

BÁO CÁO

HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ NĂM 2016

và KẾ HOẠCH HOẠT ĐỘNG NĂM 2017

(Trình Đại hội cổ đông thường niên ngày 21 tháng 4 năm 2017)

A. KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG NĂM 2016

1. Tình hình kinh tế - xã hội có tác động ảnh hưởng chung

Năm 2016 là năm Việt Nam phải đối mặt với nhiều thách thức đến từ thiên tai và tình hình kinh tế thế giới có nhiều bất ổn, khó lường do nền kinh tế Việt Nam vốn đang phụ thuộc rất nhiều vào bên ngoài.

Nền kinh tế thế giới tiếp tục ảm đạm, Kinh tế toàn cầu 2016 chỉ tăng trưởng 2,5%, những biến động về chính trị, chính sách và thị trường tài chính khiến nền kinh tế năm thứ 6 liên tiếp trì trệ và xu hướng này có thể kéo dài sang năm 2017. Các thỏa thuận thương mại đa phương, Hiệp định Thương mại Tự do Bắc Mỹ (NAFTA), Hiệp định Đối tác xuyên Thái Bình Dương (TPP), Hiệp định Đối tác Thương mại và Đầu tư xuyên Đại Tây Dương (TTIP) bị chậm hoặc nguy cơ tan vỡ. Cú sốc Brexit - Quyết định của cử tri Vương quốc Anh rời khỏi Liên minh châu Âu (EU) đã ảnh hưởng tới thị trường tài chính thế giới. OPEC đạt được thỏa thuận về cắt giảm sản lượng dầu mỏ. Đồng NDT của Trung Quốc được đưa vào “giỏ tiền tệ” của IMF kể từ ngày 1/10/2016 và trở thành đồng tiền dự trữ thứ 5 trong SDR cùng với đồng USD, euro, bảng Anh và yên Nhật. Năm 2016 có thể coi là “năm tồi tệ” về an ninh ở châu Âu khi hàng loạt các vụ tấn công khủng bố xảy ra tại Bỉ, Pháp và Đức, làm chấn động dư luận và gây nhiều thiệt hại về kinh tế ở cả cấp độ quốc gia và khu vực.

Năm 2016 - năm đầu của Kế hoạch phát triển kinh tế - xã hội 5 năm 2016 - 2020. Kinh tế Việt Nam đã có năm khởi động kế hoạch 2016-2020 không thuận lợi khi tốc độ tăng trưởng GDP chỉ đạt 6,21%, so với chỉ tiêu 6,7% cũng như mục tiêu trung bình của nhiệm kỳ 6,5 - 7%. Sự sụt giảm của công nghiệp khai khoáng, nông nghiệp chịu ảnh hưởng của thiên tai, sự cố môi trường và giá cả hàng hóa trên thế giới... Những yếu tố này cũng khiến xuất khẩu toàn nền kinh tế không đạt mục tiêu tăng trưởng 10%.

Nợ của Chính phủ lần đầu được công bố vượt trần 50% GDP năm 2015, cuối năm 2016, tỷ lệ này tiếp tục tăng lên mức 53,2%, khiến Chính phủ phải xin Quốc hội nói trần nợ công giai đoạn 2016-2020 và được chấp thuận ở mức 54% GDP. Trong bối cảnh gánh nặng trả nợ gia tăng cùng với việc tái cơ cấu thời hạn vay, vấn đề kỷ luật chi



tiêu, đầu tư được đặt ra mạnh mẽ nhằm đảm bảo an ninh, nguồn lực tài chính cho Việt Nam trung và dài hạn.

Mặc dù trong bối cảnh kinh tế thế giới có những diễn biến phức tạp, sản xuất kinh doanh trong nước phải đối mặt với nhiều khó khăn, thách thức nhưng kinh tế Việt Nam trong năm qua lập được 4 kỷ lục gồm dự trữ ngoại hối, số doanh nghiệp mới thành lập, thu hút đầu tư nước ngoài và tăng trưởng trong khu vực dịch vụ đều đạt mức cao nhất từ trước tới nay. Các doanh nghiệp FDI thực hiện đầu tư 15,8 tỷ USD, cao nhất từ trước đến nay. Kim ngạch Xuất nhập khẩu tăng khá, có xuất siêu. Sản xuất công nghiệp có chuyển biến, một số ngành có tốc độ tăng khá cao. Chỉ số sản xuất công nghiệp IIP tăng trên 7%. Các giá trị thực dần được tôn trọng. Chất lượng, an toàn hàng hóa sản phẩm ngày càng được Nhà nước và người dân quan tâm. Công tác giám định, chứng nhận, kiểm tra an toàn, chất lượng ngày càng được coi trọng nên các loại hình dịch vụ của Vinacontrol có nhiều cơ hội phát triển.

2. Kết quả hoạt động kinh doanh 2016

Đối mặt với những khó khăn thách thức của nền kinh tế thế giới và trong nước, Vinacontrol bước vào thực hiện kế hoạch 2016 với rất nhiều trở ngại vì các hoạt động giám định, chứng nhận, phân tích thử nghiệm của Công ty phụ thuộc rất lớn vào hoạt động XNK, việc điều chỉnh/thay đổi chính sách của Cơ quan quản lý Nhà nước và áp lực cạnh tranh gay gắt và khốc liệt từ các tổ chức giám định trong nước và nước ngoài, tất cả đã gây ra những khó khăn không nhỏ cho hoạt động kinh doanh của Công ty trong năm vừa qua.

Với mục tiêu bám sát các nhiệm vụ trọng tâm cùng sự nỗ lực và quyết tâm cao của HĐQT, Ban điều hành và toàn thể đội ngũ giám định viên, phân tích viên, chuyên gia, kỹ thuật viên, phân tích viên, Vinacontrol đã hoàn thành tốt nhiệm vụ kinh doanh 2016 do ĐHCĐ giao, cụ thể:

Các chỉ tiêu kinh tế cơ bản năm 2016:

- | | |
|---------------------------------------|------------------------|
| ▪ Doanh thu hợp nhất toàn Công ty đạt | : 499.679.407.006 đồng |
| ▪ Lợi nhuận trước thuế hợp nhất | : 40.117.636.261 đồng |
| ▪ Lợi nhuận của Công ty Mẹ | : 37.824.277.677 đồng |

(Lợi nhuận của Công ty mẹ 37.824.277.677 đồng bao gồm lợi nhuận thực tế từ Công ty mẹ và lợi nhuận nhận được từ các Công ty con, Công ty liên kết đã thực hiện phân phối trong năm 2016).

- Cổ tức năm 2016 đã tạm ứng là 7% /vốn điều lệ

Để hoàn thành được các nhiệm vụ kinh doanh được giao trên, HĐQT và Ban điều hành đã luôn kiên trì theo đuổi định hướng nâng cao chất lượng dịch vụ giữ vững các mảng dịch vụ truyền thống, đồng thời tập trung đầu tư nguồn lực đặc biệt là đầu tư trang thiết bị phân tích thử nghiệm nâng cao năng lực kỹ thuật tại các Đơn vị phục vụ

cho hoạt động giám định chung, các dịch vụ giám định có hàm lượng kỹ thuật cao và theo yêu cầu của cơ quan Quản lý Nhà nước. Chính vì vậy trong những năm gần đây, đặc biệt là năm 2016, Công ty vẫn giữ vững tốc độ tăng trưởng và đạt được những thành tích nổi bật về mọi mặt, hoàn thành các chỉ tiêu kinh tế đặt ra tại Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2016, đồng thời đáp ứng tốt các yêu cầu của nhiều Bộ, ngành trong dịch vụ giám định phục vụ các cơ quan quản lý Nhà nước.

Trong năm 2016, với 20/23 dự án/gói thầu tham gia đấu thầu thành công, đặc biệt với những dự án lớn tiếp tục triển khai (Phân đạm Hà Bắc, Thủy điện Lai Châu, Nhiệt điện Thái Bình 2, nhiệt điện Nghi Sơn, nhiệt điện Vĩnh Tân, nhiệt điện Duyên Hải, ủy thác của Nước ngoài) đã và sẽ mang lại nguồn doanh thu không nhỏ trong toàn Công ty góp phần nâng cao thương hiệu Vinacontrol trên thương trường. Ngoài ra, các đơn vị trong Công ty đều rất tích cực, chủ động trong công tác khai thác khách hàng mới, sử dụng các mối quan hệ để khai thác thông tin, tham gia đấu thầu và đã ký được nhiều hợp đồng giám định, góp phần vào thành tích chung.

Thương hiệu Vinacontrol vẫn duy trì được sự tín nhiệm của khách hàng trong nước và một số thị trường nước ngoài. Về cơ bản, số lượng khách hàng truyền thống của Vinacontrol tương đối ổn định. Công ty vẫn giữ được nguồn khách hàng, mặt hàng truyền thống và nhận được các ủy quyền giám định, thử nghiệm, kiểm định, chứng nhận của các cơ quan quản lý và ủy thác của một số các đối tác nước ngoài.

3. Hoạt động của Hội đồng quản trị

Trong năm 2016, với những khó khăn chung của tình hình kinh tế trong và ngoài nước, với mục tiêu đã được xác định và với vai trò quan trọng là đại diện của các cổ đông Vinacontrol, Hội đồng quản trị Công ty đã có những cố gắng, nỗ lực trong việc hoạch định chiến lược và đưa ra các quyết định, các chỉ đạo “chính xác, kịp thời” mang lại hiệu quả trong việc phát triển Công ty một cách bền vững, nâng cao vị thế của Vinacontrol trên thị trường.

3.1. Cơ cấu tổ chức HĐQT:

HĐQT là một tập thể đoàn kết, trí tuệ, có trình độ chuyên môn và bề dày kinh nghiệm trong quản lý, công tâm, khách quan và đầy nhiệt huyết vì sự phát triển chung của Công ty.

HĐQT gồm 05 thành viên, trong đó:

- Chủ tịch HĐQT và một thành viên (đại diện SCIC) không điều hành, giữ vai trò là thành viên giám sát, phản biện khi cần thiết đối với hoạt động của HĐQT, nhằm đảm bảo HĐQT hoạt động theo đúng pháp luật, Điều lệ Công ty, phù hợp với các chủ trương đã đề ra của ĐHCĐ, HĐQT và các thông lệ quản lý hiện đại.
- Các thành viên còn lại hoạt động theo cơ chế kiêm nhiệm các chức vụ quản lý khác của Công ty/Đơn vị, một thành viên kiêm nhiệm chức danh Tổng Giám đốc, hai thành viên kiêm nhiệm chức danh Phó Tổng Giám đốc.

3.2. *Tổ chức các cuộc họp của HĐQT*

- Để triển khai thực hiện Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông năm 2016, HĐQT Vinacontrol đã tổ chức nghiêm túc họp định kỳ 3 tháng 01 lần nhằm đánh giá, bàn bạc, trao đổi, thống nhất và kịp thời đưa ra các định hướng, chỉ đạo trong việc điều hành hoạt động kinh doanh của Công ty theo từng Quý và ban hành các Nghị quyết cụ thể.

Năm 2016, Hội đồng quản trị họp 04 phiên họp thường kỳ và thông qua 6 Nghị quyết/Quyết định. Các Nghị quyết, quyết định của HĐQT đều dựa trên sự nhất trí và đồng thuận cao của tất cả các thành viên trong HĐQT trên cơ sở lợi ích của cổ đông và sự phát triển bền vững của Công ty. Việc tổ chức các phiên họp của HĐQT đảm bảo được thực hiện theo đúng quy định tại Điều lệ của Vinacontrol và Luật Doanh nghiệp.

- Các Nghị quyết được thông qua đều được Hội đồng quản trị giao cho Ban Tổng Giám đốc triển khai thực hiện và báo cáo Hội đồng quản trị.
- Ngoài nhiệm vụ giám sát hoạt động của các Đơn vị thì hàng Quý, tại các phiên họp thường kỳ, HĐQT đã triệu tập Giám đốc các đơn vị, giám đốc các Ban của Văn phòng Công ty báo cáo việc thực hiện kế hoạch, những khó khăn và phát sinh đột biến đều được HĐQT ghi nhận và nghiên cứu để có những nghị quyết chỉ đạo sâu sát, thực tế và kịp thời.

3.3. *Công tác quản lý và chỉ đạo điều hành Công ty*

HĐQT đã tích cực thể hiện vai trò, nhiệm vụ của mình một cách nghiêm túc, phân công nhiệm vụ cho từng thành viên theo mảng công việc cụ thể nhằm phát huy tối đa thế mạnh của từng cá nhân và nâng cao hiệu quả tổ chức và điều hành của HĐQT.

- Kiện toàn bộ máy tổ chức toàn Công ty giúp hoạt động kinh doanh của các Đơn vị và trong toàn Công ty phát huy hiệu quả tốt nhất, cụ thể:
 - + Hoàn thành thủ tục giải thể các Chi nhánh cổ phần giám định khu vực phía Nam (TP. Hồ Chí Minh, Nha Trang, Phú Mỹ và Cần Thơ).
 - + Chuyển quyền quản lý Chi nhánh Vinacontrol Lạng Sơn về Chi nhánh VNC Hải Phòng.
 - + Hoàn thiện Hệ thống chứng nhận toàn Công ty (đánh giá mô hình tổ chức, năng lực nhân sự và định hướng phát triển trong 5 năm tới).
 - + Hoàn thiện Hệ thống tổ chức và các Quy chế quản lý nội bộ tại các Công ty thành viên đảm bảo toàn Hệ thống hoạt động được thống nhất, hoạt động của các Công ty thành viên ngày càng ổn định.
- Sửa đổi và áp dụng Hệ thống Thang bảng lương Doanh nghiệp mới theo quy định của Nhà nước phù hợp với mức lương tối thiểu vùng. Sửa đổi và ban hành Quy chế lương là biện pháp quản lý hữu hiệu góp phần động viên khuyến khích

người lao động đặc biệt là ưu tiên tập trung cho các nhân sự trẻ có năng lực, đánh giá đúng năng lực đội ngũ nhân sự và tăng cường công tác quản trị nhân sự để đạt hiệu quả tối ưu nhất.

- Chỉ đạo triển khai xây dựng phần mềm quản lý chung, dự kiến hoàn thành vào cuối năm 2017 đóng góp phần rất lớn để nâng cao tính chuyên nghiệp trong hệ thống quản trị toàn Công ty.
- Chỉ đạo triển khai sửa đổi/hoàn thiện Bộ Tiêu chuẩn chức danh CMNV, ban hành quy chế thi nâng cấp/bậc, hướng dẫn tiêu chuẩn ngoại ngữ theo chuẩn Quốc tế cùng các hướng dẫn kèm theo và triển khai tổ chức thi xếp chức danh chuyên môn nghiệp vụ cho đội ngũ CBNV toàn Công ty. Năm 2016 đánh dấu một năm thành công của Vinacontrol trong công tác thi và tổ chức thi. Lần đầu tiên sau gần 60 năm kể từ ngày thành lập, Vinacontrol đã tổ chức thành công kỳ thi công nhận chức danh chuyên môn nghiệp vụ cho hầu hết các chức danh và bậc chức danh với nội dung kiến thức được huy động từ nguồn tri thức phong phú trên tất cả các lĩnh vực: kỹ thuật nghiệp vụ - thị trường – nhân sự - tài chính.
- Chỉ đạo công tác Tài chính để nhằm sử dụng có hiệu quả cũng như bảo toàn và phát triển vốn. Thường xuyên cân đối dòng tiền để đảm bảo cho hoạt động kinh doanh luôn được thông suốt. Triển khai xây dựng/kiểm soát Ngân sách từ các Đơn vị đã giúp cho công tác giao Kế hoạch năm được chuẩn xác. Việc trích lập quỹ Dự phòng đã giúp cho tỷ lệ công nợ được kiểm soát chặt chẽ, đạt mức cho phép.
- Phối hợp cùng với Ban Kiểm soát quyết định lựa chọn Công ty Kiểm toán cho năm tài chính 2016 và xem xét tính hợp lý, hợp lệ các vấn đề khác của Báo cáo Tài chính năm 2016 và Báo cáo tài chính đã được kiểm toán.
- Định hướng tập trung chuyên nghiệp hóa công tác Marketing toàn Công ty, nâng cao hiệu quả kinh doanh và đẩy mạnh công tác chăm sóc Khách hàng. Thực hiện công tác truyền thông và quan hệ công chúng trên nhiều kênh truyền thông điện tử. Nghiên cứu và phát triển các Đề án/báo cáo/quy tắc/đề xuất nhằm nâng cao hiệu quả công tác Marketing trong toàn Công ty và giữa các Đơn vị trực thuộc. Chỉ đạo đấu thầu thành công nhiều Dự án lớn góp phần nâng cao uy tín thương hiệu Vinacontrol trên thương trường và đóng góp một phần Doanh thu không nhỏ vào tổng Doanh thu toàn Công ty. Nghiên cứu khi Việt Nam có cơ hội tham gia vào các Hiệp định quốc tế để có định hướng chiến lược đáp ứng và vận dụng vào Vinacontrol.
- Tiếp tục tập trung nguồn lực nâng cao năng lực giám định, thử nghiệm, kiểm định, chứng nhận để đáp ứng các yêu cầu của các Cơ quan Quản lý Nhà nước đối với hàng hóa nhập khẩu và các yêu cầu ngày càng cao và đa dạng của khách hàng trong và ngoài nước. Đặc biệt, chỉ đạo tập trung nguồn lực triển khai xây dựng Trung tâm PT & TN1 tại Khu công nghiệp Ninh Hiệp, Gia Lâm, Hà Nội.

- Thường xuyên đôn đốc, nhắc nhở và kiểm tra đảm bảo các thông tin được công bố đúng thời hạn, chính xác và đầy đủ.
- Tiếp tục duy trì và phát triển văn hóa Vinacontrol một cách sâu rộng đến toàn thể cán bộ nhân viên và chuẩn bị cho 60 năm thành lập Vinacontrol (ban hành Sổ tay văn hóa Công ty, Kỷ niệm chương ghi nhận quá trình cống hiến của CBNV vì sự nghiệp phát triển của Vinacontrol, xây dựng bài giảng Văn hóa Công ty, cơ sở làm việc khang trang, môi trường làm việc chuyên nghiệp, hoàn thiện chương trình 5S, đó là thể hiện nét văn hóa, một bản sắc văn hóa riêng của VNC.
- Chú trọng công tác thi đua khen thưởng kịp thời, chính xác, công minh góp phần khuyến khích động viên người lao động thi đua công tác.

3.4. Công tác chỉ đạo, giám sát đối với Tổng Giám đốc và các thành viên Ban điều hành

Hội đồng quản trị đánh giá Ban Tổng Giám đốc là một tập thể đoàn kết, năng động, nghiêm túc trong công việc, chủ động, sáng tạo trong quản lý điều hành, luôn bám sát thực tế và nghiêm chỉnh chấp hành các quy định của pháp luật, điều lệ Công ty, thực hiện tốt Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông và các Nghị quyết, quyết định của Hội đồng quản trị.

- Giám sát việc thực hiện các chỉ tiêu kế hoạch kinh doanh do ĐHĐCĐ và Hội đồng quản trị giao.
- Chủ tịch HĐQT, Ban Kiểm soát thực hiện kiểm tra định kỳ hoặc đột xuất công tác thực hiện các Nghị quyết của ĐHĐCĐ và HĐQT, thực hiện các Quy chế quản trị và các quy chế quản lý nội bộ từ đó có biện pháp kịp thời điều chỉnh, rút kinh nghiệm khi phát hiện sai sót.
- Ban Tổng Giám đốc đã nhận thức rõ những khó khăn và thách thức của Công ty trong năm 2016 nên đã chủ động, linh hoạt trong công tác điều hành các hoạt động kinh doanh, đồng thời ban hành các văn bản tài liệu nội bộ theo thẩm quyền nhằm kiểm soát công tác các mặt theo hướng tối ưu nhất, tiết kiệm chi phí, tận dụng và kết hợp mọi nguồn lực hiện có nhằm đem lại hiệu quả cao nhất. Do đó, đã điều hành Công ty vượt qua khó khăn, thách thức để hoàn thành xuất sắc các nhiệm vụ kinh doanh được Đại hội đồng cổ đông và Hội đồng quản trị giao

Năm 2016, với tinh thần đoàn kết và nhất trí cao của các thành viên, Hội đồng quản trị Công ty đã thực hiện và hoàn thành tốt các chỉ tiêu kinh doanh do ĐHĐCĐ giao, đó là nhờ có sự nỗ lực rất lớn và đáng trân trọng của toàn thể CBNV toàn Công ty, từ các thành viên HĐQT, Ban Tổng Giám đốc, Lãnh đạo các Đơn vị, Cán bộ quản lý cấp trung gian đến CBNV cùng đoàn kết một lòng phấn đấu vì nhiệm vụ chung.

B. KẾ HOẠCH HOẠT ĐỘNG CỦA HĐQT NĂM 2017

1. Kế hoạch kinh doanh 2017

Năm 2017, theo dự báo nền kinh tế Thế giới vẫn còn gặp nhiều khó khăn, kinh tế Việt Nam cũng sẽ bị ảnh hưởng theo. Trên cơ sở đánh giá năng lực thực tế, điều kiện của Đơn vị và tình hình kinh tế chung, Hội đồng quản trị xác định các chỉ tiêu kinh tế cơ bản cho năm 2017 như sau:

+ Tổng Doanh thu	:	510.000.000.000 đồng
+ Lợi nhuận trước thuế:		40.000.000.000 đồng
+ Cổ tức dự kiến	:	tối thiểu 15%/vốn điều lệ.

2. Phương hướng hoạt động của HĐQT năm 2017:

Để đảm bảo các chỉ tiêu kinh tế năm 2017, Hội đồng quản trị xác định một số nhiệm vụ trọng tâm cần tập trung như sau:

- a. Thực hiện quyền và trách nhiệm của HĐQT được quy định tại Điều lệ, đảm bảo thực hiện mục tiêu của ĐHĐCĐ và quyền lợi của cổ đông.
- b. Xây dựng định hướng hoạt động kinh doanh của Công ty theo Nghị quyết ĐHĐCĐ 2017 nhằm đảm bảo hoàn thành tốt các chỉ tiêu kế hoạch kinh doanh năm 2017.
- c. Tiếp tục củng cố bộ máy tổ chức, nhân sự, tập trung đầu tư nguồn lực (năng lực về mặt kỹ thuật, tài chính, vật lực và nhân lực) nhằm nâng cao chất lượng dịch vụ, một mặt để giữ vững các dịch vụ truyền thống và cốt lõi như giám định, thẩm định, kiểm định, chứng nhận và đáp ứng các loại hình dịch vụ mới.
- d. Chú trọng công tác quản trị nội bộ, thực hiện nghiêm túc các Quy chế quản lý nội bộ, tăng cường sử dụng công nghệ thông tin và triển khai thống nhất phần mềm quản lý chung, hoàn thiện tổ chức thi phân cấp/bậc các chức danh chuyên môn và trả lương theo chức danh chuyên môn nghiệp vụ.
- e. Tiếp tục tập trung Bám sát các quy định, chủ trương của cơ quan quản lý Nhà nước để có kế hoạch chuẩn bị nguồn lực đáp ứng yêu cầu phát triển dịch vụ và thị trường mới.
- f. Nghiên cứu thị trường/khách hàng, có chính sách chăm sóc khách hàng để có thể giữ vững thị phần giám định và các dịch vụ liên quan, tìm kiếm khách hàng mới và thị trường mới. Đảm bảo duy trì và phát triển mối quan hệ bền chặt với các tổ chức giám định đồng nghiệp trên thế giới. Đẩy mạnh công tác truyền thông, mở ra cơ hội thâm nhập vào thị trường thế giới để khai thác, giới thiệu dịch vụ Vinacontrol đến khách hàng nước ngoài.

- g. Nâng cao năng lực các phòng thử nghiệm để đáp ứng tốt nhất yêu cầu về kiểm tra Nhà nước đối với các mặt hàng/lĩnh vực kiểm tra Nhà nước mà Vinacontrol được chỉ định. Hoàn thành xây dựng Trung tâm PT & TN1 và đầu tư có trọng điểm góp phần nâng cao vị thế tại khu vực phía Bắc.
- h. Phối hợp cùng Ban kiểm soát tăng cường công tác kiểm tra, giám sát các mặt hoạt động của Công ty nhằm phát huy tối đa hiệu quả đồng vốn đầu tư của các cổ đông đảm bảo độ an toàn về mặt tài chính, minh bạch hóa các hoạt động theo đúng quy định .
- i. Phối kết hợp và hỗ trợ chặt chẽ giữa Công ty mẹ và các Đơn vị thành viên để nâng cao hiệu quả hoạt động của toàn Công ty.
- j. Chú trọng công tác thi đua khen thưởng, tiếp tục duy trì và phát triển văn hóa Vinacontrol một cách sâu rộng đến toàn thể cán bộ nhân viên toàn Công ty, là nền tảng của phát triển và thành công.
- k. Quan tâm, chia sẻ và bảo vệ quyền lợi hợp pháp tối đa của các cổ đông cũng như quyền, lợi ích của người lao động trong Công ty.

Trên đây là Báo cáo của Hội đồng quản trị Vinacontrol tổng kết hoạt động năm 2016 và kế hoạch hoạt động năm 2017. Chúng tôi kính mong Quý cổ đông sẽ đóng góp ý kiến thiết thực giúp Hội đồng quản trị Vinacontrol hoạt động hiệu quả hơn và có được chiến lược và quyết sách phù hợp nhằm đưa Vinacontrol phát triển lớn mạnh, ổn định và bền vững.

Thay mặt Hội đồng quản trị Vinacontrol, tôi xin chân thành cảm ơn sự ủng hộ và tín nhiệm của toàn thể Quý cổ đông.

Trân trọng cảm ơn!

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
CHỦ TỊCH**



TS. Bùi Duy Chính