

BÁO CÁO

TỔNG KẾT HOẠT ĐỘNG CỦA BAN KIỂM SOÁT NĂM 2014. PHƯƠNG HƯỚNG NHIỆM VỤ NĂM 2015

I. TỔNG KẾT HOẠT ĐỘNG CỦA BAN KIỂM SOÁT NĂM 2014:

1. Cơ cấu tổ chức của Ban kiểm soát

Ban kiểm soát gồm 03 thành viên, trong đó:

- Trưởng Ban kiểm soát: Ông Nguyễn Anh Tú
- Thành viên Ban kiểm soát: Ông Võ Vẽ
- Thành viên Ban kiểm soát: Ông Nguyễn Hữu Huân

2. Kết quả hoạt động của Ban kiểm soát năm 2014

Thực hiện nhiệm vụ kiểm soát theo quy định của Điều lệ Công ty, trong năm 2014 Ban kiểm soát Công ty cổ phần Muối Khánh Hòa đã tiến hành giám sát các hoạt động của HĐQT và Ban điều hành Công ty như sau:

A) Hoạt động của HĐQT:

HĐQT Công ty cổ phần Muối Khánh Hòa nhiệm kỳ IV (2013-2017) gồm 05 thành viên trong đó Chủ tịch HĐQT và các Ủy viên làm công tác kiêm nhiệm.

Trong năm 2014 HĐQT đã triển khai thực hiện nghị quyết của ĐHĐCĐ đã được ĐH cổ đông thường niên thông qua ngày 28/04/2014 . Định kỳ mỗi quý Chủ tịch HĐQT tổ chức chủ trì cuộc họp, thảo luận về những vấn đề của Công ty đã được HĐQT đề ra, thảo luận và quyết nghị những đề xuất của TGD. Cụ thể là công tác tổ chức SX – KD nhằm tháo gỡ những khó khăn, đề ra những biện pháp để thực hiện tốt nhất kế hoạch của Đại hội đồng cổ đông đề ra.

Trong năm HĐQT , Ban Giám đốc Công Ty đã tiến hành :

- Tại khu vực Hòn khói cho sửa chữa và cải tạo khu sản xuất muối sạch (1,3 ha) , xây dựng các hồ chứa nước chạt để dự trữ ở kỳ cuối vụ cũng như tập trung nước chạt khi có mưa vào những thời điểm trái mùa trong kỳ sản xuất , cải tạo đường ô tô nội đồng , xây dựng ô thí điểm sản xuất nước chạt có gương phản xạ ánh sáng với tổng giá trị đầu tư 1,192 tỷ đồng . Hoàn tất thủ tục công bố hàng hải , giấy phép hoạt động cảng biển Cảng Hòn khói , Sửa chữa cải tạo văn phòng Cảng , hoàn thành công việc nạo vét luồng lạch cảng , thả phao luồng cảng Hòn khói với tổng giá trị 8,737 tỷ đồng . Tại NM chế biến Muối đầu tư mới

máy ly tâm , máy phun trộn I ốt trị giá 89,3 triệu đồng . Ngoài ra Ban Giám đốc cũng đã từng bước cải thiện nâng cao chất lượng sản phẩm muối I ốt , thay đổi mẫu bao bì và sản xuất các mặt hàng mới đáp ứng theo thị hiếu người tiêu dùng . Tìm được thị trường mới tại tây nguyên tiêu thụ được 969,0 tấn muối I ốt (chiếm 35,9% sản lượng Muối I ốt tiêu thụ) .

- Tại khu vực Cam ranh tiến hành cải tạo khu trung cấp A2 , Sửa chữa cải tạo nền ô kết tinh muối sạch , Xây dựng hồ chứa nước chạt , hệ thống cấp nước chạt , phai xả tràn với tổng giá trị đầu tư 387,6 triệu đồng .

Trong năm qua tình hình thời tiết thuận lợi cho sản xuất Muối tại khu vực Hòn khói nên sản lượng đã đạt 32.595,05 tấn (đạt 109,38% kế hoạch) , tại khu vực Cam ranh gặp thời tiết không thuận lợi do trong vụ sản xuất chính có những cơn mưa trái mùa làm ảnh hưởng trực tiếp đến sản xuất , sản lượng đạt 8.562,0 tấn (đạt 80,02% kế hoạch) , tại trạm muối 2/4 sản lượng đạt 934,03 tấn . Nhìn chung sản xuất muối hạt trong năm qua gặp nhiều thuận lợi , toàn công ty đạt sản lượng 42.091,08 tấn (đạt 103,9% kế hoạch) .

Mặc khác việc hoàn thành thủ tục công bố hàng hải Cảng Hòn khói đã tạo điều kiện thuận lợi cho hoạt động của cảng (Sản lượng hàng qua Cảng năm 2014 đạt 402.382,0 tấn đạt 134,13% KH) . Về sản xuất muối chế biến trong năm 2014 do thay đổi mẫu bao bì và sản xuất các mặt hàng mới , tìm được thị trường mới tại tây nguyên nên tiêu thụ đạt 3.626,0 tấn muối các loại đạt 113,31% KH và đạt 248,85% so với cùng kỳ năm trước .

Từ kết quả sản xuất kinh doanh trên năm 2014 tổng doanh thu toàn công ty đạt 71,594 tỷ đồng đạt 116,85% KH năm , Lợi nhuận sau thuế đạt 16,869 tỷ đồng , cổ tức đạt 13,495 tỷ đồng , tỷ lệ cổ tức đạt 36,136% (trong đó có tiền nhà nước đền bù do thu hồi đất tại Cam ranh là 2,668 tỷ đồng chiếm 7,136% tỷ lệ cổ tức) , thu nhập bình quân đạt 5.893.000 đồng /người / tháng . Đạt kết quả trên cũng là nhờ HĐQT và Ban Điều Hành công ty đã có định hướng tốt trong việc đầu tư sản xuất theo quy trình mới đó là xây dựng thêm những ô dự trữ nước chạt ở hai khu vực Hòn Khói và Cam Ranh để khắc phục tình trạng mưa gió thất thường trong mùa vụ cũng như dự trữ nước trong mùa mưa và để phục vụ cho sản xuất đầu vụ , mở rộng diện tích ô muối lót bạc tại đồng muối XK Hòn khói . Mặc khác việc hoàn thành dự án Cảng Hòn khói đã tạo điều kiện thuận lợi cho hoạt động của cảng

Dựa trên cơ sở nghị quyết của Đại Hội Đồng Cổ Đông đề ra , nâng cao hiệu quả trong sản xuất, đa dạng sản phẩm, áp dụng công nghệ mới. Trong năm qua HĐQT và Ban Điều Hành đã tổ chức thực hiện chiến lược kinh doanh hợp lý , bám sát thị trường để ổn

định giá bán , Đầu tư XDCB hợp lý nhiều công trình xây dựng đã phát huy và mang lại hiệu quả cho doanh nghiệp .

B) Hoạt động của Ban TGD Công ty:

- Về hoạt động SX – KD:

a) Kết quả sản xuất kinh doanh năm 2014:

DVT: đồng

STT	NỘI DUNG	THỰC HIỆN
01	Doanh thu bán hàng và cung ứng dịch vụ	71.593.999.595
02	Tổng lợi nhuận trước thuế	21.279.781.939
03	Thuế thu nhập	4.410.290.557
	Trong đó miễn giảm	0
04	Lợi nhuận sau thuế	16.869.491.382
05	Các khoản giảm trừ sau thuế :	0
06	Lợi nhuận còn lại sau khi trích Xóa đói giảm nghèo và các khoản giảm trừ	16.869.491.382
07	Dự kiến trích các quỹ và chia cổ tức :	16.869.491.382
	Trong đó: Trích lập các quỹ : 20%	3.373.898.277
	Cổ tức của năm 2014	13.495.593.105
	Cổ tức năm 2013 còn lại	18.682.321
08	Tỷ lệ cổ tức năm 2014 : 13.514.275.426/37.398.230.000	36,136%
	Trong đó :	
	+/- Hiệu quả từ SX-KD : 10.845.486.700	29%
	+/- Nhà nước đền bù do thu hồi đất : 2.668.788.726	7,136%

- Tỷ lệ cổ tức năm nay đạt 36,136% so kế hoạch đề ra là 16,38% ,vượt 19,75% .
- Trong năm 2014 do thời tiết thuận lợi một số chỉ tiêu về sản xuất đều đạt. Như sản lượng sản xuất trong năm 2014 là 42.091,08 tấn muối hạt , đạt 103,9% kế hoạch , . Muối I ốt sản lượng SX là 2.540,02 tấn đạt 101,60% KH đề ra. Hàng qua cảng đạt 402.382,20 tấn đạt 134,12 % KH . Tổng doanh thu đạt 71,191.725 tỷ đồng so kế hoạch là 61,271.500 tỷ đồng đạt 116,19% KH .

- Tuy nhiên để đạt tỷ lệ cổ tức như trên là nhờ HĐQT, Ban giám đốc Công ty đã có chiến lược kinh doanh linh hoạt, cố gắng bám sát diễn biến thị trường liên tục điều chỉnh giá bán cho phù hợp tình hình thực tế, đưa ra các mục tiêu tiết giảm chi phí bất hợp lý mới đạt được kết quả trên, cụ thể xuất kho muối tiêu thụ và chế biến được 38.609,53 tấn muối hạt (đạt 91,73% sản lượng sản xuất trong năm, đạt 129,62% so với cùng kỳ năm trước) lợi nhuận sau thuế đạt 16.869.491.382 đồng đạt 23,56 % trên doanh thu, đạt 184,79% so với năm 2013. Đảm bảo cho người lao động trong doanh nghiệp có thu nhập ổn định bình quân là 5.893.000 đồng/ng/tháng đạt 140,3% KH.

b) Về các dự án đầu tư:

Trong năm 2014 công ty đã tiến hành đầu tư XDCB, mua sắm thiết bị là Tài sản cố định tăng trong năm như sau :

DVT: đồng

STT	NỘI DUNG	SỐ TIỀN
01	Văn phòng công ty : Máy dán nhựa	42.900.000
02	Đầu tư Cảng Hòn Khói :	133.558.727
	- Đổ bê tông mặt cầu Cảng 70,0m :	41.436.000
	- Sửa chữa Văn phòng Cảng :	92.122.727
03	XN Muối XK Hòn Khói :	1.860.408.455
	- Mua mới xe ô tô 07 chỗ KIA CAREN	667.600.000
	-Sửa chữa, cải tạo khu SX muối sạch (1,3 ha)	733.889.197
	-Xây dựng hồ nước chạt, sửa chữa đường ô tô nội đồng	367.960.018
	-XD thí điểm ô SX nước chạt, có gương phản xạ ánh sáng	90.959.240
04	XN Muối Cam Ranh	372.611.506
	- Cải tạo khu trung cấp A2	140.571.646
	- Cải tạo nền ô kết tinh muối sạch :	136.303.000
	- Xây dựng hồ nước chạt, Hệ thống cấp nước và phai xả tràn	95.736.860
05	NM CB Muối : Máy trộn I ốt, máy ly tâm muối	89.378.000
	<u>TỔNG CỘNG :</u>	<u>2.498.856.688</u>

- Ngoài ra trong năm một số tài sản cố định do hư hỏng, hết khấu hao Công ty đã tiến hành thanh lý giảm tài sản đúng theo quy định tài chính hiện hành với tổng giá trị tài sản theo sổ sách 345.464.400 đồng.
- Việc đầu tư xây dựng cơ bản các đơn vị thực hiện tốt các thủ tục lập hồ sơ dự toán được duyệt của công ty. Công trình XD CB hầu hết các đơn vị tự tổ chức thi công nên tiết kiệm so với dự toán ban đầu. Tuy nhiên một số công trình XD CB tự làm đơn vị chưa hạch toán đúng và đủ (như các chi phí phát sinh từ điện , nước , VPP ...)
- Một số công trình XD CB được đầu tư đến cuối năm 2013 đầu 2014 đã phát huy trong sản xuất kinh doanh (như các hồ dự trữ nước chạt tại XN Muối Hòn khói và XN Muối Cam ranh , Hệ thống nghiền – ly tâm muối tại NM chế biến muối ; Cầu cảng , luồng lạch và phao luồng Cảng Hòn khói ...)

c) Về công tác tổ chức

Hàng tháng có họp giao ban do TGD chủ trì, đánh giá các việc đã làm và triển khai công việc tháng tới.

Ban lãnh đạo công ty và các phòng nghiệp vụ phối hợp công tác tốt, tất cả CBCNV trong công ty nghiêm túc chấp hành tốt nội quy cơ quan , sự điều động, phân công của tổ chức, hoàn thành tốt nhất nhiệm vụ được giao.

3. Phân tích những lợi thế của Công ty:

- Là Doanh nghiệp có nhiều kinh nghiệm trong sản xuất và kinh doanh Muối . Có hoạt động dịch vụ Cảng biển lâu năm .
- Đội ngũ CBCNV chuyên nghiệp, có thâm niên nghề nghiệp cao, phục tùng tổ chức , yêu nghề và luôn cống hiến sức mình trong công tác .
- Ban lãnh đạo và toàn thể CBCNV công ty cùng tin tưởng lẫn nhau, cùng chung sức, tận dụng tối đa những lợi thế, đề ra những quyết sách kịp thời. Tổ chức SXKD khoa học, tổ chức bộ máy phù hợp, phân công trách nhiệm rõ ràng, có chế độ khen thưởng để khuyến khích các thành viên có những đóng góp tích cực trong công tác.

II. PHƯƠNG HƯỚNG NHIỆM VỤ NĂM 2015 .

Để thực hiện hoàn thành nhiệm vụ kiểm soát theo luật DN và điều lệ Công ty, BKS Công ty kính trình đại hội đề suất kế hoạch làm việc năm 2015 như sau:

- Tiếp tục nhiệm vụ kiểm tra giám sát các hoạt động điều hành, quản lý của HĐQT, Ban giám đốc, kiểm tra tính hợp lý, hợp pháp, tính trung thực và cẩn trọng trong quản lý và điều hành hoạt động SXKD, quản lý vốn, vật tư, tài sản... của công ty, xem xét các kế hoạch – báo cáo về tình hình sản xuất kinh doanh của công ty và các phương án phát triển, các quy định về

quản lý các quỹ tài chính tập trung, các quy chế về quản lý lao động, chế độ tiền lương, thưởng, các chế độ liên quan đến công ty và tập thể người lao động.

- Kiểm tra sổ sách, chứng từ kế toán và các tài liệu khác của Công ty khi thấy cần thiết hoặc theo quyết định của đại hội cổ đông.
- Thẩm định báo cáo tài chính năm, 6 tháng, của công ty.
- Tham gia đề xuất và hướng giải quyết những vấn đề liên quan đến các hoạt động sản xuất kinh doanh, đầu tư XDCB của công ty.
- Duy trì sự phối hợp công tác chặt chẽ giữa ban kiểm soát với hội đồng quản trị, ban tổng giám đốc và các đơn vị trong công ty;
- Cử các thành viên BKS tham gia các lớp đào tạo để nâng cao trình độ chuyên môn đồng thời tham gia tích cực các hội nghị chuyên ngành có liên quan đến công tác kiểm soát.

III. KẾT LUẬN VÀ KIẾN NGHỊ

Về kinh doanh trong năm đề nghị phòng kinh doanh năng động tìm kiếm thị trường, nắm bắt được giá cả từng loại muối để đề xuất Ban điều hành có những điều chỉnh kịp thời trong giá bán hợp lý, đủ sức cạnh tranh trên thị trường.

Các định mức KTKT của công ty ban hành hiện các đơn vị thực hiện tốt, dần ổn định đi vào nề nếp. Tuy nhiên tại hai đơn vị là Xí Nghiệp muối Cam ranh và XN Muối XK Hòn khói nước sử dụng tăng cao so với định mức (lý do : nước sử dụng phục vụ sản xuất như nước rửa xe, rửa máy móc thiết bị, rửa xe rửa, rửa dây, bạt .. ; nước sử dụng cho các công trình XDCB trong năm tăng và các khoản này chưa có định mức) đề nghị các đơn vị xí nghiệp có kiến nghị gửi về công ty và Hội đồng định mức để xem xét sớm ban hành định mức bổ sung để đơn vị có cơ sở quyết toán đúng vào giá thành. Về các khoản chi phí phát sinh cho các công trình XDCB như điện, nước, VPP .. đề nghị các đơn vị quyết toán vào đủ cho giá trị công trình để khỏi ảnh hưởng đến định mức khoán của doanh nghiệp. Về hoạt động dịch vụ Cảng Hòn khói điện sinh hoạt và nước sử dụng vừa là chi phí phục vụ cho sinh hoạt và sản xuất có trong định mức, vừa là sản phẩm để kinh doanh dịch vụ cho tàu đến cảng, đề nghị Hội đồng định mức xem xét có biện pháp tách riêng các khoản chi phí này để đơn vị dễ thực hiện.

Về các chi phí khoán bằng tiền do biến động giá cả và nhu cầu phát sinh cụ thể hàng năm đề nghị hội đồng định mức cần cân nhắc tính toán cho xác thực tế, giúp cho các đơn vị không phải lúng túng trước những mức khoán chưa phù hợp thực tế. (Các khoản chi phí như: tiếp khách; VVP; vật dụng quản lý)

Về công tác tài chính kế toán các đơn vị Công ty, Xí nghiệp, Nhà máy đã áp dụng công việc quyết toán kế toán theo chương trình phần mềm kế toán nên đã dần đáp ứng nhu cầu báo cáo

nhanh cho Ban Giám đốc cũng như HĐQT để có những chủ trương kịp thời nhanh chóng trong kinh doanh.

Về công tác xây dựng kế hoạch giá thành hàng năm chưa kịp thời. Đề nghị các phòng ban công ty cũng như đơn vị cơ sở cần có những biện pháp tích cực trong việc xây dựng kế hoạch giá thành (Như đề ra thời gian cụ thể bao lâu để các XN hoàn thành kế hoạch giá thành gửi về công ty và trong thời gian nào thì Cty duyệt kế hoạch giá thành cho từng đơn vị)

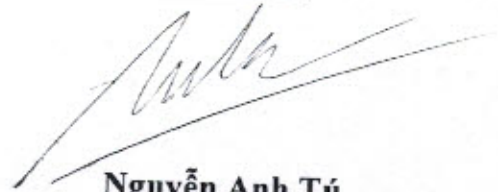
Đề nghị Hội đồng định mức công ty tiếp tục tiến hành rà soát và đề xuất bổ sung các định mức KTKT để tạo điều kiện cho Ban giám đốc dự tính được giá thành sản xuất cũng như giá bán tương đối xác thực để đề ra phương án giá trong kinh doanh kịp thời và có hiệu quả cao.

Ngoài ra về công tác phát triển kinh doanh, tiêu thụ sản phẩm Công ty cần phát triển thêm thị trường mới, đa dạng sản phẩm và có những phương án và chế độ khuyến mãi, kích thích cho các nhà phân phối nhỏ để đẩy mạnh lượng hàng bán ra, tăng hiệu quả kinh doanh cũng như sản lượng sản xuất trong năm.

Ngày .11. tháng 04 năm 2015

TM. BAN KIỂM SOÁT

TRƯỞNG BAN



Nguyễn Anh Tú