CÔNG TY CỔ PHẦN **LÂM NGHIỆP SÀI GÒN**	**CỘNG HOÀ XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM** **Độc lập – Tự do – Hạnh phúc**
DỰ THẢO	*Thành phố Hồ Chí Minh, ngày tháng năm 2024*

BÁO CÁO
KẾT QUẢ SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2023
VÀ KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2024

I. KẾT QUẢ SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2023

Năm 2023 là năm mà nền kinh tế gặp rất nhiều khó khăn trong bối cảnh bị ảnh hưởng bởi tình hình địa chính trị bất ổn trên thế giới. Hoạt động sản xuất kinh doanh, xuất nhập khẩu của các doanh nghiệp trong nước bị đình trệ, không có đơn hàng, chi phí vận chuyển tăng cao… dẫn đến tình trạng rất nhiều doanh nghiệp trong nước phải đóng cửa, ngừng hoạt động. Chính điều này cũng đã ảnh hưởng lớn đến hoạt động và hiệu quả sản xuất kinh doanh của Công ty.

Tháng 5/2023, sau rất nhiều nỗ lực của Ban lãnh đạo thì Công ty đã được UBND Thành phố ký quyết định phê duyệt quyết toán chuyển thể xác định giá trị vốn Nhà nước tại Công ty TNHH MTV Lâm nghiệp Sài Gòn. Tuy nhiên, các thủ tục pháp lý về ký lại hợp đồng thuê đất sau cổ phần hóa vẫn chưa được giải quyết nên Công ty chưa thể triển khai kế hoạch thực hiện dự án tại các mặt bằng nhà đất để nâng cao hiệu quả kinh doanh. Việc chưa được ký lại các hợp đồng thuê đất cũng ảnh hưởng nhiều đến hiệu quả kinh doanh trong năm của Công ty do Công ty không được hưởng chính sách ưu đãi của Nhà nước về việc giảm tiền thuê đất, trong khi tiền thuê đất tăng 20 – 65% (tùy theo khu đất theo Thông báo tiền thuế đất năm 2023 của Cơ quan thuế).

Trong năm 2023, tuy gặp nhiều khó khăn nhưng Ban điều hành đã rất nỗ lực chỉ đạo để thúc đẩy mạnh hoạt động trong một số lĩnh vực chính của Công ty như: Tập trung khai thác các mặt bằng nhà đất có thế mạnh với các đối tác tiềm năng, có năng lực tốt. Trong lĩnh vực khai thác rừng cây cao su thì mặc dù giá mủ cao su chịu ảnh hưởng nhiều từ thị trường Trung Quốc, giá mủ xuống thấp, sản lượng mủ giảm do diện tích cây già cỗi ngày càng nhiều nhưng Công ty vẫn cố gắng tập trung nguồn lực khai thác triệt để, tiết kiệm chi phí tối đa nhằm nâng cao hiệu quả và đồng thời cho tiến hành thanh lý một số diện tích rừng cây cao su già cỗi không còn khả năng khai thác mủ tại Đội Đăk Ơ huyện Bù Gia Mập, tỉnh Bình Phước. Đối với rừng cây Keo lai thì tập trung tối đa nhân lực để chăm sóc, bảo vệ rừng đặc biệt là diện tích sắp tới chu kỳ khai thác.

Sau nhiều nỗ lực cố gắng của Ban lãnh đạo và toàn thể Công ty, đồng thời thực hiện tiết kiệm tối đa chi phí để duy trì hoạt động sản xuất kinh doanh, kết quả sản xuất kinh doanh của Công ty trong năm 2023 đạt được như sau:

1. Kết quả sản xuất kinh doanh năm 2023

*** Kết quả của riêng Công ty Cổ phần Lâm nghiệp Sài Gòn:**

TT	Chỉ tiêu	Đvt	Kế hoạch	Thực hiện	Tỷ lệ
1	Doanh thu và thu nhập khác	Tỷ đồng	47,957	49,257	102,71%
2	Lợi nhuận trước thuế	Tỷ đồng	5,400	14,235	263,61%
3	Lợi nhuận trước thuế/ Vốn điều lệ	%	4,61	12,17	263,99%
4	Lợi nhuận sau thuế	Tỷ đồng	4,193	11,247	268%
5	Thu nhập bình quân người/tháng	Triệu đồng	10,5	10,5	100,00%

*** Kết quả sau khi hợp nhất Công ty Mẹ - Công ty Con:**

TT	Chỉ tiêu	Đvt	Kế hoạch	Thực hiện	Tỷ lệ
1	Doanh thu và thu nhập khác	Tỷ đồng	48,762	50,512	103,58%
2	Lợi nhuận trước thuế	Tỷ đồng	5,460	14,235	260,71%
3	Lợi nhuận trước thuế/ Vốn điều lệ	%	4,66	12,17	261,16%
4	Lợi nhuận sau thuế	Tỷ đồng	4,241	11,247	265,19%
5	Thu nhập bình quân người/tháng	Triệu đồng	10,5	10,5	100,00%

1.1. Lĩnh vực trồng và khai thác rừng

1.1.1. Rừng cây nguyên liệu giấy:

Trồng và khai thác rừng nguyên liệu giấy vẫn là một trong những hoạt động chính của Công ty trong những năm gần đây, thông qua việc hợp tác với Công ty Lâm nghiệp Bình Thuận với diện tích rừng 405,8 ha. Đây là mảng sản xuất kinh doanh bền vững mang lại hiệu quả cao. Trong năm 2023, Công ty chưa khai thác rừng mà tiếp tục tập trung nguồn lực để chăm sóc và bảo vệ rừng cây Keo lai tại Tân Thắng, đặc biệt là đối với phần diện tích sắp tới chu kỳ khai thác trong những năm tới.

Ngoài ra, để chủ động trong công tác trồng và khai thác rừng cây, đồng thời nâng cao hiệu quả kinh doanh diện tích rừng cây tại Tân Thắng trong tương lai thì trong năm 2023, Ban lãnh đạo Công ty tiếp tục làm việc với các sở ban ngành tỉnh Bình Thuận để Công ty được xem xét ký hợp đồng thuê đất rừng trực tiếp với tỉnh.

Đối với phần diện tích rừng cây cao su đã khai thác thanh lý tại Đăk Ơ – Bình Phước, Công ty đã trồng lại cây Keo lai để nâng cao hiệu quả, đến cuối năm 2023 thì diện tích cây Keo lai được trồng tại Đăk Ơ là 102,92 ha.

1.1.2. Rừng cây cao su:

Tính đến cuối năm 2023, tổng diện tích rừng cao su của Công ty tại các tỉnh Đồng Nai, Bình Phước và Tây Ninh là 588,7 ha. Tại Xuân Lộc – Đồng Nai, yếu tố thổ nhưỡng không tốt đã ảnh hưởng đến vườn cây cao su, cây phát triển chậm và cho sản lượng mủ không cao, tại Đăk Ơ – Bình Phước diện tích cây già cỗi đã đến giai đoạn thanh lý ngày càng nhiều làm cho sản lượng mủ cao su khai thác giảm mạnh so với các năm trước. Giá mủ cao su trên thị trường trong năm qua giảm nên không có hiệu quả. Công ty huy động nguồn lực để khai thác triệt để các vườn cây nhằm bù đắp chi phí.

Trong năm 2023, Công ty tiếp tục tiến hành thanh lý một số diện tích rừng cây cao su già cỗi không còn hiệu quả tại xã Đăk Ơ huyện Bù Gia Mập tỉnh Bình Phước để trồng lại cây Keo lai hiệu quả hơn. Tổng diện tích trong năm đã bàn giao khai thác thanh lý là 50,92 ha, lợi nhuận gộp đạt 11,675 tỷ.

Tính đến cuối năm 2023, tổng diện tích cây cao su già cỗi đã được phê duyệt cho thanh lý là 221,88 ha. Đã bàn giao khai thác là 139,11 ha, số còn lại sẽ bàn giao khai thác trong năm 2024 là 82,77 ha.

1.2. Lĩnh vực chế biến gỗ

Trong năm 2023, ngành sản xuất đồ gỗ xuất khẩu gặp rất nhiều khó khăn, nhiều doanh nhiệp phải đóng cửa ngừng hoạt động, trong bối cảnh này, Công ty và đối tác cũng phải ngưng hoạt động kể từ đầu năm 2024 do không có đơn hàng.

1.3. Lĩnh vực chăn nuôi, kinh doanh cá sấu, sản phẩm da cá sấu

1.3.1. Chăn nuôi, kinh doanh cá sấu:

Năm 2023, gần như toàn bộ mặt bằng chuồng trại chăn nuôi cá sấu tại xã Phạm Văn Hai huyện Bình Chánh nằm trong phần diện tích bị Nhà nước thu hồi để làm Đường Vành đai 3 nên Công ty đã phải bàn giao mặt bằng. Công ty chỉ còn nuôi hơn 300 con sấu lứa để duy trì ngành nghề và phục vụ cho việc kinh doanh sản phẩm da. Do Trung Quốc vẫn chưa mở cửa với ngành cá sấu nên giá bán thấp, hiệu quả từ lĩnh vực chăn nuôi, kinh doanh cá sấu là không cao.

Việc chăn nuôi, kinh doanh cá sấu đang tạm thời phải thu gọn lại do Công ty bị thu hồi đất phục vụ cho dự án đường vành đai 3 của Nhà nước, khi thuận lợi Công ty sẽ triển khai mở rộng kinh doanh để phát triển thương hiệu, duy trì ngành nghề và đồng thời phục vụ cho việc triển khai dự án tương lai của Công ty.

1.3.2. Kinh doanh sản phẩm da cá sấu:

Trong năm 2023, Công ty bằng nhiều phương thức đã cố gắng đổi mới quá trình quảng bá sản phẩm, thương hiệu và cho triển khai nhiều chương trình khuyến mãi trong các dịp lễ trong năm, tích cực làm việc với các đối tác gia công để cho ra các loại mẫu mã sản phẩm mới nhằm đáp ứng nhu cầu tiêu dùng của khách hàng.

1.4. Lĩnh vực khai thác mặt bằng

Năm 2023, phần lớn các mặt bằng nhà đất của Công ty (đặc biệt là tại Thành phố Hồ Chí Minh) vẫn chưa được Nhà nước ký lại hợp đồng thuê đất cho Công ty cổ phần nên Công ty chưa thể triển khai kế hoạch thực hiện các dự án kinh doanh. Công ty vẫn phải tiếp tục khai thác công năng các mặt bằng nhà đất bằng hình thức hợp tác kinh doanh (theo Thông tư 200/2014/BTC) với các đối tác để tạo nguồn thu. Tuy nhiên, vì hồ sơ pháp lý tại các mặt bằng chưa hoàn thiện nên Công ty cũng không thể khai thác hết công năng tại các mặt bằng này. Tại Thành phố Hồ Chí Minh, Công ty đang quản lý sử dụng 10 mặt bằng nhà đất, đang tìm kiếm, kêu gọi thêm các đối tác hợp tác kinh doanh trong bối cảnh suy thoái kinh tế, một số đối tác xin dừng hợp tác.

Năm 2023 là năm rất khó khăn, nhiều doanh nghiệp ngừng hoạt động, đóng cửa, một số đối tác của Công ty cũng rơi vào tình trạng này, đặc biệt là các đơn vị hoạt động xuất nhập khẩu. Bên cạnh đó, các chủ trương và chính sách mới của Nhà nước áp dụng đã tác động mạnh đến các lĩnh vực dịch vụ cũng ảnh hưởng không nhỏ đến hoạt động kinh doanh của các đối tác Công ty tại các mặt bằng hợp tác kinh doanh dịch vụ, rất nhiều đối tác trả mặt bằng và không tiếp tục hợp tác vì kinh doanh khó khăn. Công ty nhiều thời điểm phải hỗ trợ, chia sẻ khó khăn với đối tác. Thêm vào đó là tiền thuê đất trong năm 2023 tăng cao và Công ty lại không thuộc đối tượng được hỗ trợ giảm tiền thuê đất từ Nhà nước… Tất cả các yếu tố trên làm cho hiệu quả kinh doanh tại các mặt bằng của Công ty trong năm 2023 chưa đạt như kỳ vọng, lợi nhuận gộp trong năm là 5,49 tỷ đồng.

1.5. Lĩnh vực kinh doanh tài chính, hợp tác góp vốn đầu tư

1.5.1. Kinh doanh tài chính:

Đây là mảng kinh doanh mang lại lợi nhuận tương đối cho Công ty trong nhiều năm qua. Với nguồn vốn sẵn có, Công ty ký hợp đồng đầu tư tài chính với các đối tác uy tín lâu năm, doanh thu năm 2023 đạt khoảng 1,53 tỷ đồng.

1.5.2. Hợp tác góp vốn đầu tư:

Kết quả hoạt động kinh doanh trong năm 2023 của Công ty TNHH Đầu tư và Phát triển Forimex (Công ty con với tỷ lệ góp vốn 100%): Doanh thu từ các hoạt động tài chính (lãi tiền gửi, tiền cho vay, đầu tư trái phiếu, cổ phiếu) khoảng 1,25 tỷ.

2. Công tác quản lý

- Trong năm 2023, nhằm thực hiện tốt vai trò quản lý, kiểm tra, kiểm soát hoạt động sản xuất kinh doanh, Công ty tiếp tục thực hiện đúng các quy định, quy trình, định mức mà Nhà nước, Hội đồng Quản trị và Ban Tổng Giám đốc đã ban hành như: Quy định về chức năng và nhiệm vụ của các phòng ban Công ty; Quy trình ký hợp đồng, quy trình pha da may sản phẩm, quy trình giao da đi thuộc, quy trình chăn nuôi sấu, quy trình trồng và chăm sóc rừng; Định mức kinh tế cây cao su, định mức kinh tế kỹ thuật cây nguyên liệu giấy, định mức tiêu thụ nhiên liệu xe…

- Công tác quản lý đảm bảo tính chặt chẽ, đúng qui định.

3. Công tác tổ chức nhân sự

Thực hiện chỉ đạo của Chủ tịch HĐQT và Ban Tổng Giám đốc, Công ty đã thực hiện công tác kiện toàn tổ chức bộ máy, nhân sự tại văn phòng và các cơ sở theo hướng tinh gọn, hiệu quả. Số lượng nhân sự Công ty tại thời điểm ngày 31/12/2023 là 46 người.

4. Công tác tài chính – kế toán, công bố thông tin

4.1. Công tác quản lý tài chính, kế toán, công bố thông tin:

- Quản lý, chỉ đạo, hướng dẫn, kiểm soát công tác kế toán theo quy định Pháp luật về kế toán - thống kê. Tổng hợp, lập báo cáo quyết toán tài chính, quyết toán thuế, báo cáo thống kê theo quy định.

- Theo dõi, thu thập, phân tích, xử lý thông tin, số liệu kế toán theo từng đối tượng và nội dung công việc kế toán, theo chuẩn mực và chế độ kế toán.

- Công bố các báo cáo sau khi được cấp có thẩm quyền phê duyệt theo quy định về chế độ công bố thông tin của Pháp luật như: công bố báo cáo tài chính năm; giải trình báo cáo tài chính và báo cáo kiểm toán.

- Giải quyết kịp thời nhu cầu vốn cho hoạt động sản xuất kinh doanh, đầu tư hợp tác của Công ty.

- Tổng hợp, báo cáo tình hình thực hiện kế hoạch, hiệu quả hoạt động của Công ty định kỳ (tháng, quý, năm).

- Chuẩn bị đầy đủ hồ sơ phục vụ cho các đợt kiểm tra, thẩm tra báo cáo tài chính, kiểm tra quyết toán thuế, quyết toán chuyển thể ...

4.2. Công tác quyết toán chuyển thể xác định phần vốn Nhà nước bàn giao cho Công ty Cổ phần:

Ngày 23/5/2023, UBND TP. Hồ Chí Minh đã có Quyết định số 2048/QĐ-UBND về việc xác định giá trị phần vốn Nhà nước tại thời điểm Công ty TNHH MTV Lâm nghiệp Sài Gòn chính thức chuyển thành Công ty cổ phần và ngày 12/6/2023, Biên bản bàn giao giữa doanh nghiệp cổ phần hóa và Công ty cổ phần đã được ký kết. Như vậy, công tác quyết toán chuyển thể xác định phần vốn Nhà nước bàn giao cho Công ty cổ phần đã hoàn thành trong năm 2023.

5. Công tác quản lý đất đai, mặt bằng nhà xưởng; thực hiện thủ tục pháp lý về đất đai

5.1. Tại các tỉnh:

- Công tác quản lý đất đai luôn được Công ty giám sát chặt chẽ, nhiệm vụ được giao cụ thể cho từng đơn vị trồng và chăm sóc rừng tại từng địa phương của Công ty, mỗi đơn vị đều có nhân viên chuyên trách tuần tra, bảo vệ hàng ngày. Các đơn vị có báo cáo hàng ngày với bộ phận quản lý, khi có sự việc xảy ra sẽ nhanh chóng giải quyết. Trong năm 2023, đất rừng tại các địa phương được quản lý tốt, không bị lấn chiếm.

- Đối với 02 khu đất tại tỉnh Bình Phước và Tây Ninh, trong năm Ban lãnh đạo cùng các phòng chức năng Công ty đã liên tục làm việc với các sở ngành có liên quan để được ký lại hợp đồng thuê đất cho Công ty cổ phần; Giấy CNQSDĐ đã được cập nhật đổi tên.

5.2. Đối với các mặt bằng đất đai, nhà xưởng tại Tp. Hồ Chí Minh:

- Công tác quản lý đất đai, nhà xưởng luôn đảm bảo tính chặt chẽ. Năm 2023, tại mặt bằng nhà đất trại sấu xã Phạm Văn Hai huyện Bình Chánh, Công ty đã tiến hành bàn giao hơn 14,2 ha do Nhà nước thu hồi làm đường Vành đai 3, đối với phần diện tích còn lại hơn 10 ha Công ty đã có nhiều biện pháp phù hợp (làm lưới rào ranh đất, cử nhân viên tuần tra, bảo vệ hàng ngày) để quản lý, giám sát, không để bị lấn chiếm.

- Sau khi có Quyết định phê duyệt công tác quyết toán chuyển thể, Ban lãnh đạo Công ty đã rất nỗ lực và bằng nhiều biện pháp đã làm việc với các sở ban ngành Thành phố để ký lại các hợp đồng thuê đất cho Công ty cổ phần. Tuy nhiên, do nhiều yếu tố khách quan từ các sở ban ngành cùng với sự thay đổi một số quy định của pháp luật về đất đai thì trong năm 2023, các hồ sơ pháp lý đất đai tại Thành phố của Công ty vẫn chưa được chuyển đổi tên sang cho Công ty cổ phần.

***** Nhận xét, đánh giá**

- Dưới sự chỉ đạo của Hội đồng Quản trị, Ban Tổng Giám đốc Công ty đã tập trung lãnh đạo thực hiện nhiều giải pháp nhằm duy trì ổn định hoạt động sản xuất kinh doanh trong bối cảnh nền kinh tế gặp nhiều thách thức và khó khăn. Công ty đã thu hẹp các ngành nghề không có hiệu quả và tập trung vốn vào các lĩnh vực đầu tư mới hiệu quả hơn.

- Công ty cổ phần chưa được giải quyết ký lại hợp đồng thuê đất tại các mặt bằng nhà đất nên gây trở ngại lớn trong việc hợp tác khai thác mặt bằng, đầu tư phát triển dự án và mở rộng sản xuất kinh doanh.

- Chưa triển khai được chiến lược chuyển đổi ngành nghề kinh doanh để phát triển Công ty lâu dài, các hoạt động kinh doanh thương vụ và hợp tác khai thác các mặt bằng chỉ mang tính tạm thời trong thời gian chờ được ký lại các hợp đồng thuê đất.

II. KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2024

Năm 2024 được dự báo sẽ tiếp tục là một năm đầy khó khăn và thách thức cho hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty do tình hình kinh tế chính trị bất ổn trên thế giới, lạm phát gia tăng và lĩnh vực xuất nhập khẩu gặp nhiều trở ngại... Công ty sẽ cố gắng phát huy những ưu điểm và kết quả đạt được, đồng thời khắc phục những hạn chế, khuyết điểm trong năm qua. Ban Tổng Giám đốc cùng toàn thể nhân viên tập trung thực hiện tốt các chỉ tiêu trọng tâm sau:

1. Chỉ tiêu kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2024

TT	Chỉ tiêu	Đvt	Năm 2024		
			Công ty Forimex	*Công ty con*	*Hợp nhất*
1	Tổng doanh thu và thu nhập	Tỷ đồng	46,575	1,245	47,820
2	Lợi nhuận trước thuế	Tỷ đồng	3,500	1,145	3,500
3	Vốn điều lệ	Tỷ đồng	117	25	117
4	Lợi nhuận trước thuế/ Vốn điều lệ	%	2,99	10,45	2,99
5	Lợi nhuận sau thuế	Tỷ đồng	2,600	1,145	2,600
6	Thu nhập bình quân người/tháng	Triệu đồng	11	11	11

Lý giải về kế hoạch chỉ tiêu sản xuất kinh doanh thấp hơn so với kết quả của năm 2023:

- Rừng cây cao su tại Bình Phước đã già cỗi, tại các nơi khác do ảnh hưởng của sự biến đổi khí hậu và thổ nhưỡng làm cho cây cao su bị khô miệng nhiều nên sản lượng năm 2024 giảm nhiều so và giá mủ cao su trên thị trường lại có xu hướng giảm. Do đó, lợi nhuận từ mảng khai thác mủ cao su của Công ty sẽ giảm sâu trong năm 2024.

- Trong năm 2024, lợi nhuận từ mảng hợp tác kinh doanh tại các mặt bằng sẽ giảm nhiều do số tiền thuê đất phải nộp tăng lên (Công ty chưa được ký lại hợp đồng thuê đất nên không được ổn định giá thuê, không được hưởng chính sách ưu đãi về tiền thuê đất của Nhà nước). Ngoài ra, trong tình hình suy thoái chung của nền kinh tế, các đối tác của Công ty trả lại mặt bằng hợp tác (mặt bằng nhà máy gỗ, xưởng may …) và hiện nay Công ty rất khó khăn trong việc tìm kiếm đối tác phù hợp để khai thác các mặt bằng trống.

2. Giải pháp thực hiện

1.1. Giải pháp chung

- Tập trung củng cố phát triển ngành nghề truyền thống mang lại hiệu quả cao của Công ty đồng thời tìm kiếm các hoạt động kinh doanh thương vụ, hoạt động đầu tư tài chính; đầu tư dự án.

- Đảm bảo an toàn tài chính của Công ty, bảo toàn nguồn vốn chủ sở hữu, sử dụng hiệu quả nguồn vốn.

- Tiếp tục làm việc với các Sở, ngành để thúc đẩy việc hoàn thành hồ sơ pháp lý đất đai cho tất cả các mặt bằng nhà đất Công ty đang quản lý, tiếp tục rà soát đánh giá lợi thế từng mặt bằng để từ đó có phương án sử dụng đem lại hiệu quả kinh doanh cao nhất.

- Nâng cao năng lực cạnh tranh, hiệu quả sản xuất kinh doanh trên cơ sở khai thác các nguồn lực, tiềm năng, lợi thế sẵn có của Công ty.

- Giám sát, theo dõi chặt chẽ, kịp thời quá trình điều hành hoạt động, thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh đã được Đại hội đồng Cổ đông thông qua và Hội đồng Quản trị phê duyệt.

1.2. Giải pháp cụ thể từng lĩnh vực

2.2.1 Về lĩnh vực trồng rừng nguyên liệu giấy và cây cao su

- Tăng cường các mối quan hệ, làm việc với các tỉnh còn diện tích đất rừng để tạo quỹ đất tiếp tục hợp tác trồng rừng cây nguyên liệu giấy.

- Tiếp tục nghiên cứu và thực hiện tốt hơn việc thâm canh, đổi mới cây giống và mật độ trồng để nâng cao năng suất.

- Chuẩn bị phương án trồng hơn 100 ha Keo lai thay thế cho cây cao su già cỗi đang khai thác thanh lý tại Đắk Ơ, Bình Phước.

2.2.2 Về nhà máy chế biến gỗ

Công ty tiếp tục tìm đối tác để khai thác mặt bằng nhà xưởng trong thời gian chờ được ký lại hợp đồng thuê đất và triển khai đầu tư dự án phù hợp.

2.2.3 Về lĩnh vực chăn nuôi, kinh doanh cá sấu, sản phẩm da

- Hiện tại, Công ty vẫn duy trì một số lượng cá sấu lứa hợp lý để phục vụ cho việc lấy da và duy trì ngành nghề theo đúng mục đích sử dụng đất Nhà nước cho thuê. Trong năm 2024, nếu thị trường Trung Quốc mở cửa thì Công ty sẽ xem xét phát triển đàn sấu lên để phục vụ việc xuất khẩu.

- Với diện tích đất còn lại khoảng 10 ha, Công ty đã lập đề án Khu đô thị sinh thái và thương mại dịch vụ công nghệ cao kết hợp nuôi cá sấu gửi đến UBND huyện bình Chánh để đăng ký kế hoạch sử dụng đất, sau này xin triển khai dự án đầu tư mang lại hiệu quả cao hơn.

- Tận dụng các kênh bán hàng online phổ biến hiện nay để quảng bá sản phẩm rộng rãi đến người tiêu dùng. Công ty sẽ tiếp tục triển khai các chương trình, mở rộng thị trường tiêu thụ.

2.2.4 Về các mặt bằng

Bên cạnh việc tiếp tục hợp tác kinh doanh với các đối tác lâu năm nhằm khai thác có hiệu quả các mặt bằng, đem lại lợi nhuận cho Công ty thì Công ty sẽ tiếp tục làm việc với các Sở, ngành để hoàn thành hồ sơ pháp lý đất đai cho tất cả các mặt bằng nhà đất Công ty đang quản lý. Tiếp tục rà soát đánh giá lợi thế từng mặt bằng, lên kế hoạch và có phương án tốt nhất (triển khai dự án, hợp tác kinh doanh…) để khai thác tối đa tiềm năng tại các mặt bằng.

2.2.5 Về đầu tư tài chính

Để nâng cao hiệu quả, ngoài hoạt động sản xuất kinh doanh thường xuyên, Công ty dự kiến sẽ thực hiện hoạt động đầu tư tài chính từ nguồn vốn nhàn rỗi của Công ty và vốn huy động nếu xét thấy hoạt động đầu tư đem lại hiệu quả.

2.2.6 Về đầu tư dự án

Hiện nay, Công ty đã thành lập Ban Phát triển và Quản lý dự án. Trong năm 2024, Công ty sẽ tiếp tục tìm hiểu thông tin quy hoạch sử dụng đất và các quy định của Nhà nước để đề xuất triển khai các dự án phù hợp tại các mặt bằng do Công ty quản lý sử dụng.

Trên đây là báo cáo kết quả sản xuất kinh doanh năm 2023 và kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2024 của Công ty.

Kính trình Đại hội đồng Cổ đông thường niên xem xét thông qua./.

Trân trọng.

TỔNG GIÁM ĐỐC

MSDN: 0300695842 - C.T.C.P
CÔNG TY CỔ PHẦN LÂM NGHIỆP SÀI GÒN
FORIMEX

Phạm Ngọc Toản