

**CÔNG TY CỔ PHẦN BỘT GIẶT NET**



**ISO 9001:2008**

## **BÁO CÁO**

**CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ CÔNG TY CỔ PHẦN BỘT GIẶT NET NĂM 1017  
VÀ PHƯƠNG HƯỚNG HOẠT ĐỘNG NĂM 2018**

*Long Thành, ngày 27 tháng 4 năm 2018*

# Mục lục

<b>I./ Thông tin chung</b>	Trang 3
<b>II./ Báo cáo hoạt động của Hội đồng Quản trị Công ty CP Bột giặt NET năm 2017.</b>	3
1./ Đánh giá hoạt động của Hội đồng Quản trị năm 2017	3
1.1./ Nhận định tình hình chung	4
1.2./ Về kết quả kinh doanh (một số chỉ tiêu chủ yếu)	5
1.3./ Đánh giá việc thực hiện nhiệm vụ của HĐQT năm 2017	5
2./ Thông tin hoạt động HĐQT, Ban Tổng giám đốc năm 2017	6
2.1./ Cơ cấu Hội đồng Quản trị	7
2.2./ Hoạt động của Hội đồng quản trị	7
2.3./ Hoạt động của Ban Giám đốc công ty	10
2.4./ Đánh giá và kết luận	10
<b>III./ Phương hướng hoạt động của Hội đồng Quản trị Công ty CP Bột giặt NET năm 2018</b>	11
1./ Nhận định tình hình chung	11
2./ Mục tiêu phấn đấu	11
2.1./ Mục tiêu xuyên suốt của Công ty	11
2.2./ Chỉ đạo Ban Tổng giám đốc	11
2.3./ Kế hoạch năm 2018	11

**BÁO CÁO**  
**CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ CÔNG TY CỔ PHẦN BỘT GIẶT NET**  
**NĂM 2017 VÀ PHƯƠNG HƯỚNG HOẠT ĐỘNG NĂM 2018**

Kính thưa: - Quý Cổ đông;  
- Toàn thể Đại hội.

Thực hiện nhiệm vụ theo quy định của Điều lệ tổ chức hoạt động của Công ty Cổ phần Bột giặt NET, Hội đồng Quản trị Công ty cổ phần Bột giặt NET (HĐQT) trân trọng báo cáo với Đại Hội đồng Cổ đông kết quả hoạt động của HĐQT năm 2017 và phương hướng hoạt động HĐQT năm 2018.

### **I. THÔNG TIN CHUNG**

- Tên công ty đại chúng: Công ty cổ phần Bột giặt NET (tên viết tắt: NETCO).
- Giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp số 3600642822 do Sở KH&ĐT Tỉnh Đồng Nai cấp, thay đổi lần thứ 13 ngày 26/5/2017.
- Địa chỉ hội sở công ty:
  - Trước ngày 26/5/2017 Đường số 8, KCN Biên Hòa I, phường An Bình, thành phố Biên Hòa, tỉnh Đồng Nai, Việt Nam.
  - Từ ngày 26/5/2017 đến nay: Đường D4; KCN Lộc An – Bình Sơn, xã Bình Sơn, huyện Long Thành, tỉnh Đồng Nai, Việt Nam.
- Điện thoại: 02513682102; 02513682103;
- Fax: 02513682106;
- Email: botgiatnet@netcovn.com.vn
- Website: [www.netcovn.com.vn](http://www.netcovn.com.vn)
- Tại thời điểm 31/12/2017, tổ chức của Công ty bao gồm Văn phòng chính tại Đồng Nai và 03 Chi nhánh (Chi nhánh Hà Nội; Chi nhánh thành phố Hồ Chí Minh; Chi nhánh Biên Hòa)
- Vốn Điều lệ của Công ty là 223.983.740.000 đồng tương ứng 22.398.374 Cổ phần.
- Mã chứng khoán: NET;
- Hội đồng Quản trị: có 05 thành viên, gồm Chủ tịch và 04 Ủy viên HĐQT;
- Thư ký Hội đồng Quản trị: 01 thành viên.

### **II. BÁO CÁO HOẠT ĐỘNG CỦA HĐQT NĂM 2017**

#### **1. Đánh giá hoạt động của HĐQT trong năm 2017**

##### **1.1 Đánh giá chung tình hình năm 2017**

Năm 2017, kinh tế thế giới phục hồi mạnh mẽ nhờ tiêu dùng cá nhân tăng và sự phát triển bền vững của đầu tư toàn cầu, những cải thiện của thị trường lao động, giá dầu thế giới phục hồi

manh... Một thập niên sau cuộc khủng hoảng tài chính năm 2008, tốc độ tăng trưởng tổng sản phẩm quốc nội (GDP) trên toàn cầu bắt đầu có đà phục hồi, kinh tế thế giới đang thực sự khởi sắc và hồi phục mạnh mẽ.

Trong năm 2017, kinh tế Việt Nam tăng trưởng đạt 6,81% sau khó khăn chạm đáy năm 2012, nền kinh tế quốc gia đang cho thấy sự tăng trưởng khá ổn định khi luôn cao hơn mức tăng trưởng trung bình giai đoạn 2011-2017 (tỷ lệ lạm phát giảm năm 2017 dưới 5%, tỷ lệ nợ công giảm từ 63,6% năm 2016 xuống 62% năm 2017; Cán cân thương mại được cải thiện từ nhập siêu 3,2 tỷ Đô la Mỹ chuyển sang xuất siêu 2,68 tỷ Đô la Mỹ).

Công ty cũng chịu ảnh hưởng của kinh tế thế giới và kinh tế Việt Nam, những thuận lợi, khó khăn cụ thể của Công ty trong năm 2017 như sau:

- Thuận lợi: Thương hiệu Bột giặt NET đã được quan tâm xây dựng từ nhiều năm trước đây nên đã được người tiêu dùng biết đến. Sản lượng bán hàng nội địa năm 2017 tăng cao hơn năm 2016. Một số hợp đồng xuất khẩu đã được ký kết từ các năm trước đến nay vẫn đang tiếp tục được triển khai. Điều đó cho kết quả tốt thông qua kim ngạch xuất khẩu năm 2017 đạt khoảng 340 tỷ đồng. Giá cả nguyên liệu đầu vào 6 tháng đầu năm tương đối ổn định giúp giá bán ít phải điều chỉnh. Chủ động tính toán chi tiết và chọn phương án tối ưu nhất trong các phương án di dời nhà máy từ KCN Biên Hòa I về KCN Lộc An Bình Sơn, huyện Long Thành tỉnh Đồng Nai. Tập thể cán bộ CNV trong Công ty ổn định, đoàn kết tạo sức mạnh để vượt qua tất cả các khó khăn.

- Khó khăn:

+ Thứ nhất, phải kể đến là vừa đảm bảo sản xuất đủ hàng bán tại nhà máy Biên Hòa vừa phải di chuyển từng phần thiết bị từ nhà máy Biên Hòa về nhà máy Lộc An Bình Sơn, cùng một lúc phải giải quyết 2 việc trong khi đó bộ máy nhân sự không tăng;

+ Thứ hai, chúng ta tạm dừng gia công cho đối tác truyền thống tại phía Nam (đối tác có sản lượng gia công lớn và đã có lịch sử quan hệ với Công ty nhiều năm, sản lượng gia công mỗi năm vài chục ngàn tấn sản phẩm các loại);

+ Thứ ba, sự biến động về giá nguyên liệu trong đó các nguyên liệu có nguồn gốc nhập khẩu từ Trung Quốc chịu ảnh hưởng tăng giá nhiều nhất. Xuất phát từ vấn đề môi trường, Chính phủ Trung Quốc đưa ra và bắt buộc tất cả các doanh nghiệp Trung Quốc phải xử lý triệt để ô nhiễm môi trường. Từ đây gây ra khan hiếm nguyên liệu và đẩy giá thành nguyên liệu tăng cao, do các nhà máy sản xuất nguyên liệu tại Trung Quốc phải bỏ ra nhiều chi phí và thời gian giải quyết.

HDQT luôn bám sát mục tiêu kế hoạch và nhiệm vụ đã được Đại Hội đồng Cổ đông thường niên giao, tập trung chỉ đạo, tham dự họp cùng Ban Tổng giám đốc khi cần có ý kiến giải quyết ngay các vấn đề cấp bách, với mục tiêu phải hoàn thành các nhiệm vụ sản xuất kinh doanh và đầu tư xây dựng theo đúng Nghị quyết Đại hội đồng Cổ đông đề ra.

## 1.2. Về kết quả kinh doanh năm 2017 (một số chỉ tiêu chủ yếu)

Stt	Chỉ tiêu	Năm 2016 (nghìn đồng)	Năm 2017 (nghìn đồng)	So sánh % 2017/2016
1	Doanh thu bán hàng	839.313	1.075.699	129
2	Lợi nhuận trước thuế	103.837	73.992	71,3
3	Lợi nhuận sau thuế.	83.052	59.160	71,2
4	Lãi cơ bản/ cổ phiếu	3.472	2.484	71,5
5	Vốn Điều lệ (làm tròn số)	223.983	223.983	/

## 1.3. Đánh giá việc thực hiện nhiệm vụ của HĐQT năm 2017

Năm 2017, năm thứ hai của Nhiệm kỳ HĐQT 5 năm giai đoạn 2016-2021, HĐQT đã thực hiện đúng chức năng, nhiệm vụ và quyền hạn theo Luật Doanh nghiệp, Điều lệ Công ty, quy chế hoạt động của HĐQT, và các quy định pháp luật có liên quan cụ thể như sau:

Đối với công tác chỉ đạo, HĐQT đã xác định các vấn đề trọng tâm trong sản xuất kinh doanh và đưa ra các Nghị quyết, Quyết định đúng đắn, phù hợp, kịp thời; đồng thời cùng Ban Tổng giám đốc tập trung giải quyết các vấn đề theo thẩm quyền được Đại Hội đồng cổ đông giao.

Qua số liệu các chỉ tiêu chủ yếu (nêu trên) có thể đánh giá tổng quát tình hình sản xuất kinh doanh năm 2017 có sự vận động trái chiều doanh thu tăng nhưng lợi nhuận lại giảm. Một số phân tích, đánh giá như sau:

- Năm 2017, là năm đầu tiên Công ty đạt doanh thu trên 1.000 tỷ đồng. Sản phẩm được người tiêu dùng, đối tác trong nước và nước ngoài chấp nhận, tín nhiệm, đây là tín hiệu tốt cho những năm tiếp theo, từng bước khẳng định thương hiệu, chất lượng, năng lực sản xuất và gia công thông qua người tiêu dùng và đối tác. Trách nhiệm của chúng ta là tiếp tục hướng tới tăng doanh số, nâng cao chất lượng và đa dạng hóa sản phẩm, sự tín nhiệm, giá trị thương hiệu được củng cố, phát triển bền vững.

- Lợi nhuận (trước và sau thuế) giảm so với năm 2016 đạt 71% có một số nguyên nhân sau:

+ Thứ nhất: Chi phí khấu hao tài sản năm 2017 lớn hơn năm 2016 là 5,5 tỷ ( từ gần 11 tỷ/năm lên trên 16 tỷ năm) phần tăng khấu hao chủ yếu tập trung vào thời gian 6 tháng cuối năm 2017 khi nhà máy mới hoàn thành nghiệm thu đưa vào vận hành thương mại. Năm 2018, dự kiến khấu hao khoảng 28 tỷ đồng.

+ Thứ hai: Tổng số sản phẩm sản xuất giảm từ 82.000 tấn về 70.000 tấn việc tạm dừng gia công với đối tác truyền thống tại phía Nam, chi phí phân bổ cho sản lượng sản xuất tăng lên tương ứng với tỷ lệ sản lượng giảm đi (giảm 12.000 tấn)

+ Thứ ba: do Công ty có chính sách thu nhập, lương để khuyến khích cán bộ CNV tiếp tục làm việc, gắn bó lâu dài (Cán bộ CNV hiện phải đi làm xa hơn trước kia từ KCN Biên Hòa I về KCN Lộc An Bình Sơn, huyện Long Thành, tỉnh Đồng Nai). Ngoài ra, phát sinh thêm chi phí thuê xe đưa rước cán bộ CNV đi đến KCN Lộc An Bình Sơn.

+ Thứ tư: Nhà máy đang duy trì sản xuất 2 ca (nghỉ ca 3 vì phải tính toán đến tính hiệu quả, khả năng tiêu thụ cho sản lượng sản xuất 3 ca).

+ Thứ năm: Giá nguyên liệu đầu vào những tháng cuối năm 2017 tăng do giá bán của nhà cung ứng tăng (như đã trình bày phần khó khăn)...

Tóm lại, năm vừa qua Công ty chịu ảnh hưởng bởi nhiều nguyên nhân, chúng ta đã từng bước khắc phục để vượt qua, dần đi vào ổn định. Nhưng qua đó, chúng ta tiếp tục khẳng định chiến lược hướng tới sự ổn định và phát triển bền vững của Công ty. Đây cũng là mục tiêu đặt ra cho nhiệm vụ chính của Công ty trong năm 2018 là tăng tổng số lượng hàng bán nội địa, hàng xuất khẩu, tiếp tục duy trì và tạo uy tín cao với đối tác gia công.

## **2. Thông tin hoạt động HĐQT, Ban Tổng giám đốc Công ty năm 2017**

### **2.1. Cơ cấu Hội đồng Quản trị**

Hội đồng quản trị gồm năm thành viên, cụ thể:

Stt	Họ và tên	Chức vụ
1	Phạm Thanh Tùng	Chủ tịch HĐQT đến ngày 29/7/2017
2	Trần Quốc Cường	Chủ tịch HĐQT từ 30/7/2017 đến nay
3	Phan Văn Tiền	Ủy viên
4	Thái Thị Hồng Yến	Ủy viên
5	Phạm Quang Hòa	Ủy viên
6	Nguyễn Mạnh Hùng	Ủy viên

### **2.2. Hoạt động của Hội đồng quản trị**

HĐQT có 05 thành viên đều có trình độ đại học và trên đại học, một số thành viên vừa tham gia HĐQT tại Công ty vừa tham gia HĐQT công ty khác nên có thêm kinh nghiệm trong quản lý; 3/5 số thành viên đã làm việc tại Công ty ít nhất hai mươi năm, có kinh nghiệm và kiến thức về ngành tẩy rửa. HĐQT định kỳ họp định kỳ hàng quý (không kể họp bất thường) đã kịp thời đưa ra các chỉ đạo quản trị phù hợp với nhu cầu diễn biến của sản xuất và kinh doanh và đầu tư phát triển.

- Về mối quan hệ với cổ đông và công bố thông tin: HĐQT tuân thủ Quy chế quản trị theo hướng dẫn của Ủy ban Chứng khoán Nhà nước đối với các công ty niêm yết; thực hiện đúng quy định việc công bố thông tin định kỳ, thường niên cũng như các thông tin bất thường cho các cổ đông trên trang thông tin điện tử của Công ty, UB CKNN, Sở GDCK Hà nội.

- Về việc thực hiện phương án phân phối lợi nhuận, trích lập các quỹ và phương án chi trả cổ tức: HĐQT đã chỉ đạo Ban Tổng giám đốc thực hiện đúng Nghị quyết về phương án phân phối lợi nhuận, trích lập các quỹ và phương án chi trả cổ tức năm đúng theo phương án phân phối lợi nhuận đã được Đại hội đồng cổ đông thông qua năm 2017.

- Việc trả thù lao và chi phí cho HĐQT: Thù lao và chi phí hoạt động của HĐQT năm qua được thực hiện đúng theo mức nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông đề ra.

- Về đầu tư xây dựng và đưa nhà mới vào vận hành: Thực hiện Nghị quyết của Đại Hội đồng Cổ đông, HĐQT đã triển khai cho Ban Tổng giám đốc, Ban Quản lý dự án khẩn trương hoàn thiện giai đoạn cuối để đưa nhà máy vào vận hành. HĐQT Công ty khái quát toàn bộ quá trình hình thành, xây dựng và đưa vào vận hành nhà tại Lộc An Bình Sơn, huyện Long Thành, tỉnh Đồng Nai như sau:

+ Vị trí xây dựng: Kể từ năm 2012 ngay sau khi có thông tin giải tỏa KCN Biên Hòa I, tỉnh Đồng Nai, HĐQT Công ty đã báo cáo Đại hội cổ đông gần nhất về chủ trương này. Sau khi được Đại hội cổ đông nhất trí thông qua nghị quyết, HĐQT cùng Ban Tổng giám đốc đã xem xét vị trí để đặt vấn đề thuê đất tại các địa điểm: KCN Bắc Tân Uyên; KCN Nam Tân Uyên; KCN Visip 2; KCN Nhơn Trạch; KCN Đại Đăng và KCN Lộc An Bình Sơn...Sau khi xem xét, đánh giá các ưu nhược điểm của từng vị trí như: giá thuê, thời hạn thuê còn lại của dự án, khoảng cách ra Cảng biển...và thống nhất thuê tại vị trí hiện tại vì thời điểm đặt vấn đề thời hạn thuê còn 48 năm/50 năm, giá thuê 37,5 USD/m<sup>2</sup>/48 năm; mặt bằng hoàn thiện chỉ việc tiến hành xây dựng, cho phép xây dựng nhà máy SX chất tẩy rửa ngay giữa KCN, thanh toán trong thời hạn 3 năm mỗi năm 1/3 giá trị, diện tích thuê là 60.000m<sup>2</sup>, nước thải sinh hoạt tính theo số nước thực tế thải ra....Hàng năm HĐQT đều có báo cáo trình Đại hội đồng cổ đông tiến trình xây dựng nhà máy và được Đại hội thông qua ủy quyền cho HĐQT tiến hành và có báo cáo hàng năm;

+ Tiến hành các thủ tục và xây dựng: năm 2013 và 6 tháng đầu 2014 Công ty đã tiến hành thiết lập các thủ tục pháp lý và các hồ sơ liên quan đến xây dựng Nhà máy theo đúng quy định của Nhà nước.

+ Quá trình xây dựng nhà máy mới: Nhà máy được khởi công vào ngày 30/4/2014 và đưa vào sử dụng chính thức tháng 7/2017. Tổng mặt bằng trệt xây dựng có mái che là 36.000 m<sup>2</sup> (không tính sân bãi, đường đi, diện tích cây xanh, diện tích hồ chứa nước (gồm hồ xử lý nước thải sinh hoạt, hồ chứa nước PCCC, hồ chứa nước tái xử dụng) gồm nhà sản



xuất Bột giặt, nhà sản xuất Tẩy rửa lồng, văn phòng Công ty, kho chứa hàng. Về thiết bị Bột giặt cơ bản là làm mới, thiết bị tẩy rửa lồng chủ yếu là di chuyển, cụ thể như sau:

- Quá trình di chuyển Thiết bị sản xuất tẩy rửa lồng: ngày 03/5/2017 Công ty đã tiến hành di dời lần 1: 50% thiết bị từ nhà máy Biên Hòa đưa về nhà máy Lộc An; số thiết bị còn lại vẫn tiếp tục sản xuất với công suất tối đa đảm bảo đủ hàng bán và dự trữ để bán khi di chuyển lần 2; ngày 16/6/2017 Công ty tiến hành di dời lần 2: 50% số thiết bị còn lại.

- Về sản xuất Bột giặt: vào ngày 16/6/2017, chúng ta cũng ngưng toàn bộ sản xuất tại nhà máy Biên Hòa để chuẩn bị sản xuất tại Nhà máy Lộc An.

- + Tháng 7/2017, nhà máy mới tại KCN Lộc An – Bình Sơn, huyện Long Thành, tỉnh Đồng Nai, Việt Nam đã chính thức được vận hành đi vào sản xuất. Sản phẩm sản xuất ra đáp ứng được yêu cầu mục tiêu đặt ra khi xem xét phương án xây dựng nhà máy mới, nhằm thực hiện đúng chủ trương của Tỉnh Đồng Nai về giải tỏa KCN Biên Hòa I.

- Các nội dung khác:

- + HĐQT đã thực hiện tốt việc phối hợp, cung cấp các hồ sơ, tài liệu, thông tin... theo đúng quy định của Pháp luật và Điều lệ công ty để Ban Kiểm soát thực hiện nhiệm vụ kiểm tra, giám sát theo chức năng của mình trong quản lý điều hành doanh nghiệp.

- + Công tác đoàn thể: HĐQT tạo điều kiện để các hoạt động của Công đoàn, Đoàn Thanh niên, Nữ công đóng góp tích cực trong việc động viên cán bộ công nhân viên tích cực thi đua sản xuất, thực hành tiết kiệm trong mọi lĩnh vực; xây dựng nếp sống văn hoá doanh nghiệp.

### **2.3. Ban Tổng giám đốc công ty**

Ban Tổng giám đốc công ty gồm:

<b>Stt</b>	<b>Họ và tên</b>	<b>Chức vụ</b>
1	Thái Thị Hồng Yến	Tổng giám đốc
2	Nguyễn Mạnh Hùng	P.Tổng giám đốc (đã nghỉ việc từ 31/12/2017)
3	Phạm Quốc Cường	P. Tổng giám đốc
4	Cao Trần Đăng Khoa	Giám đốc chất lượng

Đánh giá về tình hình thực hiện nhiệm vụ của Ban Tổng giám đốc:

Ban Tổng giám đốc đã thực hiện tốt những quy định của pháp luật, Điều lệ Công ty, Nghị quyết của Đại hội đồng Cổ đông, Nghị quyết của HĐQT. Năm 2017, Ban Tổng giám đốc công ty đã cơ bản hoàn thành kế hoạch sản xuất kinh doanh mà Đại hội đồng cổ đông, HĐQT giao.



Trong công tác quản lý tài chính minh bạch, chủ động đưa ra những ý kiến đề xuất, thực hành tốt công tác tiết kiệm chống lãng phí; Cùng toàn thể CBCNV Công ty đã nỗ lực làm việc, hợp tác nhiệt tình thực hiện nhiệm vụ được giao đặc biệt là sự gia tăng về doanh số bán hàng.

#### **2.4. Đánh giá và kết luận**

Trong năm qua, thành viên HĐQT có sự thay đổi một người. Tổng giám đốc là năm thứ 2 trực tiếp điều hành kể từ khi được bổ nhiệm và tiếp nhận nhiệm vụ về cơ bản thực hiện tốt nhiệm vụ được giao. HĐQT đã định hướng và chỉ đạo thực hiện sát sao có hiệu quả các mục tiêu Nghị quyết của Đại Hội đồng Cổ đông thường niên đề ra.

### **III. PHƯƠNG HƯỚNG HOẠT ĐỘNG CỦA HĐQT NĂM 2018**

#### **1. Nhận định tình hình chung**

Năm 2018, kinh tế thế giới được dự báo là tiếp tục diễn biến phức tạp, khó lường. Kinh tế thế giới dự báo tăng trưởng cao hơn năm 2017 nhưng không đồng đều còn nhiều rủi ro, xu hướng bảo hộ vẫn gia tăng. Hiệp định Đối tác toàn diện và Tiến bộ xuyên Thái Bình Dương (CPTTP) được ký kết, ngành sản xuất chất tẩy rửa không chỉ chịu sự cạnh tranh trong nước (xuất hiện các nhà máy sản xuất chất tẩy rửa mới) mà còn có nhiều đối thủ ngoài nước tham gia thị trường Việt Nam, do có nhiều dòng thuế được cắt giảm. Đây vừa là thách thức lớn cho Công ty, Công ty phải nhanh chóng cơ cấu lại các nguồn lực, phát huy hiệu quả đầu tư để phát triển.

#### **2. Mục tiêu phấn đấu**

Từ nhận định trên, HĐQT Công ty xác định phương hướng, nhiệm vụ năm 2018 cụ thể như sau:

##### **2.1. Mục tiêu xuyên suốt của Công ty**

Phát huy năng lực và giá trị cốt lõi của mình, quyết tâm đẩy mạnh triển khai chiến lược phát triển mặt hàng và tăng số lượng hàng bán; Thực hiện tiết giảm chi phí sản xuất trên cơ sở tăng năng suất lao động; Có chính sách bán hàng phù hợp, linh hoạt theo sát diễn biến của thị trường; Lấy con người là trung tâm của mọi hoạt động, tăng cường huấn luyện, đào tạo đào tạo lại, kết hợp đan xen giữa mới và cũ; Từng bước nâng tầm vị thế, hình ảnh và thương hiệu NETCO trong nội bộ, ngành, cộng đồng, các nước trong khu vực và từng bước trên thế giới thông qua các chương trình hữu hiệu, đưa NETCO trở thành đơn vị tham gia chuỗi cung ứng toàn cầu.

##### **2.2. Chỉ đạo Ban Tổng giám đốc**

- Thực hiện đúng quy định của pháp luật, Điều lệ Công ty các nội dung Nghị quyết của Đại Hội đồng Cổ đông;

- Hoàn thành các quy chế, quy định quản lý... cho phù hợp với Luật Doanh nghiệp và các quy định khác của pháp luật có liên quan;

- Tăng cường kiểm soát các chi phí, thực hành tiết kiệm... nhằm nâng cao hiệu quả kinh doanh.

### **2.3. Kế hoạch năm 2018 với các chỉ tiêu chính**

- Tổng doanh thu bán hàng 943 tỷ đồng;

- Lợi nhuận trước thuế 60 tỷ đồng;

- Tỷ lệ cổ tức tối thiểu: 10% vốn điều lệ (Nghĩa là 01 cổ phiếu phổ thông mệnh giá 10.000 VNĐ thì cổ tức tối thiểu là 1.000 VNĐ)

- Tiếp tục hoàn thiện tổ chức, kiện toàn nhân lực, đảm bảo nhân lực có trình độ chuyên môn, ngoại ngữ cùng khả năng quản lý đáp ứng với quá trình phát triển của doanh nghiệp và hội nhập quốc tế.

Trên đây là toàn bộ những nội dung, HĐQT báo cáo trước Đại hội cổ đông thường niên năm 2018. Trân trọng và cảm ơn sự chú ý lắng nghe và góp ý của các quý cổ đông.

Thay mặt HĐQT, tôi xin kính chúc các Quý cổ đông Công ty lời chúc sức khỏe, an khang và thịnh vượng.

Trân trọng cảm ơn./.

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ  
CHỦ TỊCH**

