CÔNG TY CỔ PHẦN
XÂY DỰNG VÀ PHÁT TRIỂN ĐÔ THỊ
TỈNH BÀ RỊA – VŨNG TÀU
Số : 83 /UDEC-KHKD

CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM
Độc lập – Tự Do – Hạnh Phúc

Vũng Tàu, ngày 06 tháng 5 năm 2021.

BÁO CÁO

KẾT QUẢ THỰC HIỆN SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2020
VÀ KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH 2021

- Căn cứ chỉ tiêu kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2020 của Công ty Cổ phần Xây dựng và Phát triển Đô thị tỉnh Bà Rịa – Vũng Tàu (Công ty UDEC) được Đại hội đồng cổ đông thông qua và UBND tỉnh Bà Rịa – Vũng Tàu phân giao;

- Căn cứ tình hình thực hiện chỉ tiêu kế hoạch và hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2020 của Công ty UDEC;

Công ty UDEC báo cáo tổng kết năm 2020 và đề ra các chỉ tiêu kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2021 như sau:

PHẦN I

KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2020

I. NHỮNG THUẬN LỢI VÀ KHÓ KHĂN TRONG NĂM 2020

1. Đánh giá chung về tình hình kinh tế - xã hội:

- Kinh tế- xã hội năm 2020 của nước ta diễn ra trong bối cảnh dịch viêm đường hô hấp cấp do chủng mới của vi rút Corona (Covid-19) bùng phát mạnh và diễn biến khó lường trên phạm vi toàn cầu đã ảnh hưởng nghiêm trọng đến mọi mặt kinh tế - xã hội của các quốc gia trên thế giới. Các nền kinh tế lớn đối mặt với tình trạng suy thoái sâu, tồi tệ nhất trong nhiều thập kỷ qua. Tình hình đứt gãy thương mại quốc tế gây ra những hệ lụy tới hoạt động sản xuất và xuất nhập khẩu của Việt Nam. Tỷ lệ thất nghiệp, thiếu việc làm ở mức cao. Bên cạnh đó, hạn hán, xâm nhập mặn, mưa, lũ ảnh hưởng trực tiếp đến nước ta.

Trước đại dịch Covid-19, Chính phủ đã kịp thời chỉ đạo các bộ, ngành, địa phương thực hiện ***nhiệm vụ kép vừa phòng chống dịch bệnh, bảo đảm sức khỏe***

người dân, vừa phòng chống suy giảm kinh tế và giữ vững ổn định xã hội, nỗ lực phấn đấu cao nhất thực hiện các mục tiêu. Tốc độ tăng GDP năm 2020 đạt 2,91%; Tuy là mức tăng thấp nhất trong các năm giai đoạn 2011-2020 nhưng xét trong bối cảnh trên là thành công.

Hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty UDEC chịu nhiều tác động do ảnh hưởng chung của nền kinh tế nên có những thuận lợi và khó khăn nhất định.

2. Những thuận lợi

- Đại dịch COVID-19 trên thế giới hiện vẫn diễn biến phức tạp, Chính phủ nỗ lực tìm kiếm các chính sách phù hợp nhất để thực hiện mục tiêu "kép" kiểm soát tốt dịch, đi đôi với phục hồi tăng trưởng kinh tế và chuẩn bị giai đoạn phục hồi sau đại dịch.

- Ngân sách Nhà nước cấp tiền hoặc cho vay ưu đãi, hạ lãi suất phù hợp, cơ cấu lại thời hạn trả nợ, giảm lãi, phí; linh hoạt chính sách ưu đãi tín dụng tại các ngân hàng thương mại, thúc đẩy tín dụng tiêu dùng để các doanh nghiệp có đủ vốn vượt qua khó khăn.

- Cùng với sự hỗ trợ và quan tâm của Tỉnh ủy, Hội đồng nhân dân Tỉnh và nhất là Ủy ban nhân dân tỉnh Bà Rịa-Vũng Tàu cùng với các sở, ban ngành trong tỉnh đã tạo điều kiện thuận lợi cho Công ty UDEC hoạt động sản xuất và kinh doanh trong năm 2020

3. Những khó khăn

- Cả một năm đại dịch, chúng ta có quá nhiều khó khăn và thử thách. Từ đầu năm đến nay tình hình kinh tế dường như đóng băng.

- Nền kinh tế trong nước đối mặt với nhiều khó khăn thách thức như: sự suy giảm tăng trưởng do những tác động tiêu cực từ dịch COVID-19 và suy thoái kinh tế toàn cầu. Dịch bệnh bùng phát lần thứ 2 gây tổn thất trực tiếp lên các lĩnh vực như du lịch, vận tải, các nhóm ngành sản xuất đầu tư cũng chịu tác động gián tiếp.

II. VỀ TỔ CHỨC, NHÂN SỰ CỦA CÔNG TY UDEC NĂM 2020:

1. Về tổ chức:

Nhằm nâng cao hiệu quả và đáp ứng yêu cầu quản lý, sản xuất kinh doanh, do đó Công ty đã điều động luân chuyển lại một số nhân sự, trên cơ sở đó để ổn định bộ máy phù hợp với sản xuất kinh doanh của Công ty.

Bộ máy tổ chức của Công ty đến thời điểm 31/12/2020, cụ thể như sau:

- Ban Tổng Giám Đốc: 03 người.
- Các phòng/ban: 07 phòng/ban, gồm:

+ Phòng Kế hoạch – Kinh doanh

+ Phòng Tài chính – Kế toán

+ Phòng Hành chính – Nhân sự

+ Phòng Kỹ thuật

+ Phòng Vật tư – Thiết bị.

+ Ban Điều hành công trình.

+ Ban quản lý Dự án nông nghiệp ứng dụng công nghệ cao

- Các xí nghiệp, bộ phận trực thuộc:

+ Xí nghiệp Sản xuất công nghiệp.

+ Sàn giao dịch Bất động sản UDEC.

- Các công ty con:

+ Công ty TNHH Du lịch UDEC: Vốn điều lệ 70 tỷ đồng, Công ty UDEC nắm giữ 100% vốn điều lệ.

+ Công ty Cổ phần Thành Chí: Vốn điều lệ 43,89 tỷ đồng, Công ty UDEC nắm giữ 52,15% vốn điều lệ.

2. Về nhân sự:

- Tính đến ngày 31/12/2020, tổng số nhân viên Công ty mẹ và các công ty con là 249 người (tại ngày 31/12/2019 là 252 người).

- Tổng số lao động khối văn phòng Công ty mẹ là 133 người (giảm 14 người so với năm 2019) cu thể:

+ Trình độ đại học và trên đại học	:	58 người, tỷ lệ 44%
+ Trình độ cao đẳng	:	10 người, tỷ lệ 7%
+ Trình độ trung cấp	:	10 người, tỷ lệ 7%

+ Lao động có tay nghề : 25 người, tỷ lệ 19%

+Lao động phổ thông : 30 người, tỷ lệ 23%

+ Thu nhập bình quân : 9,8 triệu đồng/người/tháng

III. CÔNG TÁC ĐẢNG VÀ ĐOÀN THỂ NĂM 2020

1. Công tác Đảng

a. Về Đảng bộ Công ty:

- Đảng bộ Công ty gồm 06 chi bộ, tổng số đảng viên của Đảng bộ cơ sở Công ty UDEC đến ngày 31/12/2020 là 57 đồng chí, Đảng viên chính thức là 57 đồng chí và đảng viên dự bị là 0 đồng chí, cụ thể như sau:

+ Các Chi bộ trực thuộc:

1 - Chi bộ Văn phòng Công ty : 12 đảng viên;

2 - Chi bộ Phòng chuyên môn : 08 đảng viên;

3 - Chi bộ Ban điều hành công trình : 11 đảng viên;

4 - Chi bộ Xí nghiệp sản xuất công nghiệp : 08 đảng viên;

5 - Chi bộ Công ty TNHH Du Lịch UDEC : 05 đảng viên;

6 - Chi bộ Công ty CP Thành Chí : 13 đảng viên;

+ Các tổ chức đoàn thể, Chính trị xã hội:

- Công đoàn cơ sở Công ty
- Đoàn thanh niên Công ty
- Hội cựu chiến binh Công ty

b. Kết quả công tác Đảng năm 2020:

Tiếp tục đẩy mạnh việc học tập và làm theo tư tưởng đạo đức, phong cách Hồ Chí Minh một cách thường xuyên và hiệu quả đáp ứng yêu cầu nhiệm vụ chính trị của doanh nghiệp làm cho Đảng viên, CB.CNV hiểu, yên tâm công tác và gắn bó xây dựng Công ty.

Ban lãnh đạo tạo điều kiện thuận lợi cho các tổ chức chính trị - xã hội hoạt động tốt gắn với việc quan tâm chăm lo đời sống vật chất, tinh thần cho cán bộ công nhân

viên, người lao động, làm tốt công tác biểu dương khen thưởng đối với tập thể và cá nhân khi có thành tích xuất sắc.

Đảng ủy Công ty thường xuyên bám sát các chủ trương, Nghị quyết của Trung ương, Tỉnh ủy, Đảng ủy Khối để vận dụng vào tình hình thực tiễn của Công ty cho phù hợp.

Giữ gìn sự đoàn kết thống nhất trong cấp ủy, thường xuyên tự phê bình và phê bình, tránh tư tưởng nể nang, né tránh không dám đấu tranh với những biểu hiện sai trái của cán bộ đảng viên; phòng chống tự diễn biến, tự chuyển hóa, giữ vững nguyên tắc tập trung dân chủ trong tổ chức và sinh hoạt đảng.

Thực hiện tốt mối quan hệ phối hợp giữa cấp ủy với Hội đồng quản trị và Tổng Giám đốc Công ty nhằm gắn công tác xây dựng đảng với nhiệm vụ chính trị và sản xuất kinh doanh tại Công ty, giữ vững nguyên tắc tập trung dân chủ trong tổ chức và sinh hoạt.

Ban lãnh đạo xây dựng các tổ chức chính trị - xã hội vững mạnh gắn với việc quan tâm chăm lo đời sống vật chất, tinh thần cho cán bộ công nhân viên, người lao động, làm tốt công tác biểu dương khen thưởng đối với tập thể và cá nhân khi có thành tích xuất sắc.

Chú trọng công tác kiểm tra, giám sát theo đúng kế hoạch, đảm bảo theo đúng quy trình, thủ tục.

*** Kết quả**:

- Đảng ủy Công ty biểu dương, khen thưởng 01 tập thể và 11 cá nhân có thành tích xuất sắc

- Năm 2020 Đảng bộ cơ sở Công ty ra nghị quyết kết nạp được 02 đảng viên mới, đang chờ quyết định của Đảng ủy khối

- Ban thường vụ Đảng ủy Khối công nhận Đảng bộ cơ sở Công ty hoàn thành tốt nhiệm vụ năm 2020

2. Công tác đoàn thể

2.1. Công tác Công đoàn:

Năm 2020, việc thực hiện chế độ chính sách và quyền lợi của người lao động luôn luôn được đảm bảo. Công đoàn Công ty đã thương thảo với Người sử dụng lao động đưa ra những quy định đúng pháp luật đảm bảo hài hòa lợi ích của các bên trong quan hệ lao động.

Ban chấp hành Công đoàn luôn quan tâm bảo vệ quyền và lợi ích hợp pháp, chính đáng của người lao động, phối hợp chặt chẽ với Công ty trong việc kiểm tra, giám sát đảm bảo việc thực hiện đúng, đủ, kịp thời và công bằng các chế độ, chính sách về tiền lương, tiền thưởng, trợ cấp ốm đau, các chế độ bảo hiểm, phụ cấp.

Công đoàn đã phối hợp với Ban Tổng Giám đốc Công ty trong việc thực hiện đầy đủ các quy định của Bộ luật lao động và Luật công đoàn nhằm đảm bảo các quyền lợi đối với người lao động trong Công ty.

*** Kết quả:**

Được Công đoàn ngành Xây dựng tỉnh Bà Rịa Vũng Tàu tặng danh hiệu ***"Công đoàn cơ sở hoàn thành xuất sắc nhiệm vụ năm 2020".***

2.2. Công tác Đoàn TNCS Hồ Chí Minh:

Tiếp tục đẩy mạnh và đưa vào thực hành các cuộc vận động, hưởng ứng tích cực các chương trình do Đoàn khối, Công Đoàn, Liên đoàn lao động tỉnh phát động như: tham gia hoạt động hiến máu nhân đạo, các chương trình khuyến khích trẻ em nghèo hiếu học, gia đình chính sách; trao học bổng cho học sinh nghèo hiếu học. Lập Qũy thanh niên thực hành tiết kiệm và các thùng tiết kiệm, nắm bắt kịp thời các đoàn viên thanh niên trong Công ty có hoàn cảnh khó khăn, ốm đau, tổ chức thăm hỏi và vận động đoàn viên tham gia ủng hộ.

Đoàn thanh niên đã phổ biến kịp thời các chủ trương, chính sách đường lối đổi mới của Đảng và làm tốt công tác tư tưởng trong đoàn viên thanh niên Công ty, tạo niềm tin để đoàn viên thanh niên ra sức gắn bó, cống hiến và trung thành trong sự phát triển của Công ty, tạo nên động lực để đoàn viên thanh niên tích cực nâng cao trình độ chuyên môn nghiệp vụ góp phần hoàn thành tốt nhiệm vụ chính trị, chuyên môn của Đảng ủy, Công ty giao phó.

Ban chấp hành Đoàn luôn chú trọng và theo dõi để giới thiệu Đoàn viên ưu tú cho các Chi bộ, tạo nguồn phát triển Đảng. Đồng thời nắm bắt được tâm tư, nguyện

vọng của đoàn viên và các động cơ để phấn đấu vào Đảng. Trong năm qua nhờ làm tốt công tác tạo nguồn mà ban chấp hành Đoàn đã giới thiệu cho các chi bộ 02 đoàn viên xuất sắc kết nạp vào Đảng.

*** Kết quả:**

Được BCH Đoàn Tỉnh Bà Rịa Vũng Tàu tặng danh hiệu ***"Đơn vị hoàn thành xuất sắc nhiệm vụ trong năm 2020".***

3. Công tác đóng góp xã hội:

Công ty UDEC luôn xem việc tham gia công tác từ thiện xã hội là mục tiêu hành động xuyên suốt trong quá trình hoạt động và sản xuất kinh doanh. Năm qua Công ty đã tham gia đóng góp với số tiền 119.300.000 đồng, thông các hoạt động như: đóng góp Quỹ vì người nghèo, thăm hỏi các gia đình có hoàn cảnh khó khăn, neo đơn, khuyết tật, ủng hộ quỹ an sinh xã hội, ủng hộ bắn pháo hoa nhân dịp tết cổ truyền năm 2020, ủng hộ và trao học bổng Nguyễn Văn Thạc, tổ chức thăm hỏi và tặng quà các gia đình Liệt sỹ, các gia đình có công cách mạng nhân ngày thương binh liệt sỹ 27/7/2020….

IV. VỀ THỰC HIỆN CÁC CHỈ TIÊU KẾ HOẠCH NĂM 2020

1. Các chỉ tiêu kế hoạch năm 2020

Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2019 đã thông qua kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2020 như sau:

- Tổng giá trị SXKD : 414,28 tỷ đồng.
- Tổng doanh thu : 405,00 tỷ đồng.
- Lợi nhuận trước thuế : 10,36 tỷ đồng.

2. Kết quả sản xuất kinh doanh năm 2020

ĐVT: Tỷ đồng

STT	Chỉ tiêu kế hoạch	Thực hiện năm 2019	Kế hoạch năm 2020	Thực hiện năm 2020	Tỷ lệ TH 2020/KH 2020	Tỷ lệ TH 2020/ TH 2019
I	**Tổng giá trị sản xuất kinh doanh**	**480.16**	**414.28**	**374.94**	**90.50%**	**78.09%**

1	Giá trị SXKD Công ty mẹ	356.73	328.48	299.27	91.11%	83.89%
1.1	Giá trị xây lắp	304.43	274.28	243.04	88.61%	79.83%
1.2	Giá trị SX BTNN và cống	50.73	30.00	29.60	98.67%	58.35%
1.3	Giá trị SX nông nghiệp ứng dụng công nghệ cao	1.35	0.57	0.15	26.32%	11.11%
1.4	Giá trị kinh doanh BĐS	0.22	24.20	0	0	0
1.5	Giá trị TM (C.cấp Đá 0x4; nhũ tương)		26.80	26.48	98.80%	
2	Giá trị SXKD Công ty con	123.43	85.80	75.67	88.19%	61.31%
2.1	Công ty Thành Chí	92.18	67.10	60.96	90.85%	66.13%
2.2	Công ty Du lịch UDEC	31.25	18.70	14.71	78.66%	47.07%
II	**Tổng doanh thu**	**406.63**	**405.00**	**428.13**	**105.71%**	**105.29%**
1	Doanh thu Công ty mẹ	304.10	338.50	372.10	109.93%	122.36%
1.1	Doanh thu SX và xây lắp	239.75	277.53	310.63	111.93%	129.56%
1.2	Doanh thu SX BTNN và Cống	45.62	27.27	24.58	90.14%	53.88%
1.3	Doanh thu nông nghiệp ứng dụng công nghệ cao	1.65	0.52	0.14	26.92%	8.48%
1.4	Doanh thu kinh doanh BĐS		22.00	0	0	0
1.5	Doanh thu cho thuê khách sạn và thu nhập khác	8.99	8.50	8.50	100%	94.55%
1.6	Doanh thu tài chính và thu nhập khác	8.08	3.20	4.18	130.63%	51.73%
1.7	Doanh thu TM (C.cấp đá 0x4; nhũ tương)		24.36	24.07	98.80%	
2	Doanh thu các Công ty con	115.23	78.00	68.79	88.19%	59.70%

2.1	*Công ty Thành Chí*	80.27	61.00	55.42	90.85%	69.04%
2.2	*Công ty Du lịch UDEC*	*34.96*	17.00	13.37	78.65%	38.24%
3	Loại trừ doanh thu nội bộ	(12.70)	(11.50)	(12.76)	110.96%	100.47%
III	**Lợi nhuận trước thuế**	**11.64**	**10.36**	**(3.38)**	**(32.63%)**	**(29.04)%**
1	Lợi nhuận trước thuế Công ty mẹ	(12.71)	6.86	(3.18)	(46.35%)	25.02%
2	Lợi nhuận trước thuế Công ty con	4.98	(8.19)	(11.77)	143.72%	(236.35%)
2.1	*Công ty Thành Chí*	10.25	6.50	3.47	53.38%	33.85%
2.2	*Công ty Du lịch UDEC*	(5.27)	(14.69)	(15.24)	103.72%	289.18%
3	Loại trừ lợi nhuận nội bộ	19.37	11.69	11.57	98.97%	59.73%
IV	**Lợi nhuận sau thuế**	**4,03**	**3,53**	**(8,64)**	**(244,76%)**	**(214,39%)**

* Thực hiện các khoản nộp Ngân sách Nhà nước năm 2020 là 4,34 tỷ đồng.

3. Đánh giá kết quả thực hiện kế hoạch năm 2020

Năm 2020 mặc dù hoạt động trong điều kiện vô cùng khó khăn, song với sự quyết tâm cao của Hội đồng quản trị, Ban Tổng Giám Đốc luôn sát sao chỉ đạo cụ thể về những giải pháp đẩy nhanh tiến độ, thúc đẩy sản xuất, nâng cao chất lượng sản phẩm, bên cạnh đó luôn có sự đoàn kết và nỗ lực của toàn thể cán bộ công nhân viên Công ty luôn phấn đấu để hoàn thành các chỉ tiêu kế hoạch được giao. Từ đó đánh giá những mặt đạt được và chưa đạt được trên, kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty năm 2020 như sau:

3.1. Về lĩnh vực thi công xây dựng:

Trong năm 2020, Công ty tập trung hoàn thành các công trình chuyển tiếp và khởi công một số công trình mới như sau:

+ Công trình đường cao tốc Lộ Tẻ Rạch Sỏi

+ Công trình Bệnh viện Vũng Tàu

+ Hạ tầng kỹ thuật khu tái định cư Tây Bắc A 3

+ Công trình khu biệt thự ven sông Cầu Cửa Lấp – Marine City

+ Cung cấp, sản xuất và thi công nền đá gia cố Cảng Gemalink (giai đoạn 1)

+ Công trình đường Cống hộp, phường 8

+ Hạ tầng kỹ thuật khu The Tropicana thuộc dự án Nova World Hồ Tràm

+ Hạ tầng khu Minh Tuấn Sông Ray

+ Hạ tầng kỹ thuật khu B2 dự án Edenia Resort

+ Cải tạo nâng cấp QL 53 Trà Vinh

So với những năm trước đây, các công trình mới đầu tư bằng nguồn vốn Ngân sách tỉnh trong năm 2020 Công ty không trúng thầu vì vậy đã ảnh hưởng nhiều đến giá trị sản lượng và doanh thu xây lắp theo kế hoạch. Đồng thời việc thanh quyết toán các công trình xây dựng của Chủ đầu tư còn chậm do một số nguyên nhân chủ quan và khách quan

3.2. Về lĩnh vực sản xuất, thi công bê tông nhựa nóng, cống bê tông ly tâm đúc sẵn, đá gia cố xi măng và bê tông xi măng.

Trong năm 2020, sản lượng và doanh thu giảm không đạt được như kế hoạch đã đề ra, chỉ đạt 90,14%. Trong năm, Công ty tập trung dây chuyền thiết bị thi công hạ tầng kỹ thuật công trình hạ tầng cảng Germalink vì vậy chủ yếu tập trung sản xuất bê tông nhựa nóng tại trạm. Ngoài ra, nhu cầu thị trường dần chuyển sang sử dụng sản phẩm cống bê tông rung ép cũng ảnh hưởng đến sản phẩm cống bê tông ly tâm đúc sẵn của Công ty.

3.3. Về lĩnh vực kinh doanh bất động sản

Kế hoạch doanh thu bất động sản 22 tỷ đồng xây dựng cho dự án khu đô thị mới Nam quốc lộ 51 trên cơ sở Công ty đã thực hiện thỏa thuận nhận chuyển nhượng được gần 03 ha. Do chính sách đất đai đền bù của Nhà nước có nhiều thay đổi nên các thủ tục phải thực hiện lại từ đầu đối với các diện tích còn lại vì vậy Công ty không đạt kế hoạch doanh thu từ bất động sản.

3.4. Về hoạt động sản xuất kinh doanh của các Công ty con:

a. Công ty Cổ phần Thành Chí:

Doanh thu trong năm 2020 của công ty Cổ phần Thành Chí chỉ đạt 55,42 tỷ đồng, đạt 90,85% so với kế hoạch. Sự cố cháy nhà kho số 5 ngày 9/4/2020 đã làm ảnh hưởng đến toàn bộ hoạt động cho thuê kho bãi của Công ty Cổ phần Thành Chí. Công việc xử lý sau sự cố cháy kho phức tạp kéo dài. Ngoài ra, các công trình sử dụng gạch không nung trên thị trường giảm mạnh do đó sản lượng tiêu thụ sản phẩm này giảm theo.

b. Công ty TNHH Du lịch UDEC:

Chịu ảnh hưởng trực tiếp từ dịch bệnh Covid-19, tình hình kinh doanh của Công ty TNHH Du lịch UDEC đã gặp rất nhiều khó khăn do khu vực Châu Âu dịch bệnh đang tái bùng phát, quy định của Chính phủ về việc thực hiện các chuyến bay thương mại Quốc tế chưa hoạt động trở lại, khách chuyên gia đến Việt nam phải cách ly 14 ngày trước khi đến khách sạn; Do vậy, khách hàng lưu trú, khách đặt tiệc và đặt Hội nghị... đều hạn chế, doanh thu trong năm 2020 của Công ty TNHH Du lịch UDEC là 13,37 tỷ đồng, đạt 78,65% so với kế hoạch.

PHẦN II

PHƯƠNG HƯỚNG NHIỆM VỤ NĂM 2021

I. NHẬN ĐỊNH TÌNH HÌNH CHUNG:

Theo chỉ đạo của Chính phủ và Thủ tướng Chính phủ, ngay từ đầu năm 2021, các cấp, các ngành cần tiếp tục thực hiện nghiêm túc, quyết liệt "mục tiêu kép", ưu tiên bảo vệ sức khỏe của người dân; đồng thời, tạo điều kiện cho các hoạt động kinh tế - xã hội diễn ra bình thường, không hoang mang, nhưng không được chủ quan.

Các văn bản pháp luật về đất đai, đầu tư xây dựng còn chồng chéo chưa thống nhất và giải quyết, dẫn đến chậm trễ trong việc thẩm định cấp phép phát triển các dự án mới, nguồn vốn bất động sản bị siết chặt ngày càng gay gắt hơn. Sự thay đổi chính sách, các quy định, quy trình phức tạp làm giảm tính hấp dẫn của môi trường đầu tư và kinh doanh.

Bất động sản năm 2021 phân khúc đất nền thuộc các tỉnh ven thành phố lớn vẫn hấp dẫn các nhà đầu tư và đặc biệt sản phẩm bất động sản nghĩ dưỡng có kết nối hạ tầng đầy đủ sẽ là xu hướng của các nhà đầu tư trong năm 2021.

II. CHỈ TIÊU SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2021

1. Định hướng của Công ty trong năm 2021

- Trên cơ sở thực tế của việc thực hiện kế hoạch năm 2020 và đánh giá những thuận lợi, khó khăn của Công ty và tình hình phát triển kinh tế xã hội của đất nước trong năm 2021. Công ty UDEC đề ra định hướng chủ yếu là:

- Tiếp tục ổn định sản xuất kinh doanh, nâng cao năng suất lao động và tăng trưởng doanh thu, lợi nhuận, nâng cao mức thu nhập cho cán bộ công nhân viên.

- Phát huy lợi thế của các công ty con để có sự đóng góp vào phát triển chung của Công ty mẹ.

- Tập trung thực hiện chương trình thoái vốn nhà nước tại Công ty trong năm 2021.

- Thực hiện các thủ tục pháp lý các dự án bất động sản để đưa sản phẩm ra thị trường.

2. Chỉ tiêu kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2021

Trên cơ sở định hướng, Công ty đề ra các chỉ tiêu kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2021 như sau:

CHỈ TIÊU KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2021

ĐVT: tỷ đồng

STT	Chỉ tiêu kế hoạch	Thực hiện năm 2020	Kế hoạch năm 2021	Tỷ lệ KH 2021 so với TH 2020
I	**Tổng giá trị sản xuất kinh doanh**	**374.94**	**448.00**	**119.49%**
1	Giá trị SXKD Công ty mẹ	299.27	333.63	111,48%
1.1	Giá trị xây lắp	243.04	257.11	105,79%
1.2	Giá trị SX BTNN và cống	29.60	37.45	126.52%
1.3	Giá trị SX nông nghiệp ứng dụng công nghệ cao	0.15	0.72	480%
1.4	Giá trị kinh doanh BĐS	0	35.40	
1.5	Giá trị TM (Cung cấp đá 0x4	26.48	2.95	11.14%
2	Giá trị SXKD Công ty con	75.67	114.37	151,14%
2.1	Công ty Thành Chí	60.96	97.90	160,60%
2.2	Công ty Du lịch UDEC	14.71	16.47	111.96%

II	**Tổng doanh thu**	**428.13**	**411.14**	**96,03%**
1	Doanh thu Công ty mẹ	372.10	316.81	85,14%
1.1	Doanh thu SX và xây lắp	310.63	237.61	76,49%
1.2	Doanh thu SX BTNN và Cống	24.58	34.05	138,53%
1.3	Doanh thu nông nghiệp ứng dụng công nghệ cao	0.14	0.65	464,29%
1.4	Doanh thu kinh doanh BĐS	0	32.18	
1.5	Doanh thu TM (Cung cấp đá 0x4)	24.07	2.68	11,15%
1.6	Doanh thu cho thuê khách sạn và thu nhập khác	8.50	8.50	100%
1.7	Doanh thu tài chính và thu nhập khác	4.18	1.14	27,27%
2	Doanh thu các Công ty con	68.79	103.97	151,14%
2.1	*Công ty Thành Chí*	*55.42*	89.00	160,59%
2.2	*Công ty Du lịch UDEC*	*13.37*	14.97	111,97%
3	Loại trừ doanh thu nội bộ	(12.76)	(9.64)	75,55%
III	**Lợi nhuận trước thuế**	**(3.38)**	**13.38**	**(395.86)%**
1	Lợi nhuận trước thuế Công ty mẹ	(3.18)	3.28	(103.15)%
2	Lợi nhuận trước thuế Công ty con	(11.77)	(4.44)	37,72%
2.1	*Công ty Thành Chí*	3.47	11.25	324,21%
2.2	*Công ty Du lịch UDEC*	(15.24)	(15.69)	102,95%
3	Loại trừ nội bộ	11.57	14.55	125,76%
IV	**Lợi nhuận sau thuế**	**-8,64**	**3,09**	**(35,76%)**

III. MỘT SỐ GIẢI PHÁP ĐỂ THỰC HIỆN KẾ HOẠCH NĂM 2021

1. Đối với công tác tổ chức:

- Tiếp tục kiện toàn bộ máy tổ chức phù hợp với sự phát triển của Công ty. Bố trí, điều động, sắp xếp nguồn nhân lực linh hoạt để phát huy được năng lực của từng cán bộ công nhân viên trong Công ty.

- Tăng cường áp dụng và không ngừng cải tiến hệ thống quản lý chất lượng tại Công ty như chương trình ISO 9001 – 2015 và chương trình quản lý an toàn sức khỏe nghề nghiệp OHSAS 18001-2007.

- Tiếp tục triển khai, giám sát thực hiện các chiến lược, nâng cao năng suất chất lượng có hiệu quả. Tập trung nguồn vốn, nguồn nhân lực để nâng cao năng suất lao động và chất lượng sản phẩm.

- Không ngừng nâng cao đời sống vật chất và tinh thần cho cán bộ công nhân viên nhằm động viên khuyến khích người lao động sáng tạo trong công việc.

- Tăng cường triển khai các khóa đào tạo nội bộ cho cán bộ công nhân viên, giúp tiết kiệm chi phí đào tạo cũng như trao đổi, chia sẻ kinh nghiệm thực tế công việc một cách hệ thống và hiệu quả hơn.

- Thực hiện khen thưởng, kỷ luật nghiêm túc, kịp thời, tạo động lực cho những cán bộ công nhân viên có những thành tích tốt trong lao động, sản xuất.

2. Đối với lĩnh vực thi công xây lắp

- Thi công các công trình theo đúng tiến độ kế hoạch đề ra, thực hiện giám sát chặt chẽ từng công trình, đảm bảo vốn thi công cho các công trình.

- Đẩy nhanh công tác thi công các công trình chuyển tiếp từ năm 2020, đảm bảo đúng tiến độ, chất lượng của kế hoạch đề ra. Đối với những công trình chuyển tiếp còn vướng mắc chưa triển khai được, cần làm việc với chủ đầu tư cùng tháo gỡ khó khăn, vướng mắc để công trình tiếp tục được triển khai sớm.

- Cập nhật thông tin đấu thầu các công trình để tham gia nhận thầu thi công xây dựng; tìm kiếm các dự án, công trình mới đem lại sản lượng và doanh thu cao hơn.

- Tổ chức công trường thi công gọn gàng, khoa học, đặt vấn đề an toàn lao động, vệ sinh môi trường và phòng chống cháy nổ lên trên hết.

- Giám sát chặt chẽ việc mua sắm, sử dụng vật tư, thiết bị thi công công trường một cách hiệu quả theo quy chế quản lý vật tư, thiết bị đã được ban hành, từ đó giảm được chi phí trong sản xuất kinh doanh và tăng lợi nhuận.

- Trên cơ sở năng lực, thế mạnh, kinh nghiệm trong lĩnh vực này, tích cực tìm kiếm công trình để tham gia đấu thầu, nhận thầu; hợp tác, liên doanh, liên kết với các đơn vị trong và ngoài ngành để tìm kiếm các dự án và công trình thi công.

- Nâng cao năng lực, trình độ chuyên môn của các cán bộ kỹ thuật, xác định trách nhiệm của cán bộ kỹ thuật về trách nhiệm xây dựng do mình đảm nhận, chú trọng công tác an toàn lao động và vệ sinh công trường trong quá trình thi công.

3. Đối với lĩnh vực sản xuất, thi công bê tông nhựa nóng và các sản phẩm cấu kiện bê tông đúc sẵn

- Không ngừng nâng cao hiệu quả sản xuất kinh doanh

-Tiếp tục áp dụng và kiểm soát chặt chẽ việc thực hiện bộ định mức tiêu hao nguyên vật liệu; thực hiện tiết kiệm tối đa trong sản xuất.

- Tổ chức sản xuất kinh doanh an toàn, tiết kiệm, tránh thất thoát tiêu hao vật tư, thường xuyên bảo trì, bảo dưỡng máy móc thiết bị, để giảm thiểu hư hỏng. Kiểm tra đối chiếu, so sánh với định mức chặt chẽ để góp phần mang lại hiệu quả cao cho Công ty.

4. Đối với lĩnh vực đầu tư và kinh doanh bất động sản

- Nghiên cứu thị trường, tìm kiếm quỹ đất để đầu tư các dự án bất động sản có quy mô nhỏ và vừa nhằm tạo ra nguồn thu và lợi nhuận nhanh cho Công ty.

5. Đối với lĩnh vực nông nghiệp ứng dụng công nghệ cao

- Trên cơ sở hiện có, tìm kiếm đối tác hợp tác thực hiện nhằm duy trì hoạt động nông nghiệp ứng dụng công nghệ cao.

6. Đối với hoạt động SXKD của các Công ty con

a. Công ty Cổ phần Thành Chí:

- Phấn đấu thực hiện tốt kế hoạch và nhiệm được giao trong năm 2021.

- Tích cực xây dựng chiến lược và đề ra biện pháp kinh doanh khai thác mỏ đá, vật liệu xây dựng và cho thuê kho bãi được phát triển tốt hơn.

- Phát triển hệ thống cho thuê kho bãi, hoàn thiện hệ thống phân phối, phương tiện vận chuyển để đảm bảo tính chủ động và linh hoạt trong kinh doanh.

b. Công ty TNHH Du lịch UDEC

- Tiếp tục đẩy mạnh Marketing để quảng bá rộng rãi đến khách hàng.

- Khai thác nguồn khách hàng và sử dụng tối đa công năng các mặt bằng còn trống để tăng hiệu quả sản xuất kinh doanh, đem lại lợi nhuận và doanh thu cao cho Công ty.

- Tiếp tục hoàn thiện các cơ sở vật chất, đưa khách sạn đạt tiêu chuẩn cao nhất để phục vụ cho khách hàng và tăng nguồn thu cho các năm tới.

- Tiếp tục ổn định sản xuất kinh doanh, xây dựng đội ngũ chuyên nghiệp.

7. Đối với các công tác Đảng, Đoàn thể

a. Công tác Đảng:

- Tiếp tục nâng cao vai trò và năng lực lãnh đạo của tổ chức Đảng và cán bộ, tham gia xây dựng các chủ trương, mục tiêu và kế hoạch SXKD của Công ty. Lãnh đạo và tham gia với HĐQT, Ban TGĐ Công ty tiếp tục huy động mọi nguồn lực đẩy mạnh sản xuất kinh doanh đưa Công ty phát triển bền vững.

- Tiếp tục triển khai và thực hiện hiệu quả Chỉ thị 05-CT/TW của Bộ chính trị về "Học tập và làm theo tư tưởng, đạo đức, phong cách Hồ Chí Minh"

- Tiếp tục bồi dưỡng tư tưởng chính trị cho cán bộ, đảng viên, người lao động học tập, quán triệt đầy đủ các chỉ thị, nghị quyết của Trung ương, Tỉnh ủy và Đảng ủy Khối.

- Thực hiện tốt các nhiệm vụ giữ vững an ninh trật tự, an toàn trong Công ty và làm tốt công tác an sinh xã hội.

b. Công tác Công đoàn:

- Tham gia hoạt động theo phương hướng và nhiệm vụ của Công đoàn ngành Xây dựng; Tham gia các phong trào thi đua của Công đoàn ngành, tạo sự chuyển biến mạnh trong nhận thức và hành động của người lao động. Đồng thời vận động đoàn viên nâng cao vai trò tham gia quản lý, tìm kiếm việc làm, đồng hành cùng Công ty vượt qua khó khăn, thách thức.

- Thực hiện tốt công tác phát triển đoàn viên cả về số lượng và chất lượng, giới thiệu đoàn viên ưu tú vào Đảng. Xây dựng Công đoàn cơ sở vững mạnh.

c. Công tác Đoàn Thanh niên:

- Tiếp tục đẩy mạnh và đưa vào thực hành các cuộc vận động "Học tập và làm theo tư tưởng, đạo đức, phong cách Hồ Chí Minh". Và thực hiện tốt chủ đề "Trung thực, trách nhiệm, kỷ cương vì sự phát triển của Công ty".

- Tiếp tục làm tốt công tác tư tưởng trong đoàn viên thanh niên trong Công ty, tạo niềm tin để đoàn thanh niên ra sức gắn bó, cống hiến và trung thành trong sự phát triển của Công ty. Tạo động lực để đoàn viên thanh niên tích cực lao động, học tập nâng cao trình độ văn hóa, chuyên môn nghiệp vụ góp phần hoàn thành tốt nhiệm vụ chính trị, chuyên môn của Đảng ủy, Công ty giao phó.

PHẦN III

KẾT LUẬN

Năm 2020 là một năm đầy khó khăn, thách thức cho hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty UDEC, các công trình xây dựng có nguồn vốn ngân sách bị cắt giảm, nguồn vốn cho hoạt động kinh doanh hạn chế. Công ty tích cực tìm kiếm các công việc từ nguồn vốn ngoài ngân sách. Tuy nhiên với sự đoàn kết, quyết tâm cao của Ban Tổng Giám đốc cùng CB.CNV đã vượt qua phần nào khó khăn, từng bước ổn định sản xuất trong năm 2020. Trên cơ sở xác định rõ những nguồn lực hiện tại, Công ty đã xây dựng kế hoạch năm 2021 và thực hiện ngay từ những ngày đầu năm.

Trên đây là toàn bộ báo cáo của Công ty Cổ phần Xây dựng và Phát triển Đô thị tỉnh Bà Rịa – Vũng Tàu về hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2020 và các chỉ tiêu kế hoạch năm 2021.

Trân trọng báo cáo ./.

TỔNG GIÁM ĐỐC

M.S.D.N: 3500101303 C.T.C.P CÔNG TY CỔ PHẦN XÂY DỰNG VÀ PHÁT TRIỂN ĐÔ THỊ TỈNH BR-VT TP. VŨNG TÀU T. BÀ RỊA VŨNG TÀU

Hồ Thanh Côn