

2. Các nhiệm vụ trọng tâm:

Lĩnh vực thương mại

2.1. Hoạt động phân phối: Mở rộng thêm ngành hàng có biên lợi nhuận cao, quay vòng nhanh.

2.2. Đầu tư hệ thống siêu thị: tại Hà Nội và Nam Định

Lĩnh vực đầu tư

2.3. Triển khai dự án trồng mắc-ca: Trên cơ sở nghiên cứu và trồng thử nghiệm

2.4 Tiếp tục triển khai dự án tổ hợp thương mại, dịch vụ VFCC tại Vũng Áng

2.5 Đầu tư sản xuất mặt hàng nông sản mang thương hiệu: Top One

II. GIẢI PHÁP THỰC HIỆN KẾ HOẠCH SXKD NĂM 2016

Tình hình kinh tế năm 2016 dự báo còn rất nhiều khó khăn, để thực hiện được kế hoạch năm 2016 đã đề ra như trên cần có sự quan tâm mạnh mẽ, phối hợp hiệu quả giữa các bộ phận trong công ty, cụ thể tập trung vào các giải pháp sau:

1. Công tác tổ chức quản lý, đào tạo phát triển

- Mở rộng và kiện toàn mô hình tổ chức quản lý Công ty theo hướng gọn nhẹ, hiệu quả, nâng cao sức cạnh tranh trong đó tập trung: Kiện toàn hệ thống phân phối và công tác bán hàng để giảm thiểu chi phí đi lại, chi phí vận chuyển; Hoàn thiện bộ phận đầu tư.
- Bổ sung nguồn nhân sự mới, có chất lượng để phục vụ hoạt động kinh doanh, đặc biệt cấp quản lý, nhân viên bán hàng, chuyên viên đầu tư dày dặn kinh nghiệm và nhiệt huyết trong công việc.
- Hoàn thiện các quy chế quản lý nội bộ, quy trình phối hợp điều hành giữa các phòng chuyên môn.
- Tăng cường công tác đào tạo cho đội ngũ quản lý cấp cao, cấp trung thông qua việc cử đi học các lớp quản lý, lãnh đạo. Tập trung đào tạo nội bộ cho nhân viên kinh doanh để nâng cao hiệu suất.
- Tăng cường công tác chỉ đạo, giám sát, kiểm tra, thanh tra việc chấp hành pháp luật, thực hiện mục tiêu, chiến lược, kế hoạch và nhiệm vụ được giao, đánh giá hiệu quả hoạt động của Công ty.

2. Công tác Tài chính Kế toán

- Tăng cường kiểm tra, giám sát công tác quản lý tài chính, hạch toán kế toán và sử dụng vốn trong toàn công ty. Tăng cường công tác kiểm soát dòng tiền, đảm bảo sử dụng đúng mục đích.
- Tập trung cân đối, thu xếp nguồn vốn đảm bảo đủ vốn phục vụ hoạt động SXKD, đặc biệt là các hoạt động trọng tâm năm 2016.
- Thường xuyên rà soát lại các khoản công nợ đặc biệt là các khoản ứng quá/ứng