

Hà Nội, ngày 29 tháng 6 năm 2018

BÁO CÁO

TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2017 VÀ PHƯƠNG HƯỚNG, NHIỆM VỤ KH SXKD NĂM 2018

I. TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2017:

1. Đặc điểm tình hình:

Năm 2017, với quyết sách quyết liệt của Chính phủ, nền kinh tế Việt Nam đã đạt được những thành tựu đáng khích lệ, phần lớn các chỉ số tăng trưởng đều đạt khá. Việt Nam điểm sáng trong khu vực và trên thế giới về tốc độ tăng trưởng, vị thế Việt Nam đã được nâng lên tầm cao mới. Song bên cạnh đó vẫn còn rất nhiều những khó khăn thách thức, từ vĩ mô đến vi mô, từ chủ quan đến khách quan như:

Tình hình sản xuất kinh doanh trong nước chịu nhiều tác động từ tình hình chính trị trên thế giới, từ yêu cầu đòi hỏi cạnh tranh hội nhập và nền sản xuất phải thích ứng trong xu thế thời đại của cuộc cách mạng công nghiệp 4.0.

Chính sách hạn chế đầu tư công của chính phủ ảnh hưởng không nhỏ tới toàn bộ nền kinh tế nói chung, các Doanh nghiệp hoạt động trong lĩnh vực xây lắp nói riêng, và LTC cũng không là ngoại lệ.

Việc cơ quan quản lý Nhà nước, tiếp tục siết chặt quản lý, ban hành nhiều chính sách, biện pháp thắt chặt gây khó khăn không nhỏ với các đơn vị còn nợ ngân sách như: Công bố danh sách, thông báo công khai (gây ảnh hưởng uy tín đơn vị), Niêm phong tài khoản ngân hàng, Thông báo hóa đơn không còn giá trị sử dụng, Cưỡng chế thu nợ, hạn chế tham gia đấu thầu các dự án vốn nhà nước.

Vốn, tài sản đảm bảo của LTC rất hạn chế, trong những năm qua nguồn lực phục vụ SXKD chủ yếu dùng vốn vay (tổ chức tín dụng, cá nhân), Chi phí tài chính cao. Đến năm 2017, Các công trình đều tập trung ở giai đoạn quyết toán, dư nợ Phải thu tại các Công trình đã thi công còn rất lớn, như công trình Hào kỹ thuật TP HCM: 21 tỷ đồng, Công trình tại KCN Diêm Thụy Thái nguyên: 10 tỷ đồng, Công trình QL3 Hà nội, Thái nguyên: hơn 20 tỷ đồng và các công trình nhỏ lẻ khác.

Trong bối cảnh đó, với phương châm “Thận trọng, ổn định, hướng tới Phát triển bền vững”, cùng sự quyết tâm của Ban lãnh đạo, sự quan tâm, chỉ đạo sát sao của

HĐQT, sự hỗ trợ, động viên, giúp đỡ của Tập đoàn Bưu chính Viễn thông Việt Nam (VNPT), Các cổ đông lớn, cổ đông chiến lược, cùng với việc củng cố và giữ mối quan hệ mật thiết với những khách hàng thân thiết, sự linh hoạt với các cơ quan quản lý nhà nước, tổ chức tín dụng, đã tạo điều kiện để Công ty Cổ phần Điện nhẹ Viễn thông khắc phục khó khăn, thực hiện nhiệm vụ sản xuất kinh doanh năm 2017, đồng thời nhận thức xây dựng lại KH SXKD cho phù hợp tình hình thực tế, phù hợp các nguồn lực, tập trung ổn định, cơ cấu lại các nguồn lực của Công ty, hướng tới tái lập doanh nghiệp, xây dựng Chiến lược phát triển trong ngắn hạn, trung hạn và dài hạn.

2. Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh 2017:

Trước bối cảnh nêu trên, Công ty đã chủ động thực hiện nhiều biện pháp, xây dựng lại chiến lược, kế hoạch kinh doanh, các chương trình hành động nhằm phát huy các lợi thế, khắc phục khó khăn, phù hợp với tình hình thực tế của LTC, và đạt được các kết quả như sau:

2.1 Các chỉ tiêu sản xuất kinh doanh:

2.1.1 Kết quả:

Đơn vị: đồng

Số tt	Chỉ tiêu	Nghị quyết ĐHCD	Kết quả thực hiện	Tỷ lệ thực hiện KH (%)
1	Doanh thu	150,000,000,000	104,923,923,468	69.95%
2	Giá vốn	140,000,000,000	98,913,238,678	70.65%
3	Lợi nhuận gộp	10,000,000,000	6,010,684,790	60.11%
4	Lợi nhuận trước thuế	3,678,000,000	-18,069,434,851	
5	Lợi nhuận kế toán sau thuế	2,942,000,000	-18,224,092,461	
6	Cổ tức	6%	0	

2.1.2 Nguyên nhân không đạt được doanh thu, lợi nhuận so với Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông giao năm 2017:

Như đã phân tích ở trên, Nhận thức tình hình thực tế, Hội đồng quản trị, Ban lãnh đạo công ty, cùng toàn bộ cán bộ công nhân viên cố gắng vượt qua khó khăn thực hiện các kế hoạch đề ra, cùng với sự ủng hộ, giúp đỡ của tập đoàn VNPT và các cổ đông lớn. LTC đã đạt được một số kết quả nhất định. Riêng kết quả sản xuất kinh 2017 không đạt so với kế hoạch đã giao do một số nguyên nhân sau:

Thứ nhất, Do nợ ngân sách và Quyết định cưỡng chế hóa đơn bằng biện pháp thông báo Hóa đơn không có giá trị sử dụng của Cục thuế Hà Nội.

Từ tháng 11 năm 2015, Cục thuế Hà Nội đã có quyết định về việc cưỡng chế hoá đơn đối với Công ty do nợ thuế phát sinh chủ yếu từ trước năm 2012 để lại. Với việc cưỡng chế hoá đơn này, thì khi Công ty muốn xuất hoá đơn cho đối tác phải làm văn bản gửi cục thuế Hà nội, Tổng cục thuế xin xuất lẻ hóa đơn, đồng thời phải cam kết nộp đến 18% doanh thu trên hoá đơn. Như vậy, với việc phải nộp 18% doanh thu trên hoá đơn và phải trả trực tiếp cho người bán hàng 10% (hoá đơn VAT đầu vào) thì Công ty phải chi trả tới 28% trên doanh thu trên từng hoá đơn.

Việc nợ ngân sách nhà nước, bị cưỡng chế hóa đơn, ảnh hưởng rất lớn tới hoạt động sản xuất kinh doanh của công ty, không những rất khó khăn trong việc xuất hóa đơn, ghi nhận doanh thu, thu hồi tiền mà còn ảnh hưởng lớn tới việc tham gia đấu thầu các gói thầu, dự án mới. Đây là nguyên nhân căn bản dẫn tới kết quả hoạt động sản xuất kinh không được như kỳ vọng, và đây cũng là vấn đề trọng điểm nhất mà LTC cần có phương án giải quyết linh hoạt, triệt để trong chiến lược phát triển ngắn và trung hạn.

- Thứ hai, tập trung xử lý công nợ tại các công trình, dự án đã thi công:

Năm 2017 xét thấy LTC còn nhiều khó khăn về vốn, thiếu tài sản đảm bảo tại ngân hàng, Dư nợ tại ngân hàng cao, công nợ Phải thu lớn, chủ yếu do các công trình thi công từ những năm trước đều vào giai đoạn Quyết toán, Ban điều hành xác định tập trung nguồn lực, nhân lực giải quyết dứt điểm các tồn đọng tại các công trình này, tập trung hoàn thiện hồ sơ quyết toán, bảo vệ kiểm toán, quyết toán vốn các công trình nhằm thu hồi vốn đã đầu tư, giảm thiểu chi phí tài chính. Đến thời điểm này các công trình, dự án lớn mà đơn vị triển khai đã cơ bản hoàn thành hồ sơ quyết toán, kiểm toán và quyết toán vốn, như: Công trình Hào kỹ thuật – TP HCM, Các công trình KCN Diêm Thụy – Thái nguyên, Công trình Vincom, Công trình BD 65 Tổng cục an ninh, công trình Quốc lộ 3 Hà nội – Thái nguyên ... phải thu từ các công trình này là hơn 60 tỷ đồng.

- Thứ ba, Các Công ty thành viên hoạt động kém hiệu quả.

Về việc đầu tư không hiệu quả tại ETCC: Năm 2007 Công ty thực hiện đầu tư hơn 22 tỷ đồng để góp vốn thành lập Công ty Cổ phần Cấp và Thiết bị Viễn thông, tuy nhiên với việc quản trị và điều hành sản xuất kinh doanh từ nhiều năm trước không tốt, để lại nhiều tồn tại, nên hiệu quả mang lại từ việc đầu tư tại ETCC không được như mong đợi. Năm 2017, Công ty mẹ phải gánh chịu một phần lỗ tại ETCC.

Với công ty LTCC, và Công ty LTC Việt nam, Hiện do nguồn lực của LTC còn nhiều hạn chế, nên LTC chưa tiến hành góp vốn vào hai công ty này. Việc tiến hành đầu tư góp vốn cũng như hợp nhất kết quả của các công ty này cần được xem xét trong năm 2018.

*** Lợi nhuận sau thuế không đạt theo kế hoạch do các nguyên nhân sau:**

- Thứ nhất, do chi phí tài chính cao:

Kể từ tháng 8 năm 2012 đến nay (tức là từ khi thay đổi Tổng Giám đốc) thì Công ty không được sử dụng bất kỳ nguồn tài chính nào từ các khoản vay cá nhân chuyển đổi từ việc phát hành trái phiếu chuyển đổi không thành công trong năm 2010. Mặc dù, không được sử dụng nguồn vốn vay này vào hoạt động SXKD, nhưng hàng năm Công ty phải chịu một khoản lãi vay tài chính khoảng gần 2 tỷ đồng, chi phí này ảnh hưởng lớn tới kết quả sản xuất kinh doanh của công ty.

- Thứ hai: Về nguồn vốn phục vụ cho hoạt động sản xuất kinh doanh:

Cũng như năm 2012, 2013, 2014, 2015, 2016 thì nguồn vốn để phục vụ cho hoạt động sản xuất kinh doanh chủ yếu dựa vào dòng tiền vay vốn của Ngân hàng. Do vậy, chi phí lãi vay này ảnh hưởng đến giá vốn và lợi nhuận gộp của công trình/dự án và cũng ảnh hưởng trực tiếp đến lợi nhuận trước thuế, lợi nhuận sau thuế và cổ tức. Tỷ lệ lãi vay Ngân hàng ảnh hưởng đến giá vốn công trình dự án khoảng từ 5% đến 9% tùy thuộc vào tiến độ thanh toán của Chủ đầu tư. Năm 2017 dư nợ vay ngắn hạn của LTC còn cao, Do nguồn thu tại các công trình dự án chủ yếu giai đoạn quyết toán, việc thu hồi vốn còn nhiều khó khăn, chủ yếu phụ thuộc nguồn vốn chủ đầu tư. Nên chi phí tài chính này ảnh hưởng không nhỏ tới kết quả SXKD.

- Thứ 3: Do Công ty phải trích lập dự phòng tài chính:

Tại Báo cáo tài chính năm 2016, đơn vị kiểm toán đã đưa ra ý kiến ngoại trừ với khoản phải thu liên quan tới “công trình hạ ngầm” số tiền là 11,766 tỷ đồng, Hiện tại các khoản phải thu khó đòi của LTC còn nhiều, tồn tại từ nhiều năm trước, có nhiều khoản khó có khả năng thu hồi. Tại Báo cáo tài chính 2017, sau nhiều lần đề nghị trích lập các khoản phải thu này. Nhằm đảm bảo theo các quy định của pháp luật về nghiệp vụ kế toán, tài chính, các chuẩn mực kế toán hiện hành, năm 2017 đơn vị kiểm toán yêu cầu và thống nhất trích lập các khoản sau:

1/ Phải thu các đơn vị cá nhân liên quan đến Công trình hạ ngầm: 11,766 tỷ

2/ Phải thu khách hàng: 1,446 tỷ

3/ Phải thu các khoản tạm ứng và đối tượng khác: 0,569 tỷ

Do việc trích lập này, dẫn tới kết quả sản xuất kinh doanh của LTC bị âm: (18.224.092.461) đồng.

Trên đây là báo cáo kết quả SXKD 2017 và phân tích những khó khăn, tồn tại của Công ty LTC dẫn đến việc Công ty không hoàn thành được kế hoạch doanh thu và kế hoạch lợi nhuận mà Đại hội đồng cổ đông đã giao năm 2017.

Mặc dù năm 2017 đánh giá là một năm vô cùng khó khăn với LTC, kết quả hoạt động SXKD kém hiệu quả, trong điều kiện đó chúng ta cũng đạt được một số kết quả quan trọng, tạo tiền đề ổn định và phát triển cho kế hoạch SXKD năm 2018 và các năm tiếp theo:

15/01/2018

1/ Hoàn thiện thủ tục pháp lý cho Chi nhánh XN LTC1 hoạt động độc lập, chủ động xuất hóa đơn, thay công ty tham gia đấu thầu, ký và thực hiện các hợp đồng, các dự án, công trình mới, đàm phán thành công với tổ chức tín dụng (BIDV) để chi nhánh sử dụng chung hạn mức với công ty. Đây là giải pháp thích hợp trong điều kiện LTC đang bị cưỡng chế hóa đơn.

2/ Đã căn bản giải quyết các tồn đọng ở các công trình, căn bản hoàn thiện hồ sơ quyết toán công trình, cùng chủ đầu tư bảo vệ số liệu, quyết toán vốn. Trong quý 2, và quý 3 năm 2018 thu hồi cơ bản các nguồn vốn LTC đã đầu tư tại các công trình cũ, giảm tối đa chi phí tài chính đã đầu tư.

3/ Về các khoản vay cá nhân: Các khoản vay này hình thành chủ yếu từ những năm 2010, chi phí tài chính từ các khoản vay này khá cao, trung bình từ 9% đến 11%, thậm chí cao hơn do thỏa thuận từ khi ký hợp đồng vay, áp lực phải trả các khoản này cũng rất lớn, Trong năm 2017, sau nhiều lần làm việc đàm phán, Ban điều hành đã thương thảo thành công đến 90% giá trị các hợp đồng vay cá nhân, thống nhất sẽ không tính lãi vay đến hết tháng 06 năm 2019. Như vậy, khoản chi phí tài chính của các hợp đồng vay cá nhân này sẽ không còn trong kỳ kinh doanh tới.

4/ Làm việc với cơ quan quản lý Nhà nước về nghĩa vụ nộp ngân sách, gia hạn thời gian nộp, tiếp tục xin xuất hóa đơn trả các công trình đã hoàn thành, tiến tới vận dụng các chính sách pháp luật phù hợp tiến hành khoanh, trả nợ gốc, xin bù trừ, miễn, giảm phần lãi do chậm nộp.

5/ Quản trị, phân bổ lại hệ thống các nguồn lực công ty phù hợp với tình hình thực tế, từ tài chính, các tài sản, hệ thống tổ chức, nhân sự ..., siết chặt quản lý, tiết giảm chi phí, xây dựng bộ máy theo hướng chuyên nghiệp, tinh gọn, hiệu quả, phấn đấu mục tiêu phát triển bền vững.

II. PHƯƠNG HƯỚNG, NHIỆM VỤ VÀ KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2018.

1/ Nhận định và đánh giá tình hình.

Về vĩ mô: Tình hình kinh tế chính trị thế giới có nhiều biến động bất thường, khó lường trước được như chiến tranh thương mại Mỹ - Trung, tình hình chính trị phức tạp giữa Nga - Mỹ - Các nước châu Âu ... Tình hình trong nước có nhiều biến chuyển tích cực, đó là sự cam kết hỗ trợ Doanh nghiệp của chính phủ, Việt Nam chính thức là thành viên của hiệp định CP TPP (TPP 11), cam kết thúc đẩy và hội nhập nền kinh tế thế giới - cách mạng công nghiệp 4.0. Đây là cơ hội, là thời cơ song cũng có vô vàn thách thức mà các doanh nghiệp phải đối mặt.

Về vi mô: LTC là đơn vị hoạt động chủ yếu trong lĩnh vực xây lắp các công trình hạ tầng, dân dụng, công nghiệp, viễn thông. Trong những năm qua LTC đã triển khai nhiều công trình dự án trọng điểm, tạo được uy tín với các chủ đầu tư, bước đầu xây dựng được năng lực trên thị trường, Với mô hình tinh gọn, chuyên nghiệp, lấy hiệu quả làm mục tiêu, tiến hành đổi mới phương thức quản trị, điều hành, tiết kiệm chi

phí, sử dụng hợp lý, hiệu quả các nguồn lực ...Song, bên cạnh đó LTC còn phải đối mặt với rất nhiều vấn đề trọng yếu, nhiều khó khăn, tồn tại. Đó là: Nợ ngân sách nhà nước cao (Thuế, Bảo hiểm xã hội), bị Cường chế hóa đơn, Nguồn vốn phục vụ SXKD (Chủ yếu dựa nguồn vốn vay), thiếu tài sản đảm bảo tại các tổ chức tín dụng, Tồn tại nhiều khoản thu khó đòi tồn tại từ nhiều năm trước; Các khoản phải trả do vay cá nhân; Báo cáo tài chính lỗ trong 02 năm liên tiếp, vấn đề đầu tư tại các công ty thành viên.

Từ những thuận lợi và khó khăn, những cơ hội và thách thức đó, Hội đồng quản trị, Ban điều hành công ty xin đưa ra kế hoạch SXKD năm 2018 và các giải pháp nhằm thực hiện kế hoạch cho năm 2018 như sau:

2/ Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2018:

2.1. Mục tiêu, nhiệm vụ:

Với những thuận lợi và khó khăn nêu trên, để vượt qua thách thức, tiếp tục ổn định từng bước phát triển theo hướng bền vững, năm 2018 LTC phấn đấu hoàn thành mục tiêu như sau:

Phương án 1: Theo Tờ trình của Tổng Giám đốc và Quyết định của Hội đồng quản trị.

Tổng doanh thu hợp nhất:	80 tỷ đồng;
Lợi nhuận trước thuế hợp nhất:	2,1 tỷ đồng;
Lợi nhuận sau thuế hợp nhất:	1,68 tỷ đồng.
Mức chi trả cổ tức :	2%

Phương án 2: Theo ý kiến của cổ đông lớn VNPT

Tổng doanh thu hợp nhất:	113,318 tỷ đồng;
Lợi nhuận sau thuế hợp nhất:	3,58 tỷ đồng;
Tổng doanh thu Công ty mẹ:	30,686 tỷ đồng;
Lợi nhuận sau thuế Công ty mẹ:	3,552 tỷ đồng.
Mức chi trả cổ tức:	3%

Kế hoạch thực hiện sẽ theo Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông.

2.2. Giải pháp và các đề xuất thực hiện:

Để thực hiện được các chỉ tiêu kế hoạch đề ra, cần sự ủng hộ, sự đoàn kết, đồng lòng, thống nhất cao từ Đại hội đồng cổ đông, Hội đồng quản trị; Ban điều hành cùng toàn bộ cán bộ nhân viên sẽ quyết tâm thực hiện triệt để các nghị quyết, quyết định các

chỉ đạo từ Đại hội đồng cổ đông, Hội đồng quản trị phấn đấu tăng trưởng, phấn đấu kết quả kinh doanh có lãi ngay trong năm 2018. Để hoàn thành các mục tiêu về SXKD cho năm 2018, Chúng tôi xin đưa ra các giải pháp thực hiện, cũng như các đề xuất như sau:

Thứ nhất: Tập trung đầu tư phát triển trong lĩnh vực xây lắp hạ tầng, xây dựng dân dụng, công nghiệp, xây lắp Viễn thông. Ngoài các đối tác truyền thống, tìm kiếm các thị trường tiềm năng mới, các công trình, gói thầu mới. Mở rộng phát triển lĩnh vực xây dựng, xây lắp kết hợp với nâng cao chất lượng thi công, tăng cường kiểm tra, giám sát chất lượng công trình xây dựng để đáp ứng nhu cầu ngày càng cao của các chủ đầu tư, đối tác, khách hàng. Điều chỉnh linh hoạt chiến lược kinh doanh của Công ty phù hợp với từng giai đoạn phát triển.

Dùng Chi nhánh công ty - XN 1, ký kết và thực hiện các Hợp đồng, gói thầu mới, chủ động việc xuất hóa đơn, toàn bộ doanh thu, kết quả SXKD được hợp nhất về công ty, chủ động nâng cao năng lực của chi nhánh XN1 đáp ứng về năng lực thực hiện các gói thầu lớn.

Trong thời gian qua, Chi nhánh đã chủ động ký, thực hiện một số gói thầu, các hợp đồng đã ký với các chủ đầu tư như:

- 1/ Viettel Net, Vĩnh Phúc, Hà Nội: gần 8 tỷ đồng.
- 2/ Công ty CP thương mại công nghệ Quang Anh: 1.3 tỷ đồng.
- 3/ Công ty TNHH dát vàng nội thất Thành Đạt: 1,112 tỷ đồng.

Một số Hợp đồng dự kiến ký kết trong Quý 2-3/2018.

- 1/ Hợp đồng thi công xây dựng hệ thống M & E tại Đà Nẵng: 80 tỷ đồng.
- 2/ Hợp đồng thi công kéo dài cáp quang: VNPT, Mobifone: 5 tỷ đồng.

Và một số dự án khác.

Thứ 2: Tập trung xử lý vấn đề nợ ngân sách: Tập trung các nguồn lực để nộp dần các khoản nợ ngân sách nhà nước, tiếp tục làm việc cơ quan quản lý nhà nước gia hạn thời gian nộp; Thuê và phối hợp đơn vị tư vấn thuế vận dụng các chính sách pháp luật hiện hành để xin miễn, giảm thuế và các khoản phát sinh do chậm nộp, tiến tới xin gỡ bỏ lệnh cưỡng chế hóa đơn.

Thứ 3: Về tài chính:

Tiếp tục đẩy mạnh công tác thu hồi công nợ, lập ban chuyên trách xử lý công nợ, đặc biệt các công nợ tồn đọng kéo dài từ nhiều năm, có nguy cơ không có khả năng thu hồi, báo cáo xin ý kiến HĐQT phương án xử lý các khoản nợ khó đòi.

Tăng cường công tác dự báo, tiếp tục nâng cao năng lực quản trị tài chính, đảm bảo tài chính của Công ty an toàn, hiệu quả. Quản lý chặt chẽ về tài chính, kiểm soát dòng tiền. Tăng cường kiểm soát nội bộ, thường xuyên kiểm tra, giám sát việc thực hành tiết kiệm, chống lãng phí.

3.
17
H
N
H
A

Về nguồn vốn SXKD: Nhằm đảm bảo ổn định nguồn vốn phục vụ SXKD, tiếp tục duy trì quan hệ với tổ chức tín dụng, xây dựng hạn mức, chỉ số tín dụng phù hợp, nhằm đáp ứng yêu cầu về tài sản đảm bảo, ngoài các tài sản đảm bảo của công ty, tiếp tục đàm phán gia hạn mượn tài sản của các cá nhân làm tài sản đảm bảo, đáp ứng nhu cầu vốn phục vụ sản xuất kinh doanh.

Thứ 4: Về quản trị:

Bổ sung, ban hành các quyết định, quy chế, quy định để hoàn thiện bộ máy điều hành Công ty. Cải tiến hệ thống quản trị theo hướng tiên tiến để đáp ứng cho việc quản trị Công ty theo định hướng phát triển bền vững.

Bám sát các chỉ tiêu, kế hoạch sản xuất kinh doanh để đề ra giải pháp, có sự chỉ đạo phù hợp với từng giai đoạn, từng thị trường.

Thứ 5: Về tổ chức:

Không ngừng hoàn thiện bộ máy tổ chức để phù hợp với sự phát triển của LTC, xây dựng cơ cấu tổ chức phù hợp để phát huy tối đa các nguồn lực của Công ty.

Bố trí, sử dụng có hiệu quả nguồn nhân lực hiện có trong công ty; tăng cường quản lý, giám sát chặt chẽ công tác tuyển dụng, đào tạo, sử dụng lao động, đánh giá hiệu quả làm việc của mỗi cá nhân để nâng cao chất lượng công việc.

Tập trung xây dựng và sớm thực hiện các chính sách thu hút lao động có trình độ chuyên môn cao, bổ sung vào các vị trí còn thiếu và yếu tại Công ty.

Xây dựng và phát triển đội ngũ công nhân lành nghề.

Tiếp tục cải tiến chính sách tiền lương, trả thưởng gắn chức danh và kết quả lao động của từng CBCNV. Không ngừng nâng cao đời sống vật chất và tinh thần cho CBCNV nhằm động viên, khuyến khích người lao động sáng tạo, trách nhiệm, trung thực trong công việc.

Tiếp tục xây dựng văn hóa doanh nghiệp.

Kính thưa Đại hội!

Để đảm bảo thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh 2018 và định hướng phát triển ổn định, bền vững trong những năm tiếp theo, LTC cần tập trung giải quyết các vấn đề trọng yếu, cấp bách như: Nợ ngân sách, Cường chế hóa đơn, Nguồn vốn SXKD, tài sản đảm bảo, Chỉ số tín dụng, khoản vay cá nhân... Thay mặt Ban điều hành kính báo cáo và đề xuất các vấn đề sau:

+ Đối với các công ty thành viên:

Hiện LTC đang góp vốn và đăng ký góp vốn vào 04 công ty thành viên. Do tình hình tài chính của LTC còn rất hạn chế, rất khó khăn nên việc tiếp tục tham gia góp vốn vào các Công ty đã đăng ký góp (Công ty CP xây lắp viễn thông – LTCC, và Công ty CP đầu tư LTC Việt Nam) trong giai đoạn này là không phù hợp. Do vậy Ban điều hành sẽ kiến nghị, đề xuất với HĐQT công ty không tham gia góp vốn, hoặc tham gia góp vốn với tỷ lệ phù hợp với năng lực tài chính LTC. Với các công ty LTC đã góp vốn (Công ty CP Cấp và thiết bị viễn thông - ETCC, Công ty CP Cadico Cần Thơ), trong thời gian qua, kết quả hoạt động xuất kinh doanh của Công ty ETCC rất kém hiệu quả, có thể nói việc đầu tư vào công ty ETCC không mang lại giá trị kinh tế

Y N H O T

cho LTC, nhận định Công ty ETCC còn tồn tại nhiều khó khăn không thể giải quyết trong ngắn hạn, ảnh hưởng không nhỏ tới việc hợp nhất kết quả kinh doanh với LTC. Với công ty Cadico Cần Thơ, hiện tại hoạt động SXKD khá ổn định, chia đều cổ tức hàng năm, LTC chiếm 10% cổ phần, Công ty Cadico đã có kế hoạch tăng vốn điều lệ, với điều kiện hiện tại LTC rất khó có thể tham gia góp vốn thêm để đảm bảo tỷ lệ sở hữu cổ phần như trên, nên việc tham gia quản trị, điều hành tại Cadico Cần Thơ gần như không có.

Như đã phân tích ở trên, hiện tại LTC đang có rất nhiều vấn đề trọng yếu cần giải quyết như: Nợ ngân sách, Nguồn vốn SXKD khó khăn chủ yếu dùng vốn vay ngắn hạn của các tổ chức tín dụng, thiếu tài sản đảm bảo ..., hơn nữa các khoản LTC đã đầu tư vào các công ty thành viên không mang lại hiệu quả như kỳ vọng, trong năm 2018 Ban điều hành báo cáo, xin ý kiến HĐQT về chủ trương, phương án tiến hành thoái một phần hoặc toàn bộ số vốn mà LTC đã góp vào các công ty thành viên (Phù hợp với điều kiện thực tế của các đơn vị), nhằm bảo toàn nguồn vốn LTC, cũng như để LTC tập trung nguồn lực giải quyết các vấn đề trọng yếu.

+ Báo cáo tài chính năm 2017:

Như Chúng tôi đã trình bày ở phần trên, lợi nhuận sau thuế của công ty là âm, nguyên nhân chủ yếu do chi phí tài chính còn cao, và do việc trích lập dự phòng tài chính (hơn 13 tỷ đồng). Việc đơn vị kiểm toán yêu cầu và tiến hành trích lập các khoản phải thu này là phù hợp với chính sách pháp luật về kế toán, phù hợp các chuẩn mực kế toán hiện hành song ảnh hưởng rất lớn tới LTC, với lợi nhuận âm, LTC sẽ rất khó khăn, và vô cùng bất lợi với hoạt động sản xuất kinh doanh trong năm 2018 và các năm tiếp theo như: uy tín trên thị trường giảm sút, rất khó được tham gia đấu thầu, đặc biệt các gói thầu sử dụng vốn nhà nước (ảnh hưởng lớn tới doanh thu của công ty); Với lợi nhuận âm, Chỉ số tín dụng với các tổ chức tín dụng rất thấp (ảnh hưởng lớn tới việc tài trợ nguồn vốn phục vụ SXKD, phải tăng giá trị tài sản đảm bảo); Cảnh báo trên sàn giao dịch chứng khoán (đưa vào diện bị kiểm soát, giá trị cổ phiếu giảm sút, tính thanh khoản và giao dịch bị hạn chế) ... Có thể nói với BCTC kết quả âm, sẽ ảnh hưởng trầm trọng tới hoạt động SXKD của công ty trong ngắn hạn và dài hạn. Do vậy để đảm bảo hoạt động SXKD của công ty sớm đi vào ổn định, đảm bảo thực hiện các mục tiêu, kế hoạch năm 2018 và các kế hoạch phát triển dài hạn, Chúng tôi xin trình Đại hội đồng cổ đông phương án khắc phục lỗ lũy kế như sau:

Theo báo cáo tài chính đã kiểm toán đến 31/12/2017, hiện Công ty có khoản thặng dư vốn cổ phần là 24.077.383.635 đồng (*Hai bốn tỷ, bảy mươi bảy triệu, ba trăm tám ba nghìn, sáu trăm ba lăm đồng*), Chúng tôi xin trình Đại hội đồng cổ đông thông qua phương án dùng nguồn thặng dư cổ phần này bù đắp toàn bộ phần lỗ lũy kế trên Báo cáo tài chính 2017.

Việc dùng nguồn thặng dư vốn bù đắp lỗ lũy kế đã được nhiều công ty, nhiều doanh nghiệp thực hiện, và hoàn toàn phù hợp với điều kiện thực tế của LTC. LTC sẽ khắc phục ngay phần lỗ lũy kế này.

Vì mục tiêu xây dựng LTC ổn định phát triển ngay trong ngắn hạn (Mục tiêu KH SXKD 2018 – Lợi nhuận sau thuế là dương- có lãi), hướng tới tập trung nguồn lực phát triển theo định hướng bền vững. Kính mong Đại hội đồng cổ đông thông qua phương án khắc phục lỗ lũy kế (Tờ trình xin ý kiến) đề HĐQT, Ban điều hành xây dựng kế hoạch, chiến lược phù hợp với LTC trong ngắn hạn trung hạn và dài hạn.

III. KẾT LUẬN:


Trên đây là Báo cáo tình hình sản xuất kinh doanh năm 2017 và phương hướng, nhiệm vụ các giải pháp và đề xuất thực hiện trong năm 2018.

Chúng tôi cam kết trước đại hội, nêu cao tinh thần đoàn kết, tập trung nỗ lực cùng thực hiện các giải pháp nhằm tháo gỡ, tạo bước đột phá, vượt qua khó khăn để hoàn thành tốt kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2018.

Xin chân thành cảm ơn toàn thể Quý cổ đông đã đến tham dự Đại hội cổ đông thường niên năm 2018 của Công ty Cổ phần Điện nhẹ Viễn thông.

Chúc toàn thể quý vị nhiều sức khoẻ, hạnh phúc và thành công!

TỔNG GIÁM ĐỐC



Bùi Trung Liễu

