



Hải Phòng, ngày 26 tháng 4 năm 2018

BÁO CÁO CỦA BAN TỔNG GIÁM ĐỐC

1. ĐÁNH GIÁ KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH:

1.1. Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh:

(Theo Báo cáo tài chính năm 2017 đã được kiểm toán)

ĐVT: Triệu đồng

STT	Chỉ tiêu	Năm 2017	Năm 2016
1	Doanh thu bán hàng và cung cấp dịch vụ	205.304	204.302
2	Các khoản giảm trừ doanh thu	3.685	3.518
3	Doanh thu thuần về bán hàng và cung cấp dịch vụ	201.619	200.784
4	Giá vốn hàng bán	171.333	164.560
5	Lợi nhuận gộp về bán hàng và cung cấp dịch vụ	30.286	36.224
6	Doanh thu hoạt động tài chính	108	169
7	Chi phí tài chính	3.086	2.693
8	- Trong đó: Chi phí lãi vay	3.028	2.635
9	Chi phí bán hàng	14.281	18.175
10	Chi phí quản lý doanh nghiệp	10.020	9.778
11	Lợi nhuận thuần từ hoạt động kinh doanh	3.006	5.747
12	Thu nhập khác	7	57
13	Chi phí khác	10	10
14	Lợi nhuận khác	-3	47
15	Tổng lợi nhuận kế toán trước thuế	3.003	5.794
16	Chi phí thuế TNDN hiện hành		
17	Chi phí thuế TNDN hoãn lại		
18	Lợi nhuận sau thuế thu nhập doanh nghiệp	3.003	5.794
19	Lãi cơ bản trên cổ phiếu	445	839

Năm 2017 diễn ra trong bối cảnh kinh tế thế giới tiếp tục đà phục hồi Hoạt động đầu tư, thương mại toàn cầu có xu hướng cải thiện cho dù sự bất ổn chính trị cũng như sự thay đổi về chính sách thương mại của một số nước lớn tạo ra rất nhiều thách thức. Kinh tế trong nước, bên cạnh các vấn đề tồn tại như, năng suất lao động và sức cạnh tranh thấp, sự sụt giảm của một số ngành công nghiệp, thiên tai, bão, lũ liên tiếp xảy ra ảnh hưởng nhiều đến công tác tiêu thụ sản phẩm của các Doanh nghiệp.

Riêng đối với ngành ác quy giá Chi tăng cao, giá bán tăng không đáng kể, bên cạnh đó các hãng thương hiệu mạnh liên tục đưa ra các chương trình khuyến mại mạnh để giành giật thị trường. Tình hình thị trường xuất khẩu cũng gặp nhiều khó khăn do cạnh tranh mạnh về giá với hàng nhập ngoại, đặc biệt đối với hàng từ Trung Quốc,

Thái Lan. Tình trạng gian lận thương mại trong nước vẫn tái diễn, khó kiểm soát đã làm ảnh hưởng rất lớn đến tình hình tiêu thụ cũng như kết quả sản xuất kinh doanh của Công ty.

Để đạt được kết quả về doanh thu, lợi nhuận như trên là cả sự nỗ lực phấn đấu và điều hành linh hoạt của Ban Tổng giám đốc trong hoạt động sản xuất kinh doanh, đồng thời tận dụng tối đa các điều kiện thuận lợi như:

Thuận lợi:

- *Khách quan:*

+ Chính sách điều hành kinh tế Nhà nước của Chính phủ có nhiều cải cách mạnh mẽ trong bối cảnh mô hình tăng trưởng lấy công nghiệp chế biến, chế tạo và dịch vụ làm nòng cốt đã tác động mạnh mẽ đến nền kinh tế.

+ Tình hình Lạm phát được kiểm soát ở mức thấp, khả năng tiếp cận nguồn vốn vay dễ dàng hơn với lãi suất ổn định.

+ Các hiệp định tự do thương mại có hiệu lực mở ra cơ hội xuất khẩu vào các thị trường lớn.

- *Chủ quan:*

+ Chất lượng sản phẩm ổn định, được khách hàng đánh giá cao và không ngừng nâng cấp, cải tiến tạo niềm tin cho người tiêu dùng.

+ Phát huy hiệu quả công tác đầu tư thiết bị-công nghệ góp phần nâng cao năng suất và chất lượng sản phẩm.

+ Thực hiện tốt các giải pháp tiết kiệm chi phí sản xuất, hạ giá thành sản phẩm làm tiền đề điều chỉnh cơ chế chính sách giá cạnh tranh, nâng cao khả năng cạnh tranh của sản phẩm trên thị trường.

Bên cạnh đó, khắc phục những Khó khăn:

- Giá vật tư chính đầu vào tăng mạnh nhưng giá bán tăng không đáng kể, thậm chí một số hãng còn chạy chương trình khuyến mại lớn để khuyến khích tiêu thụ tạo nên sự cạnh tranh vô cùng khốc liệt.

- Các Doanh nghiệp sản xuất ắc quy có vốn đầu tư nước ngoài ngày càng nhiều;

- Việc kiểm soát tình trạng gian lận thương mại vẫn còn hạn chế.

- Tình hình xuất khẩu cũng gặp nhiều khó khăn do sự cạnh tranh khó khăn với hàng Thái Lan và Trung Quốc giá rẻ, sự mất giá của đồng tiền nội tệ nước nhập khẩu.

- Chi phí về Bảo hiểm xã hội, Bảo vệ môi trường, Phòng cháy chữa cháy, Bảo hộ lao động,... tăng theo quy định của Nhà nước.

- Nguồn lao động không ổn định, khó khăn trong việc giữ người lao động đang làm việc cũng như tuyển dụng bổ sung do tư tưởng của người lao động hiện nay không có sự gắn bó lâu dài, sự thiếu hụt nguồn lực chung do các doanh nghiệp nước ngoài có quy mô lớn đầu tư tại các khu công nghiệp tăng nhanh và một phần do mức thu nhập của Công ty hiện nay vẫn chưa thực sự hấp dẫn.

1.2. Kết quả thực hiện các Chỉ tiêu:

Chỉ tiêu	ĐVT	Thực hiện năm 2016	Năm 2017		So sánh (%)	
			Kế hoạch	Thực hiện	Với kế hoạch năm	Với cùng kỳ
Doanh thu thuần bán hàng và CCDV	Tr.đ	200.784	210.000	201.619	96,0	100,4
<i>Trong đó:</i>						
<i>Xuất khẩu</i>	<i>Tr.đ</i>	<i>51.227</i>	<i>49.170</i>	<i>40.765</i>	<i>82,9</i>	<i>79,6</i>
Tổng Lợi nhuận	Tr.đ	5.794	6.000	3.003	50,05	51,93

1.2.1 Về Thị trường và Tiêu thụ sản phẩm:

Do sự cạnh tranh khốc liệt về giá giữa các hãng ắc quy có thương hiệu mạnh cũng như tình trạng gian lận thương mại trong nước vẫn tái diễn và khó kiểm soát đã ảnh hưởng mạnh đến kênh bán lẻ, vì vậy Công ty đã chủ động có chính sách thúc đẩy khách hàng trực tiếp “tập trung khai thác khách hàng OEM, khách hàng sử dụng ắc quy viễn thông thông qua đấu thầu” và thúc đẩy thị trường truyền thống để bù đắp thị trường xuất khẩu khó khăn khác bằng các giải pháp và kết quả đạt cụ thể như sau:

a, Thị trường nội địa: Đạt 107,5% so năm 2016.

Trong điều kiện cạnh tranh khốc liệt của tình hình thị trường, Công ty đã linh hoạt, ban hành kịp thời các chương trình khuyến mại, cơ chế chính sách để tăng khả năng cạnh tranh cho sản phẩm, bên cạnh đó chú trọng:

- Đẩy mạnh tiêu thụ những sản phẩm đã khẳng định được chất lượng, uy tín như: ắc quy khởi động khởi động, ắc quy kín khí công nghiệp loại nhỏ, đặc biệt bình ắc quy xe máy kín khí đã có tăng trưởng mạnh.

- Quyết liệt sàng lọc, thay thế các đại lý kém hiệu quả, mở mới nhiều đại lý có tiềm năng, có khả năng phân phối tại các khu vực, tạo tiền đề cho năm 2018 tiếp tục phát triển thị trường bán lẻ, đặc biệt đã từng bước đẩy mạnh tăng trưởng sản phẩm ắc quy khởi động, xe máy ra thị trường.

- Công tác kiểm soát hàng tồn đã được cải thiện, hạn chế tối đa nhập lại hàng chậm luân chuyển để nâng cao trách nhiệm trong hệ thống bán hàng.

- Phát huy có hiệu quả thị trường OEM.

- Tiếp cận lại được một số doanh nghiệp Lắp ráp ô tô và Công ty lắp ráp xe dùng cho lò gạch. Tuy nhiên sản lượng lắp ráp ô tô bị ảnh hưởng do thay đổi chính sách vĩ mô về yêu cầu khí thải thay đổi.

- Điều chỉnh chính sách quản lý công nợ nhằm hạn chế tối đa rủi ro bằng việc ban hành điều khoản thanh toán nhanh và ban hành hạn mức công nợ.

- Thị trường ngày càng được mở rộng, các NPP/ Đại lý đã yên tâm, có xu hướng tăng dự trữ như các thương hiệu mạnh.

- Nhân lực thị trường đã được chuyên môn hóa với trình độ và kỹ năng bán hàng ngày một nâng cao góp phần mở rộng thị phần các tỉnh thành và tăng trưởng khách hàng truyền thống.

- Tiếp tục đầu tư cho công tác đầu tư quảng bá thương hiệu sản phẩm và hình ảnh của Công ty để nhiều người tiêu dùng biết đến

c, Thị trường Xuất khẩu: bằng 79,6% so năm 2016.

Kênh xuất khẩu giảm mạnh so cùng kỳ do bị ảnh hưởng

- Thị trường Tây Á, Trung Đông bị ảnh hưởng nặng nề bởi tình hình "bất ổn chính trị" và cạnh tranh về giá đã ảnh hưởng đến thị trường.

+ Thị trường Đông Nam Á giảm mạnh do cạnh tranh quá khốc liệt về giá với hàng của Trung Quốc, Thái Lan và sự mất giá của đồng tiền nội tệ nước nhập khẩu.

1.2.2 Về hoạt động Kỹ thuật - Sản xuất:

- Thực hiện nâng cấp chất lượng sản phẩm: ắc quy khởi động, ắc quy kín khí công nghiệp và ắc quy xe máy kín khí để hỗ trợ công tác tiêu thụ.

- Lắp đặt và khai thác có hiệu quả các thiết bị mới đầu tư năm 2017.

- Duy trì tốt công tác kiểm soát quá trình sản xuất, giảm được tối đa sai lỗi khi xuất xưởng.

- Liên tục cải tiến và sản xuất thêm sản phẩm mới đáp ứng nhu cầu của thị trường như một số dòng sản phẩm ắc quy như MF, Xe đạp điện, công nghiệp kín khí.

- Chủ động cân đối năng lực của các dây chuyền sản xuất khi kế hoạch tăng cao trong điều kiện lao động chưa đáp ứng kịp ở một số công đoạn.

- Công tác tiết kiệm chi phí được triển khai mạnh mẽ với nhiều giải pháp:

+ Giảm tỷ lệ tiêu hao, phế phẩm, tái thu hồi một số vật tư, bán thành phẩm trong các công đoạn sản xuất để góp phần giảm giá thành sản phẩm.

+ Cải tiến chế độ nạp điện hóa thành để tiết kiệm điện.

+ Quy hoạch lại sản xuất, tối ưu hóa mặt bằng và nhân lực hiện có,

+ Điều chỉnh định mức lao động đối với các công đoạn đã đầu tư thiết bị có năng suất cao.

+ Duy trì việc tái sử dụng nước thải sau hệ thống xử lý thay thế nước nguồn vào sản xuất;

+ Kiểm soát dự trữ lượng hàng tồn kho ở mức hợp lý;

+ Tiết kiệm tối đa vật tư, năng lượng trong quá trình sản xuất...

- Duy trì tốt hệ thống quản lý chất lượng theo tiêu chuẩn ISO 9001:2008 và hệ thống quản lý môi trường theo tiêu chuẩn ISO 14001.

- Tỷ lệ lượng hàng nội địa quay về cả năm đã giảm so với cùng kỳ là 0,21% (năm 2017 là 1,45%)

- Thực hiện tốt công tác ATLĐ-PCCN-BVMT:

+ Thực hiện tốt các quy định về ATLĐ-PCCN-BVMT, trong năm 2017 đã không để xảy ra tai nạn lao động, sự cố cháy nổ và vi phạm môi trường;

+ Đã tự lắp đặt và đưa vào sử dụng 02 máy Hút bụi mới được đầu tư, góp phần cải thiện có tính đột phá về môi trường lao động cho bộ phận Gia công Lá cực;

+ Hưởng ứng Tuần lễ quốc gia về AT_VSLĐ, PCCN; Ngày Môi trường, Giờ Trái đất,... ;

+ Duy trì thực hiện chế độ chống nóng mùa hè cho Người lao động;

- + Khám sức khoẻ 02 lần / năm cho Người lao động theo quy định;
- + Tổ chức thuê Tập huấn Sơ cứu về TNLD;
- + Chủ động trong công tác phòng và chống Bão, lụt;
- + Vận hành tốt Hệ thống xử lý Nước thải, tái sử dụng nước đã qua xử lý để tiết kiệm nước và bảo vệ môi trường.
- + Thực hiện Quan trắc môi trường định kỳ đạt tiêu chuẩn cho phép.
- + Thường xuyên quán triệt ý thức của Người lao động về việc thực hiện trang bị bảo hộ cá nhân đúng quy định.
- + Ban hành quy định về Khu vực hút thuốc lá tập trung trong Công ty.

1.2.3. Về tình hình đầu tư:

Tổng giá trị đầu tư được phê duyệt năm 2017 là : 14.676 triệu đồng, thực hiện đến hết 2017 là 3.820 triệu đồng còn lại được chuyển tiếp sang 2018 do thiết bị về chậm

1.2.4. Về Quản lý Định mức Vật tư Kỹ thuật:

Trên cơ sở Bộ Định mức Vật tư năm 2017 được Ban hành, hàng tháng, hàng quý Công ty đều tổ chức kiểm kê, đánh giá việc thực hiện Định mức vật tư kỹ thuật, nhằm kịp thời khắc phục hạn chế để góp phần nâng cao hiệu quả trong quản lý sản xuất, kinh doanh của Công ty.

Việc thực hiện quản lý vật tư được tiến hành cùng với các biện pháp chế tài như tiền lương và thi đua nên các bước công việc đã đi vào nề nếp.

1.2.5. Về công tác Lao động tiền lương:

Tình hình lao động năm 2017 vẫn diễn biến phức tạp, tỷ lệ biến động cao, vì vậy, Công ty đã có nhiều biện pháp điều chỉnh linh hoạt mức thu nhập hàng tháng để tạo động lực cho người lao động như:

- Điều chỉnh tăng đơn giá tiền lương sản phẩm thêm 5%.
- Điều chỉnh tăng mức tiền công đối với những bộ phận có mức độ phức tạp, nặng nhọc.
- Hỗ trợ tiền lương đột suất để động viên những bộ phận tích cực hưởng ứng tăng ca, thêm giờ đáp ứng kịp thời tiến độ giao hàng của Công ty.
- Thực hiện chế độ lương khoán đối với nhân viên nghiệp vụ, công nhân phục vụ sản xuất.
- Bố trí cho một số cán bộ quản lý, nhân viên nghiệp vụ nghỉ 1/2 ngày Thứ 7.
- Ban hành chế độ phụ cấp đào tạo nhằm khuyến khích người lao động tích cực học nghề, vận hành các thiết bị mới đầu tư, các công đoạn sản xuất, thiết bị có mức độ phức tạp cao.
- Duy trì chế độ bù bậc cho Công nhân bậc cao và phụ cấp thâm niên;
- Kịp thời khen thưởng, động viên những tập thể, cá nhân tích cực lao động sản xuất, lao động sáng tạo nhân dịp sơ kết phong trào thi đua các Quý như: Khen thưởng đột suất những ý tưởng, sáng kiến cải tiến, hợp lý hóa sản xuất mang lại hiệu quả.
- Tăng cường tổ chức các hoạt động văn hóa, thể thao, liên hoan tiếp xúc nhân các sự kiện kỷ niệm những ngày lễ lớn. Đây là hoạt động tinh thần hết sức ý

nghĩa và cũng là diễn đàn để cán bộ và công nhân lao động bày tỏ tâm tư, nguyện vọng một cách cởi mở.

Mặc dù vậy, hiện tại lực lượng lao động đã ở mức tối thiểu so với định biên, nên khi nhu cầu sản xuất tăng cao phải huy động làm tăng ca, thêm giờ.

2. TÌNH HÌNH TÀI CHÍNH

2.1. Các chỉ số tài chính:

Các chỉ tiêu	Đơn vị	Năm 2016	Năm 2017
Chỉ tiêu về khả năng thanh toán			
Hệ số thanh toán ngắn hạn	Lần	1,47	1,40
Hệ số thanh toán nhanh	Lần	0,48	0,56
Chỉ tiêu về cơ cấu vốn			
Hệ số Nợ/Tổng tài sản	%	44,9	50,7
Hệ số Nợ/Vốn chủ sở hữu	%	81,6	103,1
Chỉ tiêu về khả năng sinh lời			
Tỷ suất lợi nhuận sau thuế / Vốn chủ sở hữu bình quân	%	8,2	4,0
Tỷ suất lợi nhuận sau thuế / Tổng tài sản bình quân	%	4,3	2,1
Tỷ suất lợi nhuận sau thuế/ Doanh thu thuần	%	2,9	1,5

Tình hình tài chính năm 2017 có nhiều khó khăn, Doanh thu thuần năm 2017 so với 2016 tăng 0,42%, tuy nhiên giá vốn 2017 tăng 4,12% so với cùng kỳ chủ yếu do giá vật tư đầu vào tăng cao, Chỉ tiêu tỷ suất lợi nhuận/Doanh thu thuần giảm 1,4%, Tuy nhiên, để được Chỉ tiêu lợi nhuận và đảm bảo tiền lương cho người lao động là sự nỗ lực rất lớn của Ban điều hành nhờ các biện pháp tích cực sau:

- Cân đối dự trữ vật tư hợp lý để quay vòng vốn lưu động trong điều kiện giá vật tư tăng cao từ 25% - 30%.
- Tìm thêm các nhà cung cấp vật tư đảm bảo chất lượng và có giá cạnh tranh hơn.
- Cân đối các nguồn vốn vay với lãi suất thấp;
- Tích cực đôn đốc, thu hồi công nợ.

2.2. Tình hình tài sản:

ĐVT: Triệu đồng

Chỉ tiêu	Năm 2016	Năm 2017	% so với 2016
Tài sản ngắn hạn	85.746	107.750	125,6
Tài sản dài hạn	47.691	45.891	96,2
TỔNG TÀI SẢN	133.437	153.641	115,1

Tổng tài sản của Công ty năm 2017 là: 153,6 tỷ đồng, tăng 15,1% so với năm 2016;

Tài sản ngắn hạn tăng 25,6% chủ yếu là trị giá hàng tồn kho tăng do giá vật tư tăng.

Tài sản dài hạn giảm 3,8% do một số TSCĐ hết khấu hao nhưng vẫn được sử dụng.

2.3. Tình hình nợ:

Chỉ tiêu	Năm 2016	Năm 2017	% so với 2016	Cơ cấu nợ 2016	Cơ cấu nợ 2017
Nợ ngắn hạn	58.353	77.119	132,2	97,3%	98,9%
Nợ dài hạn	1.617	858	53,1	2,7%	1,1%
NỢ PHẢI TRẢ	59.970	77.977	130,0	100%	100%

Cơ cấu nợ của Công ty tương đối ổn định. Vay và nợ thuê tài chính ngắn hạn năm 2017 tăng so với năm 2016 là: 18,766 tỷ đồng do vốn lưu động dự trữ hàng tồn kho tăng.

Nợ dài hạn chiếm tỷ trọng ít hơn ngắn hạn và năm 2017 giảm 1,6% so với năm 2016 tương đương giảm 759 triệu đồng so với năm 2016.

3. NHỮNG CẢI TIẾN VỀ CƠ CẤU TỔ CHỨC, CHÍNH SÁCH QUẢN LÝ

* Những cải tiến trong năm 2017.

- Linh hoạt trong việc điều chỉnh cơ chế chính sách giá có trọng tâm, trọng điểm đối với các kênh tiêu thụ sản phẩm nhằm tăng khả năng cạnh tranh.

- Điều chỉnh linh hoạt cơ chế chính sách giá đối với cả 3 kênh bán lẻ, trực tiếp, xuất khẩu từ đó tăng khả năng cạnh tranh cho sản phẩm, bên cạnh đó tận dụng tối đa lợi thế, cơ hội bán hàng để duy trì và thúc đẩy tiêu thụ.

- Điều chỉnh chế độ đãi ngộ đối với nhân viên làm công tác thị trường nhằm tạo động lực để đẩy mạnh việc khai thác và mở rộng thị trường.

- Sắp xếp tối ưu hóa mặt bằng và nhân lực sản xuất.

- Tăng cường công tác quản lý vật tư để giảm vốn vay và tăng vòng quay vốn lưu động.

- Điều chỉnh chính sách tiền lương đối với người lao động, đặc biệt là các công đoạn then chốt.

- Các hoạt động nâng cao đời sống tinh thần cho Người lao động được quan tâm hơn thông qua việc tổ chức nhiều sự kiện văn hóa, thể thao, du lịch.

4. ĐÁNH GIÁ CHUNG

Năm 2017, hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty gặp rất nhiều khó khăn. Nhưng với sự nỗ lực, sự linh hoạt trong điều hành của Ban lãnh đạo, bộ máy quản lý đặc biệt là sự đoàn kết của tập thể Người lao động. Công ty CP Ắc Quy Tia Sáng đã cơ bản duy trì được ổn định trong hoạt động SXKD với chỉ tiêu Doanh thu đạt 101% so với năm 2016, dù chỉ tiêu lợi nhuận chỉ đạt 69,2% so với cùng kỳ.

Với những kết quả đã đạt được, Tập thể Công ty cổ phần Ác quy Tia Sáng đã được Ủy Ban Nhân Dân Thành phố Hải Phòng, Phòng Thương mại và Công nghiệp Việt Nam (VCCI) và Công đoàn Công nghiệp Hóa chất Việt Nam tặng bằng khen, Đảng bộ Công ty được công nhận là Đảng bộ trong sạch vững mạnh tiêu biểu, nhiều cá nhân được Tổng liên đoàn lao động Việt Nam, Công đoàn Bộ Công thương tặng bằng khen. Sản phẩm của Công ty được khách hàng tin dùng, đây là những phần thưởng đã tạo động lực, niềm tin và sự quyết tâm để tập thể CBCNV Công ty phấn đấu hoàn thành kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2018 và những năm tiếp theo.

5. KẾ HOẠCH NĂM 2018

5.1. Nhận định tình hình chung:

Năm 2018, nền kinh tế Việt Nam dự đoán sẽ có nhiều yếu tố thuận lợi nhất định, nhưng thách thức khó khăn là rất lớn.

Về mặt thuận lợi, có thể kể đến như Việt Nam tận dụng được cơ hội của các hiệp định thương mại tự do đã được ký kết; vị thế của Việt Nam tiếp tục được củng cố, nhất là sau Hội nghị cao cấp APEC, vấn đề cải cách thể chế và thủ tục hành chính, cải thiện môi trường đầu tư - kinh doanh, giảm chi phí sản xuất kinh doanh... được Chính phủ chỉ đạo quyết liệt sẽ phát huy hiệu quả, hỗ trợ tích cực hơn cho hoạt động đầu tư - kinh doanh.

Bên cạnh những thuận lợi, khó khăn thách thức với nền kinh tế vẫn còn rất lớn như: tình hình quốc tế sẽ tiếp tục diễn biến phức tạp khó lường; xu hướng bảo hộ và đưa sản xuất về trong nước của một số nước phát triển đang diễn ra sẽ ảnh hưởng đến xuất khẩu; việc cắt giảm thuế xuất nhập khẩu trong khối ASEAN đối với nhiều mặt hàng sẽ tạo sự cạnh tranh cả về giá cả và chất lượng sản phẩm. Lợi thế về lao động giá rẻ đang bị các Doanh nghiệp nước ngoài khai thác triệt để gây ảnh hưởng lớn đến nguồn nhân lực đối với các doanh nghiệp trong nước.

Năm 2018 cũng là năm đầu tiên trong lộ trình thực hiện Đề án tái cơ cấu của Tập đoàn Hóa chất Việt Nam giai đoạn 2017-2020 vừa được Chính phủ phê duyệt. Theo đó, Công ty CP Ác quy Tia Sáng là một trong 15 Doanh nghiệp Tập đoàn sẽ thoái toàn bộ vốn, Điều này đưa Công ty chúng ta bước sang một trang mới mở ra nhiều cơ hội nhưng không ít khó khăn thách thức

Như vậy có thể nói, năm 2018 là năm có nhiều cơ hội và thách thức đan xen, đòi hỏi các Doanh nghiệp nói chung và Công ty cổ phần Ác quy Tia Sáng nói riêng cần tỉnh táo, chắt chiu cơ hội, nắm bắt được xu thế vận động của nền kinh tế để có quyết sách trong SXKD sao cho hiệu quả nhất.

5.2. Thuận lợi:

- Nền kinh tế hội nhập và phát triển sẽ góp phần thúc đẩy nhu cầu tiêu dùng, đồng thời việc tăng cường hoạt động chống buôn lậu, gian lận thương mại và trốn thuế của Nhà nước theo cam kết với (TFA) sẽ góp phần tạo môi trường kinh doanh bình đẳng cho các Doanh nghiệp sản xuất trong nước.

- Chất lượng Sản phẩm của Công ty đã không ngừng được cải thiện tạo được niềm tin với khách hàng.

- Các thiết bị mới đầu tư đã phát huy hiệu quả, góp phần tăng năng suất lao động, giảm chi phí sản xuất, bên cạnh đó các sản phẩm công nghệ cao với giá cả hợp lý sẽ góp phần nâng cao khả năng cạnh tranh của Ác quy Tia Sáng trên thị trường.

5.3. **Khó khăn:**

- Giá chỉ đang ở mức cao, trong khi các hãng mới chỉ tăng giá nhẹ, nên rất khó khăn khi xây dựng các cơ chế khuyến khích tiêu thụ cả trong nước và xuất khẩu.
- Các hãng lắp ráp ô tô trong nước vẫn đang gặp khó khăn;
- Khách hàng đang có xu hướng chuyển sang dùng các sản phẩm ắc quy công nghệ cao, trong khi năng lực sản xuất dòng sản phẩm mới này vẫn còn hạn chế.
- Chi phí Bảo hiểm xã hội tăng theo mức lương tối thiểu mới từ 01/01/2018.
- Các chi phí về môi trường, năng lượng có xu hướng tiếp tục tăng.
- Tình hình tuyển dụng lao động mới vẫn khó khăn do sức hút nhân lực của các khu công nghiệp ngoại thành Hải Phòng,

5.4. **Chỉ tiêu kế hoạch sản xuất kinh doanh:**

TT	Chỉ tiêu	ĐVT	Kế hoạch 2018
1	Giá trị SXCN theo giá thực tế	Triệu đồng	198.989
2	Doanh thu tiêu thụ	Triệu đồng	200.000
3	Lợi nhuận trước thuế	Triệu đồng	4.155

5.5. **Nhiệm vụ chung:**

- Đẩy mạnh tiêu thụ sản phẩm trong nước và xuất khẩu. Phân đầu đạt và vượt chỉ tiêu doanh thu đề ra. Tăng cường mở rộng mạng lưới phân phối sản phẩm trên toàn quốc, đặc biệt các thị trường còn trống.
- Đảm bảo sự ổn định và tiếp tục nâng cấp chất lượng sản phẩm. Kiểm soát chặt chẽ việc tuân thủ quy trình công nghệ, phát hiện và xử lý kịp thời các biến động, không để sản phẩm sai lỗi lọt ra thị trường.
- Đẩy mạnh phong trào lao động sáng tạo, sáng kiến cải tiến, tiết kiệm chi phí để hạ giá thành, tăng khả năng cạnh tranh của sản phẩm.
- Mua sắm thêm một số thiết bị để nâng cao chất lượng sản phẩm, tăng năng lực sản xuất và hoàn thiện công nghệ sản xuất dòng sản phẩm mới công nghệ cao.
- Tiếp tục kiện toàn công tác nhân sự, cải tiến chế độ chính sách để thu hút nguồn nhân lực.

5.6. **Phương hướng, biện pháp cụ thể:**

5.6.1. **Công tác tiêu thụ sản phẩm:**

- * Đối với thị trường nội địa:
 - Tập trung đẩy mạnh tiêu thụ và đáp ứng kịp thời các đơn hàng trong khi áp dụng các chương trình khuyến mại.
 - Quyết liệt sàng lọc các đại lý kém hiệu quả để xúc tiến mở mới đại lý hiệu quả.

- Ban hành chương trình khuyến mại tại từng thời điểm để tăng lợi thế cạnh tranh, đặc biệt nhấn mạnh phát triển doanh số sản phẩm ắc quy xe máy kín khí, xe đạp điện (xe máy điện khi ra đời sản phẩm mới), ắc quy dân dụng và ắc quy khởi động.
- Tiếp tục phát triển doanh số bình ắc quy khởi động vỏ PP và ắc quy MF.
- Đẩy mạnh thị trường bình ắc quy xe máy kín khí trên toàn hệ thống.
- Duy trì và hỗ trợ thường xuyên kỹ thuật cho các NPP/ Đại lý để xử lý bảo hành ngay tại các NPP/ Đại lý, nâng cao uy tín thương hiệu sản phẩm.
- Tích cực thu hồi công nợ.
- Truyền tải những thông tin về chất lượng sản phẩm, tính ưu việt sản phẩm so với các hãng.
- Đáp ứng tối đa sản lượng các đơn vị lắp ráp bình phun thuốc trừ sâu khi vào thời vụ.
- Xúc tiến hợp tác ổn định việc cung cấp bình ắc quy, vật tư và bán thành phẩm.
- Duy trì và phát triển các khách hàng đầu thầu, Vùng mỏ, Lắp ráp, IKD.
- Mở rộng việc bán vật tư cho các đơn vị sản xuất ắc quy trong nước có nhu cầu.
- Kết hợp hiệu quả với các đơn vị trung gian tham gia đấu thầu gói Viễn Thông Điện lực,...
- Đào tạo nâng cao trình độ chuyên môn và nghiệp vụ kỹ thuật cho đội ngũ thị trường.
- * Đối với khách hàng xuất khẩu:
 - Duy trì và phát triển khách hàng xuất khẩu cũ, đặc biệt bám sát thị trường Đông Nam Á, có chính sách để tăng trưởng doanh số ổn định, bên cạnh đó tích cực tìm kiếm khách hàng mới thông qua các đợt xúc tiến thương mại, hội chợ quốc tế, thương mại điện tử,...
 - Xúc tiến xuất khẩu thị trường Trung đông, Châu Phi.
 - Tiếp tục xúc tiến xuất khẩu thị trường các nước Asean.

5.6.2. Công tác kỹ thuật sản xuất:

Tập trung vào các nhiệm vụ:

- + Tiếp tục nâng cấp Chất lượng sản phẩm.
- + Khai thác có hiệu quả các Thiết bị mới đầu tư.
- + Chủ động cân đối năng lực của các dây chuyền khi kế hoạch tăng cao.
- + Nghiên cứu cải tiến công nghệ, thiết bị và Sản phẩm mới.
- + Tiết kiệm tối đa Năng lượng, Vật tư bằng các giải pháp Quản lý và Đầu tư.
- + Nâng cấp lên phiên bản 2015 đối với Hệ thống quản lý chất lượng theo ISO 9001 và Hệ thống Quản lý môi trường ISO14000 nhằm ổn định chất lượng sản phẩm và bảo đảm môi trường.
- + Kiểm soát chặt chẽ chất lượng các Vật tư đầu vào.
- + Chú trọng kiểm soát ở các công đoạn then chốt.
- + Thực hiện Bảo dưỡng trang thiết bị sản xuất đúng kỳ.
- + Cải tiến trang thiết bị Nạp AQKK.
- + Áp dụng Công nghệ mới cho AQKK.
- + Đổi mới công nghệ hóa thành tấm cực.

5.6.3. Công tác đầu tư:

- Mua sắm thêm một số thiết bị để nâng cao chất lượng sản phẩm và tăng năng lực sản xuất ở một số công đoạn trọng yếu.
 - Cải tạo, sửa chữa một số nhà xưởng đã xuống cấp tận dụng tối đa diện tích phục vụ sản xuất;
- Tổng giá trị mua sắm mới năm 2018 dự kiến khoảng \approx 10 tỷ đồng.

5.6.4. Đổi mới tổ chức quản lý:

- Rà soát sửa đổi bổ sung các quy chế quản trị Công ty;
- Khai thác tốt hạ tầng công nghệ thông tin và phần mềm quản trị nhằm tăng cường công tác kiểm soát quản lý chi phí và phòng ngừa rủi ro.
- Tăng cường công tác cán bộ để đào tạo đội ngũ kế thừa, đảm bảo nguồn lực cán bộ quản lý trong Công ty.
- Cải tiến cơ chế tiền lương nhằm thu hút nguồn lao động đáp ứng nhu cầu sản xuất kinh doanh.
- Tổ chức đào tạo nâng cao nguồn nhân lực bằng hình thức tại chỗ hoặc tập huấn bên ngoài.

5.6.5. Phong trào thi đua – Công tác xã hội:

- Phát động các phong trào thi đua lao động sản xuất phấn đấu hoàn thành kế hoạch tháng/quý/nhân các sự kiện lớn của Đất nước và Công ty. Thực hiện việc thông báo về kết quả thực hiện kế hoạch SXKD hàng ngày để tạo động lực cho người lao động phấn đấu hoàn thành kế hoạch đề ra;
- Tổ chức tốt các hoạt động văn hóa, thể thao, tạo sân chơi cho người lao động sau những giờ lao động sản xuất.
- Thường xuyên quan tâm chăm lo đời sống, việc làm và các quyền lợi của người lao động, giúp đỡ cho những người có hoàn cảnh gia đình khó khăn, tích cực tham gia các hoạt động xã hội, từ thiện,...
- Kịp thời khen thưởng những tập thể, cá nhân tiên tiến trong các đợt thi đua nhằm khích lệ, động viên, nhân rộng điển hình góp phần xây dựng phong trào thi đua ngày một lớn mạnh cùng Công ty hoàn thành xuất sắc nhiệm vụ kế hoạch SXKD đã đề ra.

Phát huy những kết quả đã đạt được trong năm 2017, cùng với truyền thống đoàn kết, quyết tâm vượt qua khó khăn của tập thể Cán bộ, công nhân lao động trong những năm vừa qua, chắc chắn sẽ tạo ra tiền đề tốt để Công ty phấn đấu hoàn thành các mục tiêu kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2018 đề ra.

Chúc Đại hội thành công tốt đẹp. Xin trân trọng cảm ơn./.



TỔNG GIÁM ĐỐC CÔNG TY
CÔNG TY
CỔ PHẦN
ÁNH SÁNG
TIA SÁNG
H. AN DƯƠNG
P. BÌNH
Tô Văn Thành