

Đồng Nai, ngày 26 tháng 5 năm 2021

BÁO CÁO
CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
ĐÁNH GIÁ CÔNG TÁC QUẢN LÝ KINH DOANH
Cho năm tài chính kết thúc ngày 31/12/2020
Tại phiên họp Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2021

Kính trình: **ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG CÔNG TY CỔ PHẦN HÒA VIỆT**

Hội đồng Quản trị chúng tôi gồm 5 thành viên:

- | | |
|-------------------------|---------------|
| 1. Ông Châu Tuấn | Chủ tịch HĐQT |
| 2. Ông Lương Hữu Hưng | Ủy viên HĐQT |
| 3. Bà Nguyễn Diệu Hương | Ủy viên HĐQT |
| 4. Ông Đinh Tiến Lộc | Ủy viên HĐQT |
| 5. Bà Đặng Thị Thu Thảo | Ủy viên HĐQT |

Trong năm 2020, có một số thay đổi về nhân sự trong HĐQT và Ban Giám đốc Công ty. Cụ thể như sau:

* Đối với HĐQT

- Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2020 đã thống nhất miễn nhiệm Ủy viên HĐQT đối với Ông Lê Văn Khuê và bầu thay thế Ông Lương Hữu Hưng vào chức danh Ủy viên HĐQT kể từ ngày 29/6/2020 (Nghị quyết số 58/NQ-CPHV).

- Đại hội đồng cổ đông bất thường năm 2020 đã thống nhất miễn nhiệm Ủy viên HĐQT đối với Ông Hà Quang Hòa và bầu thay thế Ông Châu Tuấn vào chức danh Ủy viên HĐQT kể từ ngày 16/12/2020. Tại phiên họp ngày 16/12/2020, HĐQT đã nhất trí bầu Ông Châu Tuấn vào chức danh Chủ tịch HĐQT (Nghị quyết số 216/NQ-CPHV và 218/NQ-CPHV, ngày 16/12/2020).

* Đối với Ban Giám đốc:

- Ông Lê Văn Khuê thôi giữ chức vụ Giám đốc Công ty cổ phần Hòa Việt kể từ ngày 01 tháng 9 năm 2020 theo nguyện vọng cá nhân và Ông Lương Hữu Hưng được bổ nhiệm giữ chức vụ Giám đốc Công ty cổ phần Hòa Việt, kể từ ngày 01 tháng 9 năm 2020 (Nghị quyết số 60/NQ-CPHV ngày 30/6/2020).

- Ông Phan Quốc Toàn - Trưởng phòng Quản lý chất lượng, được bổ nhiệm giữ chức vụ Phó Giám đốc Công ty (Nghị quyết số 54a/NQ-CPHV ngày 24/6/2020).

- Ông Nguyễn Đức Lượng và Bà Đặng Thị Thu Thảo được bổ nhiệm lại giữ chức vụ Phó Giám đốc Công ty (Nghị quyết số 219/NQ-CPHV ngày 24/12/2020 và 220/NQ-CPHV ngày 28/12/2020).

Các thành viên Hội đồng Quản trị (HĐQT) cùng Ban Giám đốc Công ty đã tích

cực phối hợp làm việc, thực hiện nhiệm vụ sản xuất kinh doanh đã được Đại hội đồng cổ đông thông qua.

I. TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2020

1. Kết quả sản xuất kinh doanh năm 2020

STT	Chỉ tiêu	Đvt	TH 2019	2020		So sánh (%)	
				KH	TH	TH 20 / TH19	TH20 / KH20
A	B	C	1	2	3	4=3/1	5=3/2
1	Doanh thu	tỷ	366,0	385,9	437,5	119,5	113,4
2	Nộp ngân sách	"	2,28	2,55	3,50	153,5	137,3
3	Lợi nhuận sau thuế	"	10,567	9,00	9,056	85,7	100,6
4	Tỷ suất lợi nhuận sau thuế / Vốn chủ sở hữu bình quân	%	8,23	6,0	7,05	85,7	117,5

Công ty đã hoàn thành và hoàn thành vượt mức các mục tiêu đề ra trong năm 2020. Cụ thể như sau:

- Tổng doanh thu thực hiện năm 2020 là 437,5 tỷ đồng, bằng 113,4 % so kế hoạch, tăng 19,5% so với CKNT.

- Lợi nhuận thực hiện sau thuế năm 2020 là 9,056 tỷ đồng, tăng 0,6% so với kế hoạch.

- Tỷ suất lợi nhuận sau thuế/ Vốn chủ sở hữu bình quân năm 2020 là 7,05%, bằng 117,5% so với kế hoạch.

- Nộp ngân sách đạt 3,5 tỷ đồng (kể cả tiền thuê đất), bằng 137,3% so với kế hoạch và tăng 53,5% so với CKNT.

Trong năm 2020, Công ty đã tích cực thu hồi công nợ, chủ động tìm nguồn vốn vay với lãi suất phù hợp để phục vụ hoạt động sản xuất, kiểm soát tốt chi phí nên việc sử dụng đồng vốn tương đối hiệu quả, góp phần nâng cao hiệu quả kinh doanh của Công ty.

a. Chỉ đạo của Hội đồng Quản trị:

Hội đồng Quản trị luôn chú trọng đến công tác quản trị, đã có những chỉ đạo kịp thời trong hoạt động sản xuất kinh doanh, thể hiện trên các mặt sau:

- Xem xét Kế hoạch tài chính năm 2020.

- Phê duyệt Kế hoạch đầu tư, sửa chữa, mua sắm tài sản năm 2020.

- Thông qua diện tích đầu tư vụ mùa 2020-2021; tiến độ đầu tư sản xuất nguyên liệu vụ 2019-2020.

- Phê duyệt trích lập dự phòng đến ngày 31/12/2019.

- Chỉ đạo Công ty bổ sung và hoàn tất hồ sơ đề nghị xóa nợ, thu hồi công nợ khó đòi.

- Phê duyệt nội dung và chỉ đạo Công ty tổ chức thành công Đại hội đồng cổ đông thường niên và Đại hội đồng cổ đông bất thường Công ty Cổ phần Hòa Việt năm 2020.

- Thông qua Báo cáo hoạt động giám sát của Ban kiểm soát về tình hình thực hiện Nghị quyết HĐQT, kế hoạch kiểm soát hoạt động quản trị rủi ro tại Công ty cổ phần Hòa Việt năm 2020 và báo cáo tình hình thực hiện các biện pháp kiểm soát rủi ro hàng quý.

- Phê duyệt kết quả hoạt động SXKD Quý I, 6 tháng, 9 tháng và ước thực hiện cả năm 2020; chủ trương cho thuê mặt bằng mái nhà kho để triển khai dự án điện năng lượng mặt trời.

- Thông qua Báo cáo Tổng kết công tác đầu tư sản xuất nguyên liệu thuốc lá vụ 2019-2020; báo cáo kết quả thực hiện các hợp đồng nguyên tắc năm 2020 và kế hoạch triển khai hợp đồng nguyên tắc năm 2021.

- Phân công nhiệm vụ Ủy viên HĐQT; thống nhất đề Ban Kiểm soát Công ty hỗ trợ công tác rà soát, kiểm tra và có ý kiến về tính pháp lý của từng đơn hàng khi thu mua nguyên liệu thương mại.

- Chỉ đạo hoàn tất các thủ tục để bổ nhiệm, bổ nhiệm lại cán bộ theo thẩm quyền quy định. Cụ thể như sau: Bổ nhiệm Ông Phan Quốc Toàn - Trưởng phòng Quản lý chất lượng - giữ chức vụ Phó Giám đốc Công ty; Đồng ý việc Ông Lê Văn Khuê thôi giữ chức vụ Giám đốc; bổ nhiệm Ông Lương Hữu Hưng giữ chức vụ Giám đốc Công ty; bổ nhiệm Ông Châu Tuấn, Phó Tổng Giám đốc Tổng công ty kiêm nhiệm Trưởng nhóm Người đại diện phần vốn của TCT, giữ chức vụ Chủ tịch Hội đồng Quản trị; bổ nhiệm lại giữ chức vụ Phó Giám đốc Công ty đối với Ông Nguyễn Đức Lượng và Bà Đặng Thị Thu Thảo; đồng ý việc Bà Đặng Thị Thu Thảo tiếp tục thực hiện nhiệm vụ với vai trò là Ủy viên HĐQT và Phó Giám đốc công ty cho đến khi tổ chức xong Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2021; bổ nhiệm, miễn nhiệm và phê duyệt chấm dứt hợp đồng lao động đối với một số cán bộ khác theo thẩm quyền quy định; cho ý kiến về Phương án nhân sự tại Chi nhánh Gia Lai vụ mùa 2020-2021.

- Giao Ban điều hành thực hiện các công việc có liên quan khác.

- Tăng cường đoàn kết nội bộ trong Công ty; củng cố hình ảnh, uy tín, thương hiệu Công ty; duy trì tốt mối quan hệ với chính quyền địa phương nơi Công ty đóng trụ sở và nơi có đầu tư vùng trồng.

II. CÔNG TÁC QUẢN LÝ CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

1. Đánh giá của Hội đồng Quản trị về hoạt động của Ban Giám đốc:

Ban Giám đốc Công ty đã tổ chức thực hiện đầy đủ và nghiêm túc những nội dung của Nghị quyết, quyết định của Hội đồng Quản trị, triển khai đến từng cán bộ quản lý, phòng ban và Chi nhánh.

Tuân thủ đầy đủ các quy định của pháp luật, các quy định, quy chế của Công ty trong công tác điều hành sản xuất kinh doanh.

2. Hoạt động của Hội đồng Quản trị:

Hội đồng Quản trị thực hiện chức năng, nhiệm vụ của mình tuân thủ đúng qui định pháp luật, Điều lệ Công ty và Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông. Hội đồng Quản trị thông qua quyết định bằng hình thức biểu quyết tại các cuộc họp hoặc thực hiện nghị quyết bằng văn bản. Hàng năm HĐQT đều báo cáo tình hình hoạt động của Công ty thông qua báo cáo hàng tháng/quý.

Phối hợp chặt chẽ với Ban kiểm soát Công ty giám sát đơn vị trong việc triển khai những nghị quyết đã ban hành nhằm thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh đã được Đại Hội đồng cổ đông thông qua trên cơ sở tuân thủ Điều lệ Công ty và chính sách của Nhà nước.

Chỉ đạo và giám sát Ban Giám đốc tổ chức thực hiện, triển khai những nội dung của Nghị quyết, Quyết định của Hội đồng Quản trị.

HĐQT luôn theo sát hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty, kịp thời đưa ra giải pháp nhằm quản lý sản xuất và phát triển các vùng trồng, hỗ trợ tiêu thụ, kiểm soát chi phí, đảm bảo thu nhập cho người lao động...

a. Quản trị Công ty

Trong năm 2020, HĐQT đã chỉ đạo rà soát, ban hành các nghị quyết, quyết định, quy chế... Cụ thể như sau:

- Quyết định 36/QĐ-CPHV ngày 31/3/2020 Phê duyệt Danh sách quy hoạch cán bộ giai đoạn 2020-2021;

- Quyết định 37/QĐ-CPHV ngày 31/3/2020 Phê duyệt Danh sách quy hoạch cán bộ giai đoạn 2021-2026;

- Quyết định 56/QĐ-CPHV ngày 29/6/2020 Bổ nhiệm cán bộ (Phan Quốc Toàn- Phó Giám đốc Công ty);

- Quyết định 74/QĐ-CPHV ngày 22/7/2020 Bổ nhiệm cán bộ (Lương Hữu Hưng);

- Quyết định 187/QĐ-CPHV ngày 14/10/2020 Nghỉ việc hưởng chế độ hưu trí (Lê Văn Khuê);

- Quyết định 195/QĐ-CPHV ngày 27/10/2020 Chấm dứt Hợp đồng lao động (Hồ Nguyễn Thoại- Giám đốc XNTC);

- Quyết định 196/QĐ-CPHV ngày 27/10/2020 Miễn nhiệm chức vụ Giám đốc CN Gia Lai (Trần Thanh Khiêm);

- Quyết định 197/QĐ-CPHV ngày 27/10/2020 Giao nhiệm vụ phụ trách CN Gia Lai (Nguyễn Văn Dũng).

Chỉ đạo Giám đốc Công ty ban hành:

- Quy chế 31/QC-CPHV ngày 01/03/2020 Quy chế làm việc của Ban Chỉ đạo phòng, chống dịch bệnh viêm đường hô hấp cấp do chủng virus Corona (Covid-19) Công ty CP Hòa Việt;

- Quy định 190/QĐ-CPHV ngày 26/10/2020 Quy định tổ chức và hoạt động của Tổ Pháp chế Công ty CP Hòa Việt;

- Quy chế 212/QC-CPHV ngày 12/01/2020 Quy chế hoạt động của Ban CHQS Công ty.

- Công tác sản xuất kinh doanh

Chỉ đạo thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2020.

Đề xuất kế hoạch sản xuất kinh doanh 2021 trình Đại hội đồng cổ đông.

b. Công tác đầu tư

Giao Giám đốc Công ty chỉ đạo công tác cải tạo, sửa chữa các công trình phục vụ sản xuất, các công trình phụ trợ tại Văn phòng Công ty và các đơn vị trực thuộc.

c. Họp và ban hành Nghị quyết

Trong năm 2020, HĐQT đã tổ chức 09 phiên họp của Hội đồng Quản trị, 02 phiên họp Đại hội đồng cổ đông, đã ban hành 10 nghị quyết để thực hiện. Cụ thể như sau:

STT	Số Nghị quyết	Tháng	Nội dung
1	35/NQ-CPHV	25/03/2020	<ul style="list-style-type: none">- Xem xét Kế hoạch tài chính năm 2020.- Phê duyệt Kế hoạch đầu tư, sửa chữa, mua sắm tài sản năm 2020.- Thông qua diện tích đầu tư vụ mùa 2020-2021.- Phê duyệt trích lập dự phòng đến ngày 31/12/2019- Hồ sơ đề nghị xóa nợ, thu hồi công nợ khó đòi.- Thống nhất chủ trương bổ nhiệm mới 01 phó Giám đốc Công ty.- Thống nhất dự kiến Chương trình và phân công Đại hội đồng cổ đông năm 2020 .- Thông qua Báo cáo hoạt động giám sát của Ban kiểm soát về tình hình thực hiện Nghị quyết HĐQT, công tác quản trị rủi ro Quý IV/2019 và kế hoạch kiểm soát hoạt động quản trị rủi ro tại Công ty cổ phần Hòa Việt năm 2020.- Thống nhất giao Ban điều hành thực hiện các công việc có liên quan.
2	54a/NQ-CPHV	24/6/2020	Thống nhất bổ nhiệm Ông Phan Quốc Toàn- Trưởng phòng Quản lý chất lượng- giữ chức vụ Phó Giám đốc Công ty.
3	58/NQ-	29/6/2020	- Thông qua Báo cáo của Giám đốc Công ty về việc thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2019,

NG T
PH
A VI
A-T. B

STT	Số Nghị quyết	Tháng	Nội dung
	CPHV		<p>kế hoạch và phương hướng nhiệm vụ năm 2020.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Thông qua Báo cáo của Hội đồng Quản trị đánh giá công tác quản lý kinh doanh năm 2019, phương hướng năm 2020. - Thông qua Báo cáo của Ban kiểm soát về kết quả hoạt động năm 2019 và kế hoạch hoạt động năm 2020. - Thông qua Báo cáo tài chính năm 2019 đã kiểm toán. - Thông qua kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2020. - Thông qua thù lao, chi phí hoạt động Hội đồng Quản trị năm 2019; thông qua mức thù lao cho Ủy viên Hội đồng Quản trị và thành viên Ban kiểm soát năm 2020. - Thông qua kết quả thực hiện tiền lương năm 2019 và kế hoạch tiền lương năm 2020. - Thông qua việc tuyển chọn đơn vị kiểm toán Báo cáo tài chính năm 2020. - Thông qua việc miễn nhiệm Ủy viên HĐQT nhiệm kỳ III (2016 – 2021). - Thông qua kết quả bầu cử thay thế Ủy viên HĐQT nhiệm kỳ III (2016 – 2021).
4	60/NQ-CPHV	30/6/2020	<ul style="list-style-type: none"> - Đồng ý việc Ông Lê Văn Khuê thôi giữ chức vụ Giám đốc Công ty cổ phần Hòa Việt kể từ ngày 01 tháng 9 năm 2020 theo nguyện vọng cá nhân. - Thống nhất bổ nhiệm Ông Lương Hữu Hưng giữ chức vụ Giám đốc Công ty cổ phần Hòa Việt, kể từ ngày 01 tháng 9 năm 2020.
5	76/NQ-CPHV	22/7/2020	<ul style="list-style-type: none"> - Thống nhất phê duyệt kết quả hoạt động SXKD 6 tháng đầu năm và kế hoạch SXKD 6 tháng cuối năm 2020 - Phê duyệt chủ trương triển khai dự án điện năng lượng mặt trời - Thông qua nội dung Báo cáo tiến độ đầu tư sản xuất nguyên liệu vụ 2019-2020. - Đồng ý để Công ty báo cáo đánh giá thực hiện kế

STT	Số Nghị quyết	Tháng	Nội dung
			<p>hoạch tài chính 6 tháng đầu năm 2020, ước thực hiện 6 tháng cuối năm và cả năm 2020 trong Quý III/2020.</p> <p>-Về công tác xóa nợ, thu hồi công nợ khó đòi /không có khả năng thu hồi</p> <p>- Thông qua Báo cáo hoạt động giám sát của Ban Kiểm soát về tình hình thực hiện Nghị quyết HĐQT, công tác quản trị rủi ro Quý II/2020 tại Công ty Cổ phần Hòa Việt.</p> <p>- Thống nhất giao Ban điều hành thực hiện các công việc có liên quan.</p>
6	193/NQ-CPHV	27/10/2020	<ul style="list-style-type: none"> - Thông qua kết quả hoạt động SXKD 9 tháng đầu năm 2020 - Thông qua kế hoạch SXKD Quý IV năm 2020 và ước thực hiện cả năm 2020 - Thông qua Báo cáo Tổng kết công tác đầu tư sản xuất nguyên liệu thuốc lá vụ 2019-2020 của Công ty Cổ phần Hòa Việt. - Thông qua Báo cáo kết quả thực hiện các hợp đồng nguyên tắc năm 2020 và kế hoạch triển khai hợp đồng nguyên tắc năm 2021 - Thống nhất nội dung Báo cáo giám sát công tác đầu tư sản xuất nguyên liệu Quý III/2020 và một số khuyến nghị - Thông qua Báo cáo hoạt động giám sát công tác Quản trị rủi ro và cơ hội Quý 3/2020 (HOAVIET.JSC-PR.04) tại Công ty Cổ phần Hòa Việt. - Về việc xin chủ trương xây dựng kho mới và di dời băng chuyền kiểm tra chất lượng nguyên liệu - Về Phương án nhân sự tại Chi nhánh Gia Lai vụ mùa 2020-2021 - Về tình hình ký Phụ lục hợp đồng thuê đất của Công ty Cổ phần Hòa Việt, giai đoạn 2011 đến 2015 - Thống nhất Kế hoạch tổ chức Đại hội đồng cổ đông



STT	Số Nghị quyết	Tháng	Nội dung
			<p>bất thường Công ty Cổ phần Hòa Việt.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Thống nhất một số nội dung khác - Thống nhất giao Ban điều hành thực hiện các công việc có liên quan.
7	216/NQ-CPHV	16/12/2020	<ul style="list-style-type: none"> - Thông qua việc miễn nhiệm Ủy viên HĐQT nhiệm kỳ III (2016 – 2021). Số lượng miễn nhiệm: 01 người; Ông Hà Quang Hòa - Thông qua kết quả bầu cử thay thế Ủy viên HĐQT nhiệm kỳ III (2016 – 2021. Số lượng Ủy viên HĐQT trúng cử: 01 người; Ông Châu Tuấn
8	218/NQ-CPHV	16/12/2020	<ul style="list-style-type: none"> - Thống nhất bầu Ông Châu Tuấn, Phó Tổng Giám đốc Tổng công ty kiêm nhiệm Trưởng nhóm Người đại diện phần vốn của TCT, giữ chức vụ Chủ tịch Hội đồng Quản trị Công ty cổ phần Hòa Việt. - Thống nhất phân công nhiệm vụ các Ủy viên HĐQT Công ty cổ phần Hòa Việt - Phê duyệt chủ trương bổ nhiệm lại Ông Nguyễn Đức Lượng – Phó Giám đốc Công ty. - Đồng ý về việc Bà Đặng Thị Thu Thảo tiếp tục thực hiện nhiệm vụ với vai trò là Ủy viên HĐQT và Phó Giám đốc công ty cho đến khi tổ chức xong Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2021. - Đề nghị Công ty cung cấp các Hồ sơ có liên quan cho Ông Đào Xuân Lập - Trưởng Ban Kiểm soát, để rà soát, kiểm tra và có ý kiến về tính pháp lý của từng đơn hàng khi thu mua nguyên liệu thương mại - Thống nhất giao Ban điều hành triển khai thực hiện một số công việc có liên quan.
9	219/NQ-CPHV	24/12/2020	Phê duyệt chủ trương bổ nhiệm lại cán bộ - Bà Đặng Thị Thu Thảo- Phó GD công ty.
10	220/NQ-CPHV	28/12/2020	Thống nhất bổ nhiệm lại giữ chức vụ Phó Giám đốc Công ty đối với Ông Nguyễn Đức Lượng và Bà Đặng Thị Thu Thảo.

d. Quỹ tiền lương, thù lao của Hội đồng Quản trị, Ban Kiểm soát

Quỹ tiền lương, thù lao của người quản lý Công ty năm 2020 là

2.698.305.432 đồng, trong đó: Quỹ tiền lương của người quản lý chuyên trách là 2.298.305.432 đồng và Quỹ thù lao người quản lý không chuyên trách là 400.000.000 đồng

II. MỤC TIÊU CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ NĂM 2021

Đề xuất với Đại hội đồng cổ đông về nhiệm vụ kế hoạch SXKD năm 2021 của Công ty và tập trung các nguồn lực để đạt mục tiêu đề ra, cụ thể như sau:

- + Tổng doanh thu: 418.000 triệu đồng
- + Lợi nhuận trước thuế: 8.000 triệu đồng
- + Lợi nhuận sau thuế : 8.000 triệu đồng
- + Tỷ suất lợi nhuận sau thuế /Vốn chủ sở hữu BQ: 5,33%

III. MỘT SỐ ĐỊNH HƯỚNG NHẪM THỰC HIỆN KẾ HOẠCH 2021

- *Đầu tư và phát triển vùng nguyên liệu thuốc lá:* Trên cơ sở nhận định diện tích thực hiện vụ mùa 2020-2021 tăng so với kế hoạch chủ yếu là từ hình thức đầu tư gián tiếp, trong đó tận dụng cơ hội từ tác động tích cực của dịch bệnh Covid-19, mặc khác các đơn hàng thuốc lá cấp thấp từ các Công ty thuốc lá Miền Tây đang có xu hướng giảm sâu, với chủ trương chỉ tăng diện tích đầu tư khi có đơn hàng cụ thể, nên định hướng tiếp tục ổn định diện tích đầu tư vụ 2021-2022, chỉ tăng khoảng 13% so với kế hoạch vụ 2020-2021. Đẩy nhanh tiến độ thu mua và rút ngắn thời gian giao hàng, tách cọng sớm 1 tháng so với năm 2020.

Phê duyệt định mức đầu tư cho nông dân để triển khai áp dụng các biện pháp canh tác, sơ chế mới tại các vùng trồng như: Tiếp tục sản xuất cây con trên khay ở những nơi có điều kiện, đầu tư hệ thống tưới nhỏ giọt cho ruộng trồng và lò sấy cưỡng bức...

- *Giảm chi phí sản xuất trong công tác gia công tách cọng:* Bằng việc định biên lao động phù hợp; sử dụng lao động thuê ngoài để giảm chi phí phải trả lương khi nghỉ ngừng việc (khoảng 30 vị trí); tiết kiệm hơi nước bão hòa và điện năng tiêu thụ; giảm giờ ngừng máy thụ động...

- *Khai thác thế mạnh trong lĩnh vực kho vận:* Đa dạng hoá dịch vụ kho để đáp ứng nhu cầu đa dạng của khách hàng.

- *Mở rộng kinh doanh nguyên liệu:* Nâng cao chất lượng và đa dạng hoá sản phẩm cung cấp cho khách hàng

- *Nâng cao hiệu quả kinh doanh dịch vụ gia công tách cọng nguyên liệu:* Không ngừng cải thiện chất lượng dịch vụ tách cọng và gia tăng các giá trị cộng thêm; có chế độ hậu mãi phù hợp đối với các khách hàng chiến lược.

- *Vốn và quản lý tài chính:*

Đẩy nhanh việc thu hồi các khoản nợ phải thu; giảm thiểu chi phí thu mua, bảo quản, cải thiện hiệu quả đầu tư, thu mua tại các vùng trồng;

Chỉ đạo Công ty tập trung giải quyết các công việc còn tồn đọng. Cụ thể như sau:

- + Giải quyết dứt điểm Hồ sơ công nợ phải thu của Công ty TNHH Thiên Lợi Hòa;
- + Hoàn tất thủ tục để khởi kiện Công ty Cổ phần Đầu tư Nội Bài về nợ phải thu khó đòi;

+ Xin ý kiến hướng dẫn, hỗ trợ của các Ban nghiệp vụ Tổng công ty về cơ sở pháp lý để tháo gỡ khó khăn trong việc xác định đơn giá thuê đất tiền đến ký Phụ lục hợp đồng thuê đất của Công ty giai đoạn từ 01/01/2011 đến 31/12/2015 tại địa chỉ Khu phố 8 - Phường Long Bình - TP Biên Hòa - Tỉnh Đồng Nai nhằm tránh các rủi ro pháp lý có thể xảy ra, ảnh hưởng đến hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty trong tương lai.

- *Tái cơ cấu, sắp xếp, củng cố, đổi mới tổ chức:* Xây dựng phương án tái cơ cấu từng phần; rà soát, sửa đổi bổ sung chế độ, chính sách nhân sự phù hợp; triển khai thực hiện kế hoạch đào tạo cán bộ theo quy hoạch.

- *Phát triển và ứng dụng công nghệ thông tin trong công tác quản lý, điều hành:* Tiếp tục thực hiện vận hành phần mềm tài chính IBOSS tại Công ty, đảm bảo kết nối thông suốt với phần mềm của Tổng công ty để phục vụ tốt cho công tác báo cáo tài chính của đơn vị.

- Kiến nghị Tổng công ty Thuốc lá Việt Nam tiếp tục làm cầu nối giữa các đơn vị sản xuất và sử dụng nguyên liệu thuốc lá trong Tổ hợp để tạo điều kiện thực hiện định hướng nội địa hoá nguyên liệu trong cơ cấu sử dụng nguyên liệu và khuyến khích sử dụng nguyên liệu trong nội bộ; đặc biệt là chỉ đạo xúc tiến việc ký kết các hợp đồng hợp tác đầu tư sản xuất và tiêu thụ nguyên liệu. / kw

TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

CHỦ TỊCH



Châu Tuấn