

Số: 39 / BC – PSD

TP. Hồ Chí Minh, ngày 18 tháng 4 năm 2018

BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN

Công ty cổ phần Dịch vụ Phân phối Tổng hợp Dầu khí
Năm báo cáo: 2017

I. Thông tin chung

1. Thông tin khái quát

- Tên giao dịch: CÔNG TY CỔ PHẦN DỊCH VỤ PHÂN PHỐI TỔNG HỢP DẦU KHÍ
- Giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp số: 0305482862
- Vốn điều lệ: 213.265.490.000 đồng
- Vốn đầu tư của chủ sở hữu: 213.265.490.000 đồng
- Địa chỉ: P. 207, Tòa nhà Petrovietnam, số 1-5 Lê Duẩn, Phường Bến Nghé, Quận 1, Thành phố Hồ Chí Minh.
- Số điện thoại: 028.3911 5578
- Số fax: 028.3911 5579
- Website: www.psd.com.vn
- Mã cổ phiếu: PSD

2. Quá trình hình thành và phát triển

- Tiền thân là Chi nhánh Tổng Công ty Cổ phần Dịch vụ Tổng hợp Dầu khí - Xi nghiệp Viễn thông Dầu Khí (PV Telecom) được thành lập ngày 20/04/2007, phụ trách xây dựng kế hoạch thuyết phục Nokia lựa chọn PETROSETCO là nhà phân phối điện thoại tại Việt Nam. Đến tháng 6/2007, PV Telecom đã chính thức trở thành nhà phân phối điện thoại Nokia tại thị trường Việt Nam.
- Tháng 2/2008, PV Telecom phát triển từ Chi nhánh thành Công ty với tên gọi Công ty TNHH Một Thành viên Dịch vụ Phân phối Tổng hợp Dầu khí (thương hiệu PSD) do Tổng Công ty PETROSETCO sở hữu 100% vốn.
- Tháng 7/2008, PSD mở rộng dòng sản phẩm phân phối sang máy tính xách tay khi trở thành Nhà phân phối chính thức của Máy tính Acer tại Việt Nam. Liên tiếp nửa năm sau đó, PSD trở thành nhà phân phối chính thức của nhiều nhãn hàng máy tính xách tay khác như Dell, HP, Lenovo, Emachines và Gateway.
- Trong hai năm 2009-2010, PSD tiếp tục mở rộng dòng sản phẩm phân phối sang linh kiện điện tử, trở thành nhà phân phối của các sản phẩm như USB/ổ cứng di động Adata, Kingston, Kingmax; chuột máy tính Genius; RAM Elixir, Kingston; máy in Samsung; chip AMD, màn lọc 3M; mainboard Asus, USB 3G Huawei.
- Tháng 11/2011, PSD chính thức chuyển đổi mô hình hoạt động từ Công ty TNHH sang Công ty cổ phần có tên gọi Công ty Cổ phần Dịch vụ Phân phối Tổng hợp Dầu khí với mức vốn điều lệ là 120 tỷ đồng.

- Tháng 7/2012, PSD ghi dấu bước ngoặt quan trọng trong chặng đường phát triển khi chính thức trở thành Nhà phân phối điện thoại di động Samsung tại thị trường Việt Nam và ngừng phân phối điện thoại Nokia.
- Tháng 3/2013, PSD được Sở Kế hoạch và Đầu tư Tp. HCM chấp thuận việc tăng vốn điều lệ dưới hình thức phát hành riêng lẻ chào bán cho cán bộ công nhân viên.
- Tháng 4/2013, Sở Kế hoạch và Đầu tư TP. HCM đã chính thức cấp giấy phép kinh doanh cho PSD tăng vốn điều lệ lên 142 tỷ đồng.
- Ngày 28/06/2013, Cổ phiếu của PSD chính thức giao dịch trên sàn giao dịch chứng khoán Hà Nội.
- Tháng 09/2013, Microsoft và PSD đã chính thức thắt chặt mối quan hệ hợp tác hai bên lên một tầm cao mới thông qua việc công bố PSD là nhà phân phối giải pháp và các sản phẩm công nghệ của Microsoft tại thị trường Việt Nam và Lào. PSD chính thức trở thành nhà phân phối của Microsoft, và tiến hành phân phối các thiết bị, sản phẩm và giải pháp công nghệ toàn diện của Microsoft trên các thị trường Việt Nam và Lào.
- Ngày 07/01/2014, PSD và CyberPower đã tổ chức buổi họp báo công bố PSD sẽ trở thành đối tác chính thức của Cyber Power trong việc phân phối các giải pháp điện năng hàng đầu cũng như giới thiệu công nghệ tiên tiến dành cho sản phẩm bộ lưu điện (UPS) và các sản phẩm điện năng khác của CyberPower vào thị trường Việt Nam
- Tháng 12/2014, PSD bắt đầu phân phối sản phẩm Lenovo Smartphone.
- Năm 2015, PSD trở thành nhà cung cấp dịch vụ và phân phối cho các Hãng điện thoại VIVO, MOTOROLA và thiết bị phụ kiện PLANTRONICS.
- Ngày 10/08/2015, Sở kế hoạch và đầu tư TP. HCM đã chính thức cấp giấy phép kinh doanh cho PSD tăng vốn điều lệ từ nguồn vốn chủ sở hữu lên 213.265.490.000 đồng.
- Tháng 02/2016, PSD chính thức trở thành nhà phân phối thiết bị máy in của Fuji Xerox, thương hiệu được vinh danh trong lĩnh vực sản phẩm thiết bị văn phòng và dịch vụ tài liệu bởi tổ chức bình chọn quốc tế IDC.
- Tháng 07/2016, PSD góp 20% vốn thành lập công ty con VIETECOM hoạt động trong lĩnh vực kinh doanh (online) thiết bị điện tử, công nghệ thông tin; chuyển giao công nghệ, giao nhận hàng hoá.
- Tháng 12/2016, PSD trở thành nhà phân phối của 2 Hãng RICOH và Fuji Xerox Việt Nam, hai trong các thương hiệu hàng đầu về giải pháp in ấn và thiết bị máy in văn phòng tại Việt Nam.
- Ngày 31/12/2016, PSD hoàn tất thủ tục mua 51% cổ phần của Công ty cổ phần Điện tử Điện lạnh Bình Minh, thực hiện mục tiêu mở rộng phân phối thêm ngành hàng điện máy gia dụng tại Việt Nam.
- Ngày 24/02/2017, PSD trở thành nhà phân phối chính thức của Zadez Việt Nam
- Tháng 05 năm 2017 đánh dấu sự kiện PSD trở thành Nhà Phân phối duy nhất tại Việt Nam, được ủy quyền đại diện phân phối sản phẩm Microsoft ESD (hình thức cung cấp sản phẩm và dịch vụ của Microsoft trên nền tảng Online Services) & Microsoft CSP (chương trình cấp phép dành cho các tổ chức/doanh nghiệp trên toàn lãnh thổ Việt Nam & Lào)
- Tháng 11/2017 PSD hợp tác với Viewsonic phân phối màn hình máy tính

3. Thành tích đạt được:

- Huân chương Lao động hạng Ba của Chủ tịch nước vì đã có thành tích xuất sắc trong công tác từ năm 2009- 2013 góp phần xây dựng chủ nghĩa xã hội và bảo vệ tổ quốc (QĐ 3135/QĐ-CTN ngày 26/11/2014).
- Bằng khen của Thủ tướng chính phủ năm 2010
- Bằng khen của Bộ công thương năm 2009 và năm 2010
- Bằng khen của Tập đoàn Dầu khí Việt Nam từ năm 2009 - 2014
- Danh hiệu cờ thi đua của Tập đoàn Dầu khí Việt Nam năm 2014
- Danh hiệu tập thể xuất sắc từ năm 2007 – 2014
- PSD đã đoạt giải thưởng “Đơn vị có chỉ số thanh toán và hiệu quả kinh doanh tốt nhất Việt Nam năm 2014”.
- Năm 2015, PSD được VNR (Tổ chức xếp hạng) trao “chứng nhận hạng 47/500 Doanh nghiệp tư nhân lớn nhất Việt Nam”
- PSD đã đoạt giải thưởng “Đơn vị đạt chỉ số tài chính tốt nhất năm 2016, 2017”
- Tháng 10/2017 PSD được vinh danh là một trong những nhà Phân phối sản phẩm Dell consumer tốt nhất khu vực Indochina.

4. Ngành nghề và địa bàn kinh doanh

4.1 Hoạt động kinh doanh gồm các mảng sau:

- Phân phối điện thoại di động
- Phân phối máy tính xách tay, máy tính bảng, PC
- Phân phối linh kiện, phụ kiện điện tử
- Phân phối phần mềm/bản quyền

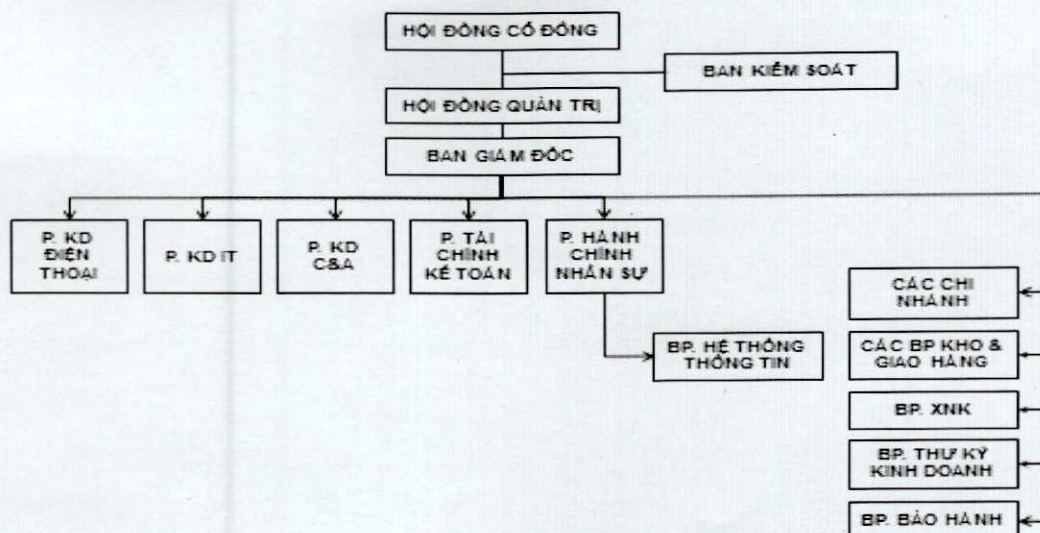
4.2 Địa bàn kinh doanh:

Hoạt động kinh doanh chính của PSD trải dài trên toàn quốc.

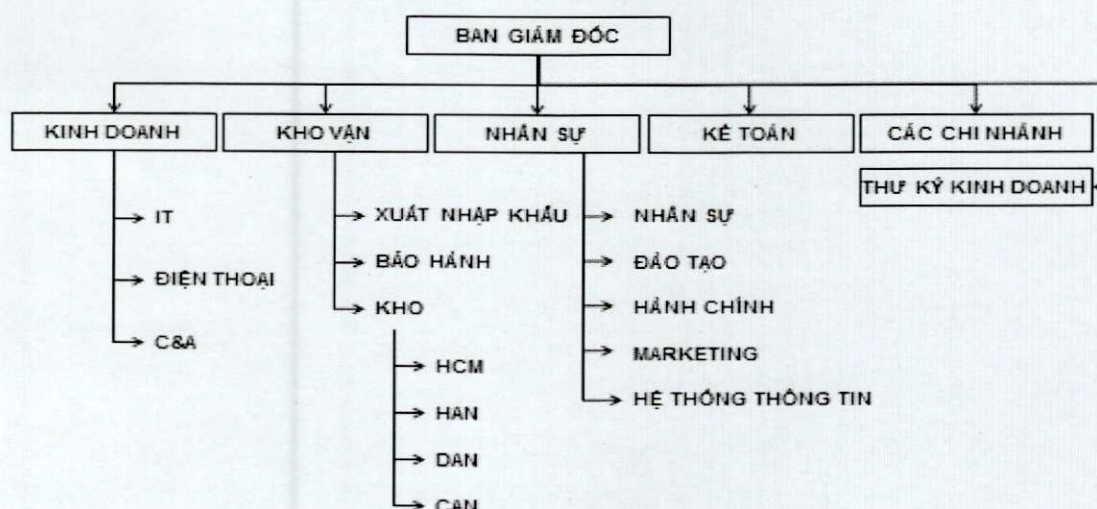
5. Thông tin về mô hình quản trị, tổ chức kinh doanh và bộ máy quản lý

5.1 Mô hình quản trị và cơ cấu bộ máy quản lý

Sơ đồ tổ chức toàn Công ty theo Phòng ban



Sơ đồ tổ chức toàn Công ty theo chức năng



- Đại hội đồng cổ đông

Đại hội đồng cổ đông là cơ quan có thẩm quyền cao nhất của Công ty, có quyền quyết định những vấn đề thuộc nhiệm vụ và quyền hạn được Luật pháp và Điều lệ Công ty quy định.

- Hội đồng quản trị

Hội đồng quản trị của Công ty gồm 05 người do Đại hội đồng cổ đông bầu, và thực hiện các nhiệm vụ theo đúng quy định trong điều lệ Công ty đã được Đại hội cổ đông thông qua. Hội đồng quản trị thường xuyên giám sát hoạt động kinh doanh, hoạt động kiểm soát nội bộ và hoạt động quản lý rủi ro của Công ty.

- Ban kiểm soát

Ban kiểm soát là cơ quan kiểm tra, giám sát toàn bộ hoạt động của Công ty. Ban kiểm soát thẩm định báo cáo tài chính hàng năm, kiểm tra từng vấn đề cụ thể liên quan đến hoạt động tài chính khi xét thấy cần thiết hoặc theo quyết định của Đại hội đồng cổ

đồng hoặc theo yêu cầu của cổ đông lớn. Ban kiểm soát báo cáo Đại hội đồng cổ đông về tính chính xác, trung thực và hợp pháp của chứng từ, sổ sách kế toán, báo cáo tài chính và hoạt động của hệ thống kiểm tra kiểm soát nội bộ. Ban kiểm soát của Công ty có 03 người do Đại hội đồng cổ đông bầu ra.

- Ban Giám đốc

Gồm Giám đốc và các Phó Giám đốc. Giám đốc là người quản lý điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh hàng ngày của Công ty theo ủy quyền của Chủ tịch Hội đồng quản trị - Người đại diện theo pháp luật của Công ty. Giúp việc cho Chủ tịch Hội đồng quản trị là Giám đốc, các Phó Giám đốc phụ trách các lĩnh vực chuyên môn.

- Phòng kinh doanh (Điện thoại, IT, C&A)

Là phòng nghiệp vụ có chức năng xây dựng và triển khai thực hiện kế hoạch kinh doanh hàng tháng/quý/năm theo phê duyệt của Chủ tịch Hội đồng quản trị Công ty.

Phòng kinh doanh còn có chức năng tham mưu cho Chủ tịch Hội đồng quản trị, Giám đốc Công ty về chiến lược phát triển kinh doanh của Công ty.

- Phòng Tài chính - kế toán

Phòng Tài chính kế toán có chức năng, nhiệm vụ cân đối, thu xếp nguồn vốn phục vụ hoạt động kinh doanh của Công ty, thực hiện chức năng quản lý Nhà nước về tài chính kế toán, hạch toán kế toán, kiểm soát tài chính kế toán tại Công ty; quản lý hàng hóa, công nợ, sử dụng nguồn vốn theo mô hình phát triển của Công ty và đúng quy định của Tổng công ty.

- Phòng hành chính - nhân sự

Là phòng nghiệp vụ có chức năng tham mưu, giúp việc cho Hội đồng quản trị và Giám đốc trong công tác đào tạo tuyển dụng nhân sự; Công tác tiền lương, chế độ chính sách đối với người lao động; Công tác hành chính quản trị; Công tác pháp lý và Thư ký Hội đồng quản trị.

- *Bộ phận hệ thống thông tin thuộc phòng Hành chính nhân sự:* có chức năng nhiệm vụ quản trị & cải tiến hệ thống WMS, quản trị cơ sở dữ liệu, quản trị an ninh mạng, quản trị hệ thống email, ...

- *Các chi nhánh:* có nhiệm vụ tổ chức, quản lý, giám sát hoạt động kinh doanh và phân phối hàng hóa của Công ty tại các khu vực Chi nhánh được giao quản lý.

- *Các Bộ phận kho và giao hàng :* có nhiệm vụ tổ chức thực hiện công tác kho vận theo đúng quy định của Công ty.

- *Bộ phận Xuất nhập khẩu:* có chức năng tham mưu cho Ban giám đốc Công ty trong lĩnh vực: quản lý và giao nhận hàng hóa xuất nhập khẩu. Thường xuyên cập nhật, theo dõi các chủ trương và chính sách, thuế theo đúng quy định hiện hành của Nhà nước, Tập đoàn và Tổng Công ty.

- *Bộ phận Thư ký kinh doanh:* Là bộ phận hỗ trợ xử lý hệ thống cho các phòng kinh doanh về việc xuất hàng và báo cáo số liệu kinh doanh cho Ban Giám đốc.

- *Bộ phận Bảo hành:* có chức năng kiểm tra sản phẩm và bảo hành một phần sản phẩm lỗi về kỹ thuật. Hỗ trợ Bộ phận kinh doanh tương tác với Hãng về các vấn đề kỹ thuật sản phẩm, chính sách bảo hành khi có sự cố phát sinh. Và thực hiện bảo hành sản phẩm theo ủy quyền của Hãng (nếu có).

5.2 Công ty con, công ty liên kết.

Công ty con, công ty liên kết	Địa chỉ trụ sở	Lĩnh vực sản xuất kinh doanh	Vốn điều lệ thực góp	Tỷ lệ góp vốn sở hữu	Ghi chú
Công ty Cổ phần Đầu tư và Thương mại số (Vietecom)	Phòng 608A Tầng 6, tòa nhà IPH, 241 Xuân Thủy, Phường Dịch Vọng Hậu, Quận Cầu Giấy, Thành phố Hà Nội, Việt Nam	Kinh doanh thiết bị điện tử, công nghệ thông tin, chuyên giao công nghệ, giao nhận hàng hóa	12 tỷ đồng	20%	<i>HDQT PSD thông qua phương án giải thể Vietecom ngày 27/4/2017</i>
Công ty Cổ phần Điện tử Điện lạnh Bình Minh	32 đường số 76, phường 10, quận 6, Thành phố Hồ Chí Minh, Việt Nam	Kinh doanh thiết bị điện tử, điện lạnh, điện gia dụng.	15 tỷ đồng	51%	

6. Định hướng phát triển

6.1 Mục tiêu của Công ty.

Với mục tiêu trở thành sự lựa chọn số 1 của những thương hiệu hàng đầu trong lĩnh vực Viễn thông, Công nghệ thông tin và Điện gia dụng, PSD không ngừng đầu tư để phát triển đội ngũ nhân sự chuyên nghiệp, có tinh thần trách nhiệm cao bên cạnh việc chú trọng đầu tư vào hệ thống cơ sở hạ tầng như phần mềm quản lý hàng hóa WMS, kho bãi, phương tiện vận chuyển, đảm bảo cam kết dịch vụ tốt nhất cho khách hàng và thực sự trở thành cầu nối đưa các sản phẩm công nghệ thông tin với thương hiệu nổi tiếng thế giới đến với người tiêu dùng Việt Nam.

6.2 Chiến lược phát triển trung và dài hạn.

- Thực hiện mục tiêu chiến lược bao phủ thị trường bằng một hệ sinh thái phong phú, đa dạng với 4 mảng sản phẩm gồm điện thoại, IT, C&A và điện gia dụng;
- Hoàn thiện chính sách bán hàng và hệ thống phân phối nhằm khai thác nhu cầu của khách hàng. Duy trì và phát triển thị phần tiêu thụ điện thoại di động và các sản phẩm công nghệ thông tin;
- Củng cố và mở rộng mối quan hệ với các nhà cung cấp và khách hàng để có sự hỗ trợ tốt nhất từ các nhà cung cấp và khách hàng;
- Chủ động tiếp cận với nhiều Hãng sản xuất lớn và uy tín trên thế giới để tìm kiếm cơ hội hợp tác và thực hiện các Hợp đồng phân phối nhằm gia tăng thị phần;
- Nhanh nhạy nắm bắt xu hướng tiêu dùng của thị trường để phân phối các sản phẩm mới đáp ứng được nhu cầu của người tiêu dùng và các tổ chức trong nước;
- Quản lý và sử dụng vốn an toàn, hiệu quả, đúng mục đích,
- Kiểm soát tốt chi phí hoạt động đem lại hiệu quả cho Công ty
- Đào tạo, nâng cao trình độ quản lý và trình độ chuyên môn cho cán bộ nhân viên;
- Không ngừng chăm lo đời sống cho cán bộ nhân viên; xây dựng văn hóa doanh nghiệp và tác phong làm việc chuyên nghiệp.

6.3 Các mục tiêu đối với môi trường, xã hội và cộng đồng của Công ty.

PSD trở thành một doanh nghiệp có nhiều đóng góp cho các chương trình an sinh xã hội, các hoạt động vì môi trường, đồng thời khẳng định trách nhiệm đối với cộng đồng và góp phần hướng tới sự phát triển bền vững của xã hội.

7. Các rủi ro:

Với những nỗ lực không ngừng hoàn thiện về bộ máy, mạng lưới và hệ thống phân phối cũng như về danh mục các sản phẩm phân phối đến nay, PSD đã phát triển bền vững ba ngành kinh doanh bao gồm: điện thoại, thiết bị công nghệ (bao gồm máy tính xách tay, máy tính để bàn, máy tính bảng), linh phụ kiện mang lại các giải pháp kinh doanh ưu việt cho đại lý và nhà sản xuất; ổn định và tăng trưởng mảng kinh doanh mới: phân phối thiết bị điện gia dụng tại BMD (Công ty con). Tuy nhiên, PSD nhận thấy vẫn có những rủi ro mang tính bộ phận trong các hoạt động sản xuất kinh doanh của mình như sau:

7.1 Rủi ro về công nợ:

Do đặc thù kinh doanh phân phối và bán hàng công nợ, PSD xem xét nợ xấu vẫn sẽ là một trong những rủi ro lớn nhất trong hoạt động sản xuất kinh doanh của mình và sẽ tiếp tục có những chính sách nhằm quản lý tối ưu các rủi ro ở mức thấp nhất thông qua giải pháp sau:

- Điều chỉnh Quy chế quản lý công nợ phù hợp với chính sách bán hàng của PSD tại từng thời điểm nhằm quản lý tối ưu các rủi ro ở mức thấp nhất.
- Ứng dụng công nghệ thông tin hỗ trợ công tác quản lý công nợ, giúp việc cập nhật, rà soát, đánh giá về tình hình tài chính của khách hàng được thực hiện hàng ngày, làm cơ sở cho việc cấp phát lại hạn mức tín dụng định kỳ đối với từng đại lý, khách hàng được khách quan, chính xác.
- Mua bảo hiểm công nợ cho các khách hàng giúp đảm bảo khả năng tránh thất thoát nguồn vốn ở mức thấp nhất.

7.2 Rủi ro về tồn kho:

Hiện PSD đang phân phối các mặt hàng điện tử viễn thông. Đây là những mặt hàng có vòng đời sản phẩm rất ngắn, liên tục thay đổi và có sự giảm giá rất nhanh trên thị trường. Tuy nhiên, để đảm bảo nguồn hàng cung cấp ổn định cho thị trường, PSD thường có một lượng tồn kho nhất định. Chính điều này đã gây ra rủi ro về tồn kho. Đó là rủi ro khi các sản phẩm tồn kho bị mất giá hoặc không bán được ra thị trường do bị lỗi thời. Tuy nhiên, để đối phó với rủi ro này cho các nhãn hàng IT và đặc biệt là các thiết bị linh kiện, phụ kiện, PSD đã chú trọng và tăng cường công tác dự báo thị trường nhằm đảm bảo một lượng tồn kho vừa đủ (dưới 12 tuần), đồng thời tránh rủi ro của việc giảm giá trên thị trường.

II. Tình hình hoạt động trong năm 2017.

1. Tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh

Năm 2017, cạnh tranh mạnh mẽ ở mảng phân phối tiếp tục thể hiện ngày càng rõ nét, tỷ suất lợi nhuận của nhà sản xuất dành cho các Nhà phân phối giảm, Hãng thay đổi chính sách bán hàng với Nhà phân phối đã trở thành những trở lực rất lớn đối với PSD.

Trước những thách thức này, từ đầu năm 2017, dưới sự chỉ đạo của Hội đồng quản trị, Ban Giám đốc PSD đã triển khai nhiều giải pháp, hành động nhằm mục đích ổn định hoạt động kinh doanh hiện có, đồng thời chuẩn bị sẵn các nguồn lực để triển khai các hoạt động kinh doanh mới.

Kết thúc năm 2017, với sự hỗ trợ và chỉ đạo sát sao của Tổng công ty Petrosetco, toàn thể CBNV PSD đã đoàn kết và nỗ lực phấn đấu vượt qua khó khăn, thách thức của thị trường, hoàn thành vượt chỉ tiêu về doanh thu và lợi nhuận, cụ thể như sau:

○ **Kết quả kinh doanh hợp nhất năm 2017**

Đơn vị tính: tỷ đồng

Chỉ tiêu	Thực hiện năm 2016	Kế hoạch năm 2017	Thực hiện năm 2017	Tỷ lệ %	Tỷ lệ
	1	2	3	4= (3)/(2)	5= (3)/(1)
Doanh thu (thuần)	5,906	5,800	6,453	111%	109%
Lợi nhuận trước thuế	74	80	87.9	110%	119%
Lợi nhuận sau thuế	61.5	64	69.5	109%	113%

- Doanh thu hợp nhất năm 2017 đạt 6,453 tỷ đồng, bằng 111% kế hoạch năm, bằng 109% so với cùng kỳ năm 2016.
- Lợi nhuận trước thuế hợp nhất năm 2017 đạt 87,9 tỷ đồng, bằng 110% kế hoạch năm, bằng 119% so với cùng kỳ năm 2016.
- Lợi nhuận sau thuế hợp nhất năm 2017 đạt 69,5 tỷ đồng, bằng 109% kế hoạch năm, bằng 113% so với cùng kỳ năm 2016.

○ **Kết quả kinh doanh của PSD (không bao gồm Bình Minh) năm 2017**

Chỉ tiêu	Đvt	Thực hiện năm 2016	Kế hoạch năm 2017	Thực hiện năm 2017	Tỷ lệ	Tỷ lệ
	B	1	2	3	4= (3)/(2)	5= (3)/(1)
Doanh thu (thuần)	Tỷ đồng	5,906	5,000	6,172	123%	105%
Lợi nhuận trước thuế	Tỷ đồng	74.2	75	80.9	108%	109%
Lợi nhuận sau thuế	Tỷ đồng	61.5	60	64.4	107%	105%
Vốn điều lệ	Tỷ đồng	213	213	255		
LNST/VĐLBQ	%	29		30		103%
Nộp NSNN	Tỷ đồng	227		250		110%
Thu nhập BQ	Trđ/người/ tháng	16,4		18,3		113%

- Doanh thu PSD năm 2017 đạt 6,172 tỷ đồng, bằng 123% kế hoạch năm, bằng 105% so với cùng kỳ năm 2016.
- Lợi nhuận trước thuế năm 2017 đạt 80,9 tỷ đồng, bằng 108% kế hoạch năm, bằng 109% so với cùng kỳ năm 2016.
- Nộp ngân sách nhà nước năm 2017 đạt 250 tỷ đồng, bằng 110% so với cùng kỳ năm 2016.

- Thu nhập bình quân năm 2017 đạt 18,3 triệu đồng/người/tháng, bằng 113% so với thu nhập cùng kỳ năm 2016.

2. Tổ chức và nhân sự

2.1 Danh sách Ban điều hành PSD.

Ông Vũ Tiến Dương

Chủ tịch Hội đồng quản trị và Người đại diện theo pháp luật Công ty

(Bổ nhiệm từ ngày 13/3/2017 theo Nghị Quyết HĐQT số 04/QĐ-PSD-HĐQT ngày 13/03/2017).

Ngày sinh: 07/4/1967

Quốc tịch: Việt Nam

Quê quán: Xã Nhật Tân, huyện Kim Bảng, tỉnh Hà Nam

Trình độ chuyên môn: Thạc sỹ Quản trị kinh doanh

Quá trình công tác tại PSD:

+ Từ 11/2011 – 02/2012: Chủ tịch Hội đồng quản trị Công ty PSD.

+ Từ 03/2013 – 01/2014: Chủ tịch Hội đồng quản trị Công ty PSD.

+ Từ 01/2014 – 04/2015: Giám đốc Công ty PSD.

+ Từ 04/2015 – 02/2016: Chủ tịch Hội đồng quản trị và Người đại diện theo pháp luật Công ty PSD.

+ Từ 13/3/2017 – Nay: Chủ tịch Hội đồng quản trị, Người đại diện theo pháp luật Công ty PSD.

Chức vụ hiện nay tại các tổ chức khác: Tổng giám đốc Tổng công ty Cổ phần Dịch vụ Tổng hợp Dầu khí (Petrosetco).

Ông Phan Quang Tuấn Anh

Chủ tịch Hội đồng quản trị kiêm Giám đốc và Người đại diện theo pháp luật Công ty

(Miễn nhiệm từ ngày 13/3/2017 theo Nghị quyết HĐQT số 04/QĐ-PSD-HĐQT ngày 13/03/2017)

Ngày sinh: 10/09/1973

Quốc tịch: Việt Nam

Quê quán: Đà Nẵng

Trình độ chuyên môn: Thạc sỹ Quản trị kinh doanh

Quá trình công tác tại PSD:

+ 04/2004 - 12/2007: Trưởng phòng kho vận

+ 01/2008 - 11/2011: Phó Giám đốc kiêm Trưởng phòng kho vận kiêm

+ Từ 03/2015 – 13/03/2017: Chủ tịch Hội đồng quản trị Người đại diện theo pháp luật Công ty PSD

Chức vụ hiện nay tại các tổ chức khác:

+ Phó Tổng Giám đốc Tổng Công ty Cổ phần Dịch vụ tổng hợp Dầu khí.

+ Chủ tịch Hội đồng quản trị Công ty Cổ phần Hội tụ thông Minh

+ Chủ tịch Hội đồng quản trị Công ty Phân phối sản phẩm công nghệ cao Dầu khí.

Ông Nguyễn Mạnh Lân

Phó Giám đốc

Ngày sinh: 26/12/1977

Quốc tịch: Việt Nam

Quê quán: Hà Nội

Trình độ chuyên môn: Cử nhân kinh tế - Quản trị kinh doanh

Quá trình công tác tại PSD:

+ Từ 04/2010 – 05/2012: Trưởng Bộ phận kinh doanh IT Miền bắc - Công ty PSD

- + Từ 06/2012 – 04/2014: Phó phòng kinh doanh IT – Công ty PSD
- + Từ 05/2014 – 03/2015: Trưởng phòng kinh doanh Miền Bắc - Công ty PSD
- + 14/03/2015 – đến nay: Phó Giám đốc Công ty PSD

Ông Bùi Tấn Cường

Phó Giám đốc

(Bổ nhiệm kể từ ngày 16/1/2017 theo Quyết định số 01/QĐ- PSD ngày 16/1/2017)

Ngày sinh: 15/08/1975
 Quốc tịch: Việt Nam
 Quê quán: Tam Kỳ - Quảng Nam – Đà Nẵng
 Trình độ chuyên môn: Cao học Quản trị kinh doanh
 Quá trình công tác tại PSD.
 + Từ 16/1/2016 –nay : Phó Giám đốc Công ty PSD

Bà Lê Thị Chiên

Kế toán trưởng

Ngày sinh: 30/04/1962
 Nơi sinh: Thanh Hóa
 Quốc tịch: Việt Nam
 Quê quán: Đông Khê – Đông Sơn – Thanh Hoá
 Trình độ chuyên môn: Kế toán trưởng
 Chức vụ hiện nay tại các tổ chức khác:
 + Thành viên HĐQT Tổng Công ty Cổ phần Dịch vụ Tổng hợp Dầu khí.
 Quá trình công tác tại PSD.
 + Từ 07/2011 – đến nay: Kế toán trưởng công ty PSD.

2.2 Thay đổi trong ban điều hành

Năm 2017, Công ty đã có thay đổi nhân sự thành viên hội đồng quản trị và Ban Giám đốc để đáp ứng yêu cầu hoạt động của Công ty:

- Tại Nghị quyết định số 04/NQ-PSD-HĐQT ngày 13/03/2017, Hội đồng quản trị đã quyết định:
 - o Miễn nhiệm Ông Phan Quang Tuấn Anh thôi chức vụ Chủ tịch Hội đồng quản trị và bổ nhiệm Ông Vũ Tiến Dương giữ chức vụ Chủ tịch Hội đồng quản trị Công ty PSD.
 - o Miễn nhiệm bà Bùi Thị Minh Chiên thôi chức vụ thành viên Hội đồng quản trị độc lập và bổ nhiệm Ông Vũ Thành Chung giữ chức vụ thành viên Hội đồng quản trị Công ty PSD.
- Tại Quyết định số 01/QĐ - PSD ngày 16/1/2017, Chủ tịch Hội đồng quản trị đã bổ nhiệm Ông Bùi Tấn Cường, giữ chức vụ Phó Giám đốc công ty PSD kiêm Phó giám đốc Công ty Cổ phần Điện tử Điện lạnh Bình Minh (BMD) phụ trách mảng kinh doanh tại BMD.

2.3 Số lượng cán bộ, nhân viên.

Tính đến thời điểm 31/12/2017 tổng số lao động của Công ty là 161 người. Cơ cấu lao động của Công ty phân theo phòng ban chức năng, giới tính, thời hạn hợp đồng lao động và trình độ chuyên môn được thể hiện trong bảng sau:

I. Phân theo giới tính	Số người	Tỷ lệ (%)
Nam	78	48%
Nữ	83	52%
II. Phân theo thời hạn hợp đồng lao động	Số người	Tỷ lệ (%)
Hợp đồng lao động không xác định thời hạn	46	29%
Hợp đồng xác định thời hạn, thử việc	115	71%
III. Phân theo trình độ chuyên môn	Số người	Tỷ lệ (%)
Trên đại học	4	2%
Đại học	120	75%
Cao đẳng	16	10%
Trung cấp	16	10%
Lao động phổ thông	5	3%

Nhìn chung, đội ngũ cán bộ chủ chốt của Công ty đều được tuyển chọn và đào tạo bài bản, đảm bảo cho sự phát triển nguồn nhân lực lâu dài của Công ty. Công ty hiện đang sử dụng chủ yếu là lao động có trình độ trên đại học và đại học, chiếm trên 77% tổng số lao động.

o **Chính sách đào tạo, lương và các chính sách đãi ngộ khác**

Với quan điểm con người là nhân tố quan trọng nhất quyết định sự thành bại của một doanh nghiệp làm dịch vụ, PSD đã luôn chú trọng trong việc tuyển dụng, đào tạo và xây dựng đội ngũ nhân sự chuyên nghiệp, tận tâm với công việc, khách hàng. Xây dựng văn hóa doanh nghiệp CHUYÊN TAY – CHUYÊN TÂM, trung thực, gắn kết để phát triển bền vững. Năm 201, PSD đã thực hiện kế hoạch đào tạo và chính sách đối với người lao động như sau:

- Xây dựng và hoàn thiện hệ thống chính sách, quy trình, quy chế từ tuyển dụng - đào tạo - sử dụng - đánh giá - đãi ngộ theo năng lực và hiệu quả kinh doanh, đảm bảo cạnh tranh so với thị trường nhằm động viên, khuyến khích người lao động phát huy tính chủ động, sáng tạo trong công việc và gắn bó lâu dài với Công ty.
- Đào tạo nâng cao trình độ nghiệp vụ cho cấp quản lý thông qua khóa đào tạo chuyên môn về tài chính doanh nghiệp, nghiệp vụ thương mại quốc tế; tổ chức các lớp đào tạo về sản phẩm và thị trường cho toàn bộ nhân viên công ty; các khóa học về hệ thống quy trình quy định tại PSD, kỹ năng Excel,... Tạo dựng môi trường làm việc năng động, luôn ghi nhận giá trị đóng góp sự nỗ lực vượt qua thách thức, khó khăn.
- Xây dựng đội ngũ nhân sự kế thừa đồng chất và mang đậm văn hóa PSD thông qua chương trình Birdy - tuyển chọn và đào tạo sinh viên ưu tú năm cuối có tố chất phù hợp PSD.
- Đảm bảo mức thu nhập bình quân của người lao động cạnh tranh với thị trường. Phần lương, thưởng và quyền lợi của mỗi cá nhân sẽ được quyết định bởi chính phần doanh thu thực đạt của cá nhân đó hàng tháng và trong năm, đáp ứng ngày càng tốt hơn nhu cầu cuộc sống của người lao động.
- Người lao động làm việc tại PSD được hưởng đầy đủ các chính sách về mua bảo hiểm sức khỏe toàn diện, bảo hiểm xã hội, bảo hiểm y tế, trợ cấp ốm đau, thai sản, dưỡng sức, phục hồi sức khỏe, trợ cấp thôi việc theo đúng luật định.
- Tạo dựng văn hóa doanh nghiệp rõ nét, củng cố thái độ làm việc và đảm bảo công bằng cho toàn thể CBNV.

3. Tình hình tài chính

Chỉ tiêu	Năm 2016	Năm 2017	% tăng/ giảm
Tổng giá trị tài sản	2,479,853,753,209	2,391,019,070,792	-4%
Doanh thu thuần	5,807,259,269,121	6,114,958,272,457	5%
Lợi nhuận thuần từ hoạt động kinh doanh	74,050,880,339	80,779,263,715	9%
Lợi nhuận khác	190,679,102	168,439,990	-12%
Tổng lợi nhuận trước thuế	74,241,559,441	80,947,703,705	9%
Tổng lợi nhuận sau thuế	61,531,100,975	64,410,602,084	5%
Tỷ lệ lợi nhuận chia cổ tức	25%	10%	-60%

Các chỉ tiêu tài chính chủ yếu

Các chỉ tiêu	Năm 2016	Năm 2017
<i>1. Các chỉ tiêu về khả năng thanh toán</i>		
+ Hệ số thanh toán ngắn hạn:		
TSLĐ/Nợ ngắn hạn	1.09	1.12
+ Hệ số thanh toán nhanh (TSLĐ-Hàng tồn kho)/Nợ ngắn hạn	0.89	0.94
<i>2. Các chỉ tiêu về cơ cấu vốn</i>		
+ Hệ số nợ/Tổng tài sản	0.9	0.9
+ Hệ số nợ/Vốn chủ sở hữu	9.4	7.5
<i>3. Các chỉ tiêu về năng lực hoạt động</i>		
+ Vòng quay hàng tồn kho Giá vốn hàng bán	8.8	14.21
Hàng tồn kho bình quân		
+ Doanh thu thuần/tổng tài sản	2.34	2.56
<i>4. Chỉ tiêu về khả năng sinh lời</i>		
+ Hệ số lợi nhuận sau thuế/Doanh thu thuần	1.06%	1.05%
+ Hệ số lợi nhuận sau thuế/Vốn chủ sở hữu	26%	23%
+ Hệ số lợi nhuận sau thuế/Tổng tài sản	2.61%	2.69%
+ Hệ số lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh/Doanh thu thuần	1.28%	1.32%

4. Cơ cấu cổ đông, thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu

o Cổ phần:

Tổng số cổ phần	Số lượng cổ phần có quyền biểu quyết đang lưu hành	Số lượng cổ phiếu quỹ
21.326.549	21.263.849	62.700

o **Cơ cấu cổ đông** (cập nhật theo danh sách chốt ngày 30/03/2018):

Cơ cấu cổ đông		Số lượng cổ đông	Số lượng CP sở hữu	Tỷ trọng tương ứng
CD trong nước	Cá nhân	187	3.859.635	18,10%
	Tổ chức	9	17.281.464	81,03%
CD nước ngoài	Cá nhân	5	125.650	0,59%
	Tổ chức	8	59.800	0,28%
		209	21.326.549	100,00%

Phân loại	Tên cổ đông	Số CP sở hữu	Tỷ lệ %	Tỷ trọng tương ứng
Cổ đông lớn	Tổng công ty Cổ phần Dịch vụ tổng hợp Dầu khí	17,040.000	79,90%	
Nhóm cổ đông lớn	Lê Nguyệt Ánh Đình Quang Duy	1,701,000	7,98%	Ngày trở thành nhóm cổ đông lớn: 13/9/2017

III. Báo cáo và đánh giá của Ban Giám đốc.

1. Đánh giá kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2017

Trước những thách thức này, từ đầu năm 2017, dưới sự chỉ đạo của Hội đồng quản trị, Ban Giám đốc PSD đã triển khai nhiều giải pháp, hành động nhằm mục đích ổn định hoạt động kinh doanh hiện có, đồng thời chuẩn bị sẵn các nguồn lực để triển khai các hoạt động kinh doanh mới.

Kết thúc năm 2017, với sự hỗ trợ và chỉ đạo sát sao của Tổng công ty Petrosetco, toàn thể CBNV PSD đã đoàn kết và nỗ lực phấn đấu vượt qua khó khăn, thách thức của thị trường, hoàn thành vượt chỉ tiêu về doanh thu với mức hơn 6,172 tỷ đồng, bằng 123% kế hoạch năm, bằng 105% so với cùng kỳ năm 2016. Lợi nhuận trước thuế năm 2017 đạt 80,9 tỷ đồng, bằng 108% kế hoạch năm, bằng 109% so với cùng kỳ năm 2016.

Kết quả kinh doanh theo mảng:

Đơn vị tính: Tỷ đồng

Chỉ tiêu	Doanh Thu		Tỷ lệ
	Kế hoạch 2017	Thực hiện 2017	TH/KH
Tổng doanh thu, trong đó	5,800	6,453	111%
Điện thoại di động	3,200	3,597	112%
IT Consumer	1,400	1,466	105%
IT Commercial	550	571	104%
Linh phụ kiện (C&A)	200	152	76%
BMD	450	394	88%
Khác		273	-

o **Điện thoại di động**

Năm 2017, ngành hàng điện thoại đã gặp một số trở ngại ảnh hưởng đến doanh thu ngành hàng, cụ thể:

- PSD tiếp tục chuyển đổi hình thức phân phối trực tiếp điện thoại Motorola, Lenovo sang dịch vụ phân phối ủy thác theo chiến lược của Hãng;
- Các chuỗi bán lẻ (phần lớn lấy hàng trực tiếp từ các Hãng) phát triển mạnh khiến cho thị phần phân phối của PSD sụt giảm;
- Ngày càng nhiều thương hiệu điện thoại tham gia vào thị trường Việt Nam, trong đó nhiều Hãng tự tổ chức bán hàng mà không thông qua nhà phân phối, đồng thời cạnh tranh trực tiếp với các thương hiệu mà PSD đang phân phối.

Doanh thu của mảng kinh doanh này là 3,597 tỷ đồng, đạt 112% so với kế hoạch.

○ *IT Consumer*

Mảng kinh doanh này đạt doanh thu 1,466 tỷ đồng, đạt 105 % so với kế hoạch.

Năm 2017, PSD tạm dừng phân phối nhãn hàng laptop HP theo định hướng cơ cấu lại danh mục phân phối, cắt giảm các sản phẩm tiêu thụ chậm, không mang lại hiệu quả... và tập trung cho các sản phẩm tiêu thụ tốt, cũng như có sự hỗ trợ, đồng hành tốt từ các Hãng.

Các công tác quản trị, đặc biệt là quản trị tồn kho và vòng quay hàng hóa đã được tập trung thực hiện thông các chỉ đạo, giám sát thường xuyên từ các cấp quản lý cũng như thông qua các công cụ đo lường, kiểm soát trên phần mềm hệ thống quản trị giúp cho hiệu quả kinh doanh của các ngành hàng đều được cải thiện.

Các nhãn hàng mới kinh doanh như ViewSonic, FujiXerox tuy chưa đóng góp được doanh số lớn nhưng đã làm tốt giai đoạn thâm nhập thị trường, phát triển các kênh bán hàng cơ bản.

○ *IT Commercial*

Mảng kinh doanh này đạt doanh thu 571 tỷ đồng, đạt 104% so với kế hoạch. Mảng dự án 2017 cũng gặp khá nhiều trở ngại, ảnh hưởng từ các Hãng điều chỉnh mô hình kinh doanh, tăng số lượng Nhà phân phối dẫn đến cạnh tranh trong thị trường ngày càng khốc liệt và diễn ra theo chiều hướng khó lường.

Doanh thu chính từ hai mảng Microsoft và Dell EMC có sự tăng trưởng ổn định so với năm 2016 nhưng tỷ lệ lợi nhuận có xu hướng giảm do chi phí vận hành cao. Sự đầu tư mở rộng về nhân sự, về kênh bán hàng năm 2017 là tiền đề cho việc kỳ vọng có kết quả kinh doanh tốt hơn cả về doanh số lẫn lợi nhuận năm 2018. Các mảng kinh doanh Cyber Power, Asus đạt được những kết quả tăng trưởng khả quan về doanh số, quản trị tồn kho dù rằng giá trị tuyệt đối chưa quá lớn.

○ *Linh phụ kiện (C&A)*

Ngành hàng C&A hoạt động chưa hiệu quả, mảng kinh doanh này đạt doanh thu 152 tỷ đồng, đạt 76% so với kế hoạch - ảnh hưởng từ việc PSD ngưng hợp tác với Hãng Western Digital; doanh số các nhãn hàng Ricoh, Zadez, Plantronics còn thấp.

2. Tình hình tài chính:

○ *Tình hình tài sản:*

Tổng tài sản năm 2017 là: 2,391,019,070,792VNĐ giảm 4% so với cùng kỳ, trong đó tài sản ngắn hạn là 2,361,288,017,787 VNĐ giảm 4% do lượng hàng hóa tồn kho giảm 15%, các khoản tương đương tiền giảm 25%.

○ **Tình hình nợ phải trả:**

Số dư khoản nợ phải trả năm 2017 giảm 6% do các khoản vay ngắn hạn giảm.

3. Những cải tiến về cơ cấu tổ chức, chính sách, quản lý

○ **Công tác quản lý tổ chức:**

Trong năm 2017, PSD đã tiếp tục hoàn thiện các quy trình vận hành của Công ty nhằm tối đa hóa hiệu quả hoạt động kinh doanh với nguyên tắc cơ bản: kinh doanh là linh hồn của Công ty, cả Công ty là một phòng kinh doanh. Sự thay đổi công tác quản lý này đã tạo cho người lao động luôn làm việc với tinh thần chiến đấu đậm chất PSD: máu lửa, nhiệt huyết.

○ **Công tác phát triển nguồn nhân lực:**

Năm 2017, PSD đã rất nỗ lực tập trung nâng cao chất lượng nguồn nhân lực, tuyển dụng và đào tạo nhằm gia tăng hiệu quả hoạt động của Công ty, cụ thể đã triển khai một số chương trình:

- **Birdy:** phỏng vấn tuyển dụng sinh viên năm cuối tại các trường Đại học khu vực phía Bắc và phía Nam để đào tạo trở thành nhân viên Kinh doanh và phát triển cho các vị trí nhân sự chủ chốt sau này tại PSD.

- **Xây dựng môi trường học tập tại PSD:** triển khai các khóa đào tạo kiến thức, kỹ năng cần thiết bổ sung cho các cấp; on-job training; coaching; chuỗi Coffee Talk và xây dựng Văn hóa PSD nhằm nâng cao hiệu quả hoạt động của tổ chức. Năm 2017 PSD đã tổ chức các khóa đào tạo với 1.735 lượt CBNV tham dự.

- **Triển khai chương trình NEW ME:** khuyến khích những “cải tiến liên tục” từ tất cả người lao động trong Công ty bằng cách tạo “thói quen thay đổi”, bắt đầu từ việc thay đổi “hành vi” dẫn tới thay đổi “tư duy” nhằm thúc đẩy và tối đa hóa năng suất lao động.

- **KPI Khối Hỗ trợ: áp dụng từ tháng 5/2017.** Theo đó, toàn bộ PSD như 1 Phòng Kinh doanh. Khối hỗ trợ cũng chịu doanh số như Kinh doanh. Khi Kinh doanh không đạt số, thì mức lương của Khối Hỗ trợ cũng sẽ bị ảnh hưởng.

- **Bộ khung năng lực và đánh giá cấp bậc:** xây dựng hoàn thiện bộ Khung năng lực và triển khai đánh giá cấp bậc cho toàn thể CBNV làm cơ sở cho việc xây dựng kế hoạch đào tạo, xây dựng định biên và lộ trình phát triển nghề nghiệp cho CBNV.

○ **Công tác tài chính – kế toán:**

- Hoàn thiện hệ thống quy trình nghiệp vụ nhằm đáp ứng được các yêu cầu khắt khe của các nhà cung cấp và đáp ứng tốt cho đại lý về khả năng tài chính.

- Xây dựng hệ thống kế toán quản trị đáp ứng yêu cầu ngày càng cao của Công ty.

- Kế toán thực hiện thu hồi công nợ từ tháng 8/2017 để các Phòng Kinh doanh tập trung công tác bán hàng.

- Tài chính: Phòng Kế toán đã nỗ lực tìm kiếm thêm các ngân hàng để bổ sung vốn hoạt động cho Công ty và các Công ty thành viên trong Tổng Công ty; huy động mọi nguồn lực của Phòng Kế toán để tận dụng, điều tiết dòng tiền mang lại lợi nhuận tài chính cho Công ty.

○ **Công tác đầu tư xây dựng cơ bản**

Trong năm 2017, Ban lãnh đạo PSD đã tiếp tục cải thiện hệ thống WMS nhằm đảm bảo tính “kịp thời” trong việc quản lý và cập nhật dữ liệu kinh doanh, dữ liệu về

doanh thu, doanh số hàng bán, hàng tồn kho, công nợ được cập nhật online cho từng cá nhân liên quan theo phân cấp cụ thể.

○ **Các công tác khác:**

Ban Giám đốc quán triệt thực hiện các Quyết định của Đại hội đồng cổ đông, Hội đồng Quản trị PSD, việc thực hiện các quy chế, chính sách do Hội đồng quản trị ban hành một cách nghiêm túc và đầy đủ.

4. Kế hoạch phát triển trong năm 2018

- Tìm kiếm cơ hội hợp tác và phát triển ngành nghề kinh doanh mới.
- Phối hợp với Hội đồng Quản trị để có những quyết định kịp thời với những hoạt động kinh doanh của Công ty
- Tiếp tục triển khai các kế hoạch về nhân sự, kế hoạch về tài chính, áp dụng cơ chế khoán doanh thu và lợi nhuận cho các vị trí quản lý. Tối ưu hóa thu nhập của người lao động khi đóng góp lợi nhuận tốt cho Công ty.
- Phát triển cơ cấu tổ chức của Công ty, để đáp ứng toàn diện nhu cầu phát triển tất yếu của Công ty một cách vững chắc.
- Vận hành hiệu quả các kho hàng với chi phí giao nhận cạnh tranh. Thay đổi cơ cấu hoạt động của 2 kho lớn HCM và Hà Nội, ký kết hợp đồng với Đơn vị vận chuyển Vietstar đáp ứng nhu cầu giao hàng, tăng khả năng cạnh tranh, giảm rủi ro và tiết kiệm chi phí.
- Giải quyết triệt để hàng tồn kho, áp KPI chỉ số tồn kho cho Quản lý nhãn hàng (BMs)
- Xây dựng môi trường học tập tại PSD, đào tạo năng lực cho các hạt giống và cấp quản lý.
- Xây dựng Bộ khung năng lực và đánh giá cấp bậc, áp dụng KPI khôi hỗ trợ
- Triển khai các hoạt động gắn kết và team-work trong toàn Công ty.
- New Me: khuyến khích những “cải tiến liên tục” từ tất cả người lao động trong Công ty bằng cách tạo “thói quen thay đổi”, bắt đầu từ việc thay đổi “hành vi” dẫn tới thay đổi “tư duy” nhằm thúc đẩy và tối đa hóa năng suất lao động.
- Phối hợp với các cơ quan đoàn thể khác để cùng xây dựng một môi trường làm việc chuyên nghiệp, đồng sức đồng lòng, giữ vững các tiêu chí cốt lõi của Công ty là “Chuyên tay, chuyên tâm”, nâng tầm cho sự phát triển.

IV. Đánh giá của Hội đồng quản trị về hoạt động của Công ty

1. Đánh giá của Hội đồng quản trị về các mặt hoạt động của Công ty năm 2017.

○ **Hoạt động sản xuất kinh doanh.**

Trước những khó khăn đã được dự báo từ đầu năm, Hội đồng Quản trị Công ty đã tiếp tục chỉ đạo Ban Giám đốc thực hiện điều hành Công ty thông qua các hoạt động:

- Mở rộng quy mô đối với mảng phân phối thiết bị viễn thông và công nghệ thông tin theo hướng tăng trưởng ổn định và bền vững.
- Mở rộng thêm danh mục sản phẩm phân phối để giảm thiểu sự sụt giảm về doanh số đối với mảng phân phối thiết bị viễn thông và công nghệ thông tin. Trong năm 2017, PSD đã chính thức trở thành nhà phân phối của thương hiệu LCD Viewsonic. Cùng với việc hợp tác với các thương hiệu này, PSD một lần nữa khẳng định mục tiêu trở thành sự lựa chọn số 01 của khách hàng, đối tác hàng đầu trong lĩnh vực điện tử, viễn thông và công nghệ thông tin.

- Theo sát công tác quản lý bán hàng, hạn chế hàng tồn kho nhằm giảm thiểu chi phí tài chính cũng như các chi phí phát sinh khác, đồng thời công tác quản lý và thu hồi công nợ đã luôn được chú trọng nhằm tránh thất thoát nguồn vốn.

o **Hoạt động đầu tư**

- **Hoạt động đầu tư tại Công ty Vietecom**

Sau gần 9 tháng Công ty Vietecom đi vào hoạt động nhưng không đạt hiệu quả như kế hoạch đặt ra, Hội đồng quản trị Công ty đã kịp thời thông qua phương án giải thể Công ty Vietecom (ngày 27/4/2017) để hạn chế tổn thất về vốn.

- **Hoạt động đầu tư tại Công ty Bình Minh**

Sau một năm triển khai hoạt động kinh doanh phân phối các mặt hàng điện máy và điện lạnh mang các thương hiệu như: Candy, Pensonic, Cuchen, Whirlpool, Ferroli, LG, Media, Sanyo, Tefal, Toshiba, Grudig ... tại Công ty CP Điện tử Điện lạnh Bình Minh (BMD) trên cơ sở PSD góp 51% vốn Điều lệ tại BMD, kết quả doanh thu đạt 394 tỷ đồng, lợi nhuận trước thuế đạt 8.9 tỷ đồng. Đây là kết quả đáng ghi nhận trong năm đầu tiên PSD gia nhập lĩnh vực điện máy, điện lạnh.

o **Hoạt động thu xếp và sử dụng vốn.**

Với hoạt động chính là kinh doanh thương mại và phân phối, hàng năm nhu cầu về vốn lưu động bình quân của Công ty khá lớn, Hội đồng Quản trị đã kịp thời chỉ đạo, phối hợp với Ban Giám đốc làm việc với các tổ chức tín dụng để thu xếp vốn kinh doanh cho Công ty.

2. Đánh giá của Hội đồng quản trị về hoạt động của Ban Giám đốc Công ty

Nhìn chung, trong năm vừa qua mặc dù gặp phải nhiều khó khăn nhưng Ban giám đốc PSD đã nỗ lực thực hiện các chủ trương từ Hội đồng quản trị, điều hành linh hoạt trước những diễn biến của thị trường. Sự phối hợp giữa Hội đồng quản trị và Ban giám đốc đã góp phần mang lại hiệu quả trong công tác điều hành hoạt động kinh doanh, cụ thể:

- Triển khai, thực hiện kế hoạch kinh doanh nhằm đạt hiệu quả tốt nhất.
- Có những quyết định kịp thời đối với các công việc thuộc thẩm quyền.
- Hoạt động của Công ty luôn bám sát tình hình thực tế của thị trường.
- Thực hiện tốt các quy chế, quy định của Công ty đã được phê duyệt.

3. Các kế hoạch, định hướng của Hội đồng quản trị

Với những tín hiệu tích cực của nền kinh tế trong nước năm 2017 cho thấy sự lạc quan hơn trong năm 2018. Tuy nhiên, sự phát triển mạnh mẽ của các chuỗi bán lẻ tiếp tục đe dọa thị phần phân phối của PSD cũng như sức mua của thị trường vẫn chưa được cải thiện. Chính vì vậy, Hội đồng Quản trị sẽ tiếp tục chủ trương điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh của PSD với tinh thần thận trọng và chắc chắn, phát huy những thành quả đã đạt được của năm 2017. Căn cứ vào nội lực của

PSD và những dự đoán về nền kinh tế trong năm 2018, Hội đồng Quản trị đặt ra các mục tiêu kế hoạch và giải pháp thực hiện kế hoạch như sau:

a. Mục tiêu kế hoạch năm 2018

Đơn vị tính: tỷ đồng

Chỉ tiêu	Kế hoạch năm 2017	Thực hiện năm 2017	Kế hoạch năm 2018	Tỷ lệ	Tỷ lệ
	1	2	3	4= (3)/(2)	5= (3)/(1)
Doanh thu (thuần)	5,800	6,453	6.000	93%	103%
Lợi nhuận trước thuế	80	87.9	82	93%	103%
Lợi nhuận sau thuế	64	69.5	64.6	93%	101%
Vốn điều lệ	213	213	255		
Tỷ lệ cổ tức tối thiểu	25%	30%	25%	83%	100%

b. Giải pháp thực hiện kế hoạch năm 2018

o **Mảng Điện thoại**

- Thực hiện tốt dịch vụ Fullfillment cho các Hãng.
- Kiểm soát chi phí chặt chẽ trong quản lý kho bãi, giao nhận và vận chuyển; kiểm soát và thu hồi công nợ tốt.
- Tìm kiếm hợp tác với các Hãng điện thoại có tiềm năng khác; kết hợp phân phối thêm 1 số giải pháp phần mềm Samsung và các gói bảo hành cho mảng bán hàng dự án Samsung.

o **Mảng IT Consumer**

- Mở thêm nhãn hàng khác như HP, Asus và một số nhãn hàng thuộc linh kiện để gia tăng doanh thu và lợi nhuận.
- Đồng hành cùng Hãng mở rộng, phát triển thêm mảng SMB.
- Quản trị, kiểm soát chặt chẽ hàng tồn kho, dự kiến tồn kho trung bình khoảng 50 ngày và kiểm soát tồn kho aging 80 ngày chiếm 10%.

o **Mảng IT Commercial**

- Tăng trưởng nhóm hàng chủ lực như Microsoft, DELL/ECM; phát triển ngành hàng Asus Dự án.
- Mở rộng kênh đại lý, đặc biệt là Microsoft ESD và CSP kiểm soát chặt chẽ công nợ, tối ưu hoạt động Marketing và Co-op fund.
- Tìm kiếm các cơ hội tại một số ngành hàng tiềm năng như Lenovo và Acer.
- Tập trung xây dựng quan hệ, phát triển kênh Dự án mới với Local King.
- Điều chỉnh cơ cấu nhân sự Phòng Dự án phù hợp với tình hình phát triển thực tế.

o **Mảng C&A**

- Tái cơ cấu tổ chức nhân sự Phòng để triển khai kinh doanh hiệu quả hơn.
- Tăng trưởng doanh số các nhãn hàng có hiệu quả như Adata, Plantronics, Microsoft; đồng thời tiếp tục tìm kiếm phát triển các nhãn hàng mới

- Ngừng hợp tác với các nhân hàng kinh doanh không hiệu quả.

o **Giải pháp về cơ cấu tổ chức bộ máy.**

- Rà soát, sắp xếp lại bộ máy tổ chức theo hướng gọn nhẹ, chuyên nghiệp.
- Tái cơ cấu lại các mảng kinh doanh kém hiệu quả, để tập trung nguồn lực cho các mảng kinh doanh chiến lược.

o **Giải pháp tiết giảm chi phí, nâng cao hiệu quả hoạt động**

- Tiếp tục thực hiện việc tiết giảm chi phí thông qua việc rà soát, tối ưu hóa các quy trình vận hành, quy trình kinh doanh.
- Rà soát lại các định mức kinh tế kỹ thuật đảm bảo phù hợp với yêu cầu công việc, thúc đẩy tăng năng suất lao động.
- Thực hiện triệt để công tác tiết giảm chi phí hoạt động

V. Quản trị Công ty

1. Hội đồng quản trị

o **Thành viên Hội đồng quản trị**

Stt	Họ và tên	Chức vụ	Tỷ lệ sở hữu chứng khoán
1	Ông Vũ Tiến Dương	Thành viên HĐQT Chủ tịch HĐQT (Bổ nhiệm ngày 13/03/2017)	TV điều hành * Sở hữu cá nhân: 30.000 cổ phần * Sở hữu đại diện cho Petrosetco: 12.774.690 cổ phần * Những người có liên quan: 0 cổ phần
2	Ông Phan Quang Tuấn Anh	Chủ tịch HĐQT (Miễn nhiệm ngày 13/03/2017)	TV điều hành * Sở hữu cá nhân: 90.000 cổ phần * Sở hữu đại diện cho Petrosetco: 12.774.690 cổ phần * Những người có liên quan: 0 cổ phần
3	Ông Đào Văn Đại	Thành viên HĐQT	TV độc lập * Sở hữu cá nhân: 150 cổ phần * Sở hữu đại diện cho Petrosetco: 4.265.310 cổ phần * Những người có liên quan: 0 cổ phần
4	Bà Bùi Thị Minh Chiên	Thành viên HĐQT (Miễn nhiệm ngày 13/03/2017)	TV độc lập * Sở hữu cá nhân: 50.700 cổ phần * Sở hữu đại diện: 0 cổ phần * Những người có liên quan: 0 cổ phần.
5	Bà Lê Thị Chiến	Thành viên HĐQT	TV điều hành * Sở hữu cá nhân: 23.025 cổ phần * Sở hữu đại diện: 0 cổ phần * Những người có liên quan: 0 cổ phần.
6	Ông Vũ Thành Chung	Thành viên HĐQT độc lập (Bổ nhiệm ngày 13/03/2017)	TV độc lập * Sở hữu cá nhân: 80.000 cổ phần * Sở hữu đại diện: 0 Cổ phần * Những người có liên quan: 0 cổ phần.
7	Bà Nguyễn Quỳnh Như	Thành viên HĐQT	TV độc lập * Sở hữu cá nhân: 0 cổ phần * Sở hữu đại diện: 0 Cổ phần * Những người có liên quan 0 cổ phần.

o **Hoạt động của Hội đồng quản trị:**

Năm 2017, HĐQT đã tổ chức 28 cuộc họp Hội đồng quản trị và đã ban hành Nghị quyết và Quyết định, cụ thể như sau:

Stt	Số Nghị quyết/ quyết định	Ngày	Nội dung
1	01/QĐ-PSD-HĐQT	16/01/2017	Quyết định bổ nhiệm Ông Bùi Tấn Cường giữ chức vụ Phó Giám đốc Công ty PSD kể từ ngày 16/01/2017.
2	02/NQ-PSD-HĐQT	10/02/2017	Thông qua việc đề nghị Ngân TMCP Đại Chúng Việt Nam (PVComBank) – Chi nhánh HCM nhận tài sản bảo đảm để cấp tín dụng cho Công ty CP Điện tử Điện lạnh Bình Minh (BMD).
3	02A/NQ-PSD-HĐQT	10/02/2017	Thông qua hạn mức tín dụng được cấp tại Ngân hàng TMCP Đại Chúng (PVComBank) - CN TP.HCM.
4	03/NQ-PSD-HĐQT	10/02/2017	Thông qua việc đề nghị Ngân hàng TMCP Ngoại Thương Việt Nam (Vietcombank) cấp khoản vay cho Công ty PSD để bổ sung vốn hoạt động kinh doanh.
5	03A/NQ-PSD-HĐQT	24/02/2017	Thông qua phương án nhận vốn góp hợp tác kinh doanh.
6	04/NQ-PSD-HĐQT	10/03/2017	Thông qua việc thay đổi thành viên HĐQT và Người đại diện theo pháp luật.
7	05/QĐ-PSD-HĐQT	13/03/2017	Quyết định bổ nhiệm Ông Vũ Tiến Dương, Tổng Giám đốc Tổng Công ty CP Dịch vụ Tổng hợp Dầu khí kiêm giữ chức vụ Chủ tịch Hội đồng quản trị kiêm Giám đốc và Người đại diện theo pháp luật của Công ty CP Dịch vụ Phân phối Tổng Hợp Dầu khí.
8	06/QĐ-PSD-HĐQT	13/03/2017	Quyết định về việc thay đổi Người đại diện theo pháp luật.
9	07/QĐ-PSD-HĐQT	16/03/2017	HĐQT đồng ý ủy quyền cho Ông Vũ Tiến Dương, chức vụ chủ tịch HĐQT, đại diện theo pháp luật mới của Công ty PSD thay Ông Phan Quang Tuấn Anh ký tên trên các thỏa thuận/văn bản liên quan đến việc cấp tín dụng tại Ngân hàng TMCP Công thương Việt Nam – CN 7 TP.HCM kể từ ngày 16/03/2017.
10	08/NQ-PSD-HĐQT	16/03/2017	HĐQT đồng ý ủy quyền cho Ông Vũ Tiến Dương, chức vụ chủ tịch HĐQT, đại diện theo pháp luật mới của công ty PSD thay Ông Phan Quang Tuấn Anh ký tên trên các thỏa thuận/văn bản liên quan đến việc cấp tín dụng tại Ngân hàng TMCP Quân Đội – Chi nhánh Sài Gòn kể từ ngày 16/03/2017.
11	09/NQ-PSD-HĐQT	16/03/2017	HĐQT đồng ý ủy quyền cho Ông Vũ Tiến Dương, chức vụ chủ tịch HĐQT, đại diện theo pháp luật mới của công ty PSD thay Ông Phan Quang Tuấn Anh ký tên trên các thỏa thuận/văn bản liên quan đến các giao dịch tín dụng tại Ngân hàng TMCP Ngoại thương Việt Nam – CN TP.HCM kể từ ngày 16/03/2017.
12	10/NQ-PSD-HĐQT	16/03/2017	HĐQT đồng ý ủy quyền cho Ông Vũ Tiến Dương, chức vụ chủ tịch HĐQT, đại diện theo pháp luật mới của công ty PSD thay Ông Phan Quang Tuấn Anh ký tên trên các thỏa

			thuận/văn bản liên quan đến các giao dịch tín dụng tại Ngân hàng TMCP Xuất Nhập khẩu Việt Nam – Chi nhánh TP.HCM kể từ ngày 16/03/2017
13	11/NQ-PSD-HĐQT	16/03/2017	HĐQT đồng ý ủy quyền cho Ông, Vũ Tiến Dương, chức vụ chủ tịch HĐQT, đại diện theo pháp luật mới của công ty PSD thay Ông Phan Quang Tuấn Anh ký tên trên các thỏa thuận/văn bản liên quan đến các giao dịch tín dụng tại Ngân hàng TMCP Tiên Phong kể từ ngày 16/03/2017.
14	12/QĐ-PSD-HĐQT	16/03/2017	HĐQT đồng ý ủy quyền cho Ông, Vũ Tiến Dương, chức vụ chủ tịch HĐQT, đại diện theo pháp luật mới của Công ty PSD thay Ông Phan Quang Tuấn Anh ký tên trên các thỏa thuận/văn bản liên quan đến các giao dịch tín dụng tại Ngân hàng TMCP Đại Chúng – Chi nhánh TP.HCM kể từ ngày 16/03/2017.
15	13/QĐ-PSD-HĐQT	16/03/2017	HĐQT đồng ý ủy quyền cho Ông Vũ Tiến Dương, chức vụ chủ tịch HĐQT, đại diện theo pháp luật mới của công ty PSD thay Ông Phan Quang Tuấn Anh ký tên trên các thỏa thuận/văn bản liên quan đến các giao dịch tín dụng tại Ngân hàng TNHH MTV ANZ (Việt Nam) kể từ ngày 16/03/2017.
16	14/QĐ-PSD-HĐQT	09/05/2017	Thông qua phương án chấm dứt hoạt động Chi nhánh Công ty PSD tại Gia Lai.
17	15/NQ-PSD-HĐQT	11/05/2017	Thông qua việc giải thể Công ty Vietecom.
18	16/NQ-PSD-HĐQT	15/05/2017	Thông qua việc bảo lãnh cho Công ty CP Điện tử Điện lạnh Bình Minh (BMD) được cấp hạn mức tín dụng tại Ngân hàng TMCP An Bình – CN TP.HCM
19	17/NQ-PSD-HĐQT	24/05/2017	Thông qua việc sử dụng hợp đồng tiền gửi của Công ty PSD để đảm bảo cho việc vay vốn của Công ty CP Điện tử Điện lạnh Bình Minh tại ngân hàng TMCP Công Thương Việt Nam – Chi nhánh 7 – TP.HCM
20	18/NQ-PSD-HĐQT	09/06/2017	Công tác các bộ tại Công ty Cổ phần Điện tử Điện lạnh Bình Minh.
21	19/QĐ-PSD – HĐQT	10/06/2017	Thông qua phương án chấm dứt hoạt động Chi nhánh Công ty PSD tại Hải Phòng.
22	20/NQ-PSD-HĐQT	20/06/2017	Thông qua việc bảo lãnh cho Công ty CP Điện tử Điện lạnh Bình Minh (BMD) được cấp hạn mức tín dụng tại Ngân hàng TMCP Tiên Phong – CN Bến Thành.
23	21/NQ-PSD-HĐQT	07/07/2017	Thông qua việc đồng ý cho Người đại diện theo pháp luật được ủy quyền lại cho các thành viên Ban Giám đốc ký các văn bản giao dịch tín dụng tại các Ngân hàng mà PSD được cấp tín dụng trong thời gian Ông Vũ Tiến Dương vắng mặt tại Công ty.
24	22/NQ-PSD-HĐQT	26/07/2017	Thông qua công tác nhân sự tại công ty BMD
25	23/QĐ-PSD-HĐQT	26/07/2017	Quyết định về công tác cán bộ tại BMD: Ông Bùi Tấn Cường thôi kiêm nhiệm chức vụ Phó Giám đốc BMD kể từ ngày 01/8/2017.

26	24/QĐ-PSD-HĐQT	26/07/2017	HĐQT đồng ý việc rút vốn góp hợp tác kinh doanh đối với Ông Bùi Tấn Cường.
27	25/NQ-PSD-HĐQT	05/10/2017	Thông qua phương án sử dụng tín dụng tại Ngân hàng TNHH Một Thành viên Standard Chartered (Viet Nam)
28	26/NQ-PSD-HĐQT	06/10/2017	Thông qua phương án sử dụng tín dụng tại Ngân hàng TMCP Tiên Phong
29	27/NQ-PSD-HĐQT	11/10/2017	Thông qua phương án sử dụng tín dụng tại Ngân hàng TMCP Quân Đội
30	28/NQ-PSD-HĐQT	12/12/2017	Thông qua phương án sử dụng tín dụng tại Ngân hàng Vietinbank
31	29/NQ-PSD-HĐQT	18/12/2017	Thông qua phương án sử dụng tín dụng tại Ngân hàng Vietcombank
32	30/NQ-PSD-HĐQT	25/12/2017	Thông qua tỷ lệ tạm ứng cổ tức năm 2017 bằng tiền
33	31/NQ-PSD-HĐQT	29/12/2017	Thông qua phương án sử dụng tín dụng tại Ngân hàng VPBank.

2. Ban Kiểm soát

○ Thành viên và cơ cấu của Ban kiểm soát:

Stt	Họ và tên	Chức vụ	Tỷ lệ sở hữu chứng khoán
1	Ông Hoàng Đăng Ánh	Trưởng Ban kiểm soát	* Sở hữu cá nhân: 2.625 cổ phần * Sở hữu đại diện: 0 cổ phần * Những người có liên quan: 0 cổ phần
2	Ông Đặng Minh Sang	Thành viên Ban kiểm soát	* Sở hữu cá nhân: 0 cổ phần * Sở hữu đại diện: 0 cổ phần * Những người có liên quan: 0 cổ phần
3	Ông Hà Văn Phương	Thành viên Ban kiểm soát	* Sở hữu cá nhân: 0 cổ phần * Sở hữu đại diện: 0 cổ phần * Những người có liên quan: 0 cổ phần

○ Hoạt động của Ban kiểm soát:

Trong năm 2017, Ban kiểm soát đã có các hoạt động sau:

- Tham gia đầy đủ các cuộc họp Đại hội cổ đông và cuộc họp Hội đồng quản trị Công ty PSD.
- Giám sát việc chấp hành các quy định của pháp luật, điều lệ của Công ty, tình hình thực hiện Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông, tình hình thực hiện các nghị quyết, quyết định, chỉ thị của Hội đồng quản trị. Các nghị quyết, quyết định của Đại hội đồng cổ đông, HĐQT được Ban Giám đốc triển khai thực hiện kịp thời, theo đúng yêu cầu.
- Công tác quản lý điều hành của Ban Giám đốc có sự năng động và tích cực nhằm đưa Công ty phát triển bền vững, cố gắng hoàn thành các chỉ tiêu kế hoạch đã được Đại hội đồng cổ đông thông qua nhằm đem lại lợi ích tốt nhất cho cổ đông.
- Giám sát tình hình kinh doanh, đầu tư để đảm bảo hoàn thành kế hoạch năm 2017.

- Giám sát, kiểm tra việc thực hiện các biện pháp tiết giảm chi phí.
- Thẩm định Báo cáo tài chính quý, năm của Công ty.
 - Báo cáo tài chính năm 2017 của PSD đã phản ánh đầy đủ tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh cũng như tài chính của Công ty và được trình bày theo đúng các biểu mẫu báo cáo quy định tại quyết định số 15/2006/QĐ-BTC ngày 20/03/2006 và thông tư 200/2014/TT-BTC của Bộ Tài chính.
 - Báo cáo tài chính đã phản ánh trung thực, hợp lý trên các khía cạnh cần trọng, trọng yếu tình hình tài chính của Công ty tại thời điểm 31/12/2017, cũng như kết quả kinh doanh năm 2017.
 - Việc thực hiện công tác kế toán tuân thủ cũng được thực hiện theo đúng các chuẩn mực kế toán do Bộ tài chính quy định bao gồm việc ghi chép, mở sổ kế toán, phân loại các nội dung và nghiệp vụ kinh tế phát sinh, ...

3. Các giao dịch, thù lao và các khoản lợi ích của Hội đồng quản trị, Ban giám đốc và Ban kiểm soát, thư ký.

○ **Thù lao hội đồng quản trị, ban kiểm soát, thư ký:**

STT	Họ tên	Chức danh	Thù lao (VNĐ)
1	Vũ Tiến Dương <i>Ngày bắt đầu là thành viên HĐQT: 13/03/2017</i>	Chủ tịch HĐQT	48.328.767
2	Phan Quang Tuấn Anh <i>Ngày không còn là thành viên HĐQT: 13/03/2017</i>	Chủ tịch HĐQT	11.671.233
3	Đào Văn Đại	Thành viên HĐQT	36.000.000
4	Bùi Thị Minh Chiên <i>Ngày không còn là thành viên HĐQT độc lập 13/03/2017</i>	Thành viên HĐQT độc lập	36.000.000
5	Vũ Thành Chung <i>Ngày bắt đầu là thành viên HĐQT độc lập: 13/03/2017</i>	Thành viên HĐQT độc lập	28.997.260
6	Lê Thị Chiến	Thành viên HĐQT	36.000.000
7	Nguyễn Quỳnh Như	Thành viên HĐQT	36.000.000
8	Hoàng Đăng Ánh	Trưởng Ban kiểm soát	24.000.000
9	Đặng Minh Sang	Thành viên Ban kiểm soát	18.000.000
10	Hà Văn Phương	Thành viên Ban kiểm soát	18.000.000
11	Mai Triệu Minh	Thư ký	18.000.000
	Tổng cộng		282.000.000

○ **Tổng Thu nhập của Ban giám đốc (lương và thưởng):**

STT	Họ tên	Chức danh	Tổng thu nhập (VNĐ)
1	Vũ Tiến Dương	Chủ tịch Hội đồng quản trị và người đại diện theo pháp luật	5.084.522.991
2	Phan Quang Tuấn Anh	Chủ tịch Hội đồng quản trị và người đại diện theo pháp luật	
3	Nguyễn Mạnh Lân	Phó Giám đốc	

o **Giao dịch cổ phiếu của cổ đông nội bộ:**

Các thành viên Hội đồng quản trị, thành viên Ban kiểm soát, Ban Giám đốc, Kế toán trưởng và những người có liên quan tới các đối tượng nói trên không có giao dịch cổ phiếu trong năm 2017.

VI. Báo cáo tài chính

Ý kiến kiểm toán viên của Công ty kiểm toán PWC tại báo cáo tài chính năm 2017 và Báo cáo tài chính đã được kiểm toán được đính kèm theo Báo cáo thường niên này và được công bố tại trang thông tin Sở giao dịch chứng khoán Hà Nội và website của công ty PSD.

Nơi nhận:

- UBCK NN,
- HNX,
- Cổ đông PSD
- Lưu VT, HĐQT.

CHỦ TỊCH HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

VŨ TIẾN DƯƠNG