

BÁO CÁO

Kết quả sản xuất kinh doanh năm 2014 và kế hoạch SXKD năm 2015

Trên cơ sở các chỉ tiêu kinh tế của năm 2014 đã được cổ đông thông qua và các nghị quyết của Hội đồng Quản trị về phương hướng phát triển của từng giai đoạn. Thay mặt toàn thể CBCNV tôi xin báo cáo kết quả sản xuất kinh doanh năm 2014 và các chỉ tiêu kinh tế năm 2015 như sau :

A. KẾT QUẢ SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2014

1. Công tác biên tập

Đã tổ chức biên tập : 74 cuốn sách mới, 82 cuốn TB; 32 cuốn SGK tái bản. 114 cuốn sách trọn gói.

Ban Giám đốc cùng với Khối biên tập đã tích cực làm việc với các trường để khai thác đề tài mới, làm cho nguồn hàng của Công ty ngày càng phong phú hơn và tăng cường xuất bản những giáo trình dùng riêng của từng trường. Tuy nhiên vì có nhiều NXB của các trường Đại học, hơn nữa vì quy trình xuất bản tại các NXB của trường đơn giản hơn nhiều, nên việc cạnh tranh cũng ngày càng khốc liệt hơn.

2. Công tác in

– Số tên sách đã in: 243 tên sách với 1.308.540 bản;

– Sách nội bộ : 114 tên sách với 73.746 bản.

Trong năm đã thực hiện nhiều giải pháp in gấp, nhập nhanh đáp ứng nhu cầu của các Tổng công ty sách thiết bị 3 miền và các địa phương. Việc luôn duy trì giá công in thấp là một yếu tố quan trọng để tăng hiệu quả của sản xuất kinh doanh.

Quản lý kho tàng chặt chẽ, xuất nhập kịp thời đáp ứng nhu cầu của cửa hàng và các khách hàng khác trên phạm vi toàn quốc.

Quản lý chặt chẽ lượng sách tồn và ra quyết định in phù hợp để luôn có đủ sách theo yêu cầu. Sử dụng xe hợp lý, đáp ứng nhu cầu vận chuyển cần thiết.

3. Công tác phát hành

Phòng Kinh doanh và Cửa hàng đã phối hợp chặt chẽ để đáp ứng kịp thời các nhu cầu của khách hàng.

Phòng Kinh doanh đã quản lý chặt chẽ hàng nhập kho, đáp ứng nhu cầu nhập sách và theo dõi bán ra kịp thời giúp cho việc ra quyết định in hợp lý.

4. Công tác Tài chính

- Năm 2014 phòng Kế toán – Tổng hợp luôn phối hợp chặt chẽ với phòng kinh doanh, quản lý in, cửa hàng để nắm chắc tình hình tài chính bán hàng, công in để có kế hoạch thu chi hợp lý.

- Tích cực thu hồi công nợ, bảo đảm cho nguồn tài chính của công ty luôn dồi dào.

- Đã mời cục thuế Hà Nội quyết toán thuế từ năm 2008 – 2013.



5. Kết quả thực hiện một số chỉ tiêu

T.T	Chỉ tiêu	Kế hoạch	Thực hiện	Tỷ lệ %	Ghi chú
1	Xuất bản	380	357	94	
2	Phát hành	1.700.000	1.399.676	82%	
3	Doanh thu	25.000.000.000	23.000.000.000	92	
4	Lợi nhuận	2.800.000.000	2.300.000.000	82	
5	Cổ tức dự kiến	16%	13%	81	

Tất cả các số liệu trên đã được công ty kiểm toán độc lập kiểm toán và xác nhận.

Mặc dù chúng tôi đã rất cố gắng, xong các kết quả hầu hết vẫn không đạt được so với kế hoạch đã đề ra.

Nguyên nhân do phải cạnh tranh với nhiều NXB của trường, ngoài ra sách còn bị in lậu và photocopy nên ảnh hưởng rất nhiều đến doanh thu.

B. KẾ HOẠCH NĂM 2015

1. Khó khăn

- Do cơ chế giao cho các trường tự chủ về chương trình giảng dạy nên các giáo trình dùng chung đã được xuất bản, nhiều giáo trình không còn phù hợp, các trường tự biên soạn tài liệu và photocopy để dạy cho trường mình nên việc xuất bản sách dùng chung cho các trường gặp rất nhiều khó khăn.

- Ban lãnh đạo CT đã tích cực khai thác xuất bản sách dùng riêng cho từng trường tuy nhiên việc này cũng gặp rất nhiều khó khăn do số lượng xuất bản ít, lại phải luôn cạnh tranh với các NXB của trường và các cơ sở photocopy.

2. Thuận lợi

- Mảng sách của công ty đã định hình và luôn được sự ủng hộ của HĐQT và Ban TGD.
- Hoạt động của công ty ngày càng chuyên nghiệp hơn
- Nguồn tài chính của công ty luôn vững chắc
- Công ty có chi nhánh tại Tp HCM, việc tuyên truyền, phát hành sẽ thuận lợi hơn, các phòng, ban cần phối hợp chặt chẽ với chi nhánh, để chi nhánh ngày càng hoạt động có hiệu quả.

3. Các chỉ tiêu cơ bản của năm 2014

T.T	Nội dung	Chỉ tiêu			
		Tổng		Trong đó sách mới	
		Mới	Tái bản	Ban Biên tập	Công ty
1	Xuất bản	80	300	33	47
2	Phát hành	1.400.000 bản			
3	Doanh thu	23.000.000.000			
4	Lợi nhuận	2.500.000.000			
5	Cổ tức	13%			

