

Số: 01/2017/BC-HĐQT

Việt Trì, ngày 01 tháng 3 năm 2017

BÁO CÁO CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
Về kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2016 và phương hướng,
nhiệm vụ sản xuất kinh doanh năm 2017

Kính thưa: Quý vị cổ đông và Khách quý

Thực hiện Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2016. Hội đồng quản trị Công ty cổ phần LICO GI 14 trân trọng báo cáo Quý vị cổ đông về kết quả hoạt động và thực hiện nhiệm vụ điều hành sản xuất kinh doanh năm 2016 và mục tiêu thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2017 như sau:

PHẦN THỨ NHẤT:

KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2016

I. KHÓ KHĂN VÀ THUẬN LỢI

1. Khó khăn:

- Năm 2016 là một năm gặp nhiều khó khăn thách thức, nền kinh tế đất nước tăng trưởng chậm. Hoạt động xây dựng trong năm 2016 gặp nhiều khó khăn do thực hiện Luật đầu tư công Nhà nước phải giãn, hoãn tiến độ các dự án đầu tư, cơ cấu lại đầu tư, giảm chi tiêu công, ưu tiên cho Quốc phòng an ninh, các dự án trọng điểm Quốc gia, an sinh xã hội, không đầu tư dàn trải dẫn đến thị trường việc làm đặc biệt là xây lắp bị ảnh hưởng, áp lực cạnh tranh trong ngành ngày càng khốc liệt, tốc độ cũng như mức độ bền vững của quá trình phục hồi nền kinh tế (trong đó có Bất động sản) chưa được như kỳ vọng, tồn kho bất động sản còn ở mức cao.

- Lãi suất Ngân hàng đang ở mức cao, đồng thời doanh nghiệp vẫn gặp khó khăn trong tiếp cận nguồn vốn vay, thủ tục nghiêm ngặt, chặt chẽ không có

tín chấp, phải có tài sản đảm bảo, có nguồn vốn thông báo thanh toán thì mới vay được tiền.

- Áp lực phải trả nợ Ngân hàng, thực hiện nghĩa vụ thuế với Nhà nước và việc thu hồi công nợ tồn đọng đạt thấp khiến Công ty rất khó khăn trong việc duy trì dòng tiền để hoạt động và phục vụ sản xuất kinh doanh.

- Đặc biệt năm 2016 trước tình hình khó khăn về ngân sách, nợ công Chính phủ, nợ công địa phương tăng cao, Chính phủ đã ban hành Nghị quyết 19/NQ-CP ngày 28/4/2016 về những nhiệm vụ, giải pháp chủ yếu cải thiện môi trường kinh doanh, nâng cao năng lực cạnh tranh quốc gia hai năm 2016-2017, định hướng đến năm 2020; Nghị quyết 35/NQ-CP ngày 16/5/2016 về hỗ trợ và phát triển doanh nghiệp đến năm 2020 để quyết tâm thực hiện cải cách hành chính, Chính phủ liên chính, Chính phủ kiến tạo, tháo gỡ khó khăn cho doanh nghiệp vừa và nhỏ, tiếp cận vốn, đất đai, giảm giờ nộp thuế, hạn chế thanh tra, kiểm tra chồng chéo làm ảnh hưởng đến SXKD của doanh nghiệp, tăng cường đối thoại giữa chính quyền, người đứng đầu tỉnh với doanh nghiệp và người dân để tạo điều kiện tốt nhất kêu gọi, thu hút các Nhà đầu tư, các doanh nhân, doanh nghiệp khởi nghiệp, liên kết đầu tư để duy trì sản xuất, phát triển đất nước.

2. Thuận lợi:

Năm 2016, mặc dù còn nhiều khó khăn. Tuy nhiên bằng sự nỗ lực phấn đấu của Ban Tổng giám đốc công ty và toàn thể cán bộ công nhân viên hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty vẫn giữ ổn định, tình hình tài chính lành mạnh, đảm bảo cổ tức 15% như kế hoạch.

Công ty luôn có sự đoàn kết, nhất trí trong chủ trương và triển khai thực hiện kế hoạch SXKD của lãnh đạo và toàn thể CBCNV, người lao động.

Cơ cấu, bộ máy quản lý Công ty luôn được xây dựng và nâng cao kiến thức trình độ quản lý nhằm đảm bảo ổn định và phát triển của Công ty.

Công ty thường xuyên nhận được quan chi đạo của Tổng công ty LICOGI - CTCP, sự ủng hộ của cổ đông, sự quan tâm, chỉ đạo sát sao và tạo điều kiện của các thành viên Hội đồng quản trị, thành viên Ban kiểm soát thông qua việc đồng thuận cao đối với các đề xuất của Hội đồng quản trị Công ty trong công tác điều hành về các giải pháp, cơ chế nhằm hoàn thành kế hoạch SXKD năm 2016.

II. KẾT QUẢ THỰC HIỆN NĂM 2016:

1. Giá trị thực hiện các chỉ tiêu chủ yếu:

Chỉ tiêu	ĐVT	Kế hoạch năm 2016	Thực hiện năm 2016	% thực hiện/kế hoạch
Sản lượng	tỷ đồng	219,959	230,308	104,7%
Tổng doanh thu	tỷ đồng	180	229,134	127,3%
Trong đó: - Doanh thu bất động sản	tỷ đồng		99,241	
- Doanh thu xây lắp + khác	tỷ đồng		129,893	
Lợi nhuận trước thuế	tỷ đồng	19	33,802	177,9%
Nộp Ngân sách	tỷ đồng	13,485	29,766	
Thu nhập bình quân	Triệu đồng	5,0	7,0	
Cổ tức	%	15%	15%	

2. Công tác tài chính, vốn cho sản xuất, nợ Ngân hàng:

- Nguồn vốn để thi công các công trình, dự án đầu tư gặp nhiều khó khăn. Vì thiếu vốn, kiểm chế lạm phát, hạn chế tăng trưởng tín dụng, các dự án đều dẫn tiến độ, dừng thi công trong khi các thiết bị máy móc, công trình đầu tư dở dang vẫn phải lo trả nợ đến hạn, làm tăng dư nợ phải trả.

- Mặt khác việc tạm ứng, thanh toán vốn một số công trình xây lắp không đáp ứng tiến độ, nhiều công trình giải ngân chậm do thiếu vốn...

- Đặc biệt do đơn vị hoạt động chủ yếu vay vốn tín dụng, lãi xuất Ngân hàng tuy có giảm nhưng lại thắt chặt tín dụng, khó khăn cho công tác huy động vốn sản xuất.

- Vay các Ngân hàng thương mại trong năm 2016 là 51,61 tỷ đồng để phục vụ thi công các công trình (số tiền trả trong năm 38,06 tỷ; dư nợ cuối năm 32,03 tỷ).

- Công nợ phải thu của các công trình xây lắp đến 31/12/2016 là: 42,4 tỷ đồng
- Các khoản lương, thưởng, lễ tết, các nghĩa vụ thuế, bảo hiểm, cô tức đến hết ngày 31/12/2016 đều hoàn thành và thanh toán đầy đủ cho người lao động.

3. Về cơ cấu tổ chức, quản trị kinh doanh, vốn điều lệ

*** Cơ cấu tổ chức :**

Hiện tại Công ty có các chi nhánh trực thuộc: Chi nhánh LICOGI 14.8 Yên Bái, Chi nhánh đầu tư và xây dựng Công ty CP LICOGI 14.2, Chi nhánh LICOGI 14 tại Lào Cai, Chi nhánh LICOGI 14 tại Hà Nội.

*** Quản trị kinh doanh :**

Công ty đã hoàn chỉnh đầy đủ và ban hành thực hiện một cách hệ thống, đồng bộ các quy chế quản lý: Quy chế quản lý tài chính, quy chế quản lý kinh tế kỹ thuật, quản lý tổ chức lao động, quản lý an toàn, bảo hộ lao động, quản lý xe máy thiết bị, quy chế giao khoán nội bộ, chế độ báo cáo thống kê, hình thành hệ thống quản trị đồng bộ, khép kín các quy chế quản lý đó, tạo ý thức chấp hành của toàn thể CBCNV đã đi vào nề nếp mang lại hiệu quả thiết thực. Thông qua việc thực hiện nghiêm túc các quy chế quản lý đó mà công tác quản lý và mối quan hệ kinh tế giữa các chi nhánh, đội công trình của Công ty được rõ ràng, minh bạch, tạo niềm tin để phát huy mọi chủ động sáng tạo trong sản xuất kinh doanh của toàn đơn vị.

Trên cơ sở chỉ tiêu đã được Đại hội đồng cổ đông đề ra hàng năm, Ban Tổng giám đốc đã chỉ đạo các phòng ban nghiệp vụ xây dựng kế hoạch chi tiết giao các Chi nhánh, các đội sản xuất từng quý, từng tháng. Đồng thời trong quá trình thực hiện thường xuyên chỉ đạo sát sao, kiểm tra và điều chỉnh kế hoạch sát với thực tế.

Công tác chỉ đạo điều hành linh hoạt, luôn có sự điều chỉnh phù hợp yêu cầu tiến độ, nguồn vốn các công trình và tình hình diễn biến thời tiết. Ngoài ra lãnh đạo công ty đã xác định ưu tiên tập trung chỉ đạo quyết liệt các công trình trọng điểm.

Trong điều hành Ban Tổng Giám đốc thực hiện tốt chế độ trao đổi thông tin hàng ngày, giao ban tuần, tháng nhằm chấn chỉnh, giải quyết mọi vướng mắc, thông tin được xử lý nhanh chóng, kịp thời.

*** Về vốn điều lệ của Công ty:**

- Trong năm 2016 vốn điều lệ Công ty tăng từ 34.480.000.000 đồng lên 50.000.000.000 đồng, do phát hành trả 517.129 cổ phiếu trả cổ tức năm 2015 và 1.034.700 cổ phiếu tăng vốn cổ phần từ nguồn vốn chủ sở hữu. Trong đó:

- Vốn cổ phần thuộc Nhà nước: 13.207.690.000 đồng chiếm 26,42%.

- Vốn cổ phần của các cổ đông khác: 36.792.310.000 đồng chiếm 73,58%

4. Chi tiết tình hình sản xuất kinh doanh năm 2016

4.1. Về thi công xây lắp

- Công trình Xây dựng sân vận động tỉnh Lào Cai (giai đoạn 1): Đã thi công xong các hạng mục: san nền, mặt sân vận động, hệ thống thoát nước... giá trị sản lượng thực hiện năm 2016 đạt 26,7 tỷ đồng.

- Công trình sửa chữa nền, mặt đường Quốc lộ 4D, tỉnh Lào Cai: Thi công hoàn thành toàn bộ 02 gói thầu (đoạn từ Km149+500 - Km159+300 và đoạn từ Km159+300 - Km170+000) và bàn giao cho Chủ đầu tư, giá trị sản lượng đạt 52,6 tỷ đồng.

- Công trình Đường từ Quốc lộ 4E đến nhà máy nước Tả Thành, huyện Bảo Thắng, tỉnh Lào Cai: đã thi công xong toàn bộ công trình và bàn giao cho Chủ đầu tư. Năm 2016 giá trị sản lượng đạt 16,07 tỷ đồng.

4.2. Về sản xuất vật liệu xây dựng, KD xăng dầu, KD bất động sản:

**** Sản xuất đá xây dựng:***

- Năm 2016, giá trị khai thác, chế biến thành phẩm đá xây dựng các loại tại mỏ đá Tân Hồ, Bảo Thắng, Tỉnh Lào Cai đạt 1,26 tỷ đồng.

**** Kinh doanh xăng dầu:***

- Công ty tiếp tục kinh doanh xăng dầu tại 02 cửa hàng xăng dầu Việt Trì và Km36 Bảo Thắng, Lào Cai. Tổng giá trị kinh doanh đạt 43,67 tỷ đồng.

**** Kinh doanh bất động sản:***

- Năm 2016 Công ty tiếp tục triển khai kinh doanh bất động sản khu đô thị Minh Phương, Việt Trì, Phú Thọ. Giá trị sản lượng đạt 90 tỷ đồng.

5. Những đánh giá tồn tại trong năm 2016:

- Ban Tổng giám đốc điều hành Công ty gồm 01 Tổng giám đốc và 02 phó tổng giám đốc, trong đó có 02 thành viên HĐQT. Do phải điều hành các công trình thi công xây lắp, với quy mô trải rộng nhiều tỉnh: Phú Thọ, Lào Cai, Yên Bái,... đồng thời phải kiêm nhiệm nhiều lĩnh vực khác nhau cho nên ban Tổng

giám đốc có lúc chưa bao quát hết trong điều hành các lĩnh vực được phân công, chưa sáng tạo, linh hoạt quyết định những giải pháp chiến lược, sách lược có tính thời cơ để đạt hiệu quả cao trong công việc.

- Bộ máy các phòng ban giúp việc Tổng giám đốc còn hạn chế về chuyên môn, chưa năng động cập nhật kịp thời thông tin, linh hoạt vận dụng chế độ chính sách của Nhà nước vào sản xuất kinh doanh của Công ty, chưa chủ động sáng tạo các giải pháp tài chính trong kinh doanh, chưa dám nghĩ dám làm, còn trông chờ.... Dẫn tới quản lý điều hành từ phòng ban tới công trường, chi nhánh thực hiện các quy chế, cơ chế ban hành có lúc chưa nghiêm túc dẫn đến chi phí đầu vào lớn, hiệu quả chưa cao.

PHẦN THỨ HAI:

KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2017

Năm 2017, nền kinh tế thế giới diễn biến khó lường, ảnh hưởng lớn đến kinh tế Việt Nam, đồng thời yếu tố thời tiết khí hậu... Đặc biệt Chính phủ thắt chặt chi tiêu ngân sách, nợ công cao... cho nên tìm kiếm việc làm đặc biệt là xây lắp, công tác đầu tư, khởi nghiệp ngành nghề, hướng đi mới trong quá trình hội nhập hiện nay gặp rất nhiều khó khăn.

Năm 2017 cũng là năm chào mừng lễ kỷ niệm 35 năm thành lập Công ty cổ phần LICOGI 14 (11/02/1982 – 11/02/2017), Ban lãnh đạo cùng toàn thể cán bộ công nhân viên Công ty quyết tâm phấn đấu giành thắng lợi, hoàn thành kế hoạch SXKD. Do đó Công ty sẽ tiếp tục củng cố, kiện toàn và phát triển hoạt động sản xuất kinh doanh trên cơ sở giữ vững ổn định, phát triển bền vững.

- Tăng cường công tác quản lý chi phí đầu tư, chi phí hoạt động sản xuất kinh doanh, phát huy tốt những thành tích, việc tốt đã làm được quyết tâm khắc phục tồn tại yếu kém đạt mục đích cao nhất “lấy hiệu quả trong sản xuất kinh doanh, hoàn thành tốt nghĩa vụ với Nhà nước, bảo hiểm, đời sống, việc làm cho người lao động, đóng góp cho an sinh xã hội, đảm bảo cổ tức cho các cổ đông”.

- Tập trung cơ cấu lại tổ chức cho phù hợp với điều kiện thực tế, xây dựng Công ty vững mạnh từ nhân sự, tài chính, năng lực quản lý điều hành, tăng khả năng cạnh tranh trên thị trường, tạo nguồn việc làm ổn định.

- Điều chỉnh, xây dựng đồng bộ các nội quy, quy định, cơ chế hoạt động SXKD phù hợp với chủ trương, pháp luật của Nhà nước.

- Cải tiến công nghệ thi công, quy trình quản trị, nâng cao hình ảnh thương hiệu để nâng cao năng lực cạnh tranh trong tình hình thị trường khó khăn.

- Tiếp tục đầu tư máy móc thiết bị để nâng cao năng lực thi công.

- Tiếp tục triển khai và nâng cao hiệu quả của mô hình quản lý tập trung kết hợp giao khoán có chọn lọc.

- Lựa chọn đấu thầu các công trình có nguồn vốn tốt, khả năng thanh toán cao, có thể hợp tác lâu dài.

1. Kế hoạch năm 2017:

Chỉ tiêu	ĐVT	Kế hoạch năm 2017
Sản lượng dự kiến	tỷ đồng	324,00
- Xây lắp + kinh doanh khác	tỷ đồng	274,00
- KD xăng dầu	tỷ đồng	50,00
Tổng doanh thu dự kiến	tỷ đồng	280,00
- Xây lắp + KD xăng dầu + KD khác	tỷ đồng	100,00
- Kinh doanh BĐS dự kiến	tỷ đồng	180,00
Lợi nhuận trước thuế	tỷ đồng	60,00
Nộp Ngân sách	tỷ đồng	25,00
Thu nhập bình quân	Tr. đồng	7,5
Cổ tức	%	20
Đầu tư dự kiến	tỷ đồng	50,00

Để đạt được các mục tiêu trên, Công ty cân đối kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2017 cụ thể như sau:

1.1- Về thi công xây lắp, kinh doanh BĐS:

- Công trình Xây dựng sân vận động tỉnh Lào Cai tổng giá trị trên 34,5 tỷ đồng: Thi công hoàn thiện toàn bộ công trình để bàn giao cho Chủ đầu tư vào Quý II/2017, giá trị thi công còn lại dự kiến 5 tỷ đồng.

- Công trình dự kiến: Trên cơ sở lựa chọn đấu thầu các công trình xây lắp ở các dự án có nguồn vốn tốt, khả năng thanh toán cao, giá trị sản lượng dự kiến 80 tỷ đồng như: Quốc lộ 3(Chũ - Bắc Giang thi công công trình BOT), các công trình tại Vĩnh Phúc, Lào Cai...

- Thực hiện kinh doanh bất động sản Khu đô thị Minh Phương, sản lượng dự kiến đạt 190 tỷ đồng.

1.2- Về kinh doanh xăng dầu:

- **Kinh doanh xăng dầu:** Năm 2017 Công ty tiếp tục thực hiện việc kinh doanh xăng dầu tại 02 cửa hàng Việt Trì và Km36 Lào Cai, sản lượng dự kiến kinh doanh tại hai địa bàn đạt 50 tỷ đồng.

1.3- Về công tác đầu tư:

- Dự án đô thị Nam Minh Phương: Dự án đã được Thủ tướng Chính phủ phê duyệt chuyển mục đích sử dụng đất trồng lúa và diện tích đất khác, tổng diện tích để thực hiện dự án là 49,92 ha. Hiện nay UBND Thành phố Việt Trì đang xem xét các phương án để thực hiện điều chỉnh quy hoạch tỷ lệ 1/2000. Công ty cổ phần LICOGI 14 thực hiện lập quy hoạch chi tiết 1/500. Quyết tâm hoàn chỉnh công tác chuẩn bị đầu tư và triển khai thực hiện đầu tư, bồi thường giải phóng mặt bằng, thi công trong năm 2017, thông qua Đại hội cổ đông năm 2017

- Dự án Cải tạo cảnh quan Khu đô thị Minh Phương: Công ty thực hiện đầu tư cải tạo, nâng cấp, chỉnh trang một số hạng mục: Hồ sinh thái, khu vui chơi công cộng, đường dạo, giao thông, hồ cảnh quan.... Đã đầu tư năm 2016 là 6,5 tỷ đồng, năm 2017 thực hiện đầu tư xong toàn bộ trong quý I, II với giá trị là 6,6 tỷ đồng.

- Dự án xây dựng khu dịch vụ thương mại LICOGI 14 PALZA tiếp giáp khu chợ Minh Phương, với diện tích đất 1.500m², 3 tầng, tổng diện tích sàn là 4.116m², công trình thương mại dịch vụ hạng 2, sức chứa 3.000 khách. Đầu tư xây dựng khu kinh doanh dịch vụ cho CBCNV đầu tư kinh doanh và cho các hộ kinh doanh thuê tại khu đô thị Minh Phương, giá trị đầu tư dự kiến 20 tỷ đồng, thông qua Đại hội cổ đông năm 2017.

- Dự án khảo sát, quy hoạch, đầu tư tiểu khu đô thị 10 – 15ha tại huyện Đoan Hùng, huyện Thanh Ba tỉnh Phú Thọ. Thông qua Đại hội cổ đông năm 2017.

- Dự kiến đầu tư, xây dựng 02 cửa hàng kinh doanh xăng dầu tại trong khu đô thị Minh Phương và tiếp giáp quốc lộ 32C đoạn cầu Việt Trì đi cầu Phong Châu. Giá trị dự kiến đầu tư 10 tỷ đồng. Thông qua Đại hội cổ đông năm 2017.

- Dự án sản xuất, kinh doanh đồ uống, thực phẩm sạch công nghệ cao: Năm 2017 quyết liệt thực hiện nghiên cứu, khảo sát thị trường, xây dựng đề án sản xuất kinh doanh, thông qua Đại hội cổ đông năm 2017

- Dự án thủy điện Bảo Nhai đã thành lập Công ty cổ phần thủy điện Bảo Nhai với tỷ lệ góp vốn là 9 tỷ đồng chiếm 6% vốn điều lệ. Công ty đã họp Hội đồng xử lý tổn thất đầu tư dự án đánh giá dự án không thể tiếp tục thực hiện được bởi các nguyên nhân sau:

+ Năm 2015 Bộ Công thương đã đánh giá lại toàn bộ các dự án thủy điện đầu tư trong cả nước, có nhiều dự án đã không đạt được kỳ vọng thiết kế khả thi ban đầu, không những thế còn làm ảnh hưởng mất rừng nguyên sinh, môi trường cảnh quan, hiện tượng vỡ đập, xả lũ ảnh hưởng đến nông nghiệp, dân sinh... Do

vậy Bộ Công thương ra chủ trương rà soát các dự án thủy điện cột nước thấp, công suất nhỏ tại các tỉnh chưa triển khai thực hiện tạm dừng không cho triển khai xây dựng, trong đó có dự án Thủy điện Bảo Nhai.

+ Một số chính sách của Nhà nước có sự thay đổi như Luật đất đai, công tác đền bù giải phóng mặt bằng, công tác giãn dân di cư vùng xả lũ để xây dựng hồ chứa nước, chính sách hồ sơ giải thửa đất lúa, giá đất nông nghiệp phải xin ý kiến Thủ tướng Chính phủ phê duyệt, phải được quy hoạch và xây dựng kế hoạch sử dụng đất hàng năm thông qua Hội đồng nhân dân.

+ Qua khảo sát lại lượng nước cung cấp cho dự án thủy điện Bảo Nhai không đạt được như dự kiến, vì hiện nay Nhà máy thủy điện Bắc Hà đã đi vào hoạt động lượng nước mới chỉ chạy được tổ máy số 02, nếu xây dựng nhà máy thủy điện Bảo Nhai bên dưới sẽ càng thiếu nước trầm trọng.

Do các nguyên nhân trên và căn cứ vào các Thông tư hướng dẫn chế độ trích lập các khoản dự phòng tổn thất đầu tư tài chính (Thông tư số 228/2009/TT-BTC và số 89/2013/TT-BTC của Bộ Tài chính). Công ty cho trích lập dự phòng tổn thất đầu tư dự án số tiền mà Công ty đã bỏ ra để đầu tư tính đến hết năm 2016 là 5,578 tỷ đồng, thông qua ĐHCĐ năm 2017.

- Đầu tư thiết bị, xe máy thi công: Tổng mức đầu tư năm 2017 dự kiến 11,4 tỷ đồng. Cụ thể:

+ 01 xe bơm bê tông, mức đầu tư dự kiến 6,3 tỷ đồng.

+ 02 xe chuyển trộn bê tông, mức đầu tư 2,2 tỷ đồng.

+ 01 máy đào bánh lốp, mức đầu tư 1,2 tỷ.

+ 02 đầm rung SAKAI 16 tấn, tổng mức đầu tư 1,7 tỷ đồng.

1.4. Chiến lược đầu tư phát triển nguồn nhân lực

- Định kỳ tổ chức các lớp bồi dưỡng, nâng cao trình độ và tiếp thu công nghệ mới, trong đó chú trọng đến công tác học tập, nâng cao trình độ cho cán bộ, kỹ sư và công nhân kỹ thuật.

- Rà soát lại toàn bộ bộ máy nhân sự, kiện toàn tổ chức, tái cấu trúc lại bộ máy quản lý, điều hành theo hướng tinh gọn, tuyển dụng nhân lực chất lượng cao đáp ứng được công việc.

- Công ty luôn đặc biệt quan tâm đến nguồn nhân lực hiện có, đồng thời luôn chăm lo đến đời sống tinh thần cho bản thân và gia đình người lao động.

- Hoàn thiện cơ chế chính sách ưu đãi đối với người lao động; thực hiện chính sách ưu tiên bổ nhiệm, sử dụng, đãi ngộ cán bộ giỏi, có năng lực để duy trì và phát triển được nguồn nhân lực hiện có và thu hút nhân lực từ bên ngoài.

- Xây dựng quy chế tiền lương, tiền thưởng đảm bảo công bằng, công khai, gắn với hiệu quả và chất lượng làm việc của cán bộ lãnh đạo, quản lý, cán bộ kỹ

thuật, công nhân, thợ máy ... nhằm tạo động lực cho người lao động phát huy khả năng trong công việc.

1.5- Chiến lược huy động vốn:

- Tăng cường thu hồi công nợ các công trình tồn đọng, giảm khối lượng dở dang, giảm dư nợ ngân hàng.

- Tiếp tục tập trung tiếp thị, quảng bá, hợp tác bán hàng Bất động sản Khu đô thị Minh Phương, đặc biệt tiểu khu đô thị Little Park View. Đồng thời sử dụng có hiệu quả các nguồn vốn cho đầu tư phát triển, hoàn thành nghĩa vụ thuế, Bảo hiểm xã hội, trả lãi vay ngân hàng.

- Xin phát hành cổ phiếu tăng vốn Điều lệ từ 50 tỷ đồng lên trên 100 tỷ đồng để thực hiện các dự án đầu tư trước mắt và chiến lược lâu dài như: Dự án đô thị Nam Minh Phương; dự án xây dựng khu kinh doanh dịch vụ thương mại LICOGI 14 PLAZA; dự án sản xuất, kinh doanh đồ uống, thực phẩm sạch công nghệ cao;

... để bổ sung vào nguồn vốn chủ sở hữu của Công ty nhằm đáp ứng nhiệm vụ sản xuất kinh doanh năm 2017 và các năm tiếp theo cũng như chiến lược phát triển ngắn hạn và dài hạn của Công ty, Thông qua Đại hội cổ đông năm 2017 và ủy quyền cho Hội đồng quản trị quyết định phương án tăng vốn vào thời điểm thích hợp trong năm 2017.

KẾT LUẬN

Năm 2016 tuy có rất nhiều khó khăn trong sản xuất kinh doanh. Nhưng với những quyết sách sáng suốt, quyết liệt của Hội đồng quản trị cùng Ban lãnh đạo và sự phấn đấu không biết mệt mỏi của tập thể cán bộ công nhân viên, người lao động, sự ủng hộ của các cổ đông trong Công ty đã cố gắng, nỗ lực hoàn thành và vượt mức mục tiêu về lợi nhuận theo kế hoạch đã được Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2016 thông qua. Đặc biệt trong năm 2016 Công ty đã đạt được nhiều thành tích cao như: Bằng khen của Tổng cục thuế Việt Nam tặng; Bằng khen của Bảo hiểm Xã hội Việt Nam; Bằng khen của UBND tỉnh Lào Cai cho một số cá nhân được vinh danh kỷ niệm chương vì sự nghiệp phát triển tỉnh Lào Cai; Cờ thi đua xuất sắc của Bộ xây dựng tặng năm 2014, 2015, 2016; Cờ thi đua xuất sắc đơn vị dẫn đầu phong trào thi đua của tỉnh Phú Thọ; được vinh danh bình chọn trong top 100 doanh nghiệp phát triển bền vững năm 2016; Doanh nghiệp hội nhập và phát triển năm 2016; Phòng Thương mại và công nghiệp Việt Nam (VCCI) tặng Bằng khen; Bằng khen của Trung ương Hiệp hội Doanh nghiệp nhỏ và vừa.

Trên đây là Báo cáo kết quả sản xuất kinh doanh năm 2016 và định hướng nhiệm vụ sản xuất kinh doanh năm 2017, cũng là năm kỷ niệm trọng đại 35 năm xây dựng và phát triển của LICOGI 14 (11/02/1982 – 11/02/2017). Kính trình

Đại hội cổ đông xem xét. Hội đồng quản trị rất mong muốn tiếp tục nhận được sự ủng hộ, giúp đỡ của Tổng Công ty LICOGI – CTCP, sự đồng lòng ủng hộ của Quý vị cổ đông, các đối tác nhằm thực hiện thành công kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2017 và những năm tiếp theo.

Xin cảm ơn sự chia sẻ, giúp đỡ của toàn thể các Quý vị cổ đông.

Kính chúc toàn thể các Quý vị cổ đông, Quý vị đại biểu mạnh khỏe.

Trân trọng cảm ơn !

TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

Chủ tịch



Phạm Gia Lý