NGÂN HÀNG THƯƠNG MẠI CỔ PHẦN
SÀI GÒN THƯƠNG TÍN

Số: 28/2026/BC-HĐQT

CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM
Độc lập – Tự do – Hạnh phúc

*TP. Hồ Chí Minh, ngày 31 tháng 3 năm 2026*

# BÁO CÁO CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

Về Kết quả hoạt động năm 2025 và Định hướng năm 2026

**Kính gửi: ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM TÀI CHÍNH 2025**

Căn cứ Nghị quyết số 01/2025/NQ–ĐHĐCĐ ngày 25/4/2025 của Đại hội đồng cổ đông thường niên năm tài chính 2024, Hội đồng quản trị (HĐQT) xin báo cáo Đại hội đồng cổ đông (ĐHĐCĐ) về kết quả thực hiện nhiệm vụ, quyền hạn được giao trong năm tài chính 2025 và định hướng hoạt động của năm tài chính 2026 với các nội dung như sau:

## I. KẾT QUẢ THỰC HIỆN NHIỆM VỤ NĂM 2025:

### 1. Kết quả thực hiện Nghị quyết của ĐHĐCĐ:

*a. Về kết quả hoạt động kinh doanh:*

Năm 2025, tình hình kinh tế Việt Nam và hoạt động ngành ngân hàng tiếp tục đối diện với nhiều khó khăn, thách thức do tác động bởi các yếu tố bất định từ kinh tế toàn cầu, đòi hỏi SACOMBANK phải đối diện và thích nghi. Tuy nhiên, với những chủ trương và định hướng xuyên suốt của Hội đồng quản trị, sự đồng hành của Ban Kiểm soát, sự nỗ lực triển khai quyết liệt, trách nhiệm của tập thể Ban Điều hành và toàn thể cán bộ nhân viên, SACOMBANK đã hoàn thành hầu hết các chỉ tiêu tài chính mà Đại hội đồng cổ đông giao. Trong đó: Các chỉ tiêu an toàn được kiểm soát tuân thủ đúng quy định; Các chỉ tiêu quy mô tổng tài sản, tổng huy động và dư nợ tín dụng đạt từ 102% đến 114% kế hoạch; Lợi nhuận trước thuế hợp nhất năm 2025 đạt 52% kế hoạch được Đại hội đồng cổ đông giao. Kết quả này chịu tác động chủ yếu từ việc SACOMBANK chủ động tăng mạnh chi phí trích lập dự phòng rủi ro tín dụng, phản ánh quan điểm quản trị rủi ro thận trọng và chủ động của Ngân hàng nhằm nâng cao khả năng phòng thủ trong bối cảnh rủi ro thị trường đang có xu hướng gia tăng và đảm bảo sự chủ động trong việc xử lý các tài sản tồn đọng. Đây là bước đi chiến lược, đặt trọng tâm vào chất lượng tài sản và sự phát triển bền vững trong trung và dài hạn, thay vì chỉ tập trung vào mục tiêu lợi nhuận ngắn hạn *(chi tiết theo Báo cáo của Tổng giám đốc tại Phụ lục đính kèm).*

*b. Về thực hiện phân phối lợi nhuận năm tài chính 2024:*

Việc phân phối lợi nhuận năm tài chính 2024 theo đúng nội dung Tờ trình số 07/2025/TT-HĐQT ngày 25/04/2025 của HĐQT về Phương án phân phối lợi nhuận năm tài chính 2024 được ĐHĐCĐ thông qua.

*c. Về thù lao của HĐQT và BKS thực hiện trong năm 2025:*

- Trong năm tài chính 2025, kết quả thực hiện chỉ tiêu lợi nhuận trước thuế là 7.628 tỷ đồng, đạt 52% so với kế hoạch được Đại hội đồng cổ đông giao.

- Theo Nghị quyết số 01/2025/NQ-ĐHĐCĐ ngày 25/04/2025 của Đại hội đồng cổ đông SACOMBANK, quỹ thù lao của Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát trong năm 2025 được trích với tỷ lệ 0,7% lợi nhuận trước thuế hợp nhất của năm tài chính 2025 (tương đương 53 tỷ đồng).

*d. Về chọn công ty kiểm toán độc lập năm tài chính 2026:*

Theo ủy quyền của ĐHĐCĐ tại Nghị quyết số 01/2025/NQ-ĐHĐCĐ ngày 25/04/2025, trên cơ sở đề xuất của Ban kiểm soát, Hội đồng quản trị đã chọn Công ty TNHH Ernst & Young Việt Nam làm Đơn vị kiểm toán độc lập để kiểm toán báo cáo tài chính, kiểm toán hoạt động hệ thống kiểm soát nội bộ cho năm tài chính 2026 của SACOMBANK.

*e. Về các nội dung khác*

Nghị quyết số 01/2025/NQ-ĐHĐCĐ ngày 25/4/2025, ĐHĐCĐ đã thông qua chủ trương tăng vốn điều lệ của SACOMBANK và chủ trương góp vốn/mua cổ phần của công ty chứng khoán. Tuy nhiên, trong năm 2025 do tình hình hoạt động của SACOMBANK và thực tế biến động của nền kinh tế nên Ngân hàng chưa thực hiện triển khai đối với 02 nội dung này.

**2. Hoạt động quản trị của HĐQT trong năm 2025:**

- Năm 2025, Hội đồng quản trị đã họp 06 phiên tập trung định kỳ, bên cạnh đó Chủ tịch Hội đồng quản trị đã triển khai 201 lần lấy ý kiến các Thành viên Hội đồng quản trị bằng văn bản để quyết định các nội dung công việc trong hoạt động quản trị Ngân hàng.
- Tại phiên họp, việc thảo luận giữa Hội đồng quản trị, Ban Kiểm soát và Ban Điều hành diễn ra trên tinh thần cầu thị, xây dựng, công khai nhằm tìm ra các quyết sách quản trị và điều hành phù hợp nhất.
- Thực hiện nội dung kết luận tại phiên họp và kết quả triển khai lấy ý kiến bằng văn bản các thành viên Hội đồng quản trị, Chủ tịch Hội đồng quản trị thay mặt Hội đồng quản trị ký ban hành các Quy chế, Nghị quyết, Quyết định, Chỉ thị… để định hướng chiến lược kinh doanh, công tác cấp tín dụng, xử lý nợ, kiểm soát rủi ro, tổ chức và sắp xếp bộ máy hoạt động, nhân sự cấp cao của Ngân hàng và các Công ty con/Ngân hàng con, cũng như các hoạt động quản trị khác thuộc thẩm quyền của Hội đồng quản trị nhằm ổn định hệ thống, hoàn thành các chỉ tiêu kế hoạch/nhiệm vụ mà Đại hội đồng cổ đông giao phù hợp với quy định pháp luật trong từng thời kỳ.
- Các Quyết nghị, Chỉ đạo, Kết luận mà Hội đồng quản trị thống nhất được ban hành và giao Tổng giám đốc tổ chức triển khai thực hiện.

**3. Đánh giá hoạt động của các Ủy ban trực thuộc Hội đồng quản trị trong năm tài chính 2025:**

Hội đồng quản trị SACOMBANK đã tiến hành cơ cấu và thành lập các Ủy ban chuyên trách trực thuộc Hội đồng quản trị theo quy định của pháp luật, hướng dẫn của Thông tư 13 và đặc biệt là tham khảo thông lệ về Quản trị công ty đối với các Ủy ban và Hội đồng trực thuộc Hội đồng quản trị để đảm bảo mục tiêu, chiến lược phát triển bền vững. Có 04 Ủy ban như sau:

**3.1. Ủy ban nhân sự:**

Trực thuộc Ủy ban Nhân sự có: Hội đồng thi đua khen thưởng và xử lý vi phạm kỷ luật cấp cao.

Năm 2025, Ủy ban Nhân sự họp 129 lần, đã hoàn thành chức năng, nhiệm vụ được giao, cụ thể:

- ✓ Tham mưu cho Hội đồng quản trị về quy mô và cơ cấu Cán bộ điều hành cấp cao phù hợp với quy mô hoạt động và chiến lược phát triển của Ngân hàng;
- ✓ Tham mưu cho Hội đồng quản trị xử lý các vấn đề về nhân sự phát sinh trong quá trình tiến hành các thủ tục bầu, bổ nhiệm, bãi nhiệm, miễn nhiệm các chức danh thành viên Hội đồng quản trị, thành viên Ban Kiểm soát và Cán bộ điều hành cấp cao theo đúng quy định pháp luật và Điều lệ SACOMBANK;
- ✓ Nghiên cứu, tham mưu cho Hội đồng quản trị trong việc ban hành các quy định nội bộ của Ngân hàng thuộc thẩm quyền của Hội đồng quản trị về chế độ tiền lương, thù lao, tiền thưởng, quy chế tuyển chọn nhân sự, đào tạo và các chính sách đãi ngộ khác đối với Cán bộ điều hành cấp cao, các cán bộ, nhân viên của Ngân hàng;
- ✓ Đối với Hội đồng thi đua khen thưởng và xử lý vi phạm kỷ luật cấp cao: tham mưu cho Hội đồng quản trị trong công tác xét duyệt kết quả xếp loại thi đua năm đối với tập thể, cá nhân thuộc thẩm quyền bổ nhiệm của Hội đồng quản trị và các trường hợp khác khi cần thiết; Tổ chức họp xử lý vi phạm kỷ luật lao động. Tham mưu cho Hội đồng quản trị áp dụng các hình thức kỷ luật và giám sát việc thi hành kỷ luật nhằm giữ nghiêm tinh thần tuân thủ, trật tự lao động trong hoạt động kinh doanh của Ngân hàng.

**3.2. Ủy ban quản lý rủi ro:**

Năm 2025, Ủy ban quản lý rủi ro họp 04 lần và đã hoàn thành chức năng, nhiệm vụ được giao, cụ thể:

- ✓ Đề xuất, tham mưu cho Hội đồng quản trị giám sát Ban Điều hành trong việc xây dựng, tổ chức thực hiện Quy chế quản lý rủi ro.
- ✓ Tham mưu cho Hội đồng quản trị trong việc ban hành các quy trình, quy chế, chính sách thuộc thẩm quyền của Ủy ban liên quan đến hoạt động quản lý rủi ro của Ngân hàng theo quy định của pháp luật và Điều lệ SACOMBANK.
- ✓ Phân tích, đưa ra những cảnh báo về mức độ an toàn của Ngân hàng trước những nguy cơ, tiềm ẩn rủi ro có thể ảnh hưởng và biện pháp phòng ngừa đối với các rủi ro này trong ngắn hạn cũng như dài hạn.
- ✓ Xem xét, đánh giá tính phù hợp và hiệu quả của các quy trình, quy chế, chính sách quản trị rủi ro hiện hành của Ngân hàng, để đưa ra các khuyến nghị, đề xuất với Hội đồng quản trị về những vấn đề cần thay đổi quy trình, quy chế, chính sách, chiến lược … hiện hành.
- ✓ Tham mưu cho Hội đồng quản trị trong việc quyết định các khoản đầu tư, các giao dịch có liên quan, chính sách quản trị và Phương án xử lý rủi ro trong phạm vi được giao.
- ✓ Đề xuất, tham mưu Hội đồng quản trị giám sát Ban Điều hành trong việc xử lý, khắc phục các tồn tại, hạn chế về quản lý rủi ro theo các yêu cầu, kiến nghị của NHNN, tổ chức Kiểm toán độc lập và các cơ quan chức năng khác.

### 3.3. Ủy ban Phòng, chống tham nhũng, tội phạm và rửa tiền:

Hội đồng quản trị luôn xem công tác phòng, chống tham nhũng và rửa tiền là một trong các nhiệm vụ quan trọng, không ngừng nỗ lực xây dựng khung pháp lý, tổ chức bộ máy quản lý hiệu quả đối với Ủy ban phòng, chống tham nhũng và rửa tiền.

Năm 2025, Ủy ban phòng, chống tham nhũng, tội phạm và rửa tiền họp 02 kỳ, đã hoàn thành chức năng, nhiệm vụ được giao, cụ thể:

- ✓ Xác định mục tiêu chiến lược, xây dựng chương trình, kế hoạch, biện pháp tổ chức thực hiện công tác phòng, chống tham nhũng, tội phạm và rửa tiền theo pháp luật Việt Nam.
- ✓ Tổ chức kiểm tra, giám sát công tác phòng, chống tham nhũng, tội phạm và rửa tiền tại SACOMBANK.
- ✓ Tiếp nhận thông tin và tổng hợp tình hình vụ việc tiêu cực, tham nhũng, vụ việc nổi cộm, vi phạm pháp luật tại các Đơn vị, đặc biệt là tình hình tội phạm kinh tế, rủi ro kinh doanh, được phát hiện qua công tác kiểm tra chấn chỉnh, đơn khiếu nại, tố cáo; cơ quan báo chí và phương tiện thông tin đại chúng; do cơ quan pháp luật chuyển đến.
- ✓ Nghiên cứu, đề xuất, tham mưu, báo cáo cho Hội đồng quản trị về phương án xử lý các vụ việc tiêu cực, tham nhũng và những giải pháp nâng cao hiệu quả công tác phòng, chống tham nhũng, tội phạm có liên quan đến hoạt động của SACOMBANK.
- ✓ Nỗ lực bảo vệ Khách hàng, Ngân hàng và Cán bộ nhân viên không trở thành nạn nhân hoặc vô tình tiếp tay cho hoạt động rửa tiền.

### 3.4. Ủy ban chiến lược và đổi mới Ngân hàng SACOMBANK

Tháng 12/2025, HĐQT đã thành lập Ủy ban chiến lược và đổi mới SACOMBANK nhằm mục tiêu định hướng chiến lược phát triển trung và dài hạn của Ngân hàng trong từng giai đoạn, cũng như xây dựng các chương trình đổi mới, hiện đại hóa Ngân hàng từ mô hình quản trị, bộ máy tổ chức, công nghệ, sản phẩm dịch vụ và quy trình vận hành. Chỉ trong một thời gian ngắn, Ủy ban chiến lược và đổi mới đã hoàn tất xây dựng và triển khai thành công bộ máy hoạt động theo mô hình tổ chức mới cho toàn hệ thống. Đây được xem là một bước ngoặt quan trọng trong lộ trình thực hiện Đề án tái cơ cấu, đồng thời thiết lập nền tảng vững chắc cho giai đoạn phát triển tiếp theo của SACOMBANK.

- Nhìn chung trong năm 2025, các Ủy ban tiếp tục hoạt động tích cực và hiệu quả; các Ủy ban đã phát huy vai trò tham mưu, tư vấn cho Hội đồng quản trị thực hiện nhiệm vụ, quyền hạn theo quy định của pháp luật và Điều lệ SACOMBANK, hỗ trợ kịp thời Ban Điều hành trong hoạt động kinh doanh, quản trị rủi ro của Ngân hàng.
- Các Ủy ban hoạt động dựa trên các quy chế, quy định cụ thể và được phổ biến công khai trên toàn hệ thống nhằm đảm bảo tính minh bạch. Đồng thời, các Ủy ban tiếp tục xem xét, theo dõi, rà soát và hoàn thiện văn bản lập quy trong lĩnh vực phụ trách để đảm bảo sự tách bạch giữa

chức năng quản trị và giám sát của Hội đồng quản trị với chức năng điều hành kinh doanh của Ban Điều hành.

**4. Đánh giá của HĐQT về hoạt động của Ban Điều hành trong năm tài chính 2025:**

Ban Điều hành đã tiếp tục thể hiện tinh thần trách nhiệm, nỗ lực trong việc thực thi các mục tiêu kinh doanh trọng yếu và các định hướng chỉ đạo của Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát xuyên suốt trong quá trình hoạt động. Các vấn đề trọng yếu mà Đại hội đồng cổ đông quan tâm trong các kỳ họp trước liên quan đến chiến lược hoạt động, xử lý nợ xấu và tài sản tồn đọng thuộc Đề án tái cơ cấu sau sáp nhập cũng đều được Ban Điều hành tập trung triển khai quyết liệt để xử lý. Mặc dù một số nội dung chưa đạt kỳ vọng đề ra, nhưng nhìn chung hoạt động của SACOMBANK vẫn tiếp tục phát triển ổn định, nội lực được củng cố, kiện toàn để làm nền tảng vững chắc cho giai đoạn phát triển tiếp theo.

**5. Đánh giá của thành viên độc lập về hoạt động của HĐQT.**

Nội dung này được trình bày tại Phụ lục 02 - Báo cáo đánh giá của thành viên độc lập HĐQT về hoạt động của HĐQT trong năm tài chính 2025 (Đính kèm.)

**6. Báo cáo công khai lợi ích liên quan của các thành viên HĐQT, Ban kiểm soát, Tổng giám đốc, Phó Tổng giám đốc và của các cổ đông sở hữu từ 01% vốn điều lệ trở lên**

Chi tiết được trình bày tại Phụ lục 03 "Báo cáo công khai lợi ích liên quan của thành viên HĐQT, Ban kiểm soát, Tổng giám đốc, Phó Tổng giám đốc" và "Báo cáo công khai lợi ích liên quan của các cổ đông sở hữu từ 01% vốn điều lệ trở lên" (Đính kèm.)

## II. ĐỊNH HƯỚNG VÀ MỤC TIÊU HOẠT ĐỘNG TRONG NĂM 2026:

Năm 2026, hoạt động ngành ngân hàng được dự báo sẽ tiếp tục đối diện nhiều thách thức từ các biến số bất ổn của kinh tế thế giới, các giải pháp chú trọng nâng cao chất lượng hoạt động từ NHNN và mức độ cạnh tranh trên thị trường ngày càng gay gắt. Trong bối cảnh đó, HĐQT sẽ tiếp tục giữ vai trò định hướng, chỉ đạo Ban Điều hành thực thi hiệu quả các mục tiêu kinh doanh do ĐHĐCĐ giao, đảm bảo mọi mặt hoạt động của SACOMBANK phát triển An toàn - Bền vững với phương châm **"KỶ CƯƠNG – HIỆU QUẢ - HẠNH PHÚC",** tuân thủ quy định của pháp luật, các chuẩn mực tiên tiến về quản trị công ty và quản trị rủi ro. HĐQT phê duyệt đề xuất của Ban Điều hành và trình ĐHĐCĐ thông qua các mục tiêu kinh doanh trọng tâm của năm 2026 của SACOMBANK như sau:

(1) Tổng tài sản đạt 1.010.300 tỷ đồng, tăng 10%.

(2) Dư nợ tín dụng đạt 699.400 tỷ đồng, tăng 12% (hoặc không vượt quá hạn mức tăng trưởng tín dụng được NHNN phê duyệt).

(3) Tổng huy động đạt 921.300 tỷ đồng, tăng 10% và được điều hành linh hoạt, phù hợp với tăng trưởng tín dụng trong thực tế.

(4) Tỷ lệ nợ xấu nội bảng kiểm soát dưới 4,5%.

(5) Lợi nhuận trước thuế đạt 8.100 tỷ đồng, tăng 6%.

(6) Các tỷ lệ an toàn hoạt động đảm bảo tuân thủ quy định của NHNN.

Trong bối cảnh xung đột vũ trang và căng thẳng địa chính trị ngày càng leo thang trên thế giới, tạo ra những diễn biến phức tạp, bất khả kháng đối với nền kinh tế toàn cầu nói chung và Việt Nam nói riêng. Điều này có khả năng phát sinh các tác động kém tích cực và khó dự báo đến quá trình thực hiện kế hoạch kinh doanh của SACOMBANK. Do đó, nhằm tạo sự chủ động, linh hoạt trong công tác quản trị điều hành, kịp thời thích ứng với diễn biến thị trường, HĐQT kính trình ĐHĐCĐ xem xét ủy quyền cho HĐQT được chủ động điều chỉnh kế hoạch kinh doanh trên cơ sở phù hợp với tình hình thực tế và quy định pháp luật đảm bảo sự tăng trưởng ổn định, bền vững và mang lại hiệu quả cao nhất cho Ngân hàng.

## III. KẾT LUẬN:

Kính thưa Đại hội!

Với những thành quả mà SACOMBANK đã đạt được trong năm 2025, tập thể Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát, Ban điều hành và toàn thể Cán bộ nhân viên rất tự hào và vui mừng khi hoàn thành tốt các nhiệm vụ được Đại hội đồng cổ đông giao.

Bước vào năm tài chính 2026, với những định hướng và mục tiêu đã đề ra, chúng tôi tin tưởng với sự đồng lòng, đoàn kết của tập thể Hội đồng quản trị, Ban Kiểm soát, Ban Điều hành; sự chung sức của toàn thể Cán bộ nhân viên; sự ủng hộ, động viên, hợp tác của hàng vạn cổ đông, nhà đầu tư và hàng triệu khách hàng; cũng như sự quan tâm hỗ trợ của NHNN và các cơ quan chức năng, SACOMBANK sẽ tiếp tục hoàn thành xuất sắc tất cả các mục tiêu và nhiệm vụ mà Đại hội đồng cổ đông giao.

Trân trọng kính báo cáo.

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ**

**CHỦ TỊCH HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ**

M.S.D.N: 0301103908 - C.T.C.P
NGÂN HÀNG THƯƠNG MẠI CỔ PHẦN SÀI GÒN THƯƠNG TÍN
P. XUÂN HÒA - TP. HỒ CHÍ MINH

**DƯƠNG CÔNG MINH**

**Nơi nhận:**
- ĐHĐCĐ năm tài chính 2025: *"để thông qua";*
Lưu VPQT.

PHỤ LỤC 01:

# BÁO CÁO CỦA TỔNG GIÁM ĐỐC VỀ KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG NĂM 2025 VÀ ĐỊNH HƯỚNG KẾ HOẠCH NĂM 2026 CỦA SACOMBANK

## I. KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG NĂM 2025

Mặc dù đối diện nhiều khó khăn, thách thức từ bối cảnh vĩ mô, nhưng SACOMBANK đã nỗ lực triển khai mạnh mẽ và linh hoạt nhiều giải pháp để mở rộng quy mô kinh doanh, đẩy mạnh hiện đại hóa các sản phẩm dịch vụ và chuyển đổi số để gia tăng năng lực cạnh tranh, đổi mới toàn diện mô hình hoạt động theo các thông lệ tiên tiến. Nhờ đó, mọi mặt hoạt động của Ngân hàng tiếp tục phát triển ổn định, nâng cao vị thế, uy tín trên thị trường tài chính và thiết lập nền tảng vững vàng để tăng tốc hơn nữa trong thời gian tới. Cụ thể kết quả thực hiện kế hoạch ĐHĐCĐ như sau:

| STT | Chỉ tiêu *(ĐVT: tỷ đồng, %)* | Kế hoạch 2025 | Thực hiện 2025 | Tỷ lệ hoàn thành |
|---|---|---|---|---|
| 1 | Tổng tài sản | 819.800 | 917.120 | 112% |
| 2 | Tổng nguồn vốn huy động | 736.300 | 836.379 | 114% |
| 3 | Tổng dư nợ tín dụng | 614.400 | 626.392 | 102% |
| 4 | Lợi nhuận trước thuế | 14.650 | 7.628 | 52% |
| 5 | Tỷ lệ nợ xấu nội bảng | < 2% | 5,09% | Chưa đạt |

### 1. Tăng trưởng quy mô và chuyển dịch cơ cấu tài sản:

Tổng tài sản tiếp tục tăng trưởng và chuyển dịch theo hướng tăng phân bổ nguồn vốn vào hoạt động kinh doanh sinh lời. Cụ thể, Tổng tài sản tăng 22,6% với tài sản có sinh lời tăng 21,2% và chiếm 94,1% tổng tài sản. Dư nợ tín dụng tăng 16,1%, tập trung vào lĩnh vực sản xuất kinh doanh và cho vay tiêu dùng bán lẻ. Tổng huy động vốn tăng 23,9%, trong đó tiền gửi từ dân cư tăng 8,9%. Các giới hạn và tỷ lệ đảm bảo an toàn hoạt động được kiểm soát trong quy định.

| STT | Chỉ tiêu | Năm 2025 | Quy định |
|---|---|---|---|
| 1 | Tỷ lệ an toàn vốn hợp nhất | 9,20% | ≥ 8% |
| 2 | Tỷ lệ nguồn vốn ngắn hạn cho vay trung dài hạn | 26,21% | ≤ 30% |
| 3 | Tỷ lệ cho vay so với tổng tiền gửi | 73,40% | ≤ 85% |
| 4 | Tỷ lệ đầu tư trái phiếu chính phủ | 8,71% | ≤ 30% |
| 5 | Tỷ lệ góp vốn mua cổ phần | 15,93% | ≤ 40% |
| 6 | Tỷ lệ đầu tư tài sản số định | 35,46% | ≤ 50% |
| 7 | Tỷ lệ dự trữ thanh khoản | 19,95% | ≥ 10% |
| 8 | Tỷ lệ khả năng chi trả trong 30 ngày | | |
| | *- VNĐ* | 107,79% | ≥ 50% |
| | *- Ngoại tệ quy VNĐ* | 68,47% | ≥ 10% |

**2. Gia tăng năng lực tài chính:**

Trong năm qua, SACOMBANK tiếp tục đẩy mạnh xử lý các tài sản tồn đọng với tổng thu hồi, xử lý đạt hơn 17.000 tỷ đồng, đóng góp hơn 10.720 tỷ đồng vào lợi nhuận, qua đó tạo nguồn để tăng cường trích lập dự phòng rủi ro.

| STT | Dự phòng rủi ro tín dụng *(ĐVT: tỷ đồng)* | Dự phòng chung | Dự phòng cụ thể | Tổng cộng |
|---|---|---|---|---|
| 1 | Tại đầu ngày 01/01/2025 | 3.977 | 4.890 | 8.867 |
| 2 | (Hoàn nhập)/Trích lập trong năm | 494 | 15.983 | 16.477 |
| 3 | Sử dụng để xử lý rủi ro trong năm | | (5.308) | (5.308) |
| 4 | Chênh lệch tỷ giá | 3 | 17 | 20 |
| 5 | Tại ngày 31/12/2025 | 4.474 | 15.582 | 20.056 |

**3. Nâng cao hiệu quả kinh doanh và tối ưu hiệu suất:**

Hiệu quả hoạt động kinh doanh cải thiện tích cực với Tổng thu nhập tăng 11,8% so năm trước, trong đó thu lãi thuần tăng 8,8% và các khoản thu ngoài lãi tăng 29,7%. Chi phí hoạt động được chú trọng kiểm soát chặt chẽ và tiết giảm 6,7% so năm trước. Hiệu suất hoạt động cải thiện đáng kể khi giảm 8,1% so năm trước, giảm về mức 41%.

Lợi nhuận trước trích lập dự phòng rủi ro đạt 19.012 tỷ đồng, tăng 29,4% so với năm trước. Tuy nhiên, thực thi chiến lược quản trị rủi ro thận trọng và chủ động nhằm tăng cường khả năng ứng phó với rủi ro thị trường, tập trung nâng cao chất lượng tài sản và đảm bảo phát triển bền vững trong trung và dài hạn, SACOMBANK đã chủ động tăng mạnh chi phí trích lập dự phòng rủi ro tín dụng trong năm 2025. Lợi nhuận trước thuế hợp nhất năm 2025 vì vậy đạt 7.628 tỷ đồng, tương đương 52% kế hoạch.

**4. Hiện đại hóa sản phẩm và dịch vụ:**

Tiếp tục phát triển hệ sinh thái dịch vụ tài chính số theo định hướng lấy khách hàng làm trung tâm, mở rộng các tiện ích ngân hàng số và tích hợp nhiều tính năng thanh toán, quản lý tài chính trực tuyến. Đồng thời, triển khai các sản phẩm tài chính xanh như thẻ tái chế và các gói tín dụng theo tiêu chí ESG, góp phần thúc đẩy hoạt động ngân hàng gắn với mục tiêu phát triển bền vững.

**5. Cải thiện xếp hạng tín nhiệm và thương hiệu:**

Trong năm qua, Moody's đã nâng bậc nhiều chỉ số xếp hạng quan trọng của Ngân hàng. Giá trị thương hiệu của SACOMBANK cũng được cải thiện trên bảng xếp hạng toàn cầu, đạt vị trí 336, tăng 13 bậc so với năm trước. Kết quả này phản ánh quá trình tái cấu trúc hoạt động, tinh gọn bộ máy và nâng cấp hệ thống quản trị rủi ro theo các chuẩn mực quốc tế như Basel III và IFRS 9.

| STT | Tổ chức xếp hạng | Tín dụng cơ sở | Rủi ro đối tác | Tiền gửi dài hạn | Nhà phát hành dài hạn | Ngày xếp hạng |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 1 | Moody's | b2 | Ba3 | B1 | B1 | 25/11/2025 |
| 2 | Fitch | b+ | | BB- | | 07/11/2025 |

## II. KẾ HOẠCH NĂM 2026

Năm 2026, định hướng chiến lược của SACOMBANK sẽ tiếp tục tập trung vào việc củng cố nền tảng nhằm hướng đến sự phát triển bền vững trong trung và dài hạn, đảm bảo hài hòa lợi ích cho khách hàng, cổ đông và nhà đầu tư, Theo đó, Ngân hàng sẽ cân đối phù hợp giữa việc mở rộng quy mô và nâng cao chất lượng tài sản, chú trọng gia tăng năng lực tài chính và quản trị rủi ro, chuyển đổi toàn diện mô hình hoạt động nhằm tối ưu vận hành và nâng cao năng suất, hiệu suất. Các giải pháp trọng tâm sẽ tập trung vào 4 định hướng chiến lược như sau:

1. Nâng cao vị thế và tối ưu hóa hiệu quả tài chính với mục tiêu trọng tâm là nâng mức xếp hạng tổ chức tín dụng theo tiêu chuẩn của NHNN để khẳng định năng lực quản trị rủi ro và tính minh bạch. Đẩy mạnh quy mô, đồng thời chú trọng kiểm soát chất lượng tài sản và quyết liệt tối ưu hóa chi phí vận hành nhằm đảm bảo mục tiêu lợi nhuận.
2. Đẩy mạnh sáng tạo sản phẩm và cá nhân hóa trải nghiệm khách hàng, xác lập vị thế dẫn đầu về chất lượng dịch vụ thông qua việc tối ưu hóa hành trình khách hàng trên nền tảng số và trực tiếp.
3. Ứng dụng công nghệ và khai thác dữ liệu lớn nhằm thấu hiểu nhu cầu khách hàng, phản ứng linh hoạt với các biến động thị trường và nâng cao năng lực điều hành hệ thống. Tập trung số hóa toàn diện quy trình vận hành, tăng cường bảo mật theo chuẩn quốc tế.
4. Tập trung phát triển nguồn nhân lực và văn hóa doanh nghiệp, xây dựng môi trường làm việc gắn kết giữa sự hài lòng của nhân viên và nâng cao hiệu suất lao động. Chú trọng vào việc đào tạo nâng cao chuyên môn, kiện toàn về năng lực và kiểm soát chuẩn mực đạo đức nghề nghiệp để đảm bảo triển khai hiệu quả các mục tiêu kinh doanh, hướng tới sự phát triển bền vững của tổ chức.

**KT. TỔNG GIÁM ĐỐC**

**PHÓ TỔNG GIÁM ĐỐC THƯỜNG TRỰC**

NGÂN HÀNG THƯƠNG MẠI CỔ PHẦN SÀI GÒN THƯƠNG TÍN

**HÀ VĂN TRUNG**

PHỤ LỤC 02A:

# BÁO CÁO ĐÁNH GIÁ CỦA THÀNH VIÊN ĐỘC LẬP HĐQT VỀ HOẠT ĐỘNG CỦA HĐQT TRONG NĂM TÀI CHÍNH 2025

Tại phiên họp ĐHĐCĐ thường niên năm tài chính 2021 được tổ chức vào ngày 22/04/2022, ĐHĐCĐ SACOMBANK đã bầu Hội đồng quản trị gồm 07 thành viên, trong đó có 02 thành viên độc lập Hội đồng quản trị cho nhiệm kỳ 2022-2026.

Hội đồng quản trị đã phân công nhiệm vụ các Thành viên tham gia/phụ trách theo dõi hoạt động kinh doanh tại các Khu vực, Công ty con, Ngân hàng con. Các thành viên độc lập Hội đồng quản trị được phân công vào các Ủy ban/ Hội đồng trực thuộc, qua đó đã hỗ trợ Ban Điều hành hoàn thành tốt các chỉ tiêu kinh doanh trong năm tài chính.

Ý kiến của Bà Phạm Thị Thu Hằng – Thành viên độc lập HĐQT:

Với tư cách thành viên độc lập Hội đồng quản trị, Tôi đánh giá cao kết quả hoạt động của Hội đồng quản trị SACOMBANK, theo đó:

- Luôn tuân thủ quy định của pháp luật, Điều lệ cũng như các quy định nội bộ khác của SACOMBANK.
- Các nguyên tắc, thông lệ tốt về quản trị công ty luôn luôn được tuân thủ.
- Các quyết định mà Hội đồng quản trị thông qua đều đạt được sự đồng thuận cao của tất cả thành viên, cuộc họp của Hội đồng quản trị đều có sự tham gia của đại diện Ban Kiểm soát và Ban Điều hành. Các khuyến nghị của Ban Kiểm soát luôn luôn được xem xét xử lý kịp thời.
- Các vấn đề thuộc thẩm quyền quyết định của Hội đồng quản trị đều được đưa ra thảo luận và biểu quyết công khai ngay tại phiên họp.
- Thông tin về công tác điều hành luôn được Hội đồng quản trị tiếp cận một các khoa học, toàn diện để đưa ra định hướng xử lý.

Ngày 26 tháng 03 năm 2026

**THÀNH VIÊN ĐỘC LẬP HĐQT**

**PHẠM THỊ THU HẰNG**

**PHỤ LỤC 02B:**

# BÁO CÁO ĐÁNH GIÁ CỦA THÀNH VIÊN ĐỘC LẬP HĐQT VỀ HOẠT ĐỘNG CỦA HĐQT TRONG NĂM TÀI CHÍNH 2025

Tại phiên họp ĐHĐCĐ thường niên năm tài chính 2021 được tổ chức vào ngày 22/04/2022, ĐHĐCĐ SACOMBANK đã bầu Hội đồng quản trị gồm 07 thành viên, trong đó có 02 thành viên độc lập Hội đồng quản trị cho nhiệm kỳ 2022-2026.

Hội đồng quản trị đã phân công nhiệm vụ các Thành viên tham gia/phụ trách theo dõi hoạt động kinh doanh tại các Khu vực, Công ty con, Ngân hàng con. Các thành viên độc lập Hội đồng quản trị được phân công vào các Ủy ban/ Hội đồng trực thuộc, qua đó đã hỗ trợ Ban Điều hành hoàn thành tốt các chỉ tiêu kinh doanh trong năm tài chính.

**Ý kiến của Ông Vương Công Đức – Thành viên độc lập HĐQT:**

Với tư cách thành viên độc lập Hội đồng quản trị, tôi đánh giá kết quả hoạt động của Hội đồng quản trị SACOMBANK trong năm tài chính 2025 như sau:

- Tuyệt đối tôn trọng và thực hiện đúng Điều lệ Công ty, các quy chế, quy định hoạt động nội bộ của Ngân hàng Sacombank, các quy định pháp luật Nhà nước.
- Tôn trọng vai trò, chức năng hoạt động của Ban kiểm soát và Ban điều hành. Trong hầu hết các phiên họp của Hội đồng quản trị, đều có sự tham gia của đại diện Ban kiểm soát. Các quyết định quan trọng đều có tham khảo ý kiến của đại diện Ban kiểm soát trước khi lấy ý kiến biểu quyết.
- Nhanh chóng và kịp thời xử lý, giải quyết các đề xuất, đề nghị của Ban điều hành trên tinh thần tin cậy, đồng hành, hỗ trợ vì lợi ích chung của Ngân hàng.
- Hội đồng quản trị hoạt động thường xuyên, dân chủ và công khai. Các quyết nghị của Hội đồng quản trị được thông qua với sự đồng thuận rất cao của tất cả thành viên Hội đồng quản trị./.

Ngày 31 tháng 03 năm 2026

**THÀNH VIÊN ĐỘC LẬP HĐQT**

**VƯƠNG CÔNG ĐỨC**

# PHỤ LỤC 03

- *Căn cứ Điều 49 Luật các Tổ chức tín dụng số 32/2024/QH15 ngày 18/01/2024 có hiệu lực từ ngày 01/07/2024 quy định về việc cung cấp, công bố công khai thông tin;*
- *Căn cứ danh sách Người sở hữu chứng khoán cổ phiếu Ngân hàng TMCP Sài Gòn Thương Tín, mã cổ phiếu STB do Tổng công ty Lưu ký và Bù trừ chứng khoán Việt Nam cung cấp ngày 31/12/2025;*
- *Căn cứ công văn số 5919/TTGSNH2 ngày 27/11/2024 của Cơ quan Thanh Tra, Giám Sát Ngân Hàng về việc công khai thông tin cổ đông theo Luật các Tổ chức tín dụng năm 2024,*

Ngân hàng TMCP Sài Gòn Thương Tín kính báo cáo Đại hội đồng cổ đông thông tin về người có liên quan là tổ chức của các thành viên HĐQT, Ban kiểm soát, Tổng giám đốc, Phó Tổng giám đốc và cổ đông sở hữu từ 1% vốn điều lệ trở lên, chi tiết như sau:

## I. Thông tin về người có liên quan là tổ chức của thành viên HĐQT, thành viên BKS, Tổng giám đốc, Phó Tổng giám đốc

| STT | Người khai | Tên NCLQ là tổ chức | Mã số DN/Số giấy ĐKKD | Địa chỉ | Người đại diện theo pháp luật | Mối quan hệ với người khai |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 1 | Ông DƯƠNG CÔNG MINH – Chủ tịch HĐQT | Công ty Cổ phần Him Lam | 0301437499 cấp ngày 15/09/2016 tại Sở Kế Hoạch và Đầu tư TP.HCM | 234 Ngô Tất Tố, Phường Thạnh Mỹ Tây, TP.HCM | Dương Công Toàn | Em gái là TV.BKS |
| 2 | Ông PHẠM VĂN PHONG – Phó Chủ tịch HĐQT | Công ty TNHH thủy điện Mê kông II | 6000465831 cấp ngày 13/01/2005 tại Sở Kế hoạch và Đầu tư Đắk Lắk | 190 Phan Chu Trinh, P. Buôn Ma Thuột, tỉnh Đắk Lắk | Nguyễn Thừa Minh | Con góp vốn |
| 2.1 | | Công ty Cổ phần điện Tam Long | 6400036682 cấp ngày 22/08/2007 tại Sở Kế hoạch và Đầu tư Đắk Lắk | Thôn 9, Xã Hòa Phú, Tỉnh Đắk Lắk | Phạm Văn Phong | Ông Phạm Văn Phong là TV.HĐQT |
| 3 | Ông NGUYỄN XUÂN VŨ – Thành viên HĐQT | Công ty cổ phần Vgroup | 0106772278 cấp ngày 09/02/2015 tại Sở Kế hoạch và Đầu tư Hà Nội | 74/455 Hà Huy Tập, Thị trấn Yên Viên, Huyện Gia Lâm, TP. Hà Nội | Diệp Quang Nhân | Ông Nguyễn Xuân Vũ là Chủ tịch |

| STT | Người khai | Tên NCLQ là tổ chức | Mã số DN/Số giấy ĐKKD | Địa chỉ | Người đại diện theo pháp luật | Mối quan hệ với người khai |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 3.1 | | Công ty Cổ phần đào tạo bóng đá trẻ Phù Đổng | 0108617609<br>Đăng ký lần đầu ngày: 21/02/2019<br>-Đăng ký thay đổi lần thứ 4: ngày 16/09/2025 tại Sở Tài chính TP. Hà Nội | Số 88, Tổ 8, Quốc lộ 3, Xã Thư Lâm, TP. Hà Nội | Phạm Duy Vinh | Ông Nguyễn Xuân Vũ là Chủ tịch |
| 3.2 | | Công ty Cổ phần V Number One | 0110757579<br>cấp ngày 20/06/2024 tại Sở Kế hoạch và Đầu tư Hà Nội | Số 6 – LK28, Khu đô thị mới Văn Phú, P. Phú La, Q. Hà Đông, TP. Hà Nội | Nguyễn Xuân Vũ<br>Lê Văn Hải | Ông Nguyễn Xuân Vũ là Chủ tịch |
| 3.3 | | Công ty Cổ phần VPark | 0109473847<br>Đăng ký lần đầu ngày: 25/12/2020<br>-Đăng ký thay đổi lần thứ 3: ngày 25/07/2025 tại Sở Tài chính TP. Hà Nội | Số 79 phố Vũ Đức Thận, P. Việt Hưng, TP. Hà Nội | Đỗ Xuân Tùng | Ông Nguyễn Xuân Vũ là Chủ tịch |
| 4 | Ông PHAN ĐÌNH TUỆ<br>- Thành viên HĐQT | Công ty Cổ phần Đầu tư Phát triển Nguyễn Hoàng | 0302201048<br>cấp ngày 01/08/2007 tại Sở Kế hoạch và Đầu tư | 49 Phạm Ngọc Thạch, P. Xuân Hòa, TP.HCM | | Ông Phan Đình Tuệ - Phó Chủ tịch HĐQT |
| 5 | Bà PHẠM THỊ THU HẰNG – Thành viên độc lập HĐQT | Công ty TNHH Xã Hội Ánh Dương | 0108358312<br>cấp ngày 10/07/2018 tại Sở Kế hoạch và Đầu tư Hà Nội | Tòa nhà CLB Golf Long Biên, Khu trung đoàn 918, P. Long Biên, TP. Hà Nội | Dương Công Chính | Bà Phạm Thị Thu Hằng là TV. HĐTV |
| 6 | Ông VƯƠNG CÔNG ĐỨC – Thành viên độc lập HĐQT | Công ty CP Dịch vụ Du lịch Quốc tế tỉnh BR-VT | 3500101932<br>cấp ngày 19/09/1998 tại Sở KHĐT | 662 Trương Công Định, P. Tam Thắng, TP.HCM | Dương Thanh Tuấn | Ông Vương Công Đức là Chủ tịch HĐQT |

| STT | Người khai | Tên NCLQ là tổ chức | Mã số DN/Số giấy ĐKKD | Địa chỉ | Người đại diện theo pháp luật | Mối quan hệ với người khai |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 6.1 | | Công ty Liên Doanh Vũng Tàu Paradise | 3500103104 cấp ngày 19/09/1998 tại Sở KHĐT | 1 Thủy Vân, P. Tam Thắng, TP.HCM | | Ông Vương Công Đức là Phó Chủ tịch HĐQT kiêm Tổng giám đốc |
| 7 | Bà HÀ QUỲNH ANH – Thành viên BKS | Công ty Cổ phần Xây dựng và Phát triển Nông thôn 4 | 0100104450 cấp ngày 30/12/1999 (Thay đổi lần 5 ngày 23/7/2025 tại Sở tài chính TP.Hà Nội ) | BTT4-1 Khu nhà ở Himlam Vạn Phúc, Phường Hà Đông, TP.Hà Nội | Tào Văn Đài | Chồng làm Chủ tịch HĐQT |
| 7.1 | | Công ty TNHH Analytiq Solutions | 0111097244 cấp ngày 18/6/2025 tại Sở tài chính TP. Hà Nội | A04-L12, Khu đô thị Dương Nội, Phường Dương Nội, TP. Hà Nội | Lưu Tuấn Thành | Con trai làm Tổng giám đốc |
| 8 | Ông NGUYỄN ĐỨC THỤY – Tổng giám đốc | Công Ty TNHH Đầu Tư Xây Dựng Và Phát Triển Xuân Thành | 2700277508 cấp ngày 01-09-2003 tại Sở KHĐT tỉnh Ninh Bình | Tòa nhà Xuân Thành, Ngõ 150 Trịnh Tú,Khu đô thị Xuân Thành, P. Hoa Lư, Tỉnh Ninh Bình | | Bố đẻ là người quản lý và sở hữu trên 5% |
| 8.1 | | Công Ty Cổ Phần Xi Măng Xuân Thành | 0700576529 cấp ngày 22/02/2012 tại Sở Kế hoạch và Đầu tư tỉnh Ninh Bình | Thôn Bồng Lạng, Xã Thanh Lâm, Tỉnh Ninh Bình | Vũ Quang Bắc | Em trai là người quản lý và sở hữu trên 5% |
| 8.2 | | Công ty TNHH Đầu tư Thương mại Xuân Thành | 2700509999 Cấp ngày 25/05/2009 tại Sở Kế hoạch và Đầu tư tỉnh Ninh Bình | Khu đô thị Xuân Thành, P. Hoa Lư, Tỉnh Ninh Bình | Vũ Nam Bình | Em trai sở hữu trên 10% |

| STT | Người khai | Tên NCLQ là tổ chức | Mã số DN/Số giấy ĐKKD | Địa chỉ | Người đại diện theo pháp luật | Mối quan hệ với người khai |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 8.3 | | Công Ty TNHH Mỹ Hạnh | 2700277177<br>Cấp ngày 25/05/2009 tại Sở Kế hoạch và Đầu tư tỉnh Ninh Bình | Khu công nghiệp Khánh Phú,<br>P. Đông Hoa Lư,<br>Tỉnh Ninh Bình | Vũ Nam Bình | Em trai sở hữu trên 10% |
| 8.4 | | Tổng Công ty cổ phần Tập đoàn Kinh tế Xuân Thành | 2700523305 - Đăng ký lần đầu ngày: 23/07/2009 - Đăng ký thay đổi lần thứ 4: ngày 14/11/2022 tại Sở Kế hoạch và Đầu tư tỉnh Ninh Bình | Khu đô thị Xuân Thành, P. Hoa Lư,<br>Tỉnh Ninh Bình | Vũ Thị Diệm | Bố đẻ là Chủ tịch HĐQT, Mẹ đẻ là Tổng Giám đốc và sở hữu trên 10% |
| 8.5 | | Ngân hàng Nông Nghiệp và Phát Triển Nông Thôn Việt Nam | 0100686174 - Đăng ký lần đầu ngày: 26/4/2012 - Đăng ký thay đổi lần thứ 15: ngày 11/1/2024 tại Sở KHĐT TP Hà Nội | Số 2 Láng Hạ,<br>P. Giảng Võ, TP. Hà Nội | | Em gái là TV.HĐTV |
| 8.6 | | Công ty Cổ phần Quản lý Quỹ LPB | 0103401797 cấp ngày 26/02/2009 tại Sở KHĐT TP Hà Nội | Tầng 2, Số 210 Trần Quang Khải, P. Hoàn Kiếm, TP. Hà Nội | | Em vợ sở hữu trên 10% |
| 8.7 | | Công ty Cổ phần chứng khoán LPBank | 0309312029 cấp ngày 13/08/2009 tại Sở Kế hoạch và Đầu tư TP.HCM | 43-45-47 Nguyễn Thị Minh Khai, P. Sài Gòn, TP.HCM | | Con trai là TV.HĐQT, con trai, con gái sở hữu trên 5% vốn điều lệ |

**II. Thông tin về cổ đông sở hữu từ 01% vốn điều lệ SACOMBANK:**

Ngoài các cổ đông sở hữu cổ phần đã ủy quyền cho Công ty TNHH một thành viên Quản lý tài sản của các TCTD Việt Nam (VAMC), thông tin cổ đông sở hữu từ 1% vốn điều lệ trở lên như sau:

| Stt | Tên cổ đông | Sở hữu cổ phần của Cổ đông | | Sở hữu cổ phần của người có liên quan | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | Số lượng cổ phiếu | Tỷ lệ % vốn điều lệ | Số lượng cổ phiếu | Tỷ lệ %vốn điều lệ |
| 1 | PYN ELITE FUND (NON-UCITS) | 85.519.200 | 4,54 | | 0 |
| 2 | DƯƠNG CÔNG MINH | 62.569.075 | 3,32 | 11.858.742 | 0,63 |

Trân trọng.