

PHƯƠNG HƯỚNG NHIỆM VỤ SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2016

Kính thưa: Quý Cổ Đông

Bước vào năm 2016 tình hình kinh doanh bất động sản có sự phát triển, nhiều doanh nghiệp gạch hofman phải dừng hoạt động. Do đó thị trường vật liệu xây dựng tăng cao, trong năm 2016 sẽ tốt hơn trong kinh doanh do cung cầu của xã hội tăng cao. Từ nhận định trên công ty đề ra kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2016 như sau:

I/ NHỮNG THUẬN LỢI VÀ KHÓ KHĂN

1/ Những Thuận Lợi

Công ty luôn được sự quan tâm giúp đỡ của các Sở ban ngành của tỉnh, thị xã, phường, nơi công ty trú đóng, nhất là sự chỉ đạo tháo gỡ những khó khăn phát sinh kịp thời của HĐQT công ty.

Thương hiệu gạch ngói M&C Bình Dương đã được khách hàng trong và ngoài nước ưa chuộng với mẫu mã đẹp, chất lượng ổn định và cung cách bán hàng tốt.

Có đội ngũ công nhân lao động giàu kinh nghiệm, cần cù trong lao động, đặc biệt có đội ngũ CB quản lý tâm huyết với công ty, luôn sáng tạo không ngừng để tìm cách giảm chi phí giá thành sản xuất, và coi chất lượng sản phẩm của công ty là sự sống của mình.

Công ty đang sở hữu công nghệ sản xuất gạch ngói tương đối mới, ít cạnh tranh.

Có mỏ sét để cung cấp nguyên liệu sản xuất cho công ty và kinh doanh bán ngoài.

2/ Những khó khăn

Năm 2016 chi phí nguyên nhiên vật liệu cho sản xuất như than, trấu, củi điều chỉnh tăng lên 5%-10%, chi phí đóng bảo hiểm tăng lên, thị xã Tân Uyên là vùng 1, tiền lương đóng bảo hiểm tối thiểu vùng 1 là 3.500.000 đ

Mỏ sét Đồng Chanh chủ yếu bán cho các lò gạch hoffman tại Phú Giáo để làm nguyên liệu sản xuất, các lò gạch ngưng hoạt động, năm 2016 việc tiêu thụ sét gặp khó khăn, sản xuất và kinh doanh cát xây dựng do chưa có thị phần và CLSP chưa hoàn thiện theo TCVN.

Đến cuối năm 2015 lượng gạch tồn kho trên bãi rất lớn nên khả năng sẽ sản xuất cầm chừng để bảo trì sửa chữa thiết bị và bán bớt lượng tồn kho mới sản xuất lại cho nên ảnh hưởng rất lớn đến công ăn việc làm cho người lao động tại công ty.

Như các thuận lợi và khó khăn phân tích ở trên. HĐQT công ty đề ra kế hoạch SXKD năm 2016 như sau:

II/ CÁC CHỈ TIÊU SXKD NĂM 2016

1/ Các chỉ tiêu chính

STT	Chỉ tiêu	ĐVT	Kế hoạch năm 2016
1	GN quy đổi ống 8x18	Viên	45.000.000
	Gạch xây các loại	Viên	40.417.000
	Gạch trang trí các loại	Viên	900.000
	Ngói các loại	Viên	300.000
2	Đất sét	M3	100.000
3	Qui tẩn VLXD GN	Tấn	48.802
4	Giá trị SX HH	1000đ	14.725.965
5	Doanh thu	1000đ	50.269.807
6	LN trước thuế	1000đ	13.532.502
7	Nghĩa vụ thuế đối với NN	1000đ	9.421.755

2/ Những giải pháp thực hiện.

Như phân tích ở trên, vấn đề kinh doanh sẽ quyết định cho việc có hoàn thành kế hoạch sản xuất đã đề ra hay không. Nên BGĐ công ty sẽ tập trung các biện pháp để đẩy mạnh công tác kinh doanh để duy trì sản xuất và tạo công ăn việc làm cho người lao động của công ty.

2.1/ Chọn lọc lại các đại lý có doanh số cao, thanh toán tốt để ký kết lại cho năm 2016 và không ký kết lại các đại lý kém, đồng thời chọn lọc thêm các đại lý mới có tiềm năng phát triển để ký kết, với điều kiện phải ở xa các đại lý cũ để mở rộng thị phần và tránh lẫn chiếm địa bàn bán hàng, hạn chế tối đa xung đột lợi ích qua các đại lý. Với mục đích là phải tạo điều kiện để đại lý có doanh số và lợi nhuận thì sẽ gắn bó lâu dài và ổn định nguồn tiêu thụ cho công ty trong thị trường nội địa.

2.2/ Tăng cường công tác marketing mở rộng thị phần khu vực, để tăng dần sản lượng cũng như tạo uy tín và thương hiệu của công ty ở các khu vực tiềm năng như các tỉnh Miền Tây, Bình Phước.

2.3/ Bên cạnh việc đẩy mạnh công tác kinh doanh thì bộ phận điều hành sản xuất, KCS, kỹ thuật TBXM phải giữ vững cho được chất lượng sản phẩm phải ổn định và hợp chuẩn, hợp quy đã cam kết, xem đây là yếu tố sống còn của công ty hiện tại và tương lai.

2.4/ Bộ phận kỹ thuật và sản xuất phải nghiên cứu tiếp tục các giải pháp để tăng năng suất lao động, cơ giới hóa, tự động hóa, và các biện pháp để giảm chi phí giá thành để cạnh tranh với các lò gạch tuynel khu vực.

2.5/ Trong khai thác sét, cát xây dựng nghiên cứu các phương pháp khai thác sao cho an toàn, phải tạo tầng, bậc, độ dốc taluy hợp lý, đồng thời phải nghiên cứu mở moong khai thác cho đúng thiết kế, tạo sòng bơm gần suối để tiết kiệm nhiên liệu dầu bơm nước, hạn chế phải đẩy đi xa và cao.

2.6/ Xin chủ trương UBND tỉnh cấp giấy phép mở rộng mỏ sét Đồng Chính giai đoạn 2, diện tích mở rộng thêm ít nhất là 7 hecta.

2.7/ Xin chủ trương UBND tỉnh Bình Dương về việc xây dựng nhà máy gạch ngói tuynel công suất 40 triệu viên / năm theo công nghệ mới tại ấp Đồng Chính, xã Phước Hòa, huyện Phú Giáo, tỉnh Bình Dương

2.8/ BGĐ cùng Công đoàn và Đoàn thanh niên phải tìm các công việc cho CNLĐ để CNLĐ có thu nhập và ổn định tư tưởng gắn bó với công ty. Khi công ty tăng cường sản xuất lại, tránh biến động lực lượng lao động.

III/ KẾT LUẬN:

Năm 2016 như đã phân tích ở trên cũng như việc đề ra các giải pháp thực hiện để hoàn thành nhiệm vụ SXKD năm 2016 sẽ gặp rất nhiều khó khăn và thách thức. Với ý chí phấn đấu và kinh nghiệm sẵn có, với tinh thần đoàn kết, quyết tâm vượt qua khó khăn của CB CNV công ty cổ phần gạch ngói Cao Cấp và sự quan tâm chỉ đạo kịp thời của HĐQT, tôi tin tưởng rằng chúng ta sẽ cố gắng phấn đấu hoàn thành kế hoạch SXKD năm 2016.

Cuối cùng thay mặt BGĐ công ty, xin kính chúc Quý cổ đông công ty một năm mới sức khỏe, an khang và thành đạt, chúc Đại hội thành công tốt đẹp. Xin trân trọng cảm ơn!

GIÁM ĐỐC CÔNG TY