

-----*-----
Hà nội, ngày 16 tháng 3 năm 2017

BÁO CÁO
KẾT QUẢ SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2016
DỰ KIẾN KẾ HOẠCH NĂM 2017
VÀ ĐỊNH HƯỚNG NHIỆM VỤ SXKD GIAI ĐOẠN 2017 - 2021
I/ KẾT QUẢ THỰC HIỆN KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2016.

1. Tình hình chung khi thực hiện kế hoạch năm 2016

Bước sang năm 2016 nền kinh tế thế giới nói chung và Việt Nam nói riêng đã dần đi vào ổn định. Các nền kinh tế lớn trên thế giới như Mỹ, Trung Quốc, Nhật Bản, các nước khối EU... đã vượt qua giai đoạn khủng hoảng, đình trệ và bắt đầu lấy lại mức tăng trưởng. Tuy nhiên, bên cạnh đó việc giá dầu thô thế giới giảm mạnh và duy trì ở mức thấp đã ảnh hưởng và gây khó khăn cho các nước xuất khẩu dầu thô, trong đó có Việt Nam.

Trong nước, sau một thời gian kiên trì áp dụng các biện pháp thắt chặt nền kinh tế, thực thi các giải pháp kiềm chế lạm phát, phá băng thị trường bất động sản... Nền kinh tế trong nước cơ bản đã vượt qua được giai đoạn khó khăn và dần đi vào ổn định. Lạm phát đã được kiềm chế và duy trì ở mức thấp, nguồn tiền của các Ngân hàng tương đối đảm bảo, đáp ứng nhu cầu vay của các doanh nghiệp cho sản xuất và đầu tư phát triển, lãi suất cho vay ở mức hợp lý, điều kiện cho vay cũng dần thông thoáng hơn.

Bên cạnh các dấu hiệu tích cực nêu trên, nền kinh tế nước ta cũng vẫn đang phải đối mặt với các thách thức không nhỏ. Ngoài việc giá dầu thô giảm dẫn tới giảm thu ngân sách, mức tăng trưởng sản xuất xã hội và của nền kinh tế trong nước đạt thấp so với kế hoạch đề ra, sức cầu của xã hội giảm sút. Hiệu quả sản xuất của các doanh nghiệp, nhất là các doanh nghiệp Nhà nước hạn chế. Nợ công tăng cao, việc thu xếp nguồn tiền trả nợ vay nước ngoài ngày một khó khăn.

Do nguồn thu Ngân sách hạn chế, cùng với áp lực trả nợ nên nguồn vốn Ngân sách cho đầu tư xây dựng cơ bản trong nước còn hạn chế, Thị trường Bất động sản sau gần 2 năm hồi phục đã phát triển tương đối mạnh mẽ, hiện nguồn cung sản phẩm bất động sản khá dồi dào, trong khi sức cầu chưa tương xứng.

Trong bối cảnh nền kinh tế thế giới và trong nước với những thuận lợi bước đầu, nhưng còn tiềm ẩn không ít khó khăn thách thức. Đòi hỏi các doanh nghiệp phải đề ra và thực thi các giải pháp thích ứng nhằm bảo toàn,

ổn định và phát triển doanh nghiệp, đảm bảo việc làm, đời sống cho người lao động, đảm bảo lợi ích cho các cổ đông.

2. Kết quả thực hiện các chỉ tiêu chủ yếu của kế hoạch năm 2016

Kết quả thực hiện các chỉ tiêu chủ yếu KH năm 2016 như sau:

- Giá trị tổng sản lượng : 406,187 tỷ đồng đạt 81,0 % so với KH năm.
- Doanh thu : 310,405 tỷ đồng đạt 75,6 % KH năm.
- Trong đó :
 - Xây lắp : 130,634 tỷ đồng
 - Sản xuất kinh doanh nhà và đô thị : 124,675 tỷ đồng
 - SX CN, Vật liệu XD : 29,667 tỷ đồng
 - Sản xuất kinh doanh khác : 25,429 tỷ đồng
- Giá trị đầu tư : 100,5 tỷ đồng đạt 100,5 % KH năm.
- Trong đó :
 - Đầu tư XDCB : 97,885 tỷ đồng
 - Đầu tư thiết bị : 2,615 tỷ đồng
- Lợi nhuận trước thuế : 31,655 tỷ đồng đạt 191,5% KH năm
- Lợi nhuận sau thuế : 16,551 tỷ đồng đạt 125,1% KH năm
- Cổ tức dự kiến : 10%/năm đạt 125% KH năm
- Nộp ngân sách : 22,796 tỷ đồng.

3. Phân tích tình hình thực hiện kế hoạch năm 2016.

Trên cơ sở phân tích các thuận lợi và khó khăn nền kinh tế nước ta năm 2016. Với sự chỉ đạo của Tổng công ty, Công ty cổ phần xây dựng số 7 đã đề ra và thực hiện mục tiêu sản xuất kinh doanh là: Tiếp tục ổn định sản xuất, đảm bảo việc làm và đời sống cho CBCNV; Cải thiện và từng bước nâng cao hiệu quả sản xuất kinh doanh.

Công ty đã đề ra và triển khai các giải pháp cụ thể trong từng lĩnh vực như sau:

- Về thi công xây lắp công trình:

Tập trung chỉ đạo thi công các công trình trong danh mục: Thực hiện thi công an toàn, đảm bảo yêu cầu tiến độ của Chủ đầu tư như: Ngân hàng Nông nghiệp và PTNT chi nhánh Hà Nội; Hạ tầng Khu công nghệ cao Hòa Lạc, Hà Nội. Tăng cường năng lực đấu thầu, đẩy mạnh công tác thị trường, tìm kiếm khai thác công trình mới để chuẩn bị công việc gói đầu cho năm 2017 và các năm tiếp theo.

- Về sản xuất công nghiệp vật liệu xây dựng:

Đẩy mạnh công tác thị trường, tiếp thị để tiêu thụ sản phẩm kính an toàn. Thực hiện đầu tư bổ sung một số bộ phận của dây chuyền sản xuất nhằm đồng bộ hóa dây chuyền sản xuất, cải thiện điều kiện làm việc của người công nhân, nâng cao năng xuất lao động. Đi đôi với đó là thực hiện rà soát các chi phí sản xuất nhằm hạ giá thành sản xuất, tạo giá bán hợp lý cạnh

tranh cho sản phẩm. Tích cực, đẩy mạnh công tác thu hồi vốn. Tiếp tục duy trì uy tín, thương hiệu và chất lượng đối với sản phẩm kính dán an toàn VINACONEX 7.

Thực hiện tái cơ cấu nhằm nâng cao hiệu quả hoạt động của chi nhánh Nhà máy kính an toàn, theo hướng chuyển đổi từ đơn vị hạch toán phụ thuộc sang mô hình công ty cổ phần như quyết nghị của Đại hội đồng cổ đông thường niên công ty năm 2016.

- *Công tác đầu tư dự án bất động sản:*

+ Đối với dự án Khu nhà ở để bán số 136 Hồ Tùng Mậu, Bắc Từ Liêm, Hà Nội.

Triển khai công tác thi công hoàn thiện bên trong các căn hộ chung cư đối với các căn hộ còn lại chưa bán của Nhà chung cư cao tầng 1A, 2A. Thực hiện thủ tục về đầu tư xây dựng hạng mục tầng hầm để xe ngoài trời của dự án này với các cơ quan có liên quan của Thành phố Hà Nội để triển khai thi công vào năm 2017. Khẩn trương hoàn thành các thủ tục về xác định và nộp tiền sử dụng đất bổ sung của dự án.

Đôn đốc công tác thanh quyết toán đối với các hợp đồng bán căn hộ chung cư tại dự án này, đảm bảo đúng tiến độ của hợp đồng đã ký. Tiếp tục đẩy mạnh công tác tiếp thị để bán hàng đối với các căn hộ chung cư còn lại của dự án.

Kiên toàn công tác nhân sự, bồi dưỡng nâng cao trình độ chuyên môn nghiệp vụ của Ban quản lý tòa nhà tại các tòa nhà đơn vị đầu tư và đang quản lý vận hành. Đảm bảo công tác vận hành ổn định, an toàn đáp ứng ngày càng tốt hơn yêu cầu của khách hàng.

+ Đối với các tiện ích bất động sản khác: Đẩy mạnh công tác thị trường để tìm kiếm khách hàng, thực hiện cho thuê, hoặc bán các diện tích văn phòng dịch vụ tại các dự án đầu tư của công ty, các tiện ích bất động sản khác của công ty đang sở hữu.

+ Tích cực tìm kiếm, thực hiện liên doanh liên kết để tiếp tục triển khai từ 1- 2 dự án đầu tư bất động sản mới, mục tiêu là các dự án có quy mô nhỏ và vừa phù hợp với năng lực của đơn vị.

- *Về công tác quản lý thiết bị:*

Tăng cường công tác quản lý, duy tu bảo dưỡng đối với các thiết bị, công cụ thi công. Đảm bảo các thiết bị thi công, công cụ thi công của công ty luôn ở tình trạng vận hành sử dụng tốt, sẵn sàng phục vụ thi công các công trình, dự án. Tích cực khai thác các thiết bị hiện có trong khi chưa sử dụng để nâng cao hiệu quả đầu tư thiết bị.

- *Về công tác tài chính*

Đi đôi với việc đơn độc công tác thanh quyết toán với các hợp đồng mua bán căn hộ chung cư. Đơn vị tiếp tục đẩy mạnh công tác thanh quyết toán thu hồi vốn đối với các công trình xây lắp đang triển khai thi công và các công trình đã hoàn thành bàn giao.

Với mục tiêu tăng cường năng lực tài chính của doanh nghiệp để đáp ứng yêu cầu sản xuất thi công và đầu tư dự án. Ngày 26/10/2016 đơn vị đã triệu tập Đại hội cổ đông bất thường thông qua phương án nâng vốn điều lệ công ty 80 tỷ lên 110 tỷ đồng từ nguồn thặng dư vốn cổ phần và quỹ đầu tư phát triển. Sau khi được Đại hội đồng cổ đông thông qua, Đơn vị đã triển khai thực hiện và hoàn thành việc nâng vốn nói trên vào cuối tháng 12/2016.

- Các mặt công tác khác:

Mặc dù trong năm 2016 còn có nhiều khó khăn ảnh hưởng đến hoạt động sản xuất kinh doanh của công ty. Trong bối cảnh đó Ban lãnh đạo công ty đã đặt mục tiêu là ưu tiên đảm bảo việc làm, thu nhập và đời sống cho người lao động. Kết quả là trong năm qua, việc làm và đời sống của người lao động cơ bản được đảm bảo với mức lương bình quân 6,7triệu đồng/người/tháng.

Các hoạt động khác như công tác đoàn thể, tham quan nghỉ mát cho CBCNV được quan tâm thường xuyên. Các mặt hoạt động của công ty đều nề nếp. Văn hoá doanh nghiệp, văn minh công sở được duy trì. Thương hiệu VINACONEX 7 - (VC7) được quảng bá và ngày càng được nhiều khách hàng, đối tác biết đến.

4. Đánh giá về kết quả thực hiện kế hoạch SXKD năm 2016

Qua kết quả thực hiện năm 2016, nhóm các chỉ tiêu về doanh thu, giá trị sản lượng không đạt so với mức kế hoạch đề ra (doanh thu đạt 75,6%, sản lượng 81,0%). Nhóm các chỉ tiêu về hiệu quả sản xuất đạt và vượt mức kế hoạch (Lợi nhuận sau thuế đạt 125,1%, cổ tức dự kiến đạt 112,5%).

Nguyên nhân dẫn đến việc không hoàn thành các chỉ tiêu kế hoạch về doanh thu, giá trị sản lượng là: Giá trị thi công xây lắp công trình không đạt do giá trị công trình khai thác và triển khai trong năm 2016 còn hạn chế; Giá trị doanh thu bất động sản không đạt do một số khách hàng chưa nhận bàn giao căn hộ trong năm 2016.

Bên cạnh đó, mặc dù lợi nhuận chung về SXKD vượt mức kế hoạch, nhưng hiệu quả xây lắp trong năm lỗ chủ yếu do trích lập dự phòng tài chính các công trình cũ.

Từ các đánh giá nêu trên, Ban điều hành công ty đã đúc rút được các kinh nghiệm cần thiết trong công tác dự báo kế hoạch để công tác xây dựng kế hoạch sát đúng hơn. Đảm bảo hoàn thành toàn diện kế hoạch đề ra.

Mặc dù năm 2016, đơn vị không hoàn thành toàn diện các chỉ tiêu kế hoạch SXKD, nhưng doanh nghiệp vẫn hoạt động ổn định, tình hình tài chính

lành mạnh, đảm bảo yêu cầu triển khai thi công các công trình xây lắp, đầu tư các dự án, việc làm và đời sống của CBCNV được quan tâm, quyền lợi của cổ động được đảm bảo.

5. Đánh giá về kết quả thực hiện kế hoạch SXKD giai đoạn 2012- 2016

** Đánh giá chung:*

Đối chiếu với các chỉ tiêu định hướng kế hoạch SXKD giai đoạn 2012 - 2016 mà Đại hội đồng cổ đông năm 2012 đã đề ra, kết quả thực hiện nhìn chung không đạt yêu cầu đề ra.

Các chỉ tiêu về doanh thu, lợi nhuận trước thuế, thu nhập, bình quân cả giai đoạn có tăng trưởng nhưng chưa đạt mức như định hướng kế hoạch giai đoạn đề ra.

Về hiệu quả sản xuất kinh doanh, giá trị lợi nhuận sau thuế bình quân giai đoạn cũng không đạt theo định hướng đề ra. Đơn vị chỉ thực hiện chia cổ tức được 3 trong 5 năm của giai đoạn, mức chia cổ tức thấp hơn kế hoạch.

**Phân tích nguyên nhân không hoàn thành định hướng kế hoạch giai đoạn.*

Giai đoạn các năm 2012 - 2016, tình hình kinh tế nước ta gặp phải rất nhiều khó khăn. Đặc biệt là các năm từ 2012 - 2014, các khó khăn lớn như: Lạm phát tăng cao, thị trường bất động sản đóng băng, đầu tư xây dựng cơ bản của nhà nước hạn chế, lãi suất vay vốn cao, tiếp cận vốn vay khó khăn, sức cầu của xã hội yếu...Trong bối cảnh khó khăn của giai đoạn, các doanh nghiệp đặc biệt khó khăn, nhất là các doanh nghiệp đầu tư kinh doanh bất động sản, nhiều doanh nghiệp đã bị đình đốn sản xuất, giải thể, phá sản.

Trong bối cảnh khó khăn nêu trên, Ban điều hành công ty, dưới sự chỉ đạo của Tổng công ty VINACONEX, định hướng của Hội đồng quản trị công ty đã đề ra và thực thi các giải pháp cấp bách nhằm duy trì sản xuất, bảo toàn vốn, tháo gỡ khó khăn để tiếp tục sản xuất thi công, tiếp tục triển khai các dự án đầu tư.

Nhiều giải pháp, nhất là các giải pháp trong lĩnh vực đầu tư bất động sản đã kịp thời phát huy tác dụng, từng bước đưa doanh nghiệp thoát khỏi khó khăn như: Giải pháp chia nhỏ căn hộ chung cư, đa dạng hình thức bán hàng, áp dụng hình thức bán căn hộ phần thô, rà soát các yếu tố giá thành để giảm giá bán căn hộ...

Với các giải pháp nêu trên, đơn vị đã vượt qua giai đoạn khó khăn nhất trong các năm 2012, 2013. Từ năm 2015 - 2016, tình hình sản xuất kinh doanh của đơn vị đã đi vào ổn định. Tại thời điểm năm 2016, chỉ tiêu lợi nhuận SXKD đạt ở mức khá, tài chính ổn định, các nguồn lực sản xuất của công ty được bảo toàn, tạo tiền đề cho sự phát triển và tăng trưởng của đơn vị trong các năm tiếp theo.

II/ PHƯƠNG HƯỚNG NHIỆM VỤ KẾ HOẠCH NĂM 2017 VÀ CÁC GIẢI PHÁP THỰC HIỆN.

1 Các yếu tố khách quan chung:

Bước sang năm 2017, nền kinh tế trong nước đã dần đi vào ổn định. Các yếu tố tiêu cực như: lạm phát, tình trạng đình đốn sản xuất, khan hiếm nguồn tiền, lãi suất cao... đã được kiểm soát và cải thiện đáng kể, các doanh nghiệp trong nền kinh tế có môi trường thuận lợi hơn để hoạt động và phát triển

Tuy nhiên bên cạnh đó, nền kinh tế trong nước cũng còn tiềm ẩn không ít khó khăn, các yếu tố trực tiếp ảnh hưởng đến các doanh nghiệp đó là: Tình trạng giảm phát của nền kinh tế; sức cầu xã hội, nguồn vốn đầu tư xây dựng cơ bản hạn chế; nguồn cung bất động sản cao so với sức cầu...

2 Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2017.

Trên cơ sở dự báo môi trường kinh tế nước ta trong năm 2017, căn cứ vào các yếu tố nội tại và khả năng của đơn vị. Công ty cổ phần xây dựng số 7 đặt ra mục tiêu tiếp tục ổn định sản xuất và tăng trưởng hợp lý trong năm kế hoạch 2017, các chỉ tiêu cụ thể như sau:

- Giá trị tổng sản lượng : 439,2 tỷ đồng bằng 108,1% thực hiện năm 2016.
- Doanh thu : 354,182 tỷ đồng bằng 114,1% thực hiện năm 2016.
 - Trong đó: + Sản xuất kinh doanh xây lắp : 157,615 tỷ đồng
 - + SXKD nhà và đô thị : 159,294 tỷ đồng
 - + Sản xuất CN, VLXD : 29,455 tỷ đồng
 - + Sản xuất khác : 7,818 tỷ đồng
- Giá trị đầu tư : 45,0 tỷ đồng bằng 44,8% thực hiện năm 2016.
- Trong đó :
 - Đầu tư XDCB : 43,0 tỷ đồng
 - Đầu tư thiết bị thi công : 2,0 tỷ đồng
- Lợi nhuận trước thuế : 22,32 tỷ đồng bằng 70,5% thực hiện năm 2016.
- Lợi nhuận sau thuế : 17,856 tỷ đồng bằng 107,9% thực hiện năm 2016.
- Mức chia cổ tức : 15%/năm bằng 150 % thực hiện năm 2016.
- Nộp ngân sách : 24,7 tỷ đồng bằng 108,4% thực hiện năm 2016.

3 Các cơ sở và giải pháp thực hiện kế hoạch SXKD năm 2017:

3.1 Các cơ sở để đảm bảo thực hiện kế hoạch SXKD năm 2017:

* Về công trình xây lắp :

Giá trị công trình dở dang chuyển tiếp thi công sang năm 2017 là 81,774 tỷ đồng, danh mục các công trình chủ yếu gồm : Trụ sở Ngân hàng Nông nghiệp và phát triển nông thôn - chi nhánh Hà Nội (giá trị 47,344 tỷ đồng) ; Thi công hoàn thiện bên trong căn hộ (do khách hàng bỏ vốn đầu tư) tại dự án Khu nhà ở để bán tại 136 Hồ Tùng Mậu với giá trị 13,161 tỷ đồng ; Hệ thống cấp nước - Khu công nghệ cao Hòa Lạc 12,267 tỷ đồng; Các công

trình khác 9,0 tỷ đồng. Hiện đơn vị đang tiếp xúc và thương thảo một số hạng mục dự án xây dựng của Bitexco có giá trị khoảng 50 tỷ đồng.

* Về đầu tư kinh doanh bất động sản :

Trong năm 2017, đơn vị tiếp tục triển khai đầu tư bổ sung hạng mục Bãi đỗ xe ngầm và kết nối hạ tầng giao thông khu vực tại dự án Khu nhà ở để bán số 136 Hồ Tùng Mậu, Hà Nội với Giá trị đầu tư XDCCB còn lại là 25 tỷ đồng.

Giá trị sản phẩm căn hộ chung cư, văn phòng dịch vụ của hạng mục Nhà chung cư 1A, 2A- dự án Khu nhà ở để bán và dự án Hỗn hợp dịch vụ công cộng , văn phòng làm việc và nhà ở chuyển tiếp sang năm 2017 là 178 tỷ đồng. Trong đó giá trị căn hộ chung cư 124 tỷ đồng. Với lợi thế công trình đã bàn giao đưa vào sử dụng, cùng với mức giá bán cạnh tranh nên đang được khách hàng quan tâm lựa chọn.

Trên cơ sở năng lực và thương hiệu hiện có, Hiện đơn vị đã thực hiện liên kết, liên doanh và đang triển khai công tác chuẩn bị đầu tư cho 01 dự án nhà ở xã hội tại địa bàn huyện Đông Anh, Hà Nội với giá trị đầu tư khoảng 80 tỷ đồng, dự kiến sẽ hoàn thành công tác chuẩn bị đầu tư để triển khai thi công trong quý 4/2017.

* Về sản xuất sản phẩm công nghiệp kính an toàn:

Tong năm 2016, đơn vị Nhà máy kính hiện đã mở rộng được đáng kể thị trường tiêu thụ sản phẩm. Với các hợp đồng đã ký kết và danh sách khách hàng tiềm năng, đã và đang tạo cơ sở khả quan cho việc thực hiện tăng năng lực sản xuất, mở rộng thị trường tiêu thụ, nhằm thực hiện mục tiêu ổn định và phát triển sản xuất trong năm 2017.

Thực hiện nghị quyết Đại hội cổ đông thường niên năm 2016 của Công ty cổ phần xây dựng số 7 về việc Đại hội cổ đông ủy quyền cho Hội đồng quản trị Công ty triển khai thực hiện việc tái cơ cấu chi nhánh Nhà máy kính an toàn. Công ty cổ phần xây dựng số 7 sẽ thực hiện tái cơ cấu Nhà máy kính trong quý I/2017 với hình thức góp vốn bằng toàn bộ giá trị tài sản của Nhà máy đã được định giá bởi chứng thư thẩm định giá của Công ty TNHH kiểm toán Việt - đơn vị được Bộ Tài chính cấp phép hoạt động trong lĩnh vực xác định giá trị doanh nghiệp để cổ phần hóa . Sau khi quá trình tái cơ cấu hoàn thành, với cơ chế công ty cổ phần sẽ nâng cao năng lực sản xuất, trình độ quản trị doanh nghiệp, tăng hiệu quả sản xuất kinh doanh của đơn vị Nhà máy

* Về tài chính :

Với việc đầu tư dứt điểm các dự án, công tác tiêu thụ sản phẩm kịp thời, kết hợp với tích cực thanh quyết toán thu hồi vốn các công trình xây lắp nên đơn vị đã và đang có nguồn tài chính khá ổn định, đáp ứng yêu cầu triển khai các công trình xây lắp, dự án đầu tư.

* Về công tác chỉ đạo điều hành.

- Ban lãnh đạo công ty nhiệt huyết với công việc, có tinh thần đoàn kết nhất trí cao. Các đội thi công đã được bổ sung và kiện toàn, các phòng ban công ty ổn định hoạt động.

3.2 Các biện pháp thực hiện kế hoạch SXKD năm 2017:

Căn cứ năng lực hiện có của công ty, dự báo môi trường kinh doanh năm 2017, các căn cứ xây dựng kế hoạch. Công ty tập trung các giải pháp chính thực hiện kế hoạch SXKD năm 2017 là:

- Tăng cường công tác thị trường, nâng cao năng lực đấu thầu, đẩy mạnh công tác tìm kiếm khai thác công trình xây lắp để triển khai thi công trong năm 2017 và gối đầu việc cho các năm tiếp theo. Thực hiện mục tiêu duy trì ổn định sản xuất, tạo việc làm thu nhập cho cán bộ công nhân viên công ty.

- Chuẩn bị đủ nguồn lực sản xuất, tăng cường chỉ đạo triển khai thi công các công trình đáp ứng yêu cầu tiến độ, chất lượng của chủ đầu tư. Giữ gìn thương hiệu của công ty, thương hiệu VINACONEX để từ đó tạo niềm tin cho các Chủ đầu tư tăng khả năng nhận thầu và trúng thầu công trình.

- Đối với công tác thi công xây lắp, đơn vị tăng cường quản lý chặt chẽ các chi phí sản xuất, tổ chức thi công hợp lý, khoa học, đẩy nhanh tiến độ thi công các công trình... để từ đó từng bước nâng cao hiệu quả của lĩnh vực thi công xây lắp công trình.

- Tiếp tục đẩy mạnh công tác bán hàng đối với sản phẩm căn hộ chung cư còn lại tại công trình 1A,2A của dự án Khu nhà ở để bán, tận dụng triệt để tín hiệu tích cực của thị trường bất động sản hiện tại. Tích cực khai thác các tiện ích bất động sản văn phòng, dịch vụ mà công ty đang sở hữu, đầu tư. Bên cạnh đó tiếp tục đẩy mạnh công tác quyết toán thu hồi công nợ các công trình xây lắp.

- Khẩn trương làm việc với các cơ quan hữu quan của Thành phố Hà Nội để tiến hành công tác chuẩn bị đầu tư dự án nhà ở tại Huyện Đông Anh, Hà Nội. Tiếp tục tìm kiếm dự án bất động sản mới, tập trung vào các dự án có điều kiện tốt về pháp lý, quy mô nhỏ gọn phù hợp với năng lực và kinh nghiệm của công ty.

- Tìm kiếm, khai thác nguồn vốn, đảm bảo cung ứng đủ vốn cho công tác sản xuất kinh doanh và đầu tư phát triển của công ty. Đảm bảo đúng tiến độ dự án đầu tư nhằm tạo niềm tin cho khách hàng.

- Tiếp tục đào tạo phát triển nguồn nhân lực, có các chính sách thích đáng để thu hút và tuyển dụng nhân sự có chất lượng cho các vị trí còn thiếu như: Đội trưởng sản xuất, chủ nhiệm công trình, kỹ sư có kinh nghiệm nhằm đáp ứng yêu cầu phát triển sản xuất của công ty.

III. ĐỊNH HƯỚNG KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH GIAI ĐOẠN 2017 - 2021

Trên cơ sở các dự báo phát triển, triển vọng môi trường kinh tế Việt Nam và các nguồn lực, khả năng của đơn vị. Công ty cổ phần xây dựng số 7 định hướng kế hoạch sản xuất kinh doanh giai đoạn 2017 - 2021 với mục tiêu chung là: ổn định sản xuất, tăng trưởng hợp lý, đảm bảo phát triển doanh nghiệp bền vững:

1. Các chỉ tiêu chính:

- Giá trị SXKD, doanh thu tăng trưởng trung bình 8 - 10%/năm.
- Lợi nhuận sau thuế tăng trưởng trung bình 5-7%/năm.
- Mức thu nhập bình quân cả giai đoạn: 6,9 - 8,4 triệu đồng/người/tháng.
- Tỷ lệ cổ tức cả giai đoạn: 12 - 15%.

2. Về cơ cấu ngành nghề sản xuất kinh doanh giai đoạn 2017 - 2021, công ty hoạt động trong 02 lĩnh vực chủ yếu là: Thi công xây lắp công trình; Đầu tư kinh doanh bất động sản. Trong đó lĩnh vực thi công xây lắp là ngành nghề truyền thống. Tùy theo đặc điểm môi trường kinh tế từng thời điểm cụ thể để điều chỉnh tỷ trọng các ngành nghề SXKD cho phù hợp nhằm đảm bảo mang lại hiệu quả tối ưu nhất.

Trên đây là nội dung kết quả thực hiện kế hoạch SXKD năm 2016; dự kiến kế hoạch SXKD năm 2017 và các giải pháp thực hiện kế hoạch; định hướng kế hoạch SXKD giai đoạn 2017 - 2021 của Công ty cổ phần xây dựng số 7.

CÔNG TY CỔ PHẦN XÂY DỰNG SỐ 7



GIÁM ĐỐC
Nguyễn Xuân Sơn