

**CÔNG TY CP CÔNG TRÌNH  
GTVT QUẢNG NAM**

Số: **31** /CV-HĐQT

V/v: Bổ sung một số nội dung của tài  
liệu Đại hội đồng cổ đông thường  
niên năm 2018

**CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM**  
**Độc lập – Tự do – Hạnh phúc**

Quảng Nam, ngày 12 tháng 4 năm 2018

Kính gửi: Ủy ban chứng khoán Nhà nước  
Sở giao dịch chứng khoán Hà Nội

1. Tên công ty: Công ty CP công trình giao thông vận tải Quảng Nam
2. Mã chứng khoán: QTC
3. Địa chỉ trụ sở chính: Số 10 Nguyễn Du, thành phố Tam Kỳ, tỉnh Quảng Nam
4. Điện thoại: 0235.3851734 Fax: 0235.3852098
5. Người thực hiện công bố thông tin: Nguyễn Tuấn Anh
6. Nội dung công bố thông tin:

Bổ sung nội dung của Báo cáo kết quả hoạt động SXKD năm 2017, kế hoạch năm 2018 trên tài liệu Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2018, nội dung bổ sung như sau:

Trong phần thứ hai: “Mục tiêu, nhiệm vụ và giải pháp SXKD năm 2018”, mục II: “Nhiệm vụ và giải pháp chủ yếu”, tiểu mục 3: “Công tác đầu tư”, điểm c của Báo cáo, bổ sung thêm nội dung:

“Đầu tư thiết bị vào lĩnh vực khác : Năm 2018 Công ty tiếp tục tham gia đấu thầu công tác Sửa chữa thường xuyên, Sửa chữa định kỳ các tuyến Quốc lộ, do hồ sơ mời thầu của Tổng cục đường bộ Việt Nam đòi hỏi Năng lực thiết bị phải có công nghệ cào bóc tái sinh mặt đường bê tông nhựa trộn nóng di động, vì vậy cần phải Đầu tư dây chuyền trên với kinh phí khoảng 9 tỷ đồng, nhằm giữ được thị trường của Công ty, nâng cao năng lực trong thời gian tới.”

7. Địa chỉ Website đăng tải nội dung tài liệu Đại hội đã chỉnh sửa: [www.cotracoqna.vn](http://www.cotracoqna.vn).

Trên đây là nội dung của Công ty về việc bổ sung nội dung của tài liệu Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2018.

Trân trọng !

Nơi nhận:

- Như trên;

- Lưu: VT;



NGƯỜI THỰC HIỆN CBTT

Nguyễn Tuấn Anh

CÔNG TY CP CÔNG TRÌNH  
GTVT QUANG NAM

CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM  
Độc lập - Tự do - Hạnh phúc

Quảng Nam, ngày 10 tháng 4 năm 2018

## BÁO CÁO

### KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2017 VÀ MỤC TIÊU, NHIỆM VỤ SXKD, PHÁT TRIỂN CÔNG TY NĂM 2018

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2018

#### PHẦN THỨ NHẤT KẾT QUẢ THỰC HIỆN SXKD NĂM 2017

Năm 2017, đối với ngành xây dựng có những khó khăn cơ bản : biến động thất thường của giá nguyên vật liệu đầu vào như nhựa đường, xi măng, đá xây dựng, ... công ty còn có những khó khăn khác như:

- Chính sách cắt giảm đầu tư công đã làm Công ty gặp khó khăn về việc làm, doanh thu.
- Chủ đầu tư khó khăn về vốn đã trực tiếp làm ảnh hưởng đối với các công trình đã và đang thi công, ảnh hưởng đến hiệu quả SXKD của Công ty.
- Sự cạnh tranh gay gắt giữa các đơn vị trong ngành xây dựng giao thông. Các khó khăn trên đã ảnh hưởng trực tiếp đến hoạt động SXKD của Công ty. Bên cạnh những khó khăn, chúng ta vẫn có những thuận lợi sau :
  - Luôn được sự giúp đỡ, hỗ trợ của UBND tỉnh Quảng Nam, Sở GTVT, Tổng cục đường bộ, các Ban QLDA, các Huyện trong tỉnh.
  - Bộ máy lãnh đạo công ty đã phối hợp lãnh chỉ đạo, điều hành sản xuất, tinh thần đoàn kết thống nhất, phấn đấu vượt qua khó khăn thách thức của tập thể người lao động, nỗ lực của các phòng nghiệp vụ, các công trường, Xí nghiệp đã góp phần quan trọng vào kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2017 của công ty.

#### II- Kết quả thực hiện :

##### 1- Các chỉ tiêu cơ bản

TT	Chỉ tiêu	ĐVT	K/hoạch 2017	Th/hiện 2017
1	Tổng Doanh thu	Tr. đồng	148.000	155.620
2	Lợi nhuận trước thuế	Tỷ.đồng	12.000	10.064
3	Cổ tức	%	20	21
4	Thu nhập b/quân người/tháng	Tr. đồng	10,69	11,99

Ghi chú : Lợi nhuận trước thuế năm 2017 đạt 10, 064 tỷ đồng giảm so với kế hoạch là do : năm 2017 phải đưa vào chi phí tiền thuê đất tại Văn phòng Công ty từ thời điểm cổ phần hóa năm 2004 đến 6/2017 với số tiền 3,5 tỷ đồng



- Thực hiện đầy đủ nghĩa vụ đối với Nhà nước.
- Thực hiện đầy đủ các chế độ đối người lao động. Các đơn vị, người lao động trong công ty có việc làm đầy đủ liên tục trong năm.

## **2- Đánh giá về hoạt động sản xuất kinh doanh:**

### **a- Về công tác thị trường.**

Mặc dù gặp nhiều khó khăn, nhưng năm 2017 thương hiệu Công ty được nâng lên, đã trúng thầu và tham gia thi công nhiều công trình đòi hỏi chất lượng cao, tiến độ nhanh, đã tổ chức thi công tốt được các Chủ đầu tư đánh giá năng lực công ty có đầy đủ các thiết bị lớn để tham gia các công trình trọng điểm của tỉnh.

Doanh thu đạt 150 tỷ đồng chính là nhờ công ty đã tập trung tìm kiếm, tiếp thị dự án, công trình có vốn nhanh và có những chính sách giá thành hợp lý, cam kết đảm bảo chất lượng tiến độ, tạo nên sức mạnh cạnh tranh và uy tín với chủ đầu tư và sự tin nhiệm của các cơ quan quản lý Nhà nước. Công ty dự thầu nhiều công trình, đã trúng thầu 18 công trình XD CB, SCĐK, KPBL, 01 công trình SCTX vì vậy đã đạt được chỉ tiêu doanh thu do Đại hội ĐCD đề ra, đồng thời chuyển tiếp qua kế hoạch SXKD năm 2018 gần 35 tỷ đồng.

### **b- Trong lĩnh vực Bảo trì đường bộ.**

Năm 2017, nhìn chung tất cả các đơn vị, phòng nghiệp vụ, công trường đều cố gắng nỗ lực để nâng cao chất lượng sản phẩm, thương hiệu của công ty, hoàn thành kế hoạch do Nghị quyết Đại hội đề ra. Công tác bảo trì đường bộ phải được tổ chức thực hiện tốt trong từng quý, công tác phòng chống và khắc phục bão lũ kịp thời, được Sở GTVT và UBND tỉnh đánh giá cao và tặng bằng khen.

- Đã kiện toàn xong mạng lưới tuần đường trên các tuyến.
- Một số Xí nghiệp không quản lý tốt một số tuyến đường, công ty đã thu hồi và giao lại cho Công trường và phòng Bảo trì đường bộ trực tiếp quản lý.
- Xí nghiệp quản lý sửa chữa đường bộ, kỹ thuật, tuần đường, nâng cao trách nhiệm cải tiến cách tổ chức triển khai công việc trên từng tuyến đường. Song vẫn còn nhiều tồn tại cần phải giải quyết nhằm phát triển lâu dài công ty :
  - Cán bộ quản lý và kỹ thuật tại xí nghiệp chưa sâu sát trong công việc, chưa nắm bắt kịp thời những phát sinh thay đổi hàng ngày trên tuyến để chỉ đạo kịp thời, không lập kế hoạch cụ thể cho từng quý, bên cạnh đó chưa nắm vững được các quy trình, tiêu chuẩn, quy chuẩn liên quan đến công tác BDTX dẫn đến bị động trong công tác điều hành và quản lý.
  - Công tác tuần tra kiểm tra chưa duy trì liên tục, chưa được chú trọng vì vậy không phát hiện và báo cáo kịp thời để giải quyết ngay những sự cố xảy ra trên tuyến. Công tác quản lý hành lang an toàn đường bộ thể hiện rõ sự yếu kém nhất là trong việc phát hiện và xử lý các trường hợp vi phạm, chưa có sự phối hợp giữa đơn vị với chính quyền địa phương và các cơ quan có chức năng thẩm quyền.
  - Chất lượng trong công tác sửa chữa tại một số đơn vị như công tác vá ổ gà, công tác sơn đường... còn nhiều hạn chế, mỹ thuật chưa cao.

GIÁI C TẠM



**c-Công tác quản lý chất lượng thi công xây lắp, sản xuất đá, thí nghiệm công trình :**

- Trong năm qua, công ty đã thi công 18 công trình về XD CB, SCĐK, KPBL và thảm BTN. Bằng việc áp dụng công nghệ máy móc thiết bị chất lượng tốt nên các công trình thi công đạt chất lượng và tiến độ, rút ngắn thời gian, tiết kiệm chi phí.

- Công tác sản xuất đá có nhiều nỗ lực, tổ chức khai thác đã được đi vào qui trình, nề nếp, chất lượng đá được nâng lên, doanh thu về sản xuất đá đạt chỉ tiêu kế hoạch đề ra.

- Trung tâm Thí nghiệm công trình hoạt động có hiệu quả, đã chủ động kiểm định các công trình công ty, tăng thêm năng lực đầu giảm chi phí trong SXKD.

- Năm 2017 chúng ta hoàn thiện và đưa vào hoạt động hệ thống côn vơ đã làm cho chất lượng Bê tông nhựa tăng lên, khắc phục những nhược điểm trước đây, uy tín công ty trong lĩnh vực thảm bê tông nhựa được các chủ đầu tư đánh giá cao.

Bên cạnh vẫn tồn tại các nhược điểm sau :

- Một số giám sát của phòng nghiệp vụ chưa bám sát hiện trường, chưa nắm bắt được thực tế, kinh nghiệm giải quyết thực tiễn hiện trường còn hạn chế do vậy công tác điều hành giám sát chưa thật sự tốt.

- Chất lượng và mỹ thuật tại một số công trình chưa cao nhất là trong công tác đổ bê tông xi măng mặt đường, lề đường, mương rãnh...

**a- Công tác đầu tư thiết bị:**

Công tác đầu tư thiết bị luôn được bám sát theo kế hoạch sản xuất của công ty, đầu tư nhằm nâng cao hiệu quả và đạt chất lượng công trình. Năm 2017 công ty đầu tư ít, chủ yếu đầu tư để nâng cao chất lượng đá thành phẩm, đặc biệt chất lượng Bê tông nhựa như hệ thống côn ly tâm kinh phí 1,84 tỷ đồng, đầu tư 2 máy xúc lật gầu 3,5 m<sup>3</sup> để phục vụ kịp thời công tác bán đá tại mỏ và khắc phục bảo lữ kinh phí 2,3 tỷ đồng, đầu tư 01 máy cào bóc nhằm tăng cường công tác SCTX và năng lực đấu thầu.

Ngoài ra nhằm chủ động cho các Xí nghiệp thực hiện nhiệm vụ được giao, đã mua thêm 3 máy đào loại nhỏ, 1 máy lu, 2 ô tô 3,5-5T bổ sung cho các Xí nghiệp quản lý đường 1 xe bán tải phục vụ công tác thí nghiệm và chở cán bộ kỹ thuật thi công các công trình. Tổng kinh phí đầu tư năm 2017 là 8,2 tỷ đồng.

Các thiết bị đầu tư mới được khai thác có hiệu quả, hoạt động thường xuyên cho nên doanh thu năm 2017 tăng so với kế hoạch đề ra, đã thu được khấu hao nhanh để kịp đổi mới công nghệ. Giá trị khấu hao năm 2017 đạt 12,36 tỷ đồng. Đồng thời rà soát thanh lý một số thiết bị quá cũ, hỏng không sử dụng được để thu hồi vốn.

**d- Công tác tổ chức bộ máy:**

Năm 2017, công ty tiếp tục kiện toàn bộ máy quản lý cho phù hợp, đảm bảo bộ máy gọn nhẹ, hiệu quả, những Xí nghiệp không làm tốt công tác Bảo trì đường bộ thì công ty không ký hợp đồng quản lý, và giao cho công trường hoặc các đơn vị khác nhằm đáp ứng được kế hoạch SXKD năm 2017 và lâu dài.

Thực hiện theo Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông, trong năm công ty đã tuyên

330  
CỔ  
CẢ  
ĐÔNG  
CƠ  
TỰ  
LIÊN  
KTY



dụng 01 kỹ sư cầu đường và 01 cử nhân cử nhân khai thác mỏ cho phòng KHKT, 1 cử nhân QTKD cho phòng TCKTTH, tuyển dụng 04 kỹ sư cầu đường và 1 cao đẳng cho các Xí nghiệp nhằm tăng cường công tác kỹ thuật và tuàn đường.

- Hợp đồng lao động cầu đường, lái xe, lái máy, thợ điện, thợ vận hành có tay nghề biên chế về cho các xí nghiệp quản lý đường và xí nghiệp đá cho đủ số lượng đáp ứng được đòi hỏi thực tế tại xí nghiệp.

#### **đ-Công tác tài chính kế toán, thanh quyết toán, thu vốn :**

- Việc quản lý và sử dụng tài chính được quản lý và cân đối tốt, tình hình công nợ được kiểm soát chặt chẽ. Với chính sách kinh doanh linh hoạt, hợp lý đã tạo điều kiện cho công ty chủ động cân đối về mặt tài chính, công tác thu hồi nợ năm 2016 trở về trước đạt 90%, các công trình thi công trong năm 2017 đạt 89%.

- Công ty luôn chú trọng trong công tác tạm ứng, thanh toán và quyết toán nhằm thu hồi vốn nhanh, Các công trình XDCCB năm 2016 trở về trước cơ bản được quyết toán xong, công tác thanh toán, quyết toán các công trình năm 2017 được giải quyết kịp thời đã tạo điều kiện tốt để thu hồi nợ, phục vụ kịp thời về vốn SXKD.

#### **e-Chính sách đối với người lao động, phúc lợi xã hội:**

- Người lao động trong công ty có việc làm thường xuyên, được trả lương theo đúng hiệu quả công việc, cuối năm được thưởng lương tháng 13. Công ty thực hiện đầy đủ các chế độ chính sách đối với người lao theo qui định của pháp luật và thoả ước lao động tập thể. Đã tổ chức được 45 cán bộ và người lao động trong công ty đi trong công ty đi tham quan Singapore .

- Áp dụng và xây dựng hệ thống thang bảng lương theo qui định, đóng đầy đủ các loại bảo hiểm và chi trả các chế độ cho người lao động đang làm việc cũng như nghỉ chế độ.

- Thực hiện tốt công tác chung tay vì cộng đồng. Đóng góp, hỗ trợ các hoạt động xã hội, từ thiện, xây nhà tình nghĩa ... hơn 300 triệu đồng.

#### **3- Đánh giá chung.**

Mặc dù năm 2017 còn nhiều khó khăn, song với sự chỉ đạo đúng hướng của Đảng ủy, Hội đồng quản trị, Ban tổng giám đốc công ty và sự cố gắng của tập thể cán bộ công nhân viên nên công ty đã vượt qua khó khăn, hoàn thành tốt nhiệm vụ được Đại hội đồng cổ đông giao, các chỉ tiêu kinh tế đều hoàn thành vượt kế hoạch, lợi nhuận và cổ tức của cổ đông được đảm bảo, các quỹ được trích lập theo quy định, nghĩa vụ đóng thuế với nhà nước được thực hiện đầy đủ. Để đảm bảo đứng vững và phát triển trong điều kiện cạnh tranh hiện nay, Công ty đang từng bước mở rộng thị trường, đổi mới về quản lý, cơ cấu lại tổ chức, thay đổi mô hình quản trị, thu hút nguồn nhân lực chất lượng cao, đầu tư đồng bộ máy móc thiết bị, áp dụng công nghệ xây dựng mới, nâng cao năng lực thi công và năng suất lao động. Thông qua sản phẩm các công trình, Công ty từng bước khẳng định thương hiệu nhà thầu xây lắp chuyên nghiệp, có năng lực và uy tín trên thị trường xây dựng, là địa chỉ tin cậy của chủ đầu tư trong và ngoài nước.

30  
N  
P  
G  
H  
N



**PHẦN THỨ HAI**  
**MỤC TIÊU, NHIỆM VỤ VÀ GIẢI PHÁP SXKD NĂM 2018**

**I- Mục tiêu 2018:**

Năm 2018 tình hình hoạt động SXKD công ty sẽ gặp khó khăn thách thức, đó là :

- Chính phủ nói chung, tỉnh Quảng Nam nói riêng tiếp tục thực hiện chính sách cắt giảm đầu tư công dẫn đến công tác tìm kiếm việc làm gặp khó khăn, ảnh hưởng đến doanh thu.

- Ngân sách cắt giảm, vốn chủ đầu tư chậm thanh toán cho nên không dám đấu thầu hoặc nhận thầu công trình bố trí vốn thấp, nợ kéo dài.

- Giá nguyên vật liệu chính không ổn định, chi phí lương và các khoản bảo hiểm theo lương được Nhà nước tăng, làm chi phí tăng, lãi trong SXKD giảm.

Đứng trước một số tồn tại đã nêu ở phần trên, bên cạnh những thuận lợi về lợi thế thương hiệu và kết quả SXKD năm 2017, HĐQT, Ban điều hành Công ty trình Đại hội đồng cổ đông dự kiến các chỉ tiêu kế hoạch SXKD chính năm 2018 và các mục tiêu, giải pháp thực hiện cụ thể như sau :

TT	Chỉ tiêu	Đơn vị tính	Kế hoạch 2018
1	Tổng Doanh thu	Tr. đồng	140.000
2	Lợi nhuận trước thuế	Tr. đồng	10.800
3	Cổ tức	%	20
4	Tiền lương bình quân/tháng	Tr. đồng	11,5

- Thực hiện tốt Luật doanh nghiệp, các qui định của Pháp luật, quy chế, quy định, điều lệ Công ty; thực hiện và nộp đầy đủ nghĩa vụ đối với Nhà nước, các chế độ chính sách đối với người lao động.

- Công ty lấy việc duy trì, ổn định để phát triển bền vững, Doanh thu, lợi nhuận, cổ tức năm sau cao hơn năm trước, đảm bảo đời sống cho người lao động là mục tiêu xuyên suốt trong năm. Phát triển thị trường nhưng không chạy theo doanh thu, tăng cường liên kết mọi nguồn lực trong và ngoài công ty để khai thác thị trường, chú trọng những dự án, công trình có nguồn vốn rõ ràng, dòng tiền ổn định.

- Phát huy thế mạnh Công ty về mỏ đá, trạm BTN 120T/h và dây chuyền thảm BTN mới, mở rộng ngành nghề nhằm tiêu thụ đá, mở rộng thị trường để nhận thi công các công trình thảm bê tông nhựa nhằm thu hồi vốn .

- Ổn định công tác tổ chức bộ máy, nhân sự tại các Xí nghiệp, tăng cán bộ kỹ thuật và tuần đường, bố trí lao động trẻ đủ về số lượng cho Xí nghiệp nhằm đủ điều kiện thực hiện các tiêu chí về Bảo trì đường bộ, và thi công xây lắp.

- Không ngừng nâng cao thương hiệu công ty gắn chặt với nâng cao Chất lượng thi công xây lắp, chất lượng trong quản lý bảo trì đường bộ và chất lượng trong sản xuất đá và chất lượng đối với những sản phẩm công ty sản xuất .

1700  
3 T  
HÀM  
TR  
NG V  
C N  
Q



## **II- Nhiệm vụ và giải pháp chủ yếu:**

### **1- Về tiếp thị, đấu thầu, hoạt động kinh doanh**

- Tăng cường công tác tiếp thị tìm kiếm dự án các công trình có vốn nhanh và có những giải pháp linh hoạt, kịp thời xin giao thầu, đấu thầu để thi công. Duy trì và phát triển vững chắc thị trường truyền thống, đồng thời đã mở rộng thêm được thị trường mới nhằm đảm bảo việc làm cho năm 2018 và định hướng cho kế hoạch năm 2019.

- Nâng cao công tác tiếp thị, chất lượng sản phẩm, có chính sách hợp lý để tiêu thụ sản phẩm đá các loại.

- Tiếp tục giao công trình đòi hỏi tiến độ, có lợi nhuận cao, cho các công trường thi công, nhằm có kinh phí hoạt động và trả cổ tức.

- Tăng cường công tác chất lượng, mỹ thuật, tiến độ công trình, đẩy nhanh tiến độ thi công ở những công trình có vốn nhằm thu hồi nhanh.

- Tổ chức tốt khai thác đá, giám sát quản lý chặt chẽ chi phí tại mỏ đá, không để thất thoát kinh phí Công ty đã đầu tư.

- Có chính sách tiếp thị tốt hơn để bán các sản phẩm như : Gạch không nung, ống bi ly tâm nhằm quay vòng vốn nhanh nhất .

### **2- Trong lĩnh vực Bảo trì đường bộ và XDCB :**

- Công tác bảo trì đường bộ phải được tổ chức thực hiện tốt trong từng quý, các tiêu chí về Bảo trì đường bộ do Tổng cục đường bộ ban hành. Nâng cao trách nhiệm Lãnh đạo tại các Xí nghiệp quản lý sửa chữa đường bộ : Giám đốc Xí nghiệp, kỹ thuật, tuân đường phải nâng cao ý thức trong công tác bảo trì đường bộ, thường xuyên có mặt tại công trường, địa điểm thi công nhằm phát hiện kịp thời các sự cố trên đường để khắc phục ngay, đảm bảo giao thông an toàn. Giám đốc Xí nghiệp nào không làm tốt công tác bảo trì đường bộ để các đơn vị cấp trên nhắc nhở nhiều, cảnh cáo, Công ty sẽ thay thế người khác. Đơn vị nào thực hiện không tốt Công ty không ký hợp đồng quản lý.

- Đổi mới tư duy, cải tiến cách tổ chức triển khai công việc cụ thể trên từng tuyến đường do xí nghiệp quản lý đáp ứng với các tiêu chí yêu cầu trong các hợp đồng công ty đã ký kết với chủ đầu tư, .

- Nâng cao năng lực chuyên môn cho đội ngũ cán bộ quản lý, kỹ thuật và tuân đường tại các xí nghiệp.

- Đối với đội ngũ cán bộ điều hành và giám sát của phòng nghiệp vụ cần nâng cao năng lực chuyên môn, nghiên cứu kỹ các quy trình, tiêu chuẩn, quy chuẩn, đồng thời bám sát và nắm rõ thực tiễn hiện trường, có những chỉ đạo điều hành và tham mưu đề xuất kịp thời. Thay đổi tư duy và cách thức làm việc để mang lại tính hiệu quả cao trong công việc.

- Tiếp tục đổi mới hoạt động xây lắp của công ty theo hướng chuyên nghiệp hóa trong công tác đấu thầu, quản lý thi công xây lắp công trình, đẩy mạnh việc áp dụng công nghệ mới trong xây lắp để trở thành thế mạnh chuyên biệt thể hiện ở chất lượng sản xuất đá, chất lượng thảm BTN và mỹ thuật công trình.



- Kiểm soát chặt chẽ việc thực hiện hợp đồng giao khoán theo phương án giá thành được duyệt, hạn chế thấp các phát sinh, rủi ro trong quá trình thực hiện. Phát hiện sớm tiến hành đánh giá khả năng thực hiện ở từng hợp đồng giao khoán để có giải pháp khắc phục một cách hiệu quả. Thực hiện việc kiểm soát khối lượng, tiến độ, công nợ ứng vốn theo đúng quy chế khoán nhằm gắn trách nhiệm của người nhận khoán với hiệu quả công việc, tránh việc thua lỗ.

- Công ty tiếp tục kết hợp với chủ đầu tư đẩy nhanh công tác quyết toán, kiểm toán thu hồi nợ đọng để giải quyết khó khăn tồn đọng vốn.

### **3. Công tác Đầu tư.**

a- Đối với lĩnh vực mở rộng ngành nghề SXKD : Thống nhất mở rộng ngành nghề, sản phẩm kinh doanh các sản phẩm từ đá tại mỏ đá An Trung, Duy Trung nhằm tiêu thụ đá, tăng doanh thu, lợi nhuận, giải quyết việc làm cho người lao động, phát triển công ty lâu dài và bền vững trên các lĩnh vực sau :

+ Dây chuyền gạch không nung.

+ Trạm trộn bê tông xi măng.

+ Sản xuất ống BTLT.

+ Gạch lát nền vỉa hè.

+ Bê tông bó vỉa và dải phân cách đúc sẵn.

- Về tổ chức các bước thực hiện: Lập dự án đầu tư dây chuyền công nghệ sản xuất, đầu tư theo từng giai đoạn các dây chuyền công nghệ sản xuất các sản phẩm từ đá tại mỏ đá An Trung, Duy Trung từ năm 2018 đến năm 2020, trong năm 2018 **chỉ giải quyết và đầu tư như sau:**

- Tổ chức đền bù 8.000m<sup>2</sup> đất và cây cối kinh phí khoảng 560 triệu đồng để có mặt bằng mở rộng, sau đó tiến hành công tác thu hồi đất và hợp đồng thuê đất.

- Hiện nay lượng đá mặt là sản phẩm phụ sau khi xay đá thành phẩm tồn tại nhiều, mặt khác gạch không nung tại khu vực phía bắc và tây bắc Quảng Nam thị trường có nhiều tiềm năng, vì vậy năm 2018 đầu tư dây chuyền sản xuất gạch không nung và các sản phẩm lấy nguyên liệu chính đầu vào từ đá mặt khoảng 5 tỷ đồng.

b- Hiện nay mỗi năm công ty phải trả tiền thuê đất 6.400 m<sup>2</sup> tại Văn phòng Công ty với chi phí cao, để góp phần giảm bớt chi phí thuê đất hàng năm, HĐQT thống nhất làm thủ tục chuyển từ đất thuê văn phòng sang đất thuê dịch vụ, thương mại với diện tích khoảng 750 m<sup>2</sup> dọc đường Lê Lợi để xây dựng các ki ốt và nâng cấp cải tạo lại dãy nhà phía đường Nguyễn Du kinh phí khoảng 450 triệu đồng để cho thuê.

c- Đầu tư thiết bị vào lĩnh vực khác : Năm 2018 Công ty tiếp tục tham gia đấu thầu công tác Sửa chữa thường xuyên, Sửa chữa định kỳ các tuyến Quốc Lộ, do hồ sơ mời thầu của Tổng cục đường bộ Việt Nam đòi hỏi Năng lực thiết bị phải có công nghệ cao bóc tái sinh mặt đường bê tông nhựa trộn nóng di động, vì vậy cần phải Đầu tư dây chuyền trên với kinh phí khoảng 9 tỷ đồng, nhằm giữ được thị trường của Công ty, nâng cao năng lực trong thời gian tới.

Mua 2-3 máy trộn bê tông xi măng phục vụ các công trình miền núi với kinh



phí khoảng 300 triệu đồng.

- Sửa chữa lớn xe, máy thi công hiện có của Công ty, đáp ứng kịp thời kế hoạch năm 2018. Thanh lý các thiết bị cũ và hay hỏng, hiệu quả thấp nhằm thu hồi vốn.

#### **4. Công tác tài chính kế toán :**

- Xây dựng phương án và có chính sách cụ thể để tăng cường công tác thu hồi vốn và các khoản công nợ một cách có hiệu quả. Có hình thức linh hoạt để đẩy mạnh việc tạm ứng, thanh toán vốn các công trình đã ký hợp đồng và có hồ sơ thanh toán. Có biện pháp sử dụng tốt nhất các nguồn vốn tự có và giảm thiểu sử dụng vốn vay.

- Tổ chức bộ phận kế toán cho phù hợp nhằm quản lý tốt công nợ ở các Xí nghiệp, khách hàng, chủ đầu tư. Quản lý chặt chẽ các khoản nợ Công ty cho các đơn vị trực thuộc vay theo đúng cơ chế khoán và Quy chế hoạt động tài chính của Công ty

- Theo dõi, phân tích tình hình tài chính các đơn vị, việc ứng vốn các công trường kịp thời để Ban tổng giám đốc nắm rõ thực trạng có giải pháp kịp thời.

#### **5. Về công tác tổ chức bộ máy, công tác lao động và chế độ tiền lương.**

- Để hoàn thành kế hoạch SXKD năm 2018, đảm bảo đội ngũ lãnh đạo kế cận có đủ trình độ và kinh nghiệm quản lý, kỹ thuật công trình đáp ứng được yêu cầu hiện nay và sau này. Trong năm 2018 bổ nhiệm 01 phó Tổng giám đốc kiêm kế toán trưởng phụ trách công tác kinh doanh đối với các sản phẩm từ đá và khu vực cho thuê đất làm dịch vụ và thương mại, bổ nhiệm Trưởng phòng KHKT.

- Tiếp tục kiện toàn bộ máy quản lý công ty, Chú trọng công tác đào tạo phát triển nguồn nhân lực, Tuyển chọn kỹ sư và cử nhân kinh tế để tuyển dụng nhất là cán bộ trẻ có trình độ, năng lực, phẩm chất tốt để đáp ứng nhu cầu phát triển lâu dài của công ty.

- Tiếp tục cải tiến chế độ tiền lương để người lao động được trả lương xứng đáng với công sức và trình độ, nhằm đảm bảo người lao động có ý thức cao trong công việc, tận tâm với công ty.

- Tuyển dụng 01 kỹ sư xây dựng để có cán bộ kỹ thuật đối với ngành nghề mới.

- Hợp đồng lao động cầu đường, lái xe, lái máy, thợ điện, thợ vận hành có tay nghề biên chế về cho các xí nghiệp quản lý đường và xí nghiệp đá cho đủ số lượng đáp ứng được đòi hỏi thực tế tại xí nghiệp.

- Tiếp tục cải tiến chế độ tiền lương để người lao động được trả lương xứng đáng với công sức và trình độ, nhằm đảm bảo người lao động có ý thức cao trong công việc, tận tâm với công ty.

#### **6- Giải pháp về quản lý, điều hành**

- Tăng cường công tác quản lý, giám sát chỉ đạo các hoạt động của Ban tổng giám đốc và bộ máy giúp việc nhằm đảm bảo thực hiện hiệu quả nghị quyết đại hội



cổ đông đã đề ra, chỉ đạo các hoạt động sản xuất kinh doanh của công ty nhằm đưa công ty vượt qua khó khăn, nâng cao hiệu quả SXKD.

- Tăng cường công tác giám sát, kiểm tra của HĐQT; soát xét, bổ sung, sửa đổi và hoàn thiện các qui chế nội bộ để các qui chế này thực sự là các công cụ quản lý hữu hiệu nhằm nâng cao hiệu quả kinh doanh.

Phát huy thành tích đã đạt được trong các năm qua, chúng ta quyết tâm xây dựng thương hiệu công ty, mở rộng thị trường, cùng nhau đoàn kết xây dựng Công ty ngày càng phát triển bền vững, toàn diện.

Trên đây là kết quả hoạt động SXKD năm 2017 và mục tiêu nhiệm vụ, những giải pháp cơ bản năm 2018 của Công ty cổ phần công trình GTVT Quảng Nam.

Xin báo cáo trước Đại hội đồng cổ đông.

**Nơi nhận:**

- Cổ đông công ty;
- HĐQT;
- Ban KS;;
- Các đơn vị, phòng ban;

**TỔNG GIÁM ĐỐC**

**Nguyễn Tuấn Anh**

