CÔNG TY CỔ PHẦN MÔI TRƯỜNG NAM ĐỊNH	**CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM** **Độc lập –Tự do – Hạnh phúc**
Số: 125-BC/HĐQT	*Nam định, ngày 22 tháng 03 năm 2024*

BÁO CÁO

Kiểm điểm HĐQT về công tác lãnh đạo, chỉ đạo hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2023 và phương hướng nhiệm vụ năm 2024.

Thực hiện luật Doanh nghiệp về ĐHĐCĐ thường niên của các công ty cổ phần và Điều lệ công ty cổ phần môi trường Nam Định (sửa đổi năm 2023) được thông qua tại ĐHĐCĐ thường niên ngày 21 tháng 04 năm 2023 đã trình lên Sở giao dịch chứng khoán Hà Nội.

Thay mặt HĐQT công ty, tôi xin báo cáo kiểm điểm sau 1 năm lãnh đạo, chỉ đạo đơn vị hoạt động sản xuất kinh doanh như sau:

I. ĐẶC ĐIỂM TÌNH HÌNH:

Năm 2023 là năm toàn cảnh thế giới bước vào suy thoái kinh tế sau đại dịch covid19 và chiến tranh xảy ra tại châu âu, các Doanh nghiệp gặp nhiều khó khăn về sản xuất, xuất nhập khẩu nên bị co hẹp, tạm dừng sản xuất hoặc phá sản. Thu nhập người lao động thấp, đời sống nhân dân gặp nhiều khó khăn nên sức mua của toàn xã hội giảm.

Hiệp hội Môi trường Việt Nam đã không còn theo kịp sự đổi mới như điều lệ, nội quy quy chế chưa được sửa đổi kịp thời, từ khi các thành viên của hội là công ty TNHH MTV với 100% vốn nhà nước, nay Hiệp hội Môi trường Việt Nam kết nạp thêm 4 loại thành phần doanh nghiệp nhưng điều lệ và nội quy, quy chế vẫn giữ nguyên, đây là sự bất cập lớn cho mỗi thành viên của hiệp hội; ảnh hưởng của nền kinh tế dẫn đến hỗn loạn trong đấu thầu về dịch vụ VSMT khi đấu thầu rộng rãi trên toàn quốc.

Từ lúc cổ phần hoá doanh nghiệp năm 2016 đến nay, cơ bản các cổ đông và người lao động tin tưởng vào sự lãnh đạo, chỉ đạo của HĐQT công ty về kết quả sản xuất kinh doanh và thu nhập người lao động năm sau cao hơn năm trước.

1. Những thuận lợi:

Với số người lao động và các cổ đông gần 365 người, luôn đồng hành cùng HĐQT trong đổi mới doanh nghiệp và trong sản xuất kinh doanh của đơn vị.

Năng suất trong sản xuất, thu gom xử lý rác thải và thu nhập người lao động tăng cao so với năm trước, công ty luôn chấp hành pháp luật về luật doanh nghiệp cũng như coi trọng người lao động, trú trọng đến đời sống, phương tiện sản xuất

luôn được đổi mới và tăng cường thêm nhằm giảm sức lao động, đảm bảo sức khỏe cho công nhân sản xuất.

HĐQT và BCH đảng bộ cùng các tổ chức chính trị xã hội khác như công đoàn, Đoàn thanh niên cộng sản HCM, Hội phụ nữ cùng đoàn kết thống nhất trong lãnh đạo, chỉ đạo SXKD, đảm bảo hài hòa lợi ích của các bên và tạo điều kiện cho nhau cùng hoạt động, xây dựng công ty ngày một phát triển.

Được sự quan tâm, ủng hộ lớn của Tỉnh ủy, UBND tỉnh, Thành ủy, UBND Thành phố cùng với sự tin tưởng của 25 phường xã và nhân dân phường xã cũng như vùng ven, trong những năm qua giao đặt hàng hoặc đấu thầu công tác VSMT cho công ty cổ phần Môi trường Nam Định.

Với sự đoàn kết thống nhất của HĐQT và sự ủng hộ nhiệt tình của các tổ chức Đảng bộ, Công đoàn, Đoàn thanh niên và các cổ đông vừa là người lao động làm trực tiếp tin tưởng, tạo điều kiện và thực hiện đúng nghị quyết mà HĐQT đã đề ra.

2. Những khó khăn tồn tại:

Do thành phố liên tục mở rộng và phát triển đôi khi các công trình xây dựng làm ảnh hưởng đến chất lượng VSMT như việc xây dựng lại vỉa hè, hè đường trong thành phố các xe vận chuyển đất cát, vật liệu xây dựng không được che kín hoặc rửa sạch sẽ trong quá trình di chuyển gây rơi vãi, bụi bẩn ra đường sau khi công nhân đã quét sạch sẽ.

Tình trạng cạnh tranh không lành mạnh của nhiều công ty làm công tác môi trường, sự tranh giành thị trường không sòng phẳng hoặc lợi dụng danh nghĩa công ty đi ký hợp đồng trong khi không có khu xử lý chất thải.

Một số đơn vị chưa nhiệt tình ủng hộ công tác VSMT không muốn nói là né tránh đùn đẩy trách nhiệm trong giải quyết, trong khi công ty đã hết bãi xử lý làm ảnh hưởng đến tuổi thọ của khu xử lý.

Tỷ lệ vốn nhà nước chiếm 51% cũng làm ảnh hưởng nhiều đến tính tự quyết của doanh nghiệp khi cơ hội đến.

II. CÔNG TÁC LÃNH ĐẠO, CHỈ ĐẠO CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ (HĐQT) TRONG SẢN XUẤT KINH DOANH CỦA CÔNG TY

1. Công tác nghiên cứu đề ra Nghị quyết HĐQT:

Với 5 nhiệm vụ mà HĐQT đã nêu trong phương hướng năm 2023 như tăng doanh thu, mở rộng địa bàn huyện Mỹ Lộc, giảm chi phí trong công tác sửa chữa; nộp ngân sách tăng, tăng thu nhập, quan tâm chăm lo sức khỏe người lao động, coi người lao động là tài sản trân quý của công ty, HĐQT đã nghiên cứu đề ra Nghị quyết cụ thể để từng bước triển khai thực hiện cho đạt hiệu quả cao.

Trong năm HĐQT đã tiến hành họp 4 phiên thường kỳ, đề ra 14 nghị quyết để triển khai, lãnh đạo, chỉ đạo quyết liệt, đem lại thành công lớn như báo cáo sản xuất kinh doanh năm 2023 đã được thông qua tại Đại hội, cũng như trong tổng kết sản xuất kinh doanh cuối năm của công ty.

Trước những khó khăn về suy thoái kinh tế nói chung như sức mua giảm, việc làm của các doanh nghiệp sản xuất bị co hẹp, với tinh thần luôn đổi mới, dám nghĩ, dám làm nên công ty môi trường vẫn vững vàng vươn lên, đổi mới công tác duy trì vệ sinh đường phố ban ngày bằng cách đưa cơ giới hoá vào thực hiện, làm giảm lao động thực hiện, năng suất được tăng lên. Thu nhập người lao động được tăng theo tỷ lệ thuận với năng suất. Từ những thắng lợi trên, công ty mạnh dạn tiếp tục đầu tư đưa xe điện vào quét đường phố buổi chiều tối, đem lại kết quả cao. Thu nhập bình quân của người lao động năm 2023 là 8,85 triệu đồng/tháng; các chế độ như bù đơn giá tiền lương hay cơm ca vào dịp cuối năm bình quân người lao động được nhận 18 triệu đồng/người, cao nhất từ trước đến nay. Cuối tháng 3/2024 công ty chi trả cho CBCNV công ty đợt 3 với số tiền gần 1,7 tỷ đồng, công ty chi tiền cho người lao động trước, trong và sau tết nên người lao động rất phấn khởi và tin tưởng vào sự lãnh đạo của HĐQT, ban giám đốc công ty.

Doanh thu ban đầu của công ty rất bi quan do tình hình kinh tế xã hội đang ở giai đoạn chững lại, với quyết tâm đẩy mạnh khai thác mở rộng địa bàn, tìm kiếm nguồn thu, đầu tư hiệu quả xe xúc lật, giảm chi phí sửa chữa, đổi mới công nghệ, giảm chi phí đầu vào nên doanh thu năm 2023 vượt so với năm 2022 là 3,55%.

2. Công tác triển khai nghị quyết:

Trước tinh thần đổi mới sáng tạo, dân chủ công khai HĐQT đã đề ra nhiều giải pháp từ nghiên cứu thực tế của người lao động nâng cao thành lý luận, tiến hành làm thí điểm, chứng minh tính tích cực của từng việc, nếu hiệu quả người lao động cùng công ty làm thử đạt kết quả cao (tạo vết dầu loang), sau đó tiến hành triển khai dân chủ toàn công ty. Nên Nghị quyết HĐQT không bị chết yểu, giáo điều dập khuôn mẫu.

Với sự lãnh đạo, chỉ đạo quyết liệt cùng sự quyết tâm của người lao động, năm 2023 công ty đã đạt được kết quả như sau:

Tổng doanh thu: 81,514 tỷ đồng, so với cùng kỳ tăng 3,55%

Nộp ngân sách nhà nước: 5,780 tỷ đồng, so với cùng kỳ tăng 13,76%

Lợi nhuận sau thuế: 2,351 tỷ đồng, so với cùng kỳ tăng 0,04%

Trích quỹ khen thưởng phúc lợi: 524 triệu đồng

Công ty tiếp tục quan tâm khám sức khỏe chuyên sâu và mua bảo hiểm tai nạn lao động, ốm đau, thai sản cho người lao động ngoài chế độ quy định của nhà nước.

3. Công tác phối hợp với các tổ chức đoàn thể trong công ty:

Công ty cổ phần với vốn nhà nước 51% cũng có những thuận lợi về mặt cơ cấu tổ chức, người đứng đầu là Bí thư đảng bộ đồng thời là chủ tịch HĐQT công ty nên các nghị quyết HĐQT luôn nhận được sự ủng hộ của BCH đảng ủy và triển khai đưa vào thực hiện, Nghị quyết giữa các bên gần như song trùng với nhau trừ một số nghị quyết đặc thù riêng, trong đó luôn nêu cao vai trò, trách nhiệm người đứng đầu.

Như đã trình bày ở trên điều kiện thuận lợi trong phần đặc điểm tình hình, HĐQT và BCH đảng bộ, Công đoàn, Đoàn thanh niên công ty là khối thống nhất trong lãnh đạo, chỉ đạo qua qui chế của mỗi bên, qui chế phối hợp, cùng hỗ trợ, ủng hộ nhau trong hoạt động đưa công ty phát triển toàn diện về mọi mặt.

Từ khi cổ phần hóa doanh nghiệp năm 2016 đến nay, giá trị công ty ngày một nâng cao, người lao động và các cổ đông nhỏ bé đều được coi trọng, thực sự là tài sản số 1 của công ty, góp phần quan trọng trong phát triển sự nghiệp môi trường của Thành phố, mang lại doanh thu cho đơn vị, cùng HĐQT hoàn thành tốt nhiệm vụ đề ra.

Công tác đối ngoại luôn được HĐQT quan tâm trú trọng, coi UBND Thành phố và các đơn vị thụ hưởng dịch vụ VSMT là khách hàng lớn, khách hàng tiềm năng. Công ty quyết tâm làm sạch Thành phố theo hợp đồng, ngoài ra tăng cường VSMT trong những ngày lễ lớn, ngày thành phố có sự kiện nhưng không phát sinh chi phí với Thành phố. HĐQT tạo điều kiện và cùng các đoàn đi tham quan học hỏi các đơn vị trong hiệp hội môi trường để rút kinh nghiệm ở đơn vị mình nhất là trong công tác đấu thầu hiện nay có nhiều mô hình và đa dạng hoá trong dịch vụ VSMT trong sản xuất kinh doanh.

III. PHƯƠNG HƯỚNG NHIỆM VỤ NĂM 2024:

Để giữ vững là doanh nghiệp khá của Tỉnh và là đơn vị đi đầu trong hiệp hội môi trường Việt Nam, với mức thu nhập khiêm tốn, tạo việc làm cho người lao động với phương châm năm sau cao hơn năm trước, hòa nhập chung với xu thế phát triển kinh tế xã hội của đất nước, HĐQT xây dựng phương hướng năm 2024 như sau:

- Tiếp tục củng cố tăng doanh thu, lợi nhuận so với năm 2023 nhất là mở rộng địa bàn, khai thác khách hàng trên địa bàn thành phố và khu công nghiệp, chuẩn bị mọi phương tiện, vật chất, kinh phí sẵn sàng đấu thầu công tác môi trường trên địa bàn tỉnh khi có yêu cầu.

- Phấn đấu tăng thu nhập cho người lao động và quan tâm hơn nữa đến các phong trào đoàn thể trong công ty.

- Xây dựng HĐQT công ty với 5 thành viên thật đoàn kết vững mạnh, luôn sáng tạo, tiếp tục đầu tư máy móc phương tiện hiệu quả trở thành doanh nghiệp có uy tín trong công tác môi trường, đảm bảo đủ việc làm cho người lao động, có doanh thu cao hơn năm trước, các chính sách cho người lao động được quan tâm hơn nữa và nộp ngân sách ngày một đi lên.

Kính thưa các quý cổ đông, ĐHĐCĐ thường niên năm 2024 HĐQT chúng tôi xin tự kiểm điểm trong công tác lãnh đạo, chỉ đạo trong hoạt động sản xuất kinh doanh của công ty năm 2023 trong điều hành lãnh đạo, chỉ đạo SXKD và các mặt hoạt động của công ty không tránh khỏi những khiếm khuyết với sự trân trọng các quý cổ đông tham dự, với tinh thần cầu thị sáng tạo trong làm việc, xin quý cổ đông tham gia đóng góp bản báo cáo kiểm điểm này để chúng tôi tiếp tục đổi mới và rút kinh nghiệm cho năm 2024 được thành công.

Cuối cùng kính chúc các quí cổ đông mạnh khỏe hạnh phúc thành đạt, chúc ĐHĐCĐ năm 2024 thành công tốt đẹp.

Xin trân trọng cám ơn!./.

TM HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ CÔNG TY

CÔNG TY CỔ PHẦN MÔI TRƯỜNG NAM ĐỊNH

CHỦ TỊCH HĐQT

TRIỆU ĐỨC KIỂM