

TP. Hồ Chí Minh, ngày 05 tháng 04 năm 2015

**BÁO CÁO CỦA BAN KIỂM SOÁT
TẠI ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2015**

Căn cứ:

- Chức năng và nhiệm vụ của Ban kiểm soát quy định tại Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty cổ phần Sản xuất Xuất nhập khẩu Inox Kim Vĩ;
- Báo cáo tài chính năm 2014 đã được kiểm toán;
- Kết quả hoạt động kiểm tra, giám sát của Ban kiểm soát năm 2014.

Ban kiểm soát báo cáo trước Đại hội đồng cổ đông kết quả kiểm tra giám sát các mặt hoạt động trong năm 2014 của Công ty cổ phần Sản xuất Xuất nhập khẩu Inox Kim Vĩ như sau:

I. HOẠT ĐỘNG CỦA BAN KIỂM SOÁT (BKS)

1. Các công tác đã thực hiện trong năm 2014

Trong năm 2014, BKS đã tổ chức các cuộc họp định kỳ và tham dự các cuộc họp Hội đồng quản trị, Ban điều hành của Công ty.

BKS đã tiến hành kiểm tra, giám sát việc tuân thủ các quy định của pháp luật và Công ty trong việc quản lý, điều hành hoạt động kinh doanh của Hội đồng quản trị (HDQT), Ban giám đốc (BGĐ) năm 2014 cụ thể:

- Xem xét tính pháp lý, trình tự thủ tục ban hành các Nghị quyết, Quyết định của HDQT, BGĐ trong năm 2014;
- Tham gia ý kiến và đưa ra các kiến nghị với HDQT, BGĐ về các vấn đề liên quan tới hoạt động của công ty trong năm;
- Kiểm tra, giám sát việc thực hiện Nghị quyết ĐHCĐ năm 2014 đối với HDQT và BGĐ;
- Thẩm tra báo cáo tài chính năm nhằm đánh giá trung thực và hợp lý các số liệu tài chính.

2. Kế hoạch năm 2015

- BKS sẽ tiếp tục thực hiện công việc kiểm tra, giám sát theo các quy định của pháp luật và công ty;
- BKS sẽ thực hiện các cuộc kiểm tra, kiểm soát liên quan đến hoạt động đầu tư, xây lắp của công ty;
- Thực hiện các công tác khác theo chức năng, nhiệm vụ của của BKS;

II. KẾT QUẢ GIÁM SÁT HOẠT ĐỘNG CỦA HDQT, BGĐ, CÁC CÁN BỘ QUẢN LÝ CÔNG TY

- BKS không thấy có bất kỳ điều gì bất thường trong hoạt động của HDQT, BGĐ và các cán bộ quản lý công ty.
- BKS nhất trí thông qua Báo cáo kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh và phương án phân chia lợi nhuận, trích lập quỹ của HDQT trình Đại hội.
- BKS đánh giá cao HDQT đã có một số phương thức sản xuất kinh doanh hiệu quả để mang lại mức tăng trưởng cho công ty như:

- Thay đổi, điều chỉnh cơ chế lương mềm áp dụng cho toàn thể các bộ phận trên toàn công ty đã làm thay đổi khí thế và tinh thần làm việc của toàn thể nhân viên trong Công ty;
 - Kiện toàn cơ cấu tổ chức, hoàn thiện quy trình quản lý, đào tạo và thu hút được nhiều nhân viên mới có năng lực, trình độ cao mang lại sức mạnh cạnh tranh trên thị trường và hiệu quả cho công ty;
- Đánh giá sự phối hợp hoạt động giữa BKS với Hội đồng quản trị, Ban tổng Giám đốc và cổ đông, nhìn chung năm 2014, BKS được cung cấp đầy đủ các thông tin về các quyết định của HĐQT. Tuy nhiên trong năm 2014, BKS vẫn chưa tiến hành thường xuyên việc liên lạc, trao đổi, phối hợp tốt với các cổ đông.

III. THẨM ĐỊNH BÁO CÁO TÀI CHÍNH NĂM 2014

1. Kết quả sản xuất kinh doanh năm 2014

Kết quả thực hiện các chỉ tiêu kinh tế chủ yếu năm 2014:

Các chỉ tiêu chính	Đơn vị	Năm 2013	Năm 2014	% tăng trưởng so với 2013
Tổng doanh thu	Triệu đồng	372.259	362.746	-2,56%
Lợi nhuận từ Hoạt động kinh doanh	Triệu đồng	2.954	23.982	711,62%
Lợi nhuận trước thuế	Triệu đồng	2.026	24.338	1.100,93%
Lợi nhuận sau thuế	Triệu đồng	1.519	22.336	1.369,55%
Tỷ lệ cổ tức	%	0%	0%	

Đánh giá của BKS:

Kết quả kinh doanh năm 2014 thể hiện hiệu quả vượt trội so với năm 2013. Doanh thu giảm 3%, tuy nhiên lợi nhuận gộp của Công ty tăng 64% so với năm trước, biên lợi nhuận gộp từ hoạt động sản xuất kinh doanh chính của Công ty tăng từ 10,57% lên 17,76%. chi phí bán hàng giảm (do hoạt động thương mại giảm) và chi phí quản lý doanh nghiệp giữ ổn định, vì vậy, lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh của Công ty tăng từ 2,9 tỷ đồng năm 2013 lên 24,5 tỷ năm 2014 và Lợi nhuận sau thuế tăng mạnh từ 1,5 tỷ đồng lên 22,4 tỷ đồng, tương ứng tăng 14,7 lần.

Với kết quả đạt được, Ban kiểm soát đánh giá Hội đồng quản trị và Ban điều hành đã chủ động triển khai các biện pháp để hoàn thành kế hoạch sản xuất kinh doanh đã được thông qua Đại hội đồng cổ đông, đã góp phần nâng cao đáng kể chất lượng sản phẩm đồng thời tiết kiệm chi phí, hạ giá thành sản phẩm làm tăng hiệu quả kinh doanh.

2. Tình hình tài chính của công ty tại ngày 31/12/2014

Các chỉ tiêu	Năm 2013	Năm 2014
Chỉ tiêu về khả năng thanh toán		
- Hệ số thanh toán ngắn hạn:	0,90	1,03
- Hệ số thanh toán nhanh:	0,31	0,26

Các chỉ tiêu	Năm 2013	Năm 2014
Chỉ tiêu về cơ cấu vốn		
- Hệ số Nợ/Tổng tài sản	0,85	0,61
- Hệ số Nợ/Vốn chủ sở hữu	5,74	1,55
- Vòng quay hàng tồn kho:	2,88	2,00
- Doanh thu thuần/Tổng tài sản bình quân	1,36	1,02
Chỉ tiêu về khả năng sinh lời		
- Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Doanh thu thuần	0,41%	6,16%
- Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Vốn chủ sở hữu bình quân	5,49%	21,46%
- Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Tổng tài sản bình quân	0,56%	6,29%
- Hệ số Lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh/Doanh thu thuần	0,79%	6,61%

3. Một số chỉ tiêu tài chính tại ngày 31/12/2014

Tình hình các khoản phải thu

(Đơn vị: Nghìn đồng)

STT	Chỉ tiêu	Tại 31/12/2013	Tại 31/12/2014
1	Phải thu khách hàng	20.268.799	30.337.191
2	Trả trước người bán	5.370.067	14.995.439
3	Các khoản phải thu khác	36.455.577	455.566
	Tổng cộng	62.094.443	45.788.196

(Nguồn: Báo cáo tài chính kiểm toán năm 2014 của Công ty)

Một số khoản phải thu khách hàng lớn tại thời điểm 31/12/2014 như sau:

(Đơn vị: đồng)

TÊN KHÁCH HÀNG	Dư Nợ 31/12/14	Dư Nợ 28/02/15
Công Ty Trách Nhiệm Hữu Hạn Chế Tạo Cơ Khí Hoàng Lâm	2.069.940.950	-
Công Ty Cổ Phần Huy Thành Đạt	752.313.250	537.968.090
Công ty TNHH Sản Xuất Thương Mại Nam Đại Thành	782.143.462	-
Công Ty Cổ Phần Sản Xuất Thương Mại Phước Thắng	14.096.944.232	1.501.765
Công Ty TNHH Sản Xuất - Thương Mại Dịch Vụ Qui Phúc	1.011.576.701	-

Công ty TNHH Inox Thành Phát	1.009.914.800	410.431.356
Công Ty Cổ Phần Sản Xuất - Kinh Doanh Toàn Mỹ	898.274.273	1.835.327.273
Công Ty TNHH Đầu Tư Duy Phương	3.247.211.507	3.004.218.749
Tổng cộng	23.868.319.175	5.789.447.233

Tất cả các khách hàng này đều là đối tác truyền thống của doanh nghiệp nên khoản phải thu đều sẽ được thu hồi khi đến hạn hoặc được xem xét gia hạn. Công ty không có nợ khó đòi.

Tình hình Hàng tồn kho

(Đơn vị: Nghìn đồng)

STT	Chỉ tiêu	Tại 31/12/2013	Tại 31/12/2014
1	Nguyên vật liệu	18.271.446	33.681.892
2	Công cụ, dụng cụ	12.362.014	8.378.668
3	Chi phí sản xuất kinh doanh dở dang	10.041.648	10.170.107
4	Thành phẩm	50.685.013	74.811.411
5	Hàng hóa	37.505.399	42.593.468
	Tổng cộng	128.865.520	169.635.546

(Nguồn: Báo cáo tài chính kiểm toán năm 2014 của Công ty)

Biến động giá Nickel có ảnh hưởng lớn tới chi phí giá vốn của công ty. Vì thế, Kim Vĩ có bộ phận theo dõi và nghiên cứu diễn biến giá Nickel phục vụ cho công tác dự trữ nguyên liệu của công ty. Sang tới năm 2015, Tập đoàn khai khoáng nikel lớn thứ hai thế giới Vale SA cho biết lệnh cấm xuất khẩu quặng của Indonesia có hiệu lực kể từ tháng 1/2014 sẽ không có khả năng được nới lỏng và giá niken sẽ tăng lên đáng kể trong năm 2015. Vì thế, cuối năm 2014, công ty tận dụng những thời điểm giá Nickel giảm để nhập thêm nguyên liệu phục vụ cho kỳ sản xuất 2015. Thêm vào đó, cuối năm 2014, công ty cũng nhập thêm một số máy móc để tăng công suất, do đó, nhu cầu nguyên vật liệu cũng tăng lên khiến tồn kho cuối năm 2014 tăng 32% so với 2013.

Tình hình nợ vay:

(Đơn vị: Nghìn đồng)

STT	Chỉ tiêu	Tại 31/12/2013	Tại 31/12/2014
1	Vay và nợ ngắn hạn	209.502.822	213.397.938
2	Vay và nợ dài hạn	28.930.866	34.942.666
	Tổng cộng	238.433.688	248.340.604

(Nguồn: Báo cáo tài chính kiểm toán năm 2014 của Công ty)

Một số khoản vay lớn tại thời điểm 31/12/2014 như sau:

STT	Ngân hàng cho vay	Dư nợ tại 31/12/2014	Lãi suất
I	Vay ngắn hạn	213.397.938	
1	Ngân hàng NN & PTNN	85.000.000	7%-8%
2	Ngân hàng ACB	8.422.000	7,5%-10%
3	Ngân hàng Bản Việt	9.993.000	9,50%
4	Ngân hàng VietcomBank	109.982.938	7% - 8%
II	Vay dài hạn	34.942.666	
1	Ngân hàng NN & PTNN	22.579.240	15%
2	Ngân hàng Eximbank	7.296.000	10%
3	Thuê tài chính	5.067.426	

4. Công tác lập và kiểm toán Báo cáo tài chính

- Báo cáo tài chính năm 2014 được lập theo các chuẩn mực và chế độ kế toán Việt Nam hiện hành
- Báo cáo tài chính của Công ty được kiểm toán bởi Công ty TNHH Dịch vụ Kiểm toán, Kế toán và Tư vấn thuế AAT.
- Ý kiến của Kiểm toán về Báo cáo tài chính của công ty là ý kiến chấp thuận toàn bộ.

IV. KIẾN NGHỊ

- Đề nghị Đại hội đồng cổ đông thông qua Báo cáo tài chính năm 2014 đã được kiểm toán của Công ty;
- Đề nghị HĐQT, Ban điều hành công ty tiếp tục các giải pháp để nâng cao công tác quản trị, đặc biệt là quản trị các hoạt động xây lắp để nâng cao hiệu quả kinh doanh, ngăn ngừa các rủi ro cho công ty.

T.M/ BAN KIỂM SOÁT CÔNG TY
TRƯỞNG BAN



TP. Hồ Chí Minh, ngày 05 tháng 04 năm 2015

**BÁO CÁO CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
VỀ TÌNH HÌNH THỰC HIỆN NHIỆM VỤ NĂM 2014
VÀ CÁC MỤC TIÊU NHIỆM VỤ TRONG NĂM 2015**

Năm 2014, tình hình kinh tế - xã hội nước ta có những chuyển biến tích cực và dấu hiệu khả quan. GDP đạt tốc độ tăng trưởng cao nhất trong 3 năm qua, đạt 5,98%, cao hơn mức 5,42% năm 2013 và 5,25% năm 2012¹. Tăng trưởng GDP cao hơn so với mục tiêu Quốc hội đề ra do hầu hết các lĩnh vực đều tăng trưởng cao hơn năm trước, nhất là ở các nhóm ngành xây dựng và công nghiệp chế tạo. Bên cạnh đó, với nỗ lực từ phía Chính phủ và Ngân hàng nhà nước, cung tiền được điều tiết hợp lý, mặt bằng giá cả ổn định hơn đã kìm hãm được mức tăng của chỉ số CPI. Điều này được thể hiện khá rõ qua các báo cáo của Tổng cục thống kê về tình hình kinh tế xã hội Việt Nam năm 2013 và 2014. Theo báo cáo này, năm 2013 và năm 2014 chỉ số CPI bình quân chỉ còn tăng lần lượt là 6,04% và 4,09% so với năm 2012 và năm 2013. Đây là mức thấp nhất trong 10 năm qua của Việt Nam.

Mặc dù vậy, hoạt động sản xuất kinh doanh của cả nước vẫn gặp nhiều khó khăn, thách thức khi nền kinh tế vẫn chưa thực sự thoát khỏi vùng trũng suy giảm kéo dài từ năm 2010, thất nghiệp và tỉ lệ thiếu việc làm ngày càng gia tăng, đặc biệt là tỉ lệ thất nghiệp của thanh niên, tiền lương thực tế của lao động trên đà giảm sút. Trong bối cảnh đó, Hội đồng quản trị cùng Ban điều hành và toàn thể cán bộ công nhân viên Công ty cố gắng, nỗ lực vượt bậc, phấn đấu thực hiện các nhiệm vụ được Đại hội cổ đông giao.

Thay mặt Hội đồng quản trị Công ty cổ phần Sản xuất Xuất nhập khẩu Inox Kim Vĩ, tôi xin báo cáo trước Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2015 tình hình thực hiện nhiệm vụ của Hội đồng quản trị trong năm 2014.

I. KẾT QUẢ THỰC HIỆN NHIỆM VỤ CÁC LĨNH VỰC CÔNG TÁC

1. Về nhân sự của Hội đồng quản trị trong năm 2014

Danh sách Hội đồng quản trị hiện tại của công ty gồm 03 thành viên:

- | | |
|-----------------------|------------------------------|
| - Ông Đỗ Hùng | Chủ tịch Hội đồng quản trị |
| - Ông Đỗ Hòa | Thành viên Hội đồng quản trị |
| - Bà Đỗ Thị Thu Trang | Thành viên Hội đồng quản trị |

Trong năm 2014, Công ty không có thay đổi về nhân sự Hội đồng quản trị.

2. Về công tác quản trị

¹ Tổng cục thống kê

Trong năm 2014, Hội đồng quản trị đã tổ chức họp định kỳ hàng quý và bất thường để bàn về các vấn đề liên quan đến hoạt động sản xuất kinh doanh, tình hình đầu tư và chiến lược phát triển của Công ty và sắp xếp nhận sự của Công ty trong nhiệm kỳ hoạt động mới. Ngoài ra, Hội đồng quản trị cũng đã thông qua nhiều chủ trương, chính sách.

Hội đồng quản trị cũng ban hành các quy trình, quy chế để chuẩn hóa hoạt động của toàn công ty. Một số quy trình chính như sau:

- Quy trình đào tạo nội bộ
- Sửa đổi bổ sung quy chế phòng tài chính
- Sửa đổi bổ sung quy chế phòng kế toán
- Sửa đổi bổ sung quy chế của phòng kế hoạch sản xuất

Mặt khác, Chất lượng sản phẩm, dịch vụ luôn được Kim Vĩ quan tâm hàng đầu nhằm tạo uy tín và niềm tin lâu dài đối với khách hàng, là sự sống còn của Doanh nghiệp. Sau khi đạt chuẩn ISO 9001:2008, trong năm 2014 Kim Vĩ đã và đang triển khai dự án TQM nhằm chuyên nghiệp hóa quy trình quản lý chất lượng, đảm bảo đúng triết lý của Công ty: **“Buôn chữ tín – Bán chữ tin”**.

Dự án TQM được minh họa và tóm tắt như sau:

- TQM: là một phương pháp quản lý của một tổ chức, định hướng vào chất lượng, dựa trên sự tham gia của mọi thành viên nhằm đem lại sự thành công dài hạn thông qua sự thỏa mãn của khách hàng và lợi ích của mọi thành viên trong công ty và của xã hội.
- Vai trò lãnh đạo của cấp quản lý cao nhất và sự đào tạo huấn luyện cho mọi thành viên trong công ty là điều cốt yếu cho sự thành công.
- Trong TQM khái niệm chất lượng liên quan đến việc đạt được mọi mục tiêu quản lý.
- Lợi ích xã hội có nghĩa là thực hiện hiện các yêu cầu mà xã hội đặt ra.
- Đặc điểm nổi bật của TQM so với các phương thức quản lý chất lượng trước đây là nó cung cấp mọi hệ thống toàn diện cho công thức quản lý và cải tiến mọi khía cạnh có liên quan đến chất lượng và huy động sự tham gia của mọi bộ phận, mọi cá nhân để đạt được mục tiêu chất lượng đã đặt ra.
- Thời kỳ quản lý QA/QC, chỉ ở giai đoạn sản xuất là thời kỳ đã qua rồi và nhường chỗ lại cho mô hình mới “Quản lý chất lượng toàn diện_TQM”: từ trước sản xuất + sản xuất và sau sản xuất.

3. Về công tác chỉ đạo và quản lý Sản xuất kinh doanh

Trong bối cảnh khó khăn của nền kinh tế nói chung, Công ty đã cố gắng để thực hiện các chủ tiêu do Đại hội đồng cổ đông giao và đạt được tăng trưởng đáng kể so với năm 2013. Cụ thể như sau:

Các chỉ tiêu chính	Đơn vị	Năm 2013	Năm 2014	% tăng trưởng so với 2013
Tổng doanh thu	Triệu đồng	372.259	362.746	-2,56%
Lợi nhuận từ Hoạt động kinh doanh	Triệu đồng	2.954	23.982	711,62%
Lợi nhuận trước thuế	Triệu đồng	2.026	24.338	1.100,93%

Các chỉ tiêu chính	Đơn vị	Năm 2013	Năm 2014	% tăng trưởng so với 2013
Lợi nhuận sau thuế	Triệu đồng	1.519	22.336	1.369,55%
Tỷ lệ cổ tức	%	0%	0%	

(nguồn: Báo cáo tài chính kiểm toán năm 2013, 2014)

Doanh thu năm 2014 của Công ty được đóng góp từ các hoạt động sản xuất cuộn, sản xuất ống và bất động sản. Theo định hướng phát triển tập trung vào các hoạt động sản xuất chiếm tỷ trọng doanh thu lớn, trong năm, Kim Vĩ không nhận gia công bên ngoài và giảm tỷ lệ hoạt động thương mại, vì vậy, doanh thu giảm nhẹ 3% so với năm 2013. Ngoài doanh thu từ hoạt động sản xuất kinh doanh chính, năm 2014, Công ty còn ghi nhận đóng góp 8 tỷ đồng doanh thu từ bán bất động sản.

Doanh thu giảm 3%, tuy nhiên lợi nhuận gộp của Công ty tăng 64% so với năm trước, đạt 64,4 tỷ đồng. Loại trừ 7 tỷ đồng lợi nhuận từ bất động sản, hoạt động sản xuất cuộn và ống đem lại lợi nhuận gộp 57,4 tỷ, tăng 46% so với năm trước. Nguyên nhân là do dự báo trước tình hình giá Nickel tăng mạnh, công ty đã tích trữ tại kho một lượng lớn nguyên vật liệu và các thành phẩm vào đầu năm 2014. Nhờ vậy giá vốn hàng bán giảm kéo theo biên lợi nhuận gộp từ hoạt động sản xuất kinh doanh chính của Công ty tăng từ 10,57% lên 17,76%. Việc tăng cường vay ngắn hạn nhập nguyên liệu khi giá giảm khiến chi phí lãi vay của Kim Vĩ tăng 6 tỷ đồng, tỷ trọng Chi phí tài chính/Doanh thu thuần tăng từ 4% lên 6%.

Chi phí tài chính tăng, chi phí bán hàng giảm (do hoạt động thương mại giảm) và chi phí quản lý doanh nghiệp giữ ổn định, vì vậy, lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh của Công ty tăng từ 2,9 tỷ đồng năm 2013 lên 24,5 tỷ năm 2014 và Lợi nhuận sau thuế tăng mạnh từ 1,5 tỷ đồng lên 22,4 tỷ đồng, tương ứng tăng 14,7 lần.

Công ty đã ký hợp đồng với Công ty TNHH Dịch vụ Kiểm toán, Kế toán và Tư vấn thuế AAT tiến hành kiểm toán theo đúng chuẩn mực quy định.

4. Kết luận

Xác định được khó khăn, thách thức nên ngay từ khi nhận nhiệm vụ, Hội đồng quản trị công ty và Ban điều hành đã chủ động xây dựng các nội dung công việc nhằm thực hiện tốt nhiệm vụ Sản xuất kinh doanh mà Đại hội đồng cổ đông giao cho.

Hội đồng quản trị đánh giá trong năm 2014 đã thực hiện tốt nội dung sau:

- Chủ động đề xuất giải pháp và triển khai thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh đã được thông qua Đại hội đồng cổ đông, đã góp phần nâng cao đáng kể chất lượng sản phẩm đồng thời tiết kiệm chi phí, hạ giá thành sản phẩm làm tăng hiệu quả kinh doanh. Cụ thể, Doanh thu giảm 3%, tuy nhiên lợi nhuận gộp của Công ty tăng 64% so với năm trước. Chi phí bán hàng giảm và chi phí quản lý doanh nghiệp giữ ổn định, vì vậy, lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh của Công ty tăng từ 2,9 tỷ đồng năm 2013 lên 24,5 tỷ năm 2014 và Lợi nhuận sau thuế tăng mạnh từ 1,5 tỷ đồng lên 22,4 tỷ đồng, tương ứng tăng 14,7 lần
- rà soát và ban hành mới các quy trình nội bộ về sản xuất, quy trình kiểm tra chất lượng sản phẩm và đặc biệt là hoàn thành quy trình đào tạo nội bộ.
- Tiếp tục củng cố, duy trì phát triển hệ thống đại lý bán hàng trong nước, chú trọng đến công tác xuất khẩu đã tìm thêm được khách hàng mới.

II. MỤC TIÊU NHIỆM VỤ TRONG NĂM 2015

Kế thừa và phát huy những thành tựu đã đạt được trong năm 2014, HĐQT công ty quyết tâm nỗ lực xây dựng Công ty phát triển ổn định và bền vững, vượt qua khó khăn chung của nền kinh tế Việt Nam trong năm 2015 với các mục tiêu sau:

- Mở rộng hệ thống phân phối và giao hàng tại nhiều tỉnh, thành phố;
- Tăng cường tiềm lực tài chính của Công ty;
- Đầu tư xây dựng mở rộng nhà máy sản xuất thép không gỉ để đáp ứng nhu cầu ngày càng tăng trên thị trường;
- Tham gia thêm vào chuỗi giá trị ở khâu sản xuất ra sản phẩm cuối cùng, thông qua nghiên cứu đầu tư sản xuất những mặt hàng inox mang lại lợi nhuận cao, thanh khoản tốt.

HĐQT tiếp tục xây dựng chỉ tiêu đề ra cho năm 2015 như sau:

Các chỉ tiêu chính	Đơn vị	Thực hiện năm 2014	Kế hoạch năm 2015	% tăng trưởng so với năm 2014
Tổng doanh thu	Triệu đồng	362.746	470.588	29,73%
Lợi nhuận sau thuế	Triệu đồng	22.336	28.000	25,35%
Tỷ lệ cổ tức	%	0%	10%	

Một số biện pháp thực hiện:

Công tác sản xuất: Tập trung quản lý sản xuất, quản lý chi phí, quản lý định mức kinh tế - kỹ thuật, quản lý chất lượng, đảm bảo tuyệt đối an toàn trong sản xuất. Trong đó công tác quản lý kỹ thuật, quản lý sản xuất đảm bảo tuân thủ kỷ cương công nghệ nhằm ổn định chất lượng là nhiệm vụ trọng tâm đồng thời tổ chức khai thác sử dụng hiệu quả máy móc thiết bị đã đầu tư. Công ty cần tập trung đầu tư cho khâu này từ con người cho đến công nghệ, máy móc thiết bị...

Tìm mọi biện pháp để không ngừng nâng cao năng suất lao động, đầu tư nâng cao năng lực công tác cán bộ, tay nghề cho công nhân.

Công tác Lao động Tiền lương: Tiếp tục rà soát sắp xếp, đào tạo cũng như tuyển dụng, bổ sung thay thế lao động cho các phòng, ban, phân xưởng nhằm đáp ứng yêu cầu công việc. Thường xuyên chăm lo đến đời sống vật chất, tinh thần cho CBCNV, có chính sách giữ được người có trình độ cao, tay nghề giỏi làm việc tại Công ty. Tăng cường công tác tuyên truyền để người lao động ổn định tư tưởng, thấy rõ được trách nhiệm của mỗi người trong việc góp phần ổn định, đưa Công ty từng bước vượt qua giai đoạn khó khăn làm cơ sở cho việc giải quyết việc làm, tăng thu nhập cho người lao động.

Công tác Thị trường: Lựa chọn, phát triển dòng sản phẩm mũi nhọn của Công ty, thường xuyên hoàn thiện công tác bán hàng, điều chỉnh chính sách tiêu thụ hợp lý để đại lý gắn bó với Công ty. Đẩy mạnh công tác xúc tiến thương mại trong nước và xuất khẩu.

Công tác Tài chính: Minh bạch rõ ràng đúng quy định của pháp luật; chủ động, linh hoạt trong việc giải quyết vấn đề vốn cho sản xuất kinh doanh và đầu tư.

Công tác Kế hoạch: Cần phải có sự chuyển biến lớn trong công tác kế hoạch từ nhận thức đến hành động, từ cán bộ lãnh đạo đến cán bộ quản lý, cán bộ kỹ thuật, cán bộ chuyên môn nghiệp vụ và người lao động. Việc thực hiện các chỉ tiêu kế hoạch là thước đo mức độ hoàn thành nhiệm vụ của từng bộ phận, đơn vị và của lãnh đạo đơn vị.

Trên đây là Báo cáo hoạt động chỉ đạo, giám sát của HĐQT đối với Ban điều hành Công ty đã thực hiện trong năm 2014 và triển khai kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2015.

Xin trân trọng báo cáo Đại hội đồng cổ đông.

T.M/ HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ CÔNG TY

