

Số: 230 BC/CT

Hà Nội, ngày 30 tháng 5 năm 2018

BÁO CÁO ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG

PHẦN THỨ NHẤT

KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2017

I. ĐÁNH GIÁ CHUNG:

Năm 2017, hoạt động sản xuất kinh doanh chính của Công ty gặp nhiều khó khăn như: ngành chăn nuôi khủng hoảng sâu, nặng nề và gặp phải bão giá trong thời gian dài, giá bán dưới giá thành sản xuất, có thời điểm giá thấp kỉ lục 24 – 25.000đ/ 1 kg thịt lợn hơi, Thành phố không hỗ trợ đối với sản phẩm con giống, thị trường diễn biến đi xuống, tác động tiêu cực đến ngành chăn nuôi, nhất là chăn nuôi lợn. Lợn giống - sản phẩm chính của Công ty không tiêu thụ được do giá lợn thịt hơi quá thấp, thậm chí không bán được, trong khi đó giá thức ăn gia súc và các dịch vụ khác không giảm, người nông dân thua lỗ nặng, dẫn đến tình trạng phá đàn, để trống chuồng không nuôi. Số lượng đầu lợn thịt tồn đọng tại các trang trại, nông hộ rất lớn và trong thời gian dài nên sản phẩm con giống của Công ty không tiêu thụ được.

Từ các khó khăn nêu trên, lãnh đạo và người lao động Công ty đã quyết tâm phấn đấu vượt qua thách thức, chủ động, linh hoạt trong điều hành nên Công ty vẫn giữ hoạt động ổn định, việc làm và thu nhập của người lao động được đảm bảo. Người lao động, các cổ đông đoàn kết, tin tưởng vào lãnh đạo Công ty cùng chung tay góp sức xây dựng Công ty vượt qua những khó khăn thách thức. Tổ chức sắp xếp lao động và phương thức sản xuất theo hướng tinh gọn, hiệu quả và phù hợp với tình hình, diễn biến của thị trường chăn nuôi. Công ty đã có những hoạt động xúc tiến chuyên giao công nghệ, đẩy mạnh quảng bá sản phẩm, tập trung xây dựng thương hiệu và chăm sóc khách hàng nên đã mở rộng được quan hệ ra nhiều tỉnh, thành trong cả nước, nhanh nhạy trong việc nghiên cứu, tiếp nhận và đầu tư các chương trình dự án liên quan đến công nghệ cao trong sản xuất con giống làm cơ sở phát triển bền vững, nâng cao vị thế và thương hiệu của Công ty.

Nhằm tiếp tục phát huy những kết quả đã đạt được và sớm khắc phục những tồn tại, khó khăn của năm qua, việc đánh giá tổng kết và đề ra những phương hướng, giải pháp cụ thể, giúp chuyển tải tới NLD và các cổ đông có cái nhìn tổng quát về tình hình sản xuất kinh doanh của công ty, từ đó có những góp ý xây dựng nhằm đưa công ty phát triển ngày một bền vững, đảm bảo việc làm, nâng cao thu nhập cho NLD và lợi ích của các cổ đông, góp phần vào phát triển nền nông nghiệp ứng dụng công nghệ cao theo chương trình của thành phố Hà Nội giai đoạn 2016 – 2020.

a. Thuận lợi

- Tiếp tục thực hiện dự án lai tạo đàn bò thịt chất lượng cao BBB;
- Sự đoàn kết, thống nhất về tư tưởng, đồng thuận, quyết tâm về cách làm của tập thể Đảng uỷ, HĐQT, Ban Tổng giám đốc và NLD công ty trong định hướng phát triển cũng như trong triển khai thực hiện kế hoạch SXKD;
- Thực hiện công tác giao khoán thu – chi 1 cách triệt để cho các đơn vị. Các đơn vị trực thuộc đã chủ động, linh hoạt trong tổ chức SXKD;
- Khai thác hiệu quả các tiềm năng, thế mạnh của Công ty;
- Đảm bảo an toàn về dịch bệnh đối với đàn gia súc.

b. Khó khăn

- Dịch bệnh trong chăn nuôi bùng phát và diễn biến phức tạp khi người chăn nuôi không tiêm phòng và không quan tâm, đầu tư cho đàn gia súc, giá bán sản phẩm bò sữa giống, lợn giống xuống thấp kỷ lục do giá lợn thịt giảm xuống dưới 30.000đ/1kg, giá sữa giảm xuống chỉ tương đương 8 - 9.000đ/kg trong thời gian gian dài;

- Việc xây dựng thương hiệu sản phẩm, chuỗi liên kết chưa được như kỳ vọng.

- Trình độ của NLD tuy có nâng cao nhưng chưa thích nghi kịp với các yêu cầu, đòi hỏi của khoa học công nghệ.

Mặc dù trong bối cảnh đó, nhưng theo định hướng của Ban lãnh đạo cùng sự quyết tâm của toàn thể cán bộ CNV đã nỗ lực vượt qua khó khăn, giữ ổn định sản xuất kinh doanh Công ty, nỗ lực hoàn thành phần lớn các chỉ tiêu đề ra, giữ vững được uy tín và thương hiệu, từng bước đưa Công ty ổn định và phát triển.

II. KẾT QUẢ THỰC HIỆN NHIỆM VỤ NĂM 2017:

1. Các chỉ tiêu kết quả SXKD chính:

TT	Các chỉ tiêu	Đơn vị tính	Kế hoạch năm 2017	Thực hiện năm 2017
1	Tổng doanh thu	Triệu đồng	58.000	44.060
2	Lợi nhuận sau thuế	Triệu đồng	280	(2.013)
3	Nộp ngân sách nhà nước	Triệu đồng	2.965	3.273
4	Tổng số lao động	Người	130	123
5	Tổng quỹ lương	Triệu đồng	10.920	9.610
6	TNBQ 1 người/1 tháng	Triệu đồng	7	7
7	Bảo hiểm XH, YT, TN	Triệu đồng	2.315	2.106

2. Đánh giá kết quả thực hiện năm 2017:

2.1 Sản xuất kinh doanh:

Doanh thu đạt 44.060 triệu đồng, đạt 75,97% so với kế hoạch năm, do: Chăn nuôi lợn không đạt kế hoạch: giá lợn thịt giảm từ 42.000đ/kg xuống dưới 30.000đ/kg, nông dân và các trang trại phá đàn, để trống chuồng, không tái đàn, nên lợn giống của Công ty không bán được dẫn đến doanh thu sụt giảm nhiều; Một số công trình đầu tư xây dựng, Công ty giao xí nghiệp trực thuộc tổ chức thi công không được tính vào doanh thu của doanh nghiệp theo qui định tài chính hiện hành; Năm 2017, sản xuất chăn nuôi đình đốn nên Công ty mạnh dạn loại thải, thanh lọc đàn gia súc bố mẹ, tuy nhiên số tiền thu được do bán thanh lý tài sản không được tính ngay vào doanh thu mà phải khấu trừ phần giá trị còn lại của tài sản, đàn gia súc theo qui định mới.

Lợi nhuận không đạt được chỉ tiêu kế hoạch đề ra và bị thua lỗ chủ yếu do: Giá bán giảm, số lượng lợn giống không tiêu thụ được hoặc bán dưới giá thành sản xuất, càng nuôi càng lỗ; Mặt khác để cắt giảm thua lỗ và phù hợp với tình hình chăn nuôi thực tế, việc công ty phải thanh lọc, loại thải đàn lợn, đàn bò sinh sản khi giá trị còn lại của đàn gia súc còn nhiều, trong khi đó giá bán thanh lý, loại thải gia súc gây yếu lại rất thấp.

Thực hiện nghĩa vụ tài chính với nhà nước đạt 110% kế hoạch năm.

Công ty luôn chú trọng việc đảm bảo an toàn dịch bệnh cho đàn gia súc bằng cách tăng cường công tác phòng chống dịch bệnh, như tiêm vắc xin cho gia súc ngay từ đầu năm, thường xuyên tổng vệ sinh tẩy uế cơ sở sản xuất, ban hành qui trình chăn nuôi, VSTY và phòng dịch, do vậy, mặc dù dịch bệnh bùng phát ở nhiều địa phương, diễn biến phức tạp nhưng đàn gia súc và các cơ sở chăn nuôi của công ty vẫn được đảm bảo an toàn dịch bệnh.

- Sản phẩm chủ yếu của các xí nghiệp chăn nuôi đạt: 2.109 lợn con cai sữa; đực hậu bị chọn đạt 179 con, cái hậu bị chọn đạt 754 con; sản xuất 209.474 liều tinh lợn giống siêu nạc, 140 bê sữa, 296 tấn sữa; nghiền và phối trộn sản xuất 600 tấn thức ăn hỗn hợp cho lợn, cho bò; sản xuất, thu hoạch và sử dụng 3.063 tấn thức ăn thô xanh cho chăn nuôi bò sữa, bò thịt.

- Chuồng trại tại các xí nghiệp chăn nuôi được đầu tư nâng cấp, cơ sở vật chất được đảm bảo, như: cải tạo chuồng nuôi, nhập khẩu dây chuyên sản xuất tinh bò đông lạnh dạng cọng ra, xây mới văn phòng làm việc,...

- Nâng cao chất lượng đàn giống gốc, hạt nhân; các nhu cầu về thức ăn cho đàn gia súc và vật tư phục vụ sản xuất được đáp ứng đầy đủ, kịp thời.

- Khối văn phòng và các đơn vị đã phối hợp nhịp nhàng trong việc xuất nhập vật tư, tiêu thụ sản phẩm có sự giám sát chặt chẽ.

- Ổn định sản xuất, đảm bảo việc làm, thu nhập cho người lao động.

- Tăng cường công tác tiêu thụ các sản phẩm như: lợn giống, tinh dịch lợn, bò, bê giống và sữa tươi.

- Duy trì tốt công tác bảo vệ đất đai, tài sản của Công ty.

- Các đơn vị nhận khoán thu chi đã phát huy được năng lực, vận dụng cơ chế khoán một cách chủ động, sáng tạo; đàn gia súc được đánh giá chất lượng theo từng cá thể, điều đó đã tăng tính tự chủ trong điều hành sản xuất, tiêu biểu như: xí nghiệp xây dựng số 1, xí nghiệp dịch vụ Cầu Diễn, Xí nghiệp bò Phù Đổng đã áp dụng nhiều tiến bộ trong sản xuất như: cấy truyền hợp tử đã sinh ra

một số bê thuần phát triển và tăng trưởng tốt, sử dụng tinh phân ly giới tính và tinh bò BBB phối giống cho bò sữa; điều chỉnh khẩu phần dinh dưỡng thức ăn cho từng loại bò.

- Công ty đã đầu tư xây dựng trạm TTNT – đây là cơ sở sản xuất tinh bò đông lạnh dạng cọng rạ ứng dụng công nghệ cao, với: khu chuồng nuôi bò đực giống, hệ thống hàng rào điện hiện đại cho khu vận động, khu khai thác tinh, phòng lab và nhà chế biến, tiếp nhận đàn bê đực thuần giống Brahman và BBB theo chương trình hợp tác với Học viện Nông nghiệp Việt Nam, đến nay Trung tâm đã đi vào vận hành và cung cấp cho thị trường các sản phẩm tinh cọng rạ chất lượng cao.

2.2 Các chương trình dự án nông nghiệp:

- Thực hiện dự án “ứng dụng kết quả nghiên cứu lai tạo giống bò BBB trên nền đàn bò thịt lai Sind thành đàn bò lai F1 hướng thịt trên địa bàn thành phố Hà Nội” giao Công ty làm chủ đầu tư. Kết quả đạt được cụ thể như sau:

+ Phối giống bằng tinh bò BBB nhập ngoại: 46.689 liều ;

+ Phối giống bằng tinh bò BBB sản xuất trong nước: 5.775 liều;

- Số bò cái nền khám có chửa của dự án đến 31/12/2017 là 97.600 con; riêng năm 2017 là 35.381 con.

- Số bê F1 sinh ra của toàn dự án đến 31/12/2017 là 68.724 con; trong đó riêng năm 2017 đã có 29.522 bê sinh ra;

- Khối lượng sơ sinh bình quân: 29,5kg/con.

- Số liều tinh phối giống bình quân/ 1 bò cái có chửa là 1,49 liều tinh.

Năm 2017 đã có 29.522 bê F1 BBB ra đời, bò mẹ đẻ thường, dễ đẻ, trọng lượng sơ sinh bình quân bê F1 là 30kg, bê lớn nhanh, phàm ăn, dễ nuôi. Bê F1 sau cai sữa bán giá khoảng 16 – 18 triệu, đắt hơn bê thịt giống khác cùng tháng tuổi khoảng 5 - 8 triệu đồng, điều này mang lại hiệu quả kinh tế xã hội rất cao.

- Về Chương trình tinh dịch lợn: Công ty là đơn vị đứng đầu liên danh (Công ty CP Giống gia súc – Công ty CP Giống vật nuôi – Hợp tác xã Hòa Mỹ) kí hợp đồng với Sở Nông nghiệp & PTNT về sản xuất, cung ứng, cấp phát tinh dịch lợn năm 2017 với tổng số 480.900 liều tinh, trong đó Công ty CP Giống gia súc là 205.900 liều tinh, kết quả đạt được như sau:

- Số đại lý cung ứng tinh lợn:	hơn 50 đại lý
- Số huyện được công ty cung ứng tinh:	11 huyện
- Số liều tinh sản xuất:	209.474 liều
- Số liều tinh cung ứng:	202.414 liều

2.3 Các công tác và hoạt động khác:

- Triển khai đề tài khoa học nghiên cứu khẩu phần thức ăn phù hợp với các giai đoạn tuổi của bò lai hướng thịt F1 (BBB x lai Sind), dự án sản xuất thử nghiệm nguyên liệu giàu protein từ bột sắn và bã sắn bằng công nghệ lên men vi sinh với Sở Khoa học công nghệ Hà Nội.

- Triển khai thực hiện nhiệm vụ khoa học và công nghệ “Nghiên cứu sản xuất tinh bò BBB thuần đông lạnh dạng cọng rạ và thử nghiệm phương pháp phân tách tinh phân giới do Quỹ đổi mới công nghệ quốc gia tài trợ.

- Đầu tư xây dựng văn phòng làm việc tại vị trí mới, tạo điều kiện về môi trường làm việc tốt hơn cho cán bộ công nhân viên Công ty.

- Tham gia quản lý phần vốn tại các Công ty cổ phần Mỹ Đình, Mỹ Xuân triển khai, thực hiện các nội dung theo kế hoạch và qui định của Thành phố.

3. Hoạt động của Đảng bộ và các tổ chức đoàn thể:

3.1/ Đảng bộ Công ty có 52 đảng viên sinh hoạt tại 7 chi bộ. Kết quả phân loại 2017 như sau: có 7 đ/c đạt đảng viên đủ tư cách hoàn thành xuất sắc nhiệm vụ; 41 đ/c đạt đảng viên đủ tư cách hoàn thành tốt nhiệm vụ; 3 đảng viên hoàn thành nhiệm vụ.

Các công tác: phát triển đảng, kiểm tra và đảng vụ của Đảng bộ luôn hoàn thành tốt nhiệm vụ và được cấp trên ghi nhận biểu dương.

3.2/ Công đoàn công ty luôn phối hợp tốt với chính quyền trong việc bảo vệ quyền lợi hợp pháp, chính đáng của người lao động cũng như xây dựng môi trường làm việc lành mạnh trong đơn vị.

3.2/ Tổ chức Đoàn thanh niên luôn khẳng định vai trò là lực lượng xung kích, tích cực tham gia văn thể, nghệ, và các phong trào do đoàn cấp trên phát động....

3.3/ Công tác nữ công và cựu quân nhân được quan tâm, duy trì hoạt động tốt.

4. Các Thành tích được khen tặng:

Từ những thành tích, kết quả đạt được nêu trên, năm 2017 Công ty đã được cấp trên đánh giá cao và biểu dương khen tặng:

- Bằng khen của Liên đoàn lao động Việt Nam.
- Giấy khen của Đảng ủy khối Doanh nghiệp Hà Nội cho Đảng bộ Công ty đạt tiêu chuẩn “trong sạch vững mạnh tiêu biểu”.
- Giấy khen của Sở Nông nghiệp & PTNT Hà Nội.
- Giấy khen của Bộ Công an về phong trào toàn dân bảo vệ an ninh tổ quốc.

III/ NHỮNG TỒN TẠI, HẠN CHẾ, NGUYÊN NHÂN VÀ BIỆN PHÁP KHẮC PHỤC:

1. Tồn tại, hạn chế :

Ngành chăn nuôi lợn khủng hoảng nặng nề và trong thời gian dài; giá bán lợn giống, lợn hơi thấp kỷ lục, nông dân thua lỗ, không tái đàn.

Năng suất lao động trong chăn nuôi vẫn còn thấp.

Dinh dưỡng gia súc đối với những loại giống mới và bê thuần, bò đực khai thác tinh tuy đã được xây dựng nhưng vẫn còn hạn chế chưa phù hợp.

Chưa khai thác hết các thế mạnh về dịch vụ kỹ thuật, chuyển giao công nghệ....

2. Nguyên nhân :

Công tác kiểm tra việc áp dụng qui trình kỹ thuật còn chưa sâu sát.

Lương, thu nhập cùng sự đãi ngộ chưa cao, chưa thật sự khuyến khích, thu hút được nhiều nhân lực giỏi.

3. Biện pháp, hướng khắc phục:

Từ những hạn chế tồn tại và nguyên nhân nêu trên, Công ty đã đề ra một số biện pháp giải quyết như sau:

- Tái cơ cấu các đơn vị chăn nuôi, nhất là chăn nuôi lợn, điều chỉnh qui mô đàn lợn 1 cách hợp lý, phù hợp với diễn biến và nhu cầu của thị trường. Tăng cường kiểm tra việc áp dụng qui trình kỹ thuật.

- Mở rộng kinh doanh dịch vụ, giải quyết việc làm cho người lao động.

- Quản lý chất lượng thức ăn gia súc, sản phẩm sữa tươi, mời chuyên gia xây dựng khẩu phần thức ăn cho từng loại gia súc.

- Sắp xếp lại nhân sự, bố trí lao động phù hợp với năng lực chuyên môn, tinh giản bộ máy đặc biệt là lao động gián tiếp, mạnh dạn thay đổi lao động không có năng lực và không phát huy được vai trò.

- Xây dựng chính sách tuyển dụng lao động có qui định gắn kết và thu hút nhân tài, lao động có tay nghề, trình độ và có chính sách đào tạo, sử dụng lao động sau khi được đào tạo.

IV/ ĐÁNH GIÁ CHUNG

Từ việc đánh giá, phân tích toàn diện hoạt động SXKD của công ty năm 2017, có thể khẳng định Công ty cổ phần Giống gia súc Hà Nội là một đơn vị đoàn kết gắn bó, có sức mạnh tập thể, đồng thuận cao, ngày càng có vị thế vững chắc, trình độ tổ chức quản lý ngày một hoàn thiện, nhạy bén trước tình hình diễn biến chung, đã vượt qua nhiều khó khăn trở ngại thách thức và đạt được những kết quả quan trọng:

- Đa phần các nội dung SXKD theo từng mảng lĩnh vực chi tiết đều đạt kế hoạch (duy nhất chăn nuôi lợn không đạt kế hoạch) nhưng mục tiêu chung về chăm lo đời sống cho người lao động, giải quyết công ăn việc làm, chế độ phúc lợi cơ bản được đảm bảo.

- Các chương trình, dự án được Thành phố giao Công ty triển khai thực hiện phát triển chăn nuôi đã mang lại hiệu quả kinh tế xã hội cao cho nông dân và các địa phương.

- Sản xuất, việc làm ổn định, thu nhập của người lao động được cải thiện.

- Về cơ bản hoàn thành các công tác tăng vốn điều lệ, bộ máy tổ chức dần được kiện toàn và hoàn thiện dần thích ứng với môi trường mới.

- Đàn gia súc được đảm bảo an toàn dịch bệnh. Cơ sở chăn nuôi, đất đai của Công ty được bảo vệ an toàn và khai thác hiệu quả.

PHẦN THỨ HAI

KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2018

Công ty xác định năm 2018 là năm có nhiều khó khăn, thách thức đối với các doanh nghiệp sản xuất chăn nuôi. Đặc biệt trong những tháng đầu năm, giá sản phẩm rất thấp, giá bán dưới giá thành sản xuất, thị trường tiêu thụ trầm lắng. Điều đó tác động tiêu cực đến hoạt động sản xuất chăn nuôi và kinh doanh của Công ty.

Trên cơ sở nhận định những khó khăn chung của ngành nông nghiệp, xác định được những thuận lợi, khó khăn trước mắt cùng với thực trạng và kết quả thực hiện năm 2017, Công ty xây dựng và dự kiến kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2018 với các giải pháp thực hiện như sau:

I/ MỘT SỐ CHỈ TIÊU SXKD NĂM 2018

TT	Các chỉ tiêu	Đơn vị tính	Kế hoạch năm 2018
1	Tổng doanh thu	Triệu đồng	46.500
2	Lợi nhuận sau thuế	Triệu đồng	200
3	Nộp ngân sách nhà nước	Triệu đồng	3.500
4	Tổng số lao động bình quân	Người	120
5	Tổng quỹ lương	Triệu đồng	9.900
6	Thu nhập bình quân 1 ng/tháng	Ngàn đồng	7

Tập trung vào việc cung ứng các sản phẩm từ hoạt động chăn nuôi và các chương trình, các dự án nông nghiệp, hoạt động dịch vụ để giữ vững hoạt động sản xuất kinh doanh với mục tiêu tăng trưởng phù hợp, đảm bảo lợi ích của các cổ đông và đời sống cho người lao động, cụ thể:

- Xây dựng Công ty là doanh nghiệp khoa học công nghệ.
- Duy trì ổn định hoạt động sản xuất trong toàn bộ các đơn vị xí nghiệp trực thuộc, đảm bảo việc làm, thu nhập cho người lao động.
- Tái cơ cấu sản xuất chăn nuôi, xác định qui mô đàn gia súc hợp lý, đảm bảo việc cung ứng con giống năng suất, chất lượng cao cho thị trường. Tăng cường công tác vệ sinh thú y, đảm bảo an toàn dịch bệnh cho đàn gia súc.
- Hợp tác liên doanh liên kết với các đối tác đặc biệt trong lĩnh vực phát triển chăn nuôi bò sữa, bò thịt.
- Đẩy mạnh công tác tiêu thụ sản phẩm. Xây dựng kênh tiêu thụ sữa tươi theo hệ thống bán lẻ qua các cửa hàng giới thiệu và bán sản phẩm của Công ty. Mở rộng các loại hình kinh doanh dịch vụ.
- Tiếp tục triển khai dự án phát triển chăn nuôi được Thành phố giao.
- Tập trung khai thác hiệu quả lợi thế đất đai, nhà xưởng, chuồng trại và cơ sở chăn nuôi của Công ty.

- Sản xuất, tiêu thụ tinh bò Brahman, BBB, phôi và bò BBB thuần tại Việt Nam.

- Xây dựng chuỗi liên kết trong chăn nuôi bò thịt BBB tại Hà Nội.

- Xây dựng kế hoạch chuyển giao công nghệ lai tạo, dịch vụ kỹ thuật và cung cấp con giống bê F1 BBB cho các địa phương trong cả nước.

- Phối hợp với các đơn vị liên danh thực hiện các dự án tại phường Cầu Diễn, quận Nam Từ Liêm.

II/ CÁC GIẢI PHÁP THỰC HIỆN

1. Đối với công tác chăn nuôi.

- Cân đối quy mô đàn gia súc 1 cách hợp lý phù hợp nhu cầu thị trường.

- Xây dựng quy trình sản xuất chăn nuôi theo hướng CNH – HĐH, xây dựng các mô hình chăn nuôi đạt hiệu quả cao về năng suất và chất lượng vật nuôi .

- Thực hiện nghiêm quy trình kỹ thuật, phòng dịch, vệ sinh thú y. Nâng cao chất lượng con giống. Tăng cường công tác quản lý giống, đầu tư máy móc thiết bị trong sản xuất, chế biến thức ăn, khai thác sữa.

- Ứng dụng các tiến bộ khoa học kỹ thuật trong việc lai tạo giống thông qua đề tài khoa học, dự án sản xuất thử nghiệm.

2. Đối với các chương trình dự án nông nghiệp:

Thực hiện tốt các dự án phát triển chăn nuôi đã được Thành phố phê duyệt. Chủ động đề xuất với Thành phố về các chương trình, dự án có hiệu quả cao cho doanh nghiệp, cho xã hội.

3. Mở rộng ngành nghề kinh doanh:

- Tăng cường hợp tác với các cơ quan nghiên cứu để triển khai các đề tài khoa học, dự án thử nghiệm nhằm ứng dụng CNC trong chăn nuôi.

- Bổ sung ngành nghề kinh doanh như: Khai thác điếm đỗ xe, kho hàng, kinh doanh thực phẩm qua kênh bán lẻ, bán hàng online....

- Mở rộng dịch vụ về chuyển giao công nghệ, kỹ thuật chăn nuôi bò thịt cho các địa phương trong cả nước, đồng thời phối hợp với các đối tác trong việc tiêu thụ tinh dịch lợn, tinh bò thịt và thịt bò F1 BBB theo hình thức chuỗi.

- Tập trung khai thác có hiệu quả cơ sở chăn nuôi, nhà xưởng,... tại khu vực Cầu Diễn, Kiều Kỵ trong khi chờ Thành phố phê duyệt dự án đầu tư chuyển đổi mục đích công năng sử dụng.

4. Công tác quản trị

- Xây dựng bộ máy quản lý, điều hành điện tử. Ứng dụng các phần mềm quản lý trong các lĩnh vực như: nhân sự, tiền lương, dự án, kế toán,...

- Xây dựng chế độ lương thưởng gắn liền với hiệu quả công việc.

- Xây dựng hệ thống quản lý chất lượng theo tiêu chuẩn.

- Tinh giản lao động gián tiếp, sắp xếp nhân sự tại các đơn vị; có chính sách thu hút nhân tài và lao động có trình độ chuyên môn cao.

- Xây dựng quy chế trả lương, thưởng dựa trên năng suất, chất lượng và hiệu quả công việc của người lao động.

5. Công tác khác

Phối hợp tốt với các chính quyền địa phương về công tác an ninh chính trị, trật tự an toàn xã hội; phấn đấu xây dựng công ty được Thành phố tặng bằng khen, Đảng bộ đạt danh hiệu trong sạch vững mạnh, Công đoàn, Đoàn thanh niên đạt danh hiệu vững mạnh.

Phát động các phong trào thi đua: Lao động sản xuất; sống, làm việc theo pháp luật; Thực hiện nếp sống văn minh; Làm đẹp cảnh quan, giữ gìn VSMT ...

III/ TỔ CHỨC THỰC HIỆN

Để tổ chức thực hiện thắng lợi các chỉ tiêu kế hoạch do Đại hội đồng cổ đông năm 2018 đề ra, HĐQT, Ban Tổng Giám đốc, các phòng ban, đơn vị trực thuộc cần làm tốt các nội dung sau:

1/ Ngay sau Đại hội, HĐQT giao các đơn vị tổ chức phổ biến các nội dung mà Đại hội đã thông qua đến NLĐ và đăng lên trang web của Công ty.

2/ Ban Tổng giám đốc công ty căn cứ kế hoạch SXKD và tình hình cụ thể để điều hành, chỉ đạo kịp thời.

3/ Các đơn vị căn cứ vào chức năng, nhiệm vụ được phân công và kế hoạch khoán được giao để xây dựng các biện pháp tổ chức thực hiện.

4/ HĐQT, Ban Tổng giám đốc, BKS, các trưởng phòng, đơn vị có trách nhiệm tổ chức triển khai Nghị quyết Đại hội và chịu trách nhiệm trước Đại hội đồng cổ đông về việc thực hiện của mình.

Năm 2018 với những thuận lợi và thách thức đan xen, đòi hỏi chúng ta cần có những cố gắng nỗ lực, phát huy thuận lợi, tranh thủ sự hỗ trợ, giúp đỡ của Thành phố và các sở ngành, gắn sản xuất với việc tiêu thụ sản phẩm, gắn với nhu cầu của thị trường, Công ty cổ phần Giống gia súc Hà Nội phấn đấu hoàn thành tốt kế hoạch năm 2018, xây dựng và tạo cơ sở phát triển Công ty một cách bền vững và trở thành một trong những doanh nghiệp có vị thế xứng đáng trong ngành Nông nghiệp & PTNT Hà Nội.

CÔNG TY CỔ PHẦN GIỐNG GIA SÚC HÀ NỘI



TỔNG GIÁM ĐỐC
Đài Đại Phong

