.
- ✓ Hoạt động marketing đẩy mạnh nhận diện thương hiệu ngân hàng số hàng đầu Việt Nam.

Trân trọng báo cáo!

Nội nhân:

- Như Kính gửi;
- BKS (để b/cáo);
- Lưu: VP.HĐQT

TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ



Đỗ Minh Phú

STT	STT	STT	STT	STT	STT
1	2	3	4	5	6
7	8	9	10	11	12
13	14	15	16	17	18
19	20	21	22	23	24