

Số: 69 /VHF-BC

Hà Nội, ngày 31 tháng 3 năm 2015

V/v: Báo cáo kết quả SXKD năm 2014

## BÁO CÁO

### KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2014

*Căn cứ kế hoạch Sản xuất kinh doanh năm 2014 đã được ĐHĐCĐ thông qua tại phiên họp thường niên ngày 25/4/2014;*

*Căn cứ báo cáo thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh của các đơn vị, chi nhánh trong toàn Công ty năm 2014;*

*Căn cứ báo cáo tài chính của Công ty cho năm tài chính kết thúc vào ngày 31/12/2014 đã được kiểm toán bởi Công ty TNHH Kiểm toán VACO;*

*Căn cứ diễn biến thực tế hoạt động SXKD toàn công ty trong năm 2014.*

Chúng Tôi xin được Báo cáo kết quả thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2014 như sau:

Năm 2014 là năm tình hình thế giới có nhiều diễn biến phức tạp, kinh tế thế giới phục hồi chậm hơn dự báo, bất ổn chính trị xảy ra ở nhiều nơi. Tăng trưởng kinh tế có bước phục hồi nhưng môi trường kinh doanh, năng suất, hiệu quả và sức cạnh tranh của nền kinh tế còn thấp. Nhu cầu cho phát triển kinh tế xã hội trong nước rất lớn nhưng nguồn lực lại hạn hẹp. Việc Trung Quốc bất chấp luật pháp quốc tế, ngang nhiên hạ đặt giàn khoan trái phép trong vùng biển của Việt Nam đã đe dọa nghiêm trọng đến sự ổn định và phát triển kinh tế xã hội.

Tuy vậy, hoạt động sản xuất kinh doanh của toàn Công ty trong năm qua cũng đã đạt được những kết quả đáng ghi nhận. Những số liệu cụ thể phản ánh kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh và triển khai thực hiện nhiệm vụ theo Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông kỳ họp thường niên lần thứ VIII ngày 25/04/2014 của toàn Công ty được thể hiện như sau:

## 1. Kinh doanh thương mại

**Biểu 1: Kết quả hoạt động kinh doanh tổng hợp**

TT	Chỉ tiêu	Đơn vị tính	Năm 2014
1	Tổng doanh thu thuần	Triệu đồng	1.182.135
2	Giá vốn hàng bán	Triệu đồng	1.093.240
3	Lợi nhuận gộp	Triệu đồng	83.939
4	Doanh thu hoạt động tài chính	Triệu đồng	19.364
5	Chi phí tài chính	Triệu đồng	6.810
	- Trong đó lãi vay	Triệu đồng	6.349
6	Chi phí bán hàng	Triệu đồng	62.817
7	Chi phí quản lý doanh nghiệp	Triệu đồng	33.034
	-Trong đó chi phí dự phòng	Triệu đồng	10.088
8	Lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh	Triệu đồng	640
9	Thu nhập khác	Triệu đồng	806
10	Chi phí khác	Triệu đồng	434
11	Lợi nhuận khác	Triệu đồng	371
12	<b>Tổng lợi nhuận trước thuế TNDN</b>	Triệu đồng	<b>1.012</b>

Biểu 2: Các hàng hoá và dịch vụ chủ yếu đã thực hiện năm 2014

STT	Tên hàng hoá, dịch vụ	Sản lượng (Tấn)	Doanh thu (Tr.đồng)
1	Gạo miền Bắc	604	8.811
2	Gạo tẻ miền Nam	4.491	37.278
3	Sắn lát	117.178	602.760
4	Bột bã Sắn	11.346	35.714
5	Cám	1.070	5.993
6	Ngô	13.753	82.296
7	Đậu tương	2.834	38.148
8	Hàng nông sản khác	19.000	256.193
9	Doanh thu Xây lắp		74.000
10	Kinh doanh ngoài lương thực		41.217
<b>Tổng doanh thu toàn Công ty</b>			<b>1.182.320</b>

Biểu 3: Tình hình thực hiện các chỉ tiêu kế hoạch tổng hợp năm 2014

Chỉ tiêu	ĐVT	Năm 2014		
		KH	TH	%TH
1. Vốn điều lệ	Tỷ đồng	215	215	100
2. Số lao động bình quân	Người	200	200	100
3. Tổng quỹ lương	Tỷ đồng	21	23	109
4. Doanh thu thuần	Tỷ đồng	970	1.182	121
5. Nộp ngân sách	Tỷ đồng	15	13,4	89,3
6. LN trước thuế TNDN	Tỷ đồng	1	1,01	101
7. Thu nhập bình quân	Tr.đ/người/ tháng	8,8	8,7	99

Như vậy, tính đến hết năm 2014, doanh thu thực hiện toàn Công ty tuy đã đạt mức trên 1,100 tỷ đồng nhưng lợi nhuận thu về vẫn chưa đạt được mức kỳ vọng. Nguyên nhân trực tiếp của hiện tượng trên là do:

1. Nền kinh tế trong nước gặp quá nhiều khó khăn dẫn đến các hoạt động của thị trường trong nước bị trầm lắng, diễn biến phức tạp và tiềm ẩn nhiều rủi ro:
  - Các mặt hàng kinh doanh của Công ty chủ yếu là lương thực, nông sản xuất khẩu, phụ thuộc nhiều vào các đối tác nước ngoài. Trong khi bản thân các đối tác của Công ty hiện cũng đang phải đối mặt với những khó khăn của nền kinh tế quốc tế và khu vực ; Đặc biệt sau sự kiện trên Biển Đông giữa Việt Nam và Trung Quốc làm cho các nhà nhập khẩu Trung Quốc lo ngại, hoạt động giao thương bị đình trệ một thời gian dài khiến giá cả các mặt hàng nêu trên sụt giảm, tỷ lệ hao hụt của lượng hàng tồn kho tăng cao theo thời gian dẫn đến thua lỗ.
  - Chính sách của Nhà nước về kiểm soát tải trọng xe khiến giá cước vận tải đường bộ tăng đột biến, chi phí vận tải nội địa tăng cao làm tăng chi phí đầu vào khiến toàn bộ các hợp đồng xuất khẩu ký kết với bạn hàng trước 01/04/2014 và giao hàng sau 01/04/2014 rơi vào tình trạng thua lỗ. Các hợp đồng kinh tế ký kết sau ngày 01/04/2014 tuy có điều chỉnh giá song cũng không đủ bù đắp các chi phí phát sinh từ cước vận tải nội địa.

Ước tính thua lỗ do các nguyên nhân nêu trên khoảng 7,5 tỷ VNĐ.
2. Công ty hiện đang gửi ngân hàng 172 tỷ VNĐ tiền vốn bảo đảm đầu tư xây dựng các công trình do Công ty làm chủ đầu tư. Việc ngân hàng giảm lãi suất huy động đã làm giảm đáng kể mức lợi nhuận dự kiến thu được từ hoạt động tài chính của Công ty.  
Lợi nhuận tài chính năm 2014 giảm 6 tỷ VNĐ so với kế hoạch đầu năm.
3. Các hợp đồng cung ứng gạo xuất khẩu cho Tổng Công ty gặp khó khăn do biến động giá và sự bất ổn của thị trường trong nước.
4. Nhà nước tiếp tục duy trì tiền thuê đất ở mức cao khiến chi phí đầu vào của doanh nghiệp tăng cao làm giảm mức lợi nhuận dự kiến theo kế hoạch.
5. Về các khoản công nợ: Mặc dù Công ty đã áp dụng mọi biện pháp cần thiết và đề nghị các cơ quan pháp luật, các cấp có thẩm quyền can thiệp, nhưng do các Doanh nghiệp hiện tại đều rất khó khăn và không có khả năng thanh toán, do đó việc thu hồi các khoản nợ phải thu khó đòi của Công ty trong

năm 2014 không thu được kết quả. Trong năm 2014, theo quy định Công ty phải trích lập nốt quỹ dự phòng 10.1 tỷ VNĐ. Đây cũng là một trong những nguyên nhân trực tiếp làm giảm kế hoạch lợi nhuận của Công ty.

## **2. Công tác đầu tư - Xây dựng, bảo vệ quỹ đất:**

Năm 2014, Công ty tiếp tục triển khai thực hiện những nội dung chủ yếu bị đầu tư cho các dự án tại các địa chỉ: Km 10 Văn Điển và 9A Vĩnh Tuy - 780 Minh Khai, Hà Nội. Đến nay, cả hai dự án trên hiện đều đang được trình xin thỏa thuận quy hoạch tổng mặt bằng và phương án kiến trúc sơ bộ tại sở Quy hoạch Kiến trúc Hà Nội.

Cũng trong năm 2014, thực hiện nhiệm vụ đã được Đại hội đồng cổ đông thông qua tại kỳ họp thứ VIII, Công ty vẫn tiếp tục triển khai các bước tiếp theo đầu tư cho hai dự án tại số 21 và số 100 Sài Đồng, quận Long Biên, Hà Nội. Với hai dự án trên, hiện nay Ban dự án của Công ty đang phối hợp với đơn vị tư vấn hoàn thiện hồ sơ xin phê duyệt đề xuất dự án tại các Sở, Ban ngành và UBND thành phố Hà Nội.

Với dự án tại 231 Cầu Giấy, đây là dự án đã chậm triển khai thời gian dài. Năm 2014, thiết kế kỹ thuật của Dự án đã được hoàn thành và trình Sở Xây dựng Hà Nội thẩm định để cấp giấy phép xây dựng. Hiện tại Ban quản lý dự án đang tiếp tục phối hợp chặt chẽ với các bên liên quan để hoàn thành việc xin cấp lại Giấy phép xây dựng và triển khai dự án theo đúng Giấy phép xây dựng được cấp.

Năm 2015, Công ty sẽ tiếp tục triển khai thực hiện các bước tiếp theo để hoàn tất các công việc còn tồn tại trong năm 2014 của toàn bộ các dự án và nhanh chóng đưa các dự án sang bước triển khai đầu tư xây dựng.

-----\*\*\*-----

Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh của toàn Công ty trong năm 2014 cho chúng ta thấy các điểm nổi bật sau:

1. Việc sắp xếp, đổi mới và tái cấu trúc doanh nghiệp đối với Công ty tuy đã bước đầu phát huy hiệu quả song ở một số đơn vị vẫn còn chưa có chuyển biến tích cực. Cụ thể là trong việc tập trung khai thác các ngành hàng có tiềm năng và đặc biệt là trong công tác luân chuyển cán bộ.
2. Trong hoạt động sản xuất kinh doanh, việc tập trung khai thác tốt ngành hàng Sản lát xuất khẩu đã tiếp tục đóng góp lớn vào cơ cấu doanh thu của toàn Công ty. Mặc dù trong năm, hiệu quả kinh tế thu lại từ mặt hàng này chưa cao, song đến nay Công ty đã thực sự trở thành một trong những đầu mối xuất khẩu của ngành hàng này với hệ thống khách hàng tương đối ổn định và có

tiềm năng. Kim ngạch xuất khẩu mặt hàng Sản lát trong năm 2014 đạt 24,22 triệu USD. Đây là một bước tiến quan trọng trong việc hướng tới thị trường xuất khẩu có tính chuyên nghiệp.

3. Hoạt động tài chính của toàn Công ty trong suốt năm luôn được kiểm soát chặt chẽ, minh bạch và tuân thủ các chuẩn mực và chế độ kế toán hiện hành.
4. Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh của toàn Công ty trong năm 2014 tuy vẫn chưa đạt được lợi nhuận như kỳ vọng, nhưng chúng ta cũng ghi nhận sự cố gắng, nỗ lực của cán bộ công nhân viên trong toàn Công ty, tại từng chi nhánh hay từng đơn vị.
5. Năm 2014 cũng là năm các đơn vị, chi nhánh cần phải nghiêm túc nhìn nhận, rà soát để đánh giá lại hiệu quả của công tác quản lý, kinh doanh, điều hành và đặc biệt là tính khả thi trong các hợp đồng kinh tế. Vẫn còn có những chi nhánh, đơn vị hoạt động chưa có hiệu quả thậm chí thua lỗ trong năm. Đánh giá thực tế kết quả hoạt động kinh doanh, chúng ta cần phải nhìn nhận lại toàn bộ sự việc một cách nghiêm túc, xác định đúng nguyên nhân, nhận thức đúng trách nhiệm của từng cá nhân, từng đơn vị để rút kinh nghiệm và tìm ra giải pháp để khắc phục.
6. Trước thực trạng chung của nền kinh tế đất nước, hầu hết các doanh nghiệp hiện nay đều gặp rất nhiều khó khăn. Việc tìm kiếm và lựa chọn đối tác kinh doanh là hết sức quan trọng. Trước tình hình trên, Hội đồng quản trị, Ban Giám đốc Công ty đã luôn coi trọng công tác kiểm tra, giám sát để kịp thời có các biện pháp thích ứng nhằm đảm bảo an toàn vốn ở mức cao nhất.
7. Ngành nghề chủ yếu của Công ty là thương mại, kinh doanh nông sản và xây dựng, do đó, giá cả các mặt hàng đầu vào ảnh hưởng trực tiếp đến doanh thu và lợi nhuận của Công ty. Trong bối cảnh nền kinh tế vẫn còn trầm lắng, xuất khẩu nông sản bị động phụ thuộc nhiều vào thị trường Trung quốc nên tiềm ẩn nhiều rủi ro. Bên cạnh đó, chính sách tiền tệ của Chính phủ để giữ biên độ tỷ giá giữa VNĐ/USD trong thời gian dài đã định giá đồng tiền VNĐ cao và làm giảm đi yếu tố cạnh tranh hoạt động kinh doanh xuất khẩu.
8. Các dự án xây dựng do Công ty làm chủ đầu tư do vẫn chưa hoàn tất các thủ tục pháp lý nên chưa có dự án nào được triển khai, thực hiện đầu tư. Đây là một trong những nguyên nhân quan trọng làm ảnh hưởng đến tốc độ phát triển chung của Công ty cũng như sự kỳ vọng của các cổ đông.
9. Trong bối cảnh chung của nền kinh tế, việc bảo đảm việc làm và ổn định thu nhập cho người lao động trong Công ty tuy chưa có nhiều chuyển biến tích cực, song cũng thực sự cần được ghi nhận với điều kiện thực tế của Công ty như hiện nay.

Những kết quả mà Công ty đã đạt được trong năm 2014 tuy chưa cao và còn nhiều bất cập, nhưng cũng tiếp tục khẳng định sự ổn định, tính bền vững và khả năng thích ứng cao của Công ty trong nền kinh tế thị trường. Trong bảng xếp hạng Top 500 doanh nghiệp tăng trưởng của Việt nam năm 2014 ( FAST 500), theo công bố xếp hạng của Vietnam Report Jsc Công ty được đánh giá xếp thứ 433, mặc dù đây là một thứ hạng chưa cao song cũng đã bước đầu khẳng định vị trí của Công ty trên thị trường trong nước và Quốc tế.

Trong bối cảnh kinh tế sẽ tiếp tục diễn biến hết sức phức tạp. Để mang lại hiệu quả kinh tế cho toàn Công ty, trong năm 2015, toàn Công ty cũng như từng đơn vị hạch toán phụ thuộc cần nâng cao hơn nữa vai trò của mỗi cá nhân, trên từng vị trí công tác về phẩm chất, năng lực và trách nhiệm. Cần có chính sách khuyến khích người lao động sáng tạo và phát huy năng lực nhiều hơn nữa trong từng nhiệm vụ cụ thể được giao.

#### HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ CÔNG TY

CHỦ TỊCH



*Nguyễn Đức Cường*