

BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN

NĂM BÁO CÁO: 2015

I. THÔNG TIN CHUNG

1. Quá trình hình thành và phát triển

- **Ngày 30/3/1981**: Xí nghiệp Vận tải Xăng dầu, tiền thân của Petajico HaNoi được thành lập với chức năng, nhiệm vụ chính là tổ chức quản lý kinh doanh vận tải, đảm bảo vận chuyển xăng dầu cho Công ty Xăng dầu Khu vực I, Tổng Công ty Xăng dầu Việt Nam.

- **Tháng 6/1999**: Bộ trưởng Bộ Thương mại ra Quyết định số 0722/1999/QĐ-BTM ngày 08/6/1999 chính thức chuyển Xí nghiệp Vận tải Xăng dầu thành Công ty Cổ phần Thương mại và Vận tải Petrolimex Hà Nội, hoạt động theo hình thức Công ty cổ phần. Vốn điều lệ khi mới thành lập của Petajico HaNoi là 9 tỷ đồng, trong đó Nhà nước nắm 15%, cổ đông là CBCNV nắm 64% và cổ đông bên ngoài nắm 21%.

- **Ngày 01/7/1999**: Công ty Cổ phần Thương mại và Vận tải Petrolimex Hà Nội (Petajico HaNoi), được thành lập và đi vào hoạt động và là một trong năm đơn vị được Bộ Thương mại chọn cổ phần hóa đợt đầu của Tổng Công ty Xăng dầu Việt Nam.

- Tên công ty : Công ty cổ phần Thương mại và vận tải Petrolimex Hà Nội
- Tên giao dịch: Petrolimex HaNoi Transportation and Trading Joint-Stock Company.
- Tên viết tắt: **PETAJICO HANOI**
- Địa chỉ: Số 49 đường Đức Giang, phường Đức Giang, quận Long Biên, thành phố Hà Nội
- Giấy Chứng nhận đăng ký kinh doanh số 055126 do Sở Kế hoạch và Đầu tư thành phố Hà Nội cấp lần 2 ngày 18 tháng 5 năm 2007 với các ngành nghề kinh doanh như sau:
- Vốn điều lệ : 15.650.000.000 (mười lăm tỷ sáu trăm năm mươi triệu đồng)
- Người đại diện theo pháp luật của Công ty: Ông Bùi Văn Thành -Giám đốc Công ty

Ngày 21 tháng 11 năm 2006, Cổ phiếu của Công ty được chính thức niêm yết và giao dịch tại Trung tâm Giao dịch Chứng khoán Hà Nội theo Quyết định số 34/QĐ-TTGDHN, mã chứng khoán PJC với số vốn điều lệ là 15,650 tỷ đồng.

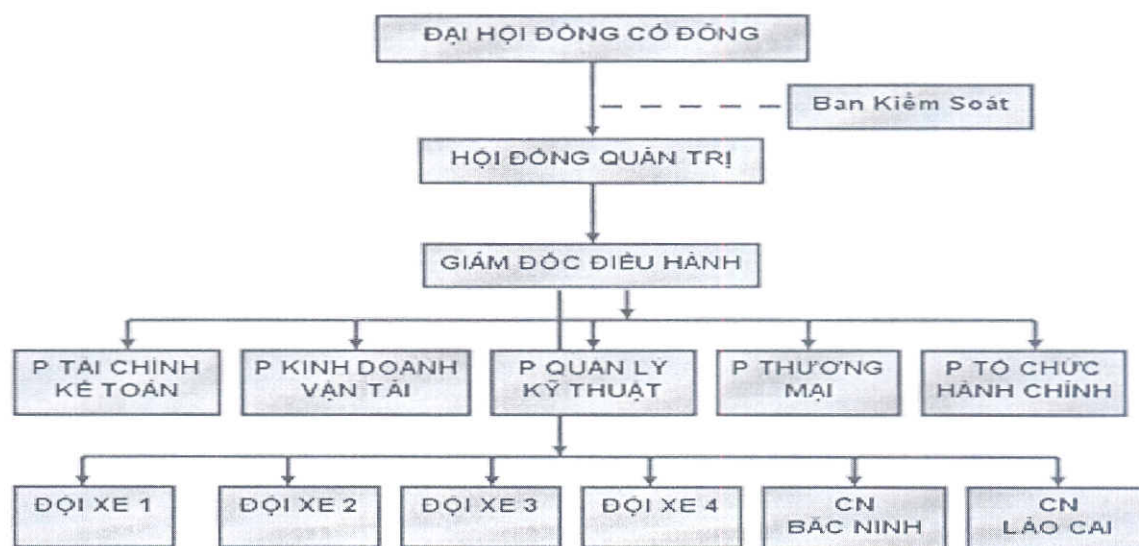
Kết thúc năm 2014 vốn điều lệ của Công ty là 39.078.750.000 đ.

- Mã chứng khoán là PJC
- Khối lượng đăng ký giao dịch : 3.907.875 cổ phiếu
- Giá trị đăng ký giao dịch: 39.078.750.000 (Ba mươi chín tỷ, không trăm bảy tám triệu, bảy trăm năm mươi nghìn đồng).

2. Ngành nghề kinh doanh :

- Kinh doanh vận tải xăng dầu, các sản phẩm hoá dầu và các sản phẩm khác ở trong và ngoài nước;
- Tổng đại lý bán xăng dầu và sản phẩm hoá dầu;
- Kinh doanh xuất nhập khẩu các loại xe Xitéc, xe bồn chuyên dụng, phụ tùng, xăm lốp ô tô;
- Dịch vụ cơ khí sửa chữa và dịch vụ hàng tiêu dùng;
- Mua bán ô tô, máy, thiết bị xăng dầu vật tư, vật liệu xây dựng và các mặt hàng khoáng sản, nông thổ sản, dệt may, giày da;
- Kinh doanh dịch vụ cơ khí, xây lắp các công trình xăng dầu, bảo hành sửa chữa ô tô, xe máy, vật tư xăng dầu;
- Kinh doanh bất động sản;
- Kinh doanh khách sạn, nhà nghỉ, nhà hàng, dịch vụ ăn uống;
- Kinh doanh dịch vụ lữ hành trong nước và quốc tế;
- Đầu tư tài chính;
- Đào tạo dạy nghề (lái xe, cơ khí, sửa chữa xe có động cơ, xây dựng, tin học);
- Tư vấn du học quốc tế
- Dịch vụ giáo dục tiểu học, phổ thông;
- Đại lý bưu điện;
- Đại lý mua, bán, ký gửi hàng hoá;

2. Bộ máy tổ chức



3.

3. Định hướng mục tiêu phát triển:

- Tập chung nguồn lực để phát triển lĩnh vực kinh doanh chính là vận tải xăng dầu và xây dựng hệ thống các cửa hàng bán lẻ xăng dầu .

II. TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG TRONG NĂM

1. Tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh

1.1. Lĩnh vực vận tải

- Nhu cầu vận tải về M3 tăng 9 % so với năm 2014 , trong đó có 11 đơn vị khách hàng tăng , có 03 đơn vị giảm là cty XD Điện Biên, Phú Thọ và Yên Bái . Mặc dù lượng luân chuyển hàng hóa vẫn tăng 7,5 % xong do thay đổi tuyến đường vận chuyển và kho lấy hàng lên lượng luân chuyển của một số đơn vị giảm mạnh như XNBlẻ và chi nhánh Vĩnh phúc thuộc Cty xăng dầu khu I , cty xăng dầu Tuyên quang , Yên Bái , Hà giang . Thị phần vận tải của Cty tại Điện biên , Phú thọ, Bắc Thái có sự cạnh tranh tăng của các đơn vị trong và ngoài ngành .

- Từ 01/01/2016 công ty sẽ tiếp nhận 07 xe thuộc đội xe của Công ty XD Hà Bắc và toàn bộ thị trường vận tải cho công ty XD Hà bắc

- Về hiệu quả kinh doanh vận tải :

+ Năm 2015 đơn giá cước giảm 8% .

+ Do giá nhiên liệu giảm làm chi phí nhiên liệu giảm 23 % so với giá thành chi phí nhiên liệu năm 2014 . Do Cty đầu tư xe công nghệ cao, khoán chi phí sửa chữa và tiết giảm các định mức khoán lên đã làm chi phí giảm : Chi phí nhiên liệu giảm 12 % , chi phí xăng lốp giảm 8% .

+ Năm 2015 do nhà nước tăng tiền thuê đất làm tăng chi phí của Cty lên 1,7 tỷ đồng , chi phí cầu đường tăng 88% , phát sinh chi phí lắp đặt GPS 1 tỷ đồng , chi phí trang bị thêm các thiết bị PCCC theo qui định của chính phủ 700 triệu đồng .

1.2. Trong lĩnh vực kinh doanh xăng dầu:

- Năm 2015 , tình hình kinh doanh xăng dầu bán lẻ xăng dầu mang lại hiệu quả cao do chiết khấu năm 2015 bình quân tăng 372 đ/ lít so với năm 2014 , sản lượng bán lẻ tăng 6 % so với năm 2014 và năng suất lao động cũng đạt cao 37 m3/ lao động lên lợi nhuận bán lẻ xăng dầu tăng .

- Lợi nhuận do chênh lệch giá hàng tồn kho là 1,1 tỷ đồng .

- Việc giữ khách hàng đại lý khó khăn và hiệu quả bán buôn xăng dầu giảm do chiết khấu đại lý của Tập đoàn giao thường thấp hơn nhiều so với bên ngoài nên lợi nhuận giữ lại thấp

- Năm 2015, công ty đã bắt đầu triển khai kinh doanh các sản phẩm hàng hóa khác gồm : Kinh doanh nước giặt , Gas , đẩy , mạnh kinh doanh dầu nhờn , xong sản lượng và kết quả còn chưa cao.

2. Tổ chức và nhân sự

Sơ yếu ký lịch tóm tắt của các cá nhân trong ban điều hành:

2.1 : Ông Trần Đức Xuân - Chủ tịch HĐQT. Số lượng cp nắm giữ : 2.350 cp

- Ngày tháng năm sinh : 19/10/1962
- Nơi sinh : Nam Định
- Địa chỉ thường trú : Số 55 Ngõ 111 Phố cù Chính Lan - Thanh xuân – HN
- Trình độ giáo dục phổ thông : 12/12
- Trình độ chuyên môn : Kỹ sư kinh tế vận tải, thạc sĩ quản trị kinh doanh

- Quá trình công tác

Thời gian công tác 15 năm gần đây

- 8/1991 – 02/1994
- 3/1994 – 2/1997
- 3/1997 – 12/1998
- 01/1999 – 4/2004
- 5/2004 – 9/2005
- 10/2005 – 9/2006
- 10/2006 đến nay

Chức vụ, đơn vị công tác

Chuyên viên phòng kinh doanh – XN vận tải xăng dầu – Công ty xăng dầu khu vực I

Phó trưởng phòng kinh doanh – XN vận tải xăng dầu – Công ty xăng dầu khu vực I

Phó trưởng phòng kinh doanh – Công ty xăng dầu khu vực I

Trưởng phòng kinh doanh – Công ty xăng dầu khu vực I

Giám đốc XN bán lẻ xăng dầu – Công ty xăng dầu khu vực I

Phó giám đốc Công ty xăng dầu khu vực I

Giám đốc Công ty xăng dầu khu vực I

- Chức vụ hiện nay: Chủ tịch HĐQT Công ty cổ phần Thương mại và Vận tải Petrolimex Hà Nội.

2.2 Ông Bùi Văn Thành - Thành viên HĐQT, Giám đốc Công ty Số lượng cp nắm giữ : 17.100 cp

- Ngày tháng năm sinh : 17/12/1966
- Nơi sinh : An Ninh -Tiền Hải - Thái Bình
- Địa chỉ thường trú : Số 11 ngách 54 ngõ 408 - Ngô Gia Tự - Long Biên- HN
- Trình độ giáo dục phổ thông : 12/12
- Trình độ chuyên môn : Kỹ sư kinh tế vận tải ô tô; Cử nhân kinh tế, Cử nhân chính trị
- Quá trình công tác

Thời gian công tác 15 năm gần đây

- 3/1992 – 6/1997
- 7/1997 – 8/1997
- 9/1997 – 6/1999
- 7/1999 – 3/2003
- 4/2003 – 4/2006

Chức vụ, đơn vị công tác

Kế toán viên – Công ty xăng dầu khu vực I.

Kế toán viên – XN dịch vụ xăng dầu và cơ khí - Công ty xăng dầu khu vực I

Phó phòng kế toán – XN vận tải xăng dầu - Công ty xăng dầu khu vực I

Trưởng phòng kế toán – Công ty cổ phần thương mại và Vận tải Petrolimex Hà Nội

Thành viên HĐQT, Kế toán trưởng – Công ty cổ phần Thương mại và vận tải Petrolimex Hà nội

- 5/2006 đến nay Thành viên HĐQT, Giám đốc - Công ty cổ phần thương mại và vận tải Petrolimex Hà Nội
- Chức vụ hiện nay: Thành viên HĐQT, Giám đốc Công ty.

2.3. Ông Phạm Quốc Hùng - Thành viên HĐQT, Phó giám đốc. Số lượng cp nắm giữ : 13.500 cp

- Ngày tháng năm sinh : 09/8/1969
- Nơi sinh : Hà Nội
- Địa chỉ thường trú : Tổ 28 phường Yên Hoà - Cầu Giấy – Hà Nội
- Trình độ giáo dục phổ thông : 12/12
- Trình độ chuyên môn : Kỹ sư kinh tế vận tải ô tô
- Quá trình công tác

Thời gian công tác 15 năm gần đây

Chức vụ, đơn vị công tác

- 2/1992 – 10/1997 Chuyên viên XN vận tải xăng dầu - Công ty xăng dầu khu vực I.
- 11/1997 – 9/2003 Phó phòng TCHC- Công ty cổ phần Thương mại và Vận tải Petrolimex Hà Nội
- 10/2003 – 9/2004 Thành viên HĐQT, Trưởng phòng kinh doanh- Công ty cổ phần Thương mại và Vận tải Petrolimex HN
- 10/2004 – 9/2005 Thành viên HĐQT, giám đốc công ty TNHH Taxi Gas Petrolimex Hà Nội
- 10/2005 – 2010 Thành viên HĐQT, Trưởng phòng kinh doanh - Công ty cổ phần thương mại và vận tải Petrolimex Hà Nội
- 01/01/2010 - Nay Thành viên HĐQT- Phó Giám đốc Công ty

- Chức vụ hiện nay: Thành viên HĐQT, Phó giám đốc Công ty

2.4. Ông Hoàng Xuân Sự - Thành viên HĐQT. Số lượng cp nắm giữ : 16.600 cp

- Ngày tháng năm sinh : 03/7/1955
- Nơi sinh : Đại Đồng - Tiên Du - Bắc Ninh
- Địa chỉ thường trú : 112 Nguyễn Văn Cừ - TP Bắc Ninh - Bắc Ninh
- Trình độ giáo dục phổ thông : 10/10
- Trình độ chuyên môn : Cử nhân luật
- Quá trình công tác

Thời gian công tác 15 năm gần đây

Chức vụ, đơn vị công tác

- 01/1990 – 3/1993 Đội trưởng đội xe – Công ty xăng dầu Vĩnh Phú.
- 4/1993 – 9/1996 Trạm trưởng trạm vận tải- Công ty xăng dầu Vĩnh Phú
- Đội trưởng đội xe- Công ty cổ phần Thương mại và

- 10/1996 – 9/2002 Vận tải Petrolimex HN
- Phó phòng kinh doanh- Công ty cổ phần thương mại và vận tải Petrolimex Hà Nội
- 10/2002 – 9/2003 Thành viên HĐQT, Trưởng phòng TCHC - Công ty cổ phần thương mại và vận tải Petrolimex Hà Nội
- 10/2003 – đến nay Chức vụ hiện nay: Thành viên HĐQT, Trưởng phòng TCHC

2.5. Ông Nguyễn Văn Hưởng - Thành viên HĐQT . Số lượng cp nắm giữ : 0 cp

- Ngày tháng năm sinh : 26/10/1977
- Nơi sinh : Phú Lương – Hà Đông – Hà Nội.
- Địa chỉ thường trú : Lô 1 C14 KĐT Mỹ Đình 1 – Nam Từ Liêm – Hà Nội.
- Trình độ giáo dục phổ thông : 12/12
- Trình độ chuyên môn : Cử Nhân kinh tế.
- Quá trình công tác

Thời gian công tác 15 năm gần đây Chức vụ, đơn vị công tác

- 08/2015 - 11/2008 Bộ công thương
- 28/11/2011 - nay Phòng kinh doanh – Tập đoàn xăng dầu Việt Nam
- Chức vụ hiện nay: Thành viên HĐQT Công ty cổ phần Thương mại và Vận tải Petrolimex Hà Nội

2.6. Ông Nguyễn Ngọc Hoàn - Phó giám đốc công ty .Số lượng cp nắm giữ : 15.575 cp

- Ngày tháng năm sinh : 15/10/1955
- Nơi sinh : Nghĩa Châu – Nghĩa Hưng – Nam Định
- Địa chỉ thường trú : Số 8 Ngõ 49 Đức Giang – Long Biên - Hà Nội
- Trình độ giáo dục phổ thông : 10/10
- Trình độ chuyên môn : Kỹ sư động cơ đốt trong
- Quá trình công tác

Thời gian công tác 15 năm gần đây Chức vụ, đơn vị công tác

- 01/1989 – 6/1999 Trưởng phòng QLKT - Công ty xăng dầu khu vực I
- 7/1999 – 9/2003 Trưởng phòng QLKT – Công ty cổ phần Thương mại và Vận tải Petrolimex Hà Nội
- 10/2003 đến nay Phó giám đốc – Công ty cổ phần thương mại và vận tải Petrolimex Hà Nội
- Chức vụ hiện nay: Nghỉ theo chế độ từ ngày 31/10/2015

2.7. Ông Phạm Quốc Hùng - Phó giám đốc công ty (Lý lịch trích ngang như trên)

2.8. Bà Đặng Thị Hồng Hà - Trưởng ban kiểm soát. Số lượng cp nắm giữ : 3.125

cp

- Ngày tháng năm sinh : 10/3/1963
- Nơi sinh : Hà Nội
- Địa chỉ thường trú : Số 59-34 A Trần Phú — Hà Nội
- Trình độ giáo dục phổ thông : 10/10
- Trình độ chuyên môn : Cử nhân Đại học Tài chính — Kế Toán
- Quá trình công tác

Thời gian công tác 15 năm gần đây

Chức vụ, đơn vị công tác

- 1984 – 1994 Công ty vật liệu điện và dụng cụ cơ khí
- 1995 - nay Tổng công ty xăng dầu Việt Nam
- Chức vụ hiện nay: Trưởng Ban kiểm soát Công ty cổ phần thương mại và Vận tải Petrolimex Hà Nội.

2.9. Ông: Trần Quang Long - Thành viên ban kiểm soát. Số lượng cp nắm giữ : 11.250 cp

- Ngày tháng năm sinh : 20/10/1978
- Nơi sinh : Đồng phú — Chương Mỹ — Hà Tây
- Địa chỉ thường trú : 49 ngõ 99 Đức Giang Tổ 29 — Phường Thượng Thanh— Long Biên – Hà Nội
- Trình độ giáo dục phổ thông : 12/12
- Trình độ chuyên môn : Kỹ sư cơ khí
- Quá trình công tác

Thời gian công tác 15 năm gần đây

Chức vụ, đơn vị công tác

- 1996 – 2003 Chuyên viên trạm cơ khí - Công ty cổ phần Thương mại và Vận tải petrolimex Hà Nội
- 2004 – 7/2006 Chuyên viên đội xe 3 - Công ty cổ phần Thương mại và Vận tải petrolimex Hà Nội
- 8/2006 – 8/2007 Đội trưởng đội xe 2 - Công ty cổ phần Thương mại và Vận tải petrolimex Hà Nội
- 8/2007– 8/2008 Đội trưởng đội xe 4 - Công ty cổ phần Thương mại và Vận tải petrolimex Hà Nội
- 9/2008 – nay Đội trưởng đội xe 1 - Công ty cổ phần Thương mại và Vận tải petrolimex Hà Nội
- Chức vụ hiện nay: Thành viên Ban kiểm soát Công ty cổ phần Thương mại và Vận tải petrolimex Hà Nội

2.10. Ông Trần Bá Hoá - Thành viên ban kiểm soát

- Ngày tháng năm sinh : 10/02/1967
- Nơi sinh : Nam Nghĩa – Nam Đàn - Nghệ An
- Địa chỉ thường trú : Số 19 ngách 54 ngõ 408 – Ngô Gia Tự - Long Biên - HN
- Trình độ giáo dục phổ thông : 12/12
- Trình độ chuyên môn : Kỹ sư kinh tế; Cử nhân kinh tế
- Quá trình công tác

Thời gian công tác 15 năm gần đây

Chức vụ, đơn vị công tác

- 8/1991 – 6/1999 Công tác tại XN Vận tải xăng dầu - Công ty xăng dầu khu vực I
 - 07/1999 – 3/2003 Trưởng phòng kinh doanh xăng dầu – Công ty cổ phần Thương mại và vận tải Petrolimex Hà Nội
 - 4/2003 – 4/2007 Trưởng phòng bảo hiểm khu vực III – Công ty cổ phần bảo hiểm Petrolimex
 - 4/2007 – 2009 Phó phòng kinh doanh tổng hợp Công ty xăng dầu khu vực I
 - Từ 2009 - nay Phó Giám đốc Xí nghiệp bán lẻ Công ty xăng dầu khu vực I.
Trưởng phòng kinh doanh Công ty xăng dầu khu vực I.
- Chức vụ hiện nay: Thành viên Ban kiểm soát Công ty cổ phần Thương mại và Vận tải Petrolimex Hà Nội

2.11. Bà Vũ Thị Nhâm - Kế toán trưởng . Số lượng cp nắm giữ : 20.725 cp

- Ngày tháng năm sinh : 26/10/1959
- Nơi sinh : Thái Dương – Thái Thụy - Thái Bình
- Địa chỉ thường trú : Số 20, Tổ 19, Đức Giang- Long Biên – Hà Nội
- Điện thoại liên lạc : 04.6559910
- Trình độ giáo dục phổ thông : 10/10
- Trình độ chuyên môn : Cử nhân Kế toán
- Quá trình công tác

Thời gian công tác 15 năm gần đây

Chức vụ, đơn vị công tác

- 1992 – 1996 Chuyên viên phòng TCKT – XN Vận tải xăng dầu – Công ty xăng dầu khu vực I
- 1996 – 6/1999 Phó phòng TCKT – XN Vận tải xăng dầu – Công ty xăng dầu khu vực I
- 7/1999 – 5/2006 Phó trưởng phòng TCKT – Công ty cổ phần Thương

- 5/2006 – 8/2007 mại và Vận tải Petrolimex Hà Nội
Trưởng phòng TCKT – Công ty cổ phần Thương mại và Vận tải Petrolimex Hà Nội
- 9/2007 đến 31/10/2015 Kế toán trưởng – Công ty cổ phần Thương mại và Vận
- Từ 31/10/2015 đến nay tải Petrolimex Hà Nội
Nghỉ theo chế độ

2.12. Ông Trần Quang Xiêng Trưởng phòng TC - KT. Số lượng cp nắm giữ : 750 cp

- Ngày tháng năm sinh : 02/12/1968
- Nơi sinh : Nam Định
- Địa chỉ thường trú : Tổ 13 Tập thể Đông Anh – Huyện Đông Anh – Hà Nội
- Điện thoại liên lạc : 04.6559910
- Trình độ giáo dục phổ thông : 10/10
- Trình độ chuyên môn : Cử nhân Kinh tế
- Quá trình công tác
- Từ năm 2000 – 2004 Phòng Kế toán – Trung tâm phát triển việc làm và XK lao động Viasimex
- Từ năm 2004 – 8/2009 Phó phòng tổ chức – Công ty XNK vật tư đường sắt
Phó ban đầu tư - Công ty cổ phần Thương mại và Vận tải Petrolimex Hà Nội
- Từ 9/2009 – 2/2011 Phó phòng TC - KT- Công ty cổ phần Thương mại và Vận tải Petrolimex Hà Nội
- 03/2011 – 10/2015
- 11/2015 - nay Trưởng phòng TC - KT- Công ty cổ phần Thương mại và Vận tải Petrolimex Hà Nội

XNK VẬT TƯ ĐƯỜNG SẮT

3. Tình hình đầu tư và thực hiện các dự án

- Trong năm 2015 công ty đã tập chung vốn đầu tư 15 xe huyn đai và HinNo với giá trị là : 33.327 triệu đồng để thay thế các xe cũ . Các xe mới đầu tư đảm bảo hiệu quả khai thác cao .

- Năm 2015 , công ty không phát triển được cửa hàng xăng dầu mới mà chỉ tập chung sửa chữa các cửa hàng cũ , đang triển khai đầu tư xây dựng mới CHXD số 18 .

- Đang tiếp tục triển khai làm thủ tục xin đất xây dựng CHXD tại Gia bình và mua lại dự án CHXD trên quốc lộ 18 mới thuộc tỉnh Bắc Ninh .

- Công ty đang tiến hành thoái vốn xong tại Công ty P Taxi với giá bán là 10.050 đ/Cp và hoàn nhập quỹ dự phòng tài chính với số tiền 2,03 tỷ đồng .

- Kết quả kinh doanh tại Công ty P Auto chưa cao , tổng lãi năm 2015 là 400 triệu đồng .

4. Tình hình tài chính

4.1 1. Kết quả kinh doanh hợp nhất

STT	Chỉ tiêu	Đơn vị tính	TH năm trước	TH năm báo cáo	TH năm báo cáo/ TH năm trước (%)
1	Sản lượng thực hiện				
-	Kinh doanh vận tải	M3Km	116.134.782	125.204.383	108
-	Kinh doanh xăng dầu, trong đó :	M3	43.358	45.709	105
	Bán lẻ xăng dầu sáng	M3	28.376	29.874	105
2	Doanh thu thuần hợp nhất	Triệu đ	1.126.455	882.909	78
3	Tổng LN hợp nhất trước thuế	Triệu đ	10.469	17.435	167
4	Tổng LN sau thuế hợp nhất	Triệu đ	8.119	13.525	167
5	Tỷ lệ chia cổ tức	%	12	14	117
6	Tổng giá trị đầu tư	Triệu đ	22.456	34.787	155

4.1.2 Các chỉ tiêu tài chính chủ yếu

- Giá trị tài sản Công ty thời điểm 31/12/2015: 168,477 tỷ đồng, tăng 17% năm so với đầu năm 2015, gồm:

Trong đó:

+ Tài sản bằng tiền : 30.242 Trđ

+ Hàng tồn kho : 11.467 Trđ

+ Giá trị còn lại TSCĐ và XDCB : 96.024 Trđ

+ Đầu tư tài chính dài hạn : 1.800 Trđ (đã trích lập dự phòng giảm

giá đầu tư dài hạn là : 261 Trđ)

+ Các khoản công nợ phải thu : 25.529 Trđ

+ TS ngắn hạn và khoản khác : 2.808 Trđ

2.2. Nguồn vốn tại thời điểm 31/12/2015

Vốn điều lệ : 39.078 Trđ

Vốn khác của chủ sở hữu : 16.881 Trđ

Quỹ đầu tư phát triển : 16.871 Trđ

Lợi nhuận chưa phân phối : 13.524 Trđ

Các quỹ khác (P.lợi, khen thưởng) : 909 Trđ

Vay dài hạn CBCVNV : 8.624 Trđ

Công nợ phải trả, phải nộp : 73.497 Trđ

2.3. Phân tích các chỉ tiêu :

Chỉ tiêu về cơ cấu vốn	TH năm trước	TH năm báo cáo
Hệ số nợ/tổng tài sản	0,45	0,48
Hệ số nợ/vốn chủ sở hữu	0,82	0,95
Hệ số nợ ngân hàng/vốn chủ sở hữu	0,00	0,00

- Khả năng thanh toán :

- Khả năng sinh lời :

Chỉ tiêu tài chính	TH năm trước (%)	Thực hiện năm báo cáo (%)
- Hệ số lợi nhuận sau thuế/Doanh thu thuần	0,7	1,5
- Hệ số lợi nhuận sau thuế/vốn chủ sở hữu (ROE)	10,2	16,7
- Hệ số lợi nhuận sau thuế/tổng tài sản (ROA)	5,6	8
- Hệ số lợi nhuận từ hoạt động KD/doanh thu thuần	5,5	13

5. Cơ cấu cổ đông: Tổng số cổ phần 3.907.875 cổ phiếu . Trong đó :

5.1: Cổ đông trong nước:

Cổ đông trong nước:

+ Tổ chức: 2.177.413 cp

- Đã Lưu ký: 8 Số cổ phần: 181.972 cp

- Chưa lưu ký: 02 Số cổ phần: 1.995.441 cp

+ Cá nhân : 1.650.337 cp.

- Đã lưu ký: 393 Số cổ phần: 1.287.107 cp

- Chưa lưu ký: 412 Số cổ phần: 363.320 cp

5.2: Cổ đông nước ngoài:

+ Cá nhân: 12 Số cổ phần: 53.000 cp

+ Tổ chức : 01 Số cổ phần: 27.125 cp

III. BÁO CÁO ĐÁNH GIÁ CỦA BAN GIÁM ĐỐC

Năm 2015, công tác sản xuất kinh doanh của Công ty tuy có thuận lợi là nhu cầu vận tải có sự tăng trưởng , đặc biệt có tuyến vận chuyển như vận tải ZA1 từ Hải phòng về sân bay Nội Bài tăng cao, chiết khấu xăng dầu mà công ty được hưởng cao hơn các năm trước . Song do các qui định của Nhà nước về tiền thuê đất tăng , tăng trang bị thiết bị PCCC cho xe , chi phí lắp đặt thiết bị giám sát hành trình nên đã làm tăng chi phí vận tải và phí kinh doanh xăng dầu tăng ,việc cạnh tranh khách hàng đại lý gay gắt cũng làm cho sản lượng bán đại lý giảm.

Tuy nhiên do nhận thức được những khó khăn nêu trên , Hội đồng quản trị và Ban giám đốc công ty đã đưa ra các định hướng và giải pháp đúng trong lĩnh vực đầu tư , quản trị chi phí và quản trị rủi ro . Năm 2015 , Công ty đã đạt được những kết quả đáng ghi nhận.

- Đã sửa đổi hoàn thiện phương án khoán chi phí sửa chữa xe; Điều chỉnh tăng nhòn, định ngạch SCL, tiết kiệm chi phí quản lý để giảm giá thành vận tải.

- Triển khai phân cấp sâu xuống các đội xe, chuyển công tác thống kê vận tải xuống đội xe.

- Đã điều chỉnh định mức khoán tiền lương cho các CHXD

- Tăng cường các giải pháp quản trị trong kinh doanh xăng dầu: Kiểm tra cột bom, văn minh thương mại, khai thác khách hàng.

- Tiếp tục việc thu hồi công nợ khó đòi: Đã thu của Công ty Mạnh Hải 100 triệu đồng, còn nợ 1,677 tỷ đồng, Công ty Long Khánh đã thu 56 triệu, còn nợ 69 triệu đồng, Công nợ tại CHXD 68 là 290 triệu đồng.

- Năm 2015, Công ty không phát sinh công nợ khó đòi.

- Năm 2015, công ty đã thực hiện tốt công tác an toàn giao thông và an toàn PCCC, số vụ việc tai nạn giao thông giảm đáng kể, chi phí thiệt hại cũng giảm mạnh, không để xảy ra vụ việc mất an toàn về cháy nổ nào.

- Thu nhập của người lao động không giảm so với năm 2014.

IV. ĐÁNH GIÁ CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ VỀ HOẠT ĐỘNG CỦA CÔNG TY NHIỆM KỲ 2011 - 2015

1. Đặc điểm tình hình

Từ năm 2011 đến 2015, sự diễn biến bất thường của giá xăng dầu thế giới cùng với nền kinh tế nước ta có tốc độ tăng trưởng vẫn ở mức thấp, Chính phủ tiếp tục triển khai các giải pháp kìm chế, thắt chặt tín dụng, tiết giảm đầu tư công, chuyển đổi sắp xếp lại các Doanh nghiệp Nhà nước... dẫn đến hoạt động kinh doanh của các doanh nghiệp nói chung và của Tập đoàn xăng dầu Việt Nam nói riêng tiếp tục gặp khó khăn.

Tập đoàn xăng dầu Việt Nam tiếp tục thực hiện chủ trương nhất thể hóa về thị trường vận tải, chỉ đạo thống nhất về giá cước, về sử dụng các dịch vụ nội bộ, về cơ chế kinh doanh xăng dầu... Đã tạo thuận lợi nhất định để Công ty hoàn thành các mục tiêu đã đề ra.

Giá xăng dầu luôn biến động phức tạp, xu hướng tăng giá của các loại vật tư, trang thiết bị liên quan đến hoạt động vận tải, cùng với việc Chính phủ siết chặt quản lý hoạt động kinh doanh vận tải đã tác động lớn đến hoạt động vận tải đường bộ làm giá thành vận tải liên tục có xu hướng tăng nhanh hơn tăng giá cước, đây là khó khăn trong thực hiện chỉ tiêu lợi nhuận theo nghị quyết của đại hội đồng cổ đông hàng năm.

Cơ chế kinh doanh xăng dầu của Nhà nước và Tập đoàn xăng dầu Việt Nam trong thời gian qua thường xuyên thay đổi, mức thù lao biến động lớn qua các năm đã tác động không nhỏ đến việc hoạch định chiến lược cũng như tổ chức kinh doanh xăng dầu của Công ty.

2. Kết quả thực hiện các chỉ tiêu cơ bản của Đại hội đồng cổ đông nhiệm kỳ IV

11/01/2016 15:15/11/16

- Nhiệm kỳ IV, HĐQT Công ty tập trung chỉ đạo đổi mới công tác quản trị doanh nghiệp đặc biệt là công tác quản trị vận tải. Trong đó, tập trung hoàn thiện và áp dụng rộng rãi phương án khoán chi phí sửa chữa phương tiện vận tải, thị trường hóa công tác sửa chữa phương tiện vận tải. Đồng thời, tăng cường chất lượng quản lý vận tải thông qua ứng dụng CNTT trong quản lý, lắp đặt thiết bị giám sát hành trình trên phương tiện vận tải, phân cấp xuống Đội xe. Trong nhiệm kỳ vừa qua, hiệu quả, chất lượng công tác quản lý của Công ty đã từng bước được cải thiện để phù hợp với quy mô và cơ cấu đoàn xe trong giai đoạn hiện nay.

- Xác định kinh doanh vận tải xăng dầu vẫn là lĩnh vực kinh doanh chính tạo việc làm, nguồn thu và lợi nhuận cho Công ty, HĐQT Công ty đã chỉ đạo mở rộng quy mô vận tải đồng thời từng bước nâng cao chất lượng dịch vụ nhằm giữ ổn định thị trường vận tải truyền thống và bước đầu mở rộng thị trường vận tải (đã tổ chức vận chuyển ZA1 cho Công ty nhiên liệu bay, tổ chức tiếp nhận thị trường vận tải Công ty xăng dầu Hà Bắc). Tổng sản lượng vận tải trong nhiệm kỳ đạt trên 7,3 triệu M³, tương ứng 533 triệu M³Km bằng 184% về M³ và 154% về M³Km so với 5 năm trước, đảm bảo tăng trưởng về sản lượng vận tải bình quân trên 18% về M³ và 15% về M³Km/năm.

- HĐQT thực hiện nhất quán chủ trương đẩy mạnh thanh lý các phương tiện vận tải cũ, kém hiệu quả và tiếp tục đầu tư phương tiện vận tải công nghệ tiên tiến, hiện đại, có dung tích lớn từ 18 đến 51 M³. Từ năm 2012, Công ty đã chuyển dần từ đầu tư xe Trung Quốc sang đầu tư phương tiện của các nước phát triển như: Hàn Quốc, Nhật Bản, bằng nguồn vốn tự có. Đến thời điểm hiện nay, dung tích bình quân phương tiện của Công ty là 16,3 M³, tăng 22% so với đầu nhiệm kỳ (Nghị quyết là tăng 15-20%).

- Tiếp tục tập trung mọi nỗ lực mở rộng lĩnh vực kinh doanh xăng dầu theo hướng mở rộng mạng lưới cửa hàng bán lẻ xăng dầu. Trong nhiệm kỳ vừa qua, Công ty đã đầu tư và thuê dài hạn 05 CHXD (Nghị quyết từ 4 đến 5 cửa hàng). Triển khai đầu tư nâng cấp cửa hàng xăng dầu hiện có, đặc biệt là các cửa hàng có sản lượng lớn, nhiều tiềm năng phát triển. Kết quả, sản lượng bán lẻ xăng dầu của Công ty hàng năm đã tăng trưởng trên 18% (Nghị quyết tăng trên 15%/năm). Cơ bản tiếp tục duy trì hệ thống bán buôn, bán đại lý xăng dầu. Đã nâng tỷ trọng lợi nhuận kinh doanh xăng dầu đạt gần 30%/Tổng lợi nhuận của Công ty (Nghị quyết là 15 đến 20%).

- Quản lý và sử dụng linh hoạt, có hiệu quả nguồn vốn, các công cụ tài chính đảm bảo tỷ suất lợi nhuận trên vốn chủ sở hữu: 13,3% trong điều kiện kinh doanh rất khó khăn, nhất là trong các năm 2013, 2014 (Nghị quyết là 20%). Đảm bảo mức chi trả cổ tức hàng năm từ 12% đến 14%. Nâng cao khả năng quản trị chi phí, giảm giá thành và đánh giá chính xác hiệu quả từng loại hình kinh doanh. Tổng lợi nhuận trước thuế thực hiện trong nhiệm kỳ là 69,13 tỷ bằng 184% nhiệm kỳ 2006-2010.

- Củng cố và duy trì các loại hình kinh doanh DMN, Gas và các loại hình kinh doanh thương mại, dịch vụ khác. Tuy nhiên, việc phát triển các loại hình kinh doanh này còn hạn chế, hiệu quả kinh doanh còn thấp.

- Tiếp tục thực hiện đổi mới phong cách quản trị điều hành theo hướng tinh gọn, thiết thực, hiệu quả bằng các cơ chế khoán, tăng cường phân cấp quản lý điều hành xuống các đơn vị cơ sở. Trong nhiệm kỳ IV, hiệu quả công tác quản trị, quản lý Công ty, khả

- Ngay từ đầu nhiệm kỳ, HĐQT đã tập trung xây dựng Quy chế hoạt động của HĐQT, phân cấp trong chỉ đạo, quản lý điều hành giữa HĐQT chủ tịch HĐQT và Giám đốc công ty, thường xuyên nghiên cứu điều chỉnh, sửa đổi để phù hợp với tình hình và điều kiện thực tế tại Công ty trên tinh thần thiết thực, hiệu quả và đúng luật.

- Với chủ trương HĐQT không điều hành cụ thể xong thông qua việc thực hiện điều lệ Công ty, quy chế hoạt động của HĐQT, phân cấp về quyền hạn trách nhiệm giữa HĐQT, chủ tịch HĐQT và Giám đốc điều hành để thực hiện việc quản lý Công ty. Đặc biệt, thông qua các cuộc họp HĐQT thường kỳ và đột xuất để nắm bắt thông tin, chỉ đạo thông qua nghị quyết của HĐQT.

- HĐQT thường xuyên đánh giá việc thực hiện nghị quyết và theo dõi giám sát các hoạt động sản xuất kinh doanh qua các hệ thống báo cáo hàng tháng, quý, năm và thông qua các đợt kiểm tra, kiểm soát của Ban kiểm soát. Từ kết quả theo dõi giám sát, HĐQT đã có nghị quyết chỉ đạo kịp thời khắc phục những bất cập, những nguy cơ gây mất an toàn trong SXKD tại Công ty.

- Trong nhiệm kỳ, HĐQT đã triệu tập 05 Đại hội đồng cổ đông thường niên và tổ chức 27 cuộc họp Hội đồng quản trị định kỳ và bất thường với sự tham gia của ban Giám đốc và ban Kiểm soát công ty nhằm triển khai thực hiện các chỉ tiêu mà Đại hội đồng cổ đông nhiệm kỳ IV, Đại hội đồng cổ đông thường niên hàng năm đề ra trên cơ sở đó đã xây dựng các mục tiêu dài hạn, ngắn hạn phù hợp với từng thời kỳ, từng giai đoạn cụ thể. Các thành viên HĐQT trên cơ sở nhiệm vụ được phân công đã chủ động, trách nhiệm tham gia, đề xuất các giải pháp cụ thể trong quản lý điều hành. Các cuộc họp HĐQT đều có nghị quyết, đề ra các chủ trương, định hướng và giải pháp cụ thể. Các nghị quyết của HĐQT còn được gửi đến các đơn vị trong Công ty để tổ chức thực hiện.

- Ngoài ra, HĐQT, chủ tịch HĐQT còn thường xuyên tìm hiểu nắm bắt tình hình Công ty qua nhiều kênh thông tin, kết hợp tổ chức một số cuộc họp chuyên đề với bộ máy lãnh đạo, quản lý Công ty. Với cách tiếp cận đa chiều giúp HĐQT nắm bắt kịp thời về tình hình hoạt động SXKD về công tác quản lý điều hành về hiệu quả các cơ chế chính sách của Công ty trong các lĩnh vực, trên cơ sở đó đề ra các chủ trương, giải pháp kịp thời, sát thực hơn.

4. Một số chỉ đạo cụ thể của HĐQT

a- Chỉ đạo hoàn thiện công tác tổ chức, quản trị Công ty

Trong nhiệm kỳ qua, HĐQT đã chỉ đạo nghiên cứu mô hình tổ chức sản xuất, xây dựng các cơ chế quản trị với mục tiêu nâng cao hiệu quả công tác quản lý điều hành, tiết giảm chi phí và phù hợp với yêu cầu mở rộng quy mô và địa bàn hoạt động của Công ty. Cụ thể:

- Chỉ đạo xây dựng chức năng nhiệm vụ của các phòng, phân công nhiệm vụ trong Ban lãnh đạo điều hành Công ty. Xây dựng lại mô hình tổ chức sản xuất của Công ty, giải thể Trạm dịch vụ cơ khí, hoàn thiện mô hình tổ chức vận tải trên cơ sở tăng cường phân

cấp xuống Đội xe, sắp xếp và giải thể 01 Đội xe trực thuộc Công ty, thành lập 01 Đội xe tại Phú Thọ và củng cố lại mô hình tổ chức Chi nhánh tại Lào Cai trên cơ sở sáp nhập Đội xe Lào Cai trực thuộc Chi nhánh Lào Cai. Thống nhất đầu mối quản lý các cửa hàng xăng dầu trên địa bàn TP Hà Nội.

- Thực hiện thị trường hóa công tác sửa chữa phương tiện vận tải của Công ty thông qua việc đẩy mạnh triển khai thực hiện phương án khoán chi phí sửa chữa phương tiện vận tải. Chỉ đạo xây dựng và đưa vào thực hiện cơ chế khoán gọn đối với các cửa hàng xăng dầu để đảm bảo sử dụng hiệu quả lao động.

- Chỉ đạo và phê duyệt các phương án đầu tư vào 2 lĩnh vực vận tải và kinh doanh xăng dầu. Kiểm soát định hướng phát triển các loại hình sản xuất kinh doanh ngoài 2 lĩnh vực chính. Chỉ đạo xây dựng, phê duyệt các quy chế quản lý như: Quy chế tiền lương, quy chế đầu tư, quy chế tài chính ...

- Chỉ đạo công tác quy hoạch bồi dưỡng, sắp xếp và phê duyệt quy hoạch cán bộ Công ty; xây dựng hệ thống định biên lao động và giám sát chặt chẽ việc sử dụng lao động trên cơ sở định biên.

- Trong nhiệm kỳ IV, HĐQT đã thay đổi người đại diện phần vốn góp tại Công ty P-AUTO; Miễn nhiệm 02 Phó giám đốc công ty và 01 Kế toán trưởng công ty (Nghị chế độ); bổ nhiệm 01 Giám đốc Chi nhánh tại Lào Cai và phê duyệt phương án bổ nhiệm cán bộ quản lý điều hành do Giám đốc Công ty trình theo phân cấp.

b.- Chỉ đạo sử dụng, bảo toàn và phát triển vốn

Thông qua việc chỉ đạo định hướng phát triển Công ty đã chú trọng quản lý giám sát nguồn vốn, sử dụng tiết kiệm hiệu quả tiền vốn, nâng cao hiệu quả sản xuất kinh doanh:

- Thực hiện nghị quyết Đại hội đồng cổ đông, HĐQT đã triển khai thực hiện phát hành tăng vốn điều lệ Công ty lên 39.078.750.000 đồng (năm 2015 đã tăng 25% VDL bằng hình thức thưởng cổ phiếu từ nguồn vốn quỹ) góp phần tạo nguồn vốn đầu tư và khẳng định vị thế của Công ty trên thị trường.

- Chỉ đạo việc xây dựng điều chỉnh các định mức kinh tế kỹ thuật, trực tiếp giám sát, phê duyệt các phương án đầu tư, phương án vay vốn... do Giám đốc Công ty trình. Nhìn chung, các dự án đầu tư được thực hiện có hiệu quả và đúng nguyên tắc, Công ty đã sử dụng đúng mục đích các nguồn vốn. Tận dụng cơ hội chiếm dụng vốn và giảm thiểu bị chiếm dụng vốn.

- Đã chỉ đạo thực hiện xong việc thoái vốn tại Công ty Taxi-Gas với giá 10.050 đ/cổ phần

- Thực hiện Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên, Hội đồng quản trị đã tiến hành lựa chọn Công ty kiểm toán độc lập để kiểm toán cho năm tài chính hàng năm phù hợp với quy định của Nhà nước và chỉ đạo của Tập đoàn xăng dầu Việt Nam.

c.- Chỉ đạo về công tác đầu tư

Hội đồng quản trị nhất quán dành nguồn lực để tập trung đầu tư vào 02 lĩnh vực chính là phương tiện vận tải và cửa hàng bán lẻ xăng dầu. Trên cơ sở các tiềm năng, lợi thế từng bước mở rộng có chọn lọc để đầu tư sang các lĩnh vực khác:

~~Trong nhiệm kỳ của HĐQT, đã chỉ đạo tập trung đầu tư nâng cấp và cải tạo và tạo cơ hội tăng năng xuất để cải thiện thu nhập cho người lao động; đồng thời, HĐQT đã chỉ đạo tập trung tâm trang đồng bộ hoá đoàn phương tiện để tạo dựng hình ảnh và thương hiệu của Công ty trên thị trường.~~

- Chỉ đạo tập trung phát triển hệ thống CHXD trên địa bàn 03 tỉnh (Hà Nội, Bắc Ninh, Lào Cai) Trong nhiệm kỳ đã phát triển được 05 CHXD, đưa tổng số CHXD của Công ty lên 11 cửa hàng.

- Tập trung đầu tư nâng cấp, cải tạo nhằm nâng cao sản lượng và hiệu quả kinh doanh đối với các cửa hàng xăng dầu hiện có.

- Chỉ đạo và triển khai triển khai thuê đất, xây dựng bãi đỗ xe để ổn định hoạt động của đội xe Công ty tại Quảng Ninh.

5. Kết quả giám sát đối với Giám đốc công ty và các cán bộ quản lý khác

- HĐQT thường xuyên theo dõi giám sát các hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty, công tác quản lý điều hành của Giám đốc và các cán bộ quản lý khác của Công ty thông qua hệ thống báo cáo tài chính, các báo cáo khác hàng tháng, quý, năm, đặc biệt là việc triển khai thực hiện Nghị quyết của HĐQT, các quy định của Tập đoàn và pháp luật của Nhà nước. Ngoài ra, HĐQT còn thực hiện giám sát trực tiếp hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty, công tác quản lý điều hành của Giám đốc và các cán bộ quản lý khác của Công ty thông qua các đợt kiểm tra, kiểm soát của Ban kiểm soát; kết quả kiểm toán của Cơ quan kiểm toán độc lập.

- Nhiệm kỳ IV, qua kết quả theo dõi giám sát của HĐQT, Giám đốc và các cán bộ quản lý khác của Công ty đã cơ bản thực hiện đúng chức trách, nhiệm vụ theo Điều lệ Công ty, quy chế hoạt động của HĐQT, quy định phân cấp quản lý điều hành giữa HĐQT và Giám đốc công ty cũng như các quy chế, quy định hiện hành khác.

6. Một số tồn tại

Bên cạnh những kết quả đã đạt được, công tác chỉ đạo của HĐQT trong nhiệm kỳ IV vẫn còn một số tồn tại nhất định.

- Một số nội dung trong NQ của HĐQT kết quả thực hiện còn hạn chế, như: Thu hồi công nợ quá hạn trong kinh doanh xăng dầu còn chậm; cơ chế tiền lương chậm được cải tiến; công tác đầu tư phát triển mới và cải tạo nâng cấp CHXD còn thiếu tích cực; các giải pháp quản trị trong hoạt động kinh doanh bán lẻ xăng dầu chưa được quan tâm đúng mức.

- Chất lượng nguồn nhân lực còn hạn chế và chậm được đổi mới, chưa tạo ra đột phá về cơ chế quản trị và phong cách điều hành trong Công ty.

- Một bộ phận công nhân lái xe trong Công ty nhận thức còn hạn chế, không theo kịp với những đòi hỏi của thị trường, còn tồn tại các hành vi gian lận chất lượng và số lượng, vi phạm về văn minh thương mại trong quá trình vận chuyển để Công ty phải xử lý.

- Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh của P.AUTO còn kém hiệu quả.

100% NIN 100%

Tuy còn một số hạn chế song có thể khẳng định: Với tinh thần trách nhiệm cao trước cổ đông, HĐQT nhiệm kỳ vừa qua đã thực hiện tốt các chức năng nhiệm vụ và quyền hạn theo điều lệ Công ty, lãnh đạo Công ty thực hiện thắng lợi mục tiêu mà Đại hội đồng cổ đông nhiệm kỳ IV và Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên hàng năm đề ra. Công ty đã bảo toàn và phát triển vốn, các chỉ tiêu cơ bản đều tăng trưởng ở mức cao, Công ty tiếp tục phát triển bền vững.

II. ĐỊNH HƯỚNG HOẠT ĐỘNG CỦA HĐQT NHIỆM KỶ V (2016-2020)

- Nhiệm kỳ V (2016-2020), kinh tế trong nước dự báo sẽ có những khởi sắc và tăng trưởng cao hơn so với giai đoạn (2011-2015), nhưng sẽ tiếp tục đối mặt với sự cạnh tranh mạnh mẽ và chia sẻ về thị trường. Thị phần kinh doanh xăng dầu của Tập đoàn xăng dầu Việt Nam vẫn đang có xu hướng bị thu hẹp.

- Xu hướng tiết giảm chi phí, hạ giá thành để cạnh tranh, cũng như cơ cấu lại đường vận động hàng hóa của Tập đoàn xăng dầu Việt Nam, khi các dự án lọc dầu trong nước đi vào hoạt động, sẽ có nhiều tác động khó lường đến hoạt động của Công ty.

- Luật Doanh nghiệp, luật bảo hiểm, luật đầu tư ... có hiệu lực, cùng với hàng loạt loại phí đất đai, cầu đường ... đều có xu hướng tăng trong khi Công ty tiếp tục tăng vốn điều lệ, sẽ là những áp lực lớn với HĐQT và ban điều hành trong nhiệm kỳ tới. Trong bối cảnh đó, Hội đồng quản trị xác định mục tiêu định hướng và giải pháp cơ bản trong giai đoạn (2016-2020) như sau:

1.- Tiếp tục giữ vững thị trường vận tải truyền thống, mở rộng thị trường vận tải mới tại các đơn vị trong và ngoài Tập đoàn, trên cơ sở tiết giảm giá thành, nâng cao chất lượng dịch vụ vận tải, tạo ưu thế vượt trội trong vận chuyển xăng dầu bằng đường bộ là giải pháp quan trọng có ý nghĩa sống còn với Công ty trong những năm tới.

2.- Tiếp tục tập trung đổi mới công tác quản trị vận tải trên cơ sở tiếp tục hoàn thiện mô hình tổ chức quản lý, củng cố nâng cao năng lực quản lý, điều hành tại các Đội xe, phát huy hiệu quả phương án khoán sửa chữa. Đẩy mạnh ứng dụng công nghệ thông tin và các công nghệ quản lý tiên tiến để nâng cao chất lượng quản trị trong toàn Công ty.

3.- Tiếp tục đầu tư phương tiện vận tải trên cơ sở ưu tiên đầu tư các phương tiện vận tải công nghệ cao, thuận lợi trong sửa chữa, có hiệu quả khai thác cao. Mạnh dạn thanh lý các phương tiện cũ, hiệu quả thấp. Phần đầu đưa dung tích BQ vào cuối nhiệm kỳ tăng tối thiểu 15%.

4.- Tập trung nguồn lực để mở rộng quy mô bán lẻ xăng dầu thông qua nâng cấp các CHXD hiện có, đồng thời tiếp tục triển khai thuê đất đầu tư mới hoặc thuê, mua từ 3 đến 4 CHXD tại Hà Nội, Bắc Ninh, Lào Cai.

5.- Tiếp tục nâng cao chất lượng quản lý đối với hệ thống cửa hàng bán lẻ xăng dầu, nhằm tiết giảm chi phí bán lẻ đặc biệt là lao động. Tăng sản lượng bán lẻ xăng dầu bình quân từ 6-8%/năm. Thiết lập hệ thống khách hàng bán buôn, bán đại lý theo hướng ổn định, bền vững, có tăng trưởng sản lượng với mục tiêu an toàn, hiệu quả.

6.- Quan tâm khai thác các tiềm năng trên hệ thống CHXD, đất đai, nhân lực để phát triển các loại hình kinh doanh khác (ngoài KDXD và KD vận tải) để đa dạng hóa nguồn thu nâng cao hiệu quả kinh doanh và phát triển bền vững.

Nâng cao khả năng phân tích tài chính, quản trị chi phí và đánh giá chính xác hiệu quả từng loại hình kinh doanh.

8.- Điều động sắp xếp bộ máy quản lý theo hướng tinh gọn, hiệu quả phù hợp với chủ trương khoán sâu trong kinh doanh vận tải và kinh doanh xăng dầu. Phấn đấu giảm tỷ trọng lao động gián tiếp trên tổng số cơ cấu lao động. Đa dạng hóa nguồn cán bộ để cải thiện chất lượng đội ngũ cán bộ.

9.- Từng bước cải thiện thu nhập và nâng dần chất lượng nguồn nhân lực. Đổi mới phong cách quản trị điều hành theo hướng thiết thực, hiệu quả. Nâng cao khả năng phòng ngừa và kiểm soát các rủi ro về mất an toàn tài chính, an toàn PCCC, an toàn lao động và an toàn giao thông.

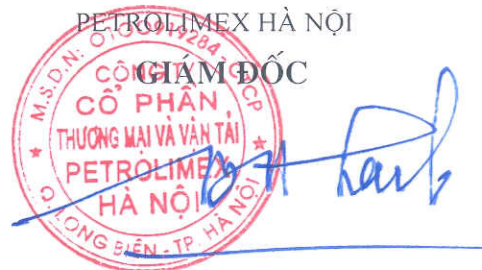
10.- Tiếp tục nghiên cứu, hoàn thiện quy chế tiền lương theo thị trường giá cả sức lao động, cải thiện thu nhập cho người lao động (đặc biệt lao động trực tiếp). Đảm bảo sự tương quan hợp lý về tiền lương của lái xe theo từng luồng tuyến nhằm tạo ra động lực làm việc cho các đối tượng lao động trong Công ty.

11.- Tăng cường giáo dục nâng cao nhận thức, đi đôi với xử lý nghiêm minh để hạn chế, tiến tới đẩy lùi các vi phạm phải xử lý kỷ luật trong CBCNV.

Nơi gửi:

- Ủy ban CKNN.
- Sở GD&ĐT HN;
- Lưu VT, T.mại.

CÔNG TY CP THƯƠNG MẠI & VẬN TẢI
PETROLIMEX HÀ NỘI



Bùi Văn Thành