

*Tp. Hồ Chí Minh, ngày 30 tháng 6 năm 2021*

## **BÁO CÁO**

### **ĐỊNH HƯỚNG HOẠT ĐỘNG GIAI ĐOẠN NĂM 2021 – 2025**

### **CỦA CÔNG TY CỔ PHẦN CHIẾU SÁNG CÔNG CỘNG TP.HCM**

#### **1. Về chiến lược phát triển:**

- Xây dựng và duy trì Công ty là doanh nghiệp hàng đầu tại Việt Nam trong hoạt động chuyên ngành chiếu sáng đô thị, hoạt động xây dựng hệ thống hạ tầng giao thông thông minh, lấy công tác quản lý, vận hành và duy tu bảo dưỡng thường xuyên hệ thống chiếu sáng đô thị (hệ thống chiếu sáng công cộng, hệ thống chiếu sáng trang trí, hệ thống chiếu sáng mỹ thuật, ...) và hệ thống đèn tín hiệu giao thông (hệ thống đèn tín hiệu giao thông, camera quan sát giao thông và bảng thông tin giao thông điện tử) cùng hoạt động tư vấn thiết kế, hoạt động thi công xây dựng (đã và đang tham gia đấu thầu, trúng thầu các công trình xây lắp chuyên ngành hệ thống chiếu sáng đô thị (đèn Led) tại các tỉnh Tây Ninh (năm 2016, năm 2020), tỉnh Bà Rịa – Vũng Tàu (năm 2018), tỉnh Bến Tre (năm 2019). Do đó, dự kiến trong giai đoạn năm 2021 – 2025, Công ty tiếp tục sẽ tham gia đấu thầu các công trình xây lắp chuyên ngành hệ thống chiếu sáng đô thị tại các địa phương này, đồng thời mở rộng cho các địa phương khác trong phạm vi cả nước) làm ngành nghề kinh doanh chính.

- Đảm bảo duy trì hoạt động ổn định của Công ty, bảo toàn và phát triển vốn của Chủ sở hữu tại Công ty, đảm bảo công ăn, việc làm và đời sống cho người lao động.

- Phấn đấu tăng từ 8% các chỉ tiêu tài chính về doanh thu, chi phí và lợi nhuận của năm sau so với năm trước.

- Chú trọng đến lực lượng lao động chất lượng cao; sắp xếp, tổ chức lại bộ máy tinh gọn, đào tạo mới và đào tạo lại đội ngũ lao động. Áp dụng công nghệ thông tin vào điều hành và quản lý hợp lý nhằm cải thiện môi trường làm việc để tăng năng suất lao động.

- Hướng tới sự thu hút và tập trung các nguồn vốn và khai thác các nguồn vốn một cách có hiệu quả.

- Đầu tư nâng cấp cơ sở vật chất và phương tiện cơ giới theo hướng phù hợp với kết quả sản xuất kinh doanh.

- Tập trung, theo dõi sâu sát, thường xuyên bám sát kết quả giải quyết của cấp thẩm quyền và kịp thời đề xuất, báo cáo cụ thể đến Chủ sở hữu các khó khăn, vướng mắc đến Cơ quan thẩm quyền để đảm bảo công tác quyết toán chuyên thể hoàn thành theo quy định.

#### **2. Về ngành nghề kinh doanh:**

Công ty tiếp tục hoạt động trong lĩnh vực ngành nghề theo Giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp số 0300423479 do Sở Kế hoạch & Đầu tư TP. Hồ Chí Minh cấp ngày 01/7/2016 (không mở rộng thêm ngành nghề kinh doanh).

### **3. Về tổ chức Công ty:**

Bộ máy tổ chức của Công ty gồm:

- Đại hội đồng cổ đông;
- Hội đồng quản trị;
- Ban kiểm soát;
- Tổng Giám đốc.

### **4. Về kế hoạch đầu tư:**

- Về cơ sở vật chất:

Với hiện trạng nhà, đất hiện nay (được nêu cụ thể tại nội dung báo cáo đánh giá kết quả sản xuất kinh doanh giai đoạn năm 2016 – 2020), Công ty cần đầu tư xây dựng mới, nhất là đối với các khu đất trống (đất ở huyện Củ Chi) và các khu vực nhà đã xuống cấp, không đáp ứng yêu cầu hoạt động, sản xuất kinh doanh trong tình hình mới của Công ty tại các địa chỉ: 121 Châu Văn Liêm, quận 5; 436 An Dương Vương, quận 5; 55 Nguyễn Thi, quận 5 và 167 Lưu Hữu Phước, quận 8.

Việc đầu tư xây dựng mới nhằm đáp ứng yêu cầu phát triển, phục vụ sản xuất kinh doanh và khai thác tối đa các khu đất hiện có. Tuy nhiên, việc triển khai đầu tư xây dựng mới chỉ thực hiện được khi Công ty được ký hợp đồng thuê đất mang tên “Công ty cổ phần Chiếu sáng công cộng thành phố Hồ Chí Minh” và công tác quyết toán giá trị phần vốn nhà nước tại thời điểm chính thức chuyển thành công ty cổ phần (quyết toán chuyển thể) được quyết toán.

- Về phương tiện cơ giới:

Với hiện trạng được nêu cụ thể tại nội dung báo cáo đánh giá kết quả sản xuất kinh doanh giai đoạn năm 2016 – 2020 tại mục 1.6.2 và từ năm 2013 trở lại đây, Công ty chưa đầu tư trang bị phương tiện cơ giới, việc này đã ảnh hưởng đến hoạt động điều hành, phục vụ sản xuất của Công ty và giảm giá trị của doanh nghiệp và năng lực hoạt động, năng lực tham gia dự án của Công ty.

Dự kiến trong nhiệm kỳ 2021-2025, Công ty sẽ đầu tư vào phương tiện cơ giới nhằm từng bước thay thế các xe chuyên dùng đã hết niên hạn sử dụng, đã hư hỏng nhưng không có phụ tùng để thay; nhằm vừa cơ bản đáp ứng số lượng xe phục vụ nhu cầu công tác, nhu cầu thi công, duy tu thống chiếu sáng đô thị, đèn tín hiệu giao thông. Kinh phí dự kiến từ 5 tỷ đến 7 tỷ đồng/năm.

### **5. Về kế hoạch sản xuất kinh doanh:**

#### **5.1. Về cơ sở xây dựng các chỉ tiêu tài chính:**

##### **Về doanh thu:**

- Đối với công tác quản lý vận hành, duy tu bảo dưỡng hệ thống chiếu sáng đô thị: xác định phần đầu, nỗ lực thực hiện với kết quả tối đa theo kết quả dự thầu và hợp đồng được ký kết với Chủ đầu tư. Trong những năm qua, Nhà nước đang đẩy nhanh quá trình cổ phần hóa các doanh nghiệp nhà nước, tạo thị trường mở, minh bạch và có tính chất cạnh tranh cao. Bên cạnh đó, việc triển khai thực hiện theo phương thức đấu thầu, từ một đơn vị chuyên nhận công trình trực tiếp từ các đơn vị Nhà nước, nay Công ty phải tiến hành đấu thầu trực tiếp không chỉ với các đơn vị công ích khác mà còn các đơn vị tư nhân bên ngoài vì vậy dự kiến sẽ giảm thị phần do cạnh tranh (thực tế đã xảy ra trong giai đoạn 2016-2020).



- Đối với công tác quản lý, vận hành và duy tu bảo dưỡng hệ thống đèn tín hiệu giao thông: phân đấu, nỗ lực thực hiện với kết quả tối đa theo kết quả dự thầu và hợp đồng được ký kết với Chủ đầu tư (dự kiến thị phần sẽ giữ nguyên).

- Đối với lĩnh vực khác (thi công xây lắp, tư vấn thiết kế, ...): Chủ yếu là thi công xây lắp, trong giai đoạn 2016-2020, Công ty đã và đang tham gia đấu thầu, trúng thầu các công trình xây lắp chuyên ngành hệ thống chiếu sáng đô thị (đèn Led) tại các tỉnh Tây Ninh (năm 2016, năm 2020), tỉnh Bà Rịa – Vũng Tàu (năm 2018), tỉnh Bến Tre (năm 2019). Do đó, dự kiến trong giai đoạn 2021 – 2025, Công ty tiếp tục sẽ tham gia đấu thầu các công trình xây lắp chuyên ngành hệ thống chiếu sáng đô thị tại các địa phương này, đồng thời mở rộng cho các địa phương khác trong phạm vi cả nước.

Bên cạnh đó, Công ty chủ động, mở rộng tham gia ở mức nhiều nhất có thể Chương trình phát triển hệ thống chiếu sáng đô thị thành phố Hồ Chí Minh giai đoạn 2020 – 2030 đã được Thành Ủy thành phố Hồ Chí Minh thông qua và được Ủy ban nhân dân thành phố Hồ Chí Minh phê duyệt vào tháng 02/2021, trong đó gồm các công tác:

- \* Cải tạo hệ thống chiếu sáng dân lập thành hệ thống chiếu sáng chính quy.
- \* Triển khai các dự án hệ thống chiếu sáng mỹ thuật công trình bảo tồn di tích lịch sử, văn hóa trên địa bàn thành phố Hồ Chí Minh.
- \* Triển khai các hệ thống chiếu sáng trang trí cho một số trục đường quan trọng.

#### **Về chi phí:**

Với giá vốn bán hàng chiếm phần lớn (từ 70% đến 75%) cơ cấu chi phí của Công ty, chủ yếu phục vụ cho công tác quản lý, vận hành và duy tu bảo dưỡng thường xuyên hệ thống chiếu sáng đô thị và công tác quản lý, vận hành và duy tu bảo dưỡng thường xuyên hệ thống đèn tín hiệu giao thông (hệ thống đèn tín hiệu giao thông, camera quan sát giao thông và bảng thông tin giao thông điện tử) và thi công công trình chiếu sáng đô thị chuyên ngành trong giai đoạn 2016-2021, Công ty sẽ xây dựng các kế hoạch nâng cao chất lượng dịch vụ, nâng cao năng suất và hiệu quả hoạt động từ đó nâng cao tỷ suất sinh lời.

Bên cạnh đó mặc dù phát sinh các khoản chi phí ảnh hưởng đến hiệu quả hoạt động của Công ty:

- + Chi phí phân bổ giá trị thương hiệu khi cổ phần hóa doanh nghiệp;
- + Chi phí trượt giá leo thang (vật tư, bảo hiểm xã hội, chi phí tiền com, chi phí nhiên liệu (xăng, dầu, điện, nước, ...)).
- + Chi phí mua các vật tư phụ bắt buộc để thực hiện hoàn thành các hạng mục công tác của gói thầu trong công tác duy tu và thi công công trình.
- + Chi phí thuê kho.

Nhưng Công ty vẫn cố gắng phân đấu khả năng sinh lời theo xu hướng tăng của giai đoạn 2021 – 2025 năm sau cao hơn năm trước.

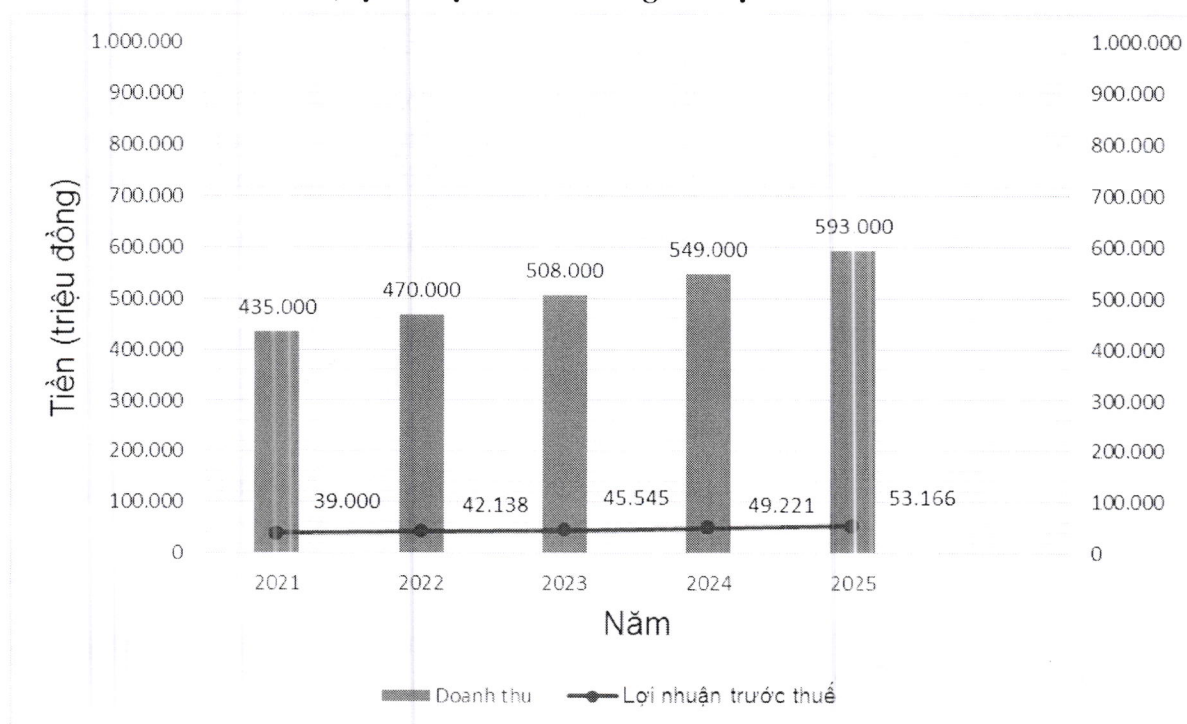
## 5.2. Về các chỉ tiêu tài chính chủ yếu:

*Đvt: triệu đồng.*

Stt	Chỉ tiêu	Kế hoạch				
		Năm 2021	Năm 2022	Năm 2023	Năm 2024	Năm 2025
1	Vốn điều lệ	284.000	284.000	284.000	284.000	284.000
2	Doanh thu	435.000	470.000	508.000	549.000	593.000
3	Chi phí	396.010,8	427.862	462.455	499.779	539.834
4	Lợi nhuận trước thuế	38.989,2	42.138	45.545	49.221	53.166
5	Lợi nhuận sau thuế	31.191,2	33.585	36.301	39.230	42.374
6	Tỷ lệ chia cổ tức	8,5%/vốn điều lệ	8%/vốn điều lệ	8%/vốn điều lệ	8,5%/vốn điều lệ	8,6%/vốn điều lệ

Về tỷ lệ chia cổ tức mà Công ty xây dựng, do trong giai đoạn 2021 đến 2024, Công ty dự kiến đầu tư phương tiện cho hoạt động gián tiếp và trực tiếp sản xuất như đã nêu tại mục 7.3, Công ty tạm thời chưa tính đến vốn đầu tư (chi phí phát sinh) cho việc mua sắm, xây dựng trụ sở, kho bãi,.. Công ty đang tạm tính cho chi phí khấu hao theo quy định nên tỷ lệ chia cổ tức của các năm 2021 – 2024 được chi phối từ kế hoạch đầu tư này.

**Biểu đồ doanh thu, lợi nhuận trước thuế giai đoạn 2021-2025 như sau:**



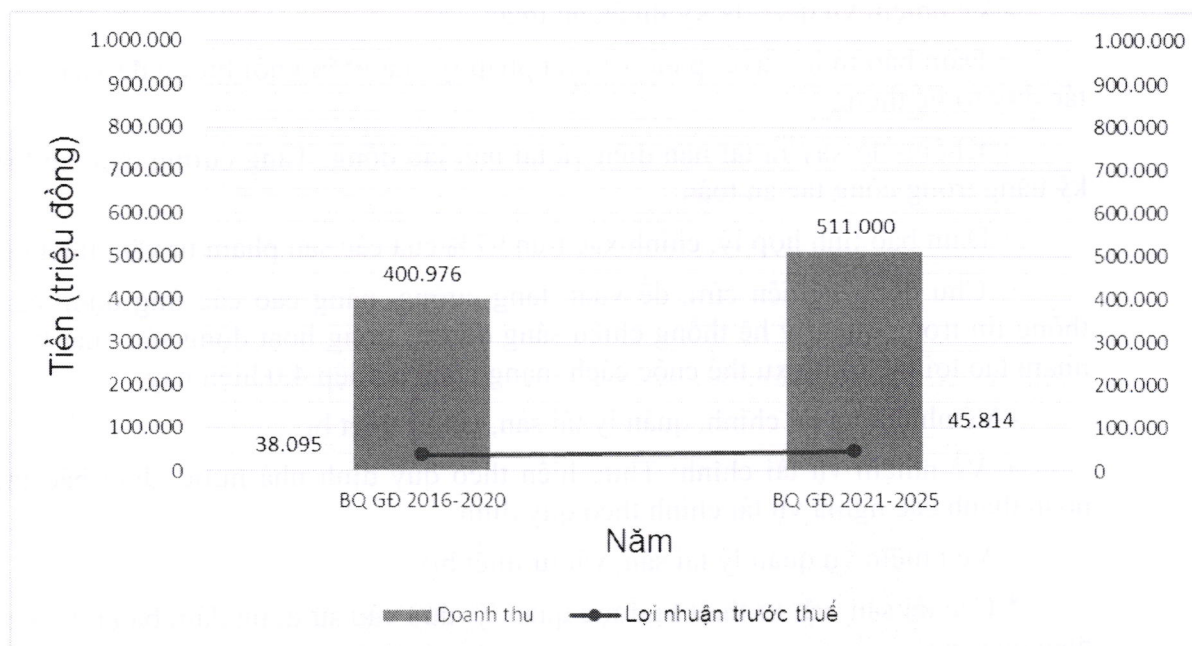


Với các chỉ tiêu tài chính giai đoạn 2021 – 2025, so với thực hiện của đoạn 2016 – 2020 có thể thấy rằng chỉ số bình quân tăng về doanh thu, lợi nhuận lẫn tỷ lệ chia cổ tức, cụ thể:

Stt	Chỉ tiêu	Bình quân thực hiện giai đoạn 2016-2020	Bình quân kế hoạch giai đoạn 2021-2025	Tỷ lệ % (Bình quân kế hoạch giai đoạn 2021-2025/Bình quân thực hiện giai đoạn 2016-2020)
1	Doanh thu	400.976	511.000	127,4%
2	Lợi nhuận trước thuế	38.484	45.814	119,0%
3	Tỷ lệ chia cổ tức	7,71%	8,32%	107,9%

Như vậy, Công ty phấn đấu đảm bảo khả năng sinh lời của giai đoạn 2021 – 2025 so với giai đoạn 2016-2020 là tăng.

**Biểu đồ bình quân doanh thu, lợi nhuận trước thuế giai đoạn 2016-2020 và giai đoạn 2021-2025 như sau:**



## 6. Các nhiệm vụ thực hiện:

### 6.1. Đối với các lĩnh vực kinh doanh:

- Đối với công tác quản lý, vận hành và duy tu bảo dưỡng hệ thống chiếu sáng đô thị:

Công ty xác định xác định phần đầu, nỗ lực thực hiện với kết quả tối đa (với điều kiện phải rất thuận lợi và tình hình dịch bệnh Covid-19 được kiểm soát tốt ở Việt Nam nói chung và ở thành phố Hồ Chí Minh nói riêng). Tuy nhiên, với xu thế cạnh tranh và việc triển khai theo phương thức đấu thầu, việc giảm thị phần là khó tránh khỏi.

- Đối với công tác quản lý, vận hành và duy tu bảo dưỡng hệ thống đèn tín hiệu giao thông:

Cũng như công tác quản lý, vận hành và duy tu bảo dưỡng hệ thống chiếu sáng đô thị, công tác quản lý, vận hành và duy tu bảo dưỡng hệ thống đèn tín hiệu giao thông cũng triển khai theo phương thức đấu thầu nên khó tránh khỏi việc giảm thị phần thực hiện.

- Đối với lĩnh vực khác:

Công ty phấn đấu tham gia thực hiện ở mức tối đa chương trình phát triển hệ thống chiếu sáng đô thị Thành phố Hồ Chí Minh giai đoạn 2020 – 2030. Đồng thời, có những giải pháp nhằm đẩy mạnh sản lượng trong lĩnh vực thi công xây lắp như: thống nhất các giải pháp về tài chính, về hậu mãi để tăng năng lực cạnh tranh của giá chào. Tích cực nghiên cứu, tìm hiểu thị trường và xây dựng chiến lược mở rộng thị phần.

## **6.2. Đối với hoạt động khác:**

- Đảm bảo công ăn việc làm cho người lao động.
- Đảm bảo hệ thống được giao quản lý luôn hoạt động ổn định từ 98%.
- Đảm bảo khối lượng thanh toán của công tác quản lý vận hành và duy trì hệ thống đúng hạn 100%, của công tác tư vấn, thi công xây lắp đúng hạn đạt trên 70%.
- Đảm bảo 100% các công trình thi công xây lắp bàn giao đúng các hồ sơ thiết kế, hồ sơ hoàn công, hồ sơ thanh, quyết toán theo tiến độ hợp đồng.
- Về nhiệm vụ quản lý kỹ thuật, an toàn:
  - + Đảm bảo tính thuyết phục và tính pháp lý của 95% khối lượng đề xuất trong công tác duy trì hệ thống.
  - + Không để xảy ra tai nạn điện và tai nạn lao động. Tăng cường đào tạo kiến thức, kỹ năng trong công tác an toàn.
  - + Đảm bảo tính hợp lý, chính xác trên 97% của các sản phẩm tư vấn, thiết kế.
  - + Chủ động nghiên cứu, đề xuất, tăng cường, nâng cao các ứng dụng công nghệ thông tin trong quản lý hệ thống chiếu sáng đô thị, trong hoạt động sản xuất kinh doanh nhằm tạo lợi thế trong xu thế cuộc cách mạng công nghiệp 4.0 hiện nay.
- Về nhiệm vụ tài chính, quản lý tài sản, vật tư thiết bị.
  - + Về nhiệm vụ tài chính: Thực hiện theo quy định nhà nước, đảm bảo thực hiện hoàn thành các nghĩa vụ tài chính theo quy định.
  - + Về nhiệm vụ quản lý tài sản, vật tư thiết bị:
    - \* Các tài sản, vật tư thiết bị được quản lý, đưa vào sử dụng đảm bảo tốt và phát huy hiệu quả cao.
    - \* Tăng cường thực hành tiết kiệm, chống lãng phí trong quản lý, khai thác, sử dụng tài nguyên, vốn, tài sản và lao động.

## **7. Các nhóm giải pháp:**

### **7.1. Giải pháp về kinh doanh:**

- Duy trì hoạt động ổn định, có hiệu quả của các lĩnh vực kinh doanh chính của Công ty, đặc biệt là của công tác quản lý, vận hành và duy tu bảo dưỡng hệ thống chiếu sáng đô thị, hệ thống đèn tín hiệu giao thông trên địa bàn thành phố Hồ Chí Minh ở mức cao nhất mặc dù qua đánh giá với xu thế cạnh tranh và việc triển khai theo phương thức đấu thầu, việc giảm thị phần là khó tránh khỏi.

- Đối với lĩnh vực khác (thi công xây lắp, tư vấn thiết kế, ...): Chủ yếu là thi công xây lắp, trong giai đoạn 2016-2020, Công ty đã và đang tham gia đấu thầu, trúng thầu các công trình xây lắp chuyên ngành hệ thống chiếu sáng đô thị (đèn Led) tại các tỉnh Tây



Ninh (năm 2016, năm 2020), tỉnh Bà Rịa – Vũng Tàu (năm 2018), tỉnh Bến Tre (năm 2019). Do đó, dự kiến trong giai đoạn 2021 – 2025. Vì vậy:

+ Công ty tiếp tục sẽ tham gia đấu thầu các công trình xây lắp chuyên ngành hệ thống chiếu sáng đô thị tại các địa phương này, đồng thời mở rộng cho các địa phương khác trong phạm vi cả nước. Trong đó chú trọng nghiên cứu, đề xuất và đi đầu trong sử dụng đèn LED, đèn đầu xu thế chiếu sáng mới – tiết kiệm năng lượng – hiệu quả.

+ Bên cạnh đó, Công ty chủ động tìm hiểu, xúc tiến để tham gia ở mức nhiều nhất có thể Chương trình phát triển hệ thống chiếu sáng đô thị thành phố Hồ Chí Minh giai đoạn 2020 – 2030 đã được Thành Ủy thành phố Hồ Chí Minh thông qua và được Ủy ban nhân dân thành phố Hồ Chí Minh phê duyệt vào tháng 02/2021, trong đó gồm các công tác:

\* Cải tạo hệ thống chiếu sáng dân lập thành hệ thống chiếu sáng chính quy.

\* Triển khai các dự án hệ thống chiếu sáng kỹ thuật công trình bảo tồn di tích lịch sử, văn hóa trên địa bàn thành phố Hồ Chí Minh.

\* Triển khai các hệ thống chiếu sáng trang trí cho một số trục đường quan trọng.

### **7.2. Giải pháp về tổ chức:**

- Tiếp tục kiện toàn, hoàn thiện bộ máy tổ chức của các đơn vị trực thuộc theo hướng phù hợp với tình hình thực hiện mới theo từng giai đoạn.

- Xây dựng các giải pháp tăng năng suất lao động nhằm tăng khối lượng thực hiện công tác bảo dưỡng thường xuyên bù đắp cho việc giảm đơn giá, định mức của công tác quản lý, vận hành.

- Xây dựng các giải pháp, cơ chế phòng ngừa rủi ro trong quy định phạt vi phạm Hợp đồng của công tác quản lý, vận hành và duy tu bảo dưỡng hệ thống chiếu sáng đô thị và hệ thống đèn tín hiệu giao thông.

### **7.3. Giải pháp về công nghệ và đầu tư:**

- Giải pháp về công nghệ: Tiếp tục đầu tư ứng dụng công nghệ thông tin, kỹ thuật số trong tổ chức điều hành hoạt động nhằm tối ưu hóa dây chuyền công nghệ, khai thác tối đa thế mạnh và nâng cao hiệu quả sản xuất kinh doanh.

- Giải pháp về đầu tư:

+ Đầu tư cơ sở vật chất:

Với hiện trạng nhà, đất hiện nay, với tổng số 06 khu đất tại thành phố Hồ Chí Minh, trong đó có 05 khu đất với cơ sở vật chất nhà đã xuống cấp, không đáp ứng yêu cầu hoạt động, sản xuất kinh doanh trong tình hình mới của Công ty tại các địa chỉ: 121 Châu Văn Liêm, quận 5 (trụ sở làm việc chính); 436 An Dương Vương, quận 5; 55 Nguyễn Thi, quận 5 và 167 Lưu Hữu Phước, quận 8 (kho lưu giữ vật tư) và khu vực đất trống ở Củ Chi. Việc đầu tư xây dựng mới nhằm đáp ứng yêu cầu phát triển, phục vụ sản xuất kinh doanh và khai thác tối đa các khu đất hiện có.

Sau khi Công ty được ký hợp đồng thuê đất mang tên “Công ty cổ phần Chiếu sáng công cộng thành phố Hồ Chí Minh” và công tác quyết toán giá trị phần vốn nhà nước tại thời điểm chính thức chuyển thành công ty cổ phần (quyết toán chuyển thể) được quyết toán, Công ty sẽ xúc tiến các thủ tục để thực hiện phương án đầu tư, với mục tiêu:

\* Đáp ứng yêu cầu phát triển, phục vụ sản xuất kinh doanh theo tình hình mới.

\* Khai thác tối đa các khu đất hiện có, vừa phục vụ sản xuất kinh doanh, vừa hướng đến việc tăng doanh thu từ khai thác tối đa hiệu quả đầu tư.

Với lộ trình trong giai đoạn đầu là trụ sở làm việc, kho lưu giữ vật tư, kế tiếp là các khu vực đất có nhà đã xuống cấp, không đáp ứng yêu cầu (436 An Dương Vương, quận 5; 55 Nguyễn Thi, quận 5) và kế tiếp là khu vực đất trống ở Củ Chi.

+ Đầu tư phương tiện cơ giới:

\* Về phương tiện cho hoạt động gián tiếp (đi công tác, đối ngoại, ...):

Công ty có 04 xe, gồm 02 xe 04 chỗ (mua năm 1998 và năm 2009) và 02 xe 07 chỗ (mua năm 1999 và năm 2004). Các xe hiện đang hoạt động nhưng với việc đưa vào sử dụng đã lâu (02 xe trên 20 năm) và với tình hình công tác hiện nay, với lượng xe hiện có là không đáp ứng yêu cầu công tác của Công ty. Theo yêu cầu và nhu cầu công tác, Công ty cần đầu tư từ 02 đến 04 xe trong giai đoạn 2021-2025.

\* Về phương tiện cho hoạt động trực tiếp sản xuất:

Hiện nay, Công ty có tổng số 34 xe cơ giới chuyên dùng, trong đó: Sử dụng bình thường: 28 xe; hư hỏng, chưa có phụ tùng thay thế: 04 xe và hết niên hạn sử dụng: 02 xe (xe tải). Với thời gian sử dụng từ 25 đến 39 năm là 05 xe; từ 10 đến 24 năm là 22 xe và từ 8 đến 9 năm là 07 xe. Trong 03 năm gần đây (năm 2018, năm 2019, năm 2020), ngoài số xe sở hữu này, Công ty còn luôn phải thuê xe để thực hiện thi công, duy tu hệ thống chiếu sáng đô thị, hệ thống đèn tín hiệu giao thông, với kinh phí bình quân hơn 2 tỷ đồng/năm. Qua kết quả của công tác đấu thầu của công tác duy tu gồm:

✓ Hệ thống đèn tín hiệu giao thông: 03 năm (năm 2019, năm 2020, năm 2021).

✓ Hệ thống chiếu sáng đô thị: 03 năm (năm 2020 (từ ngày 01/4/2020); năm 2021, năm 2022, năm 2023 (đến ngày 31/3/2023)).

Như vậy, nhu cầu sử dụng xe của giai đoạn trước mắt là 2021-2023 là không giảm và sẽ dần tăng theo khối lượng được giao mới hàng năm (phát sinh tăng so với hợp đồng). Trước thực tế nhu cầu sử dụng tăng hàng năm nhưng từ năm 2013 đến nay Công ty chưa đầu tư mua sắm trang bị thêm bất cứ phương tiện cơ giới nào. Việc này đã ảnh hưởng đến hoạt động điều hành, phục vụ sản xuất của Công ty, giảm giá trị của doanh nghiệp và năng lực hoạt động, năng lực tham gia dự án của Công ty.

Do đó, việc đầu tư bổ sung phương tiện cơ giới cho Công ty trong giai đoạn hiện nay là rất cần thiết; với lộ trình nhằm từng bước thay thế các xe đã hết niên hạn sử dụng, đã hư hỏng nhưng không có phụ tùng để thay thế và đáp ứng yêu cầu công tác hiện nay, với lộ trình như sau:

\* Về phương tiện cho hoạt động gián tiếp (đi công tác, đối ngoại, ...):

✓ Năm 2021: Dự kiến đầu tư 01 xe 04 chỗ (thay cho xe mua năm 1998) và 01 xe 07 chỗ (thay cho xe mua năm 1999).

✓ Năm 2022: Dự kiến đầu tư 01 xe 07 chỗ (thay cho xe mua năm 2004) và 02 xe bán tải phục vụ cho các đơn vị trực tiếp trong công tác quản lý, vận hành và duy tu hệ thống chiếu sáng đô thị.

✓ Năm 2023: Dự kiến đầu tư 01 xe bán tải phục vụ cho các đơn vị trực tiếp trong thi công xây lắp hệ thống và 02 xe bán tải phục vụ cho các đơn vị trực tiếp trong công tác quản lý, vận hành và duy tu hệ thống đèn tín hiệu giao thông.



✓ Năm 2024-2025: Dự kiến đầu tư thêm nếu lượng xe chưa đáp ứng yêu cầu công tác.

\* Về phương tiện cho hoạt động trực tiếp sản xuất:

✓ Năm 2021: Dự kiến đầu tư 02 xe tải hết niên hạn sử dụng.

✓ Năm 2022: Dự kiến đầu tư 02 xe tải cầu kết hợp với nâng người làm việc trên cao trong 04 xe hư hỏng, chưa có phụ tùng thay thế.

✓ Năm 2023: Dự kiến đầu tư 02 xe tải cầu kết hợp với nâng người làm việc trên cao trong 04 xe hư hỏng, chưa có phụ tùng thay thế.

✓ Năm 2024-2025: Dự kiến đầu tư thêm nếu lượng xe theo thực tế yêu cầu công tác và hiện trạng xe tại thời điểm đánh giá đầu tư.

#### **7.4. Giải pháp về chế độ, chính sách:**

- Tiếp tục thực hiện giao chỉ tiêu sản lượng về các đơn vị trực thuộc trên cơ sở tính toán năng lực thực tế, đặc thù địa bàn, kết quả đấu thầu... tạo điều kiện để Giám đốc các đơn vị phát huy tính chủ động, sáng tạo trong tìm kiếm công trình, tổ chức thực hiện. Có chế độ khen thưởng tương ứng với các đơn vị hoàn thành vượt chỉ tiêu, sáng tạo, đồng thời xử lý phù hợp với các đơn vị không hoàn thành nhiệm vụ.

- Nghiên cứu, đề xuất và áp dụng các chế độ tài chính, hậu mãi để tăng cường năng lực cạnh tranh tham gia đấu thầu tư vấn, xây lắp và quản lý (nếu có).

- Tiếp tục ứng dụng KPIs (chỉ số đo lường hiệu quả công việc) trong các lĩnh vực hoạt động của Công ty (theo chỉ đạo của cấp thẩm quyền).

### **8. Về rủi ro:**

#### **8.1. Rủi ro kinh tế:**

Là một bộ phận của nền kinh tế, Công ty cũng chịu tác động bởi những rủi ro mà các doanh nghiệp trong toàn bộ nền kinh tế phải đối mặt như sự biến động của kinh tế thế giới, sự ảnh hưởng của thu nhập, lạm phát của nền kinh tế, ... và hoạt động của Công ty không thể tránh khỏi những rủi ro này. Với sự tăng trưởng nền kinh tế của đất nước nói chung và sự phát triển của thành phố nói riêng mở ra cơ hội để Công ty phát triển trong thời gian tới.

Để hạn chế rủi ro về mặt kinh tế Công ty không ngừng mở rộng địa bàn kinh doanh cũng như nâng cao chất lượng dịch vụ.

#### **8.2. Rủi ro đặc thù:**

Biến động giá đầu vào, các vật tư trang thiết bị điện tử: hoạt động sản xuất chuyên ngành lĩnh vực duy tu hệ thống chiếu sáng đô thị, hệ thống đèn tín hiệu giao thông và thi công xây lắp công trình chuyên ngành chiếu sáng đô thị là chính, việc thực hiện thông qua phương thức đấu thầu với giá giá nguyên vật liệu là giá được chào trước.

Trong quá trình triển khai thi công, việc điều chỉnh khi có biến động tăng về nguyên tắc là đảm bảo theo quy định (được lập tại thời điểm hiện hành). Tuy nhiên, quá trình điều chỉnh thường có sự chỉ đạo của Cơ quan trực tiếp cấp trên của Chủ đầu tư cũng như tiêu chí điều chỉnh mà Chủ đầu tư đưa ra là theo hướng giảm nhằm tiết kiệm ngân sách nên giá nguyên vật liệu biến động tăng thì Công ty có khả năng chịu lỗ phần chênh lệch đó. Vì vậy, giá cả nguyên vật liệu biến động sẽ ảnh hưởng rất lớn đến tình hình sản xuất kinh doanh của Công ty, nhất là trong thực hiện các gói thầu, đặc biệt là các gói thầu có thời gian thực hiện lâu (từ 2 năm đến 3 năm).

Công ty là một trong những doanh nghiệp đầu tư rất mạnh về công nghệ, tuy nhiên cũng như các doanh nghiệp khác việc lạc hậu về công nghệ là điều khó tránh khỏi. Bên cạnh đó, Công ty hoạt động trong lĩnh vực công ích (phục vụ cộng đồng), do đó hoạt động của Công ty khó có sự tăng trưởng đột biến.

Cũng như rủi ro về kinh tế, để hạn chế rủi ro Công ty sẽ phải tập trung mở rộng thị trường kinh doanh cũng như nâng cao chất lượng dịch vụ, đảm bảo khả năng sinh lời hiệu quả.

### **8.3. Rủi ro về pháp lý:**

Tính ổn định và thống nhất của hệ thống luật pháp sẽ tác động đến hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty cũng như của các doanh nghiệp khác. Đó là rủi ro pháp lý ở khía cạnh hệ thống, ảnh hưởng đến hầu hết các doanh nghiệp chịu sự điều chỉnh của pháp luật. Sự thay đổi này có thể mang đến những thuận lợi nhưng cũng có thể tạo ra những bất lợi cho hoạt động của Công ty.

Hoạt động kinh doanh của Công ty chịu sự điều chỉnh của nhiều văn bản pháp luật khác nhau (Luật Doanh nghiệp, Bộ Luật Lao động, Luật chuyên ngành ...). Các Luật này sẽ được tiếp tục được sửa đổi, bổ sung cho phù hợp với tình hình thực tế. Bất cứ sự thay đổi nào cũng sẽ tác động đến hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty.

Bên cạnh chịu sự điều chỉnh của nhiều văn bản pháp luật, các cơ chế chính sách của chính quyền địa phương và cấp thẩm quyền cũng tác động đến hoạt động của Công ty. Điển hình như giai đoạn 2016-2020, với cơ chế chính sách của cấp thẩm quyền về giảm định mức, đơn giá và tỷ lệ chi phí chung đã ảnh hưởng rất lớn đến kết quả hoạt động của Công ty. Vì vậy, nếu các cơ chế chính sách của chính quyền địa phương và cấp thẩm quyền trong giai đoạn 2021-2025 đối với công tác quản lý, vận hành và duy tu bảo dưỡng thường xuyên hệ thống có biến động cũng sẽ tác động toàn diện đến các mặt hoạt động của Công ty.

Vì vậy, tính ổn định về cơ chế, chính sách của chính quyền địa phương và cấp thẩm quyền, đồng thời Công ty tập trung vào khả năng quản trị và kiểm soát hoạt động doanh nghiệp nhằm góp phần hạn chế rủi ro pháp lý sẽ góp phần vào sự hoạt động ổn định của Công ty.

### **8.4. Rủi ro khác**

Bên cạnh các rủi ro hệ thống và rủi ro cá biệt như trên, Công ty cũng như các đơn vị kinh tế khác, sẽ chịu ảnh hưởng và bị tổn thất trong trường hợp xảy ra các rủi ro bất khả kháng như: thiên tai (bão, lụt, động đất, ...), hỏa hoạn, dịch bệnh, .... Để hạn chế tối đa thiệt hại, Công ty cần tham gia vào các hợp đồng bảo hiểm cho các tài sản và công trình xây dựng của Công ty.

Công ty có phần Chiếu sáng công cộng thành phố Hồ Chí Minh kính báo cáo định hướng hoạt động nhiệm kỳ 2021 – 2025 với các nội dung như trên.

  
**TỔNG GIÁM ĐỐC**  
  
**Huỳnh Trí Dũng**