CÔNG TY CỔ PHẦN MÔI TRƯỜNG NAM ĐỊNH	CỘNG HOÀ XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM Độc lập - Tự do - Hạnh phúc
Số: 09/BC-MT	*Nam Định, ngày 8 tháng 01 năm 2024*

BÁO CÁO
TỔNG KẾT CÔNG TÁC SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2023 PHƯƠNG HƯỚNG, NHIỆM VỤ TRỌNG TÂM NĂM 2024

Thực hiện Nghị quyết của HĐQT, BCH Đảng ủy công ty cổ phần Môi trường Nam Định nhiệm kỳ 2020 – 2025 và 2021- 2026, Nghị quyết năm 2023 về công tác sản xuất kinh doanh năm 2023.

Trải qua 12 tháng lãnh đạo chỉ đạo và công tác thực hiện sản xuất kinh doanh năm 2023 đạt được những kết quả sau:

I. Đặc điểm tình hình năm 2023:

1. Những khó khăn thách thức trong năm 2023:

- Tình hình kinh tế sau đại dịch covid để lại những khó khăn rất nặng nề nên tình hình kinh tế thế giới nói chung và kinh tế nước nhà nói riêng phục hồi rất chậm chạp, cộng thêm với diễn biến xung đột vũ trang trên thế giới làm kéo giảm nền kinh tế gặp rất nhiều khó khăn.
- Tình hình kinh tế vẫn tiếp tục suy thoái, sức sản xuất và sức mua toàn cầu suy giảm nhất là xuất nhập khẩu. Các doanh nghiệp trong nước hoạt động dưới 50% công suất, thậm chí đóng cửa, hàng làm ra không tiêu thụ được trong nước cũng như quốc tế.
- Thành phố năm 2023 thực sự như đại công trường khi tiến hành trùng tu lại vỉa hè các tuyến đường ảnh hưởng đến công tác quét thu gom và mỹ quan đô thị trong một thời gian dài. Cùng với sự tiến hành sát nhập các đơn vị hành chính của Thành phố cũng mang nhiều ảnh hưởng đến công ty.
- Một số đơn vị, doanh nghiệp, cơ sở kinh doanh dịch vụ giải thể hoặc giảm khối lượng vì thế mang lại khó khăn cho nguồn thu công ty.
- Dây truyền thiết bị, phương tiện của Khu liên hợp xử lý rác thải vẫn tiếp tục xuống cấp sau 20 năm vận hành không có đại tu, tuổi lao động của người lao động cũng ngày càng tăng cao so với các năm trước nên ảnh hưởng đến sức lao động của doanh nghiệp khi có nhu cầu mở rộng sản xuất kinh doanh.

2. Những thuận lợi:

- HĐQT, BCH Đảng ủy thường xuyên bám sát vào tình hình diễn biến kinh tế xã hội để đưa ra những giải pháp kịp thời điều chỉnh sản xuất kinh doanh cho phù hợp với yêu cầu.

- CBCNV công ty nhiệt tình, đoàn kết có nhiều sáng tạo trong sản xuất kinh doanh đưa năng suất lao động tăng cao khi nguồn lao động phổ thông cần tuyển dụng ngày càng hạn hẹp.

- Khắc phục những khó khăn về kinh tế, công tác thực hành tiết kiệm, chống lãnh phí trong chi phí đầu vào nhằm giảm giá thành đầu vào cho công tác quét thu gom, xử lý rác được hiệu quả như chi phí sửa chữa năm 2023 giảm 14,4% so với năm 2022.

- Được doanh nghiệp, các tổ chức chính trị xã hội và UBND Thành phố quan tâm ủng hộ đơn vị trong những lúc khó khăn tiếp tục thực hiện dịch vụ môi trường với công ty.

II. Kết quả thực hiện sản xuất kinh doanh năm 2023:

Với truyền thống đoàn kết, sáng tạo và đổi mới luôn luôn khát khao giành kết quả cao nhất trong sản xuất kinh doanh, CBCNV công ty nỗ lực phấn đấu không ngừng vượt qua mọi khó khăn thách thức, tìm giải pháp thực hiện và cũng thu được những thành tựu tích cực trong khi các đơn vị bạn gặp muôn vàn khó khăn.

1. Kết quả thực hiện:

- Trong sản xuất của đơn vị: mặc dù một thời gian dài mất diện tích vỉa hè nhưng các xí nghiệp không vì lẽ đó mà luôn đảm bảo chất lượng VSMT, tích cực động viên tuyên truyền người dân và tổ chức doanh nghiệp không bỏ rác lẫn trong vật liệu xây dựng nên phần nào cũng đảm bảo mỹ quan.

- Công nhân tích cực quét hè đường, dải phân cách, khơi thông dòng chảy đảm bảo cho Thành phố ngày một sạch hơn, Nam Định được Hiệp hội Môi trường đô thị Việt Nam đánh giá là 1 trong 6 đô thị sạch của cả nước.

- Người lao động luôn luôn sáng tạo tìm những giải pháp mới để tăng năng suất lao động đồng nghĩa với việc tăng thu nhập, đã cùng với lãnh đạo phòng ban công ty mạnh dạn đưa xe điện vào ca duy trì, năng suất gấp gần 2 lần tương đương với thu nhập tăng 131-150%. Tư tưởng cũ dùng nhiều người làm đã được

xóa bỏ khi đưa xe điện vào thu gom và duy trì đường phố đồng thời lại tiến hành thí điểm đưa xe điện vào quét đường hè buổi chiều giảm áp lực về tiến độ, thời gian và chất lượng hè đường được nâng cao, đảm bảo sức khỏe cho người lao động.

- Công tác vận chuyển tiếp tục được đầu tư mới, tay nghề người lái xe cũng được nâng cao như công tác bảo trì, bảo dưỡng được quan tâm, phương tiện được chăm sóc, tuổi thọ được kéo dài đặc biệt người lái xe đã gắn bó và giữ gìn phương tiện ngày một tốt hơn, đời sống được nâng lên khi công ty tạo việc làm bằng cách vận chuyển rác vùng ven ngày một nhiều do khả năng vận chuyển đã được cải thiện rõ rệt và duy trì 1 lái xe có thể kiêm nhiệm luôn 2 xe đảm bảo thu nhập cho lái xe được cao lên.

- Khu xử lý rất khó khăn là nỗi trăn trở của nhiều người để đảm bảo ANTT, việc làm cho 51 CBCNV khu xử lý. Công ty tiếp tục đầu tư, cải tiến, bảo dưỡng dây truyền thiết bị, máy móc phương tiện bảo đảm nhiệm vụ chính trị cho công tác xử lý. Mặc dù 20 năm dây truyền hoạt động không được đầu tư và sửa chữa và 6 năm khu chôn lấp đã quá tải khi hết bãi chôn lấp.

- Toàn công ty CBCNV, người lao động mỗi người cố gắng lên một ít và có trách nhiệm với công ty, nên kết quả sản xuất kinh doanh đến nay đạt được ngoài mong muốn trong khi các đơn vị bạn đang gặp nhiều khó khăn.

+ Tổng diện tích quét đường hè 2023**: 34.692,08ha** đạt **100%** so với năm 2022

+ Tổng lượng rác thu gom: **82.838,42** tấn đạt **96,44%** so với năm 2022 **giảm 3.059,48 tấn** tương đương với **18.293 chuyến** xe vận chuyển an toàn tuyệt đối.

+ Rác đưa vào xử lý nhà máy làm compost: **51.687,3 tấn đạt 100,07%KH**

+ Rác đưa ra bãi chôn lấp: **58.379,37 tấn đạt 108,3% KH**

+ Phục vụ thành phố và các tổ chức CTXH và doanh nghiệp: **601** khách hàng.

+ Tổng doanh thu cả năm: **81 tỷ** đạt **102,53%** so kế hoạch đề ra.

+ Nộp ngân sách nhà nước: **7.094 triệu đồng**/năm (gồm cả tiền nộp cổ tức của UBND Tỉnh **1.314.298.956đ**).

+ Thu nhập bình quân người lao động: **8.850.000đ/tháng**.

+ Ước chia cổ tức đạt: **7% cao hơn lãi suất ngân hàng hiện nay**

- Trong năm công ty đã mua bảo hiểm tai nạn cho người lao động và hỗ trợ cho người lao động bị tai nạn trong khi làm việc với số người bị tai nạn **05** người

tương ứng với số tiền **34.400.000đ** trong khi người lao động không đi làm nghỉ ở nhà và làm chế độ hưởng thương tật cho người lao động.

- Công ty với tinh thần dân chủ, phương châm quyền lợi thu nhập người lao động ngày một nâng lên trên tinh thần dân chủ sáng tạo, đưa năng suất lao động lên cao giảm sức lao động đã đưa xe điện vào công tác duy trì đường phố ban ngày sau đó tiếp tục đưa xe điện vào quét đường buổi chiều nên người lao động rất phấn khởi trước việc làm đổi mới trên. Đưa xe điện vào sản xuất thu gom, quét đường lúc đầu rất khó khăn nay đã đạt kết quả ngoài mong đợi như năng suất thu gom cao, giảm sức lao động, đảm bảo mỹ quan đô thị nhất là sức khỏe người lao động được cải thiện rất nhiều đến nay người lao động tiếp tục xin xe điện để thay thế xe gom.

- Qua bình xét thi đua năm 2023 số người đạt lao động tiên tiến xuất sắc: 50 người, lao động tiên tiến: 333 người, 02 tập thể và 05 các nhân (chủ yếu là người lao động) đề nghị UBND Tỉnh tặng bằng khen.

2. Công tác lãnh đạo chỉ đạo và mối quan hệ giữ HĐQT, BCH Đảng ủy, BGĐ công ty và các đơn vị phòng ban.

- Năm 2024 là năm thực sự đổi mới của doanh nghiệp với phương châm "Dĩ bất biến ứng vạn biến" HĐQT đã phát huy trí tuệ tập thể đưa ra: Nghị quyết bàn bạc với BCH Đảng ủy, BGĐ công ty, ra Nghị quyết động viên toàn thể cán bộ, Đảng viên, còn người lao động trên tinh thần dân chủ đổi mới nên đã hoàn thành xuất sắc nhiệm vụ đề ra. HĐQT đã kêu gọi động viên các cổ đông lớn có ảnh hưởng đến vốn điều lệ công ty song hành cùng công ty trong lãnh đạo, chia sẻ quyền lợi với người lao động và lợi ích của nhà đầu tư được quan tâm.

- Trong năm công ty đã đầu tư 01 xe vận chuyển rác và đầu năm 2024 tiếp tục đầu tư 01 xe vận chuyển để phục vụ tết, đầu tư 01 xe nâng cải tiến thành xe xúc lật phục vụ sản xuất khu liên hợp XLRT rất hiệu quả cả về kinh tế lẫn tiện lợi trong sản xuất với chi phí sản xuất thấp nhất.

- HĐQT, BCH Đảng ủy thực sự là trung tâm cho lãnh đạo chỉ đạo. đồng thời là trung tâm cho sự thống nhất, dân chủ, đoàn kết nội bộ tạo thành khối thống nhất dẫn đến vượt mọi khó khăn và thắng lợi trong sản xuất kinh doanh mặc dù kinh tế đang suy thoái toàn cầu.

- 10 đầu mối của công ty ngày một trưởng thành tinh thông nghiệp vụ, điều hành sản xuất nhịp nhàng, sáng tạo được người dân và cấp trên đánh giá cao nên Thành phố tin tưởng tiếp tục đặt hàng với công ty năm 2024.

3. Những hạn chế, khuyết điểm còn tồn tại:

- Đứng trước cơ chế thị trường cạnh tranh khốc liệt nhiều công ty như chúng ta đã mất việc làm bị tư nhân hoặc công ty khác trong môi trường đấu thầu được, ảnh hưởng rất lớn cho CBCNV, người lao động như Hà Nội, Việt Trì, Hội An, Vĩnh Long, Yên Bái, Bắc Ninh…nên công ty chúng ta trong tương lai không tránh khỏi việc cạnh tranh và nguy cơ mất việc làm là hiện hữu. Bây giờ đòi hỏi tập thể người lãnh đạo phải là người thực sự giỏi trong kinh doanh, giỏi đàm phán, thương thảo ký hợp đồng VSMT cho công ty, người lao động thực sự nghiêm túc trong việc đảm bảo chất lượng VSMT mới hy vọng giành thị phần hàng năm cho công ty.
- Cơ chế chính sách, pháp luật của nhà nước liên tục thay đổi và một bộ phận công chức hạn chế về năng lực cũng không giải quyết kịp thời những khó khăn cho doanh nghiệp. Ví dụ như bán được cổ phần rồi không biết nộp tiền vào đâu vì đây là lần đầu chính phủ cho giữ lại tiền bán cổ phần cho địa phương.
- Một bộ phận không nhỏ CBCNV thậm chí người lãnh đạo còn bàng quan trong cơ chế thị trường, thiếu tu dưỡng trau dồi kiến thức trước những khó khăn trên (đây là nguy cơ rất lớn trong đấu thầu VSMT).
- Nhiều doanh nghiệp tư nhân thậm chí doanh nghiệp như chúng ta luôn muốn mở rộng thị phần về Thành phố Nam Định nên khả năng cạnh tranh bình đẳng thậm chí không bình đẳng luôn hiện hữu.
- Khu liên hợp XLRT đã quá tải 6 năm nay với dây truyền thiết bị xuống cấp trong khi luật môi trường ngày một kiểm soát chặt ảnh hưởng đến ANTT khu xử lý.
- Công tác lập kế hoạch chiến lược cho sự phát triển còn hạn chế chủ yếu "Nước đến đâu nhảy đến đó" là khó khăn không nhỏ cho phát triển của công ty.

III. Phương hướng, nhiệm vụ năm 2024:

Chúng ta đã đàm phán thương thảo với UBND Thành phố ký hợp đồng VSMT năm 2024 đã xong nhưng cũng cần đặt ra một số vấn đề để phấn đấu với các chỉ tiêu sau:

1. Tiếp tục củng cố đầu tư phương tiện, trang thiết bị để mở rộng và nắm thị phần khi Thành phố được mở rộng và sát nhập một số phường xã đảm bảo không bị động bất ngờ khi thay đổi.

2. Đẩy mạnh doanh thu, thu nhập người lao động thực hiện vượt mức nghĩa vụ với nhà nước nhằm xây dựng công ty phát triển và có uy tín với chủ đầu tư.

3. HĐQT thực sự là đầu tàu gắn kết BCH Đảng ủy và các tổ chức đoàn thể tạo thành khối đoàn kết thống nhất trong lãnh đạo chỉ đạo sản xuất kinh doanh thực sự hiệu quả, tạo niềm tin cho nhà đầu tư lớn tiếp tục đồng hành cùng mọi người phát triển và đảm bảo mọi quyền lợi cho các bên.

4. Đảm bảo công tác xử lý môi trường trong điều kiện khó khăn nhằm duy trì việc làm và là điều kiện để Tỉnh, Thành phố tiếp tục đặt hàng với công ty các năm tiếp theo.

Trên đây là bản báo cáo công tác sản xuất kinh doanh năm 2023 và phương hướng nhiệm vụ năm 2024. Thay mặt cho HĐQt, BCH Đảng ủy, Ban giám đốc công ty một lần nữa tôi kêu gọi toàn bộ CBCNV và người lao động công ty đoàn kết một lòng, năng động sáng tạo trong lĩnh vực mình được phân công, phấn đấu hoàn thành suất sắc nhiệm vụ được giao, góp phần xây dựng công ty cổ phần Môi trường Nam Định ngày một phát triển trên cơ sở lợi ích người lao động, lợi ích của doanh nghiệp, vững vàng trong cơ chế cạnh tranh đảm bảo vì một Thành Nam "Sáng – Xanh – Sạch – Đẹp" giữ vững niềm tin với khách hàng và thái độ phục vụ VSMT ngày một tốt hơn ./.

CÔNG TY CỔ PHẦN
MÔI TRƯỜNG NAM ĐỊNH

M.S.D.N: 0600145867 - C.T.C.P
CÔNG TY CỔ PHẦN MÔI TRƯỜNG NAM ĐỊNH
T.P NAM ĐỊNH - T. NAM ĐỊNH

GIÁM ĐỐC
TRƯƠNG CÔNG ĐỊNH