

Buôn Ma Thuột, ngày 07 tháng 4 năm 2016

(DỰ THẢO)

**BÁO CÁO CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
ĐÁNH GIÁ THỰC TRẠNG CÔNG TÁC QUẢN LÝ KINH DOANH NĂM 2015
ĐỊNH HƯỚNG PHÁT TRIỂN CÔNG TY NĂM 2016**

Kính thưa quý vị đại biểu !

Thực hiện theo Luật doanh nghiệp và điều lệ Công ty cổ phần quản lý và xây dựng đường bộ 26 về việc tổ chức đại hội cổ đông thường niên.

Hôm nay ngày 22/04/2016 Công ty CP quản lý & xây dựng đường bộ 26 tổ chức Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2016. Thay mặt Hội đồng quản trị tôi xin được báo cáo thực trạng công tác quản lý kinh doanh của Công ty năm 2015 và định hướng phát triển công ty năm 2016.

A- PHẦN THỨ NHẤT

ĐÁNH GIÁ THỰC TRẠNG CÔNG TÁC QUẢN LÝ KINH DOANH NĂM 2015

I- ĐẶC ĐIỂM TÌNH HÌNH.

Công ty cổ phần quản lý & xây dựng đường bộ 26 (sau đây gọi tắt là: “Công ty”) được thành lập trên cơ sở cổ phần hóa Công ty QL&SC đường bộ 26 theo Quyết định số: 4404/2005/QĐ-BGTVT ngày 21/11/2005 của Bộ trưởng bộ giao thông vận tải. Công ty chính thức hoạt động theo mô hình công ty cổ phần theo giấy chứng nhận đăng ký kinh doanh do Sở kế hoạch đầu tư tỉnh Đắk Lắk số: 6000234922, đăng ký lần đầu ngày 15/07/2006, đăng ký thay đổi lần thứ nhất ngày 18/6/2012. Công ty là đơn vị hạch toán độc lập, hoạt động theo Luật doanh nghiệp, Điều lệ công ty và các qui định pháp lý hiện hành có liên quan.

1. Ngành nghề kinh doanh chính:

- Đầu tư, xây dựng các công trình dân dụng, công nghiệp, giao thông, thủy lợi, điện, thủy điện; Sản xuất vật liệu xây dựng, sản xuất gạch không nung; Tư vấn kiểm định chất lượng công trình, thí nghiệm vật liệu xây dựng, tư vấn quản lý điều hành dự án; Cho thuê xe có động cơ; Cho thuê máy móc thiết bị xây dựng; Nhà khách, nhà nghỉ kinh doanh dịch vụ lưu trú ngắn ngày; Nhà hàng và các dịch vụ ăn uống phục vụ lưu động; Bán buôn xăng dầu, khí đốt và các sản phẩm có liên quan; Bán lẻ dầu hỏa, gas, than, nhiên liệu dùng cho gia đình trong các cửa hàng chuyên doanh; Kinh doanh bất động sản, quyền sử dụng đất thuộc chủ sở hữu, chủ sử dụng hoặc đi thuê; Quản lý, bảo trì cơ sở hạ tầng đường bộ; Tổ chức thu phí đường bộ; Khai thác đá, cát, sỏi, đất sét; Bán buôn vật liệu, thiết bị lắp đặt khác trong xây dựng; Sản xuất bê tông

đúc sẵn, bê tông nhựa; Bảo dưỡng, sửa chữa ô tô và xe có động cơ khác; Gia công cơ khí, xử lý tráng phủ kim loại; Vận tải hàng hóa bằng đường bộ.

2- Vốn điều lệ:

- Vốn điều lệ đầu năm (01/01/2015)	10.000.000.000 đồng	
- Vốn điều lệ tăng trong năm:	0 đồng	
- Vốn điều lệ hiện có (31/12/2015):	10.000.000.000 đồng	
- Cơ cấu vốn điều lệ:		
+ Vốn nhà nước:	3.162.900.000 đồng	chiếm 31,63%
+ Vốn cổ đông khác:	6.837.100.000 đồng	chiếm 68,37%

3- Cơ cấu tổ chức, lao động:

- Số thành viên Hội đồng quản trị: 5 thành viên.
- Số thành viên Ban kiểm soát: 3 thành viên.
- Số cổ đông có đến ngày 12/4/2016: 98 cổ đông

Tổ chức bộ máy sản xuất của công ty hiện tại như sau:

- Số lao động có hợp đồng từ 3 năm trở lên: 125 người; Tr.đó: Nam 107 người (86%), Nữ 18 người (14%), Dân tộc thiểu số: 04 người
- Trình độ chuyên môn: Đại học cao đẳng: 30 người (24%); Trung cấp: 4 người (3%); Công nhân kỹ thuật + Sơ cấp: 61 người (49%) Lao động phổ thông: 30 người (24%).
- Cơ cấu lao động: Lao động gián tiếp: 42 người (34%); Lao động trực tiếp: 83 người (66%).
- Cơ cấu tổ chức công ty gồm: Ban giám đốc: 02 người; 03 Phòng nghiệp vụ và 08 Đơn vị trực thuộc.

II- KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH.

1- Công tác quản lý bảo trì đường bộ.

Năm 2015 công ty đang thực hiện quản lý BDTX Quốc lộ 26, Quốc lộ 29, TL9 và TL 13B, tổng giá trị các gói thầu BDTX được thanh toán là: **12.5 tỷ đồng**, với nguồn kinh phí trên Công ty đã sử dụng linh hoạt, đúng nội dung, mục đích, bám sát tiêu chuẩn kỹ thuật bảo dưỡng thường xuyên đường bộ TCCS 07:2013/TCĐBVN, ngày 07/10/2013 và theo tiêu chí đánh giá nghiệm thu của Quyết định 2196/QĐ-BGTVT nên đã đạt hiệu quả cao, các tuyến đường do Công ty quản lý luôn được êm thuận, thông suốt, tai nạn giao thông có xu hướng giảm theo từng năm, kể cả về số vụ, số người chết và bị thương, không có tai nạn giao thông do nguyên nhân cầu đường.

2- Công tác sản xuất vật liệu xây dựng.

Hiện tại Công ty có 04 mỏ đá (trong đó 02 mỏ đang dừng khoan nổ chò gia hạn giấy phép), 01 Trạm trộn bê tông nhựa và 01 xưởng đúc công va rung, kết quả công tác sản xuất vật liệu như sau:

TT	Tên bộ phận sản xuất	Sản lượng		Doanh thu (đồng)	So với kế hoạch (%)
		KH	Thực hiện		
1	Sản xuất đá (m3)	60.000	64.132	11.592.592.732	106,0
2	Sản xuất BTN (tấn)	5.000	3.983		79,0
3	Sản xuất công va rung (m)				

- Tổng sản lượng sản xuất đá là: 64.132 m3 đạt 106% so với kế hoạch, đạt 100% so với năm 2014.

- Tổng sản lượng sản xuất bê tông nhựa là: 3.983 tấn, đạt 79% với kế hoạch; Ống công va rung không có sản xuất.

- Sản lượng công tác sản xuất vật liệu xây dựng vượt so với kế hoạch thấp là do tiêu thụ gặp rất nhiều khó khăn, hàng tồn kho nhiều, các công trình sửa chữa trên Quốc lộ 26 và các vùng lân cận ít, phần nào đã ảnh hưởng rất lớn đến hiệu quả chung trong công tác SXKD của Công ty năm 2015.

3- Công tác xây dựng công trình.

Năm 2015 Công ty tổ chức thi công các công trình chuyên tiếp từ những năm trước sang như: Gói thầu số 1 đường nối quốc lộ 26 với đường liên tỉnh ĐăkLăk – Phú Yên và một số công trình mới nhận trong năm 2015 như: Xây dựng cầu số 30, 32 trên Quốc lộ 26; Thảm BTN mặt đường Km126-Km130 QL26; Sửa chữa TL13B, Quốc lộ 29 và một số công trình sửa chữa nhỏ trên quốc lộ 26.

Tổng giá trị sản lượng:

48.000.000.000 đồng

Doanh thu:

45.509.769.798 đồng

Trong năm 2015 công tác tìm kiếm việc làm vô cùng khó khăn do Nhà nước chủ yếu tập trung vốn cho Quốc lộ 1A và đường Hồ Chí Minh nên các dự án khác đều tạm dừng, vốn các địa phương ít, do vậy sản lượng doanh thu không cao.

4- Công tác tài chính. (Có báo cáo tài chính đã kiểm toán kèm theo)

Tiếp nối những năm trước, năm 2015 là năm mà các doanh nghiệp nói chung, doanh nghiệp XDCCB nói riêng vẫn gặp rất nhiều khó khăn, việc làm thiếu, nguồn vốn thanh toán chậm, hàng tồn kho tăng, doanh nghiệp luôn ở trong tình trạng thiếu vốn nên đã ảnh hưởng không nhỏ đến hiệu quả SXKD chung của công ty. Mặc dù vậy nhưng các khoản công nợ phải trả trong năm cũng đã được thanh toán cơ bản, nợ ở trong hạn mức cho phép, đặc biệt là các các khoản lương, thưởng, chế độ cho người lao động, các khoản phải nộp Nhà nước như: Thuế, BHXH, BHYT, KPCĐ ...

Công tác quản lý tài chính – kế toán luôn luôn đảm bảo đúng pháp luật và chuẩn mực kế toán, tính toán nhu cầu vốn hợp lý, không để nợ quá hạn, sử dụng vốn vay đúng mục đích, được các ngân hàng thương mại ủng hộ và luôn được vay đủ, kịp thời từng bước cải thiện công tác quản lý và thu hồi công nợ. Kiểm soát chặt chẽ dòng lưu chuyển tiền tệ.

Tổ chức công tác hạch toán kế toán, quyết toán 6 tháng và quyết toán năm đúng và kịp thời, thực hiện qui chế công bố thông tin của Công ty đại chúng.

Tăng cường biện pháp quản lý công nợ, đổi chiều theo dõi thu hồi nợ kịp thời.

Công tác tổ chức bộ máy kế toán, lập luận chuyên, lưu trữ chứng từ phù hợp với tình hình thực tiễn tại Công ty, công tác lập các báo cáo tài chính đầy đủ kịp thời đúng theo qui định của Pháp luật.

Công tác đầu tư mua sắm thiết bị phục vụ SXKD trong năm 2015 là: 4,9 tỷ đồng (trong đó 2,4 tỷ nâng cấp trạm trộn chưa có trong BCTC), toàn bộ các tài sản được đầu tư đều phát huy hiệu quả phục vụ cho công tác sản xuất kinh doanh của công ty.

5- Đánh giá hiệu quả hoạt động SXKD năm 2015:

Năm 2015 là một năm công ty tiếp tục gặp nhiều khó khăn về việc làm, nguồn vốn trong XDCCB thiếu trầm trọng, thị trường vật liệu tiêu thụ chậm, thời tiết không thuận lợi, đã ảnh hưởng không nhỏ vào hoạt động sản xuất kinh doanh của công ty. Nhưng được sự chỉ đạo của Đảng ủy khối doanh nghiệp tỉnh Đắk Lắk, sự quan tâm giúp đỡ của Cục đường bộ III, sự phối hợp chặt chẽ giữa Đảng ủy, Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát, Ban Giám đốc công ty, đặc biệt là sự đoàn kết nhất trí trong tập thể CBCNV nên Công ty đã vượt qua được khó khăn trong năm 2015 với kết quả SXKD khá.

Kết quả SXKD năm 2015 như sau:

TT	Các chỉ tiêu	ĐVT	Kế hoạch	Thực hiện	Đạt (%)
1	Doanh thu	Đồng	50.000.000.000	56.615.807.017	113,0
2	Lợi nhuận sau thuế	Đồng	1.400.000.000	1.936.301.321	138,3
3	Tỷ suất lợi nhuận sau thuế trên vốn điều lệ	%	14,0	19,4	
4	Tổng thu nhập bình quân người lao động	Đồng	5.500.000	5.934.000	107,0
5	Nộp ngân sách	Đồng		5.787.506.085	
6	Đầu tư bổ sung TSCĐ	Đồng	2.500.000	2.570.009.092	100,0

Với rất nhiều khó khăn về mọi mặt, từ công tác thi công công trình đến công tác sản xuất vật liệu xây dựng nhưng với nỗ lực hết sức mình của lãnh đạo, tập thể CBCNV trong toàn công ty đã biết vận dụng tinh hình thực tiễn, vượt qua được

những khó khăn do vậy kết quả thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2015 là tương đối tốt, tất cả các chỉ tiêu Đại hội đồng cổ đông đề ra đều đạt và vượt. Với kết quả này, chúng tôi đã có những nhận định như sau:

Do chưa sắp xếp lại lao động vẫn chưa hợp lý, nên hiện nay lực lượng lao động gián tiếp nhiều, trong khi đó Doanh thu thấp, các chi phí có định như: chi phí quản lý doanh nghiệp; khấu hao TSCĐ; BHXH, KPCĐ .v.v trên đơn vị sản phẩm lớn, giá thành cao dẫn đến hiệu quả kinh doanh thấp.

Hội đồng quản trị chưa đề ra chiến lược và chỉ đạo Ban Giám đốc điều hành hoạt động SXKD phù hợp với từng giai đoạn của nền kinh tế, chưa thực sự năng động để tìm ra các giải pháp khắc phục khó khăn, tìm kiếm việc làm, sắp xếp lại lao động để đáp ứng với từng thời điểm cụ thể.

Năng lực tài chính công ty được ổn định, Đội ngũ CBCNV toàn công ty đã nhận thức được sự khó khăn chung của nền kinh tế hiện nay, không dao động, đoàn kết nhất trí cùng lãnh đạo Công ty vượt qua được thử thách khó khăn trong năm 2015 của nền kinh tế.

Đối với người lao động: Công ty luôn đảm bảo đời sống vật chất cũng như tinh thần của CBCNV, thực hiện đầy đủ chính sách đối với người lao động, thường xuyên phát động các phong trào thi đua, tổ chức cho đi học các khoá huấn luyện, đào tạo chuyên môn nghiệp vụ, để người lao động đủ năng lực, tin tưởng và yên tâm làm việc, tăng tính sáng tạo trong SXKD và vì sự phát triển chung của Công ty, ban hành Quy chế trả lương và phân phối quỹ tiền lương ngày càng hợp lý hơn.

Xây dựng khuôn viên văn phòng ngày càng khang trang sạch đẹp, tạo môi trường, mỹ quan văn minh nơi làm việc cho CBCNV.

Bên cạnh đó Công ty cũng tích cực tham gia công tác xã hội: Thực hiện tốt công tác kết nghĩa với Đoàn biên phòng Đá Bằng, Buôn Đăk thuộc xã CuM'Ta Huyện M'đrăk, ủng hộ của quỹ người nghèo, lũ lụt ...

III. NHỮNG TÒN TẠI CẦN KHẮC PHỤC.

Công tác tìm kiếm việc làm phải được đưa lên hàng đầu, HĐQT, Lãnh đạo công ty tìm mọi biện pháp, phát huy mọi nguồn lực để đảm bảo có việc làm trong năm 2016.

Việc rà soát, sắp xếp lại lao động để phù hợp với từng thời điểm, nhằm nâng cao năng suất lao động, tăng thu nhập, giảm thiểu tối đa các chi phí quản lý chưa được kịp thời.

Việc điều hành và triển khai trong một số lĩnh vực còn bị động, chưa được bao quát, công tác kiểm tra giám sát thực hiện các Quy chế, Qui định của Công ty tại các phòng chức năng, các đơn vị chưa được thường xuyên.

Việc thi công một số công trình còn bị động, một số biện pháp thi công chưa khoa học, việc xử lý các vướng mắc đối với một số hạng mục phức tạp còn chậm.

Công tác quản lý, sửa chữa thiết bị chưa thực sự ổn định. Thiết bị điều động thi công còn chậm, nhiều công trường sử dụng thiết bị còn lãng phí. Thiết bị phải sửa chữa nhiều do chỉ đạo công tác bảo dưỡng sửa chữa thiết bị chưa tốt chất lượng sửa chữa thấp giá thành cao.

Tình trạng chấp hành kỷ luật lao động của một số CBCNV chưa tốt, năng suất lao động chưa cao, lãng phí trong việc bố trí, sử dụng lao động. Việc thực hành tiết kiệm chưa được áp dụng triệt để, toàn diện. Sự hợp tác hỗ trợ trong nội bộ mỗi đơn vị và giữa các đơn vị trong Công ty, giữa các phòng, ban Công ty và các đơn vị chưa thực sự tốt.

Việc xây dựng văn hoá Công ty còn chậm, qui tắc ứng xử trong nội bộ và với bên ngoài chưa tốt.

Kiểm điểm đánh giá thực hiện nhiệm vụ SXKD năm 2015 cho thấy đây là một năm có nhiều khó khăn phức tạp, để từ có những giải pháp cho năm 2016 và những năm tiếp theo.

*****★*****

PHẦN THỨ HAI **ĐỊNH HƯỚNG PHÁT TRIỂN CÔNG TY NĂM 2016**

Mục tiêu chủ yếu của Công ty: “Kinh doanh thu lợi nhuận tối đa, tạo việc làm, nâng cao đời sống vật chất, tinh thần cho người lao động, tăng lợi tức cho cổ đông, thực hiện đầy đủ nghĩa vụ đối với Nhà nước, phát triển công ty ngày càng lớn mạnh”

Định hướng sản xuất kinh doanh của Công ty:

- Giữ vững sự ổn định để tạo đà phát triển cho những năm tiếp theo, cố gắng tạo việc làm thu nhập cho người lao động, tăng sản lượng, doanh thu và lợi nhuận.
- Thực hiện tốt gói thầu bảo dưỡng thường xuyên các quốc lộ 26,19C,29, đường nói QL 29 với QL 26 và TL9. Thi công hoàn thiện các công trình đang dở dang đã có kế hoạch vốn, cố gắng đấu thầu thành công một vài công trình mới.

Để thực hiện mục tiêu đó năm 2016 công ty có những thuận lợi cơ bản nhưng đồng thời phải đương đầu với rất nhiều khó khăn thách thức. Các gói thầu bảo dưỡng thường xuyên được nghiệm thu theo chất lượng thực hiện, nhưng nguồn kinh phí ở mức thấp; tình hình tai nạn giao thông vẫn diễn biến phức tạp có chiều hướng gia tăng; tình trạng vi phạm các công trình giao thông nhất là hành an toàn đường bộ còn nhiều; công tác thi công trình gặp nhiều khó khăn, việc làm thiếu; thị trường sản xuất vật liệu tiêu thụ chậm, khách hàng nợ đọng nhiều, giá cả vật tư nhiên liệu biến động phức tạp, tình hình an ninh trật tự còn nhiều phức tạp, khí hậu thời tiết thất thường mưa lũ kéo dài. Nhiều máy móc thiết bị cũ, lạc hậu. Năng lực lao động còn nhiều hạn chế.

Để đảm bảo thực hiện các mục tiêu đã đề ra trên, thực hiện đúng theo Điều lệ Công ty. Hội đồng quản trị đề ra định hướng phát triển Công ty năm 2016 như sau:

1- Tổ chức sản xuất kinh doanh.

1.1 Công tác quản lý bảo trì đường bộ.

Thực hiện tốt và có hiệu quả các gói thầu bảo dưỡng thường xuyên, đảm bảo tuyến đường an toàn êm thuận, thông suốt, bảo vệ tốt công trình giao thông, hạn chế vi phạm hành lang đường bộ, phân đấu không có tai nạn giao thông do nguyên nhân cầu đường, chuẩn bị tốt công tác phòng chống bão lũ, sẵn sàng ứng cứu cứu giao thông trong mọi tình huống.

Phấn đấu doanh thu BDTX đạt **12,0 tỷ đồng.**

1.2 Công tác sản xuất vật liệu xây dựng.

Phát huy lợi thế hiện có để tổ chức sản xuất tại mỏ đá 39, 52, đạt sản lượng theo kế hoạch đề ra, sản xuất tận thu đá nguyên liệu còn lại trên mỏ đá 42 tăng cường tìm kiếm khách hàng, mở rộng thị trường tiêu thụ. Lập dự án một số mỏ đá mới. Tiếp tục qui hoạch công tác sản xuất vật liệu xây dựng, tận dụng tối đa mọi nguồn lực hiện có để sản xuất như: mặt bằng, thiết bị máy móc, nhà xưởng, công nhân, cán bộ kỹ thuật lành nghề, luôn luôn có vật liệu dự phòng để sẵn sàng cung cấp cho thị trường.

Tổ chức thăm dò và lập hồ sơ khai thác lâu dài ở các mỏ đá hiện có và một số mỏ đá mới phát hiện được.

Thường xuyên bảo dưỡng, sửa chữa để Trạm trộn bê tông nhựa luôn luôn ở tình trạng hoạt động ổn định, phấn đấu cung cấp đủ kịp thời cho các công trình công ty thi công, thường xuyên liên hệ với các nhà thầu thi công dọc trên tuyến đường quốc lộ 26 và các vùng lân cận để sản xuất bán bê tông nhựa.

Thường xuyên bảo dưỡng sửa chữa để Trạm đúc công va rung hoạt động ổn định để sản xuất khi có nhu cầu.

Kế hoạch sản xuất vật liệu năm 2016 như sau:

- Sản xuất đá các loại : 70.000 m³
- Sản xuất bê tông nhựa : 15.000 tấn

Phấn đấu doanh thu bán hàng đạt **12,0 tỷ đồng**.

1.3 Công tác thi công công trình.

Phấn đấu hoàn thành bàn giao các công trình đang thi công dở dang. Phát huy mối quan hệ tốt với các chủ đầu tư tạo mọi lợi thế để tìm kiếm, đấu thầu thi công thêm một số công trình mới.

Lập kế hoạch và tổ chức thi công có khoa học, giảm tối đa chi phí phát sinh, tận dụng khai thác xe máy thiết bị của Công ty, hạn chế thuê thiết bị, lập kế hoạch cung ứng vật tư kịp thời, phát huy kinh nghiệm quý báu của CBCNV trong công ty, tổ chức thi công nhanh gọn đảm bảo chất lượng đáp ứng yêu cầu về tiến độ và giảm bớt các khoản chi phí quản lý.

Phấn đấu doanh thu trong công tác thi công công trình đạt: **31 tỷ đồng**

2- Các chỉ tiêu kế hoạch năm 2016.

- Doanh thu: Phấn đấu đạt tối thiểu 55 tỷ đồng
- Lợi nhuận sau thuế tối thiểu đạt: 14 % vốn Điều lệ
- Cổ tức tối thiểu đạt: 12% vốn điều lệ
- Thu nhập bình quân của người lao động: 6.000.000 đồng/người/tháng trở lên.

3- Một số giải pháp chủ yếu.

Với diễn biến phức tạp của nền kinh tế thế giới và tình hình khó khăn chung của nền kinh tế Việt Nam trong giai đoạn hiện nay, thì mục tiêu chung của các doanh nghiệp xây dựng cơ bản trong năm 2016 và những năm tiếp theo là duy trì sản xuất, tạo việc làm và thu nhập cho người lao động, HĐQT, Lãnh đạo và CBCNV toàn Công ty, cần tập trung mọi nguồn lực, phát huy tinh thần làm việc chuyên nghiệp, chủ động sáng tạo, đưa ra các giải pháp chiến lược để thực hiện hoá mục tiêu trong năm 2016 bao gồm:

3.1 Công tác thị trường và phát triển thương hiệu.

- Tận dụng mọi lợi thế đối với các chủ đầu tư, đảm bảo thi công công trình đạt chất lượng, tiến độ, nâng cao năng lực kinh nghiệm xây dựng hình ảnh công ty ngày càng tốt đẹp;

Tạo chính sách tốt nhất cho thị trường vật liệu xây dựng, đặc biệt là chính sách đối với khách hàng, tổ chức hoàn thiện công tác sản xuất, tiêu thu vật liệu, bảo đảm bán đúng giá, cạnh tranh lành mạnh;

3.2 Tổ chức quản lý sản xuất.

- Rà soát lại các Nội qui, Quy chế để sửa đổi, bổ sung phù hợp với tình hình hoạt động SXKD của công ty tại mọi thời điểm, bố trí sử dụng lao động hiệu quả, rà soát và sắp xếp lại lực lượng lao động hiện có từ lao động quản lý đến lao động trực tiếp cho phù hợp với tình hình SXKD phức tạp trong năm 2016. Xem xét xây dựng mô hình công ty ổn định lâu dài về chiều rộng lẫn chiều sâu. Để đáp ứng hoàn thành công việc và ngành nghề kinh doanh mới, có thể xóa bỏ hoặc chuyển đổi mô hình một số đơn vị trực thuộc, lập thêm hoặc tách phòng nghiệp vụ để chuyên môn hóa nghiệp vụ của các phòng;

- Đề ra các biện pháp thi công hợp lý, khoa học, triệt để tiết kiệm trong hoạt động SXKD, thường xuyên phân tích đánh giá để lãnh đạo Công ty kịp thời có những quyết sách đúng đắn;

- Liên hệ mua thêm đất để mở rộng sản xuất tại các mỏ đá

- Bố trí điều động xe máy thiết bị phù hợp tránh lãng phí, hạn chế thuê thiết bị ngoài. Kiểm soát chặt chẽ chi phí bảo dưỡng, sửa chữa thiết bị.

3.3 Công tác quản lý tài chính – kế toán.

- Tận dụng, phát huy tối đa nguồn vốn hiện có như nhân lực, vật tư, xe máy, nhà xưởng đem vào sản xuất kinh doanh, cần đẩy nhanh số vòng quay vốn, quản lý thu hồi công nợ tốt, tận dụng các nguồn mua trả chậm, tiền tạm ứng của chủ đầu tư để đưa vào SXKD;

- Quản lý chặt chẽ vật tư, nhiên liệu, thiết bị tại công trường, thường xuyên kiểm soát công tác sản xuất, tiêu thụ để lượng vật tư hàng hóa tồn kho ở mức thấp nhất.

- Có kế hoạch huy động vốn tín dụng và sử dụng nguồn vốn này có hiệu quả nhất, đảm bảo chủ động vốn kinh doanh trong mọi thời điểm.

- Tăng cường công tác kiểm soát chi phí nâng cao hiệu quả sử dụng vốn, phát hiện và khai thác những năng lực tài chính tiềm ẩn để đem lại hiệu quả tối đa trong sản xuất kinh doanh, phần đầu giảm chi phí quản lý đến mức thấp nhất;

- Tổ chức bộ máy kế toán tinh gọn, công tác lập, luân chuyển chứng từ có khoa học, lập báo cáo tài chính, báo cáo định kỳ đúng qui định.

3.4 Công tác xây dựng đội ngũ lao động.

- Xây dựng đội ngũ lao động xuất phát từ tầm nhìn chiến lược và mục tiêu của Công ty. Đổi mới tư duy về nguồn lực từ quản lý nhân sự, xây dựng đội ngũ CBCNV tinh nhuệ, nhiệt tình đoàn kết, thường xuyên cho đi học các lớp đào tạo chuyên môn nghiệp vụ;

- Từng bước bổ sung chính sách thu hút và sử dụng nhân tài, đảm bảo yêu cầu SXKD và phát triển Công ty;

- Xây dựng văn hoá Công ty một cách rõ nét, mang đặc trưng riêng để tạo môi trường động lực làm việc cho CBCNV.

3.5 Công tác đầu tư.

- Lập dự án đầu tư bổ sung thiết bị thực sự cần thiết phục vụ sản xuất kinh doanh từ: **4,0 – 5,0 tỷ đồng.**

3.6 Xây dựng các tổ chức đoàn thể.

Phấn đấu xây dựng các đoàn thể ổn định trong sạch vững mạnh.

Trên đây là báo cáo đánh giá thực trạng công tác quản lý kinh doanh năm 2015 và định hướng phát triển công ty năm 2016 do HĐQT công ty dự thảo trình Đại hội. Mong các quý vị đại biểu và các cổ đông bổ sung ý kiến, để hoàn chỉnh bản dự thảo, đem vào nghị quyết của Đại hội. Sau khi có Nghị quyết của Đại hội, HĐQT làm căn cứ để triển khai thực hiện trong năm 2016.



Nguyễn Minh Tiến