

Số: Q2.B./...BC.BG.D...ATG.12022

Bình Định, ngày 31 tháng 10 năm 2022

BÁO CÁO
TỔNG KẾT HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2021
VÀ PHƯƠNG HƯỚNG, NHIỆM VỤ NĂM 2022

I. KẾT QUẢ THỰC HIỆN NHIỆM VỤ SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2021

Năm 2021, Ban Tổng Giám đốc Công ty đã nỗ lực thực hiện và triển khai các hoạt động sản xuất kinh doanh, bám sát chủ trương đã đề ra của Công ty dưới sự chỉ đạo sát sao của Hội đồng quản trị, theo đúng định hướng của Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông năm 2021.

1. Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2021

Trong năm 2021, Công ty không phát sinh doanh thu, giá vốn và chi phát sinh các chi phí quản lý doanh nghiệp. Kết quả sản xuất kinh doanh của Công ty không đạt được như kỳ vọng do vẫn chịu tác động từ ảnh hưởng của dịch bệnh Covid-19 và thiếu hụt nguồn tài chính.

2. Về ý kiến của Kiểm toán viên đối với Báo cáo tài chính kiểm toán năm 2021

Kiểm toán viên từ chối đưa ra ý kiến cho Báo cáo tài chính riêng và hợp nhất do:

- Chưa nhận được đầy đủ thư xác nhận công nợ phải thu và phải trả, chủ yếu là các khoản công nợ khó đòi đã được trích lập dự phòng.
- Năm 2021 không phát sinh doanh thu, kết quả hoạt động kinh doanh năm 2021 tiếp tục thua lỗ, dòng tiền năm 2021 bị âm, nợ ngắn hạn vượt quá tài sản ngắn hạn tại ngày 31/12/2021.
- Việc chuyển nhượng phần vốn góp trong công ty TNHH Đầu tư và xây dựng kết cấu hạ tầng Khu công nghiệp Sơn Mỹ đã được thông qua trong các văn bản Nghị quyết ĐHĐCĐ các năm trước nhưng do khó khăn trong việc tìm kiếm đối tác nên năm 2021 mới thực hiện được.

Công ty vẫn đang tiến hành việc thu hồi nợ xấu và thu hồi các khoản đầu tư thiếu hiệu quả có thời gian kéo dài để đảm bảo dòng tiền hoạt động trong tương lai.

II. KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2022

- Kiện toàn mô hình tổ chức quản lý Công ty theo hướng gọn nhẹ, hiệu quả, nâng cao sức cạnh tranh và giảm thiểu chi phí hoạt động;



- Tăng cường công tác đào tạo cho đội ngũ quản lý cấp cao, cấp trung thông qua việc cử đi học các lớp quản lý, lãnh đạo. Tập trung đào tạo nội bộ cho nhân viên kinh doanh để nâng cao hiệu suất. Bổ sung nguồn nhân sự mới, có chất lượng để phục vụ hoạt động kinh doanh, đặc biệt cấp quản lý, nhân viên bán hàng giàu năng lượng và nhiệt huyết trong công việc;
- Tăng cường tìm kiếm khách hàng tiềm năng và cơ hội đầu tư mới;
- Tăng cường công tác phối hợp giữa Hội đồng quản trị Công ty, Ban kiểm soát, và Ban Tổng Giám đốc đảm bảo các chủ trương, quyết sách từ Hội đồng quản trị được triển khai kịp thời, hiệu quả nhất;
- Tập trung thu hồi nợ phải thu khó đòi;
- Tập trung thu hồi vốn từ hai (02) dự án Thủy Sơn Trang và Khu Công nghiệp Sơn Mỹ 1;
- Dòng tiền thu hồi từ nợ phải thu khó đòi và các dự án không hiệu quả sẽ dùng để đầu tư và các dự án Bất động sản nhà ở, văn phòng có thời gian ngắn, mức đầu tư vừa phải để đem lại lợi ích cho cổ đông;
- Minh bạch trong công tác quản lý, điều hành;
- Xây dựng cơ chế, chế độ phù hợp cho từng bộ phận trong Công ty đảm bảo phát huy hiệu quả năng lực của người lao động;

Trên đây là báo cáo kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2021 và kế hoạch nhiệm vụ sản xuất kinh doanh năm 2022.

Kính trình Đại hội đồng cổ đông thông qua./.

Nơi nhận:

- ĐHĐCĐ;
- HĐQT, BKS, BTGD;
- Lưu VT.

TM. BAN TỔNG GIÁM ĐỐC
TỔNG GIÁM ĐỐC


TRẦN THỊ MAI XUÂN

