

Số: *0.2/BC.BGA...ATG./2022*

Bình Định, ngày *31* tháng *10* năm 2022

**BÁO CÁO  
TỔNG KẾT HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2020**

**I. KẾT QUẢ THỰC HIỆN NHIỆM VỤ SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2021**

Năm 2020, Ban Tổng Giám đốc Công ty đã nỗ lực thực hiện và triển khai các hoạt động sản xuất kinh doanh, bám sát chủ trương đã đề ra của Công ty.

**1. Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2020**

Trong năm 2020, Công ty không phát sinh doanh thu, giá vốn và chỉ phát sinh các chi phí quản lý doanh nghiệp. Kết quả sản xuất kinh doanh của Công ty không đạt được như kỳ vọng do vẫn chịu tác động từ ảnh hưởng của dịch bệnh Covid-19 và thiếu hụt nguồn tài chính.

**2. Về ý kiến của Kiểm toán viên đối với Báo cáo tài chính kiểm toán năm 2021**

Kiểm toán viên từ chối đưa ra ý kiến cho Báo cáo tài chính riêng và hợp nhất do:

- Chưa nhận được đầy đủ thư xác nhận công nợ phải thu và phải trả, chủ yếu là các khoản công nợ khó đòi đã được trích lập dự phòng;
- Lãi vay phải trả cho Ngân hàng TMCP Sài Gòn – Hà Nội (SHB);
- Dự án IPICO bị chậm tiến độ, Kiểm toán viên không thể thu thập đầy đủ bằng chứng kiểm toán thích hợp liên quan đến khả năng suy giảm giá trị của khoản đầu tư;
- Không thể thu thập được đầy đủ các bằng chứng kiểm toán thích hợp liên quan đến khả năng thu hồi khoản đầu tư vào phát sinh tại dự án Thủy Sơn Trang (chi phí xây dựng cơ bản dở dang là 36.870.197.869 VND).

Công ty vẫn đang tiến hành việc thu hồi nợ xấu và thu hồi các khoản đầu tư thiếu hiệu quả có thời gian kéo dài để đảm bảo dòng tiền hoạt động trong tương lai.

**II. KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2021**

- Kiện toàn mô hình tổ chức quản lý Công ty theo hướng gọn nhẹ, hiệu quả, nâng cao sức cạnh tranh và giảm thiểu chi phí hoạt động;
- Tăng cường công tác đào tạo cho đội ngũ quản lý cấp cao, cấp trung thông qua việc cử đi học các lớp quản lý, lãnh đạo. Tập trung đào tạo nội bộ cho nhân viên kinh doanh để nâng



cao hiệu suất. Bổ sung nguồn nhân sự mới, có chất lượng để phục vụ hoạt động kinh doanh, đặc biệt cấp quản lý, nhân viên bán hàng giàu năng lượng và nhiệt huyết trong công việc;

- Tăng cường tìm kiếm khách hàng tiềm năng và cơ hội đầu tư mới;
- Tăng cường công tác phối hợp giữa Hội đồng quản trị Công ty, Ban kiểm soát, và Ban Tổng Giám đốc đảm bảo các chủ trương, quyết sách từ Hội đồng quản trị được triển khai kịp thời, hiệu quả nhất;
- Tập trung thu hồi nợ phải thu khó đòi;
- Tập trung thu hồi vốn từ hai (02) dự án Thủy Sơn Trang và Khu Công nghiệp Sơn Mỹ 1;
- Dòng tiền thu hồi từ nợ phải thu khó đòi và các dự án không hiệu quả sẽ dùng để đầu tư và các dự án Bất động sản nhà ở, văn phòng có thời gian ngắn, mức đầu tư vừa phải để đem lại lợi ích cho cổ đông;
- Minh bạch trong công tác quản lý, điều hành;
- Xây dựng cơ chế, chế độ phù hợp cho từng bộ phận trong Công ty đảm bảo phát huy hiệu quả năng lực của người lao động;

Trên đây là báo cáo kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2020 và kế hoạch nhiệm vụ sản xuất kinh doanh năm 2021.

Kính trình Đại hội đồng cổ đông thông qua./.

**Nơi nhận:**

- ĐHĐCĐ;
- HĐQT, BKS, BTGD;
- Lưu VT.

**TM. BAN TỔNG GIÁM ĐỐC**

**TỔNG GIÁM ĐỐC**  


**TRẦN THỊ MAI XUÂN**