

**BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN**  
**CÔNG TY CỔ PHẦN ĐẦU TƯ PHÁT TRIỂN NHÀ VÀ ĐÔ THỊ HUD6**  
**NĂM BÁO CÁO: NĂM 2016**

**I. Thông tin chung**

**1.1. Thông tin khái quát**

- Tên giao dịch: Công ty cổ phần Đầu tư phát triển nhà và đô thị HUD6
- Giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp số: 0102144120, đăng ký lần đầu ngày 16/01/2007, đăng ký thay đổi lần 5 ngày 04/02/2015.
- Vốn điều lệ: 75.000.000.000 đồng (Bằng chữ: Bảy mươi lăm tỷ đồng chẵn./.)
- Vốn đầu tư của chủ sở hữu: 75.000.000.000 đồng (Bằng chữ: Bảy mươi lăm tỷ đồng chẵn./.)
- Địa chỉ: Tầng 1,2 Tòa nhà CT10 Việt Hưng, đường Nguyễn Cao Luyện, phường Đức Giang, quận Long Biên, thành phố Hà Nội.
- Số điện thoại: 04 3641 9468                      - Số fax: 04 36419448
- Website: <http://hud6.vn>
- Mã cổ phiếu: HU6.

**1.2. Quá trình hình thành và phát triển**

- Ngày thành lập: Ngày 16/01/2007;
- Thời điểm lưu ký cổ phiếu tập trung tại Trung tâm Lưu ký Chứng khoán Việt Nam (VSD): ngày 04/05/2010 theo Giấy chứng nhận Đăng ký chứng khoán số 10/2010/GCNCP-VSD;
- Ngày 19/11/2015 Giao dịch cổ phiếu phổ thông tại Sở Giao dịch Chứng khoán Hà nội theo Quyết định số 710/QĐ-SGDHN ngày 04/11/2015;
- Thời gian và các mốc sự kiện quan trọng kể từ khi thành lập đến nay:
  - ✓ Vốn Điều lệ khi thành lập (Ngày 16/01/2007): 30.000.000.000 đồng (Bằng chữ: Ba mươi tỷ đồng);
  - ✓ Vốn điều lệ sau khi điều chỉnh tăng vốn lần thứ nhất: 50.000.000.000 đồng (Bằng chữ: Năm mươi tỷ đồng chẵn./.) theo Giấy đăng ký kinh doanh thay đổi lần 2 ngày 27/12/2007
    - Tổng công ty Đầu tư phát triển nhà và đô thị góp: 25.500.000.000 đồng (Hai mươi lăm tỷ năm trăm năm mươi triệu đồng chẵn./.) – Chiếm 51% vốn Điều lệ;
    - Công ty cổ phần Đầu tư phát triển nhà Hợp Phú góp: 2.000.000.000 đồng (Hai tỷ đồng chẵn./.) – Chiếm 4% vốn Điều lệ;
    - Công ty cổ phần Tư vấn và ĐTXD HUD-CIC góp: 1.000.000.000 tỷ đồng (Một tỷ đồng chẵn./.) – Chiếm 2% vốn Điều lệ;

- Các cổ đông thể nhân góp: 21.500.000.000 đồng (Hai mươi một tỷ năm triệu đồng chẵn./.) – Chiếm 43% vốn Điều lệ.
- ✓ Vốn điều lệ sau khi điều chỉnh tăng vốn lần thứ hai: 75.000.000.000 (Bằng chữ: Bảy mươi lăm tỷ đồng chẵn./.) theo Giấy đăng ký kinh doanh thay đổi lần 5 ngày 04/02/2015 (Công ty HUD6 đã phát hành cổ phiếu tăng vốn điều lệ thêm 25.000.000.000 đồng), theo cơ cấu vốn như sau
  - Tổng công ty Đầu tư phát triển nhà và đô thị góp: 38.250.000.000 đồng (Ba mươi tám tỷ, hai trăm năm mươi triệu đồng chẵn./.) – Chiếm 51% vốn Điều lệ;
  - Công ty cổ phần Đầu tư phát triển nhà Hợp Phú góp: 3.000.000.000 đồng (Ba tỷ đồng chẵn./.) – Chiếm 4% vốn Điều lệ;
  - Công ty cổ phần Tư vấn và ĐTXD HUD-CIC góp: 1.500.000.000 tỷ đồng (Một tỷ năm trăm triệu đồng chẵn./.) – Chiếm 2% vốn Điều lệ;
  - Các cổ đông thể nhân góp: 32.250.000.000 đồng (Ba mươi hai tỷ, hai trăm năm mươi triệu đồng chẵn./.) – Chiếm 43% vốn Điều lệ.

1.3. Các sự kiện khác: Không có.

## 2. Ngành nghề và địa bàn kinh doanh

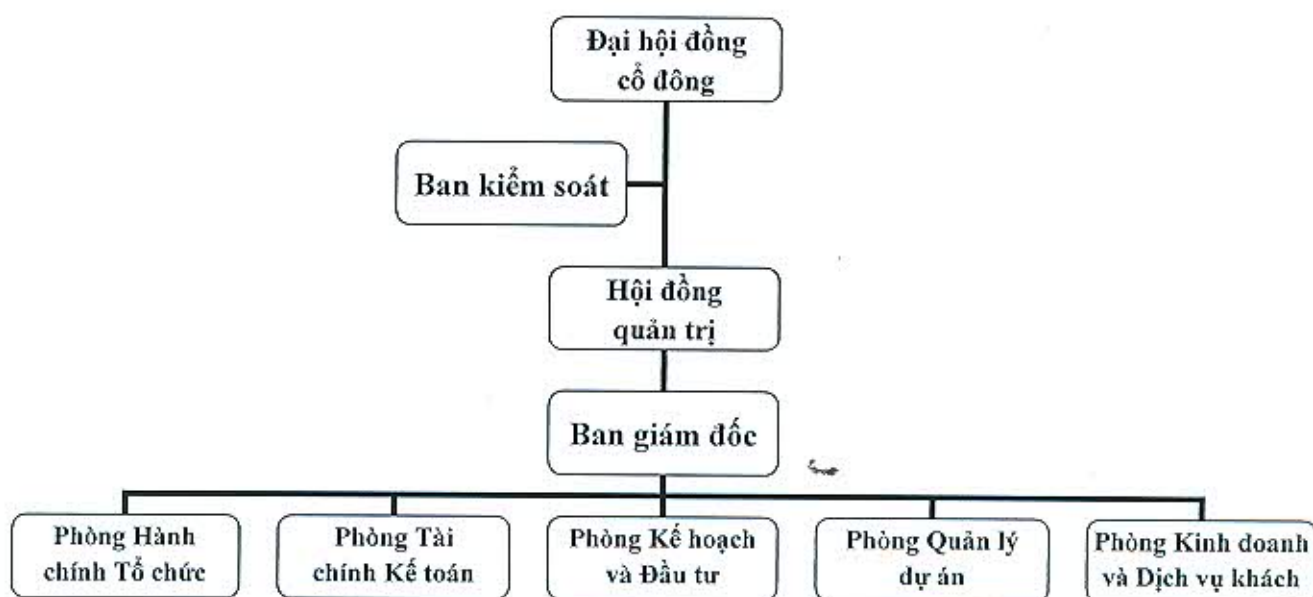
### 2.1 Ngành nghề kinh doanh

- Xây dựng phát triển khu dân cư các khu đô thị mới;
- Xây dựng cải tạo nhà và nâng cấp nhà;
- Kinh doanh bất động sản, nhà, khu đô thị mới, khu công nghiệp vừa và nhỏ, khu dịch vụ, khu vui chơi giải trí,...

2.2 Địa bàn kinh doanh: Thành phố Hà Nội.

## 3. Thông tin về mô hình quản trị, tổ chức kinh doanh và bộ máy quản lý:

### 3.1 Mô hình quản trị



(CTCP Xây dựng HUD6)

### **3.2 Cơ cấu bộ máy quản lý:**

- Đại hội đồng cổ đông: Cơ quan quyết định cao nhất của Công ty.
- Hội đồng quản trị: gồm 05 thành viên do ông Vũ Văn Sáng làm Chủ tịch.
- Ban kiểm soát: gồm 03 thành viên do bà Đào Ngọc Lan làm Trưởng ban.
- Ban Giám đốc: Gồm 02 thành viên - Ông Trương Thanh Huy - Ủy viên HĐQT - Giám đốc Công ty, người đại diện theo Pháp luật của Công ty; 01 Phó Giám đốc phụ trách lĩnh vực Quản lý dự án, Kế hoạch đầu tư và kinh doanh thu hồi vốn.
- Kế toán trưởng: Bà Nguyễn Thị Hoài An.
- Các phòng chức năng Công ty gồm có 05 phòng ban: Phòng Hành chính tổ chức; Phòng Tài chính Kế toán; Phòng Kế hoạch và Đầu tư; Phòng Quản lý dự án và Phòng Kinh doanh và Dịch vụ Khách hàng.

### **3.3 Các công ty con, công ty liên kết:**

- Công ty con: Không có
- Công ty liên kết: Công ty cổ phần Đầu tư và xây dựng HUD10 (Công ty HUD10)

Tổng số vốn góp của Công ty HUD6 tại Công ty HUD10 là: 10.000.000.000 đồng (Mười tỷ đồng chẵn./.) tương đương 1.000.000 cổ phần – chiếm 25% vốn Điều lệ của Công ty HUD10.

Tháng 12/2016, Công ty HUD6 đã được chia cổ tức năm 2015 là 500 triệu đồng, tương ứng với mức cổ tức 5,0%/năm trên tổng số vốn góp.

Công ty HUD6 đang tìm kiếm nhà đầu tư để thoái vốn tại Công ty HUD10

## **4. Định hướng phát triển**

### **4.1 Các mục tiêu chủ yếu của Công ty**

Công ty cổ phần Đầu tư phát triển nhà và đô thị HUD6 triển khai nhiệm vụ sản xuất kinh doanh năm 2016 - năm đầu tiên thực hiện kế hoạch giai đoạn 2016-2020 trong tình hình kinh tế trong nước đã dần từng bước ổn định, nhiều chính sách pháp luật mới có hiệu lực thi hành đã góp phần tháo gỡ cho doanh nghiệp hoạt động đầu tư và kinh doanh bất động sản - lĩnh vực kinh doanh chính của đơn vị, đặc biệt thị trường bất động sản có những tín hiệu phục hồi.

Tuy nhiên, các doanh nghiệp vẫn chưa thực sự thoát khỏi khó khăn nhất là các doanh nghiệp hoạt động trong lĩnh vực đầu tư xây dựng - kinh doanh bất động sản, thị trường bất động sản Việt Nam tuy diễn biến theo chiều hướng tích cực song rất phức tạp và khó lường. Với số lượng lớn dự án được triển khai, doanh thu của doanh nghiệp sẽ khó tăng nếu như không muốn nói sụt giảm nhẹ do nguồn cung nhiều, độ cạnh tranh thị trường khốc liệt, bên cạnh đó của một số quy định, hướng dẫn mới chưa được cải thiện, khắc phục triệt để.

Xác định rõ những thời cơ, thuận lợi mới và những khó khăn thách thức do thị trường bất động sản diễn biến theo chiều hướng tích cực song cũng hết sức phức tạp và khó lường, nền kinh tế có tăng trưởng nhưng không ổn định, một số cơ chế chính sách của Nhà nước trong lĩnh vực đầu tư kinh doanh bất động sản có sự điều chỉnh cũng tạo ra ảnh hưởng đến hoạt động của các doanh nghiệp nói chung và Công ty HUD6 nói riêng. Trên cơ sở nghiêm túc nhìn nhận tình hình thực tế, Công ty đã xây dựng các chỉ tiêu nhiệm vụ kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2016, đề ra các giải pháp thực hiện cụ thể nhằm khắc phục những mặt hạn chế, tổ chức triển khai triệt để, quyết liệt theo định hướng phát triển Công ty:

Kiên toàn bộ máy tổ chức, thực hiện luân chuyển, bố trí cán bộ phù hợp năng lực chuyên môn gắn liền nâng cao chất lượng đào tạo góp phần nâng cao năng suất lao động, tăng hiệu quả sản xuất kinh doanh đáp ứng yêu cầu nhiệm vụ công việc. Quan tâm xây dựng, rèn luyện đội ngũ cán bộ có phẩm chất, trí tuệ và kinh nghiệm thực tiễn.

Xây dựng, thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh linh hoạt, phù hợp với tình hình thị trường, tận dụng cơ hội, giảm thiểu rủi ro, đảm bảo duy trì ổn định và phát triển hoạt động sản xuất kinh doanh.

Công trình chung cư cao tầng D2-CT2 Tây Nam hồ Linh Đàm: Tiếp tục triển khai kinh doanh sản phẩm tại dự án và bàn giao nhà cho khách hàng. ↴

Phối hợp với các Sở, ngành liên quan và đơn vị tư vấn thực hiện công tác chuẩn bị đầu tư để sớm khởi công xây dựng công trình hỗn hợp tại ô đất C.5-HH thuộc ô HH-06 khu đô thị mới Việt Hưng. Thực hiện tốt công tác quản lý chất lượng công trình đảm bảo tiến độ - an toàn - chất lượng; Kiểm soát chặt chẽ chi phí đầu tư, tiết giảm những chi phí không cần thiết góp phần nâng cao hiệu quả đầu tư của dự án, thanh, quyết toán, cắt giảm các chi phí không thực sự cần thiết trong quá trình thực hiện.

Xúc tiến nghiên cứu tìm kiếm cơ hội đầu tư các dự án mới phù hợp nhu cầu thị trường và tình hình tài chính của Công ty, đảm bảo mục tiêu hiệu quả kinh doanh; Quan tâm đặc biệt từ khâu thiết kế sản phẩm, đa dạng hóa sự lựa chọn sản phẩm cho khách hàng, ứng dụng tiến bộ khoa học kỹ thuật công nghệ mới về xây dựng, vật liệu xây dựng, tiết giảm tối đa chi phí với mục đích nâng cao chất lượng sản phẩm, gia tăng diện tích tiện ích và giảm giá thành sản phẩm nhằm phù hợp với tình hình thị trường đồng thời đáp ứng nhu cầu và phù hợp với khả năng thanh toán của nhiều đối tượng khách hàng.

Đẩy mạnh công tác truyền thông, quảng cáo tiếp thị sản phẩm sâu rộng, chuyên nghiệp tới khách hàng thông qua đội ngũ nhân viên, cộng tác viên chuyên nghiệp. Kịp thời đưa ra các giải pháp hữu hiệu để nâng cao hiệu quả kinh doanh trên cơ sở nắm bắt thông tin về tình hình biến động của thị trường bất động sản, nghiên cứu xây dựng, áp dụng các chính sách khuyến mại, giảm giá, ưu đãi thanh toán, cơ chế thanh toán linh hoạt trên nguyên tắc phù hợp với tiến độ thi công nhằm hỗ trợ khách hàng một cách tốt nhất. Tiếp thu, giải quyết những ý kiến đóng góp, phản ánh của khách hàng nhằm tạo uy tín và niềm tin với khách hàng; Xây dựng văn hóa ứng xử trong giao tiếp với khách hàng.

Quảng bá, phát triển thương hiệu HUD6.,jsc ngày càng bền vững.

#### **4.2 Chiến lược phát triển trung và dài hạn:**

Nghiên cứu, tiếp cận tìm hiểu, phân tích, đánh giá các dự án phát triển đô thị và xu hướng các loại hình kinh doanh bất động sản làm cơ sở lập kế hoạch và định hướng phát triển trong những năm tiếp theo.

Cập nhật các Đồ án quy hoạch phân khu đô thị, các quy hoạch chi tiết và hiện trạng phát triển các khu đô thị hiện có và trong tương lai để tìm kiếm, đầu tư phát triển các dự án mới phù hợp nhu cầu thị trường, tình hình tài chính của Công ty, có khả năng tạo doanh thu ngay, đảm bảo hiệu quả kinh doanh; Tiếp tục phát triển các dự án có quy mô vừa và nhỏ theo hình thức hợp tác đầu tư, liên danh liên kết, đấu giá và đấu thầu.

Đẩy mạnh công tác kinh doanh và thu hồi công nợ các dự án đã hoàn thành công tác đầu tư để đảm bảo tiến độ và hiệu quả đầu tư.



Tiếp tục xây dựng và quảng bá thương hiệu HUD6, tạo lập, giữ vững uy tín với khách hàng, không ngừng hoàn thiện và nâng cao chất lượng sản phẩm và dịch vụ, kết hợp hài hòa giữa lợi ích của Nhà nước, doanh nghiệp và khách hàng.

#### **4.3 Các mục tiêu phát triển bền vững (môi trường, xã hội và cộng đồng) và chương trình chính liên quan đến ngắn hạn và trung hạn của Công ty:**

Quan tâm, nghiên cứu các giải pháp thiết kế kiến trúc công trình nhằm đạt được một công trình kiến trúc xanh, đảm bảo an toàn phòng chống cháy nổ, tiết kiệm năng lượng và sử dụng năng lượng hiệu quả; đảm bảo an toàn vệ sinh môi trường, giảm thiểu hiệu ứng nhà kính và chất thải độc hại ra môi trường nhưng vẫn đảm bảo hiệu quả đầu tư của dự án.

Quan tâm, nghiên cứu phát triển các dự án nhà xã hội, dự án nhà thu nhập thấp và các giải pháp đề xuất xây dựng các dự án nhà ở cho người có thu nhập trung bình và có nhu cầu về nhà ở.

Sử dụng các vật liệu và áp dụng các công nghệ xây dựng, những nghiên cứu khoa học tiên bộ nhằm bảo vệ môi trường, an toàn phòng chống cháy nổ, tuân thủ theo quy định và hiệu quả về kinh tế.

Đảm bảo vệ sinh môi trường nơi làm việc và tại công trường đang thi công xây dựng.

Quan tâm, tạo điều kiện thuận lợi cho các tổ chức đoàn thể Công ty phát huy sức mạnh tập thể, sức trẻ, chủ động trong các hoạt động phong trào như: hội diễn văn nghệ, thể thao, công tác an sinh xã hội, công tác ủng hộ, từ thiện. Chỉ đạo Công đoàn và Đoàn thanh niên thường xuyên quan tâm chăm lo đến đời sống người lao động, đặc biệt tổ chức thăm hỏi, động viên kịp thời người lao động và thân nhân những dịp ốm đau, hiếu - hỷ và gặp hoàn cảnh khó khăn, tạo tâm lý ổn định cho cán bộ nhân viên yên tâm công tác.

Thực hiện nếp sống văn minh, văn hóa Doanh nghiệp, tiết giảm chi phí bằng các biện pháp thiết thực theo Nghị quyết 01-NQ/CP của Chính phủ.

Thực hiện nghiêm túc công tác báo cáo, đăng tải thông tin theo quy định đối với công ty đại chúng niêm yết.

#### **5. Các rủi ro:**

Năm 2016, thị trường bất động sản đã có nhiều tín hiệu tích cực, giao dịch sôi động, giá cả ổn định, tín dụng, nhu cầu vay bất động sản tăng, ngân hàng dễ dàng hơn trong việc cho vay mua bất động sản... Theo nhận định của các chuyên gia, năm 2017 thị trường bất động sản sẽ tiếp tục có những chuyển biến theo chiều hướng tích cực song cũng hết sức phức tạp và khó lường. Với số lượng lớn dự án được triển khai, nguồn cung nhiều, độ cạnh tranh thị trường cao, doanh thu của doanh nghiệp sẽ khó tăng nếu như không muốn nói sụt giảm nhẹ. Ngoài ra, việc triển khai thực hiện một số công tác chuẩn bị đầu tư xây dựng kéo dài so với tiến độ dự kiến. Công tác khai thác tìm kiếm dự án mới chưa có kết quả cụ thể là những nguyên nhân ảnh hưởng trực tiếp đến kết quả sản xuất kinh doanh tại doanh nghiệp.

Rủi ro môi trường: không có.

#### **II. Tình hình hoạt động trong năm**

##### **1. Tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh**

##### **1.1 Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh trong năm 2016**



Số TT	Chỉ tiêu	Đơn vị tính	Số tiền
1	Doanh thu bán hàng và cung cấp dịch vụ Trong đó: + Doanh thu bán hàng: + Doanh thu cung cấp dịch vụ	đồng	76.009.190.113
2	Giá vốn hàng bán	đồng	52.680.548.771
3	Doanh thu hoạt động tài chính	đồng	2.723.328.120
4	Chi phí bán hàng, lãi vay NH và chi phí QLDN	đồng	14.509.741.765
5	Lợi nhuận thuần từ hoạt động SXKD	đồng	11.542.227.697
6	Lợi nhuận khác	đồng	(134.229.071)
7	Lợi nhuận trước thuế	đồng	11.407.998.626
8	Chi phí thuế TNDN	đồng	2.215.368.341
9	Lợi nhuận sau thuế	đồng	9.192.630.285
10	Lãi cơ bản trên cổ phiếu (đồng)	đồng	1.226

### 1.2 Tình hình thực hiện so với kế hoạch

STT	Chỉ tiêu	Kế hoạch	Thực hiện	Tỷ lệ % (TH/KH)
1	Giá trị vốn đầu tư xây dựng (tỷ đồng)	100,00	100,0	100,0%
2	Tổng doanh thu và thu nhập khác (tỷ đồng)	97,00	78,97	81,41%
3	Lợi nhuận trước thuế (tỷ đồng)	13,00	11,41	87,77%
4	Lợi nhuận sau thuế (tỷ đồng)	10,40	9,19	88,37%
5	Nộp Ngân sách Nhà nước (tỷ đồng)	11,00	13,20	120,0%
6	Nguồn vốn chủ sở hữu (Chưa phân phối LN)	95,00	93,61	98,54%

Năm 2016, Công ty đã sử dụng linh hoạt và đảm bảo đủ nguồn vốn đáp ứng nhu cầu sản xuất kinh doanh. Nguồn vốn cho đầu tư xây dựng đầy đủ, kịp thời giúp công ty hoàn thành vượt tiến độ các dự án đang triển khai, cụ thể công trình D2 – CT2 Tây Nam hồ Linh Đàm đã hoàn thành xây dựng và bàn giao cho khách hàng trong năm 2016 vượt tiến độ so với thời gian dự kiến quý II/2017. Công tác kinh doanh, thu hồi vốn luôn được chú trọng, trong năm 2016 ngoài việc tiếp tục kinh doanh các dự án đã hoàn thành: Dự án Nhà ở thấp tầng LK28, LK33 Vân Canh, Dự án Nhà ở thấp tầng NO-06B- HH06 Việt Hưng, đồng thời thực hiện kinh doanh kiốt và dịch vụ thương mại tại tầng 1 các tòa nhà chung cư đã đầu tư xây dựng. Công ty đã hoàn thành và đưa vào bàn giao Dự án chung cư cao tầng D2- CT2 Tây Nam Linh Đàm do đó doanh thu năm 2016 của Công ty tăng 39,69% so với năm 2015.

### 2. Tổ chức và nhân sự

## **2.1. Danh sách Ban điều hành**

### **2.1.1. Giám đốc Công ty:**

- Ông Trương Thanh Huy - Giới tính: Nam
- Ngày tháng năm sinh: 18/12/1970 - Dân tộc kinh; Quốc tịch: Việt Nam
- CMTND số: 012053044 - do Công an Thành phố Hà Nội cấp ngày 02/11/2010
- Nơi đăng ký hộ khẩu thường trú: Số 9, ngõ 629/18 phố Kim Mã, phường Ngọc Khánh, Ba Đình, Hà Nội.
- Tỷ lệ cổ phần sở hữu có quyền biểu quyết là 16,63%, trong đó: tỷ lệ cổ phần biểu quyết đại diện vốn của tổng Công ty HUD tại Công ty HUD6 là 16%; tỷ lệ cổ phần sở hữu cá nhân có quyền biểu quyết là 0,63%

### **2.1.2. Phó giám đốc thứ nhất:**

- Ông Hoàng Đức Phương - Giới tính: Nam
- Ngày tháng năm sinh: 30/11/1975 - Dân tộc kinh; Quốc tịch: Việt Nam
- CMTND số: 012475337 - do Công an Thành phố Hà Nội cấp ngày 11/07/2011
- Nơi đăng ký hộ khẩu thường trú: Phường Cổ Nhuế 1, Quận Bắc Từ Liêm, Hà Nội.
- Tỷ lệ cổ phần sở hữu có quyền biểu quyết là 0,17%

### **2.1.3. Kế toán trưởng:**

- Bà Nguyễn Thị Hoài An - Giới tính: Nữ
- Ngày tháng năm sinh: 15/01/1972
- CMTND số: 011691935- do Công an Thành phố Hà Nội cấp ngày 22/07/2010
- Nơi đăng ký hộ khẩu thường trú: P208-A2, TT Hào Nam, phường Ô chợ Dừa, Đống Đa, Hà Nội.
- Tỷ lệ cổ phần sở hữu có quyền biểu quyết 0%

### **2.1.4. Các cán bộ quản lý khác:**

#### **2.1.4.1. Trưởng phòng Hành chính Tổ chức**

- Bà Phạm Thị Hải Vân - Giới tính: Nữ
- Ngày tháng năm sinh: 18/10/1971
- CMTND số: 011550654 - do Công an Thành phố Hà Nội cấp ngày 18/03/2005
- Nơi đăng ký hộ khẩu thường trú: Số 7 phố Nguyễn Chính, quận Hoàng Mai, Hà Nội.
- Tỷ lệ cổ phần sở hữu có quyền biểu quyết là 0,2%

#### **2.1.4.2. Phòng Kinh doanh và Dịch vụ Khách hàng**

##### **\* Trưởng phòng - Ông Đặng Đình Trường - Giới tính: Nam**

- Ngày tháng năm sinh: 09/04/1979
- CMTND số: 011879621 - do Công an Thành phố Hà Nội cấp ngày 26/02/2011
- Nơi đăng ký hộ khẩu thường trú: Số 2/389 đường Ngọc Lâm, quận Long Biên, Hà Nội.
- Tỷ lệ cổ phần sở hữu có quyền biểu quyết 0,3%

#### **2.1.4.3. Phòng Kế hoạch & Đầu tư**

##### **\* Phó phòng phụ trách - Ông Nguyễn Đình Công - Giới tính: Nam**

- Ngày tháng năm sinh: 07/01/1974
- CMTND số: 011795379 - do Công an Hà Nội cấp ngày 06/11/2006
- Nơi đăng ký hộ khẩu thường trú: Số 6 Phủ Đồng Thiên Vương, quận Hai Bà Trưng, Hà Nội.
- Tỷ lệ cổ phần sở hữu có quyền biểu quyết: 0,00%;

##### **\* Phó phòng - Bà Đinh Thị Thanh Vân - Giới tính: Nữ**

- Ngày tháng năm sinh: 02/9/1980
- CMTND số: 011865323 - do Công an Hà Nội cấp ngày 28/8/2009
- Nơi đăng ký hộ khẩu thường trú: Số 146 ngõ 155 Trường Chinh, quận Thanh Xuân, Hà Nội.
- Tỷ lệ cổ phần sở hữu có quyền biểu quyết: 0,04%;

#### 2.1.4.4. Phòng Quản lý dự án:

\* Trưởng phòng - Bà Phạm Thị Như Trang

- Ngày tháng năm sinh: 26/10/1984
- CMTND số: 025184000147 - do Công an Hà Nội cấp ngày 21/8/2014
- Nơi đăng ký hộ khẩu thường trú: Chung cư Sông Nhuệ, Kiến Hưng, Hà Đông, Hà Nội.
- Tỷ lệ cổ phần sở hữu có quyền biểu quyết: 0,04%;

#### 2.2. Những thay đổi trong ban điều hành

- Ngày 03/02/2016, Quyết định bổ nhiệm phó phòng Kế hoạch và Đầu tư đối với bà Đinh Thị Thanh Vân;
- Ngày 19/02/2016, Quyết định nghỉ hưu trí theo chế độ đối với bà Nguyễn Thị Tuyên;
- Ngày 12/4/2016, Quyết định chấm dứt Hợp đồng lao động đối với ông Nguyễn Xuân Thảo - Phó giám đốc Công ty;
- Ngày 10/5/2016, Quyết định bổ nhiệm Kế toán trưởng đối với bà Nguyễn Thị Hoài An;
- Ngày 12/5/2016, Quyết định bổ nhiệm Trưởng phòng Quản lý dự án đối với bà Phạm Thị Như Trang;
- Ngày 24/5/2016, Quyết định bổ nhiệm lại chức danh Trưởng phòng Hành chính tổ chức đối với bà Phạm Thị Hải Vân;
- Số lượng cán bộ, nhân viên: 30 người

#### 2.3. Số lượng cán bộ công nhân viên. Tóm tắt chính sách và thay đổi trong chính sách đối với người lao động

Tính đến 31/12/2016, số lượng cán bộ công nhân viên của Công ty HUD6 là 30 người.


Trước những diễn biến phức tạp của nền kinh tế, là một Doanh nghiệp có ngành nghề kinh doanh chính là đầu tư và kinh doanh bất động sản, Ban Lãnh đạo Công ty HUD6 đã kịp thời đưa ra các giải pháp hợp lý trong đầu tư và kinh doanh phù hợp với từng giai đoạn của thị trường, theo đó đã tạo sự ổn định về việc làm và thu nhập cho CBCNV người lao động. Thực hiện đầy đủ và kịp thời các chính sách, chế độ theo quy định của Pháp luật (BHXH, BHYT, ...) đối với người lao động. Bên cạnh đó, công tác đào tạo và bồi dưỡng nhằm nâng cao năng lực cán bộ luôn được Công ty quan tâm và trú trọng.

#### 3. Tình hình đầu tư, tình hình thực hiện các dự án

##### 3.1. Các khoản đầu tư lớn:

Tình hình thực hiện các dự án:

Kết thúc năm 2016, tổng giá trị vốn đầu tư tại các dự án (công trình nhà ở chung cư cao tầng D2-CT2 Tây Nam hồ Linh Đàm, công trình công cộng CC-06A Việt Hưng và phát triển các dự án mới) đạt 100,0 tỷ đồng đảm bảo hoàn thành 100% kế hoạch năm, cụ thể:

Công trình nhà ở chung cư cao tầng D2-CT2 Tây Nam hồ Linh Đàm: Được xác định là công trình trọng điểm của Công ty, năm 2016 đã đẩy nhanh tiến độ thực hiện thi công xây dựng xong công trình và đã bàn giao đưa công trình vào khai thác sử dụng trong quý IV/2016. 

Công trình hỗn hợp tại ô đất C.5-HH thuộc ô HH-06 Việt Hưng: Đến nay UBND thành phố Hà Nội đã có quyết định phê duyệt điều chỉnh quy hoạch chi tiết cục bộ tỷ lệ 1/500 với chức năng sử dụng đất ô đất hỗn hợp ký hiệu C.5-HH; Phối hợp với UBND Quận Long Biên, Sở Quy hoạch Kiến trúc Hà Nội công bố công khai quy hoạch chi tiết cục bộ theo quy định; Chủ động phối hợp với các Sở, ngành liên quan, đơn vị tư vấn, Ban 11 - Tổng công ty thực hiện các thủ tục về đầu tư,





các thủ tục hồ sơ về đất, lập dự án đầu tư, thiết kế xây dựng công trình, thỏa thuận chuyên ngành và các công tác khác có liên quan.

Công tác phát triển dự án mới: Nghiên cứu phương án nhận chuyển nhượng quyền sử dụng đất tại 24 ô thuộc lô đất LK-26, 12 ô thuộc lô đất BT-01 và 42 ô thuộc lô LK-28 thuộc khu đô thị mới Đông Sơn, phường An Hoạch, thành phố Thanh Hóa do Tổng công ty Đầu tư phát triển nhà và đô thị làm chủ đầu tư để thực hiện đầu tư xây dựng và kinh doanh; Thực hiện xúc tiến khai thác với các đối tác các nguồn công việc mới theo các hình thức hợp tác đầu tư, liên danh liên kết, nhận chuyển nhượng.

### 3.2. Các công ty con, công ty liên kết

Tình hình góp vốn vào công ty liên kết: Tổng số vốn Công ty HUD6 sở hữu tại Công ty cổ phần Đầu tư và Xây dựng HUD10 (Công ty HUD10) là 10 tỷ đồng chẵn, tương đương 1.000.000 cổ phần, chiếm 25% vốn điều lệ của Công ty HUD10. Tháng 12/2016, Công ty HUD6 đã được chia cổ tức năm 2015 là 500 triệu đồng, tương ứng với mức cổ tức 5,0%/năm trên tổng số vốn góp.

Tích cực tìm kiếm các nhà đầu tư để thực hiện việc thoái vốn tại Công ty HUD10 theo Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2014.

## 4. Tình hình tài chính

### 4.1. Tình hình tài chính

Chi tiêu	Năm 2015	Năm 2016	% tăng giảm
Tổng giá trị tài sản (đồng)	171.733.743.856	177.839.516.683	3,56%
Doanh thu thuần (đồng)	54.411.739.377	76.009.190.113	39,69%
Lợi nhuận từ hoạt HDSXKD/(đồng)	12.749.613.728	11.542.227.697	(9,47%)
Lợi nhuận khác (đồng)	(163.254.017)	(134.229.071)	17,78%
Lợi nhuận trước thuế (đồng)	12.586.359.711	11.407.998.626	(9,36%)
Lợi nhuận sau thuế/ (đồng)	9.947.287.241	9.192.630.285	(7,59%)
Tỷ lệ lợi nhuận trả cổ tức (%)	10%	10%	0%
Vốn Chủ sở hữu (đồng)	93.209.884.129	93.606.514.414	0,43%

(Nguồn: Báo cáo tài chính kiểm toán năm 2015, 2016 của Công ty HUD6)

- Các chỉ tiêu khác: không có.

### 4.2. Các chỉ tiêu tài chính chủ yếu:

Chi tiêu	Năm 2015	Năm 2016	Ghi chú
<i>1. Chỉ tiêu về khả năng thanh toán (lần)</i>			
+ Hệ số thanh toán ngắn hạn			
Tài sản ngắn hạn/Nợ ngắn hạn	1,83	1,96	
+ Hệ số thanh toán nhanh			

Tài sản ngắn hạn - Hàng tồn kho	0,75	0,40	
Nợ ngắn hạn			
<b>2. Chỉ tiêu về cơ cấu vốn (lần)</b>			
+ Hệ số Nợ/Tổng tài sản	0,46	0,47	
+ Hệ số Nợ/Vốn chủ sở hữu	0,84	0,90	
<b>3. Chỉ tiêu về năng lực hoạt động (lần)</b>			
+ Giá vốn hàng bán/Hàng tồn kho bình quân	0,32	0,53	
+ Doanh thu thuần/Tổng tài sản	0,32	0,43	
<b>4. Chỉ tiêu về khả năng sinh lời(%)</b>			
+ Lợi nhuận sau thuế/Doanh thu thuần	18,28	12,09	
+ Lợi nhuận sau thuế/Vốn chủ sở hữu	10,67	9,82	
+ Lợi nhuận sau thuế/Tổng tài sản	5,79	5,17	
+ Lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh/Doanh thu thuần	23,43	15,19	

(Nguồn: Báo cáo tài chính kiểm toán năm 2015, 2016 của Công ty HUD6)

## 5. Cơ cấu cổ đông, thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu

### 5.1. Cổ phần

- Tổng số cổ phiếu Công ty HUD6 đang đăng ký giao dịch tại Sở giao dịch Chứng khoán Hà Nội: 7.500.000 (Bảy triệu năm trăm nghìn) cổ phiếu.
- Loại cổ phiếu: cổ phiếu phổ thông;
- Mệnh giá cổ phiếu: 10.000 đồng/cổ phiếu.

### 5.2. Cơ cấu cổ đông


Tại ngày chốt danh sách cổ đông 01/07/2016, cơ cấu cổ đông của Công ty HUD6 như sau:

- Cổ đông pháp nhân gồm 03 cổ đông
  - + Tổng Công ty Đầu tư phát triển nhà và đô thị góp: 38,25 tỷ đồng, tương đương với 3.825.000 cổ phiếu, chiếm 51% vốn Điều lệ của Công ty HUD6;
  - + Công ty cổ phần Tư vấn Đầu tư và Xây dựng HUD-CIC góp: 1,5 tỷ đồng, tương đương 150.000 cổ phần, chiếm 2% vốn Điều lệ của Công ty HUD6;
  - + Công ty cổ phần Đầu tư phát triển nhà Hợp Phú góp: 3,0 tỷ đồng, tương đương 300.000 cổ phần, chiếm 4% vốn Điều lệ của Công ty HUD6;
- Các cổ đông thể nhân gồm 235 cổ đông, góp 32,25 tỷ đồng, tương đương 3.225.000 cổ phiếu, chiếm 43% vốn Điều lệ của Công ty HUD6;
  - + Các cổ đông của Công ty HUD6 đều là cổ đông trong nước.

### 5.3. Tình hình thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu: Không có

5.4. *Giao dịch cổ phiếu quỹ*: Không có

5.5. *Các chứng khoán khác*: Không có.

6. *Báo cáo tác động liên quan đến môi trường và xã hội của công ty* 

6.1. *Quản lý nguồn nguyên vật liệu*

Tổng lượng nguyên vật liệu được sử dụng để sản xuất kinh doanh: Không có

Báo cáo tỉ lệ phần trăm nguyên vật liệu được tái chế được sử dụng để sản xuất sản phẩm và dịch vụ chính của tổ chức: Không có

6.2. *Tiêu thụ năng lượng*:

6.2.1. *Năng lượng tiêu thụ trực tiếp và gián tiếp*: Công ty chỉ tiêu thụ năng lượng gián tiếp, tập trung ở văn phòng công ty.

6.2.2. *Năng lượng tiết kiệm được thông qua các sáng kiến sử dụng năng lượng hiệu quả*: Không có.

6.2.3. *Các báo cáo sáng kiến tiết kiệm năng lượng, báo cáo kết quả của các sáng kiến này*: Không có.

6.3. *Tiêu thụ nước*: công ty HUD6 không sử dụng nước trong hoạt động sản xuất mà chỉ sử dụng tại văn phòng công ty.

6.3.1. *Nguồn cung cấp nước và lượng nước sử dụng*: Công ty HUD6 sử dụng nước do nhà máy nước thành phố Hà Nội cung cấp.

6.3.2. *Tỷ lệ phân trảm và tổng lượng nước tái chế và tái sử dụng*: Không có.

6.4. *Tuân thủ pháp luật về bảo vệ môi trường*

6.4.1. *Số lần bị xử phạt vi phạm do không tuân thủ luật pháp và các quy định về môi trường*: Không có.

6.4.2. *Tổng số tiền do bị xử phạt vi phạm do không tuân thủ luật pháp và các quy định về môi trường*: Không có.

6.5. *Chính sách liên quan đến người lao động*

6.5.1. *Số lượng lao động, mức lương trung bình đối với người lao động*: 30 người

Tiêu chí	Số lượng (người)
- Trên đại học	04
- Đại học	23
- Trung cấp + Cao đẳng	
- Sơ cấp	
- Công nhân	03
- Lao động phổ thông	
Tổng số	30

(Nguồn: CTCP HUD6)

6.5.2. *Chính sách lao động nhằm đảm bảo sức khỏe, an toàn và phúc lợi của người lao động*

Chính sách đào tạo, lương thưởng, trợ cấp cho người lao động

Thời gian làm việc: Công ty HUD6 tổ chức làm việc 8h/ngày: 5 ngày/tuần.

Nghỉ phép, nghỉ lễ, Tết, nghỉ ốm thai sản: theo quy định của Bộ Luật lao động.

Được trang bị đầy đủ các điều kiện làm việc 1 cách tốt nhất, hiện đại nhất và thoải mái nhất. Đối với lực lượng lao động trực tiếp, được trang bị đầy đủ các phương tiện an toàn và bảo hộ lao động.

Tiền lương, Bảo hiểm xã hội và phúc lợi:

Tiền lương bình quân của CBCNV Công ty năm 2016 đạt ở mức 8,5 triệu đồng/người/tháng. Được tham gia và hưởng các chế độ về BHXH, BHYT, BHTN. Công ty thường xuyên tổ chức các hoạt động tham quan, nghỉ mát hàng năm cho CBNV công ty.

### 6.5.3. Hoạt động đào tạo người lao động

Số giờ đào tạo trung bình mỗi năm, theo nhân viên và theo phân loại nhân viên: Các chương trình đào tạo được thực hiện thường xuyên nhằm tăng cường bồi dưỡng kiến thức, kỹ năng chuyên môn nghiệp vụ, kiến thức quản lý kinh tế, lý luận chính trị và các kiến thức bổ trợ theo vị trí công việc, chức danh tiêu chuẩn. Công tác đào tạo cán bộ luôn có sự chuyển biến tích cực, đạt được những kết quả nhất định, đáp ứng yêu cầu ngày càng cao về chất lượng nguồn nhân lực trong điều kiện mới. Phong trào tự học tập nâng cao trình độ chuyên môn được duy trì ở các phòng ban.

Các chương trình phát triển kỹ năng và học tập liên tục để hỗ trợ người lao động đảm bảo có việc làm và phát triển sự nghiệp: Hàng năm Công ty HUD6 đều tổ chức các khóa đào tạo ngắn hạn cho cán bộ công nhân viên các chương trình quản trị như quản lý bất động sản, phát triển năng lực quản lý và lãnh đạo.....

### 6.6. Báo cáo liên quan đến trách nhiệm đối với cộng đồng địa phương

Các hoạt động đầu tư cộng đồng và hoạt động phát triển cộng đồng khác, bao gồm hỗ trợ tài chính nhằm phục vụ cộng đồng: Hàng năm công ty đều tổ chức các buổi từ thiện, đóng góp cho các quỹ khuyến học tại địa phương trong các dịp 02/09, tết nguyên đán, tết trung thu.

### 6.7. Báo cáo liên quan đến hoạt động thị trường vốn xanh theo hướng dẫn của UBCKNN

Công ty HUD6 sẽ triển khai hoạt động thị trường vốn xanh theo hướng dẫn của UBCKNN.

## III. Báo cáo và đánh giá của Ban Giám đốc

### 1. Đánh giá kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh

### 2. Đánh giá kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh

#### 1.1 Kết quả hoạt động kinh doanh

Kết quả hoạt động kinh doanh của Công ty HUD6 trong năm 2016 cụ thể như sau:

STT	Các chỉ tiêu	Kế hoạch	Thực hiện	Tỷ lệ %
1	Tổng doanh thu và thu nhập khác (Tỷ đồng)	97,00	78,97	81,41%
2	Nộp Ngân sách Nhà nước (Tỷ đồng)	11,00	13,20	120,0%
3	Lợi nhuận trước thuế (Tỷ đồng)	13,00	11,40	87,77%
4	Lợi nhuận sau thuế (Tỷ đồng)	10,40	9,19	88,37%
5	Vốn Chủ sở hữu chưa phân phối lợi nhuận (Tỷ đồng)	95,00	93,61	98,54%
6	Tỷ suất lợi nhuận/vốn chủ sở hữu (%)	10,95%	9,82%	

## **1.2 Những tiến bộ công ty đã đạt được**

Công ty đã hoàn thành vượt tiến độ tại công trình D2-CT2 Tây Nam hồ Linh Đàm và bàn giao nhà cho khách hàng, góp phần ghi nhận doanh thu cho doanh nghiệp trong năm 2016.

Bên cạnh đó, công tác phát triển dự án mới đã có những kết quả nhất định, tạo nguồn công việc ổn định cho Công ty trong những năm tiếp theo.

Năm 2016, Công ty HUD6 đã hoàn thành chỉ tiêu nộp Ngân sách Nhà nước, bảo toàn tích lũy vốn chủ sở hữu, vốn của các cổ đông và đảm bảo mức chia cổ tức cho các cổ đông theo Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông. Công ty đã thực hiện:

Tổ chức công tác hạch toán kế toán và mở sổ sách kế toán theo đúng chế độ kế toán hiện hành.

Giám sát, quản lý các khoản chi phí đầu tư đảm bảo theo đúng qui định, chuẩn bị các nguồn vốn thanh toán đầy đủ kịp thời cho các nhà thầu theo đúng khối lượng hoàn thành nghiệm thu thanh toán. Quản lý chặt chẽ các khoản chi phí trên nguyên tắc chi đúng, chi đủ và đạt hiệu quả cao nhất.

Cân đối nguồn vốn từ vốn tự có và vốn vay ngân hàng đảm bảo thanh toán kịp thời cho các nhà thầu đặc biệt tại công trình D2-CT2 Tây Nam hồ Linh Đàm để đảm bảo tiến độ thi công theo kế hoạch.

Ký kết hợp đồng bảo lãnh nhà ở hình thành trong tương lai với ngân hàng MBank và thực hiện bảo lãnh cho khách hàng mua nhà tại dự án D2 – CT2 Tây Nam Linh Đàm theo đúng qui định của Nhà nước.

Hoàn thành Báo cáo tài chính năm 2016 của đơn vị và thực hiện kiểm toán Báo cáo tài chính năm 2016 (đơn vị kiểm toán: Công ty TNHH Hãng Kiểm toán AASC) theo đúng quy định phục vụ cho công tác Đại hội cổ đông thường niên năm 2017.

Theo dõi giám sát tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh tại Công ty HUD10. Công ty đã nhận tiền cổ tức năm 2015 là 500 triệu đồng, tương ứng với mức cổ tức 5,0%/năm. Năm 2016 Công ty HUD10 tiếp tục kinh doanh có lãi.

## **2. Tình hình tài chính**

**2.1 Tình hình tài sản:** Tài sản của Công ty HUD6 trong năm 2016 đã tăng 3,56% so với năm 2015, tập trung ở tài sản ngắn hạn, cụ thể là hàng tồn kho. Cơ cấu Tài sản dài hạn có thay đổi tương đối lớn ở bất động sản đầu tư do công trình D2-CT2 Tây Nam Linh Đàm được bàn giao và đưa vào sử dụng. Năm 2016, Công ty HUD6 tiếp tục sử dụng nguồn vốn vay (vay ngắn hạn) để tài trợ cho dự án D2-CT2 Tây Nam Hồ Linh Đàm. Cơ cấu tài sản nguồn vốn của Công ty đang rất hợp lý (tham khảo bảng các chỉ tiêu tài chính) và không có các khoản phải thu khó đòi hay nợ quá hạn thanh toán.

**2.2 Tình hình nợ phải trả:** Cơ cấu nợ/tổng tài sản của Công ty HUD6 trong năm 2016 gần như không có biến động so với năm 2015 (năm 2015 là 0,46; năm 2016 là 0,47).

## **3. Những cải tiến về cơ cấu tổ chức, chính sách, quản lý**

Kiện toàn bộ máy tổ chức, chức năng nhiệm vụ các phòng ban, luân chuyển, bố trí cán bộ gắn liền với bồi dưỡng, nâng cao nghiệp vụ chuyên môn nhằm nâng cao năng suất lao động, tăng hiệu quả

sản xuất kinh doanh đáp ứng yêu cầu nhiệm vụ công việc. Xác định đây là sự đầu tư chiến lược cho sự phát triển bền vững của Công ty.

Nhận thức rõ vai trò, trách nhiệm trong việc đào tạo, phát triển và sử dụng nguồn nhân lực chất lượng cao, công tác phát triển nguồn nhân lực luôn được quan tâm chú trọng. Xây dựng và rèn luyện đội ngũ cán bộ có phẩm chất, trí tuệ và năng lực hoạt động thực tiễn theo yêu cầu công việc. Tạo được sự chuyển biến thực sự và đồng bộ trong công tác cán bộ trên tất cả các khâu: đánh giá, quy hoạch, đào tạo, bồi dưỡng, luân chuyển, bố trí sử dụng và chính sách đãi ngộ. Đặc biệt coi trọng xây dựng đội ngũ cán bộ chủ chốt, trọng dụng nhân tài.

Công tác tổ chức cán bộ đảm bảo công khai, dân chủ, minh bạch. Thực hiện bổ nhiệm theo quy trình bổ nhiệm cán bộ.

Thực hiện chiến lược đào tạo để đảm bảo cán bộ được đào tạo lại, bồi dưỡng thường xuyên, nâng cao chuyên môn nghiệp vụ, cử tham gia các Ban, Tổ nghiệp vụ, các lớp học chuyên đề, phổ biến kiến thức văn bản pháp luật liên quan đến lĩnh vực quản lý, đầu tư xây dựng.

#### **4. Kế hoạch phát triển trong năm 2017**

Các chỉ tiêu chính như sau:

+ Giá trị vốn đầu tư:	115,00 tỷ đồng
+ Giá trị kinh doanh và dịch vụ cho thuê:	130,00 tỷ đồng
+ Tổng doanh thu và thu nhập khác:	75,00 tỷ đồng
+ Lợi nhuận trước thuế:	8,00 tỷ đồng
+ Lợi nhuận sau thuế:	6,40 tỷ đồng
+ Nguồn vốn Chủ sở hữu (chưa phân phối lợi nhuận):	91,91 tỷ đồng
+ Nộp Ngân sách Nhà nước:	8,00 tỷ đồng
+ Mức chi cổ tức dự kiến 8%:	6,00 tỷ đồng <i>đ</i>

**5. Giải trình của Ban giám đốc đối với ý kiến kiểm toán:** Không có

**6. Báo cáo đánh giá liên quan đến trách nhiệm về môi trường và xã hội của công ty**

**6.1. Đánh giá liên quan đến các chỉ tiêu môi trường:** Không có

**6.2. Đánh giá liên quan đến vấn đề người lao động:**

Công ty luôn có chính sách đào tạo và quản lý nguồn nhân lực một cách khoa học và chuyên nghiệp. Chính sách đào tạo được xây dựng phù hợp theo các yêu cầu của công việc. Đối với cấp lãnh đạo, khối văn phòng, CBCNV được tham gia các khóa học về kỹ năng quản lý, tin học, ngoại ngữ.

Ngoài ra, bên cạnh các quy định về chế độ làm việc nghiêm túc Công ty cũng thường xuyên tổ chức các hoạt động thể thao để nâng cao tinh đoàn kết giữa các cán bộ công nhân viên.

**6.3. Đánh giá liên quan đến trách nhiệm của doanh nghiệp đối với cộng đồng địa phương:**

Công ty luôn tuân thủ các quy định về bảo vệ môi trường theo quy định của thành phố Hà Nội. Ngoài ra, công ty cũng thường xuyên với hợp với chính quyền địa phương tham gia các buổi đào tạo về an toàn lao động, phòng chống cháy nổ... Đối với hoạt động ủng hộ đóng góp các gia đình có hoàn cảnh khó khăn trong khu vực, Công ty HUD6 đều tham gia tích cực với văn phòng Đoàn thanh niên tình nguyện tại cơ sở.

#### **IV. Đánh giá của Hội đồng quản trị về hoạt động của Công ty**

##### **1. Đánh giá của Hội đồng quản trị về các mặt hoạt động của Công ty, trong đó có đánh giá liên quan đến trách nhiệm môi trường và xã hội**

Xác định năm 2016 vẫn là năm khó khăn và thách thức đối với Doanh nghiệp Đầu tư và kinh doanh bất động sản, tập thể Ban lãnh đạo và CBCNV Công ty HUD6 đã đồng lòng, quyết tâm vượt qua mọi thử thách, hoàn thành nhiệm vụ kế hoạch SXKD và các mặt công tác khác năm 2016 của Công ty; tạo dựng thêm niềm tin đối với các khách hàng, cổ đông Công ty HUD6. Ban giám đốc đã quan tâm, tạo điều kiện thuận lợi cho các tổ chức đoàn thể Công ty phát huy sức mạnh tập thể, sức trẻ, chủ động trong các hoạt động phong trào như: Thể thao, công tác an sinh xã hội, công tác ủng hộ, từ thiện. Chi đạo Công đoàn và Đoàn thanh niên thường xuyên quan tâm chăm lo đến đời sống người lao động, đặc biệt tổ chức thăm hỏi, động viên kịp thời người lao động và thân nhân những dịp hiếu - hỷ và gặp hoàn cảnh khó khăn,.. tạo tâm lý ổn định cho cán bộ công nhân viên Công ty yên tâm công tác.

##### **2. Đánh giá của Hội đồng quản trị về hoạt động của Ban Giám đốc công ty**

Ban Giám đốc đã hoạt động rất nghiêm túc và hiệu quả theo đúng định hướng chiến lược phát triển công ty;

Tâm huyết, năng động và sáng tạo trong điều hành hoạt động SXKD và các hoạt động khác của Công ty;

Hoàn thành tốt nhiệm vụ trong công tác điều hành, góp phần hoàn thành kế hoạch SXKD và các công tác khác năm 2016 của Công ty HUD6.

##### **3. Các kế hoạch, định hướng của Hội đồng quản trị**

###### **3.1. Công tác tổ chức**

Tiếp tục đổi mới công tác cán bộ, thực hiện việc luân chuyển, bố trí cán bộ gắn với nâng cao chất lượng đào tạo, coi đó là khâu đột phá, là đầu tư chiến lược cho sự phát triển nhanh, bền vững của Công ty;

Tăng cường việc kiểm tra công tác tổ chức cán bộ, đảm bảo công khai, dân chủ, minh bạch trong tất cả các khâu, các lĩnh vực công tác về tổ chức cán bộ. Tổ chức, tuyển dụng lao động, luân chuyển cán bộ một cách hợp lý, khoa học nhằm phát huy hơn nữa năng lực của từng cán bộ chuyên môn phù hợp với yêu cầu phát triển của Công ty;

Tiếp tục cơ cấu tổ chức lại các phòng ban chức năng, nâng cao năng lực bộ máy điều hành; đẩy mạnh công tác chiến lược đào tạo, bồi dưỡng cán bộ, bố trí sắp xếp công việc để đảm bảo cán bộ được đào tạo lại, bồi dưỡng thường xuyên góp phần nâng cao năng suất lao động, tăng hiệu quả sản xuất kinh doanh đáp ứng yêu cầu nhiệm vụ của Công ty;

Tiếp tục tổ chức cho cán bộ Công ty tham gia các lớp về phổ biến kiến thức văn bản pháp luật liên quan đến lĩnh vực đầu tư xây dựng.

**3.2. Công tác thực hiện đầu tư dự án:** Phân đấu hoàn thành kế hoạch đầu tư xây dựng năm 2017 là 115,0 tỷ đồng, chi tiết:

STT	Công trình, hạng mục	Đơn vị tính	Kế hoạch năm 2017
	Tổng giá trị vốn đầu tư xây dựng	Tỷ đồng	115,0
1	Công trình D2-CT2 Tây Nam Linh Đàm	Tỷ đồng	3,0

2	Công trình C.5-HH Việt Hưng	Tỷ đồng	106,0
3	Phát triển dự án mới	Tỷ đồng	6,0

**3.3. Công tác phát triển dự án mới:** Tiếp tục nghiên cứu, tìm kiếm cơ hội đầu tư tại một số dự án mới có hiệu quả kinh doanh, phù hợp với tình hình tài chính của đơn vị cũng như nhu cầu thị trường; Thực hiện xúc tiến khai thác với các đối tác các nguồn công việc mới theo các hình thức hợp tác đầu tư, liên danh liên kết, nhận chuyển nhượng; mở rộng nghiên cứu mô hình đầu tư xây dựng nhà ở xã hội, nhà ở có giá trị trung bình... đảm bảo mục tiêu và hiệu quả kinh doanh;

#### **3.4. Công tác quản lý dự án tại công trường**

Nâng cao công tác quản lý chất lượng thi công công trình, đảm bảo an toàn vệ sinh lao động, tổ chức thực hiện tốt các biện pháp thi công đảm bảo an toàn - vệ sinh lao động và phòng chống cháy nổ trên công trường. Trong năm qua không có trường hợp tai nạn lao động nào xảy ra.

Rà soát, phối hợp với các nhà thầu có liên quan đẩy nhanh công tác thi công xây dựng các hạng mục công trình có liên quan, đồng thời thực hiện tốt công tác quản lý thi công trong tất cả các nội dung: quản lý chất lượng xây dựng, quản lý tiến độ, quản lý khối lượng thi công và chi phí thực hiện, quản lý an toàn lao động, vệ sinh môi trường và phòng chống cháy nổ trên công trường xây dựng nhằm đảm bảo chất lượng công trình và hiệu quả đầu tư của dự án.

Chủ động tìm hiểu, đề xuất áp dụng các công nghệ, biện pháp thi công mới hiện đại, chuyên môn hóa theo từng lĩnh vực để đẩy nhanh tiến độ thi công, tiết giảm chi phí quản lý dự án; đồng thời nghiên cứu, đưa vào sử dụng các loại vật tư, vật liệu thi công mới có chất lượng tốt và giá thành phù hợp với quy mô công trình và chi phí đầu tư dự án.

#### **3.5. Công tác Tài chính - Kế toán**

Thực hiện công tác kế toán, kiểm toán Báo cáo tài chính năm 2016 đúng các qui định của Pháp luật, Chuẩn mực kế toán và chế độ kế toán Việt Nam;

Quản lý các khoản thu, chi đúng các qui định của pháp luật và đơn vị: bảo đảm thu, chi đúng, đầy đủ, tiết kiệm và hiệu quả;

Đảm bảo khả năng thanh toán, không có nợ khó đòi hay các khoản nợ quá hạn.

Chủ động giao dịch với các Ngân hàng và tìm kiếm các nguồn vốn huy động khác, thực hiện công tác vay vốn, bổ sung vốn lưu động đầu tư xây dựng và phát triển dự án;

Tích cực phối kết hợp với các phòng ban trong Công ty, đặc biệt là Phòng Dịch vụ Khách hàng, đẩy mạnh công tác kinh doanh bán hàng thu hồi vốn và thu hồi công nợ;

Tiếp tục chọn Công ty TNHH Hãng Kiểm toán AASC là đơn vị Kiểm toán độc lập thực hiện kiểm toán Báo cáo Tài chính năm 2016 và kiểm toán Quyết toán các dự án của Công ty.

Dự kiến kế hoạch một số chỉ tiêu tài chính năm 2017:

Số TT	Các chỉ tiêu	Đơn vị tính	Kế hoạch năm 2017
1	Giá trị vốn đầu tư xây dựng	Tỷ đồng	115,00
2	Giá trị kinh doanh và dịch vụ cho thuê	Tỷ đồng	130,00
3	Giá trị Doanh thu và thu nhập khác	Tỷ đồng	75,00



4	Lợi nhuận trước thuế	Tỷ đồng	8,00
5	Nguồn vốn Chủ sở hữu	Tỷ đồng	91,91
6	Nộp Ngân sách Nhà nước	Tỷ đồng	8,00

### 3.6. Công tác kinh doanh thu hồi vốn và phát triển thị trường:

Số TT	Danh mục Kinh doanh và dịch vụ cho thuê	Đơn vị tính	Kế hoạch năm 2017
<b>Giá trị kinh doanh và dịch vụ cho thuê</b>		<b>Tỷ đồng</b>	<b>130,0</b>
1	CT1 Bắc Linh Đàm: Kinh doanh kiốt và DVTM	Tỷ đồng	1,2
4	D2-CT2 Tây Nam Linh Đàm: Kinh doanh căn hộ chung cư	Tỷ đồng	128,8

#### \* Giải pháp thực hiện:

Tập trung tổ chức tốt công tác kinh doanh bán hàng, thúc đẩy hoạt động thu hồi vốn và công nợ khách hàng, phấn đấu đạt giá trị kinh doanh là 130 tỷ đồng từ các dự án D2-CT2 Tây Nam hồ Linh Đàm, LK-28, LK-33 Vân Canh và thực hiện kinh doanh kiốt và dịch vụ thương mại tại tầng 1 các chung cư đã đầu tư xây dựng.

Tiếp tục triển khai công tác bàn giao nhà cho khách hàng tại dự án D2-CT2 Tây Nam hồ Linh Đàm và dự án LK-28, LK-33 Vân Canh; hướng dẫn khách hàng hoàn thiện hồ sơ để triển khai xây dựng hoàn thiện công trình đưa vào sử dụng theo đúng quy định.

Tiếp tục thực hiện các công tác dịch vụ hỗ trợ khách hàng sau bán hàng: Triển khai các thủ tục để hoàn thành công tác lập hồ sơ xin cấp giấy chứng nhận quyền sử dụng đất, quyền sở hữu nhà và các tài sản khác gắn liền với đất cho khách hàng; Quan tâm chú trọng đến công tác quản lý vận hành, duy tu bảo dưỡng...sau khi công trình đưa vào sử dụng và công tác xây dựng hoàn thiện công trình của khách hàng sau khi nhận bàn giao; Tổ chức hội nghị nhà chung cư để thành lập ban quản trị chung cư D2-CT2 Tây Nam hồ Linh Đàm khi đủ điều kiện. Tiếp tục phối hợp với Ban quản trị tòa nhà CT1 Bắc Linh Đàm và tòa nhà CT10 Việt Hưng trong các hoạt động cũng như trong công tác quản lý vận hành tòa nhà nhằm duy trì và nâng cao chất lượng dịch vụ, đảm bảo quyền lợi của người dân; Tiếp thu, giải quyết những ý kiến đóng góp, phản ánh của khách hàng nhằm tạo uy tín và niềm tin với khách hàng; Xây dựng văn hóa ứng xử trong giao tiếp với khách hàng.

Triển khai các biện pháp thúc đẩy công tác kinh doanh bán hàng, hoạt động thu hồi vốn và thu hồi công nợ của khách hàng; Kịp thời đưa ra các giải pháp nâng cao hiệu quả kinh doanh trên cơ sở nắm bắt thông tin về tình hình biến động của thị trường bất động sản.

Phối hợp với Tổng công ty để thực hiện bàn giao phần diện tích tại tòa nhà CT10 theo quy định.

**3.7. Công tác hợp tác, góp vốn:** Tiếp tục theo dõi giám sát tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh tại Công ty HUD10.

**3.8. Công tác khác**

Phát triển, củng cố nguồn nhân lực để đáp ứng yêu cầu công việc; Thực hiện đầy đủ nghĩa vụ thuế đối với Nhà nước; Bảo toàn và tích lũy vốn chủ sở hữu của doanh nghiệp, đảm bảo lợi ích cao nhất cho các cổ đông Công ty.

Phối hợp với các cơ quan chức năng có liên quan, thực hiện tốt vai trò và trách nhiệm của “Tổ chức phát hành” đối với các cổ đông của Công ty

## V. Quản trị công ty

### 1. Hội đồng quản trị

#### 1.1. Thành viên và cơ cấu của Hội đồng quản trị

Thành viên Hội đồng quản trị gồm 05 người: 01 Chủ tịch và 04 ủy viên, trong đó có 01 ủy viên kiêm Giám đốc điều hành – Người đại diện theo Pháp luật của Công ty.

#### 1.2. Danh sách và tỷ lệ sở hữu cổ phần có quyền biểu quyết của các thành viên HĐQT tại Công ty HUD6 như sau:

Số TT	Họ và tên	Chức danh	Tổng số (%)	Trong đó	
				Tỷ lệ CP SH cá nhân	Tỷ lệ CP đại diện
1	Ông Vũ Văn Sáng	Chủ tịch HĐQT chuyên trách	25,23%	0,23%	25%
2	Ông Trương Thanh Huy	Ủy viên - Giám đốc	16,63%	0,63%	16%
3	Bà Ngô Liên Hương	Ủy viên chuyên trách	0,18%	0,18%	0
4	Ông Hoàng Đức Phương	Ủy viên - PGĐ	26,56%	0,17%	26,39%
5	Ông Nguyễn Quốc Dũng	Ủy viên kiêm nhiệm	19,97%	0,05%	19,92%

#### 1.3. Chi tiết về tỷ lệ cổ phần đại diện của các thành viên Hội đồng quản trị

Tỷ lệ cổ phần đại diện (51%) cho Tổng công ty Đầu tư phát triển nhà và đô thị có quyền biểu quyết tại Công ty HUD6 gồm các Ông Vũ Văn Sáng (25%); Ông Trương Thanh Huy (16%); Ông Nguyễn Quốc Dũng (10%).

Tỷ lệ cổ phần đại diện (36,31%) cho các cổ đông thể nhân thay mặt tham dự, phát biểu, thực hiện quyền biểu quyết tại các kỳ Đại hội đồng cổ đông bất thường từ Đại hội đồng thường niên năm 2016 đến Đại hội đồng thường niên năm 2017 Công ty HUD6, gồm các Ông Nguyễn Quốc Dũng (19,92%) và Ông Hoàng Đức Phương (26,39%)

#### 1.4. Số lượng cổ phần, chức danh thành viên Hội đồng quản trị do từng thành viên Hội đồng quản trị của Công ty HUD6 nắm giữ tại các công ty khác:

Ông Trương Thanh Huy - Ủy viên Hội đồng quản trị Công ty cổ phần Đầu tư và xây dựng HUD10; tỷ lệ cổ phần đại diện cho Công ty HUD6 tại HUD10 là: 25% / vốn điều lệ, tương đương tổng giá trị vốn góp: 10.000.000.000 đồng (Bằng chữ: Mười tỷ đồng chẵn./).

**1.2. Các tiểu ban thuộc Hội đồng quản trị:** Ban giá; Tổ thẩm định giá; Tổ thẩm định hồ sơ dự án; Tổ quản lý cổ đông; Thư ký.

### **1.3. Hoạt động của Hội đồng quản trị:**

Thực hiện nhiệm vụ được Đại hội đồng cổ đông giao, Hội đồng quản trị Công ty HUD6 đã phát huy hiệu quả trong vai trò hoạch định chiến lược phát triển và định hướng về kế hoạch hoạt động SXKD của Công ty. Trong năm 2016 vừa qua, HĐQT Công ty HUD6 đã tiến hành họp 09 cuộc họp, với sự thống nhất ý kiến cao (100%) về định hướng phát triển, chủ trương hoạt động SXKD cũng như các hoạt động khác của Công ty, cụ thể:

- *Nội dung họp ngày 25/01/2016:*

Phê duyệt chi phí tiền lương năm 2015 và kế hoạch tiền lương năm 2016 Công ty cổ phần Đầu tư phát triển nhà và đô thị HUD6 (Công ty HUD6);

- *Nội dung họp ngày 29/02/2016:*

1. Thông qua kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2015, phương hướng, nhiệm vụ sản xuất kinh doanh năm 2016 Công ty HUD6, giai đoạn 2016 - 2020;

2. Duyệt chương trình và nội dung tài liệu phục vụ Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2016 Công ty HUD6;

3. Phê duyệt chi phí cho các cổ đông tham dự Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2016;

4. Một số nội dung khác;

- *Nội dung họp ngày 16/3/2016:*

1. Điều chỉnh, bổ sung nhân sự Hội đồng thi đua khen thưởng - kỷ luật Công ty HUD6;

2. Điều chỉnh, bổ sung nhân sự Hội đồng tiền lương Công ty HUD6;

3. Xem xét phê duyệt Dự toán hạng mục Hệ thống điện công cộng Công trình nhà ở chung cư cao tầng D2-CT2 khu đô thị mới Tây nam hồ Linh Đàm;

- *Nội dung họp ngày 12/4/2016:*

1. Công tác Tổ chức nhân sự Công ty HUD6;

2. Xem xét phê duyệt điều chỉnh kế hoạch lựa chọn nhà thầu Công trình nhà ở chung cư cao tầng D2-CT2 khu đô thị mới Tây nam hồ Linh Đàm;

3. Thông qua kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh Quý I/2016 và dự kiến kế hoạch hoạt động sản xuất kinh doanh Quý II/2016 Công ty HUD6; Công tác tổ chức Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2016;

4. Phê duyệt chủ trương phát hành bảo lãnh bán nhà ở hình thành trong tương lai tại Ngân hàng TMCP Quân đội – Chi nhánh Long Biên;

- *Nội dung họp ngày 12/7/2016:*

1. Thông qua kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh quý II/2016, kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh 6 tháng đầu năm 2016 và Kế hoạch sản xuất kinh doanh quý III/2016 và 6 tháng cuối năm 2016;

2. Thông qua và ban hành Quy chế hoạt động của Hội đồng quản trị, Quy chế hoạt động của Ban kiểm soát, Quy chế Tài chính, Chức năng nhiệm vụ các phòng ban Công ty HUD6;

3. Báo cáo của Giám đốc Công ty về việc thực hiện Ủy quyền của Hội đồng quản trị trong công tác Thoái vốn của Công ty HUD6 tại Công ty HUD10;

4. Một số nội dung khác;

- Nội dung họp ngày 18/10/2016:

1. Thông qua kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh 9 tháng đầu năm 2016, kế hoạch sản xuất kinh doanh quý IV/2016, ước thực hiện năm 2016 và kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2017;

2. Báo cáo của Giám đốc Công ty về việc thực hiện Ủy quyền của Hội đồng quản trị;

3. Một số nội dung khác;

- Nội dung họp ngày 11/11/2016:

Nhận chuyển nhượng quyền sử dụng đất đã có hạ tầng để thực hiện Đầu tư xây dựng, kinh doanh tại lô BT-01 Khu đô thị mới Đông Sơn, Phường An Hoạch, Thành phố Thanh Hóa;

- Nội dung họp ngày 21/11/2016:

Nhận chuyển nhượng quyền sử dụng đất đã có hạ tầng để thực hiện Đầu tư xây dựng, kinh doanh tại lô LK-26 Khu đô thị mới Đông Sơn, Phường An Hoạch, Thành phố Thanh Hóa;

- Nội dung họp ngày 30/11/2016:

Nhận chuyển nhượng quyền sử dụng đất đã có hạ tầng để thực hiện Đầu tư xây dựng, kinh doanh tại lô LK-28 Khu đô thị mới Đông Sơn, Phường An Hoạch, Thành phố Thanh Hóa;

#### 1.4. Hoạt động của thành viên Hội đồng quản trị độc lập

Nghiên cứu, đánh giá tình hình, kết quả hoạt động và đóng góp vào việc xây dựng phương hướng phát triển, kết quả hoạt động kinh doanh của Công ty trong từng thời kỳ.

Giám sát các hoạt động của công ty đảm bảo tuân thủ theo quy định pháp luật và Điều lệ công ty

Phối hợp quyết định chiến lược, kế hoạch phát triển của Công ty

Phối hợp quyết định phương án đầu tư, dự án đầu tư trong thẩm quyền của Hội đồng quản trị

Phối hợp giám sát, chỉ đạo Ban giám đốc trong điều hành công việc kinh doanh của Công ty

Tham dự cuộc họp của Hội đồng quản trị, thảo luận và biểu quyết các vấn đề thuộc nội dung phiên họp; Tuân thủ các quy định của pháp luật, Điều lệ Công ty và Quy chế này; thực hiện các nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông, các quyết định của Hội đồng quản trị có liên quan đến từng thành viên.

## 2. Ban Kiểm soát

### 2.1 Thành viên và cơ cấu của Ban kiểm soát

Thành viên và cơ cấu của Ban kiểm soát:

TT	Họ và tên	Tỷ lệ CP sở hữu	Trong đó	
			Tỷ lệ CP đại diện	Tỷ lệ CP sở hữu cá nhân
1	Bà Đào Ngọc Lan - Trưởng ban	0,23%	0	0,23%

2	Ông Nguyễn Duy Bách - Ủy viên	0,09%	0	0,09%
3	Bà Phạm Thị Như Trang	0,04%	0	0,04%

## 2.2 Hoạt động của Ban kiểm soát

Hoạt động của Ban kiểm soát: Trưởng Ban kiểm soát hoạt động chuyên trách, chỉ đạo sát sao các hoạt động của Ban kiểm soát theo Quy chế hoạt động của Ban kiểm soát và Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty. Hoạt động của Ban kiểm soát Công ty HUD6 đã góp phần tạo sự khách quan trong việc đánh giá tình hình và kết quả thực hiện hoạt động SXKD của Công ty HUD6.

Các cuộc họp của Ban kiểm soát: Năm 2016, Ban kiểm soát Công ty đã tiến hành họp 06 buổi với sự thống nhất ý kiến 100% về các nội dung của cuộc họp, cụ thể như sau:

- Ngày 19/02/2016 - Nội dung: Soát xét và thống nhất với tình hình thực hiện công tác tài chính kế toán và kết quả về hoạt động SXKD năm 2015 tại Báo cáo Tài chính năm 2015 do đơn vị lập và Báo cáo Tài chính năm 2015 đã được kiểm toán;

- Ngày 18/03/2016 - Nội dung: Thông qua các nội dung tại Báo cáo hoạt động của Ban kiểm soát năm 2015 trình ĐHĐCĐ thường niên năm 2016 Công ty HUD6;

- Ngày 06/5/2016 – Nội dung: Kiểm tra kết quả thực hiện kế hoạch SXKD quý I/2016 và công tác quản lý dự án;

- Ngày 26/07/2016 - Nội dung: Kiểm tra Báo cáo tài chính 06 tháng đầu năm 2016 và tình hình thực hiện kế hoạch SXKD quý II/2016;

- Ngày 26/10/2016 - Nội dung: Kiểm tra kết quả thực hiện kế hoạch SXKD quý III/2016; kiểm tra về việc thực hiện chế độ chính sách đối với người lao động.

- Ngày 28/12/2016 - Nội dung: Kiểm tra tình hình thực hiện kế hoạch SXKD năm 2016 theo Nghị quyết ĐHĐCĐ thường niên năm 2016 và quyết định của HĐQT; Tình hình công nợ của Công ty;

## 3. Các giao dịch, thù lao và các khoản lợi ích của Hội đồng quản trị, Ban giám đốc và Ban kiểm soát

Lương, thưởng, thù lao, các khoản lợi ích (Lương, thưởng, thù lao, các khoản lợi ích khác và chi phí cho từng thành viên Hội đồng quản trị, thành viên Ban kiểm soát, Giám đốc hoặc Tổng Giám đốc và các cán bộ quản lý): Có bảng tổng hợp kèm theo.

Giao dịch cổ phiếu của cổ đông nội bộ: không

Hợp đồng hoặc giao dịch với cổ đông nội bộ: không

Việc thực hiện các quy định về quản trị công ty: Công ty cập nhật kịp thời và thực hiện nghiêm túc các quy định của pháp luật về quản trị công ty.

## VI. Báo cáo tài chính

### 1. Ý kiến của kiểm toán viên:

Báo cáo Tài chính đã phản ánh trung thực và hợp lý trên các khía cạnh trọng yếu tình hình tài chính của Công ty cổ phần Đầu tư Phát triển nhà và đô thị HUD6 tại ngày 31/12/2016, cũng như kết quả kinh doanh và tình hình lưu chuyển tiền tệ cho năm Tài chính kết thúc

ngày, phù hợp với Chuẩn mực kế toán, chế độ kế toán doanh nghiệp Việt Nam và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày Báo cáo tài chính.

## 2. Báo cáo tài chính được kiểm toán

Báo cáo tài chính kiểm toán được trình bày thành văn bản riêng đính kèm Báo cáo thường niên này bao gồm:

- Bảng cân đối kế toán
- Báo cáo kết quả sản xuất kinh doanh
- Báo cáo lưu chuyển tiền tệ
- Thuyết minh Báo cáo tài chính.

### Nơi nhận:

- UBCK Nhà nước (để B/cáo);
- Sở Giao dịch Chứng khoán Hà nội (để B/cáo);
- HĐQT & BKS HUD6 (để B/cáo);
- Tổ QLWebsite (để đăng tải TT)
- Lưu: HUD6 (HCTC, TCKT, Tổ QLCD)

NGƯỜI ĐẠI DIỆN THEO PHÁP LUẬT  
GIÁM ĐỐC



Trương Thanh Huy

CÔNG TY CỔ PHẦN

ĐẦU TƯ PHÁT TRIỂN NHÀ VÀ ĐÓ THỊ HUD6



**BẢNG TỔNG HỢP CHI LƯƠNG VÀ PHỤ CẤP  
CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ, BAN KIỂM SOÁT**

**NĂM 2016**

Số TT	Họ và tên	Chức danh	Trong đó		Tổng cộng	Ghi chú
			Tổng tiền lương	Phụ cấp kiểm nhiệm		
<b>I. Hội đồng quản trị</b>						
1	Vũ Văn Sáng	Chủ tịch	516.443.250		516.443.250	
2	Trương Thanh Huy	Thành viên HĐQT-GĐ	502.639.250	4.892.940	507.532.190	
3	Hoàng Đức Phương	Thành viên HĐQT-PGD	444.589.091	4.429.620	449.018.711	
4	Nguyễn Quốc Dũng	Thành viên HĐQT		4.197.960	4.197.960	
5	Ngô Liên Hương	Thành viên HĐQT	426.116.136		426.116.136	
<b>Tổng cộng (I)</b>			<b>1.889.787.727</b>	<b>13.520.520</b>	<b>1.903.308.247</b>	
<b>II. Ban Kiểm soát</b>						
1	Đào Ngọc Lan	Trưởng Ban	362.346.114		362.346.114	
2	Nguyễn Duy Bách	Thành viên Ban KS		3.734.640	3.734.640	
3	Phạm Thị Như Trang	Thành viên Ban KS	305.611.545	2.382.920	307.994.465	
<b>Tổng cộng (II)</b>			<b>667.957.659</b>	<b>6.117.560</b>	<b>674.075.219</b>	
<b>III. KẾ TOÁN TRƯỞNG</b>						
			360.953.388		360.953.388	
<b>Tổng cộng (III)</b>			<b>360.953.388</b>		<b>360.953.388</b>	