

**BÁO CÁO TỔNG KẾT
HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2017
VÀ KẾ HOẠCH THỰC HIỆN NĂM 2018**

I. KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG KINH DOANH NĂM 2017

1. Tình hình thực hiện kế hoạch năm:

Năm 2017, Công ty chú trọng kiểm soát chặt chẽ chi phí, tăng năng suất lao động ở tất cả các Đơn vị thành viên và đã đạt được một số kết quả như sau:

Bảng 1: Số liệu kết quả kinh doanh toàn Công ty năm 2017 so với kế hoạch

ĐVT: 1.000đ

HẠNG MỤC	THỰC HIỆN 2016	KẾ HOẠCH NĂM 2017	THỰC HIỆN NĂM 2017	(%) TH/KH 2017
TỔNG DOANH THU	221.254.959	250.600.000	169.484.939	67,6%
Doanh thu bán hàng và cung cấp dịch vụ			156.428.102	
Doanh thu hoạt động tài chính			13.041.507	
Thu nhập khác			15.330	
TỔNG CHI PHÍ	206.203.359	227.300.000	167.569.306	
Giá vốn bán hàng			140.289.637	
Chi phí tài chính			7.778.104	
Chi phí bán hàng			1.230.635	
Chi phí quản lý DN			18.118.288	
Chi phí khác			152.642	
LN TRƯỚC THUẾ	15.051.600	23.300.000	1.915.633	8,2%

Trong năm 2017, tổng doanh thu toàn Công ty thực hiện 169,48 tỷ đồng, bằng 77% so với thực hiện năm 2016 và chỉ đạt 67,6% so với kế hoạch năm được ĐHCĐ giao. Lợi nhuận trước thuế trong năm 2017 là hơn 1,9 tỷ đồng, chỉ đạt 8,2% so với kế hoạch được giao.

2. Nhận xét, đánh giá chung

2.1 Về hoạt động kinh doanh bất động sản:

Trong năm qua thị trường bất động sản khởi sắc, giao dịch sôi động tại địa bàn Tp.Hồ Chí Minh.

Hiện nay Công ty còn tồn kho 51 căn hộ Chung cư cao tầng An Dương Vương – Điện lực (Peridot) và 03 sàn thương mại. Tuy nhiên do giá vốn của dự án này khá cao (14,2 trđ/01 m²) nên nếu bán thì lỗ vốn nên Công ty chủ trương cho thuê toàn bộ các căn hộ, sàn thương mại và dùng các tài sản bất động sản phối hợp với đối tác chiến lược – Công ty CP Giải pháp thanh toán Điện lực & Viễn Thông (ECPay) để hoạt động tài chính đem lại lợi nhuận cho Công ty.

Vì vậy, doanh thu từ hoạt động kinh doanh BĐS trong năm 2017 chỉ đạt 1,44 tỷ đồng.

2.2 Hoạt động kinh doanh dịch vụ khách sạn, du lịch:

Trong năm 2017, Công ty triển khai quản lý tập trung toàn bộ các Đơn vị thành viên, chi nhánh để giảm thiểu chi phí, tăng năng suất lao động. Thực tế cho thấy chủ trương trên đã đạt được một số thành tựu nhất định, cụ thể:

➤ Khách sạn Du lịch Điện Lực (KS DLĐL):

Doanh thu trong năm 2017 của Khách sạn Du lịch Điện lực đạt 12,86 tỷ đồng, tăng 3% so với thực hiện năm 2016; lợi nhuận trước thuế đạt 2,1 tỷ đồng, gấp 2,2 lần so với thực hiện năm 2016.

➤ Khách sạn Du lịch Điện lực Vũng Tàu (KS ĐLVVT):

Trong năm 2017, khách sạn đạt doanh thu 13 tỷ đồng, tăng 10% so với thực hiện năm 2016; lợi nhuận trước thuế đạt 2,1 tỷ đồng, tăng 5,6 lần so với năm 2016.

Mặc dù hoạt động kinh doanh tại 02 KS hiện đang đối mặt trước sự cạnh tranh gắt gao bởi sản phẩm dịch vụ cũng như cơ sở vật chất do khách sạn xây dựng từ lâu (trước 1990); trong điều kiện ăn mòn của muối biển và trong thời gian dài không tiến hành sửa chữa lớn, chi duy tu và sửa chữa thường xuyên. Nhưng đạt được kết quả nêu trên cho thấy nỗ lực rất lớn từ toàn thể Công ty trong Công tác kinh doanh cũng như quản lý chi phí.

➤ Công ty TNHH MTV dịch vụ lữ hành Cuộc Sống Việt (Vietlife travel):

Trong năm qua, doanh thu của Vietlife travel đạt 50,8 tỷ đồng, bằng 93,4% so với thực hiện năm 2016; tổng lợi nhuận trước thuế đạt 1,099 tỷ đồng, bằng 65,6% so với thực hiện năm 2016.

Hoạt động hiện nay của Vietlife gặp phải sự cạnh tranh gay gắt của các đơn vị trong ngành du lịch lữ hành, thậm chí từ chính những lãnh đạo cũ của Vietlife (nghỉ làm tại Vietlife & lập doanh nghiệp riêng, lấy nguồn khách hàng truyền thống của Vietlife) tuy nhiên với phương châm dần dần xây dựng thương hiệu, đồng thời đảm bảo chất lượng phục vụ khách hàng (đặc biệt các khách hàng ngành điện) nên Vietlife luôn chào giá khá thấp để đảm bảo trúng thầu, vì vậy tỉ suất lợi nhuận của Vietlife đạt thấp.

2.3 Hoạt động tài chính, kinh doanh xuất nhập khẩu:

➤ **Chi nhánh Hà Nội:**

Trong năm qua, Công ty đã thành lập Chi nhánh tại Hà Nội, hoạt động chính trong lĩnh vực kinh doanh xuất nhập khẩu (thép, phân bón) và hợp tác đầu tư trong lĩnh vực thu hộ tiền điện với Công ty CP Giải pháp thanh toán Điện lực và Viễn Thông.

Doanh thu bán hàng hóa, dịch vụ từ hoạt động kinh doanh của Chi nhánh trong năm đạt 78,45 tỷ đồng, lợi nhuận trước thuế đạt 2,26 tỷ đồng.

2.4 Hoạt động khác:

Trong năm 2017, Công ty đã triển khai thực hiện một số dịch vụ mới như: thi công quầy thu ECPay, thi công công trình điện và dịch vụ tư vấn thực hiện dự án... Doanh thu đạt được 7 tỷ đồng, đạt 2,8 tỷ đồng lợi nhuận.

III. TÌNH HÌNH SỬ DỤNG VỐN

Tại ngày 31/12/2017 tổng tài sản của Công ty là: 570.150.190.654 đồng, giảm 11,6% so với năm 2016.

Chỉ số thanh toán hiện hành là 1,34 lần.

Một số chỉ tiêu về hiệu quả hoạt động:

- + Vòng quay tổng tài sản: 0,27
- + Vòng quay tài sản cố định: 3,62
- + Vòng quay vốn cổ phần: 0,51

Về cơ cấu tài sản: tài sản ngắn hạn chiếm 60% trong tổng tài sản, tài sản dài hạn chiếm 40%.

Về cơ cấu nguồn vốn, nợ phải trả chiếm 44% tổng nguồn vốn.

IV. TÌNH HÌNH THỰC HIỆN CÁC DỰ ÁN ĐẦU TƯ TIÊU BIỂU

1. Dự án Chung cư cao tầng An Dương Vương – Điện lực (Peridot building)

Công trình đã được nhà thầu bàn giao cho chủ đầu tư đưa vào sử dụng từ ngày 09/01/2013. Công ty đã hoàn thành cấp giấy chủ quyền 100% (cả sàn TM + căn hộ).

Công ty đã bán được 48/99 căn hộ (từ trước năm 2013).

- Theo chủ trương của Công ty về việc giữ lại tài sản này để đảm bảo cho các khoản vay tài chính (hợp tác với Công ty ECPay thực hiện công tác thu hộ tiền điện) nên Công ty chủ trương cho thuê toàn bộ 51 căn hộ còn lại và các sàn thương mại.
- Đến nay Sàn giao dịch Bất động sản Ngôi Nhà Tương Lai đã xúc tiến cho thuê được 100% số lượng các căn hộ.

KHÓ KHĂN:

Khu TM rất khó cho thuê do vị trí khuất, chưa có hệ thống điện, nước, điều hoà, vách, trần, chưa lát nền.

Đồng thời tình hình công nợ kéo dài đối với các nhà cung cấp nên Công ty không thể yêu cầu nhà cung cấp thực hiện đúng thời gian sẽ gây ảnh hưởng đến cư dân (như: chưa thương lượng được với Tổng Công ty Xây dựng số 1 về phương án trả nợ nên chưa thể sửa chữa bể tự hoại, vấn đề sụt lún quanh chung cư,...).

Năm 2013, Công ty cầm cố 24 căn hộ chung cư tại EVNFinance đảm bảo cho nghĩa vụ trả nợ lãi phát hành trái phiếu của Công ty, đến hiện tại vẫn còn nợ 4 tỷ đồng chưa có nguồn để thanh toán. Vì vậy, ngày 21/03/2018, EVNFC đã phát hành văn bản đề nghị cơ quan chức năng ngừng giao dịch đối với các căn hộ tại chung cư Peridot, đồng thời khởi kiện ra Tòa án để giải quyết theo Luật định.

Những vấn đề nêu trên đã gây không ít khó khăn cho hoạt động của Công ty.

2. Dự án Khu Khách sạn du lịch nghỉ dưỡng Diên lục tại Ninh Thuận:

Dự án đã được cấp chứng nhận đầu tư số 43121000034 ngày 21/05/2008 với những nội dung chính như sau:

- Địa điểm: Khu quy hoạch du lịch bãi biển Bình Sơn – Ninh Chữ (Khu C), xã Mỹ Hải, Thành phố Phan Rang – Tháp Chàm, tỉnh Ninh Thuận.

- Diện tích sử dụng đất: 3Ha, vốn đầu tư ước tính: 170 tỷ đồng

- Quy mô: khu nghỉ dưỡng bao gồm các biệt thự song lập, đơn lập, khu khách sạn 5 tầng (130 phòng) và các công trình phụ trợ khác.

TIẾN ĐỘ:

- Bồi thường, giải phóng mặt bằng: Công ty đã chi tiền cho Trung tâm Phát triển Quỹ Đất từ 2010 nhưng thực tế khi thi công san lấp thì vẫn còn 09 hộ dân chưa di dời (chủ yếu là đất canh tác, trồng cây) do khúc mắc trong việc đền bù với địa phương (Trung tâm Phát triển Quỹ đất tỉnh). Công ty đã chủ động phối hợp với UBND Thành phố Phan Rang – Tháp Chàm để giải quyết nhưng do khúc mắc chính của người dân là với chính sách hỗ trợ của địa phương nên vẫn chưa giải quyết được.

Công ty đã nộp hồ sơ quyết toán kinh phí BT-GPMB từ tháng 12/2016 nhưng đến nay vẫn chưa quyết toán được do vấn đề nêu trên cũng như một số vấn đề hành chính của địa phương. Trong thời gian tới, Công ty sẽ tiếp tục làm việc với địa phương để hoàn thành quyết toán.

- Tiền thuê đất: Công ty đã làm việc với Sở Tài nguyên & Môi trường Ninh Thuận xác định giá thuê đất 50 năm trả tiền một lần, tháng 04/2017 đã có thông báo nộp tiền thuê là 18,9 tỷ đồng nhưng cho đến nay Công ty chưa nộp do không thu xếp được nguồn tiền.

Hiện đã chậm nộp tiền hơn 01 năm, mỗi ngày chậm nộp bị phạt 0,03% tương đương 5,67 trđ/ngày. Cục thuế, UBND thành phố Phan Rang – Tháp Chàm đã nhiều lần nhắc nhở việc chậm nộp này.

- Dự án đã được cấp phép xây dựng ngày 28/6/2017, giấy phép số 52/GPXD.
- Thi công san lấp, làm hàng rào: Công ty bắt đầu triển khai từ tháng 01/2017, đến ngày 23/02/2017 thì ngưng do có 09 hộ dân cản trở thi công như báo cáo phần trên.
- Thiết kế lại theo quy hoạch mới: Hsơ thiết kế hiện có từ năm 2011, cho đến nay đã thay đổi quy hoạch (đường nối từ Yên Ninh ra Biển Đông) nên ảnh hưởng rất lớn đến công trình (các hạng mục công trình chính) nên Công ty sẽ điều chỉnh thiết kế trong năm 2018.

KHÓ KHĂN:

Tình hình tài chính của Công ty khó khăn dẫn đến công nợ kéo dài đối với các nhà thầu, với địa phương (tiền thuê đất) nên đã ảnh hưởng nhiều đến uy tín của Công ty.

3. Dự án Khu nhà vườn Côn Khương:

Đây là dự án mà Công ty CP Đầu tư – Thương mại – Dịch vụ Điện lực (ECInvest) hợp tác kinh doanh với Công ty TNHH Nam Long thành phố Cần Thơ từ năm 2008 đến nay. Công ty Nam Long là chủ đầu tư của dự án.

- Địa điểm, vị trí: Khu đất quy hoạch là một phần của quy hoạch chi tiết tỷ lệ 1/500 khu nhà vườn Cồn Khương (184ha). Khu đất thuộc phường Bùi Hữu Nghĩa, quận Bình Thủy, thành phố Cần Thơ.

- Quy mô: 14,069ha:

STT	Loại đất	Diện tích (m ²)	Tỉ lệ (%)
1	Đất XD nhà vườn (biệt thự)	84.693	60,19
2	Dịch vụ nhà hàng, nghỉ ngơi, TDTT	9.430	6,7
3	Đất Kênh rạch	6.732	4,78
4	Đất công viên cây xanh	10.798	7,67
5	Đất giao thông	29.046	19,06
	Cộng	140.699	100

- Tổng vốn đầu tư dự kiến: 213 tỷ đồng

Tình hình thực hiện đầu tư dự án:

Hiện tại công tác đền bù, giải phóng mặt bằng (ĐB-GPMB) vẫn đang ngưng từ năm 2012 đến nay.

* Tính đến nay, ECINVEST đã giải ngân cho dự án này số tiền: 32.110.200.925 đồng. Trong đó:

- Chi trả tiền đền bù GPMB : 30.375.156.655 đồng
- Chi phí QLDA : 826.416.000 đồng
- Chi phí dịch vụ tư vấn lập hợp đồng hợp tác KD : 5.500.000 đồng
- Chi phí dịch vụ tư vấn QLDA : 275.090.580 đồng
- Chi phí khác : 628.037.690 đồng

Việc bồi thường, giải phóng mặt bằng đã tạm ngưng từ 2012 đến nay do người dân liên tục yêu cầu tăng tiền bồi thường, giải phóng mặt bằng, đồng thời giai đoạn 2012, Công ty gặp khó khăn về tài chính do hậu quả của khủng hoảng kinh tế toàn cầu.

Năm 2016 và 2017, nhằm mục đích tái cơ cấu lại các khoản đầu tư, chỉ giữ lại dự án có hiệu quả, thu hồi lại vốn của những dự án kém hiệu quả nên Công ty đã làm việc với Công ty TNHH Nam Long thành phố Cần Thơ về việc thực hiện dự án theo 02 phương án:

i/- ECINVEST sẽ chuyển nhượng phần vốn đã góp cho đối tác khác tiếp tục thực hiện; hoặc

ii/- Công ty Nam Long mua lại phần vốn mà ECINVEST đã góp vào dự án

Nhưng cho đến nay hai bên vẫn chưa đạt được thoả thuận về phương thức thực hiện do đối tác không đồng ý; đồng thời do dự án đã quá chậm tiến độ nên có nguy cơ bị thu hồi chủ trương đầu tư.

Dự kiến trong năm 2018, Công ty sẽ rà soát lại pháp lý trong công tác đền bù và vẫn tiếp tục làm việc với đối tác theo 2 phương án nêu trên.

4. Khu nghỉ dưỡng Điện lực tại Khu du lịch Bãi Thơm, xã Bãi Thơm, huyện Phú Quốc, tỉnh Kiên Giang

Diện tích: Khoảng 27,1Ha.

Vốn đầu tư ước tính: 675 tỷ đồng

Dự án đã được Ban QL Khu kinh tế Phú Quốc chấp thuận chủ trương đầu tư và cấp giấy chứng nhận đầu tư.

Công ty đã tiến hành cắm mốc ranh dự án và đang lập quy hoạch chi tiết tỉ lệ 1/500.

Trong năm 2017, Công ty đã được phê duyệt chủ trương đầu tư, cấp giấy chứng nhận đầu tư, phê duyệt nhiệm vụ quy hoạch 1/500 và đồ án quy hoạch chi tiết đã trình lên Ban Quản lý Khu kinh tế phê duyệt từ tháng 12/2017 nhưng do địa phương đang điều chỉnh quy hoạch 1/2000 toàn khu nên QH 1/500 của dự án chưa được xem xét phê duyệt.

5. Dự án tái đầu tư Khách sạn du lịch Điện lực Vũng Tàu:

Tại ĐHĐCĐ năm 2017 đã thông qua chủ trương tái đầu tư khách sạn nhưng do không thông qua chủ trương tăng vốn điều lệ Công ty nên không thể bố trí được nguồn vốn đầu tư dự án.

Hiện nay Công ty đang lập phương án đầu tư sửa chữa lớn, trang bị lại cơ sở vật chất để kinh doanh với tầm nhìn dự án khoảng 5 năm với chi phí dự kiến khoảng 10 tỷ đồng.

6. Các dự án hợp tác đầu tư tại huyện Củ Chi:

Đối với 02 dự án hợp tác với HTX Nuôi trồng thủy sản Hà Quang tại huyện Củ Chi, Tp.HCM, Công ty đã đạt được thỏa thuận với đối tác theo hướng hoán chuyển các chi phí ECINVEST đã đầu tư để đổi thành 01 khu dự án mới có quy mô khoảng 8,5Ha liên thừa để ECINVEST có thể triển khai dự án hoặc chuyển nhượng lại thu hồi vốn đầu tư.

Trong năm 2017 chi hoán chuyển được 3Ha sang người đại diện của Công ty do HTX Hà Quang liên tục không hợp tác. Trong năm 2018, Công ty sẽ chủ trương chấm dứt hợp đồng do HTX Hà Quang vi phạm cam kết và tiến hành thanh lý những tài sản mà Công ty đang giữ của HTX Hà Quang để thu hồi vốn đầu tư.

7. Nhà máy Điện mặt trời Cam Phước Tây

Địa điểm: xã Cam Phước Tây, huyện Cam Lâm, tỉnh Khánh Hòa

Quy mô công suất: 75 MW

Tiến độ: Dự án đã được bổ sung vào quy hoạch phát triển điện lực Khánh Hòa giai đoạn 2016-2025, tầm nhìn đến năm 2035. Hiện đang trình Bộ Công thương xem xét, phê duyệt chủ trương đầu tư.

Chi phí đã giải ngân: 02 tỷ đồng (chi phí tư vấn thủ tục đầu tư và xin điều chỉnh bổ sung dự án vào quy hoạch phát triển điện lực của tỉnh Khánh Hòa).

V. CÁC HOẠT ĐỘNG KHÁC

1. Công tác tiếp thị, quảng bá thương hiệu

Hiện nay công tác quảng bá tiếp thị của công ty tập trung chủ yếu ở lĩnh vực du lịch; nhưng ngân sách cho việc quảng bá còn hạn chế. Lĩnh vực kinh doanh nhà hàng, khách sạn quảng bá chủ yếu trong ngành điện do cơ sở vật chất hiện xuống cấp nên công tác quảng bá chỉ ở mức vừa phải.

2. Công tác nhân sự, đào tạo

Đến 31/12/2017 Công ty có 99 nhân sự (giảm 14 người so với năm 2016), trong đó:

- Văn phòng Công ty: 23 người
- Khách sạn Du lịch Điện lực: 34 người.
- Khách sạn Du lịch Điện lực Vũng Tàu: 24 người.
- Công ty TNHH MTV lữ hành Cuộc sống Việt: 18 người.

PHẦN B. KẾ HOẠCH KINH DOANH NĂM 2018

Với lĩnh vực chính là hoạt động đầu tư, trong khi hiện tại các dự án đang triển khai chưa bố trí được nguồn vốn nên Công ty đặt mục tiêu hoạt động năm 2018 với các nội dung chính như sau:

- Đối với hoạt động đầu tư: Tiếp tục tái cơ cấu các dự án kém hiệu quả, chuyển nhượng các dự án, vốn đã đầu tư vào dự án không hiệu quả. Bên cạnh đó, Công ty sẽ phối hợp với các đối tác để đẩy mạnh hoạt động tìm kiếm các dự án để hưởng chi phí tư vấn đầu tư hoặc nhận uỷ thác đầu tư của đối tác (Công ty không phải bỏ chi phí đầu tư).
- Đối với hoạt động kinh doanh du lịch, nhà hàng, khách sạn: Đầu tư nâng cấp 2 khách sạn với tầm nhìn trung hạn khoảng 5 năm để nâng cao chất lượng dịch vụ, thu hút thêm các đối tượng ngoài ngành điện; đồng thời duy trì siết chặt quản lý chi phí để tăng tỉ suất lợi nhuận, áp dụng công nghệ trong kinh doanh.
- Hoạt động quản trị: Tổ chức lại bộ máy tổ chức theo hướng tinh gọn, tăng năng suất lao động và tiết kiệm chi phí quản lý doanh nghiệp.

1. Các chỉ tiêu kế hoạch kinh doanh năm 2018

Bảng 2: Các chỉ tiêu kế hoạch kinh doanh năm 2018

Đơn vị tính: 1.000 đồng

STT	CHỈ TIÊU	THỰC HIỆN 2017	KẾ HOẠCH 2018
1	Tổng doanh thu	169.484.939	170.000.000
2	Lợi nhuận trước thuế	1.915.633	2.000.000
3	Chia cổ tức tối thiểu	0	0

2. Các giải pháp thực hiện

2.1- Hoạt động kinh doanh bất động sản

Các giải pháp kinh doanh bất động sản chủ yếu tập trung vào:

- ♦ Dự án chung cư Peridot, quận 8: Cho thuê toàn bộ căn hộ và các tầng thương mại. Trường hợp giá thị trường tăng trưởng tốt thì bán để thu hồi vốn đầu tư.
- ♦ Dự án tại Bãi Thơm, huyện Phú Quốc: Hoàn thiện quy hoạch chi tiết tỉ lệ 1/500, ký hợp đồng và thực hiện đền bù, giải phóng mặt bằng một phần dự án.
- ♦ Dự án tại Ninh Thuận: Hoàn thành nghĩa vụ nộp tiền thuê đất, điều chỉnh thiết kế bản vẽ thi công – Tổng dự toán, thi công san nền đến cao độ thiết kế và thi công một số hạng mục phụ của công trình.

♦ Các dự án ở Cù Chi, Cần Thơ: Hoàn thiện pháp lý, tìm đối tác sang nhượng hoặc hợp tác để triển khai, thu hồi vốn.

2.2- Hoạt động kinh doanh dịch vụ du lịch

♦ Tập trung quảng bá thương hiệu, tìm kiếm thêm nguồn khách ngoài ngành điện, khảo sát thêm các tuyến mới để cạnh tranh.

♦ Xây dựng chương trình, kết hợp với các đối tác để bán tour lẻ.

♦ Xây dựng website mới để đẩy mạnh bán hàng trên mạng.

♦ Hoàn thiện thể chế, tổ chức quản lý tốt hơn để tiết giảm chi phí, tăng tỉ suất lợi nhuận hoạt động.

2.3- Hoạt động kinh doanh dịch vụ khách sạn, nhà hàng

♦ Tuyển dụng lao động có kinh nghiệm, trình độ cao nhằm nâng cao chất lượng dịch vụ, tăng hiệu suất lao động.

♦ Duy trì mô hình quản lý tập trung về Công ty để kiểm soát tốt chi phí, tăng tỉ suất lợi nhuận hoạt động.

♦ Cải tạo cơ sở vật, nâng cấp chất lượng dịch vụ của 02 khách sạn.

♦ Tăng cường áp dụng công nghệ trong kinh doanh (bán hàng trực tuyến, thanh toán điện tử).

3. Công tác nhân sự - đào tạo nguồn nhân lực

Trong năm 2018, Công ty sẽ tổ chức lại mô hình quản lý, sắp xếp lại, tinh gọn bộ máy, nâng cao chất lượng đội ngũ cán bộ quản lý, đào tạo nghiệp vụ và khuyến khích các hình thức học tập nâng cao trình độ chuyên môn cho CBCNV.

Nơi nhận:

- Các cổ đông;
- Thành viên HĐQT;
- Ban Kiểm soát;
- Ban Tổng giám đốc;
- Lưu văn thư.



Phùng Hoài Ngọc

