

BÁO CÁO

Kết quả sản xuất kinh doanh năm 2017 và kế hoạch SXKD năm 2018

Trên cơ sở các chỉ tiêu kinh tế của năm 2017 đã được cổ đông thông qua và các nghị quyết của Hội đồng Quản trị về phương hướng phát triển của từng giai đoạn. Thay mặt toàn thể CBCNV tôi xin báo cáo kết quả sản xuất kinh doanh năm 2017 và các chỉ tiêu kinh tế năm 2018 như sau :

A. KẾT QUẢ SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2017

1. Công tác biên tập

Đã tổ chức biên tập : 112 cuốn sách mới, 80 cuốn TB; 32 cuốn SGK và SGV tái bản. 48 cuốn sách nội bộ.

Ban Giám đốc cùng với Khối biên tập đã tích cực làm việc với các trường để khai thác đề tài mới như trường Đại học Điều Dưỡng Nam Định, Đại học Y Thái Bình, Cao đẳng nghề Bách Khoa; ĐH Y khoa Vinh; Cao đẳng Dược Hải Dương; Viện toán học Việt Nam; trường ĐH Thành Đô làm cho nguồn hàng của Công ty ngày càng phong phú hơn và tăng cường xuất bản những giáo trình dùng riêng của từng trường. Tuy nhiên vì có nhiều NXB của các trường Đại học, hơn nữa vì quy trình xuất bản tại các NXB của trường đơn giản hơn nhiều, nên việc cạnh tranh cũng ngày càng khốc liệt hơn.

2. Công tác in

Số tên sách đã in: 241 tên sách với 1.502.492 bản;

– Sách nội bộ : 48 tên sách với 25.482 bản.

Trong năm đã thực hiện nhiều giải pháp in gấp, nhập nhanh đáp ứng nhu cầu của các Tổng công ty sách thiết bị 3 miền và các địa phương. Việc luôn duy trì giá công in thấp là một yếu tố quan trọng để tăng hiệu quả của sản xuất kinh doanh.

Quản lý kho tàng chặt chẽ, xuất nhập kịp thời đáp ứng nhu cầu của cửa hàng và các khách hàng khác trên phạm vi toàn quốc. Ra quyết định in phù hợp để luôn có đủ sách theo yêu cầu. Sử dụng xe hợp lý, đáp ứng nhu cầu vận chuyển cần thiết.

3. Công tác phát hành

Thường xuyên tuyên truyền giới thiệu sách đến các trường và các Đại lý; Phòng Kinh doanh và Cửa hàng đã phối hợp chặt chẽ để đáp ứng kịp thời các nhu cầu của khách hàng.

Phòng Kinh doanh đã quản lý chặt chẽ hàng nhập kho, đáp ứng nhu cầu nhập sách và theo dõi bán ra kịp thời giúp cho việc ra quyết định in hợp lý.

4. Công tác Tài chính



- Năm 2017 phòng Kế toán – Tổng hợp luôn phối hợp chặt chẽ với phòng kinh doanh, quản lý in, cửa hàng để nắm chắc tình hình tài chính bán hàng, công in để có kế hoạch thu chi hợp lý.

- Tích cực thu hồi công nợ, bảo đảm cho nguồn tài chính của công ty luôn dồi dào.

- Sổ sách theo dõi thu chi rõ ràng, minh bạch, bảo đảm mọi hoạt động về tài chính trong suốt.

5. Kết quả thực hiện một số chỉ tiêu

T.T	Chỉ tiêu	Kế hoạch	Thực hiện	Tỷ lệ %	Ghi chú
1	Xuất bản	380	281	74	
2	Phát hành	1.550.000	1.576.312	102	
3	Doanh thu	22.000.000.000	22.269.000.000	101	
4	Lợi nhuận	2.300.000.000	2.211.000.000	96	
5	Cổ tức dự kiến	13%	13%	100	

Tất cả các số liệu trên đã được công ty kiểm toán độc lập kiểm toán và xác nhận.

Nhìn lại kết quả hoạt động 1 năm của của CT trong hoàn cảnh gặp rất nhiều khó khăn, đến nay mặc dù kết quả rất khiêm tốn nhưng chúng tôi hoàn toàn hài lòng vì đã cố gắng hết sức, số lượng cán bộ của CT ít, một người phải làm kiêm nhiệm nhiều việc, nhưng các đ/c đều vui vẻ nhận việc khi được phân công.

Các BTV đã cố gắng khắc phục những điểm yếu, đã dần nâng động hơn để thích nghi với hoạt động XB trong giai đoạn mới

Các đ/c ở bộ phận sản xuất đã cố gắng tiến bộ trong việc quản lý sách tồn và ra quyết định in kịp thời

Các đ/c PH, cửa hàng cũng đã tích cực tuyên truyền giới thiệu sách đến KH, giải quyết các đơn hàng nhanh gọn, quản lý công nợ chặt.

Bộ phận Kế toán đã làm rất tốt chuyên môn, giúp GD rất nhiều trong việc điều hành hoạt động của CT.

B. KẾ HOẠCH NĂM 2018

1. Khó khăn

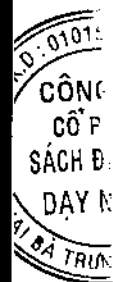
- Do cơ chế giao cho các trường tự chủ về chương trình giảng dạy nên các giáo trình dùng chung đã được xuất bản, nhiều giáo trình không còn phù hợp, các trường tự biên soạn tài liệu và phổ tô để dạy cho trường mình nên việc xuất bản sách dùng chung cho các trường gặp rất nhiều khó khăn.

- Ban lãnh đạo CT đã tích cực khai thác xuất bản sách dùng riêng cho từng trường tuy nhiên việc này cũng gặp rất nhiều khó khăn do số lượng xuất bản ít, lại phải luôn cạnh tranh với các NXB của trường và các cơ sở phổ tô.

2. Thuận lợi

- Mạng sách của công ty đã định hình và luôn được sự ủng hộ của HĐQT và Ban TGD.

- Hoạt động của công ty ngày càng chuyên nghiệp hơn



- Nguồn tài chính của công ty luôn vững chắc
- Công ty có chi nhánh tại Tp HCM, việc tuyên truyền, phát hành sẽ thuận lợi hơn, các phòng, ban cần phối hợp chặt chẽ với chi nhánh, để chi nhánh ngày càng hoạt động có hiệu quả.

3. Các chỉ tiêu cơ bản của năm 2018

T.T	Nội dung	Chỉ tiêu			
		Tổng		Trong đó sách mới	
		Mới	Tái bản	Ban Biên tập	Công ty
1	Xuất bản	80	200	33	47
2	Phát hành	2.200.000 bản			
3	Doanh thu	23.000.000.000			
4	Lợi nhuận	2.300.000.000			
5	Cổ tức	Phán đầu 13%			



GIÁM ĐỐC

Ngô Thị Thanh Bình