



BỘ TÀI CHÍNH  
CÔNG TY TNHH MUA BÁN NỢ VIỆT NAM  
VIETNAM DEBT AND ASSET TRADING CORPORATION

# HÀNH TRÌNH MANG SỨ MỆNH "BÀ ĐỠ"

BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN 2023

**HÀNH TRÌNH MANG SỨ MỆNH “BÀ ĐỖ”** là hành trình giúp cho doanh nghiệp vượt qua khó khăn, như ý nghĩa mẹ tròn con vuông. Là hành trình mà Công ty Mua bán nợ Việt Nam thực hiện vai trò là công cụ của Chính phủ trong việc xử lý công nợ và tài sản tồn đọng góp phần lành mạnh tình hình tài chính doanh nghiệp và thúc đẩy tái cơ cấu gắn với chuyển đổi sở hữu DNNN theo kế hoạch của Chính phủ. Hành trình ấy đã trải qua 20 năm tròn với nhiều đóng góp tích cực mang lại giá trị cho đất nước, cho xã hội và sẽ còn tiếp tục được DATC thực hiện với định hướng thay đổi, mở rộng hoạt động mang tính đa dạng hơn trong chặng đường tiếp theo để DATC thực sự trở thành một trong những công cụ hữu hiệu, đặc lực của Chính phủ trong hỗ trợ hoạt động xử lý nợ, tái cơ cấu doanh nghiệp và ứng phó với khủng hoảng kinh tế tài chính.

# MỤC LỤC

<b>01</b>	<b>THÔNG ĐIỆP CỦA CHỦ TỊCH HỘI ĐỒNG THÀNH VIÊN</b>	<b>06</b>	<b>05</b>	<b>PHONG TRÀO THI ĐUA KHEN THƯỞNG</b>	<b>32</b>
<b>02</b>	<b>TỔNG QUAN DATC</b>	<b>08</b>	<b>06</b>	<b>BÁO CÁO TÀI CHÍNH</b>	<b>34</b>
	Thông tin khái quát Chặng đường lịch sử Mục tiêu hoạt động Sứ mệnh, Tâm nhìn, Giá trị cốt lõi Ngành nghề hoạt động Sơ đồ tổ chức và Cơ cấu quản lý			Báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh năm 2023 Bảng cân đối kế toán Báo cáo lưu chuyển tiền tệ	
<b>03</b>	<b>HOẠT ĐỘNG KINH DOANH</b>	<b>22</b>	<b>07</b>	<b>MỤC TIÊU, NHIỆM VỤ KẾ HOẠCH NĂM 2024</b>	<b>40</b>
	Thực hiện các hoạt động chính trị Hoạt động mua bán, xử lý nợ và tài sản Hoạt động tái cơ cấu doanh nghiệp Hoạt động thoái vốn đầu tư tại các doanh nghiệp có vốn góp			Các chỉ tiêu về hoạt động kinh doanh chính Thực hiện các nhiệm vụ chính trị Các nhiệm vụ công tác	
<b>04</b>	<b>THỰC HIỆN TRÁCH NHIỆM CỘNG ĐỒNG</b>	<b>28</b>			

# 01 | THÔNG điệp CỦA CHỦ TỊCH HỘI ĐỒNG THÀNH VIÊN

“

Mỗi mối quan hệ - từ đồng nghiệp đến khách hàng - đều là sợi dây liên kết, tạo nên sức mạnh tổng hòa không thể chia cắt. Thành công không đơn thuần là đích đến, mà là hành trình chúng ta cùng trải nghiệm. Chúng ta cùng nhau vun đắp niềm tin, chia sẻ tâm nhin, và chung tay vượt qua thử thách, để cùng vươn xa trên con đường phát triển...”

Ông Lê Hoàng Hải

Chủ tịch HĐQT



Thưa Quý khách hàng, đối tác

Năm 2023 - nền kinh tế Việt Nam và thế giới đang đối mặt với nhiều biến động phức tạp. Tăng trưởng kinh tế toàn cầu có dấu hiệu chậm lại, các nền kinh tế lớn như Mỹ, Trung Quốc, EU đều đối mặt với nhiều khó khăn. Lạm phát tuy đã hạ nhiệt nhưng vẫn ở mức cao, buộc các ngân hàng trung ương phải duy trì chính sách tiền tệ thắt chặt. Xung đột chính trị căng thẳng tại một số khu vực tiếp tục gây ra những tác động tiêu cực đến chuỗi cung ứng toàn cầu. Điều này tạo áp lực lên tăng trưởng kinh tế và hoạt động đầu tư, kinh doanh của doanh nghiệp.

Tại Việt Nam, nền kinh tế có những dấu hiệu phục hồi tích cực với việc duy trì đà tăng trưởng nhưng vẫn phải đối mặt với không ít thách thức khi thị trường bất động sản chưa hoàn toàn hồi phục, nợ xấu trong hệ thống ngân hàng có xu hướng gia tăng. Nhiều doanh nghiệp, đặc biệt là doanh nghiệp vừa và nhỏ, vẫn gặp khó khăn trong tiếp cận vốn và mở rộng thị trường.

Trong bối cảnh đó, với sự chỉ đạo điều hành của Bộ Tài chính cùng sự đồng hành gắn bó của các đối tác, khách hàng và sự nỗ lực của toàn thể cán bộ nhân viên Công ty, DATC đã đề ra định hướng phát triển phù hợp với diễn biến kinh tế vĩ mô và thực tiễn của thị trường mua bán nợ để hoàn thành toàn diện và vượt mức các chỉ tiêu kinh doanh và các nhiệm vụ chính trị được giao. Thông qua hoạt động của mình, DATC góp phần tích cực vào việc xử lý nợ và hỗ trợ tái cơ cấu cho doanh nghiệp thuộc các thành phần kinh tế, tạo đà cho sự phát triển bền vững của nền kinh tế. Đồng thời, DATC luôn tích cực trong các chương trình an sinh xã hội, đồng hành cùng các chương trình thiện nguyện hướng tới cộng đồng của Đảng, Chính phủ và Bộ Tài chính.

Năm 2023 là năm đánh dấu chặng đường 20 năm hình thành và phát triển của DATC. Hai thập kỷ qua, DATC đã không ngừng nỗ lực để trở thành một trong những đơn vị tiên phong

trong lĩnh vực xử lý nợ xấu và tái cơ cấu doanh nghiệp tại Việt Nam. Trên hành trình đó, DATC đã tham gia xử lý nợ cho hàng nghìn doanh nghiệp, góp phần quan trọng vào việc lành mạnh hóa tình hình tài chính và nâng cao hiệu quả hoạt động cho nhiều doanh nghiệp. Những nỗ lực này không chỉ mang lại lợi ích cho các doanh nghiệp được tái cơ cấu mà còn góp phần tích cực vào sự phát triển bền vững cho nền kinh tế đất nước.

Bước sang năm 2024, trong bối cảnh nền kinh tế toàn cầu và trong nước đang có nhiều biến động, đan xen những thuận lợi, thời cơ với khó khăn và thách thức, đặt ra nhiều vấn đề mới, trong đó bao gồm những vướng mắc liên quan đến thực hiện hoạt động mua và xử lý nợ, tái cơ cấu doanh nghiệp. DATC mong muốn tiếp tục nhận được sự hợp tác, đồng hành gắn bó của Quý khách hàng, đối tác để cùng nhau vượt qua những thách thức trước mắt và tạo ra những cơ hội phát triển mới, đóng góp tích cực vào sự phát triển của nền kinh tế Việt Nam.

Thay mặt Hội đồng thành viên DATC, tôi xin chân thành cảm ơn sự hợp tác của Quý vị và chúc sự hợp tác giữa DATC với Quý vị luôn bền chặt và mang đến sự thành công!

CHỦ TỊCH  
HỘI ĐỒNG THÀNH VIÊN

LÊ HOÀNG HẢI

# 02

## TỔNG QUAN DATC

- THÔNG TIN KHÁI QUÁT
- LỊCH SỬ HÌNH THÀNH VÀ PHÁT TRIỂN
- SỨ MỆNH, TẦM NHÌN, GIÁ TRỊ CỐT LÕI
- NGÀNH NGHỀ HOẠT ĐỘNG
- MỤC TIÊU HOẠT ĐỘNG
- SƠ ĐỒ TỔ CHỨC VÀ CƠ CẤU QUẢN LÝ



## THÔNG TIN KHÁI QUÁT

- Tên giao dịch: Công ty TNHH Mua bán nợ Việt Nam.
- Tên giao dịch quốc tế: Vietnam Debt and Asset Trading Corporation.
- Tên gọi tắt: DATC.
- Địa chỉ trụ sở chính: Số 51 phố Quang Trung, phường Nguyễn Du, quận Hai Bà Trưng, thành phố Hà Nội.
- Điện thoại: 024. 39 454 738 Fax: 024. 39 454 737
- Địa chỉ website: <http://www.datc.vn>
- Địa chỉ email: [datc@datc.vn](mailto:datc@datc.vn)
- Mã số thuế: 0101431355
- Số tài khoản: 1230033746 tại Ngân hàng Đầu tư và Phát triển Việt Nam, chi nhánh Quang Trung.

### • Các đơn vị thành viên trực thuộc:

#### Trung tâm giao dịch, đầu tư, tư vấn, mua bán nợ và tài sản.

Địa chỉ: Số 6A phố Trần Quốc Toản, phường Hàng Bài, quận Hoàn Kiếm, thành phố Hà Nội.

Điện thoại: 024.39 743 248 Fax: 024.39 743 243

#### Chi nhánh DATC tại Thành phố Đà Nẵng.

Địa chỉ: Số 73 phố Quang Trung, phường Thạch Thang, quận Hải Châu, thành phố Đà Nẵng.

Điện thoại: 0236. 3 840 277 Fax: 0236. 3 840 288

#### Chi nhánh DATC tại thành phố Hồ Chí Minh.

Địa chỉ: Số 221-223 phố Trần Hưng Đạo B, phường 10, quận 5, thành phố Hồ Chí Minh.

Điện thoại: 028.38 553 324 Fax: 028.38 553 325

### Các Doanh nghiệp và đơn vị có vốn góp của DATC.

# LỊCH SỬ HÌNH THÀNH VÀ PHÁT TRIỂN

## CHẶNG ĐƯỜNG LỊCH SỬ

Công ty Mua bán nợ và tài sản tồn đọng của doanh nghiệp trước đây, nay là Công ty TNHH Mua bán nợ Việt Nam (DATC) được thành lập ngày 5/6/2003 theo Quyết định số 109/2003/QĐ-TTg của Thủ tướng Chính phủ và là doanh nghiệp nhà nước hạng đặc biệt theo Quyết định số 55/2004/QĐ-TTg ngày 06/04/2004 của Thủ tướng Chính phủ với vốn điều lệ ban đầu 2.000 tỉ đồng, 100% thuộc sở hữu nhà nước do Bộ Tài

chính làm đại diện. Sự ra đời của DATC, tại thời điểm đó được coi là một trong những giải pháp nhằm đẩy nhanh quá trình sắp xếp, cổ phần hóa doanh nghiệp nhà nước, hỗ trợ doanh nghiệp sau chuyển đổi.

Trong 20 năm xây dựng và trưởng thành, DATC không chỉ giúp các doanh nghiệp gỡ bỏ được gánh nặng tài chính từ các khoản nợ và tài sản đã đầu tư không hiệu quả mà còn tạo nguồn thu hàng ngàn tỷ đồng cho Nhà

nước thông qua việc thực hiện hàng trăm phương án mua bán, xử lý nợ theo cơ chế thị trường và các nhiệm vụ Chính phủ giao. Hành trình ấy sẽ còn tiếp tục được DATC thực hiện với định hướng thay đổi, mở rộng hoạt động mang tính đa dạng hơn trong chặng đường kế tiếp nhằm mở ra vận hội lớn để DATC thực sự trở thành một trong những công cụ hữu hiệu và đặc lực của Chính phủ trong hỗ trợ hoạt động xử lý nợ, tái cơ cấu doanh nghiệp và ứng phó với khủng hoảng kinh tế tài chính.

Thành lập Công ty Mua bán nợ và tài sản tồn đọng của doanh nghiệp (Quyết định số 109/2003/QĐ-TTg ngày 05/6/2003 của Thủ tướng Chính phủ)

2003

Được công nhận Doanh nghiệp Nhà nước hạng đặc biệt (Quyết định số 55/2004/QĐ-TTg ngày 06/4/2004 của Thủ tướng Chính phủ)

2004

+ Lần đầu tiên thực hiện nhiệm vụ theo chỉ định của Chính phủ mua và xử lý nợ cho các ngân hàng (Ngân hàng TMCP Việt Hoa, Ngân hàng Eximbank)  
+ Thiết lập quan hệ hợp tác với đối tác nước ngoài (KAMCO, World Bank)

2005

Thực hiện thành công phương án đầu tiên theo hình thức xử lý nợ gắn với tái cơ cấu và chuyển Doanh nghiệp Nhà nước thành Công ty Cổ phần (Công ty Sadico Cần Thơ)

2007

Lần đầu tiên tiếp nhận để xử lý nợ và tài sản loại trừ khi Cổ phần hóa toàn bộ một Tổng Công ty Nhà nước (Tổng Công ty Xây dựng Thủy lợi 4 thuộc Bộ Nông nghiệp và Phát triển nông thôn)

2008

Doanh nghiệp tái cơ cấu đầu tiên được niêm yết và giao dịch cổ phiếu trên sàn giao dịch chứng khoán (Công ty Cổ phần Sadico Cần Thơ)

2009

Lần đầu tiên thực hiện thành công phương án xử lý nợ gắn với tái cơ cấu để chuyển đổi sở hữu toàn bộ một Tổng Công ty Nhà nước (Tổng Công ty Dầu tầm tơ Việt Nam - VISERI)

2010

+ Thực hiện nhiệm vụ theo chỉ định của Chính phủ về hỗ trợ xử lý nợ tái cơ cấu Tập đoàn Công nghiệp Tàu thủy Việt Nam (Vinashin)  
+ Là một trong 7 thành viên sáng lập Diễn đàn các AMC công quốc tế (IPAF).

2013

+ Lần đầu tiên ký hợp đồng mua khoản nợ có giá trị hàng ngàn tỷ đồng từ các ngân hàng nước ngoài.  
+ Triển khai chương trình mua và xử lý nợ theo chỉ đạo của Chính phủ để hỗ trợ Cổ phần hóa Tổng Công ty Hàng Hải Việt Nam (Vinalines) và các đơn vị thành viên.

2015

Tổ chức thành công Hội nghị quốc tế Diễn đàn các Công ty quản lý tài sản công quốc tế (IPAF) tại Hà Nội.

2018

Chính phủ ban hành Nghị định số 129/2020/NĐ-CP về chức năng, nhiệm vụ và cơ chế hoạt động cho DATC

2020

Lần đầu tiên tổ chức "Đối thoại 2022: DATC với văn hóa dẫn thân"

2022

Bộ Tài chính phê duyệt Đề án Chiến lược phát triển DATC giai đoạn 2021-2030 và tầm nhìn đến năm 2035 (Quyết định số 1014/QĐ - BTC ngày 19/5/2023 của Bộ trưởng Bộ Tài chính)

2023

## MỤC TIÊU HOẠT ĐỘNG



Tiếp tục thực hiện tốt vai trò vừa là công cụ của Chính phủ sẵn sàng thực hiện các nhiệm vụ Chính phủ giao vừa là chủ thể tích cực của thị trường trong việc đa dạng hóa phương thức mua, xử lý nợ và tài sản để hỗ trợ các doanh nghiệp thuộc các thành phần kinh tế khác, thực hiện tái cấu trúc nền kinh tế.

Thực sự trở thành một trong những công cụ hữu hiệu, đặc lực của Chính phủ trong hỗ trợ hoạt động xử lý nợ và tái cơ cấu (trong việc hỗ trợ xử lý các khoản nợ cho vay ưu đãi của Chính phủ qua VDB, nợ ODA, các khoản nợ đọng thuế và BHXH, quản lý và xử lý các tài sản công đối dư, dự án đầu tư tồn đọng và doanh nghiệp yếu kém có vốn hoặc không có vốn Nhà nước...) và ứng phó với khủng hoảng kinh tế tài chính.

Trở thành định chế tài chính và đầu tư vốn đa sở hữu hàng đầu trong xử lý nợ và tái cơ cấu ở Việt Nam; là cầu nối của Chính phủ thực hiện tái cơ cấu, kết nối các doanh nghiệp, gia tăng xử lý các khoản nợ và tài sản/dự án tồn đọng quy mô lớn, tái thiết được các doanh nghiệp quy mô lớn, đủ sức cạnh tranh trên thị trường.

### MỤC TIÊU TỔNG QUÁT

### THẾ MẠNH CỦA DATC

Là công cụ xử lý nợ của Chính phủ, có uy tín đối với các Bộ ngành, UBND các tỉnh, thành phố, Tập đoàn, Tổng công ty trong công tác hỗ trợ tiếp nhận, xử lý nợ và tài sản tồn đọng của DNNN.

Có uy tín và vị thế đối với các tổ chức tín dụng, doanh nghiệp trong lĩnh vực mua bán, xử lý nợ và tài sản.

Là doanh nghiệp tiên phong trong lĩnh vực mua bán xử lý nợ gắn với tái cơ cấu doanh nghiệp;

Ban Lãnh đạo Công ty cùng đội ngũ cán bộ nhân viên chuyên nghiệp, trình độ cao, có bề dày kinh nghiệm trong lĩnh vực mua bán, xử lý nợ và các ngành nghề liên quan;

Nguồn lực tài chính dồi dào, sử dụng vốn hiệu quả, luôn bảo toàn và phát triển vốn Nhà nước;

Quan hệ hợp tác chặt chẽ với nhiều đối tác lớn, uy tín trong và ngoài nước.

## SỨ MỆNH, TẦM NHÌN, GIÁ TRỊ CỐT LÕI

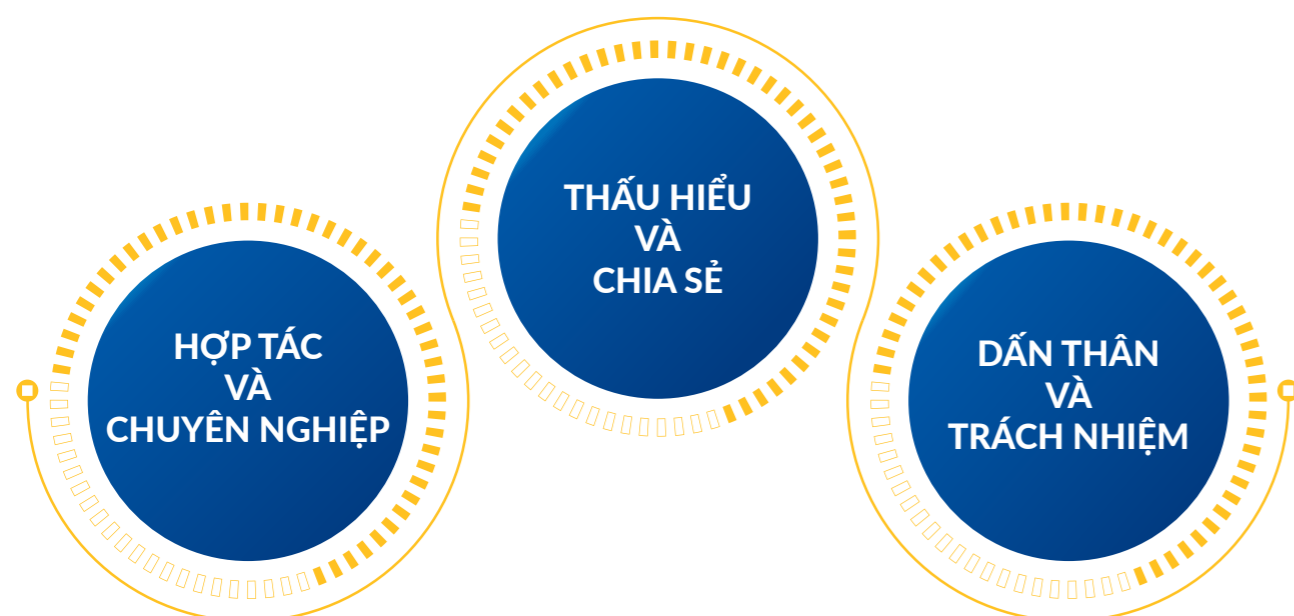
### SỨ MỆNH

HỖ TRỢ CÁC DOANH NGHIỆP THUỘC MỌI THÀNH PHẦN KINH TẾ LÀNH MẠNH TÌNH HÌNH TÀI CHÍNH VÀ TÀI SẢN ĐỂ PHỤC HỒI VÀ PHÁT TRIỂN, THÚC ĐẨY SẮP XẾP LẠI VÀ CỔ PHẦN HÓA DNNN, GÓP PHẦN TẠO LẬP VÀ PHÁT TRIỂN THỊ TRƯỜNG MUA BÁN NỢ CÓ TỔ CHỨC TRONG NỀN KINH TẾ.

### TẦM NHÌN

TRỞ THÀNH MỘT ĐỊNH CHẾ TÀI CHÍNH VÀ ĐẦU TƯ ĐA SỞ HỮU DO NHÀ NƯỚC CHI PHỐI TRONG LĨNH VỰC XỬ LÝ NỢ VÀ TÁI THIẾT DOANH NGHIỆP, QUẢN LÝ VÀ KHAI THÁC TÀI SẢN, ĐẦU TƯ VÀ KINH DOANH VỐN THEO NGUYÊN TẮC KẾT HỢP GIỮA CƠ CHẾ THỊ TRƯỜNG VỚI THỰC HIỆN NHIỆM VỤ DO CHÍNH PHỦ GIAO.

### GIÁ TRỊ CỐT LÕI



## NGÀNH NGHỀ HOẠT ĐỘNG

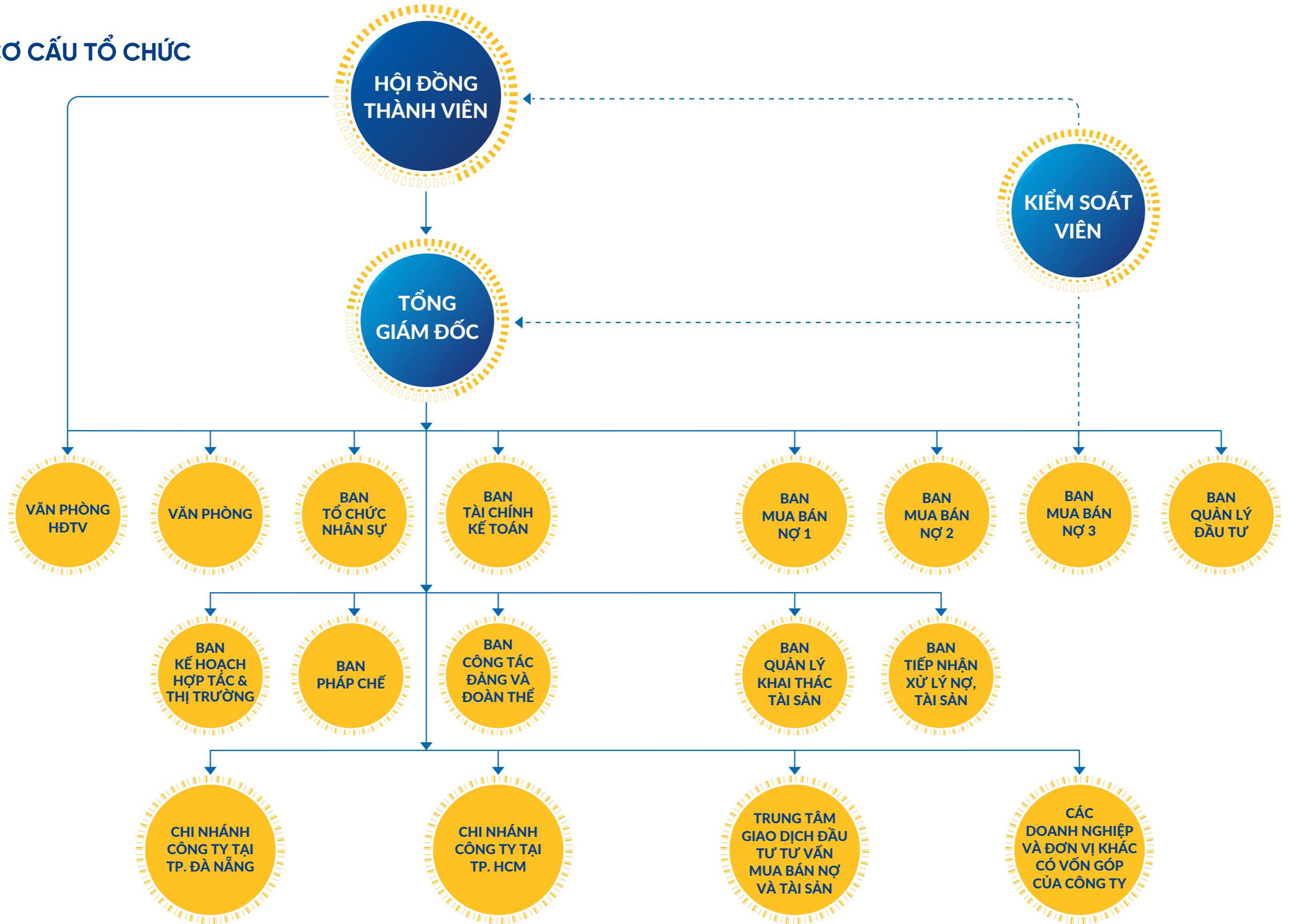
### NGÀNH NGHỀ CHÍNH



### NGÀNH NGHỀ HỖ TRỢ



# CƠ CẤU TỔ CHỨC



## HỘI ĐỒNG THÀNH VIÊN



**Ông Lê Hoàng Hải**  
Chủ tịch HĐQT

## TỔNG GIÁM ĐỐC



**Ông Phạm Mạnh Thường**  
Tổng Giám đốc



**Ông Phạm Mạnh Thường**  
Thành viên HĐQT



**Ông Nguyễn Huy Lập**  
Thành viên HĐQT

## PHÓ TỔNG GIÁM ĐỐC



**Ông Phạm Quang Hiền**  
Phó Tổng Giám đốc



**Ông Chu Ngọc Lâm**  
Phó Tổng Giám đốc

## BAN KIỂM SOÁT



**Ông Đặng Quốc Việt**  
Kiểm soát viên



**Ông Nguyễn Danh Dũng**  
Phó Tổng Giám đốc



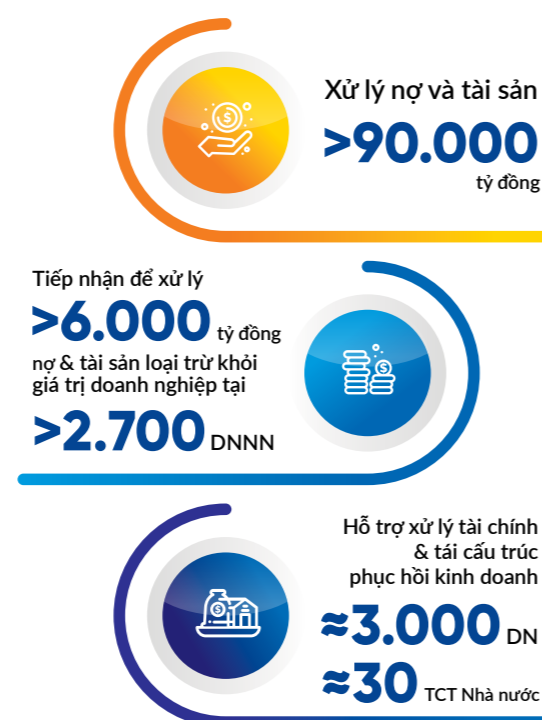
**Ông Đỗ Trường Minh**  
Phó Tổng Giám đốc

# KỶ NIỆM 20 NĂM THÀNH LẬP CÔNG TY MUA BÁN NỢ VIỆT NAM CHƯƠNG TRÌNH ĐỐI THOẠI 2023 “HÀNH TRÌNH MANG SỨ MỆNH “BÀ ĐỠ””

“Kính thưa các vị khách quý, các ông/bà Lãnh đạo và nguyên Lãnh đạo qua các thời kỳ cùng toàn thể cán bộ, người lao động.

Trước hết, tôi xin được nhiệt liệt chào mừng các vị khách quý, các ông/bà Lãnh đạo và nguyên Lãnh đạo qua các thời kỳ cùng toàn thể cán bộ, người lao động đã có mặt tại khán phòng này và tại hai điểm cầu để tham dự chương trình đối thoại ngày hôm nay. Đây là chương trình được định hướng tổ chức hằng năm nhằm lan tỏa, đề cao giá trị sống và làm việc trong mỗi cán bộ nhân viên DATC. Chương trình đối thoại được tổ chức lần đầu tiên vào năm 2022 nhân kỷ niệm 19 năm ngày thành lập với chủ đề “DATC với văn hóa dẫn thân” để khơi gợi, thúc đẩy, xây dựng tư tưởng và ý chí dẫn thân trong công việc của cán bộ nhân viên và người lao động. Năm 2023, chương trình đối thoại với chủ đề “Hành trình mang sứ mệnh “bà đỡ”, là một trong những sự kiện để kỷ niệm 20 năm ngày thành lập Công ty nhằm ôn lại truyền thống và tôn vinh những đóng góp của các thế hệ đi trước để từ đó tiếp tục khơi dậy khát khao cống hiến cho mỗi con người DATC hôm nay, hướng tới xây dựng một DATC đáng hơn, to đẹp hơn.

Kính thưa Quý vị, ngày này của 20 năm trước, ngày 5/6/2023, Thủ tướng Chính phủ Phan Văn Khải đã ký Quyết định số 109 đánh dấu sự ra đời và trưởng thành của DATC. Hai mươi năm trôi qua, từ một công ty mới thành lập với nhiệm vụ xử lý các khoản nợ và tài sản tồn đọng nhằm hỗ trợ và thúc đẩy tiến trình cổ phần hóa DNNN; đến nay, DATC đã hoàn thành xuất sắc nhiệm vụ được giao, khẳng định vị thế đi đầu trong hoạt động mua bán nợ, là công cụ hữu hiệu của Chính phủ; góp phần tạo lập và định



hình thị trường mua bán nợ cho nền kinh tế, đã hỗ trợ hàng trăm doanh nghiệp xử lý nợ đọng để phục hồi và phát triển, giải quyết công ăn việc làm cho người lao động và tăng thu cho ngân sách nhà nước. Kết quả đó có được nhờ vào nỗ lực và cống hiến không ngừng nghỉ của các thế hệ Lãnh đạo và cán bộ, người lao động qua các thời kỳ.

Hôm nay, trong niềm xúc động và tự hào sâu sắc để kỷ niệm ngày DATC tròn 20 tuổi, trong chương trình đối thoại này, chúng ta cùng nhìn lại chặng đường đã qua bằng những chia sẻ,

những câu chuyện của những người đi trước, những suy nghĩ và ước mong của những người đang còn làm việc. Từ đó để truyền cảm hứng cho thế hệ hôm nay tiếp bước và dẫn thân tìm ra hướng đi phù hợp trong kỷ nguyên mới với nhiều cơ hội và thách thức, buộc DATC phải làm mới mình, thay đổi, điều chỉnh để tồn tại và phát triển.

Lời cuối cùng, tôi xin được trân trọng cảm ơn những nỗ lực của các tập thể và cá nhân đã dành thời gian và sự tâm huyết để chuẩn bị cho chương trình đối thoại đầy ý nghĩa này. Đây

thực sự là món quà quý giá để chúc mừng sinh nhật DATC tròn 20 tuổi, để tri ân những người đi trước, để tôn vinh những người đang hăng say làm việc, cùng đồng sức đồng lòng dẫn dắt DATC bước vào giai đoạn phát triển mới với niềm tin và xung lực mới.

Kính chúc các vị khách quý, các ông bà Lãnh đạo và nguyên Lãnh đạo qua các thời kỳ cùng toàn thể cán bộ, người lao động sức khỏe, hạnh phúc và thành công! Xin trân trọng cảm ơn!”

**TỔNG GIÁM ĐỐC PHẠM MẠNH THƯỜNG**



## 03 | HOẠT ĐỘNG KINH DOANH

Năm 2023, hoạt động kinh doanh của DATC có phát sinh đột biến một số phương án có doanh số mua, doanh thu lớn, có phương án thực hiện thu nợ trước hạn đã góp phần để Công ty hoàn thành vượt mức các chỉ tiêu kinh doanh.

Đồng thời Công ty cũng được Bộ chỉ đạo các Cục, Vụ có liên quan xây dựng, hoàn thiện về mặt thể chế, tạo tiền đề cho việc thực hiện các nhiệm vụ: phê duyệt Đề án cơ cấu lại DATC giai đoạn 2021-2025, Đề án chiến lược phát triển DATC giai đoạn 2021-2030 tầm nhìn đến năm 2035, Kế hoạch kinh doanh 5 năm giai đoạn 2021-2025... Có ý kiến với Ngân hàng Nhà nước để DATC là đối tượng điều chỉnh của Luật các TCTD sửa đổi; có ý kiến với Bộ Lao động Thương binh và Xã hội để bổ sung các yếu tố đặc thù về lương đối với Nghị định sửa đổi, thay thế Nghị định 51/2016/NĐ-CP và Nghị định 52/2016/NĐ-CP. Phê duyệt kịp thời chỉ tiêu kế hoạch kinh doanh năm 2023, phê duyệt quyết toán tiền lương năm 2022 và kế hoạch quỹ lương năm 2023...

Trong bối cảnh nền kinh tế nói chung và thị trường tài chính nói riêng gặp nhiều khó khăn, dưới sự quan tâm chỉ đạo của Lãnh đạo Bộ Tài chính và các cơ quan chuyên môn thuộc Bộ cùng với sự đoàn kết, tinh thần nỗ lực, quyết tâm cao, DATC đã khắc phục khó khăn, tranh thủ thời cơ để hoàn thành xuất sắc các chỉ tiêu kế hoạch kinh doanh và nhiệm vụ công tác được Bộ Tài chính giao.

Kết quả hoạt động kinh doanh tính đến 31/12/2023 cụ thể như sau:

Tổng doanh thu: **2.460,46** tỷ đồng,  
đạt **123%** kế hoạch Bộ Tài chính giao



Lợi nhuận trước thuế: **235,75** tỷ đồng  
đạt **104%** kế hoạch Bộ Tài chính giao



Nộp Ngân sách Nhà nước:  
**171,57** tỷ đồng



## THỰC HIỆN CÁC HOẠT ĐỘNG CHÍNH TRỊ

Thực hiện nhiệm vụ chính trị luôn được DATC đặt lên hàng đầu. Trong năm 2023, bám sát các nhiệm vụ chính trị được Chính phủ, Thủ tướng Chính phủ và Bộ Tài chính giao, DATC đã chủ động, tích cực, kịp thời báo cáo, kiến nghị giải pháp xử lý đối với các khó khăn vướng mắc phát sinh trong quá trình triển khai thực hiện tái cơ cấu nợ Tổng công ty công nghiệp tàu thủy (SBIC); Tiếp nhận nợ và tài sản loại trừ khỏi giá trị doanh nghiệp khi có phát sinh nhằm tận thu cho ngân sách nhà nước qua việc xử lý nợ và tài sản đã phân loại, tiếp nhận từ các doanh nghiệp.

Với phương châm phát sinh đến đâu, tiếp nhận đến đó, trong năm 2023, Công ty đã hoàn thành thủ tục tiếp nhận nợ và tài sản loại trừ tại 2 doanh nghiệp với giá trị tiếp nhận là 78,2 tỷ đồng. Lũy kế từ năm 2004 đến 31/12/2023, Công ty đã tiếp nhận nợ và tài sản loại trừ của 2.726 doanh nghiệp (trong đó, 1.065 DN trung ương và 1.661 DN địa phương) với giá trị tiếp nhận 6.287 tỷ đồng.



Lũy kế từ năm 2004 đến 31/12/2023 DATC đã tiếp nhận nợ và tài sản loại trừ của **2.726** doanh nghiệp với giá trị tiếp nhận **6.287 tỷ đồng**.



## HOẠT ĐỘNG MUA BÁN, XỬ LÝ NỢ VÀ TÀI SẢN

Đây là hoạt động kinh doanh chủ yếu, trọng tâm của DATC. Ngay từ đầu năm, do đã dự báo trước được những diễn biến phức tạp, khó khăn của năm 2023 nên Lãnh đạo Công ty tập trung chỉ đạo, điều hành, quyết liệt thực hiện nhiều giải pháp linh hoạt về mua bán xử lý nợ gắn với điều kiện, khả năng thực tế thanh toán nợ của khách nợ; và để phù hợp với thực tế thanh toán, giúp các doanh nghiệp có cơ hội cơ cấu lại, phục hồi hoạt động sản xuất kinh doanh, Công ty đã có sự thay đổi linh hoạt các phương thức mua và xử lý nợ để đảm bảo hiệu quả hoạt động kinh doanh. Sự linh hoạt này, kết hợp với việc xem xét lựa chọn chất lượng khoản nợ ngay từ khâu khảo sát, đánh giá khi xây dựng phương án đã giúp các đơn vị trong toàn Công ty thực hiện thành công 12 phương án mua và xử lý nợ mới, trong đó nhiều phương án có giá trị rất lớn.

Kết quả năm 2023, doanh thu từ hoạt động mua bán xử lý nợ và tài sản là **2.297,96 tỷ đồng**, đạt **125%** kế hoạch (bằng **154%** so với thực hiện năm 2022). Trong năm, Công ty phát sinh một số phương án xử lý nợ có quy mô lớn, đóng góp vào kết quả chung của toàn Công ty.



Doanh thu từ hoạt động mua bán xử lý nợ và tài sản là **2.297,96 tỷ đồng**, đạt **125%** kế hoạch (bằng **154%** so với thực hiện năm 2022)



## HOẠT ĐỘNG TÁI CƠ CẤU DOANH NGHIỆP

Thực hiện vai trò là công cụ của nhà nước tham gia tái cơ cấu tài chính, phục hồi doanh nghiệp. Thông qua hoạt động mua bán xử lý nợ, chuyển đổi quyền chủ nợ từ các tổ chức tín dụng, DATC đã xử lý để lành mạnh tài chính của các doanh nghiệp đang lâm vào tình trạng thua lỗ, khôi phục sản xuất kinh doanh, nâng cao năng lực hoạt động và chuyển đổi thành công ty cổ phần thông qua việc chuyển nợ thành vốn góp. Với bề dày kinh nghiệm trong tái cơ cấu doanh nghiệp thông qua phương thức mua bán nợ, DATC đã nhận được sự tin tưởng từ Chính phủ khi được giao nhiệm vụ hỗ trợ xử lý nợ để thực hiện tái cơ cấu nhiều Tập đoàn, Tổng công ty và doanh nghiệp nhà nước.

Trong giai đoạn trước đây, DATC đã góp phần rất lớn vào quá trình chuyển đổi cổ phần hóa các DNNN thông qua hoạt động mua bán nợ, tuy nhiên, hiện nay các doanh nghiệp nhà nước phải tái cơ cấu tài chính thông qua hoạt động mua bán nợ của DATC giảm mạnh nên đã hạn chế phần nào hoạt động thế mạnh của DATC là mua nợ để tái cơ cấu doanh nghiệp. Định

hướng trong giai đoạn tới Công ty mở rộng hoạt động tái cơ cấu doanh nghiệp đối với các loại hình doanh nghiệp khác để nâng cao tính cạnh tranh và tăng quy mô hoạt động.

Công tác quản lý vốn đầu tư tại các doanh nghiệp có vốn góp của Công ty trong năm 2023 tiếp tục được đổi mới theo hướng tăng cường giám sát các hoạt động của doanh nghiệp, không ngừng nâng cao trách nhiệm của tập thể, cá nhân được giao nhiệm vụ đại diện vốn theo quy định tại Quy chế quản lý người đại diện đã góp phần nâng cao chất lượng công tác quản lý vốn.



## HOẠT ĐỘNG THOÁI VỐN ĐẦU TƯ TẠI CÁC DOANH NGHIỆP CÓ VỐN GÓP

Tính đến cuối năm 2023, DATC còn duy trì đầu tư, góp vốn và quản lý vốn tại 20 doanh nghiệp, trong đó giá trị đầu tư góp vốn vào đơn vị khác là 589,58 tỷ đồng và giá trị cổ phần/phần vốn góp sở hữu tại doanh nghiệp DATC góp vốn tương ứng là 784,55 tỷ đồng.

Trong năm, DATC đã tích cực triển khai các thủ tục theo quy định để thoái vốn, kể cả thoái vốn tại các doanh nghiệp chưa đủ thời gian 5 năm kể từ thời điểm trở thành cổ đông. Tuy nhiên, do nền kinh tế nói chung đang trải qua giai đoạn rất khó khăn sau dịch bệnh Covid-19, thị trường chứng khoán biến động, chính sách thắt chặt

tín dụng; đặc thù các doanh nghiệp DATC nắm giữ vốn đa phần là những đơn vị gặp khó khăn cả về sản xuất kinh doanh, nhân sự, nợ thuế, nợ BHXH, không tiếp cận được nguồn vốn, nhiều doanh nghiệp bị phong tỏa tài khoản, cưỡng chế hóa đơn, thu hồi giấy đăng ký kinh doanh... khiến cho doanh nghiệp chưa đủ tạo sức hút đối với nhà đầu tư.

Với việc nỗ lực triển khai nhiều giải pháp, chủ động tìm kiếm nhà đầu tư, lũy kế cả năm 2023 Công ty hoàn thành thoái vốn được tại 3 doanh nghiệp với tổng doanh thu thoái vốn đạt 4,36 tỷ đồng với số tiền thu về là 17,06 tỷ đồng. Đối với các doanh nghiệp chưa thoái vốn, DATC vẫn đang nỗ lực phục hồi lại sản xuất kinh doanh cho DN song song với thu hồi vốn. Tuy nhiên, các vấn đề nội tại của DN rất cần sự hỗ trợ về cơ chế chính sách của Nhà nước như: Thuế, BHXH, hóa đơn, về phương án sắp xếp nhà đất, vấn đề thu hồi đất,...

# 04 | THỰC HIỆN TRÁCH NHIỆM CỘNG ĐỒNG

Là doanh nghiệp nhà nước hạng đặc biệt với vai trò công cụ của Chính phủ trong công tác xử lý nợ thông qua hoạt động tái cơ cấu doanh nghiệp, DATC tích cực thực hiện trách nhiệm xã hội, coi đó là một trong những mục tiêu căn bản trong hoạt động của DATC. Với tầm nhìn, định hướng phát triển mới, trong giai đoạn tiếp theo DATC vẫn tiếp tục và sẵn sàng hướng về cộng đồng, cùng mang đến những giá trị tốt đẹp cho xã hội cũng như đất nước.



Đóng góp xây dựng công trình tưởng niệm các anh hùng liệt sĩ tại Thanh Thủy - Vị Xuyên - Hà Giang.

Hiển tặng 52 đơn vị máu cho Bệnh viện Huyết học Trung ương.

Xây nhà Đại đoàn kết cho 05 hộ nghèo tại Ninh Phước - Ninh Thuận.

Hỗ trợ xóa đói, giảm nghèo bền vững tại Mường Ảng - Điện Biên.

Tài trợ mổ tim cho trẻ em nghèo tại Bệnh viện Tim Hà Nội.

Hỗ trợ nạn nhân chất độc màu da cam quận Hai Bà Trưng - Hà Nội.



**GIÁ TRỊ ĐÃ ĐÓNG GÓP CHO CÁC HOẠT ĐỘNG CỘNG ĐỒNG**  
**766 TRIỆU ĐỒNG**

Tặng quà cho học sinh nghèo tại Vị Xuyên - Hà Giang.

Hỗ trợ sửa chữa Đèn thờ liệt sĩ E27.

Tri ân các anh hùng liệt sĩ tại Vị Xuyên - Hà Giang.

Hỗ trợ xây dựng trường mầm non tại Chiền Muôn - Mường La - Sơn La.

Tặng quà Trung tâm Bảo trợ chăm sóc người tâm thần tỉnh Bắc Giang.

Hỗ trợ học sinh nghèo tại Bắc Giang.

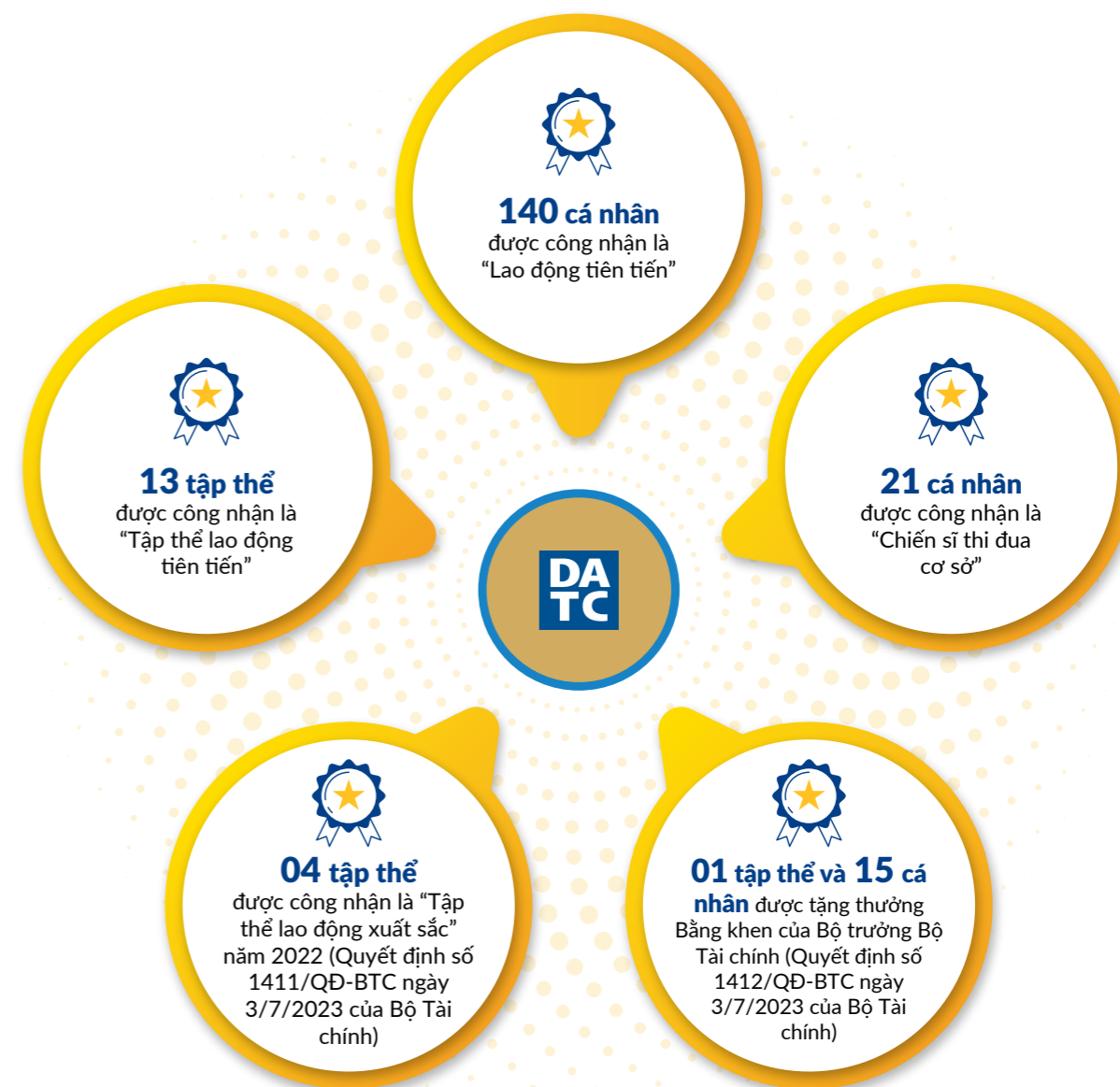
# 05 | PHONG TRÀO THI ĐUA KHEN THƯỞNG



Ý thức được tầm quan trọng của việc tạo động lực cho cán bộ nhân viên trong việc thực hiện nhiệm vụ chính trị chuyên môn, công tác thi đua khen thưởng luôn được DATC quan tâm, thể hiện qua sự phối hợp chặt chẽ giữa Đảng ủy, Hội đồng thành viên, Ban Giám đốc, Ban Chấp hành Công đoàn, Đoàn Thanh niên Công ty trong việc phát động triển khai thực hiện cũng như tổng kết các phong trào thi đua.

Năm 2023, lãnh đạo các cấp thuộc Công ty vẫn gương mẫu tiên phong tích cực tham gia và

vận động người lao động tham gia các phong trào thi đua; sâu sát kiểm tra việc thực hiện, động viên khen thưởng kịp thời đối với các tập thể, cá nhân đạt thành tích xuất sắc. Các đơn vị chuyên môn nghiệp vụ, các tổ chức đoàn thể trong Công ty đều đã tích cực tham gia các phong trào, thường xuyên đề ra chương trình công tác thiết thực cụ thể hàng tháng, hàng quý để có hướng triển khai thực hiện tốt nhất các chương trình kế hoạch công tác đề ra.



06

## BÁO CÁO TÀI CHÍNH NĂM 2023

(Đã được kiểm toán)

## BÁO CÁO KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG KINH DOANH NĂM 2023

Đơn vị tính: VND

Chỉ tiêu	Mã số	Năm nay	Năm trước
1. Doanh thu bán hàng và cung cấp dịch vụ	01	2.302.188.778.457	1.732.590.224.379
2. Các khoản giảm trừ doanh thu	02	-	33.500.000.000
3. Doanh thu thuần về bán hàng và cung cấp dịch vụ	10	2.302.188.778.457	1.699.090.224.379
4. Giá vốn hàng bán	11	2.071.196.646.749	1.369.204.046.461
5. Lợi nhuận gộp về bán hàng và cung cấp dịch vụ	20	230.992.131.708	329.886.177.918
6. Doanh thu hoạt động tài chính	21	158.248.321.802	173.645.531.962
7. Chi phí tài chính	22	14.776.156.331	24.443.681.937
8. Chi phí quản lý doanh nghiệp	26	138.733.797.693	153.978.133.747
9. Lợi nhuận thuần từ hoạt động kinh doanh	30	235.730.499.486	325.109.894.196
10. Thu nhập khác	31	23.355.555	359.012.093
11. Chi phí khác	32	-	6.759.260
12. Lợi nhuận khác	40	23.355.555	352.252.833
13. Tổng lợi nhuận kế toán trước thuế	50	235.753.855.041	325.462.147.029
14. Chi phí thuế thu nhập doanh nghiệp hiện hành	51	47.152.070.565	65.162.178.131
15. Lợi nhuận sau thuế thu nhập doanh nghiệp	60	188.601.784.476	260.299.968.898

Theo BCTC đã được kiểm toán

## BẢNG CÂN ĐỐI KẾ TOÁN

Đơn vị tính: VND

TÀI SẢN	Mã số	31/12/2023	01/01/2023
<b>A. TÀI SẢN NGẮN HẠN</b>	<b>100</b>	<b>16.492.566.225.833</b>	<b>13.665.610.017.859</b>
<b>I. Tiền và các khoản tương đương tiền</b>	<b>110</b>	<b>4.405.592.837.709</b>	<b>324.845.693.830</b>
1. Tiền	111	1.675.592.837.709	54.845.693.830
2. Các khoản tương đương tiền	112	2.730.000.000.000	270.000.000.000
<b>II. Đầu tư tài chính ngắn hạn</b>	<b>120</b>	<b>200.000.000.000</b>	<b>2.240.000.000.000</b>
1. Đầu tư nắm giữ đến ngày đáo hạn	123	200.000.000.000	2.240.000.000.000
<b>III. Các khoản phải thu ngắn hạn</b>	<b>130</b>	<b>11.835.308.331.157</b>	<b>11.064.580.295.631</b>
1. Phải thu ngắn hạn của khách hàng	131	40.770.544.225	61.830.133.922
2. Trả trước cho người bán ngắn hạn	132	866.126.287.329	58.898.431.805
3. Phải thu ngắn hạn khác	136	8.070.470.825.189	7.690.080.086.268
4. Nợ phải thu mua theo thoả thuận	137A	3.361.880.154.058	3.737.800.938.765
5. Nợ phải thu mua theo chỉ định	137B	21.540.380.046	21.540.380.046
6. Dự phòng phải thu ngắn hạn khó đòi	138	(525.479.859.690)	(505.569.675.175)
<b>IV. Hàng tồn kho</b>	<b>140</b>	<b>50.913.041.600</b>	<b>35.913.041.600</b>
1. Hàng tồn kho	141	57.675.641.600	42.675.641.600
2. Dự phòng giảm giá hàng tồn kho	149	(6.762.600.000)	(6.762.600.000)
<b>V. Tài sản ngắn hạn khác</b>	<b>150</b>	<b>752.015.367</b>	<b>270.986.798</b>
1. Chi phí trả trước ngắn hạn	151	703.567.501	189.922.161
2. Thuế GTGT được khấu trừ	152	2.116.840	70.006.023
3. Thuế và các khoản khác phải thu Nhà nước	153	46.331.026	11.058.614

## BẢNG CÂN ĐỐI KẾ TOÁN

Đơn vị tính: VND

TÀI SẢN	Mã số	31/12/2023	01/01/2023
<b>B. TÀI SẢN DÀI HẠN</b>	<b>200</b>	<b>15.523.590.923.874</b>	<b>15.300.619.169.511</b>
<b>I. Các khoản phải thu dài hạn</b>	<b>210</b>	<b>14.939.859.788.969</b>	<b>14.700.040.977.471</b>
1. Phải thu dài hạn khác	216	14.939.859.788.969	14.700.040.977.471
<b>II. Tài sản cố định</b>	<b>220</b>	<b>225.521.914.926</b>	<b>230.785.666.954</b>
1. Tài sản cố định hữu hình	221	6.618.081.965	6.128.142.376
- Nguyên giá	222	29.551.354.784	29.442.433.597
- Giá trị hao mòn lũy kế	223	(22.933.272.819)	(23.314.291.221)
2. Tài sản cố định vô hình	227	218.903.832.961	224.657.524.578
- Nguyên giá	228	292.918.673.599	292.918.673.599
- Giá trị hao mòn lũy kế	229	(74.014.840.638)	(68.261.149.021)
<b>III. Bất động sản đầu tư</b>	<b>230</b>	<b>19.730.534.331</b>	<b>35.182.593.385</b>
- Nguyên giá	231	22.602.229.169	38.343.920.077
- Giá trị hao mòn lũy kế	232	(2.871.694.838)	(3.161.326.692)
<b>IV. Tài sản dở dang dài hạn</b>	<b>240</b>	<b>83.694.595.814</b>	<b>48.239.265.087</b>
1. Chi phí xây dựng cơ bản dở dang	242	83.694.595.814	48.239.265.087
<b>V. Đầu tư tài chính dài hạn</b>	<b>250</b>	<b>250.557.009.342</b>	<b>278.046.404.292</b>
1. Đầu tư góp vốn vào đơn vị khác	253	589.582.060.217	604.186.060.217
2. Dự phòng đầu tư tài chính dài hạn	254	(339.025.050.875)	(326.139.655.925)
<b>VI. Tài sản dài hạn khác</b>	<b>260</b>	<b>4.227.080.492</b>	<b>8.324.262.322</b>
1. Chi phí trả trước dài hạn	261	4.227.080.492	8.324.262.322
<b>TỔNG CỘNG TÀI SẢN</b>	<b>270</b>	<b>32.016.157.149.707</b>	<b>28.966.229.187.370</b>

Theo BCTC đã được kiểm toán

## BẢNG CÂN ĐỐI KẾ TOÁN (Tiếp theo)

Đơn vị tính: VND

NGUỒN VỐN	Mã số	31/12/2023	01/01/2023
<b>C. NỢ PHẢI TRẢ</b>	<b>300</b>	<b>26.019.447.644.946</b>	<b>23.026.105.372.536</b>
<b>I. Nợ ngắn hạn</b>	<b>310</b>	<b>11.088.578.186.752</b>	<b>8.334.912.849.750</b>
1. Phải trả người bán ngắn hạn	311	7.707.362.071	10.859.352.866
2. Thuế và các khoản phải nộp Nhà nước	313	37.065.089.399	26.839.600.780
3. Phải trả người lao động	314	55.033.511.314	48.479.205.227
4. Doanh thu chưa thực hiện ngắn hạn	318	-	108.909.091
5. Phải trả ngắn hạn khác	319	10.963.860.789.609	8.227.952.677.923
6. Quỹ khen thưởng, phúc lợi	322	23.363.326.719	19.165.525.723
7. Quỹ thù lao kiêm nhiệm	325	1.548.107.640	1.507.578.140
<b>II. Nợ dài hạn</b>	<b>330</b>	<b>14.930.869.458.194</b>	<b>14.691.192.522.786</b>
1. Phải trả dài hạn khác	337	14.930.869.458.194	14.691.192.522.786
<b>D. VỐN CHỦ SỞ HỮU</b>	<b>400</b>	<b>5.996.709.504.761</b>	<b>5.940.123.814.834</b>
<b>I. Vốn chủ sở hữu</b>	<b>410</b>	<b>5.996.709.504.761</b>	<b>5.940.123.814.834</b>
1. Vốn góp của chủ sở hữu	411	5.758.769.007.616	5.758.769.007.616
2. Quỹ đầu tư phát triển	418	237.940.497.145	181.354.807.218
<b>TỔNG CỘNG NGUỒN VỐN</b>	<b>440</b>	<b>32.016.157.149.707</b>	<b>28.966.229.187.370</b>

Theo BCTC đã được kiểm toán

## BÁO CÁO LƯU CHUYỂN TIỀN TỆ

Đơn vị tính: VND

Chỉ tiêu	Mã số	Năm nay	Năm trước
<b>I. Lưu chuyển tiền từ hoạt động kinh doanh</b>			
1. Tiền thu từ bán hàng, cung cấp dịch vụ và doanh thu khác	01	2.323.248.368.154	1.748.281.140.329
2. Tiền chi trả cho người cung cấp hàng hóa và dịch vụ	02	(1.671.091.976.683)	(1.752.992.110.277)
3. Tiền chi trả cho người lao động	03	(57.359.197.332)	(55.643.088.086)
4. Thuế thu nhập doanh nghiệp đã nộp	05	(48.500.000.000)	(63.000.000.000)
5. Tiền thu khác từ hoạt động kinh doanh	06	3.101.188.820.493	209.164.758.572
6. Tiền chi khác cho hoạt động kinh doanh	07	(1.660.866.342.709)	(1.215.777.900.081)
<b>Lưu chuyển tiền thuần từ hoạt động kinh doanh</b>	<b>20</b>	<b>1.986.619.671.923</b>	<b>(1.129.967.199.543)</b>
<b>II. Lưu chuyển tiền từ hoạt động đầu tư</b>			
1. Tiền chi để mua sắm, xây dựng tài sản cố định và các tài sản dài hạn khác	21	(34.107.254.716)	(46.008.931.094)
2. Tiền thu từ thanh lý, nhượng bán tài sản cố định và các tài sản dài hạn khác	22	5.555.555	327.272.727
3. Tiền chi cho vay, mua các công cụ nợ của đơn vị khác	23	(10.344.000.000.000)	(5.560.000.000.000)
4. Tiền thu hồi cho vay, bán lại các công cụ nợ của đơn vị khác	24	12.384.000.000.000	6.820.000.000.000
5. Tiền chi đầu tư góp vốn vào đơn vị khác	25	-	-
6. Tiền thu hồi đầu tư góp vốn vào đơn vị khác	26	-	-
7. Tiền thu lãi cho vay, cổ tức và lợi nhuận được chia	27	189.728.939.486	166.428.705.923
<b>Lưu chuyển tiền thuần từ hoạt động đầu tư</b>	<b>30</b>	<b>2.195.627.240.325</b>	<b>1.380.747.047.556</b>
<b>III. Lưu chuyển tiền từ hoạt động tài chính</b>			
1. Cổ tức, lợi nhuận đã trả cho chủ sở hữu	36	(101.500.000.000)	(232.006.000.000)
<b>Lưu chuyển tiền thuần từ hoạt động tài chính</b>	<b>40</b>	<b>(101.500.000.000)</b>	<b>(232.006.000.000)</b>
<b>Lưu chuyển tiền thuần trong năm</b>	<b>50</b>	<b>4.080.746.912.248</b>	<b>18.773.848.013</b>
<b>Tiền và tương đương tiền đầu năm</b>	<b>60</b>	<b>324.845.693.830</b>	<b>306.071.617.403</b>
Ảnh hưởng của thay đổi tỷ giá hối đoái quy đổi ngoại tệ	61	231.631	228.414
<b>Tiền và tương đương tiền cuối năm</b>	<b>70</b>	<b>4.405.592.837.709</b>	<b>324.845.693.830</b>

Theo BCTC đã được kiểm toán



07

## MỤC TIÊU, NHIỆM VỤ KẾ HOẠCH NĂM 2024

## CÁC CHỈ TIÊU VỀ HOẠT ĐỘNG KINH DOANH CHÍNH

**Lợi nhuận trước thuế:  
240 tỷ đồng**

tăng 7% so với kế hoạch  
năm 2023

**Doanh thu:  
2.460 tỷ đồng**

Tăng 23% so với kế hoạch năm  
2023 và bằng 100% so với  
thực hiện năm 2023

**Nợ Ngân sách nhà nước:  
166,5 tỷ đồng**

bằng 99% so với thực hiện  
năm 2023 và giảm 16% so với  
kế hoạch năm 2023.

Trên cơ sở kết quả thực hiện các chỉ tiêu năm 2023 và dự báo khó khăn, thuận lợi năm 2024, nhưng với các thể chế, cơ chế quan trọng đã được phê duyệt trong năm 2023 sẽ tạo điều

kiện thuận lợi để Công ty phấn đấu hoàn thành kế hoạch năm 2024, giữ ổn định mức thu nhập cho người lao động.



## THỰC HIỆN CÁC NHIỆM VỤ CHÍNH TRỊ

- Thực hiện tốt và đồng bộ các nhiệm vụ chính trị của Công ty. Tiếp tục triển khai thực hiện tốt nhiệm vụ Chính phủ giao liên quan tới: tái cơ cấu nợ của Tổng công ty công nghiệp tàu thủy (SBIC); hoạt động tiếp nhận, xử lý nợ và tài sản loại trừ khỏi giá trị doanh nghiệp khi cổ phần hóa DNNN; tái cơ cấu CTCP thực phẩm Miền Bắc (thuộc Tổng công ty thuốc lá Việt Nam) và nghiên cứu đề xuất tham gia tái cơ cấu nợ một số Tổng công ty khác theo cơ chế đặc thù để từ đó góp phần nâng cao năng lực tài chính, phục hồi hoạt động đẩy nhanh tiến

độ tái cơ cấu DNNN theo Đề án được Chính phủ phê duyệt.

- Tiếp tục đẩy mạnh hoạt động mua bán, xử lý nợ trên cơ sở nắm bắt và đánh giá nhanh nhạy diễn biến tình hình nợ xấu của hệ thống các TCTD và khả năng phục hồi của doanh nghiệp, của nền kinh tế sau dịch bệnh, coi đây là định hướng chiến lược, lâu dài đối với sự phát triển và sứ mệnh của DATC trong nhiệm vụ của năm 2024.

## CÁC NHIỆM VỤ CÔNG TÁC

- Thực hiện các nhiệm vụ theo chỉ đạo của Chính phủ và Bộ Tài chính liên quan đến nghĩa vụ thanh toán nợ Trái phiếu, Hối phiếu do DATC phát hành để xử lý nợ SBIC.

- Tiếp tục rà soát, đánh giá, đề xuất Bộ Tài chính nghiên cứu sửa đổi bổ sung Nghị định số 129/2020/NĐ-CP và các văn bản pháp luật có liên quan.

- Phấn đấu hoàn thành công tác xây dựng dự án 154 Nam Kỳ Khởi Nghĩa (TP. Hồ Chí Minh)

đưa vào sử dụng; Tiếp tục công tác xây dựng dự án 73 Quang Trung (Đà Nẵng); Hoàn thiện các thủ tục để khởi công dự án ĐTXD Trụ sở làm việc tại số 6A Trần Quốc Toàn (TP. Hà Nội).

- Tiếp tục rà soát, đánh giá bố trí lại lực lượng lao động tại các đơn vị phù hợp nhiệm vụ công tác & các Đề án được Bộ Tài chính phê duyệt.

- Hoàn thiện và đẩy mạnh thực hiện kế hoạch ứng dụng Công nghệ thông tin và chuyển đổi số trong hoạt động của Công ty.













**BỘ TÀI CHÍNH**  
**CÔNG TY TNHH MUA BÁN NỢ VIỆT NAM**  
VIETNAM DEBT AND ASSET TRADING CORPORATION

**Địa chỉ trụ sở chính:** Số 51 phố Quang Trung, phường Nguyễn Du, quận Hai Bà Trưng, thành phố Hà Nội.

**Điện thoại:** 024. 39454738 **Fax:** 024. 39454737

**Website:** <http://www.datc.vn>

**Email:** [datc@datc.vn](mailto:datc@datc.vn)