

Số: 05 /TCKT-VTS  
V/v: Giải trình kết quả SXKD quý 4  
và lũy kế năm 2015.

Từ Sơn, ngày 20 tháng 01 năm 2016

**Kính gửi: Sở giao dịch chứng khoán Hà Nội.**  
**Ủy ban chứng khoán nhà nước**

- Căn cứ Thông tư 155/2015/TT-BTC ngày 06/10/2015 của Bộ tài hướng dẫn về công bố thông tin trên thị trường chứng khoán.

- Căn cứ kết quả sản xuất kinh doanh Quý 4 và lũy kế năm 2015.

Công ty cổ phần Viglacera Từ Sơn giải trình kết quả sản xuất kinh doanh như sau:

Tên công ty niêm yết: **Công ty cổ phần Viglacera Từ Sơn**

Tên tiếng anh: Viglacera Tu Son Joint stock Company

Tên viết tắt: VTS

Mã chứng khoán: VTS

Địa chỉ: Phường Đình Bảng – Thị xã Từ Sơn – Tỉnh Bắc Ninh

Điện thoại: 0241.3831496 Fax: 0241.3831210

Website: [www.vtsc.vn](http://www.vtsc.vn) Email: Sales@vtsc.vn



**I. Giải trình kết quả sản xuất kinh doanh Quý 4 và lũy kế năm 2015:**

Trong Quý 4 Công ty tiếp tục đẩy mạnh công tác tiêu thụ nhằm tăng doanh thu và giảm hàng tồn kho do đó Sản lượng tiêu thụ và Doanh thu đều tăng so với 6 tháng đầu năm và cùng kỳ năm 2014. Tuy nhiên, thị trường ngày càng thu hẹp do cạnh tranh với các sản phẩm mới được nhà nước ưu đãi như bê tông khí, vật liệu không nung...; nên doanh thu thuần từ bán sản phẩm năm 2015 chỉ bằng 95% so với năm 2014. Kèm theo đó giá vốn hàng bán tăng cao do sản lượng sản xuất năm 2015 không đạt kế hoạch và chỉ bằng 85% sản lượng sản xuất năm 2014; Chi phí quản lý và chi phí bán hàng đều tăng do hầu hết các chi phí dịch vụ không giảm là nguyên nhân chính dẫn tới lợi nhuận Quý 4 và năm 2015 không đạt kế hoạch. Công ty vẫn đã và đang tiếp tục thực hiện các giải pháp nhằm nâng cao năng lực, hạn chế những tác động tiêu cực tới hoạt động sản xuất kinh doanh như:

- Tăng cường công tác thu hồi công nợ; tập trung bán hàng thu tiền ngay;
- Tiết giảm tối đa chi phí quản lý và chi phí bán hàng: chi phí chủ yếu là trích lương, chi phí hoạt động thời gian tạm dừng sản xuất và chi trả trợ cấp thôi việc cho CBCNV;
- Tập trung sản xuất và tiêu thụ các sản phẩm theo đơn đặt hàng có giá trị cao;
- Bố trí sản xuất hợp lý trong điều kiện tiêu thụ vẫn gặp nhiều khó khăn.
- Mở rộng thị trường, tìm kiếm những đối tác lớn, tin cậy nhằm tập trung tiêu thụ sản phẩm tồn kho.

- Vận hành dòng tiền ổn định và linh hoạt; đàm phán với đối tác và Ngân hàng nhằm giảm chi phí lãi vay phải trả.
- Hoàn nhập chi phí dự phòng nợ phải thu đối với một số khách hàng đã thu được tiền.
- Sử dụng tài sản hợp lý nhằm tiết giảm chi phí. Thực hiện thanh lý những tài sản đã hết khấu hao và không hiệu quả trong sử dụng.
- Hoàn nhập dự phòng đầu tư vào Công ty cổ phần bê tông khí Viglacera 649.154.952 đồng do tỷ lệ lợi ích của Công ty chỉ còn 2% so với vốn điều lệ.
- Hoàn nhập dự phòng hàng tồn kho tại Nhà máy Từ Sơn do đã tiêu thụ hết 2.070.475 viên sản phẩm xấu, giá trị hoàn nhập 815.456.579 đồng.
- Hoàn nhập một số khoản công nợ do không còn đối tượng chi trả theo Nghị quyết HĐQT quý 4 năm 2015 với tổng giá trị 933.800.036 đồng

**Một số những nguyên nhân chủ yếu làm ảnh hưởng tới kết quả sản xuất kinh doanh:**

- Doanh thu sụt giảm chi bằng 95% so với năm 2014 và chỉ đạt 84% so với kế hoạch năm 2015.
- Chi phí quản lý chiếm 11,9% so với Doanh thu nguyên nhân chính là do trích lương trong thời gian dừng SX và chi trả trợ cấp thất nghiệp cho người lao động (năm 2015 Công ty đã chi trả 1.521.574.400 đồng). Ngoài ra cũng phát sinh một số chi phí: kiểm toán 2014, bảo hiểm tài sản, xác định giá trị DN, ISO...
- Tiếp tục phân bổ chi phí đầu tư dự án bê tông khí chung áp theo Nghị quyết đại hội đồng cổ đông 2014.
- Chi phí vận chuyển tăng cao do những thay đổi liên quan đến chính sách quản lý nhà nước về tải trọng xe.
- Tiếp tục trích lập dự phòng phải thu khó đòi theo các qui định kế toán hiện hành.
- Giá vốn hàng bán tăng cao do sản lượng sản xuất thấp dẫn tới giá thành bình quân của hầu hết các sản phẩm đều tăng so với 2014. Đến 31/12/2015 Công ty thực hiện trích lập 50.269.326 đồng cho một số loại sản phẩm có giá tồn kho cao hơn giá bán tại thời điểm.

**II. Kế hoạch Quý 1 năm 2016:**

**2.1. Quản trị công tác nhập nguyên liệu đầu vào**

- Luôn đảm bảo dự trữ nguyên, nhiên liệu và thành phẩm ở mức hợp lý để đảm bảo chủ động sản xuất, bán hàng và đặc biệt là hiệu quả kinh doanh.
- Tìm đối tác cung cấp nguyên, nhiên liệu có chất lượng ổn định và tập kết khi cần thiết để giảm thiểu ảnh hưởng của việc tăng giá vật tư đầu vào.

**2.2. Hoạt động sản xuất**

- Đẩy mạnh tuyển dụng lao động, bố trí nhân lực sản xuất hợp lý tập trung tiêu thụ hàng tồn kho và sửa chữa lớn.
- Cơ cấu sản xuất hợp lý trong tình hình giá trị các sản phẩm gạch xây ngày càng giảm. Đẩy mạnh tập trung sản xuất các loại sản phẩm đặc thù có giá trị cao.
- Nâng cao chất lượng sản phẩm, tập trung các sản phẩm có hiệu quả kinh tế cao.

- Rà soát lại định mức tiêu hao vật tư, năng xuất lao động... để có biện pháp phù hợp nhằm giảm giá thành và nâng cao hiệu quả SXKD của Công ty.

- Khuyến khích áp dụng sáng kiến cải tiến về kỹ thuật, quản lý và đầu tư theo chiều sâu nhằm cải thiện điều kiện làm việc, nâng cao hiệu quả sản xuất của Công ty.

### 2.3. Công tác tiêu thụ

- Tìm biện pháp đẩy mạnh tiêu thụ hàng tồn kho và các loại sản phẩm đặc thù có giá trị cao.

- Tiếp tục khai thác những thế mạnh của Công ty về một số sản phẩm, thị trường...

- Tăng cường hoạt động xúc tiến khuyến khích thương hiệu nhằm củng cố vị thế của Công ty trên thị trường và phát triển thị trường mới.

- Hạn chế nợ phải thu bán hàng.

### 2.4. Công tác tài chính

- Có kế hoạch cân đối dòng tiền, chủ động về mặt tài chính.

- Huy động vốn từ nhiều kênh khác nhau và hạn chế bán hàng trả chậm nhằm giảm áp lực và chi phí tài chính.

- Đẩy mạnh thu hồi các công nợ cũ.

- Rà soát lại các chi phí quản lý; xây dựng qui chế khoán cụ thể nhằm tiết giảm tối đa các chi phí bằng tiền; đẩy mạnh các hoạt động tiết kiệm, chống lãng phí phấn đấu tiết giảm 5-10% chi phí quản lý; nâng cao hiệu quả sản xuất kinh doanh;

### 2.5. Công tác đầu tư

- Tiếp tục triển khai các công việc cụ thể phục vụ công tác di chuyển sản xuất tại Nhà máy Từ Sơn đến vị trí thích hợp theo yêu cầu lộ trình di chuyển của UBND tỉnh Bắc Ninh;

- Tập trung xúc tiến các công tác chuẩn bị đầu tư Nhà máy vật liệu không nung tại Từ Sơn.

- Tiếp tục đầu tư theo chiều sâu một số hạng mục khác nhằm tăng năng xuất lao động, cải thiện điều kiện làm việc và tăng năng lực hiệu quả của Công ty.

Vậy Công ty làm công văn kính trình Ủy ban chứng khoán nhà nước, Sở giao dịch chứng khoán Hà Nội và nhà đầu tư được biết.

Trân trọng cảm ơn./.

Nơi nhận:

- Như kính gửi
- Lưu VT, TCKT

GIAM ĐỐC CÔNG TY  
CÔNG TY  
CỔ PHẦN  
VIGLACERA  
TỪ SƠN  
TX. TỪ SƠN, T. BẮC NINH  
Nguyễn Văn Cơ