

BÁO CÁO CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
Về việc thực hiện Điều lệ tổ chức và hoạt động sản xuất kinh doanh.

Căn cứ Luật Doanh nghiệp được Quốc hội nước Cộng hòa xã hội chủ nghĩa Việt Nam, thông qua ngày 29/11/2005;

Căn cứ Điều lệ Công ty cổ phần Chế biến và Xuất nhập khẩu Thủy sản CADOVIMEX được Đại hội đồng cổ đông thông qua ngày 20/7/2013,

Thực hiện Nghị quyết của Đại Hội Đồng Cổ đông thường niên nhiệm kỳ II (2010-2014) hàng năm.

Hội đồng quản trị Công ty Cổ phần Chế biến và Xuất nhập khẩu Thủy sản Cadovimex xin báo cáo về việc lãnh chỉ đạo tình hình sản xuất kinh doanh nhiệm kỳ II và kế hoạch sản xuất kinh doanh nhiệm kỳ III như sau:

I. Báo cáo của Hội đồng quản trị về hoạt động của Công ty nhiệm kỳ II:

1/ Nhân sự và tổ chức bộ máy: Tổ chức bộ máy khá phù hợp với chức năng, nhiệm vụ, một số bộ phận có cán bộ kinh nghiệm trong lĩnh vực thủy sản, nghiệp vụ chuyên môn tốt. Tuy vậy, còn một số bộ phận bất hợp lý, chỗ thiếu, chỗ thừa, chưa bố trí được cán bộ chuyên môn đủ điều kiện. Tính năng nổ, nhiệt tình, tâm huyết của một số cán bộ chưa cao. Chưa huy động được lực lượng công nhân để đáp ứng yêu cầu sản xuất sản lượng ngày càng tăng, và đã từng bước chấn chỉnh.

2/ Hoạt động kinh doanh: Đây là hoạt động chủ yếu, bao trùm từ khâu thu mua đến bán hàng, khảo sát, nắm bắt tình hình giá, sản lượng nguyên liệu thường xuyên cập nhật thông tin làm tham mưu cho điều hành; theo dõi liên tục diễn biến nhu cầu hàng hóa của khách hàng nước ngoài. Cân đối khả năng mua, bán, tồn kho, hiệu quả sản xuất kinh doanh. Hoạt động rất quan trọng và liên quan trực tiếp đến hiệu quả sản xuất kinh doanh của Công ty. Thời gian qua hoạt động này có tiến bộ hơn, nhưng vẫn chưa đáp ứng yêu cầu hoạt động kinh doanh của công ty.

3/ Tổ chức, điều hành sản xuất: Điều hành sản xuất đạt được một số kết quả nhất định, có cơ chế khoán định mức trong khâu chế biến, phù hợp với khả năng, năng lực hiện có. Tuy vậy vẫn cần phải liên tục chấn chỉnh.

4/ Quản lý chất lượng sản phẩm: Công ty kinh doanh nhưng mặt hàng thủy sản chủ yếu là truyền thống, hàng mới ít phát sinh, khách hàng nhiều nhưng cũng tương đối ổn định về mặt chất lượng, nguyên liệu mua từ nhiều nơi. Quy trình sản xuất, kiểm tra chất lượng được thực hiện theo quy định, chấp hành nghiêm túc các Quy định ngành.

5/ Vận hành và hiện trạng máy móc thiết bị: Hệ thống nhà xưởng, máy móc thiết bị hiện nay hầu như đã bị xuống cấp, do đầu tư thời gian dài nên bị xuống cấp, lạc hậu, dẫn đến hao phí trong chế biến cao.

6/ Tài chính - Kế toán: Đã theo dõi, phản ánh kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh kịp thời, Có quan tâm thu hồi công nợ mới phát sinh và phối hợp với các bộ phận thu hồi nợ cũ, nợ khó đòi.

7/ Kết quả SXKD đạt được trong nhiệm kỳ II (2010-2014):

7.1 Chỉ tiêu từng năm:

ST T	Diễn giải	ĐVT	NĂM 2010	NĂM 2011	NĂM 2012	NĂM 2013	NĂM 2014
1	Sản lượng chế biến:	Tấn	3.503	1.422	1.423	1.744	2.106
2	Sản lượng mua ngoài:	Tấn	438,75	260,79	367,14	711,36	184,78
3	Doanh thu thuần:	Tỷ	777,18	302,52	219,74	403,16	473,94
4	Kim ngạch XK (USD):	Triệu	39,58	13,72	9,35	15,33	17,37
5	Lợi nhuận sau thuế:	Tỷ	-32,38	-324,78	-4,45	0,33	1,21

Nhìn chung nhiệm kỳ qua (năm 2010 và 2014) tình hình sản xuất kinh doanh của công ty, hiệu quả đạt được là rất thấp. Nguyên nhân chủ yếu là do báo chí phản ánh không đúng sự thật về thanh tra cổ phần hóa doanh nghiệp, gây bất lợi cho công ty, đồng thời do các ngành chức năng chậm thi hành án Công ty South China Seafood như đã nêu trên. Ngoài ra còn có một số nguyên nhân sau:

- Công tác dự báo, khảo sát nắm bắt diễn biến thị trường có lúc không sát, báo cáo chưa kịp thời.

- Tổ chức sản xuất chưa tốt, một số cán bộ còn xem nhẹ công tác quản lý chất lượng sản phẩm dẫn đến dễ xảy ra 1 số lô hàng không phù hợp bị khách hàng khiếu nại, bồi thường, làm thiệt hại không nhỏ về kinh tế và uy tín cho Công ty. Bên cạnh đó, trình độ quản lý của cán bộ trực tiếp sản xuất còn hạn chế chưa đáp ứng được yêu cầu ngày càng cao như hiện nay.

- Máy móc thiết bị đã qua hơn 20 năm sử dụng, thường xảy ra hư hỏng, sửa chữa tốn kém nhiều. Công tác bảo dưỡng, bảo trì hệ thống máy móc thiết bị có thực hiện, nhưng chưa có hiệu quả do thiếu chi phí để đại tu sửa chữa và một số cán bộ tay nghề chưa đáp ứng yêu cầu nhiệm vụ đặt ra.

- Sự phối hợp giữa các phòng ban chức năng với nhau chưa chặt chẽ nên việc thực hiện nhiệm vụ chung còn hạn chế. Bên cạnh đó, còn có hiện tượng đổ lỗi cho nhau, cho cấp dưới hoặc cho khách quan khi không hoàn thành nhiệm vụ. Một số đồng chí lãnh đạo chuyển công tác khác hoặc nghỉ việc hoặc thiếu tinh thần trách nhiệm, xa rời thực tế, trông chờ, ỷ lại, thiếu linh động sáng tạo.

7.2 So sánh với kế hoạch các chỉ tiêu 5 năm (2010-2014):

STT	Diễn giải	ĐVT	Kế hoạch 5 năm	Thực hiện 5 năm	% so kế hoạch
1	Sản lượng chế biến:	Tấn	15.000,00	10.198,00	67,99%
2	Sản lượng mua ngoài:	Tấn	4.900,00	1.962,82	40,06%
3	Doanh thu thuần:	Tỷ	3.093,00	2.176,54	70,37%
4	Kim ngạch XK (USD):	Triệu	145,50	95,35	65,53%
5	Lợi nhuận sau thuế:	Tỷ	41,70	-360,07	

Qua bảng phân tích số liệu nêu trên cho thấy kết quả sản xuất kinh doanh năm 2014 có chuyển biến tích cực hơn so năm 2013 như: Sản lượng chế biến tăng

20,76%; Kim ngạch xuất khẩu tăng 13,31%; Doanh thu thuần tăng 17,56%; Lợi nhuận tăng 266,67%. Tuy nhiên so với kế hoạch thì chỉ tiêu sản lượng chế biến; mua ngoài và Kim ngạch xuất khẩu đạt thấp là do:

- Về sản lượng chế biến: Thiếu vốn thu mua như đã nêu trên, dịch bệnh tôm chết hàng loạt, các nhà máy thủy sản tranh mua, tranh bán.

- Về sản lượng mua ngoài: Giá mua thành phẩm ngoài cao, thanh toán ngay khi nhận hàng, chất lượng không được kiểm soát... nên chỉ mua khi thiếu hàng để xuất đồng thời chú trọng sản xuất tại nhà máy.

- Kim ngạch xuất khẩu: Công ty xuất khẩu vào thị trường Mỹ chiếm tỷ trọng trên 70%, nhưng trong năm 2014 thị trường này tiêu thụ hàng chậm, ép giá nhà xuất khẩu, và áp dụng rào cản kỹ thuật như thuế chống bán phá giá, dẫn đến chi phí DDP lớn do FDA giữ hàng kiểm tra trước khi thông quan, Giá DDP được quy đổi về giá CIF.

- Tỷ giá ngoại tệ các quốc gia nhập khẩu giảm mạnh so với USD như: đồng Yên Nhật, đồng Won Hàn Quốc và đồng Euro của Châu Âu,... làm cho sản lượng, kim ngạch xuất khẩu những tháng cuối năm bị khó khăn và ảnh hưởng đến đầu năm 2015

- Các quốc gia Ấn Độ, Indô, Bangladesh,... sản lượng Vannamei rất lớn do trúng vụ, giá thành thấp, sức cạnh tranh cực kỳ tốt, làm cho tôm Việt Nam không thể cạnh tranh vào các thị trường lớn.

II/ Kế hoạch, định hướng của Hội đồng quản trị nhiệm kỳ III (2015-2019):

1/ Làm việc với nhà đầu tư, cũng như các tổ chức tín dụng để kêu gọi đầu tư, vay vốn tín dụng nhằm đẩy mạnh sản xuất kinh doanh.

2/ Xây dựng kế hoạch duy tu, bảo dưỡng hệ thống máy móc thiết bị, từng bước sửa chữa lớn hoặc trang bị mới phù hợp yêu cầu sản xuất và năng lực tài chính.

3/ Tiếp tục nâng cao chất lượng sản phẩm, cải tiến sản phẩm, nghiên cứu phát triển sản phẩm mới (hàng cao cấp) phù hợp với nhu cầu thị trường.

4/ Giám sát, kiểm tra chặt chẽ quá trình mua hàng, sản xuất, bán hàng về giá cả, chất lượng, cơ cấu. Bán hàng và thu mua phải phối hợp chặt chẽ về sản lượng nguyên liệu và nhu cầu thị trường, giá nguyên liệu, giá bán, có chiến lược, sách lược cho từng khách hàng cụ thể. Thay đổi chính sách thanh toán khi bán hàng, hạn chế hàng tồn kho. Mở rộng thị trường, tìm khách hàng mới.

5/ Chỉ đạo tăng cường công tác quản lý chi phí, quản lý dòng tiền, điều phối vốn hợp lý cho sản xuất kinh doanh, tập trung thu hồi công nợ, quản lý nợ phải thu, mở rộng quan hệ tín dụng với các tổ chức tín dụng lớn, tìm đối tác nhà đầu tư có nguồn lực, kiểm tra phân tích hiệu quả sản xuất kinh doanh.

6/ Chỉ tiêu kế hoạch sản xuất kinh doanh nhiệm kỳ III (2015-2019):

6.1/ Các chỉ tiêu chính:

ST T	Diễn giải	ĐVT	NĂM 2015	NĂM 2016	NĂM 2017	NĂM 2018	NĂM 2019	TỔNG CỘNG
1	Sản lượng chế biến:	Tấn	2.400	2.950	3.500	4.200	4.800	17.850
2	Sản lượng mua ngoài:	Tấn	800	980	1.200	1.400	1.600	5.980
3	Doanh thu thuần:	Tỷ	440	550	660	770	900	3.320
4	Kim ngạch XK (USD):	Triệu	20	25	30	35	40	150
5	Lợi nhuận sau thuế:	Tỷ	4	7	10	15	18	54

Kế hoạch trên được xây dựng dựa vào lợi thế sẵn có của Công ty, với quyết tâm cao của HĐQT, Ban Tổng Giám đốc và toàn thể cán bộ công nhân viên cùng với sự hỗ trợ về cơ chế của Nhà nước sẽ thực hiện thắng lợi các chỉ tiêu kế hoạch nêu trên.

6.2/ Giải pháp thực hiện:

Để thực hiện thắng lợi nhiệm vụ sản xuất kinh doanh và các chỉ tiêu kế hoạch 05 năm như đã nêu, HĐQT, Ban Tổng Giám đốc Công ty tập trung chỉ đạo thực hiện theo các giải pháp sau:

- Bám sát các mục tiêu tổng quát như đã nêu trên.
- Nhận định, phân tích những khó khăn, thuận lợi trong giai đoạn tới đối với lĩnh vực kinh doanh chế biến các mặt hàng thủy sản để có chiến lược hoạt động tốt nhất.

Trước mắt, HĐQT, Ban Tổng Giám đốc công ty tập trung các giải pháp trọng tâm trong năm 2015 như sau:

- Sắp xếp lại bộ máy theo hướng tinh gọn, phù hợp với năng lực quản lý của từng người, cải tiến đơn giá tiền lương, thu nhận công nhân, và có chính sách rõ ràng nhằm để thu hút lực lượng công nhân đáp ứng được nhu cầu sản xuất.

- Tổ chức thu mua nguyên liệu theo hình thức mua tận gốc, hạn chế mua qua khâu trung gian, kiểm soát chặt chẽ chất lượng nguyên liệu trước khi vào nhà máy sản xuất.

- Mua hàng đông block dự trữ kho khi giá nguyên liệu giảm, để đủ hàng xuất vào lúc trái vụ.

- Tăng cường mua thành phẩm ngoài từ các Công ty cùng hệ thống như FFC, Huỳnh Hương và các đơn vị khác trong, ngoài tỉnh.

- Mở rộng thị trường đặc biệt là thị trường Mỹ, đây là thị trường lớn đa dạng sản phẩm, số lượng lớn.

- Đàm phán, ký kết hợp đồng với khách hàng phương thức thanh toán là L/c, nếu TTR phải có tỷ lệ ứng trước nhằm hạn chế rủi ro trong kinh doanh.

- Nhận hàng gia công, cho thuê kho, thuê Code xuất hàng nhằm tăng doanh số.

- Kết hợp các trung tâm dạy nghề, tập huấn kỹ thuật cho đội ngũ quản lý trực tiếp, công nhân lao động đảm bảo chất lượng hàng hóa sản xuất ngày càng được nâng cao, tạo uy tín với khách hàng và bảo vệ nâng cao uy tín thương hiệu Cadovimex trên thương trường.

- Chủ động làm việc với nhà đầu tư, các tổ chức tín dụng, vay vốn theo phương án sản xuất kinh doanh.

- Đầu tư, sửa chữa, nâng cấp máy móc, thiết bị, nhà xưởng nhằm tăng năng suất, kiểm soát tốt định mức chế biến, nâng cao chất lượng sản phẩm, hạ giá thành để có đủ điều kiện cạnh tranh trong cơ chế thị trường hiện nay.

Trên đây là báo cáo kết quả hoạt động của HĐQT đạt được trong nhiệm kỳ II và phương hướng kế hoạch nhiệm kỳ III, HĐQT Công ty xin báo cáo trước Đại hội



Ngô Văn Phăng

1/2

