

*Hà Nội, ngày 21 tháng 04 năm 2017*

**BÁO CÁO CỦA TỔNG GIÁM ĐỐC TỔNG KẾT CÁC HOẠT ĐỘNG SXKD  
NĂM 2016 VÀ PHƯƠNG HƯỚNG NHIỆM VỤ NĂM 2017**

**I. TỔNG KẾT HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2016**

Năm 2016 do ảnh hưởng của nền kinh tế, chính trị, Công ty gặp nhiều khó khăn trong hoạt động sản xuất kinh doanh vào thời gian nửa cuối năm. Tuy nhiên với sự chỉ đạo sát sao của HĐQT cùng sự cố gắng nỗ lực của Ban Tổng giám đốc và toàn thể CBCNV đã thực hiện các nhiệm vụ trọng tâm được ĐHĐCĐ thông qua và đạt được nhiều kết quả quan trọng, cụ thể:

**1. Kết quả hoạt động SXKD năm 2016**

**a. Tổng doanh thu năm 2016:** 213.263.663.583 đồng, đạt 96,94% so với Nghị quyết ĐHĐCĐ.

Trong đó:

- Doanh thu bán hàng và cung cấp dịch vụ đạt: 212.112.370.964 đồng, bằng 100,11% so với năm 2015.
- Doanh thu từ hoạt động tài chính: 1.150.370.964 đồng
- Doanh thu khác: 968.538 đồng

**b. Tổng chi phí năm 2016:** 202,247 tỷ đồng chiếm 94,81% doanh thu.

**c. Lợi nhuận sau thuế:** 11,015 tỷ đồng đạt 64,57% so với Nghị quyết ĐHĐCĐ.

**d. Thu nhập bình quân của CBCNV:**

- Tổng quỹ lương: 28.990.161.890 đồng
- Lao động bình quân: 231 lao động
- Thu nhập bình quân: 10.450.000 đồng/người/tháng;  
Tăng 100.000đ/người/tháng so với năm 2015, đảm bảo không vượt quỹ lương theo Nghị quyết ĐHĐCĐ.

**2. Công tác sản xuất, thị trường và phát triển sản phẩm mới**

- Công ty đã được Bộ khoa học và công nghệ phê duyệt đề tài nghiên cứu: "Đổi mới công nghệ SX các loại TTBT tự động chất lượng cao, công suất lớn phục vụ ngành xây dựng Việt Nam và xuất khẩu".
- Phát huy thương hiệu CIE trên thị trường; củng cố và phát triển thị phần tiêu thụ sản phẩm truyền thống là các trạm trộn bê tông có năng suất từ 60m<sup>3</sup>/h đến 160m<sup>3</sup>/h. Mở rộng và phát triển thị trường cung cấp các hệ thống sử dụng cối trộn 2 trục ngang do CIE1 chế tạo.
- Công ty đã đầu tư cho việc nghiên cứu cải tiến kỹ thuật của cối trộn; không ngừng nghiên cứu, thiết kế tối ưu hóa các sản phẩm tiêu chuẩn hiện có.
- Phối hợp với Viện MICIE triển khai các dự án cải tiến kỹ thuật; hệ thống điều khiển PLC S7-1200 và phần mềm trạm trộn mới đủ điều kiện đưa vào sử dụng và cung cấp cho thị trường đã nhận được nhiều phản hồi tích cực.





- Đầu tư máy móc, thiết bị, phương tiện vận tải đảm bảo phù hợp với nhu cầu của công ty nhằm nâng cao năng lực sản xuất. Tập trung khai thác và sử dụng hiệu quả các tài sản cố định lớn, máy móc và thiết bị phục vụ sản xuất kinh doanh.
- Phối hợp với Tập đoàn CIE trong việc xúc tiến thương mại với các đối tác trong Khối ASEAN như Lào và Myanmar. Nghiên cứu, củng cố và phát triển quan hệ với các đối tác Nhật Bản.
- Công tác tài chính:
  - Năm 2016 Công ty đã ký hợp đồng tín dụng với ngân hàng công thương Đông Đa với hạn mức vay ngắn hạn 50 tỷ, hạn mức vay trung hạn 14,164 tỷ, hạn mức bảo lãnh 10 tỷ, đảm bảo nhu cầu vốn cho hoạt động sản xuất và kinh doanh.
  - Theo dõi phản ánh các khoản thu nhập của công ty chính xác; quản lý các khoản chi phí đúng mục đích, hợp lý; tăng cường vòng quay đồng vốn, bảo toàn vốn, đảm bảo kinh doanh hiệu quả, trên cơ sở tăng cường các biện pháp tiết kiệm chi phí sản xuất và công tác thu hồi công nợ.
  - Công ty đã hoàn thiện việc phát hành cổ phiếu tăng vốn cổ phần từ nguồn vốn chủ sở hữu, chuyển nguồn vốn tích lũy của công ty thành vốn điều lệ (vốn điều lệ từ 30 tỷ tăng lên 60 tỷ).
  - Công ty đã đăng ký lưu ký chứng khoán tại Trung tâm lưu ký chứng khoán Việt Nam và triển khai thủ tục niêm yết trên sàn UpCOM với Sở giao dịch chứng khoán Hà Nội theo chứng khoán được cấp là: CE1

### 3. Công tác quản trị doanh nghiệp

- Thực hiện đúng các chế độ, các quy định của pháp luật về lao động và các thỏa thuận giữa người sử dụng lao động với người lao động theo Hợp đồng lao động.
- Tổ chức lại các phòng ban hoạt động chưa hiệu quả, đảm bảo theo yêu cầu thực tế công việc và hiệu quả hoạt động sản xuất chung.
- Tăng cường lực lượng nhân sự chất lượng cao. Chú trọng công tác tuyển chọn và đào tạo cán bộ kỹ thuật có trình độ chuyên môn, có tay nghề cao để bổ sung cho các phòng ban và các xưởng sản xuất; các vị trí công tác đã phát huy được hiệu quả tốt.
- Xây dựng mức lương khoán mới cho bộ phận sản xuất trực tiếp dựa trên tình hình sản xuất thực tế. Đã xây dựng hệ thống KPI và đưa vào áp dụng cho các đơn vị trong Công ty nhằm mục đích đo lường hiệu quả thực hiện công việc qua các chỉ số.
- Tổ chức các lớp đào tạo nâng cao nhận thức cho toàn thể CBCNV: khóa học tiếng Anh giao tiếp, các lớp huấn luyện về ATLĐ, phòng chống cháy nổ,...Thực hiện trang bị và cấp phát bảo hộ lao động đầy đủ theo quy định của công ty.
- Công đoàn Công ty đã kết hợp cùng chính quyền quan tâm chăm lo đời sống tinh thần cho CBCNV toàn thể công ty: Tổ chức thăm ốm, hiếu, hỉ, nghỉ mát, khám sức khỏe định kỳ, thường xuyên tổ chức các giải thi đấu thể thao.





## II. PHƯƠNG HƯỚNG NHIỆM VỤ NĂM 2017

### 1. Mục tiêu nhiệm vụ năm 2017

- Thực hiện triển khai dự án "Đổi mới công nghệ SX các loại TTBT tự động chất lượng cao, công suất lớn phục vụ ngành xây dựng Việt Nam và xuất khẩu" đã được Bộ khoa học và công nghệ phê duyệt.
- Ổn định sản xuất kinh doanh, mở rộng dải sản phẩm trạm trộn bê tông, phát triển thị trường các dây chuyền sản xuất công nghiệp có giá trị lớn. Tập trung cải tiến kỹ thuật, tối ưu hóa chất lượng của cốt trộn đảm bảo đủ điều kiện xuất khẩu.
- Hoàn thiện việc xây dựng các chỉ số KPI cho từng CBCNV và triển khai áp dụng trong toàn Công ty.
- Hoàn thành các thủ tục đưa cổ phiếu của Công ty CIE1 vào giao dịch trên thị trường Upcom trong tháng 4/2017; Chủ động tìm kiếm đối tác đầu tư nước ngoài.
- Tập trung nghiên cứu, kiện toàn cơ cấu tổ chức, hoàn thiện các quy chế quản lý, nâng cao tính chuyên môn hoá trong tổ chức sản xuất. Phối hợp với các đơn vị khác trong Tập đoàn tăng cường công tác tuyển dụng, đào tạo nâng cao trình độ cho người lao động, nâng cao năng lực sản xuất và chất lượng sản phẩm, giữ uy tín thương hiệu, tạo lợi thế cạnh tranh trên thị trường.

### 2. Kế hoạch các chỉ tiêu kinh doanh năm 2017

- Doanh thu thực hiện: 220 tỷ đồng
- Tỷ lệ lợi nhuận sau thuế/doanh thu: đạt từ 8 % trở lên
- Tỷ lệ tổng quỹ lương/doanh thu: 14%
- Tỷ lệ trả cổ tức: 10%/năm
- Thu nhập bình quân: 10.500.000 đồng/người/tháng, đảm bảo quỹ lương theo Nghị quyết của ĐHĐCĐ.

Ban Tổng giám đốc xin báo cáo ĐHĐCĐ về kết quả các hoạt động năm 2016 và kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2017. Kính đề nghị ĐHĐCĐ xem xét, chỉ đạo và hỗ trợ công ty trong quá trình thực hiện.

*Chúc Đại hội thành công!*

**TỔNG GIÁM ĐỐC**



**Trương Minh Khôi**