

BÁO CÁO
HOẠT ĐỘNG HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ 2015

I. ĐÁNH GIÁ TÌNH HÌNH VÀ NỘI DUNG HOẠT ĐỘNG NĂM 2015:

1. Thực hiện các chỉ tiêu kế hoạch sản xuất kinh doanh:

Năm 2015, Công ty cổ phần cảng Đà Nẵng (Cảng Đà Nẵng) đã hoàn thành mục tiêu kinh doanh tuy trải qua một năm nhiều biến động và khó khăn: cảng Sông Hàn di dời, toàn bộ hoạt động khai thác tập trung về Cảng Tiên Sa.

Nhờ làm tốt công tác quản trị công ty theo hướng năng suất, an toàn và hiệu quả cho khách hàng, Công ty cổ phần Cảng Đà Nẵng (Cảng Đà Nẵng) đã tiếp tục duy trì sự ổn định hoạt động sản xuất kinh doanh, tăng trưởng tốt về sản lượng và đảm bảo được hiệu quả, hoàn thành vượt mức các chỉ tiêu sản xuất kinh doanh và có mức tăng trưởng cao so cùng kỳ năm 2014. Quy mô tài sản, vốn sở hữu của cảng tăng, hệ số bảo toàn vốn được đảm bảo an toàn và phát triển.

Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh của Cảng Đà Nẵng tiếp tục ổn định và tăng trưởng, thể hiện qua bảng tổng hợp như sau:

A	Chỉ tiêu	Đơn vị	TH 2014	KH 2015	Thực hiện 2015	Tỉ lệ %	
						1	2
1	Sản lượng: Tấn thông qua	TTQ	6.022.045	6.500.000	6.406.000	106,4	98,55
2	Tổng doanh thu	Triệu đồng	487.726	480.000	527.193	108,09	109,83
3	Tổng lãi trước thuế	Triệu đồng	93.272	110.000	153.382	164,45	139,43
4	Tỉ suất lợi nhuận/Vốn CSH	%	13,38	16,67	19,93	192,18	119,55
5	Khả năng thanh toán nợ đến hạn.		2,54		2,69		
6	Nộp ngân sách	Triệu đồng	30.601		51.567	168,51	
7	Đầu tư	Triệu đồng	153.000		51.379		
8	T.Số lao động bq	Người	596		607		

Với vai trò là cơ quan quản lý công ty, Hội đồng quản trị đã chỉ đạo Ban điều hành tận dụng tối đa các cơ hội thị trường, nỗ lực đáp ứng nhu cầu của khách hàng, nâng cao năng lực cạnh tranh, cung cấp dịch vụ chất lượng cao; cải tiến cách làm việc, đầu tư thiết bị, xây dựng một cảng Đà Nẵng hiện đại, thân thiện và cởi mở.

Với những giải pháp đúng đắn và sự chỉ đạo quyết liệt của Hội đồng quản trị, Cảng Đà Nẵng đã hoàn thành xuất sắc các nhiệm vụ và chỉ tiêu kế hoạch sản xuất kinh doanh mà Đại hội đồng cổ đông đã giao.

Bên cạnh đó, công tác quản trị tiếp tục được quan tâm, cải thiện nhằm nâng cao hiệu quả của công tác quản lý, điều hành.

2. Công tác quản trị công ty:

2.1. Hội đồng quản trị:

Hội đồng quản trị gồm 7 thành viên, trong đó có 1 Chủ tịch, 1 thành viên kiêm Tổng giám đốc, 2 thành viên kiêm Phó tổng giám đốc và 2 thành viên không tham gia quản lý công ty:

Stt	Thành viên HĐQT	Chức vụ	
1	Nguyễn Thu	CT HĐQT	CT HĐQT
2	Nguyễn Hữu Sia	UV HĐQT	Kiểm TGD
3	Nguyễn Xuân Dũng	UV HĐQT	Kiểm PTGD
4	Lê Quảng Đức	UV HĐQT	Kiểm PTGD
5	Phan Bảo Lộc	UV HĐQT	UV HĐQT
6	Lương Đình Minh	TV HĐQT	UV HĐQT
7	Trần Tuấn Hải	TV HĐQT	UV HĐQT

Hội đồng quản trị đã căn cứ theo các quy định của Điều lệ, Luật doanh nghiệp, thực hiện tốt các Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông, bám sát định hướng chiến lược và căn cứ tình hình thực tế đưa ra các quyết định, chỉ đạo chính xác, kịp thời.

Một số công việc chính:

- Thông qua kế hoạch sản xuất kinh doanh hàng năm; các báo cáo tài chính năm; Mức cổ tức thanh toán hàng năm cho mỗi loại cổ phần phù hợp với Luật Doanh nghiệp và các quyền gắn liền với loại cổ phần đó; Lựa chọn công ty kiểm toán có kinh nghiệm trong việc soát xét báo cáo tài chính đảm bảo tuân thủ đúng các quy định về công bố thông tin...;

- Bổ nhiệm cán bộ;

- Thoái vốn tại các công ty có vốn góp của Cảng Đà Nẵng.

- Thực hiện tốt yêu cầu Người đại diện phần vốn: Nâng cao vai trò giám sát, điều hành doanh nghiệp, quản lý tài chính và đầu tư, kiểm soát chi phí hoạt động nhằm đảm bảo hiệu quả cao và hoàn thành chỉ tiêu kế hoạch 2015.

Hoạt động của HĐQT được phân công cụ thể cho các thành viên chuyên trách phụ trách theo từng lĩnh vực để thẩm tra các nội dung thuộc thẩm quyền của HĐQT để HĐQT ra quyết định, đồng thời giám sát, chỉ đạo, đôn đốc Ban điều hành triển khai thực hiện các nghị quyết, quyết định của HĐQT theo lĩnh vực được phân công.

2.2 Công tác quản trị công ty:

Với vai trò là cơ quan quản lý cao nhất, đại diện cho quyền lợi của các cổ đông, trong năm 2015, Hội đồng quản trị đã tích cực thực hiện vai trò, nhiệm vụ theo chuẩn mực quản trị của công ty cổ phần. HĐQT được tổ chức hoạt động chuyên trách, ra quyết

định tập thể, có sự phân công nhiệm vụ cho các thành viên HĐQT theo từng lĩnh vực chuyên môn.

Người đại diện phần vốn đã thực hiện nhiệm vụ chỉ đạo, giám sát, đôn đốc kịp thời hoạt động của Ban điều hành thông qua:

- Tham dự và có ý kiến chỉ đạo trong các cuộc họp quan trọng của Ban điều hành về việc triển khai các nghị quyết, quyết định của HĐQT, hoặc về việc chuẩn bị các đề án, dự án để trình HĐQT.
- Tham dự và có ý kiến chỉ đạo trong các cuộc họp của các Hội đồng chuyên môn công ty, công tác tổ chức lao động, các cuộc họp về xây dựng và giao kế hoạch SXKD cho các đơn vị trực thuộc, báo cáo và kiểm điểm các công tác trọng điểm...
- Theo dõi và nắm bắt quá trình điều hành sản xuất kinh doanh thông qua các báo cáo, văn bản của Ban điều hành gửi báo cáo HĐQT.
- Trực tiếp chỉ đạo và góp ý đối với Ban điều hành trong một số vấn đề quan trọng phát sinh trong quá trình điều hành SXKD.

Hoạt động của thành viên HĐQT không điều hành: HĐQT có 02 thành viên HĐQT không điều hành, đã tham dự các cuộc họp và tham gia ý kiến, biểu quyết các vấn đề quyết định của HĐQT; tham gia giám sát, chỉ đạo hoạt động của Ban điều hành theo phân công của HĐQT.

2.3 Việc thực hiện các quy định về quản trị công ty:

Hội đồng quản trị tuân thủ đầy đủ các quy định của pháp luật về quản trị công ty cổ phần. Trong năm 2015, hoạt động của Hội đồng Quản trị tập trung vào việc chỉ đạo thực hiện Dự án giai đoạn 2 Tiên Sa, tiếp tục ban hành các quy chế hoạt động công ty bao gồm: Quy chế quản lý tài chính, Quy chế công bố thông tin; Chỉ đạo thực hiện hoàn thành kế hoạch sản xuất kinh doanh và chiến lược phát triển cảng; giám sát để các hoạt động sản xuất kinh doanh của cảng để đảm bảo hoạt động ổn định; triển khai các chủ trương chính sách của nhà nước, các bộ ngành và Tổng công ty hàng hải Việt Nam.

2.4: Các cuộc họp của Hội đồng quản trị:

Hội đồng quản trị đã tổ chức 14 cuộc họp đồng thời tiến hành lấy ý kiến các thành viên bằng văn bản và đã giải quyết tất cả các tờ trình của Tổng giám đốc trong các lĩnh vực: bổ nhiệm cán bộ, thành lập các hội đồng chuyên môn, đầu tư dự án và phương tiện thiết bị, kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2015... theo đúng thẩm quyền quy định tại Điều lệ, các quy định liên quan của pháp luật, ban hành những Nghị quyết, quyết định cụ thể như sau:

Stt	Số Nghị quyết/ Quyết định	Ngày	Nội dung
1	22/NQ-HĐQT	15/1/2015	Chủ trương đầu tư bổ sung xe ô tô
2	31/NQ-HĐQT	21/1/2015	Chủ trương đầu tư Dự án nâng cấp mở rộng Cảng Tiên Sa giai đoạn 2
3	200/NQ-HĐQT	27/3/2015	Thoái phần vốn của Cảng Đà Nẵng tại công ty cổ phần Cảng Sơn Trà
4	257/NQ-ĐHĐCĐ	20/4/2015	Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2015

5	333/NQ-HĐQT	25/5/2015	Tiến hành đăng ký lưu ký chứng khoán
6	347/NQ-HĐQT	01/6/2015	Trình Đại hội đồng cổ đông phê duyệt Dự án đầu tư xây dựng công trình Nâng cấp, mở rộng cảng Tiên Sa giai đoạn 2.
7	374/NQ-HĐQT	16/6/2015	Chọn đơn vị xác định giá trị doanh nghiệp tại Công ty cổ phần Cảng Sơn Trà.
8	414/NQ-ĐHĐCĐ	03/7/2015	Nghị quyết ĐHĐCĐ (lấy ý kiến bằng văn bản) phê duyệt dự án giai đoạn 2 Tiên Sa.
9	475/NQ-HĐQT	07/8/2015	Chấp thuận đề Tổng giám đốc ban hành định mức nhiên liệu cho các phương tiện.
10	519/NQ-HĐQT	28/8/2015	V/v bổ nhiệm Trưởng phòng, Trợ lý Tổng giám đốc về công tác Kế hoạch - Đầu tư và phụ trách phòng Tài chính Kế toán
11	521/NQ-HĐQT	28/8/2015	Về việc Niêm yết cổ phiếu công ty cổ phần Cảng Đà Nẵng tại Sở giao dịch chứng khoán Hà Nội
12	526/NQ-HĐQT	28/8/2015	Phiên họp Hội đồng quản trị ngày 28 tháng 8 năm 2015
13	540/NQ-HĐQT	07/9/2015	Về việc thống nhất mức giá chuyển nhượng công ty cổ phần Cảng Sơn Trà
14	555/NQ-HĐQT	11/9/2015	Về việc phê duyệt danh sách nhà thầu đáp ứng yêu cầu kỹ thuật gói thầu: Đầu tư 01 cầu bờ bốc container di chuyển trên ray - QCC
15	566/NQ-HĐQT	15/9/2015	Về việc thoái toàn bộ vốn đầu tư tại Công ty cổ phần Xây dựng và Thương mại Cảng Đà Nẵng (Cotraco)
16	567/NQ-HĐQT	15/9/2015	Về việc giảm tỷ lệ nắm giữ của Cảng Đà Nẵng xuống còn 36% vốn điều lệ tại Công ty cổ phần tàu lai Cảng Đà Nẵng (Danatug)
17	590/NQ-ĐHĐCĐ	25/9/2015	Về việc phê duyệt kết quả lựa chọn nhà thầu, gói thầu: Đầu tư 01 cầu bờ bốc container di chuyển trên ray - QCC
18	606/NQ-HĐQT	30/9/2015	Về việc tạm ứng cổ tức đợt 1 năm 2015
19	607/NQ-HĐQT	30/9/2015	Về việc thống nhất chủ trương bổ sung 01 PTGD và xây dựng cơ cấu tổ chức công ty
20	608/NQ-HĐQT	30/9/2015	Về việc xây dựng kế hoạch 2016
21	623/NQ-HĐQT	02/10/2015	Về việc triển khai thực hiện Dự án đầu tư xây dựng công trình Nâng cấp, mở rộng Cảng Tiên Sa (giai đoạn 2)
22	638/NQ-HĐQT	06/10/2015	Về việc xếp lương đối với viên chức quản lý theo hạng Tổng công ty.
23	639/NQ-HĐQT	06/10/2015	Về việc xác định giá tham chiếu niêm yết cổ

			phiếu tại Sở giao dịch chứng khoán Hà Nội — HNX.
24	640/NQ-HĐQT	06/10/2015	Về việc chọn đơn vị tư vấn xác định giá trị doanh nghiệp tại công ty cổ phần xây dựng và thương mại Cảng Đà Nẵng (Cotraco)
25	641/NQ-HĐQT	06/10/2015	Về việc chọn đơn vị tư vấn xác định giá trị doanh nghiệp tại công ty cổ phần Tàu lai Cảng Đà Nẵng (Danatug)
26	642/NQ-HĐQT	06/10/2015	Về việc nâng bậc lương cho viên chức quản lý
27	725/NQ-HĐQT	04/11/2015	Về việc bãi nhiệm và bổ nhiệm giám đốc công ty cổ phần Logistic.
28	740/NQ-HĐQT	11/11/2015	Phê duyệt KH lựa chọn nhà thầu Gói thầu TV01- Tư vấn quản lý dự án Dự án Nâng cấp, mở rộng cảng Tiên Sa giai đoạn 2.
29	741/NQ-HĐQT	11/11/2015	Phê duyệt KH lựa chọn nhà thầu Gói thầu TV02- Tư vấn khảo sát, thiết kế bản vẽ thi công Dự án Nâng cấp, mở rộng cảng Tiên Sa giai đoạn 2.
30	760/NQ-HĐQT	20/11/2015	Phê duyệt HSMT Gói thầu TV01- Tư vấn quản lý dự án Dự án Nâng cấp, mở rộng cảng Tiên Sa giai đoạn 2.
31	761/NQ-HĐQT	20/11/2015	Phê duyệt HSMT Gói thầu TV02- Tư vấn khảo sát, thiết kế bản vẽ thi công Dự án Nâng cấp, mở rộng cảng Tiên Sa giai đoạn 2.
32	776/NQ-HĐQT	26/11/2015	Nghị quyết phiên họp HĐQT ngày 12/11/2015
33	885/NQ-HĐQT	31/12/2015	Phê duyệt quỹ lương năm 2015
	Tổng cộng		33 Nghị quyết
1	02/QĐ-HĐQT	06/01/2015	Thành lập Hội đồng thanh lý tài sản
2	03/QĐ-HĐQT	06/01/2015	Thành lập Ban Quản lý dự án đầu tư cầu bờ bốc xếp container di chuyển trên ray QCC
3	17/QĐ-HĐQT	12/01/2015	Phê duyệt dự án đầu tư Đầu tư 01 cầu bờ bốc xếp container di chuyển trên ray QCC
4	293/QĐ-HĐQT	11/5/2015	Phê duyệt kế hoạch mời thầu và hồ sơ đấu thầu gói thầu: đầu tư cầu bờ bốc container di chuyển trên ray
5	313/QĐ-HĐQT	18/5/2015	Thành lập tổ thẩm định dự án Nâng cấp mở rộng Cảng Tiên Sa giai đoạn 2
6	451/QĐ-HĐQT	30/7/2015	Về việc ban hành Quy chế quản lý Tài chính
7	454/QĐ-HĐQT	30/7/2015	Về việc ban hành Quy trình chuyển nhượng vốn và Quy trình chấm dứt đại diện theo ủy quyền

8	489/QĐ-HĐQT	17/8/2015	Về việc thành lập Tổ chuyên nhượng vốn của Công ty cổ phần Cảng Đà Nẵng tại Công ty cổ phần Cảng Sơn Trà
9	494/QĐ-HĐQT	18/8/2015	Về việc thành lập Tổ thẩm định kết quả đấu thầu gói thầu “Đầu tư 01 cầu bờ bốc container di chuyển trên ray - QCC” của Công ty Cổ phần Cảng Đà Nẵng.
10	495/QĐ-HĐQT	18/8/2015	Về việc ban hành Quy chế lương cho các viên chức quản lý chuyên trách Cảng Đà Nẵng.
11	532/QĐ-HĐQT	01/9/2015	Về việc xếp hệ số lương công việc cho Bà Nguyễn Thị Thu Hà, Phó bí thư Đảng ủy.
12	546/QĐ-HĐQT	08/9/2015	Về việc xếp hệ số lương công việc cho cán bộ quản lý (CTHĐQT, TGD)
13	547/QĐ-HĐQT	08/9/2015	Về việc xếp hệ số lương công việc cho các Phó Tổng giám đốc.
14	548/QĐ-HĐQT	08/9/2015	Về việc ban hành Quy chế công bố thông tin
15	605/QĐ-HĐQT	29/9/2015	Về việc phê duyệt chủ trương dự án đầu tư: Đầu tư 02 cầu khung bánh lốp chuyên dùng container tại bãi - RTG
16	622/QĐ-ĐHĐCĐ	02/10/2015	Về việc phê duyệt Dự án đầu tư xây dựng công trình Nâng cấp, mở rộng Cảng Tiên Sa (giai đoạn 1)
17	645/QĐ-HĐQT	7/10/2015	Về việc chuyển xếp lương cho viên chức quản lý.
18	646/QĐ-HĐQT	7/10/2015	Về việc chuyển xếp lương cho viên chức quản lý.
19	647/QĐ-HĐQT	7/10/2015	Về việc điều chỉnh phụ cấp chức vụ.
20	653/QĐ-HĐQT	08/10/2015	Về việc nâng bậc lương cho viên chức quản lý.
21	667/QĐ-HĐQT	13/10/2015	Về việc thành lập Ban quản lý dự án đầu tư 02 cầu khung bánh lốp chuyên dùng bốc dỡ container tại bãi - RTG
22	704/QĐ-HĐQT	26/10/2015	Phê duyệt nhiệm vụ và dự toán chi phí Tư vấn khảo sát thiết kế Dự án đầu tư xây dựng công trình Nâng cấp mở rộng cảng Tiên Sa giai đoạn 2.
23	705/QĐ-HĐQT	26/10/2015	Phê duyệt nhiệm vụ và dự toán chi phí Tư vấn quản lý dự án Dự án đầu tư xây dựng công trình Nâng cấp mở rộng cảng Tiên Sa giai đoạn 2.
24	708/QĐ-HĐQT	27/10/2015	Về việc thành lập Tổ thẩm định Gói thầu TV01-TV02 Dự án đầu tư xây dựng công trình Nâng cấp mở rộng cảng Tiên Sa giai đoạn 2.
25	742/QĐ-HĐQT	11/11/2015	Phê duyệt KH lựa chọn nhà thầu Gói thầu TV01-

			Tư vấn quản lý dự án Dự án Nâng cấp, mở rộng cảng Tiên Sa giai đoạn 2.
26	743/QĐ-HĐQT	11/11/2015	Phê duyệt KH lựa chọn nhà thầu Gói thầu TV02-Tư vấn khảo sát, thiết kế bản vẽ thi công Dự án Nâng cấp, mở rộng cảng Tiên Sa giai đoạn 2.
27	762/QĐ-HĐQT	20/11/2015	Phê duyệt HSMT Gói thầu TV01-Tư vấn quản lý dự án Dự án Nâng cấp, mở rộng cảng Tiên Sa giai đoạn 2.
28	763/QĐ-HĐQT	20/11/2015	Phê duyệt HSMT Gói thầu TV02-Tư vấn khảo sát, thiết kế bản vẽ thi công Dự án Nâng cấp, mở rộng cảng Tiên Sa giai đoạn 2.
29	766/QĐ-HĐQT	24/11/2015	Thành lập tổ thẩm định dự án đầu tư 2 cầu khung bánh lốp chuyên dùng bốc dỡ container tại bãi-RTG.
30	800/QĐ-HĐQT	8/12/2015	Về việc bổ sung kinh phí sửa chữa công trình năm 2015

2.5 Kết quả giám sát đối với Tổng giám đốc và Ban điều hành:

Đánh giá chung về hoạt động của Ban Tổng giám đốc trong hoạt động sản xuất kinh doanh của công ty:

- Ban Tổng giám đốc đã triển khai hoạt động SXKD của đơn vị phù hợp với nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông, chỉ đạo của Hội đồng quản trị và tuân thủ đúng Điều lệ doanh nghiệp, quy định của pháp luật;

- Hệ thống quản lý tích hợp ISO 9001:2008, hệ thống phần mềm quản lý khai thác cảng CATOS, CTOS, chương trình quản lý nhân sự, văn phòng điện tử BIN đã được áp dụng và duy trì có hiệu quả, qua đó góp phần đảm bảo hoạt động sản xuất kinh doanh an toàn, hiệu quả.

- Ban Tổng giám đốc nhận thức rõ những thuận lợi và khó khăn của công ty nên đã linh hoạt trong việc điều hành các hoạt động sản xuất kinh doanh, đồng thời đã ban hành các văn bản tài liệu nội bộ theo thẩm quyền nhằm kiểm soát có hiệu quả hoạt động sản xuất kinh doanh của công ty; Thực hiện tốt vai trò kiểm soát rủi ro ngay từ Ban điều hành và các quản lý cấp trung.

- Tổng giám đốc đã chủ động trong việc xây dựng kế hoạch sản xuất kinh doanh và nâng cao chất lượng kinh doanh khai thác cảng.

Hội đồng Quản trị cũng ủy quyền cho Chủ tịch Hội đồng quản trị tham gia các cuộc họp với Ban Tổng giám đốc và các đơn vị trực thuộc để nghe báo cáo tình hình hoạt động kinh doanh và có ý kiến chỉ đạo trực tiếp tại cuộc họp nhằm đảm bảo hoạt động kinh doanh khai thác cảng an toàn, hiệu quả tuân thủ đúng quy định pháp luật và nghị quyết Đại hội đồng cổ đông.

II. CHƯƠNG TRÌNH KẾ HOẠCH CÔNG TÁC NĂM 2016:

Năm 2016, Cảng Đà Nẵng chuẩn bị đối mặt với nguy cơ cạnh tranh ngày càng cao vì vậy, phải chủ động hơn để đối phó với mọi thách thức sẽ đến và cần có một chiến lược phát triển về thị trường, về nguồn nhân lực, về quản trị, để hoàn thành kế hoạch ít

nhất 6,7 triệu tấn hàng hóa thông qua Cảng Tiên Sa, trong đó container đạt 290.000 TEUs và 90 tàu khách, nỗ lực hiện đại hóa hạ tầng khai thác cảng, trang bị thêm các phương tiện thiết bị hiện đại.

Hội đồng quản trị sẽ cùng với Ban điều hành và tập thể CBCNV nỗ lực phấn đấu trong công tác quản trị và điều hành doanh nghiệp, để hoàn thành các mục tiêu, nhiệm vụ ĐHCĐ giao năm 2016, với kế hoạch, định hướng sau:

- Chỉ đạo thực hiện các giải pháp kinh doanh linh hoạt và phù hợp với tình hình thị trường, kiểm soát chi phí hoạt động nhằm đạt hiệu quả cao hơn và hoàn thành nhiệm vụ kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2016 do ĐHCĐ thông qua.

- Chỉ đạo công tác quản trị, quản lý và điều hành kinh doanh khai thác cảng an toàn, ổn định, đảm bảo chất lượng dịch vụ và hiệu quả.

- Chỉ đạo triển khai quyết liệt và có hiệu quả các nghị quyết của HĐQT về: công tác cán bộ, giám sát hiệu quả đầu tư, văn hóa doanh nghiệp, kiểm soát nội bộ, sản xuất, quản lý điều hành kinh doanh khai thác cảng, tổ chức nhân sự và đào tạo, tài chính kế toán và kiểm tra giám sát, thực hành tiết kiệm chống lãng phí...

- Tăng cường công tác giám sát, kiểm tra, kiểm soát nội bộ, quản trị rủi ro.

- Tiếp tục chỉ đạo cập nhật, điều chỉnh các quy chế, quy định, quy trình, hệ thống định mức kinh tế kỹ thuật hiện có tại công ty phù hợp với tình hình thực tế. Nghiên cứu xây dựng cơ chế trả lương hợp lý, đảm bảo đời sống cho người lao động.

- Tiếp tục triển khai hoàn thiện công tác sắp xếp, tái cấu trúc theo định hướng và kế hoạch đã đề ra; Tập trung nâng cao năng suất lao động, phát huy hiệu suất làm việc của người lao động và không ngừng cải tiến nâng cao chất lượng dịch vụ.

- Chỉ đạo đẩy mạnh công tác đầu tư phát triển đảm bảo tuân thủ các quy định của pháp luật, trong đó tập trung đẩy nhanh thủ tục đầu tư, rút ngắn thời gian thi công dự án đầu tư nâng cấp, mở rộng Cảng Tiên Sa giai đoạn 2 nhằm đảm bảo tiến độ đã đề ra do quy mô và tính chất quan trọng của dự án.

- Thực hiện công tác nghiên cứu phát triển, sáng kiến cải tiến hợp lý hoá sản xuất kinh doanh nhằm đa dạng hóa sản phẩm, nâng cao chất lượng sản phẩm dịch vụ, tiết kiệm chi phí và nâng cao năng lực cạnh tranh.

Nơi nhận:

- Đại hội cổ đông;
- Tổng công ty HHVN;
- Các cơ quan liên quan;
- Lưu

TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
CHỦ TỊCH



Nguyễn Thu