CÔNG TY CỔ PHẦN SẢN XUẤT VÀ ĐẦU TƯ HOÀNG GIA
ROYAL MANUFACTURE AND INVESTMENT JOINT STOCK COMPANY

Số/*No.*: 03/2026/BC-RYG

CỘNG HOÀ XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM
Độc lập - Tự do - Hạnh phúc
THE SOCIALIST REPUBLIC OF VIETNAM
Independence - Freedom – Happiness

Đồng Nai, ngày 17 tháng 04 năm 2026
Dong Nai, April 17th, 2026

BÁO CÁO HOẠT ĐỘNG CỦA THÀNH VIÊN HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ ĐỘC LẬP TRONG ỦY BAN KIỂM TOÁN NĂM 2025

REPORT ON THE ACTIVITIES OF THE INDEPENDENT MEMBER OF THE BOARD OF DIRECTORS WITHIN THE AUDIT COMMITTEE IN 2025

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026
Attn: The Annual General Meeting of Shareholders 2026

I. BÁO CÁO CỦA THÀNH VIÊN HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ ĐỘC LẬP TRONG ỦY BAN KIỂM TOÁN ("UBKT") NĂM 2025 / *REPORT OF THE INDEPENDENT MEMBER OF THE BOARD OF DIRECTORS WITHIN THE AUDIT COMMITTEE ("AC") IN 2025*

1. Cơ cấu nhân sự của UBKT/*Organizational structure of the AC:*

STT No.	Thành viên UBKT *Members of Audit Committee*	Chức vụ *Position*	Ngày bắt đầu là thành viên UBKT *The date becoming a member of the Audit Committee*
1	Ông Phạm Hữu Phú *Mr. Pham Huu Phu*	Chủ tịch UBKT *Chairman of Audit Committee*	01/01/2022 *January 01, 2022*
2	Ông Đinh Việt Anh *Mr. Dinh Viet Anh*	Thành viên UBKT *Member of Audit Committee*	01/01/2022 *January 01, 2022*

2. Tổng kết các cuộc họp của UBKT/*Summary of UBKT meetings:*

STT **No.**	**Thành viên UBKT** *Members of Audit Committee*	**Số buổi họp tham dự** *Number of meetings attended*	**Tỷ lệ tham dự họp** *Meeting attendance rate*	**Tỷ lệ biểu quyết** *Voting rate*	**Các kết luận, kiến nghị** *The conclusions, recommendations*

1	Ông Phạm Hữu Phú *Mr. Pham Huu Phu*	2/2	100%	100%	- Cuộc họp ngày 10/07/2025: Họp đánh giá tình hình thực hiện Nghị quyết ĐHĐCĐ, Hội đồng quản trị trong 6 tháng đầu năm 2024. *Meeting on July 10, 2025: Review of the implementation of the General Meeting of Shareholders' and the Board of Directors' resolutions in the first half of 2024.* - Cuộc họp ngày 30/12/2025: Họp đánh giá tình hình thực hiện Nghị quyết ĐHĐCĐ, Hội đồng quản trị trong năm 2024; Đánh giá và cho ý kiến về giao dịch các bên có liên quan; Thảo luận kế hoạch làm việc trọng tâm Quý 1/2026. *Meeting on December 30, 2025: Review of the implementation of the General Meeting of Shareholders' and the Board of Directors' resolutions for 2024; assessment and opinions on related-party transactions; discussion on key work plans for Q1/2026.* - Tại tất cả cuộc họp, UBKT không phát hiện trường hợp bất thường nào trong hoạt động của Công ty. *At all meetings, the Audit Committee did not detect any irregularities in the Company's operations.*
2	Ông Đinh Việt Anh *Mr. Dinh Viet Anh*	2/2	100%	100%	

3. Đánh giá về các giao dịch giữa Công ty, công ty con, công ty khác do công ty nắm quyền kiểm soát trên 50% trở lên vốn điều lệ với thành viên Hội đồng quản trị, Tổng Giám đốc, người điều hành khác của doanh nghiệp và những người có liên quan của đối tượng đó; giao dịch giữa Công ty với công ty trong đó thành viên Hội đồng quản trị, Tổng Giám đốc, người điều hành khác của doanh nghiệp là thành viên sáng lập hoặc là người quản lý doanh nghiệp trong thời gian 03 năm gần nhất trước thời điểm giao dịch

Assessment of transactions between the Company, its subsidiaries, and other companies in which the Company holds more than 50% of the charter capital, with members of the Board of Directors, the General Director, other executives of the enterprise and their related persons; and transactions between the Company and companies in which members of the Board of Directors, the General Director, or other executives are founding shareholders or have acted as managers within the three (03) years preceding the transaction

Trong năm 2025, Ủy ban Kiểm toán đã từng bước tăng cường vai trò giám sát đối với các giao dịch giữa Công ty, công ty con, công ty khác do công ty nắm quyền kiểm soát trên 50% trở lên vốn điều lệ với thành viên Hội đồng quản trị, Tổng Giám đốc, người điều hành khác của doanh nghiệp và những người có liên quan của đối tượng đó; giao dịch giữa Công ty với công ty trong đó thành viên Hội đồng

quản trị, Tổng Giám đốc, người điều hành khác của doanh nghiệp là thành viên sáng lập hoặc là người quản lý doanh nghiệp trong thời gian 03 năm gần nhất trước thời điểm giao dịch.
In 2025, the Audit Committee progressively strengthened its supervisory role over transactions between the Company, its subsidiaries, and other companies in which the Company holds more than 50% of the charter capital, with members of the Board of Directors, the General Director, other executives of the enterprise and their related persons; as well as transactions between the Company and companies in which members of the Board of Directors, the General Director, or other executives are founding shareholders or have served as managers within the three (03) years preceding the transaction.

Các giao dịch này đã được Công ty công bố tại Báo cáo tình hình quản trị Công ty năm 2025 lập ngày 30/01/2026. Nội dung các giao dịch chủ yếu liên quan đến hoạt động kinh doanh của Công ty trong phạm vi pháp luật cho phép, đã được chấp thuận đầy đủ để thực hiện theo quy định của pháp luật và quy định của Công ty, đồng thời đã được báo cáo và công bố thông tin theo quy định. UBKT nhận thấy các giao dịch này đã được công khai, minh bạch và không có dấu hiệu mâu thuẫn lợi ích hoặc gây ảnh hưởng đến quyền lợi hợp pháp của Công ty và cổ đông.

These transactions have been disclosed by the Company in the Corporate Governance Report for 2025 dated January 30th, 2026. The substance of these transactions primarily relates to the Company's business activities within the scope permitted by law, has been duly approved for implementation in accordance with applicable laws and the Company's regulations, and has been reported and disclosed in compliance with the relevant requirements. The Audit Committee found that these transactions were conducted in an open and transparent manner, with no signs of conflict of interest or any adverse impact on the legitimate rights and interests of the Company and its shareholders.

4. **Thù lao, chi phí hoạt động và các lợi ích khác của UBKT và từng thành viên UBKT trong năm 2025/ *Remuneration, operating expenses, and other benefits of the Supervisory Board and its members in 2025:***

Thù lao, chi phí hoạt động và các lợi ích khác của UBKT và từng thành viên UBKT trong năm 2025 được chi trả theo đúng ngân sách mà ĐHĐCĐ thông qua. Dự kiến UBKT và từng thành viên UBKT không nhận thù lao, chi phí hoạt động và các lợi ích khác do kiêm nhiệm thành viên HĐQT.
Remuneration, operating expenses, and other benefits of the Audit Committee and each of its members in 2025 were paid in accordance with the budget approved by the General Meeting of Shareholders. It is expected that the Audit Committee and its members will not receive separate remuneration, operating expenses, or other benefits in their capacity as Audit Committee members due to their concurrent roles as members of the Board of Directors.

5. **Kết quả giám sát báo cáo tài chính, tình hình hoạt động, tình hình tài chính của Công ty/ *Results of Financial Report, Operational, and Financial Monitoring of the Company:***

Thành viên HĐQT độc lập trong UBKT đã thực hiện giám sát hoạt động lập báo cáo tài chính, tình hình hoạt động, tình hình tài chính của Công ty năm 2025 trên các phương diện cụ thể sau:
The Independent Member of the Board of Directors within the Audit Committee has carried out supervision over the preparation of financial statements, as well as the Company's operational and financial performance in 2025, across the following specific aspects:

5.1 Kết quả giám sát đối với việc lập Báo cáo tài chính của Công ty/ *Results of Monitoring the Preparation of the Company's Financial Statements:*

- Các Báo cáo tài chính được lập và trình bày trung thực, hợp lý, tuân thủ đầy đủ các Chuẩn mực kế toán Việt Nam (VAS) và các quy định pháp luật hiện hành. Ủy ban Kiểm toán thống nhất với ý kiến của đơn vị kiểm toán độc lập - Công ty TNHH Hãng Kiểm toán AASC - về việc Báo cáo tài chính năm 2025 (riêng và hợp nhất) của Công ty đã phản ánh khách quan, đầy đủ tình hình tài chính và kết quả hoạt động kinh doanh của Công ty trong kỳ.
  The financial statements were prepared and presented fairly and reasonably, in full compliance with the Vietnamese Accounting Standards (VAS) and prevailing legal regulations. The Audit Committee concurred with the opinion of the independent auditor — AASC Auditing Firm Company Limited — that the Company's 2025 financial statements (both separate and consolidated) objectively and fully reflect the Company's financial position and business performance for the reporting period.
- Công tác kế toán, ghi sổ, lưu trữ chứng từ, lập báo cáo được thực hiện đúng quy trình, phù hợp với chế độ kế toán doanh nghiệp hiện hành và các quy định pháp lý liên quan, đảm bảo tính minh bạch, phản ánh chính xác tình hình tài chính của Công ty.
  The accounting work, bookkeeping, document retention, and reporting were performed in accordance with proper procedures, consistent with the current corporate accounting regime and relevant legal regulations, ensuring transparency and accurately reflecting the Company's financial position.
- Trong suốt quá trình lập và kiểm toán báo cáo tài chính, Ủy ban Kiểm toán đã thường xuyên phối hợp chặt chẽ với đơn vị kiểm toán độc lập và Phòng Tài chính - Kế toán, thực hiện việc trao đổi thông tin, rà soát và phản biện kịp thời các nội dung liên quan nhằm bảo đảm chất lượng báo cáo tài chính trước khi công bố.
  Throughout the process of financial statement preparation and audit, the Audit Committee maintained close coordination with the independent auditor and the Finance - Accounting Department, engaging in regular information exchange, timely review, and critical analysis of related matters to ensure the quality of the financial statements prior to their disclosure.
- Qua công tác giám sát, không ghi nhận bất kỳ sai sót trọng yếu, gian lận hay rủi ro gian lận tiềm tàng nào trong quá trình lập và trình bày Báo cáo tài chính năm 2025.
  Through the supervision process, no material misstatements, fraud, or potential fraud risks were identified in the preparation and presentation of the 2025 financial statements.
- Công ty đã thực hiện việc công bố thông tin Báo cáo tài chính định kỳ đúng thời hạn và đầy đủ nội dung theo quy định áp dụng cho công ty đại chúng quy mô lớn, góp phần nâng cao tính minh bạch và tuân thủ trong quản trị tài chính.
  The Company has timely and fully disclosed its periodic financial statements in accordance with the regulations applicable to large-scale public companies, thereby enhancing transparency and compliance in financial governance.

5.2 Kết quả giám sát dịch vụ kiểm toán độc lập/*Results of Independent Audit Service Supervision:*

- Công ty TNHH Hãng Kiểm toán AASC được lựa chọn là đơn vị kiểm toán độc lập cho năm tài chính 2025 trên cơ sở đáp ứng đầy đủ các tiêu chí về uy tín, năng lực chuyên môn, tuân thủ chuẩn mực nghề nghiệp và đảm bảo tính độc lập, khách quan, trung thực trong việc đưa ra ý kiến kiểm

toán. Đơn vị kiểm toán cũng đã đảm bảo tiến độ và thời hạn hoàn thành theo đúng cam kết hợp đồng.

AASC Auditing Firm Company Limited was selected as the independent auditor for the fiscal year 2025 on the basis of meeting all criteria regarding reputation, professional competence, compliance with professional standards, and ensuring independence, objectivity, and integrity in providing audit opinions. The audit firm also adhered to the agreed schedule and completed the work within the contractual deadlines.

- Trong năm, đơn vị kiểm toán độc lập đã thực hiện kiểm toán báo cáo tài chính bán niên và kiểm toán báo cáo tài chính năm 2025 của Công ty (bao gồm cả báo cáo tài chính riêng và hợp nhất). Phạm vi, nội dung, phương pháp và thời gian kiểm toán được thực hiện đúng theo thỏa thuận hợp đồng, đảm bảo phù hợp với các chuẩn mực kiểm toán Việt Nam và thông lệ chuyên môn quốc tế.

  During the year, the independent auditor conducted the audit of the Company's semi-annual financial statements and the audit of the 2025 annual financial statements (including both separate and consolidated financial statements). The scope, content, methodology, and timing of the audit were carried out in strict accordance with the terms of the engagement contract, in compliance with Vietnamese Auditing Standards and in line with international professional practices.

- Ủy ban Kiểm toán đã duy trì trao đổi thường xuyên với đơn vị kiểm toán độc lập, đặc biệt trong giai đoạn lập báo cáo kiểm toán, để làm rõ các vấn đề chuyên môn và các nội dung liên quan đến Báo cáo tài chính, qua đó đảm bảo tính minh bạch, khách quan trước khi báo cáo kiểm toán chính thức được phát hành.

  The Audit Committee maintained regular communications with the independent auditor, particularly during the preparation of the audit report, to clarify technical matters and issues related to the financial statements, thereby ensuring transparency and objectivity before the issuance of the official audit report.

- Qua quá trình giám sát, UBKT đánh giá cao tinh thần hợp tác, chuyên nghiệp của đơn vị kiểm toán độc lập, đồng thời không ghi nhận bất kỳ vấn đề bất thường hoặc sai phạm trong quá trình thực hiện dịch vụ kiểm toán.

  Through the course of its oversight, the Audit Committee highly appreciated the cooperative and professional conduct of the independent auditor and recorded no irregularities or violations during the performance of the audit services.

5.3 Kết quả giám sát tình hình hoạt động, tình hình tài chính của Công ty năm 2024/*Monitoring Results of Operations and Financial Situation of the Company in 2024:*

- Trong năm 2025, tình hình tài chính của Công ty tiếp tục được duy trì ổn định, an toàn và minh bạch. Các chỉ tiêu tài chính phản ánh năng lực thanh khoản, khả năng chi trả và mức độ an toàn vốn được đảm bảo ở mức tốt, phù hợp với chiến lược phát triển bền vững trong giai đoạn hậu đầu tư và sau niêm yết.

  In 2025, the Company's financial position continued to be maintained in a stable, secure, and transparent manner. Financial indicators reflecting liquidity capacity, solvency, and capital adequacy were ensured at a strong level, consistent with the Company's sustainable development strategy during the post-investment and post-listing period.

- Công tác kiểm soát chi phí và quản lý tài sản được thực hiện chặt chẽ, đúng quy định, góp phần nâng cao hiệu quả sử dụng vốn, đảm bảo an toàn tài chính và giảm thiểu rủi ro trong hoạt động.

Việc đầu tư các nguồn lực tài chính cho các dự án trọng điểm, đặc biệt là Dự án Nhà máy sản xuất Đá nung kết, được triển khai đúng kế hoạch, phù hợp với năng lực và định hướng phát triển dài hạn của Công ty.

Cost control and asset management activities were conducted strictly in accordance with regulations, contributing to the improvement of capital utilization efficiency, ensuring financial security, and minimizing operational risks. The allocation of financial resources to key projects, particularly the Sintered Stone Production Plant Project, was carried out as planned and aligned with the Company's capacity and long-term development orientation.

- Ban Tổng Giám đốc và các cán bộ quản lý chủ chốt đã thể hiện tinh thần trách nhiệm cao trong điều hành, chủ động xây dựng và triển khai nhiều phương án ứng phó kịp thời trước những biến động khó lường của nền kinh tế. Nhờ đó, Công ty vẫn giữ được đà tăng trưởng doanh thu, kiểm soát tốt chi phí và duy trì được hệ số an toàn tài chính hợp lý, tạo nền tảng quan trọng cho các bước phát triển tiếp theo trong năm 2026.
- *The Executive Board and key management personnel demonstrated a high sense of responsibility in governance, proactively formulating and implementing timely response plans to cope with unforeseen economic fluctuations. As a result, the Company maintained revenue growth momentum, effectively controlled costs, and sustained a reasonable financial safety ratio, thereby laying a solid foundation for further development in 2026.*
- Một số chỉ tiêu chính đạt được trong năm 2025 / *Some key indicators achieved in 2025:*
    - Doanh thu hợp nhất năm 2025 đạt 2.096 tỷ đồng, tăng 23,9% so với năm 2024, đạt 94,4% kế hoạch năm.

      The consolidated revenue in 2025 reached VND 2,096 billion, representing an increase of 23.9% compared to 2024 and achieving 94.4% of the annual plan.
    - Doanh thu công ty mẹ đạt 1.919 tỷ đồng, tăng 13,3% so với năm trước và vượt kế hoạch đề ra.

      Revenue of the Parent Company reached VND 1,919 billion, representing an increase of 13.3% compared to the previous year and exceeding the annual plan.
    - Lợi nhuận sau thuế hợp nhất đạt 37,65 tỷ đồng, giảm 44,3 % so với năm 2024 và đạt 32,5% kế hoạch. Nguyên nhân cộng hưởng từ suy giảm lợi nhuận Công ty mẹ và đóng góp hạn chế của Công ty con vào lợi nhuận hợp nhất. Sản phẩm đá nung kết của Công ty con đang trong giai đoạn tiếp cận thị trường, dẫn đến doanh thu dự kiến không đạt như kỳ vọng trong khi chi phí đầu tư và hoạt động vẫn tiếp tục phát sinh.

      The consolidated net profit after tax reached VND 37.65 billion, representing a decrease of 44.3% compared to 2024 and achieving 32.5% of the annual plan. This decline was primarily attributable to the combined impact of reduced profitability of the Parent Company and the limited contribution of the subsidiary to consolidated earnings. The sintered stone products of the subsidiary remain in the market penetration phase, resulting in revenue falling short of expectations while investment and operating costs continued to be incurred.
    - Năm 2025, Công ty sẽ thực hiện phát hành cổ phiếu để trả cổ tức năm 2024 và năm 2025 với tổng tỷ lệ 17% trên vốn điều lệ. Trong đó, tỷ lệ cổ tức bằng cổ phiếu của năm 2024 là 12% và của năm 2025 là 5%, nhằm đảm bảo quyền lợi tối ưu và lợi ích dài hạn cho cổ đông, đồng thời góp phần củng cố nền tảng vốn và định hướng phát triển bền vững của Công ty.

      In 2025, the Company plans to issue shares to pay dividends for fiscal years 2024 and 2025 at a total rate of 17% of charter capital. Of this, the stock dividend ratio for 2024 is 12% and

for 2025 is 5%. This issuance is intended to ensure optimal shareholder benefits while contributing to the strengthening of the Company's capital base and supporting its long-term, sustainable development strategy.

6. **Kết quả đánh giá về hệ thống kiểm soát nội bộ và quản lý rủi ro của Công ty/*Evaluation Results on the Company's Internal Control and Risk Management System:***

- Công ty đã ban hành và tuân thủ nghiêm túc các quy trình, chính sách kiểm soát nội bộ và quản trị rủi ro theo đúng quy định của pháp luật, Điều lệ Công ty và các văn bản quản trị nội bộ hiện hành. Hệ thống kiểm soát nội bộ đã hỗ trợ tốt cho công tác điều hành, quản lý và phòng ngừa rủi ro trong toàn doanh nghiệp.
  The Company has promulgated and strictly complied with internal control and risk management policies and procedures in accordance with applicable laws, the Company's Charter, and prevailing internal governance documents. The internal control system has effectively supported the Company's management, administration, and risk prevention activities across the organization.
- Nhận thức về rủi ro và tầm quan trọng của quản trị rủi ro trong hoạt động sản xuất kinh doanh đã được cải thiện rõ rệt thông qua các hoạt động truyền thông nội bộ, đào tạo chuyên đề và tích hợp vào các quy trình tác nghiệp. Tuy nhiên, để đạt hiệu quả bền vững, việc lan tỏa văn hóa quản trị rủi ro cần tiếp tục được duy trì và củng cố trên toàn hệ thống theo các cấp độ khác nhau.
  Awareness of risks and the importance of risk management in business operations has significantly improved through internal communication initiatives, specialized training programs, and integration into operational procedures. However, to achieve sustainable effectiveness, the dissemination of a risk management culture must continue to be maintained and strengthened throughout the organization at various levels.
- Khung quản trị rủi ro, danh mục rủi ro trọng yếu và ma trận đánh giá rủi ro đã bước đầu được thiết lập, phù hợp với đặc thù ngành nghề và giai đoạn phát triển của Công ty. Tuy nhiên, tiến độ triển khai cần được đẩy nhanh hơn nhằm hoàn thiện đồng bộ hệ thống nhận diện, đo lường, giám sát và ứng phó rủi ro.
  The risk governance framework, key risk register, and risk assessment matrix have been initially established in a manner appropriate to the Company's industry characteristics and stage of development. Nevertheless, the implementation progress needs to be accelerated to complete a comprehensive system for risk identification, measurement, monitoring, and response.
- Hoạt động kiểm soát nội bộ và kiểm tra tuân thủ đã được tăng cường trong năm 2025, với việc bổ sung nguồn lực và mở rộng phạm vi kiểm tra tại các bộ phận chức năng, góp phần nâng cao tính minh bạch, kỷ luật vận hành và tuân thủ pháp lý.
  Internal control activities and compliance audits were enhanced in 2024, with additional resources allocated and an expanded audit scope across functional departments, contributing to improved transparency, operational discipline, and legal compliance.

Thành viên HĐQT độc lập trong UBKT khuyến nghị Ban Điều hành tiếp tục đầu tư nguồn lực, công nghệ và đào tạo để nâng cao hiệu quả của hệ thống kiểm soát nội bộ và quản trị rủi ro, đảm bảo hỗ trợ tối ưu cho mục tiêu phát triển bền vững và quản trị theo chuẩn mực quốc tế.

The Independent Member of the BOD within the AC recommends that the Executive Board continue to invest in resources, technology, and training to enhance the effectiveness of the internal control and risk management system, thereby optimally supporting the Company's sustainable development goals and aligning governance practices with international standards.

7. **Kết quả giám sát đối với Hội đồng quản trị, Tổng Giám đốc và người điều hành khác của doanh nghiệp / *Results of supervision over the Board of Directors, the General Director, and other executives of the enterprise***

Trong năm 2025, Thành viên HĐQT độc lập trong UBKT đã thực hiện giám sát toàn diện hoạt động của Hội đồng quản trị, Tổng Giám đốc và người điều hành khác của doanh nghiệp ("Ban Điều hành") thông qua các hình thức:

In 2025, The Independent Member of the BOD within the AC conducted comprehensive supervision over the activities of the Board of Directors, the General Director, and other executives of the enterprise ("Executive Board") through the following methods:

- Trực tiếp tham dự và theo dõi các cuộc họp định kỳ hoặc họp chuyên đề của HĐQT và Ban Điều hành.
  Directly attending and monitoring the periodic and ad-hoc meetings of the BOD and the Executive Board.
- Giám sát thông qua hệ thống báo cáo và các buổi làm việc trực tiếp với HĐQT, Ban Điều hành để cập nhật kịp thời tình hình sản xuất kinh doanh, hoạt động đầu tư và điều hành tài chính.
  Supervising through the reporting system and direct working sessions with the BOD and the Executive Board to promptly update on business operations, investment activities, and financial management.
- Xem xét, đối chiếu và giám sát tính trung thực, hợp lý của các báo cáo tài chính quý, năm đã được kiểm toán, đồng thời làm việc với Ban Điều hành và đơn vị kiểm toán độc lập để đánh giá hiệu quả hoạt động dựa trên kế hoạch đã được phê duyệt.
  Reviewing, verifying, and monitoring the accuracy and reasonableness of the quarterly and annual audited financial statements, as well as working with the Executive Board and the independent auditor to assess operational performance based on the approved plans.
- Giám sát quy trình xây dựng và triển khai kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2025; tổ chức Đại hội đồng cổ đông theo đúng quy định pháp luật và Điều lệ Công ty; giám sát việc tuân thủ quy định về công bố thông tin và các vấn đề quản trị công ty, tổ chức bộ máy và nhân sự cấp cao.
  Overseeing the process of formulating and implementing the 2025 business plan; ensuring the organization of the General Meeting of Shareholders in accordance with applicable laws and the Company's Charter; monitoring compliance with information disclosure regulations, corporate governance practices, organizational structure, and senior personnel matters.
- Cùng HĐQT và Ban Điều hành xây dựng chính sách quản trị rủi ro, tham gia đề xuất giải pháp xử lý các rủi ro phát sinh trong hoạt động vận hành của Công ty.
  Collaborating with the BOD and the Executive Board in formulating risk management policies and proposing solutions for addressing operational risks arising during the Company's operations.
- Lập các báo cáo giám sát định kỳ gửi HĐQT theo quy định.
  Preparing and submitting periodic supervision reports to the BOD as prescribed.
- Thực hiện các hoạt động giám sát khác theo chức năng, nhiệm vụ được giao.
  Performing other supervisory activities in accordance with the assigned functions and duties.

Kết quả giám sát ghi nhận/ *Monitoring Results Recorded:*

- Hội đồng quản trị và Ban Điều hành đã thực hiện đầy đủ chức năng, nhiệm vụ theo quy định của Điều lệ Công ty và Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông, thể hiện vai trò chỉ đạo chiến lược và tổ chức điều hành hiệu quả trong bối cảnh kinh tế có nhiều biến động.

The Board of Directors ("BOD") and the Executive Board have fully performed their functions and duties in accordance with the Company's Charter and the Resolutions of the General Meeting of Shareholders ("GMS"), demonstrating strategic leadership and effective management amidst a volatile economic environment.

- Các phiên họp của HĐQT và Ban Điều hành được tổ chức đúng quy định, nội dung bàn thảo tập trung, có trọng tâm và phù hợp với thẩm quyền.
  Meetings of the BOD and the Executive Board were convened in compliance with applicable regulations, with focused and relevant discussions appropriate to their respective authorities.
  - HĐQT đã ban hành các định hướng phát triển chiến lược, kế hoạch đầu tư trung - dài hạn, chỉ đạo linh hoạt theo sát thực tế thị trường và triển khai hiệu quả các mục tiêu năm 2025.
    The BOD issued strategic development directions, medium- and long-term investment plans, exercised flexible and market-responsive leadership, and effectively implemented the objectives set for 2025.
  - Ban Điều hành điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh theo đúng chỉ đạo của HĐQT, chủ động cập nhật và phản ứng nhanh với các diễn biến thị trường, đặc biệt trong giai đoạn nền kinh tế giảm tốc từ giữa năm 2025.
    The Executive Board managed business operations in accordance with the BOD's directives, proactively updating and responding swiftly to market developments, particularly during the period of economic slowdown from mid-2025.
- Các chính sách, quyết định điều hành được phân tích kỹ lưỡng, linh hoạt và nhạy bén, góp phần giữ vững hoạt động kinh doanh, ổn định dòng tiền, duy trì niềm tin của khách hàng và tăng cường gắn kết nội bộ.
  Policies and executive decisions were thoroughly analyzed, demonstrating flexibility and responsiveness, thereby contributing to maintaining business continuity, stabilizing cash flow, preserving customer trust, and strengthening internal cohesion.
- HĐQT và Ban Điều hành đã thực hiện đầy đủ các Nghị quyết của ĐHĐCĐ và HĐQT, không ghi nhận trường hợp vi phạm hoặc sai sót trọng yếu nào từ các cơ quan quản lý Nhà nước trong năm 2025.
  The BOD and the Executive Board fully implemented the Resolutions of the GMS and the BOD, with no material violations or significant errors recorded by State regulatory authorities in 2025.

8. Kết quả đánh giá sự phối hợp hoạt động giữa UBKT với Hội đồng quản trị, Ban Điều Hành và các Cổ đông / *Evaluation Results on the Coordination Between the Supervisory Board and the Board of Directors, Executive Board, and Shareholders:*

Trong năm 2025, Ủy ban Kiểm toán đã duy trì sự phối hợp chặt chẽ, hiệu quả với Hội đồng quản trị, Ban Điều hành và các cổ đông trong khuôn khổ thực hiện chức năng, nhiệm vụ giám sát theo quy định của pháp luật, Điều lệ Công ty và các quy chế nội bộ, cụ thể như sau:
In 2024, the Audit Committee maintained close and effective coordination with the Board of Directors, the Executive Board, and the shareholders within the scope of performing its supervisory functions and duties in accordance with the provisions of law, the Company's Charter, and internal regulations, as specifically outlined below:

- UBKT luôn nhận được sự hỗ trợ tích cực từ Hội đồng quản trị, Ban Điều hành và các cán bộ quản lý liên quan, tạo điều kiện thuận lợi trong việc tiếp cận thông tin, tài liệu và tổ chức các buổi làm việc để thực hiện công tác giám sát đúng tiến độ và chất lượng yêu cầu.
  The AC consistently received active support from the BOD, the Executive Board, and relevant management personnel, facilitating access to information and documentation, and enabling the organization of meetings to perform supervisory activities in a timely manner and with the required quality standards.
- UBKT tham dự đầy đủ các phiên họp của HĐQT, thường xuyên trao đổi trực tiếp với các thành viên HĐQT, Ban Điều hành và các cấp quản lý về tình hình và kết quả giám sát các hoạt động của Công ty cùng kiến nghị các giải pháp (nếu cần) cho HĐQT trong phạm vi chức năng nhiệm vụ.
  The Audit Committee attended all meetings of the Board of Directors, regularly engaged in direct discussions with members of the Board, the Executive Management, and various management levels regarding the status and results of supervision over the Company's operations, and made recommendations (where necessary) to the Board of Directors within the scope of its functions and duties.
- Phối hợp với Hội đồng quản trị và Ban Điều hành trong việc định hướng xây dựng chương trình hành động nhằm nâng cao hiệu quả hệ thống kiểm soát nội bộ, tăng cường quản trị rủi ro và hoàn thiện khung quản trị công ty, đồng thời tham gia đóng góp ý kiến cho các nội dung trọng tâm cần thực hiện trong năm 2025 và các năm tiếp theo.
  The AC collaborated with the BOD and the Executive Board in orienting the development of an action program aimed at enhancing the effectiveness of the internal control system, strengthening risk management, and improving the corporate governance framework. The AC also contributed opinions on key areas to be prioritized for implementation in 2024 and in subsequent years.
- Ủy ban Kiểm toán thực hiện việc báo cáo định kỳ về kết quả giám sát lên Hội đồng quản trị, kịp thời phản ánh các vấn đề phát sinh, kiến nghị các biện pháp cải thiện nhằm nâng cao hiệu quả quản trị, kiểm soát rủi ro và tuân thủ trong toàn Công ty.
  The AC regularly reported the results of its supervisory activities to the BOD, promptly highlighting any arising issues and recommending measures for improvement to enhance the Company's governance, risk management, and compliance effectiveness.
- Trong năm, UBKT không nhận được kiến nghị nào của Cổ đông.
  During the year, the Audit Committee did not receive any recommendations from shareholders.

Thông qua quá trình phối hợp tích cực, thành viên độc lập HĐQT trong UBKT đánh giá cao sự đồng hành, hợp tác từ Hội đồng quản trị, Ban Điều hành và sự ủng hộ của các cổ đông đối với công tác giám sát, góp phần đảm bảo hoạt động quản trị Công ty được thực hiện minh bạch, hiệu quả, hướng tới mục tiêu phát triển bền vững và gia tăng giá trị cho cổ đông.

Through this active collaboration process, The Independent Member of the BOD within the AC highly appreciates the support and cooperation from the BOD, the Executive Board, and the shareholders in facilitating its supervisory activities, thereby contributing to ensuring that the Company's governance is conducted in a transparent and effective manner, aimed at sustainable development and the enhancement of shareholder value.

II. KIẾN NGHỊ CỦA THÀNH VIÊN ĐỘC LẬP HĐQT TRONG UBKT / *RECOMMENDATIONS OF THE INDEPENDENT MEMBER OF THE BOD WITHIN THE AC*

Trên cơ sở kết quả giám sát hoạt động của Công ty trong năm 2025, Thành viên độc lập HĐQT trong UBKT kiến nghị Hội đồng quản trị và Ban Điều hành tiếp tục triển khai và tăng cường các công tác sau nhằm nâng cao hiệu quả quản trị, kiểm soát nội bộ và quản lý rủi ro trong thời gian tới:

Based on the results of the Company's operational monitoring in 2025, The Independent Member of the BOD within the AC recommends that the Board of Directors and the Executive Board continue to implement and strengthen the following measures in order to enhance corporate governance, internal control, and risk management effectiveness in the future:

1. Hoàn thiện hệ thống quy chế, quy trình nội bộ tại các phòng/ban chức năng, hướng tới việc chuẩn hóa hoạt động, nâng cao tính chuyên nghiệp trong điều hành, từ đó cải thiện hiệu suất làm việc và giảm thiểu rủi ro vận hành.

   Complete the system of internal regulations and procedures across functional departments, aiming to standardize operations, enhance professionalism in management, thereby improving work efficiency and minimizing operational risks.

2. Tăng cường công tác khắc phục và phòng ngừa sau kiểm tra, đặc biệt là việc rà soát, đánh giá lại tính hiệu lực của các biện pháp đã triển khai để bảo đảm hiệu quả bền vững trong công tác kiểm tra – giám sát nội bộ.

   Strengthen post-audit remediation and prevention efforts, particularly by reviewing and reassessing the effectiveness of implemented measures to ensure sustainable efficiency in internal audit and supervision activities.

3. Triển khai đầy đủ mô hình và cơ chế vận hành của hệ thống quản trị rủi ro và kiểm tra tuân thủ, áp dụng không chỉ tại Công ty mẹ mà còn tại các công ty con và đơn vị trực thuộc, bảo đảm tính đồng bộ và hiệu quả trong toàn hệ thống.

   Fully implement the risk management and compliance control framework and operating mechanisms, not only at the parent company but also at subsidiaries and affiliated units, ensuring consistency and effectiveness across the entire system.

4. Tăng cường kiểm soát tuân thủ pháp luật, đặc biệt trong lĩnh vực thuế và các nghĩa vụ tài chính đối với Nhà nước, bảo đảm các công ty trong hệ thống hoạt động đúng quy định, hạn chế rủi ro pháp lý và bảo vệ uy tín thương hiệu trên thị trường.

   Enhance legal compliance controls, especially in the areas of taxation and financial obligations to the State, to ensure that all entities within the system operate in accordance with regulations, minimize legal risks, and safeguard the Company's brand reputation in the market.

Kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét và thông qua toàn văn Báo cáo.

Respectfully submitted to the General Meeting of Shareholders for review and approval of the full Report.

Trân trọng./.

Best regards./.

Nơi nhận/ Recipients:

- Các Cổ đông/ Shareholders;

- HĐQT, BĐH, UBKT/ Board of Directors, Executive Board, Audit Committee;

- Lưu: VP/ Filed: Office

THÀNH VIÊN ĐỘC LẬP HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

CHỦ TỊCH ỦY BAN KIỂM TOÁN

INDEPENDENT MEMBER OF THE BOARD OF DIRECTORS

CHAIRMAN OF THE AUDIT COMMITTEE

M.S.D.N: 3501459505 - C.T.C.P
CÔNG TY CỔ PHẦN SẢN XUẤT VÀ ĐẦU TƯ HOÀNG GIA
TỈNH ĐỒNG NAI

PHẠM HỮU PHÚ