

*Tp.HCM, ngày 15 tháng 03 năm 2022*

**CÔNG BỐ THÔNG TIN TRÊN CÔNG THÔNG TIN ĐIỆN TỬ CỦA ỦY BAN CHỨNG  
KHOẢN NHÀ NƯỚC VÀ SGDCK TP HỒ CHÍ MINH**

*(có thể sử dụng để công bố thông tin đồng thời đến UBCKNN và SGDCK)*

**Kính gửi: - Ủy ban Chứng khoán Nhà nước;  
- Sở Giao dịch Chứng khoán TP.Hồ Chí Minh.**

Tên công ty: Công ty CP Dây cáp điện Việt Nam

Mã chứng khoán: CAV

Địa chỉ trụ sở chính: 70-72 Nam Kỳ Khởi Nghĩa, Phường Nguyễn Thái Bình, Q.1, TPHCM

Điện thoại: 38299443

Fax: 38299437

Người được ủy quyền công bố thông tin: Ông Tô Văn Nhơn

Địa chỉ: 70-72 Nam Kỳ Khởi Nghĩa, Phường Nguyễn Thái Bình, Q1, TPHCM

Điện thoại (di động, cơ quan, nhà riêng): 38299443

Fax: 38299437

Loại thông tin công bố:  24 giờ  72 giờ  bất thường  theo yêu cầu  định kỳ

**Nội dung thông tin công bố (\*):**

Công ty CP Dây cáp điện Việt Nam trân trọng công bố Báo cáo thường niên năm 2021.

Thông tin này đã được công bố trên trang thông tin điện tử của Công ty vào ngày 15/03/2022 tại đường dẫn sau: <https://cadivi-vn.com/vn/bao-cau-thuong-nien.html>

Chúng tôi xin cam kết các thông tin công bố trên đây là đúng sự thật và hoàn toàn chịu trách nhiệm trước pháp luật về nội dung các thông tin đã công bố.

**\*Tài liệu đính kèm:**

- Báo cáo thường niên năm 2021.

**Người được ủy quyền công bố thông tin**

*(Ký tên, ghi họ tên, chức vụ, đóng dấu)*



Tô Văn Nhơn



THI PHẦN  
**SỐ 1 VIỆT NAM**

# BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN

# 2021

**CÔNG TY CP  
DÂY CÁP ĐIỆN VIỆT NAM  
CADIVI**



**Ông Nguyễn Văn Tuấn**  
Chủ tịch Hội đồng Quản trị

## THÔNGIỆP CỦA CHỦ TỊCH HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

Kính thưa Quý Đối tác, Quý Cổ Đông và toàn thể Cán bộ công nhân viên của CADIVI,

Năm 2021, là một năm hồi phục của nền kinh tế - xã hội trên toàn thế giới. Mặc dù dịch bệnh Covid-19 vẫn tiếp tục có những diễn biến phức tạp do sự xuất hiện của các biến chủng mới Delta và Omicron, tuy vậy, nhờ các gói kích thích kinh tế và chính sách tiêm chủng vắc xin đã giúp nền kinh tế ở các quốc gia trên thế giới dần phục hồi và phát triển trở lại. Tuy nhiên, chuỗi cung ứng toàn cầu vẫn gặp khó khăn và chưa thể hồi phục hoàn toàn vì các quốc gia có chính sách phòng chống dịch khác nhau, Điều này đã dẫn đến việc gia tăng giá nguyên vật liệu đầu vào ảnh hưởng trực tiếp đến các doanh nghiệp hoạt động sản xuất. Đối mặt với những khó khăn thách thức này, nền kinh tế Việt Nam đã kết thúc năm với GDP tăng hơn 2,58% so với năm 2020. Đây được xem là một thành công lớn của Việt Nam khi có thể phát triển trong bối cảnh dịch bệnh diễn biến phức tạp.

Đối với CADIVI, năm 2021 là một năm Công ty phải đối mặt với nhiều thách thức lớn đến từ cả trong và ngoài nước. Trong bối cảnh diễn biến phức tạp của dịch bệnh Covid-19, CADIVI đã thực hiện “mục tiêu kép” vừa sản xuất kinh doanh, vừa phòng chống dịch bệnh, trong đó, mục tiêu tăng trưởng sản xuất kinh doanh trong điều kiện “bình thường mới” là thách thức lớn nhất đối với CADIVI. Tuy nhiên với kinh nghiệm và vị thế của mình CADIVI đã định hướng và đưa ra chiến lược đúng đắn, cùng sự nỗ lực của đội ngũ nhân lực chuyên nghiệp và tận tâm, Công ty đã đạt được những kết quả đáng khích lệ:

- **Doanh thu hợp nhất đạt 10.479 tỷ đồng vượt kế hoạch 6%.**
- **Lợi nhuận trước thuế đạt 422,6 tỷ đồng đạt 87% kế hoạch.**

Bước qua năm 2022, khi tình hình dịch bệnh Covid-19 đã được kiểm soát, mang lại triển vọng phục hồi và bứt phá cho các doanh nghiệp. Những chính sách hỗ trợ phục hồi của Chính phủ sẽ là trợ lực quan trọng để khôi phục nhanh chuỗi sản xuất – cung ứng – lao động thúc đẩy động lực phát triển cho nền kinh tế Việt Nam. Trước sự thay đổi mới, CADIVI xác định mục tiêu, sứ mệnh của Công ty là mang lại giải pháp truyền tải điện tốt nhất, an toàn nhất, tiết kiệm nhất cho khách hàng với phương châm **“Đem nguồn sáng đến mọi nơi”** góp phần xây dựng một xã hội ngày càng tốt đẹp hơn. Do vậy, mặc dù gặp nhiều thách thức nhưng với vị thế doanh nghiệp hàng đầu trong lĩnh vực dây cáp điện tại Việt Nam và nguồn tài chính lành mạnh, đây cũng là cơ hội lớn để CADIVI có thể vươn mình mở rộng thị phần trong tương lai.

Thay mặt Hội đồng quản trị, tôi xin cảm ơn Quý khách hàng đã luôn tin tưởng ủng hộ CADIVI trong suốt 47 năm qua, Quý cổ đông và nhà đầu tư đã đặt niềm tin nơi Công ty cũng như toàn thể các cơ quan, bộ ngành các cấp và Công ty Cổ phần Thiết bị điện Gelex đã tạo điều kiện để CADIVI phát triển. Và cuối cùng không thể không kể đến sự đóng góp của tập thể cán bộ công nhân viên của CADIVI. Hội đồng quản trị, Ban điều hành và toàn thể cán bộ công nhân viên sẽ luôn nỗ lực hết mình để duy trì sự tăng trưởng ổn định và phát triển hơn nữa của CADIVI trên thị trường dây cáp điện.

Trân trọng

Chủ tịch Hội đồng quản trị

**01****Thông tin chung****02****Tình hình hoạt động  
trong năm****03****Báo cáo và đánh giá của  
Ban Tổng Giám đốc****04****Đánh giá của  
Hội đồng quản trị về  
hoạt động của  
Công ty****05****Quản trị công ty****06****Báo cáo tài chính**



# 01

## THÔNG TIN CHUNG

- ⚡ Thông tin khái quát
- ⚡ Ngành nghề và kinh doanh
- ⚡ Thông tin về mô hình quản trị, kinh doanh và bộ máy quản lý
- ⚡ Định hướng phát triển
- ⚡ Các rủi ro

## CÔNG TY CP DÂY CÁP ĐIỆN VIỆT NAM

Giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp số	0300381564 (số cũ 4103007511) đăng ký lần đầu ngày 08/08/2007, đăng ký thay đổi lần thứ 7 ngày 16/01/2020
Vốn điều lệ	576.000.000.000 đồng
Vốn đầu tư của chủ sở hữu	576.000.000.000 đồng
Địa chỉ	70 – 72 Nam Kỳ Khởi Nghĩa, Quận 1, Thành phố Hồ Chí Minh
Số điện thoại	(028) 3829 9443 - 3829 2971 - 3829 2972
Số fax	(028) 3829 9437
Email	cadivi@cadivi.vn
Website	cadivi-vn.com
Mã cổ phiếu	CAV



## Sứ mệnh



## Tầm nhìn



## Giá trị cốt lõi



## Tư tưởng cốt lõi



## Mục tiêu cốt lõi



## Triết lý kinh doanh

**Sứ mệnh:** Cung cấp cho xã hội và cộng đồng những sản phẩm dây cáp điện, thiết bị điện chất lượng cao, an toàn, tiết kiệm điện.

**Tầm nhìn:** Xây dựng CADIVI trở thành nhà sản xuất dây cáp điện lớn nhất và uy tín nhất tại Việt Nam.

### Giá trị cốt lõi:

- Chất lượng sản phẩm tốt.
- Thỏa mãn tối đa nhu cầu của khách hàng.
- Có trách nhiệm xã hội với cộng đồng.
- Đoàn kết, chủ động, sáng tạo.
- Tính chuyên nghiệp và tinh thần trách nhiệm cao.
- Đảm bảo đời sống vật chất và tinh thần tốt nhất cho người lao động.
- Đảm bảo lợi ích của cổ đông trên cơ sở phát triển công ty bền vững.

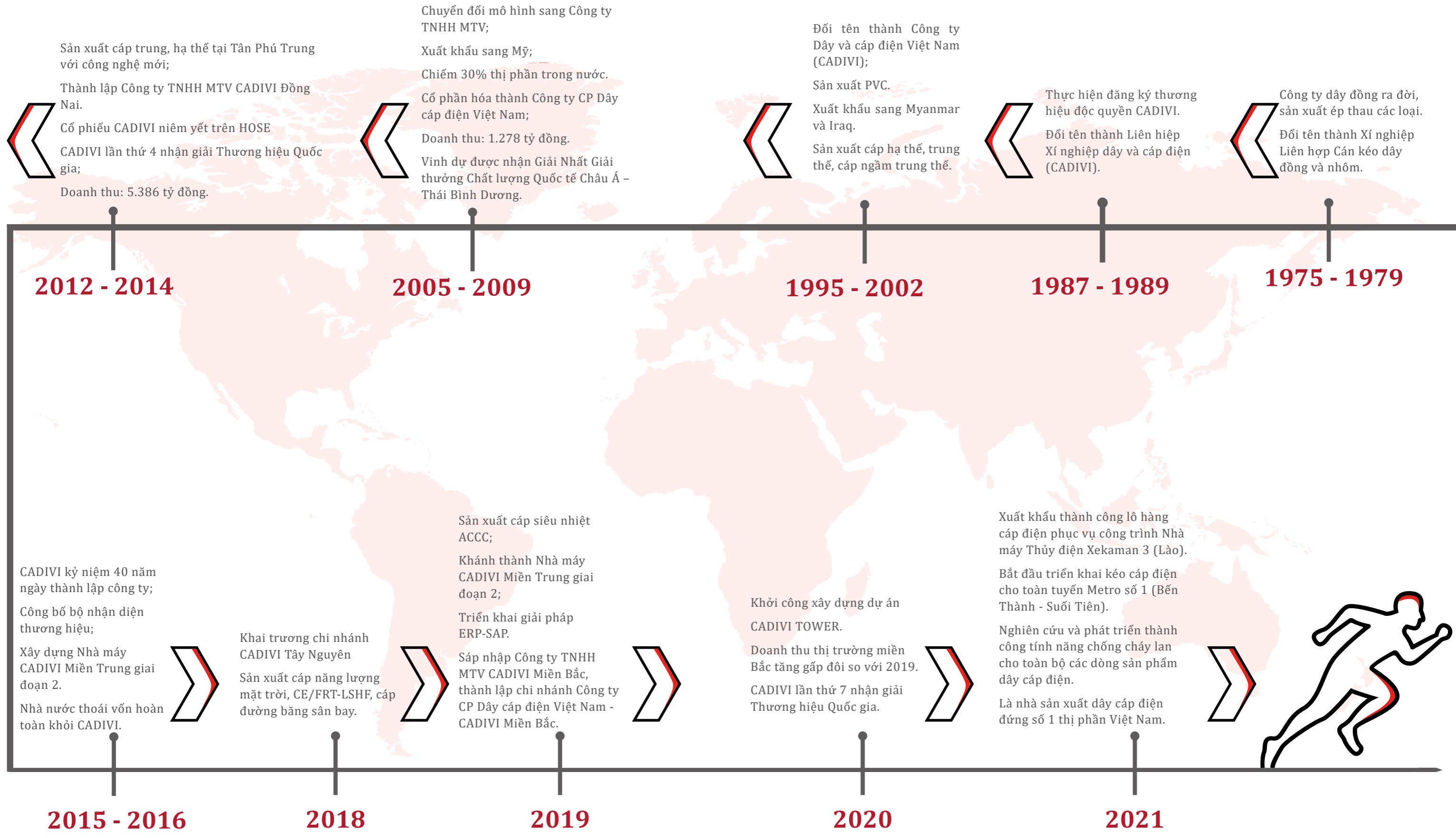
**Tư tưởng cốt lõi:** Đoàn kết - Sáng tạo - Phát triển.

**Mục tiêu cốt lõi:** Không ngừng vươn xa.

### Triết lý kinh doanh:

- Chất lượng sản phẩm tốt là nền tảng cho sự tồn tại và phát triển của Công ty.
- Thỏa mãn khách hàng là mục tiêu hàng đầu của Công ty.
- Lợi ích của khách hàng cũng là lợi ích của Công ty.

# QUÁ TRÌNH HÌNH THÀNH VÀ PHÁT TRIỂN





# CÁC GIẢI THƯỞNG TIÊU BIỂU TRONG NĂM

# SỐ 1 VIỆT NAM

THỊ PHẦN

XÁC NHẬN VỊ TRÍ SỐ 1 THỊ PHẦN VIỆT NAM THEO KẾT QUẢ KHẢO SÁT THỊ TRƯỜNG CỦA HỘI DOANH NGHIỆP HÀNG VIỆT NAM CHẤT LƯỢNG CAO 2021



THƯƠNG HIỆU SẢN PHẨM ĐƯỢC LỰA CHỌN THAM GIA CHƯƠNG TRÌNH THƯƠNG HIỆU QUỐC GIA CỦA CHÍNH PHỦ 7 LẦN LIÊN TỤC TỪ 2008-2020



"HÀNG VIỆT NAM CHẤT LƯỢNG CAO" TRONG 26 NĂM LIÊN TỤC, TỪ NĂM 1997 - 2022



LẦN THỨ 7 LIÊN TIẾP TOP 50 CÔNG TY KINH DOANH HIỆU QUẢ NHẤT VIỆT NAM



SẢN PHẨM DỊCH VỤ TIÊU BIỂU TP.HỒ CHÍ MINH NĂM 2021



TOP 500 DOANH NGHIỆP LỚN NHẤT VIỆT NAM NĂM 2021



SẢN PHẨM CADIVI ĐƯỢC CHỨNG NHẬN LÀ SẢN PHẨM CÔNG NGHIỆP VÀ CÔNG NGHIỆP HỖ TRỢ TIÊU BIỂU NĂM 2020



THƯƠNG HIỆU VÀNG TP. HỒ CHÍ MINH NĂM 2020



TOP THƯƠNG HIỆU THIẾT BỊ ĐIỆN UY TÍN Ở VIỆT NAM NĂM 2020



NHÃN HIỆU HÀNG ĐẦU VIỆT NAM - SẢN PHẨM VÀNG DỊCH VỤ VÀNG VIỆT NAM NĂM 2020

## NGÀNH NGHỀ KINH DOANH

Ngành nghề kinh doanh chính của Công ty bao gồm sản xuất mua bán dây cáp điện, khí cụ điện, vật liệu kỹ thuật điện, sản phẩm từ kim loại màu, thiết bị phụ tùng máy móc và vật tư các loại.

Khách hàng chủ yếu của CADIVI là các Công ty Điện lực; các nhà thầu xây lắp điện dân dụng, công nghiệp; các nhà sản xuất, các nhà đầu tư có sử dụng máy, thiết bị công nghiệp; các cộng đồng dân cư và các hộ gia đình. Suốt những năm qua, thương hiệu của CADIVI ngày càng được nâng cao và phổ biến rộng rãi trong cộng đồng với những sản phẩm dây và cáp điện chất lượng uy tín, mang lại sự hài lòng cho khách hàng.

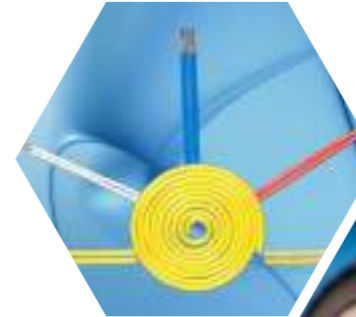
## ĐỊA BÀN KINH DOANH

Công ty có các chi nhánh được trải dài khắp cả nước với hơn 200 đại lý cấp 1 cung cấp sản phẩm của CADIVI. Bên cạnh đó, các sản phẩm của CADIVI cũng đã có mặt và được sử dụng ở nhiều dự án lớn tại các quốc gia khác trên thế giới.



## CÁC SẢN PHẨM TIÊU BIỂU CỦA CÔNG TY

Dây điện dân dụng



Cáp năng lượng mặt trời



Dây và cáp điện lực hạ thế



Dây cáp trung thế



Cáp siêu nhiệt



Cáp chống cháy



Cáp điện lực trung thế



Cáp chậm cháy



Cáp điều khiển



Cáp điện kế



Cáp vặn xoắn hạ thế



Cáp vặn xoắn trung thế



Cáp multiplex



Dây dẫn trần  
(Đồng, Nhôm)



Dây tráng men



Dây đồng chữ nhật bọc cáp cách điện



Cáp truyền số liệu



Dây cáp đồng trực

# MÔ HÌNH QUẢN TRỊ VÀ CƠ CẤU BỘ MÁY QUẢN LÝ

Công ty hoạt động theo mô hình được quy định theo Pháp luật hiện hành bao gồm:

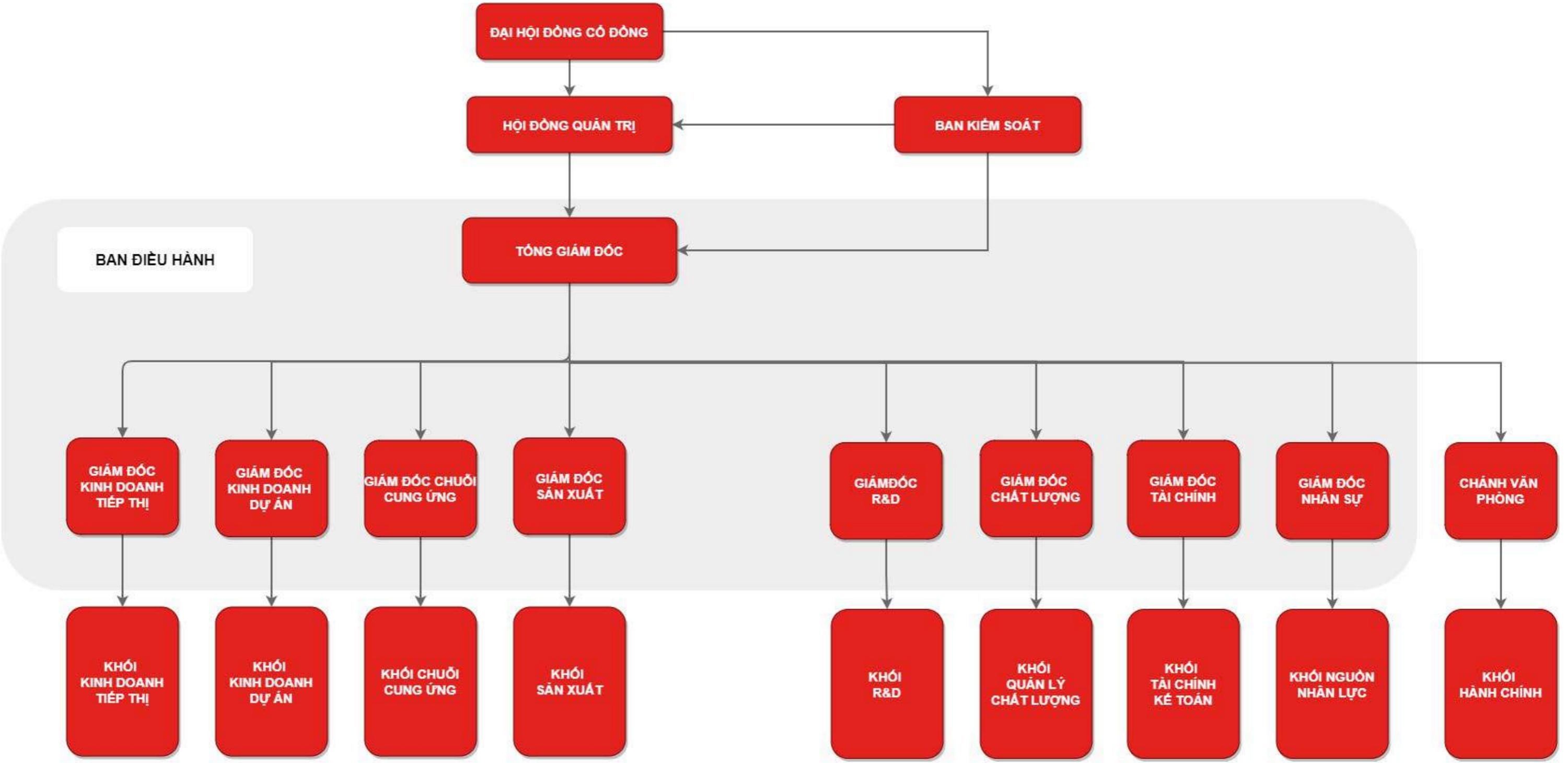
**Đại hội đồng cổ đông:** bao gồm tất cả các cổ đông có quyền biểu quyết, là cơ quan quyết định cao nhất của

Công ty.

**Hội đồng quản trị:** là cơ quan quản lý Công ty, có toàn quyền nhân danh Công ty để quyết định, thực hiện các quyền và nghĩa vụ của Công ty không thuộc thẩm quyền của ĐHĐCĐ. HĐQT Công ty gồm 05 thành viên.

**Ban kiểm soát:** bao gồm 03 thành viên không phải là người có liên quan đến các thành viên Hội đồng quản trị, Tổng Giám đốc, hoạt động độc lập với bộ máy điều hành và có chức năng quan trọng là thực hiện công tác giám sát để bảo vệ quyền lợi cho cổ đông, bảo vệ công ty và những người có quyền lợi liên quan đến CAV.

**Ban điều hành:** bao gồm 01 Tổng Giám đốc và các giám đốc chuyên môn do HĐQT bổ nhiệm. Tổng Giám đốc là người phụ trách lãnh đạo và điều hành toàn bộ hoạt động kinh doanh hằng ngày của Công ty, chịu trách nhiệm trước HĐQT về tất cả các quyết định của mình liên quan đến hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty.



## CÔNG TY CON

### Công ty TNHH MTV CADIVI Đồng Nai ("Cadivi Đồng Nai")

Địa chỉ	Đường số 1, KCN Long Thành, xã Tam An, huyện Long Thành, Đồng Nai
Điện thoại	0251 3514128
Fax	0251 3514120
Vốn điều lệ	789.000.000.000
Tỷ lệ sở hữu của CADIVI	100%
Ngành nghề kinh doanh chính	Sản xuất kinh doanh dây và cáp điện



## CÁC NHÀ MÁY CỦA CADIVI - CHI NHÁNH

### Nhà máy CADIVI Miền Đông

Địa chỉ	Khu Công Nghiệp Biên Hòa 1 - Đồng Nai
Điện thoại	(0251) 3 836165 - 3 836187



### Nhà máy CADIVI Miền Trung

Địa chỉ	Đường số 2, Khu Công Nghiệp Hòa Cầm, Quận Cẩm Lệ - TP. Đà Nẵng
Điện thoại	(0236) 3662339



### Nhà máy CADIVI Sài Gòn

Địa chỉ	Lô C2-4, Đường N7, KCN Tân Phú Trung, xã Tân Phú Trung, huyện Củ Chi, TP. Hồ Chí Minh
Điện thoại	(028) 66.833.602



### Nhà máy CADIVI Miền Bắc

Địa chỉ	Lô D1-3, khu công nghiệp Đại Đồng, xã Hoàn Sơn, huyện Tiên Du, tỉnh Bắc Ninh
Điện thoại	(022) 2222 0456



### Chi nhánh CADIVI Tây Nguyên

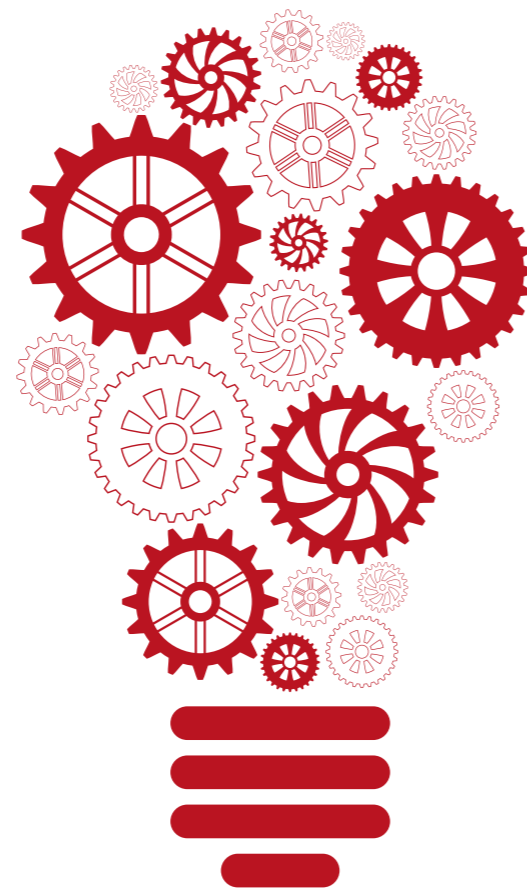
Địa chỉ	số 401 Phạm Văn Đồng, Phường Tân Hòa, Thành phố Buôn Mê Thuột, tỉnh Đắk Lắk.
Điện thoại	(0262) 3762 777



## ĐỊNH HƯỚNG PHÁT TRIỂN

### Các mục tiêu chủ yếu của Công ty:

Với hơn 47 năm hình thành và phát triển, CADIVI luôn hoạt động với phương châm hướng đến tối đa hóa lợi nhuận của cổ đông, đồng thời đảm bảo được các lợi ích của cán bộ, công nhân viên của Công ty. Hơn thế nữa, trong thời đại xã hội phát triển không ngừng ngày nay, CADIVI luôn mong muốn đáp ứng các nhu cầu ngày càng cao của khách hàng. Bên cạnh đó, Công ty cũng chú trọng đào tạo đội ngũ nhân sự của mình về công tác quản trị, kiến thức chuyên môn nhằm nâng cao năng lực đội ngũ toàn Công ty. Công ty cũng luôn chú trọng tuyển dụng và đào tạo, phát triển nguồn nhân lực có trình độ, chất lượng, tác phong công nghiệp và kỷ luật cao nhằm phục vụ cho quá trình sản xuất kinh doanh của Công ty được diễn ra thuận lợi, đảm bảo các kế hoạch mục tiêu mà Công ty đặt ra qua các thời kì. Ngoài ra, Công ty tiếp tục phát huy các phong trào về sáng kiến sáng chế, cải tiến khoa học kỹ thuật để áp dụng vào thực tiễn sản xuất. CADIVI đã và đang thực hiện các chính sách chỉ đạo điều hành các hoạt động sản xuất của Công ty được diễn ra tiết kiệm, hiệu quả; xây dựng môi trường văn hóa doanh nghiệp tích cực, thân thiện cũng như thực hiện tốt các công tác về an sinh xã hội.



### Chiến lược phát triển trung và dài hạn:

CADIVI luôn đặt mục tiêu tăng trưởng ổn định qua các năm cả về lợi nhuận lẫn cơ cấu thị phần trên thị trường. Với hoạt động kinh doanh trọng tâm của Công ty là sản xuất, kinh doanh dây cáp điện, khí cụ điện, Công ty còn tận dụng các cơ hội hợp tác kinh doanh nguyên vật liệu giúp đem lại lợi nhuận cao, tạo tiền đề hỗ trợ cho công tác tái sản xuất. Cùng với định hướng “Giữ vững sân nhà để vươn ra sân người”, Công ty luôn nỗ lực phát triển kinh doanh và giữ vững thị phần trong lĩnh vực sản xuất dây cáp điện tại thị trường trong nước và định hướng dài hạn, tầm nhìn đến 2030, CADIVI sẽ trở thành một trong những nhà sản xuất dây cáp điện hàng đầu khu vực. Ngoài ra, bên cạnh những chính sách đầu tư, phát triển hoạt động kinh doanh, CADIVI còn chú trọng mục tiêu phát triển bền vững, đầu tư nghiên cứu các phát triển các sản phẩm tiết kiệm năng lượng, bảo vệ môi trường.

### Các mục tiêu phát triển bền vững và chương trình chính liên quan đến ngắn hạn và trung hạn của Công ty

#### Đối với khách hàng

CADIVI hoạt động với 3 phương châm “Chất lượng sản phẩm tốt là nền tảng cho sự tồn tại và phát triển của Công ty”, “Thỏa mãn nhu cầu khách hàng là mục tiêu của CADIVI” và “Lợi ích của khách hàng và của các bên liên quan cũng là lợi ích của CADIVI. Do đó, công ty luôn chú trọng và phát triển và đổi mới sản phẩm với chất lượng hướng đến lợi ích và sự hài lòng của khách hàng.

#### Đối với cổ đông

Quản lý, sử dụng, đầu tư vốn hiệu quả với mục đích nhằm tối ưu hóa lợi ích lâu dài của cổ đông.

#### Đối với người lao động

Thiết lập môi trường làm việc an toàn.

Đảm bảo sức khỏe cho người lao động.

Tổ chức bộ máy tinh gọn, hợp lý, hiệu quả.

Thu hút và giữ chân nhân tài bằng chính sách công bằng, cạnh tranh và phù hợp với định hướng chiến lược Công ty.

Xây dựng chiến lược quản lý hợp lý và hiệu quả.

Nhân sự được phân công công việc hợp lý, được định hướng và có cơ hội phát triển rõ ràng...

Đào tạo đội ngũ lao động đáp ứng trình độ chuyên môn cao.

#### Đối với môi trường, xã hội và cộng đồng

Để thực hiện mục tiêu phát triển xanh, CADIVI cần cân bằng ba yếu tố kinh tế, xã hội và môi trường. Do đó, Công ty luôn cố gắng nỗ lực từng ngày và cam kết thực hiện đầy đủ trách nhiệm và nghĩa vụ đối với môi trường, cộng đồng và xã hội, chung tay góp phần xây dựng một xã hội tốt đẹp và phát triển bền vững.

## CÁC RỦI RO

### Rủi ro kinh tế:

Trong năm 2021, tình hình dịch bệnh vẫn còn diễn biến phức tạp do sự xuất hiện của những biến chủng mới, nền kinh tế vì vậy tiềm ẩn những rủi ro về lạm phát, sự gia tăng về giá nguyên vật liệu đầu vào, ... đe dọa đến hoạt động sản xuất kinh doanh của các doanh nghiệp nói chung. Tuy nhiên, cùng với hiệu quả của các gói kích thích kinh tế và chiến lược tiêm chủng vaccine mở rộng ở hầu hết các nước trên thế giới, nền kinh tế có dấu hiệu phục hồi trở lại. Tuy nhiên, sự tăng trưởng này có sự bứt rờ qua lại giữa các quốc gia có nền kinh tế phát triển với các nền kinh tế mới nổi và đang phát triển.

Theo báo cáo của Tổng cục Thống kê, nền kinh tế vĩ mô của Việt Nam trong 06 tháng đầu năm đạt được những kết quả tích cực với GDP của quý I và quý II lần lượt tăng 4,48% và 6,61%. Tuy nhiên, làn sóng dịch bệnh Covid lần thứ tư đã nhanh chóng bao phủ một gam màu âm đạm lên toàn bộ nền kinh tế Việt Nam. GDP quý III giảm 6,17%, đây là mức giảm sâu nhất kể từ khi Việt Nam tính và công bố GDP quý cho đến nay. Sang quý IV, nhờ những chính sách kịp thời của Nhà nước và Chính phủ khi ban hành Nghị quyết 128/NQ-CP ngày 10/11/2021 về thích ứng an toàn, kiểm soát hiệu quả dịch bệnh, nền kinh tế bắt đầu có những khởi sắc trở lại. Theo thông cáo của Tổng cục Thống kê, GDP của Việt Nam trong năm 2021 đạt 2,58%, một con số khả quan so với những ảnh hưởng nặng nề mà đất nước trải qua trong suốt năm qua.



Ngành công nghiệp trong năm 2021 có xu hướng tăng trưởng tương tự với sự tăng trưởng của nền kinh tế cả nước khi đạt mức tăng khá so với cùng kỳ năm trước trong 2 quý đầu năm, lần lượt là tăng 6,44% trong quý I/2021 và tăng 11,18% trong quý II/2021. Trong quý III/2021, sản xuất công nghiệp gặp phải nhiều khó khăn vì sự lây lan của đại dịch, nhiều khu công nghiệp lớn phải thực hiện biện pháp giãn cách xã hội, gây ảnh hưởng lên hoạt động sản xuất. Giá trị tăng thêm của ngành công nghiệp trong quý III/2021 giảm 4,4% so với cùng kỳ năm trước và dần dần đạt được những khởi sắc trở lại trong quý IV/2021 với sự tăng trưởng 6,52% so với cùng kỳ năm trước. Trong năm 2021, giá trị tăng thêm của toàn ngành công nghiệp tăng 4,82% so với năm trước.

Là một trong những doanh nghiệp hàng đầu của ngành dây cáp điện tại Việt Nam, sự biến động kinh tế trong và ngoài nước sẽ ảnh hưởng rất lớn lên kết quả hoạt động kinh doanh của CADIVI. Công ty luôn theo dõi định kỳ những biến động từ nền kinh tế, qua đó đánh giá những rủi ro tiềm ẩn có thể xảy ra với Công ty và đưa ra những phương án phù hợp giúp giảm thiểu rủi ro, biến những nguy cơ rủi ro thành cơ hội để Công ty có thể mở rộng phát triển, hoàn thành mục tiêu đề ra.



### Rủi ro tỷ giá:

Với đặc thù là một ngành sản xuất dây cáp điện, CADIVI luôn phải đối mặt với rủi ro về biến động tỷ giá khi hầu hết nguyên vật liệu được sử dụng trong sản xuất dây cáp điện là nhập khẩu từ nước ngoài, chủ yếu là từ Trung Quốc. Theo CFETS RMB Index, đồng nhân dân tệ đã tăng hơn 8% trong năm 2021, chỉ thấp hơn 0,26% so với kỷ lục được thiết lập vào tháng 11/2015. Việc tỷ giá giữa CNY và VND tăng mạnh sẽ khiến giá thành của nguyên vật liệu đầu vào tăng cao, ảnh hưởng đến chi phí sản xuất kinh doanh của Công ty. Bên cạnh đó, CADIVI cũng có những dự án xuất khẩu thành phẩm sang nước khác, ví dụ như Mỹ, Nhật Bản, Campuchia, Lào, ... Phần lớn những dự án xuất khẩu nói trên sẽ được giao dịch bằng đồng USD. Vì vậy, sự biến động của tỷ giá USD với VND cũng sẽ ảnh hưởng đến doanh thu của CADIVI. Trong năm 2021, tỷ giá USD/VND được duy trì ổn định, dao động ở biên độ khá hẹp. Mức tỷ giá trung tâm được Ngân hàng Nhà nước công bố ở mức 23.165 VND/USD vào đầu tháng 12/2021.

Rủi ro về biến động tỷ giá là rủi ro mà Công ty sẽ phải đối mặt khi có các giao dịch nhập khẩu nguyên liệu đầu vào và xuất khẩu thành phẩm ra nước ngoài. Do đó, Công ty chủ động phòng ngừa rủi ro tỷ giá bằng cách sử dụng các hợp đồng phái sinh như hợp đồng kỳ hạn, thường xuyên theo dõi, cập nhật tình hình tỷ giá để có những biện pháp kịp thời phòng ngừa, giảm thiểu tác hại lên hoạt động sản xuất, kinh doanh của Công ty.



### Rủi ro lãi suất:

Dịch bệnh Covid - 19 bùng phát mạnh khiến hoạt động sản xuất kinh doanh của nhiều doanh nghiệp bị ảnh hưởng nghiêm trọng, các doanh nghiệp gặp khó khăn trong việc chi trả các mức lãi suất. Theo Thông tư 14/2021/TT - NHNN, Ngân hàng Nhà nước Việt Nam đã có những quy định về việc các tổ chức tín dụng, chi nhánh ngân hàng nước ngoài cơ cấu lại thời hạn trả nợ, đồng thời miễn, giảm lãi, phí, giữ nguyên nhóm nợ nhằm hỗ trợ những khách hàng bị ảnh hưởng bởi đại dịch Covid - 19. Tính tới tháng 07/2021, lãi suất huy động ngắn hạn của các tổ chức tín dụng là khoảng 4,5%/năm, lãi suất cho vay bình quân đối với các khoản cho vay mới và cũ là khoảng 8% - 10%/năm.

Trong năm 2021, cơ cấu nợ vay trên tổng tài sản của CADIVI là 73%, tăng 4% so với năm 2020. Cụ thể trong năm 2021, cơ cấu nợ của Công ty được cấu thành bởi 92% nợ ngắn hạn và 8% là nợ dài hạn. Lãi suất của các khoản nợ ngắn hạn dao động từ 2,7% đến 8,06%; trong khi lãi suất của các khoản vay dài hạn dao động từ 5,48% đến 8,06%. Việc cơ cấu nợ vay, đặc biệt là nợ ngắn hạn chiếm phần lớn trên tổng tài sản khiến Công ty có thể gặp phải rủi ro vô cùng lớn khi lãi suất của các tổ chức tín dụng có sự biến động mạnh, ảnh hưởng đến toàn bộ hoạt động kinh doanh của Công ty. Nhận thức được tầm quan trọng của lãi suất đến kết quả hoạt động kinh doanh của mình, CADIVI đã chủ động thường xuyên theo dõi sự biến động lãi suất trên thị trường tiền tệ, cũng như lên kế hoạch vay và trả nợ cụ thể cho từng khoản vay. Bên cạnh đó, Công ty cũng chủ động thương lượng, đàm phán với các Tổ chức tín dụng và ký các hợp đồng phái sinh để có thể được hưởng các mức lãi suất có lợi cho Công ty.



## CÁC RỦI RO (tt)

### Rủi ro thị trường (trong nước, xuất khẩu):



#### • Thị trường trong nước

Hạng mục	Đơn vị	2011 - 2015	2016 - 2020	2021 - 2025	2026 - 2030
ĐZ 500Kv	Km	3.833	4.539	2.234	2.724
ĐZ 220kV	Km	10.637	5.305	5.552	5.020

Hạng mục	Đơn vị	2011 - 2020		2021 - 2030	
		Giá trị	Tỷ trọng	Giá trị	Tỷ trọng
Nguồn điện	Tỷ đồng	619.300	74,64%	935.300	65,44%
Lưới điện	Tỷ đồng	210.400	25,36%	494.000	34,56%
Tổng cộng	Tỷ đồng	829.700	100,00%	1.429.300	100,00%

Hiện nay, trong cả sản xuất lẫn sinh hoạt đời sống hàng ngày, nhu cầu sử dụng điện ngày càng tăng. Lượng lưới điện truyền tải điện theo đó cũng gia tăng để phục vụ kịp thời cho các nhu cầu nói trên. Vì vậy, ngành dây cáp điện trong nước là một thị trường tiềm năng để phát triển. Là một trong những Công ty hàng đầu trong ngành sản xuất dây cáp điện, thương hiệu của CADIVI có độ phủ sóng và nhận biết cao, mang lại nguồn lợi nhuận lớn cho Công ty. Tuy nhiên, cùng với sự phát triển của ngành dây cáp điện và độ phủ sóng rộng rãi của thương hiệu CADIVI, một số doanh nghiệp cũng bắt đầu chế tạo hàng giả, hàng nhái của CADIVI và bày bán trên thị trường, gây ra sự hỗn loạn trên thị trường dây cáp điện cũng như ảnh hưởng đến danh tiếng của Công ty. Nhận thức được điều này, Công ty đã nhanh chóng thực hiện các biện pháp phòng ngừa rủi ro hàng giả. Cụ thể, Công ty đã triển khai sử dụng tem chống hàng giả trên tất cả sản phẩm của Công ty, giúp khách hàng nhận biết được sản phẩm chính hãng đến từ doanh nghiệp. Bên cạnh đó, Công ty cũng thường xuyên cập nhật danh sách những đại lý bán hàng uy tín để khách hàng có thể tới và mua được sản phẩm chính hãng của Công ty.

#### • Thị trường xuất khẩu:

Theo thống kê của Tổng cục Hải quan, trong 07 tháng đầu năm 2021, xuất khẩu nhóm hàng dây điện, cáp điện tăng 28,5% so với cùng kỳ năm 2020, đạt gần 1,63 tỷ USD, chiếm 0,9% trong tổng kim ngạch xuất khẩu hàng hóa các loại của cả nước. Theo đó, Trung Quốc là quốc gia tiêu thụ nhiều sản phẩm dây điện, cáp điện của Việt Nam nhất với kim ngạch chiếm 25,6% trong tổng kim ngạch xuất khẩu nhóm hàng này. Tiếp theo đó là thị trường Mỹ với 23,6% trong tổng kim ngạch. Xuất khẩu sang các quốc gia khác như Nhật Bản, các quốc gia Đông Nam Á cũng tăng trưởng khá cao trong năm 2021. Điều này cho thấy được triển vọng phát triển, hội nhập sâu hơn với quốc tế của Ngành Dây cáp điện Việt Nam nói chung và CADIVI nói riêng.

Để có thể gia tăng xuất khẩu các sản phẩm của mình ra thị trường quốc tế, Công ty luôn chủ động nghiên cứu, cải tiến các sản phẩm của mình, đảm bảo đạt chuẩn chất lượng khắt khe ở các thị trường mục tiêu. Bên cạnh đó, Công ty cũng luôn chủ động tìm kiếm những thị trường mới để hợp tác xuất khẩu, mang thương hiệu CADIVI đến với nhiều nước trên thế giới hơn. Đây vừa là cơ hội vừa là thách thức để Công ty cải tiến chất lượng sản phẩm, nâng tầm thương hiệu của mình. Tuy nhiên, bên cạnh việc phải nghiên cứu, cải tiến chất lượng sản phẩm, Công ty cũng cần phải tìm hiểu kỹ thị trường khách hàng nhằm có những phương án xuất khẩu phù hợp với từng quốc gia, lãnh thổ.



### Rủi ro biến động giá nguyên vật liệu:

Vì đặc thù của ngành Dây cáp điện là một ngành chế biến công nghiệp, nguyên vật liệu đầu vào chiếm hơn 90% giá trị tổng doanh thu của CADIVI. Nguyên liệu chính được dùng trong sản xuất dây cáp điện là đồng (54%), nhôm (16%) và nhựa (26%). Vì vậy, khi nguồn cung các nguyên vật liệu bị “tắc nghẽn”, không thể nhập khẩu được khiến giá thành tăng cao, Công ty sẽ đối mặt với tình trạng thiếu hụt nguyên liệu để sản xuất.

Trong năm 2021, giá đồng lập đỉnh cao nhất mọi thời đại vào tháng 05/2021 với giá trị gần 10.500 USD/tấn, giá nhôm của thế giới đã chạm mức 3.000 USD/tấn trong tháng 09/2021, đây là mức giá cao nhất kể từ tháng 07/2008. Bên cạnh đó, quốc gia sản xuất nhôm lớn nhất thế giới là Trung Quốc (chiếm 57% trong tổng sản lượng nhôm toàn cầu) gặp phải tình trạng thiếu điện nghiêm trọng, điều này khiến cho các nhà máy sản xuất nhôm không thể sản xuất hết năng suất, dẫn đến nguồn cung nhôm của Trung Quốc giảm đi đáng kể. Việc thiếu hụt nguồn cung nguyên vật liệu cùng chi phí tăng cao khiến hoạt động kinh doanh của CADIVI bị ảnh hưởng.

Trước tình hình giá cả nguyên vật liệu đầu vào biến động, Công ty đã có những phương án mua và sử dụng nguyên liệu hợp lý, hạn chế tối đa thiệt hại do biến động giá. Ngoài ra, Công ty cũng liên tục theo dõi sự biến động giá trên thị trường để có thể nắm bắt cơ hội đàm phán với nhà cung cấp về nguồn cung nguyên vật liệu với giá thành hợp lý. Bên cạnh đó, Công ty cũng đẩy mạnh đầu tư xây dựng nhà máy sản xuất nguyên vật liệu để có thể chủ động hơn trong nguồn cung đầu vào, phục vụ cho các hoạt động kinh doanh của Công ty.



### Rủi ro môi trường:

Hầu hết các vật liệu sử dụng để sản xuất dây điện được Công ty sử dụng đều có tác động tiêu cực đến môi trường, ví dụ như các loại động vật hít phải nhôm qua không khí có thể gặp các vấn đề về phổi, giảm cân và suy giảm hoạt động. Bên cạnh đó, môi trường sản xuất của Công ty có thể gặp phải những rủi ro như: không đảm bảo điều kiện lao động, an toàn lao động, ... Nhận thức được tầm quan trọng của môi trường đối với hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty, CADIVI luôn chú trọng vào các công tác quản lý, dự báo, xây dựng hệ thống xử lý chất thải đúng tiêu chuẩn nhằm giảm thiểu tác động lên môi trường xung quanh nhà máy của CADIVI đang hoạt động. Đồng thời, Công ty cũng chú trọng cải thiện quy trình sản xuất của mình nhằm giảm thiểu rủi ro về an toàn lao động với công nhân viên của Công ty.



## CÁC RỦI RO (tt)

### Rủi ro pháp luật:

Là một doanh nghiệp hoạt động tại Việt Nam, các hoạt động kinh doanh của CADIVI chịu sự kiểm soát, chi phối của hệ thống pháp luật Việt Nam và những văn bản pháp luật có liên quan, bao gồm: Luật Doanh nghiệp, Luật Thuế thu nhập doanh nghiệp, các quy định về bảo vệ môi trường và an toàn lao động, ... Ngoài ra, CADIVI còn là một Công ty Cổ phần đang niêm yết trên Sở Giao dịch Chứng khoán Thành phố Hồ Chí Minh, do đó hoạt động sản xuất của Công ty còn chịu sự chi phối của hệ thống pháp lý của thị trường chứng khoán Việt Nam. Các chính sách, văn bản pháp luật hiện vẫn đang trong quá trình sửa đổi, hoàn thiện, do đó có thể ảnh hưởng đến hoạt động quản trị, kinh doanh của Công ty. Cụ thể, một số Luật và Bộ Luật liên quan đến Công ty đã cập nhật những điểm mới và bắt đầu có hiệu lực từ 01/01/2021 là Bộ Luật lao động 2019, Luật Chứng khoán 2019, Luật Doanh nghiệp 2020. Điều này đòi hỏi bộ phận pháp chế của Công ty luôn theo dõi, cập nhật kịp thời các quy định mới nhất được ban hành để hoạt động sản xuất của Công ty có những điều chỉnh phù hợp với luật pháp của Việt Nam.

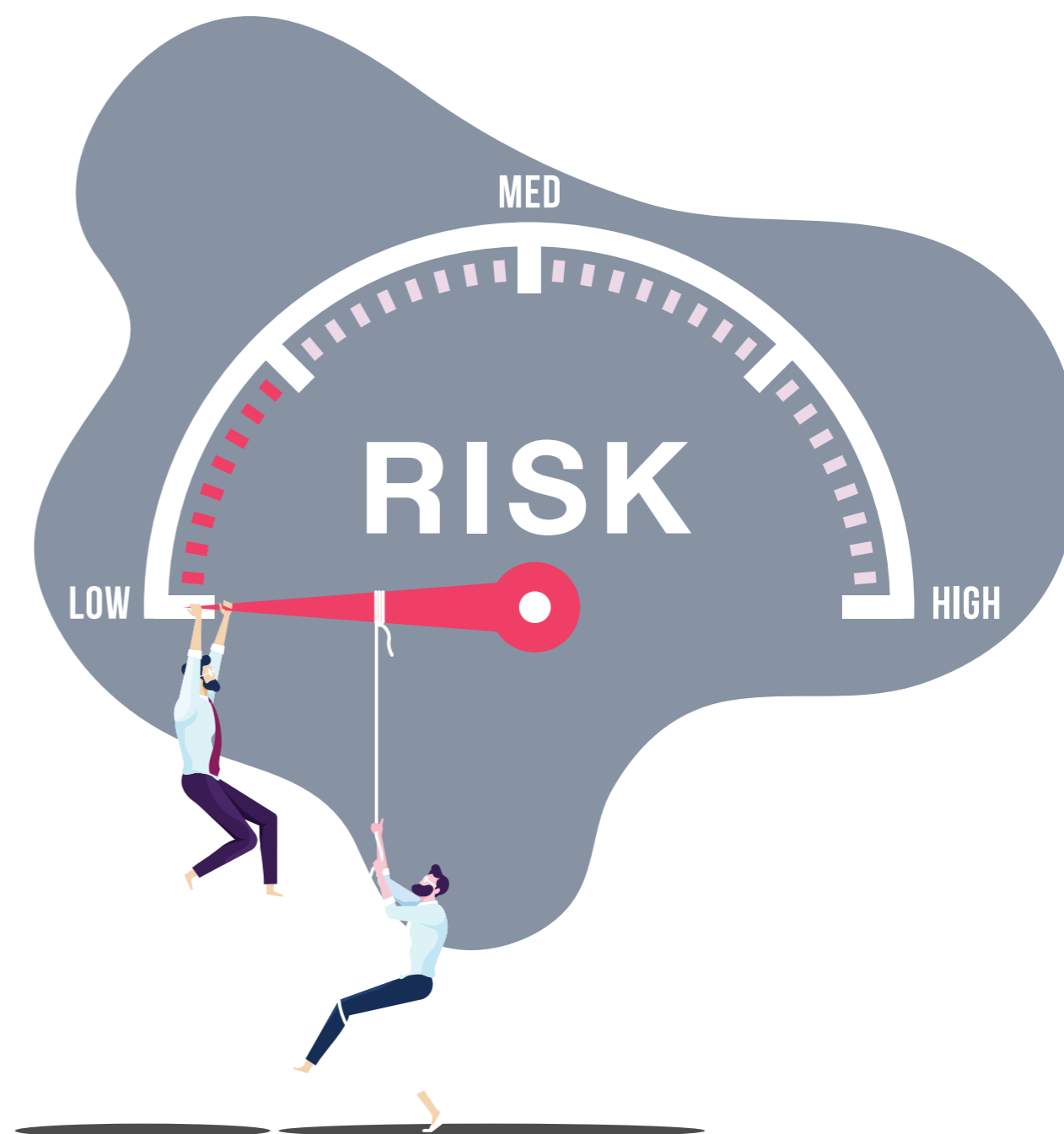


Ngoài ra, do đặc thù ngành của Công ty là ngành Dây cáp điện, Công ty còn bị ràng buộc bởi pháp luật trong ngành liên quan đến các tiêu chuẩn kỹ thuật như Luật tiêu chuẩn và quy chuẩn kỹ thuật (Luật 68/2006/QH11), luật Chất lượng sản phẩm, hàng hóa (Luật 05/2007/QH12); các thông tư, nghị định hướng dẫn thực hiện 2 luật trên (thông tư 21/2007/TT-BKHCN và 29/2011/TT-BKHCN, nghị định 132/2008/NĐ-CP và nghị định số 74/2018/NĐ-CP); quyết định 3842/QĐ-BKHCN về danh mục hàng hóa có thể gây mất an toàn do Bộ Khoa học - Công nghệ quản lý; đặc biệt là thông tư 21/2009/TT-BKHCN và thông tư 16/2010/TT-BKHCN về An toàn đối với thiết bị điện - điện tử và sửa đổi 1:2016 có hiệu lực từ tháng 08/2018, quy định sản phẩm Dây cáp điện có điện áp đến và bằng 100V phải gắn dấu Hợp Quy khi lưu thông trên thị trường, quy định này mở rộng dây sản phẩm và tiêu chuẩn áp dụng đã tạo điều kiện thuận lợi cho các sản phẩm nhập khẩu sản xuất theo nhiều tiêu chuẩn cạnh tranh với sản phẩm trong nước và ảnh hưởng rất nhiều đến sản xuất kinh doanh các dòng sản phẩm hạ thế của CADIVI ... Thực tế, do trình độ sản xuất của CADIVI ở mức cao, đồng thời chủ động trong công tác chuẩn bị, xin chứng nhận Hợp Quy trước thời hạn quy định nên đã hạn chế tối đa rủi ro do thay đổi những tiêu chuẩn kỹ thuật, không ảnh hưởng đến hoạt động của công ty.



### Rủi ro khác:

Bên cạnh những rủi ro trên thì CADIVI còn chịu ảnh hưởng bởi một số rủi ro mang tính bất khả kháng như thiên tai, bão lụt, hỏa hoạn, ... Đặc biệt trong năm 2021, CADIVI nói riêng và các doanh nghiệp cả nước nói chung bị ảnh hưởng nghiêm trọng bởi đợt dịch Covid - 19 lần thứ tư, khiến cho các hoạt động sản xuất của doanh nghiệp bị ảnh hưởng ít nhiều. Tuy các rủi ro nêu trên đều là những rủi ro bất khả kháng, ít có khả năng xảy ra nhưng vẫn đòi hỏi doanh nghiệp phải luôn có những kế hoạch phòng ngừa vì một khi xảy ra sẽ gây ra thiệt hại rất lớn lên kết quả kinh doanh. Công ty cần chủ động theo dõi tình hình biến động của thời tiết, cũng như phòng ngừa các rủi ro bằng các hợp đồng bảo hiểm về tài sản và con người để hạn chế thấp nhất những thiệt hại có thể xảy ra.





# TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG TRONG NĂM

- ⚡ Tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh
- ⚡ Tổ chức và nhân sự
- ⚡ Tình hình đầu tư, tình hình thực hiện các dự án
- ⚡ Tình hình tài chính
- ⚡ Cơ cấu cổ đông, thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu
- ⚡ Báo cáo tác động liên quan đến môi trường và xã hội của công ty

## TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH

Kết thúc năm 2021, kết quả hoạt động kinh doanh của CADIVI như sau:

*ĐVT: Triệu đồng*

STT	Chỉ tiêu	2020	2021	% Tăng/Giảm
1	Doanh thu thuần	10.578.973	10.479.096	-0,95%
2	Giá vốn hàng bán	9.544.283	9.507.181	-0,39%
3	Doanh thu hoạt động tài chính	57.358	32.397	-77,05%
4	Chi phí tài chính	216.244	226.032	4,33%
5	Chi phí bán hàng	252.286	226.323	-11,47%
6	Chi phí quản lý doanh nghiệp	136.862	144.021	4,97%
7	Lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh	486.656	407.936	-19,30%
8	Lợi nhuận khác	14.347	14.689	2,33%
9	Lợi nhuận trước thuế	501.003	422.625	-18,55%
10	Lợi nhuận sau thuế	393.496	335.785	-17,19%
11	EPS	6.708	5.724	-17,19%

Kết thúc năm 2021, tình hình hoạt động kinh doanh của CADIVI vẫn giữ được mức ổn định so với năm 2020. Cụ thể là doanh thu thuần đạt 10.479.096 triệu đồng giảm 0,95%, các chi phí giá vốn, chi phí bán hàng, quản lý doanh nghiệp đều có biến động nhẹ, tuy nhiên vẫn được Công ty kiểm soát tốt trong năm. Lợi nhuận thuần từ hoạt động kinh doanh năm 2021 đạt 407.936 triệu đồng giảm 19,30% kéo theo đó, lợi nhuận sau thuế đạt 335.785 triệu đồng giảm 17,19% so với năm 2020. Điều làm cho lợi nhuận sụt giảm chủ yếu đến từ ảnh hưởng của dịch Covid - 19 dẫn đến hoạt động sản xuất tiêu dùng của các cá nhân lẫn doanh nghiệp, các dự án đầu tư công mà CADIVI thực hiện cung cấp sản phẩm đều bị trì hoãn khiến doanh thu thuần giảm trong khi chi phí vẫn ở mức tương đương so với 2020, tổng quan đã khiến lợi nhuận không đạt như kì vọng.



### Tình hình thực hiện so với kế hoạch

Chỉ tiêu	Kế hoạch 2021	Thực hiện 2021	Thực hiện/ Kế hoạch
Doanh thu thuần	9.886.000	10.479.096	106%
Lợi nhuận trước thuế	486.000	422.625	87%

Trong bối cảnh năm 2021, dịch bệnh Covid-19 vẫn còn tiếp tục diễn biến nặng và phức tạp đặc biệt tại khu vực miền Nam Việt Nam, dẫn đến việc chuỗi sản xuất cung ứng bị đứt gãy do chỉ định phong tỏa gây ảnh hưởng lớn đến hoạt động sản xuất kinh doanh của CADIVI việc mua bán, tiêu thụ sản phẩm bị hạn chế, các dự án công trình thực hiện trong năm cũng bị trì hoãn. Ban lãnh đạo CADIVI đã kịp thời đưa ra những chính sách hoạt động phù hợp ứng phó với tình hình và cùng với sự đoàn kết đóng góp của tập thể CBCNV, Công ty đã đạt được những kết quả đáng khích lệ trong với doanh thu thuần đạt 10.479.096 triệu đồng, tăng 5,65% với kế hoạch năm 2020. Tuy lợi nhuận sau thuế chỉ đạt 422.625 triệu đồng đạt 87% so với kế hoạch nhưng đây sẽ là động lực cho CADIVI cố gắng hướng đến mục tiêu cao hơn cho năm kế tiếp sau khi nền kinh tế phục hồi sau dịch bệnh.

**TỔ CHỨC VÀ NHÂN SỰ****Ông Lê Quang Định****Tổng Giám đốc**

Giới tính: Nam  
 Năm sinh: 1964  
 Quốc tịch: Việt Nam  
 Trình độ chuyên môn: Kỹ sư cơ khí  
 Số lượng cổ phần sở hữu cá nhân: 115.180 cổ phần

**Tóm tắt quá trình công tác**

Thời gian	Đơn vị công tác	Chức vụ
Từ 07/2020 – nay	Công ty CP Dây cáp điện Việt Nam	Thành viên Hội đồng Quản trị Tổng giám đốc
	Công ty TNHH MTV CADIVI Đồng Nai	Tổng giám đốc
	Công ty CP Thiết bị điện GELEX	Thành viên Hội đồng Quản trị
	Công ty CP Thiết bị điện	Thành viên Hội đồng Quản trị
04/2019 – 06/2020	Công ty Dây đồng Việt Nam CFT	Chủ tịch Hội đồng Thành viên
	Công ty CP Dây cáp điện Việt Nam	Thành viên Hội đồng Quản trị Tổng giám đốc
	Công ty TNHH MTV CADIVI Đồng Nai	Thành viên Hội đồng Quản trị
	Công ty CP Thiết bị điện GELEX	Thành viên Hội đồng Quản trị
12/2016 – 03/2019	Công ty CP Thiết bị điện	Thành viên Hội đồng Quản trị
	Công ty CP Dây cáp điện Việt Nam	Thành viên Hội đồng Quản trị Tổng giám đốc
07/2013 – 11/2016	Công ty TNHH MTV CADIVI Đồng Nai	Tổng giám đốc
	Công ty CP Dây cáp điện Việt Nam	Phó Tổng giám đốc
09/2012 – 11/2016	Công ty CP Dây cáp điện Việt Nam	Phó Tổng giám đốc
05/2011 – 08/2012	Công ty CP Dây cáp điện Việt Nam	Phó Tổng giám đốc Giám đốc Xí nghiệp Long Biên
10/2008 – 04/2011	Công ty CP Dây cáp điện Việt Nam	Giám đốc Xí nghiệp Long Biên
01/2008 – 09/2008	Công ty CP Dây cáp điện Việt Nam	Phó Giám đốc Xí nghiệp Long Biên
04/2002 – 12/2007	Công ty CP Dây cáp điện Việt Nam	Phó phòng KTCĐ
10/1987 – 03/2002	Công ty CP Dây cáp điện Việt Nam	Nhân viên phòng KTCĐ

**Bà Dương Liễu Mai Khanh****Giám đốc Tài chính - Kế toán trưởng**

Giới tính: Nữ  
 Năm sinh: 1974  
 Quốc tịch: Việt Nam  
 Trình độ chuyên môn: Thạc sỹ Kế toán - Kiểm toán

**Tóm tắt quá trình công tác**

Thời gian	Đơn vị công tác	Chức vụ
2016 – nay	Công ty CP Dây cáp điện Việt Nam	Giám đốc Tài chính Kế toán trưởng Công ty CADIVI
2009 – 2016	Công ty CP Dây cáp điện Việt Nam	Giám đốc phòng Tài chính Công ty CADIVI
2003 – 2009	Công ty CP Dây cáp điện Việt Nam	Phó phòng Kế toán – Tài chính Công ty CADIVI
2001 – 2003	Công ty CP Dây cáp điện Việt Nam	Phó phòng phụ trách phòng Kế toán – Tài chính Xí nghiệp Thành Mỹ, Công ty CADIVI
1996 – 2001	Công ty CP Dây cáp điện Việt Nam	Nhân viên phòng Kế toán – Tài chính Xí nghiệp khí cụ điện 2

**Ông Mai Hoàng Vân****Giám đốc Chất lượng**

Giới tính: Nam Quốc tịch: Việt Nam  
 Năm sinh: 1976 Trình độ chuyên môn: Kỹ sư Điện

**Tóm tắt quá trình công tác**

Thời gian	Đơn vị công tác	Chức vụ
10/2018 – nay	Công ty CP Dây cáp điện Việt Nam	Giám đốc Chất lượng
04/2015 – 09/2018	Công ty CP Dây cáp điện Việt Nam	Trưởng phòng Quản lý chất lượng
02/2014 – 03/2015	Công ty CP Dây cáp điện Việt Nam	Phó phòng phụ trách phòng Quản lý chất lượng
07/2011 – 01/2014	Công ty CP Dây cáp điện Việt Nam	Phó phòng phụ trách phòng Quản lý chất lượng
04/2002 – 06/2011	Công ty CP Dây cáp điện Việt Nam	Nhân viên phòng Quản lý chất lượng

**Ông Nguyễn Tùng Minh****Giám đốc R&D**

Giới tính: Nam Quốc tịch: Việt Nam  
 Năm sinh: 1975 Trình độ chuyên môn: Kỹ sư Điện - Điện tử

**Tóm tắt quá trình công tác**

Thời gian	Đơn vị công tác	Chức vụ
10/2018 – nay	Công ty CP Dây cáp điện Việt Nam	Giám đốc R&D
04/2017 – 09/2018	Công ty CP Dây cáp điện Việt Nam	Trưởng phòng R&D
01/2016 – 03/2017	Công ty CP Dây cáp điện Việt Nam	Trưởng phòng R&D
01/2014 – 12/2015	Công ty CP Dây cáp điện Việt Nam	Phó phòng KTCD
07/2007 – 12/2013	Công ty CP Dây cáp điện Việt Nam	Nhân viên phòng KTCD
05/1999 – 06/2007	Công ty CP Dây cáp điện Việt Nam	Nhân viên phòng KTCL xí nghiệp Khí cụ điện 2

**Ông Hồ Quang Nhân****Giám đốc Sản xuất - Giám đốc Chuỗi cung ứng**

Giới tính: Nam Quốc tịch: Việt Nam  
 Năm sinh: 1979 Trình độ chuyên môn: Kỹ sư Kỹ thuật công nghiệp

**Tóm tắt quá trình công tác**

Thời gian	Đơn vị công tác	Chức vụ
07/2019 - nay	Công ty CP Dây cáp điện Việt Nam	Giám đốc Sản xuất kiêm Giám đốc chuỗi cung ứng
	Công ty TNHH CADIVI Đồng Nai	Phó Tổng giám đốc
10/2018 - 06/2019	Công ty CP Dây cáp điện Việt Nam	Giám đốc Sản xuất
	Công ty TNHH CADIVI Đồng Nai	Phó Tổng giám đốc
12/2016 - 09/2018	Công ty TNHH CADIVI Đồng Nai	Phó Tổng giám đốc
11/2014 - 11/2016	Công ty TNHH CADIVI Đồng Nai	Trưởng Xưởng kiêm Phó Phòng KDSX
07/2013 - 10/2014	Công ty TNHH CADIVI Đồng Nai	Trưởng Xưởng
10/2012 - 06/2013	Công ty CP Dây cáp điện Việt Nam	Phụ trách sản xuất cơ sở Cấp Sài Gòn - XN Long Biên
02/2006 - 09/2012	Công ty CP cáp Sài Gòn	Quản đốc
09/2003 - 01/2006	Công ty CP Sản xuất cáp và VLXT Sacom	Nhân viên vận hành thiết bị

**Ông Nguyễn Đức Thịnh****Giám đốc Kinh doanh Dự án**

Giới tính: Nam Quốc tịch: Việt Nam  
 Năm sinh: 1976 Trình độ chuyên môn: Kỹ sư Kỹ thuật Điện công nghiệp

**Tóm tắt quá trình công tác**

Thời gian	Đơn vị công tác	Chức vụ
04/2019 - nay	Công ty CP Dây cáp điện Việt Nam	Giám đốc Kinh doanh dự án Công ty
10/2018 - 03/2019	Công ty CP Dây cáp điện Việt Nam	Giám đốc Dự án Công ty
04/2017 - 09/2018	Công ty CP Dây cáp điện Việt Nam	Trưởng phòng Đấu thầu Công ty
04/2015 - 03/2017	Công ty CP Dây cáp điện Việt Nam	Phó Giám đốc Chi nhánh công ty CP Dây cáp điện Việt Nam - Nhà máy CADIVI miền Đông
12/2007 - 03/2015	Công ty CP Dây cáp điện Việt Nam	Phó trưởng phòng Thương mại Sản xuất - Xí nghiệp Thành Mỹ - Công ty CP Dây cáp điện Việt Nam
11/2006 - 11/2007	Công ty CP Dây cáp điện Việt Nam	Phó trưởng phòng Kế hoạch vật tư - Xí nghiệp Thành Mỹ - Công ty CP Dây cáp điện Việt Nam
06/2000 - 10/2006	Công ty CP Dây cáp điện Việt Nam	Kỹ sư - Cán bộ kỹ thuật - Xí nghiệp Thành Mỹ - Công ty CP Dây cáp điện Việt Nam
04/2000 - 05/2000	Công ty CP Dây cáp điện Việt Nam	Nhân viên ngành kéo cáp - Xí nghiệp Thành Mỹ - Công ty CP Dây cáp điện Việt Nam

**Ông Lê Trần Vĩnh****Giám đốc Kinh doanh Tiếp thị Khu vực Miền Bắc, Miền Trung**

Giới tính: Nam Quốc tịch: Việt Nam  
 Năm sinh: 1970 Trình độ chuyên môn: Cử nhân kinh tế

**Tóm tắt quá trình công tác**

Thời gian	Đơn vị công tác	Chức vụ
06/2019 - nay	Chi nhánh Công ty Cổ phần Dây cáp điện Việt Nam - Nhà máy CADIVI miền Trung	Giám đốc chi nhánh
	Chi nhánh Công ty Cổ phần Dây cáp điện Việt Nam - CADIVI miền Bắc	Giám đốc chi nhánh
	Chi nhánh Công ty TNHH MTV CADIVI Đồng Nai - CADIVI Đà Nẵng	Giám đốc chi nhánh
	Chi nhánh Công ty TNHH MTV CADIVI Đồng Nai - CADIVI Bắc Ninh	Giám đốc chi nhánh
07/2017 - 05/2019	Chi nhánh Công ty CP Dây cáp điện Việt Nam - Nhà máy CADIVI miền Trung	Giám đốc chi nhánh
04/2015 - 06/2017	Công ty CP Dây cáp điện Việt Nam	Phó Giám đốc chi nhánh
12/2014 - 03/2015	Công ty CP Dây cáp điện Việt Nam	Chuyên viên CNMT
08/2013 - 03/2014	Công ty TNHH MTV CADIVI Đồng Nai	Trưởng phòng TMSX
01/2013 - 06/2013	XN Long Biên, Công ty Cổ phần Dây cáp điện Việt Nam	Phó phòng TMSX
04/2012 - 12/2012	XN Long Biên, Công ty Cổ phần Dây cáp điện Việt Nam	Phó ngành bọc tráng men
03/2011 - 03/2012	XN Long Biên, Công ty Cổ phần Dây cáp điện Việt Nam	Kỹ sư ngành bọc tráng men
01/2009 - 02/2011	XN Long Biên, Công ty Cổ phần Dây cáp điện Việt Nam	Phó ngành bọc tráng men
10/2001 - 12/2008	XN Long Biên, Công ty Cổ phần Dây cáp điện Việt Nam	Phó ngành
07/1988 - 09/2001	XN Long Biên, Công ty Cổ phần Dây cáp điện Việt Nam	Công nhân bọc dây

**• Những thay đổi trong ban điều hành trong năm 2021:**

Trong năm 2021, CADIVI không có sự thay đổi trong ban điều hành

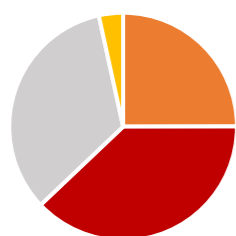


**Số lượng cán bộ, nhân viên:**

Tại ngày 31/12/2021, số lượng và cơ cấu người lao động của CADIVI như sau:

STT	Tính chất phân loại	Số lượng (người)	Tỷ lệ
<b>I Theo trình độ</b>			
1	Trình độ Đại học và trên Đại học	291	25%
2	Trình độ Cao đẳng, trung cấp chuyên nghiệp	442	38%
3	Sơ cấp và Công nhân kỹ thuật	392	34%
4	Lao động phổ thông	40	3%
<b>II Theo tính chất hợp đồng lao động</b>			
1	Toàn thời gian	1.165	100%
2	Bán thời gian	-	0%
<b>III Theo giới tính</b>			
1	Nam	1.051	90%
2	Nữ	114	10%
<b>Tổng cộng</b>		<b>1.165</b>	

Theo trình độ



• Trình độ Đại học và trên Đại học  
• Trình độ Cao đẳng, trung cấp chuyên nghiệp  
• Sơ cấp và Công nhân kỹ thuật  
• Lao động phổ thông

Theo giới tính



■ Nam ■ Nữ

**Thu nhập bình quân**

Chỉ tiêu	Năm 2018	Năm 2019	Năm 2020	Năm 2021
Tổng số lượng người lao động (người)	945	1.063	1.189	1.165
Thu nhập bình quân (đồng/người/tháng)	20.900.000	22.050.000	22.550.000	15.465.000

**Chính sách nhân sự:****Về đào tạo:**

Để phát triển đội ngũ công nhân viên có trình độ chuyên môn cao phục vụ cho quá trình sản xuất của Công ty, CADIVI liên tục cải tiến, chỉnh sửa những chính sách quản lý, đào tạo định kỳ, đảm bảo đội ngũ lao động luôn cập nhật kịp thời những điểm mới trong chính sách, quy trình sản xuất, đảm bảo hoạt động kinh doanh của Công ty được diễn ra trơn tru, linh hoạt.

Những chính sách đào tạo cụ thể mà Công ty đã thực hiện là:

- Tổ chức những buổi tập huấn đào tạo cho đội ngũ nhân viên mới giới thiệu về văn hóa tổ chức, các nội quy, quy định của Công ty cũng như các sản phẩm mà Công ty đang kinh doanh trên thị trường.

- Thường xuyên cập nhật, nâng cao kỹ năng tay nghề, kỹ năng bán hàng, kỹ năng kiểm tra chất lượng sản phẩm của đội ngũ lao động cũng như kỹ năng quản trị của đội ngũ quản lý Công ty.

- Thường xuyên tổ chức những buổi tập huấn về phòng cháy, chữa cháy, những rủi ro bất ngờ giúp công nhân viên có kinh nghiệm xử lý, cách thoát thân, cách sơ cứu vết thương khi những tình huống bất ngờ thực sự xảy ra.

- Tổ chức định kỳ những buổi kiểm tra, đánh giá năng lực của đội ngũ công nhân viên để có những đánh giá kịp thời về đội ngũ nhân sự và có những biện pháp nâng cao, phát triển chuyên môn thích hợp.

**Về tuyển dụng:**

Định kỳ, CADIVI sẽ tổ chức các chương trình tuyển dụng để thu hút thêm nhân tài, nâng cao trình độ chuyên môn, phục vụ cho hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty. Hoạt động tuyển dụng luôn được Công ty thực hiện với tiêu chí công khai, minh bạch. Các chương trình tuyển dụng của Công ty sẽ được đăng trực tiếp trên website Công ty cũng như những trang mạng xã hội tuyển dụng lớn trong nước đảm bảo mọi người đều có thể thấy và theo dõi liên tục.

**Về lương, thưởng, phúc lợi, đãi ngộ:**

- Chính sách lương, thưởng, phúc lợi, đãi ngộ của Công ty được thực hiện theo tiêu chí công bằng, minh bạch, đảm bảo đầy đủ quyền lợi của công nhân viên. Ngoài ra, các khoản trợ cấp, đãi ngộ sẽ được Công ty dựa theo năng suất làm việc của từng công nhân mà có mức chi trả hợp lý.

- Quỹ tiền lương của Công ty được hình thành dựa trên đơn giá tiền lương và số lượng sản phẩm tiêu thụ trong kỳ.

- Mức lương của từng cán bộ công nhân viên là khác nhau, dựa theo vị trí cấp bậc cũng như hiệu quả hoạt động của từng cá nhân.

- Mức thưởng cuối năm của Công ty sẽ được áp dụng nếu kết quả kinh doanh của Công ty năm đó hoàn thành đúng kế hoạch đã đề ra.

- **Các chế độ, chính sách khác đối với người lao động :**

CADIVI luôn đảm bảo đội ngũ lao động của Công ty sẽ được hưởng tất cả các quyền lợi của người lao động. Cụ thể như:

- Công ty luôn thực hiện đầy đủ các chính sách đối với người lao động theo quy định của Pháp luật như đóng đầy đủ các khoản tiền BHYT, BHXH theo mức lương thực nhận cho 100% cán bộ công nhân viên.

- Thực hiện tốt các chính sách đảm bảo sức khỏe làm việc của đội ngũ nhân viên như tham gia đóng Bảo hiểm tai nạn, tổ chức khám sức khỏe định kỳ, trợ cấp cho những công nhân viên bị tai nạn lao động, ...

- Tổ chức định kỳ các hoạt động đoàn thể (Đảng bộ, Công đoàn, Đoàn Thanh niên), đồng thời có các chính sách hỗ trợ cán bộ công nhân viên trong mùa dịch vừa qua nhằm giúp người lao động được an tâm công tác.

- Bên cạnh đó, Công ty cũng tổ chức những hoạt động tập thể nhằm gia tăng sự đoàn kết cho công nhân viên như du lịch dã ngoại, các cuộc thi thể thao, tổ chức tặng quà cho nhân viên trong những dịp Lễ, tết như Ngày Quốc tế Phụ Nữ 8/3, Ngày Phụ Nữ Việt Nam 20/10, ...



- **Về môi trường công việc: :**

Môi trường làm việc là vấn đề mà đội ngũ lãnh đạo của CADIVI đặc biệt quan tâm. Ban lãnh đạo Công ty. Ban lãnh đạo tin rằng, một môi trường làm việc hòa đồng, thoải mái có thể giúp công nhân viên phát huy tối đa được khả năng sáng tạo cũng như công suất của mình, góp phần thúc đẩy quá trình sản xuất của Công ty được diễn ra trơn tru và linh hoạt hơn. Do đó, Công ty đã tiến hành soạn thảo, điều chỉnh và ban hành tài liệu biểu mẫu phù hợp với văn hóa tổ chức của Công ty, tổ chức các buổi đào tạo nâng cao nhận thức và đánh giá về hệ thống ISO cho toàn thể cán bộ công nhân viên đồng thời nhận diện những rủi ro trong hoạt động sản xuất để có những biện pháp ngăn chặn, phòng ngừa kịp thời. Nhờ sự đồng lòng, nỗ lực của toàn thể đội ngũ nhân viên Công ty, CADIVI đã vinh dự nhận được chứng nhận về Hệ thống quản lý An toàn và Sức khỏe nghề nghiệp ISO 45001:2018, chứng nhận về những tín hiệu lợi ích và tích cực cho môi trường làm việc của người lao động.



## TÌNH HÌNH ĐẦU TƯ, TÌNH HÌNH THỰC HIỆN CÁC DỰ ÁN

### Các khoản đầu tư lớn trong năm 2021:

Để đáp ứng nhu cầu thị trường dây cáp điện trong nước ngày càng lớn, cũng như xu hướng mở rộng ngàm hóa lưới điện quốc gia, phát triển các dự án điện mặt trời, điện gió, trong năm 2021 HĐQT đã phê duyệt đầu tư nâng cấp mua mới các trang thiết bị và đưa tài sản cố định vào sử dụng khoảng 118 tỷ đồng, trong đó gồm:

#### (1) Dự án đầu tư mới 1 dây chuyền CCV Line (Hãng Troester - CHLB Đức)

Tình hình thực hiện Đang thực hiện

Chi phí đầu tư Khoảng 110 tỷ đồng (trước thuế VAT)

Mục tiêu đầu tư Nâng cao năng lực sản xuất cáp trung thế ngàm tại Nhà máy CADIVI Tân Á

#### (2) Dự án đầu tư mới 1 máy kéo nhôm (Hãng Jiangsu Jiacheng - Trung Quốc)

Tình hình thực hiện Đang thực hiện

Chi phí đầu tư Khoảng 7.6 tỷ đồng

Mục tiêu đầu tư Đáp ứng nhu cầu sản xuất các sản phẩm mới hiện nay (cáp siêu nhiệt hình thang, nhôm hợp kim,...) tại Nhà máy CADIVI Miền Đông





Ngoài ra, các dự án đã được HĐQT phê duyệt trước năm 2021, gồm có:

### DỰ ÁN CADIVI MIỀN TRUNG

<b>Tình hình thực hiện</b>	Đã thực hiện quyết toán và bàn giao Dự án CADIVI Miền Trung cho Chi nhánh Công ty CP Dây cáp điện Việt Nam - Nhà máy Miền Trung
<b>Chi phí đầu tư</b>	Gần 200 tỷ đồng
<b>Mục tiêu đầu tư</b>	Nâng cao năng lực sản xuất cáp điện nhằm đáp ứng nhu cầu của khách hàng và phát triển thị phần CADIVI. Đồng thời, tăng khả năng cạnh tranh trên thị trường và tăng doanh thu cho CADIVI



### DỰ ÁN CADIVI TOWER

<b>Tình hình thực hiện</b>	Dự kiến hoàn thành và đưa vào sử dụng trong Quý 2 năm 2022
<b>Chi phí đầu tư</b>	Hơn 200 tỷ đồng



Các thủ tục đầu tư tại Công ty được thực hiện đầy đủ, tuân thủ các quy trình thủ tục, quy định hiện hành về quản lý đầu tư và Điều lệ Công ty.

### Tình hình hoạt động của các công ty con:

#### Công ty TNHH MTV Cadivi Đồng Nai

Chỉ tiêu	ĐVT	2020	2021	Tăng/Giảm 2021 so với 2020
Tổng tài sản	Triệu đồng	2.406.459	2.511.921	4%
Tổng doanh thu	Triệu đồng	7.482.898	8.605.124	15%
Lợi nhuận sau thuế	Triệu đồng	94.869	78.917	-17%



## TÌNH HÌNH TÀI CHÍNH

### Tình hình tài chính:

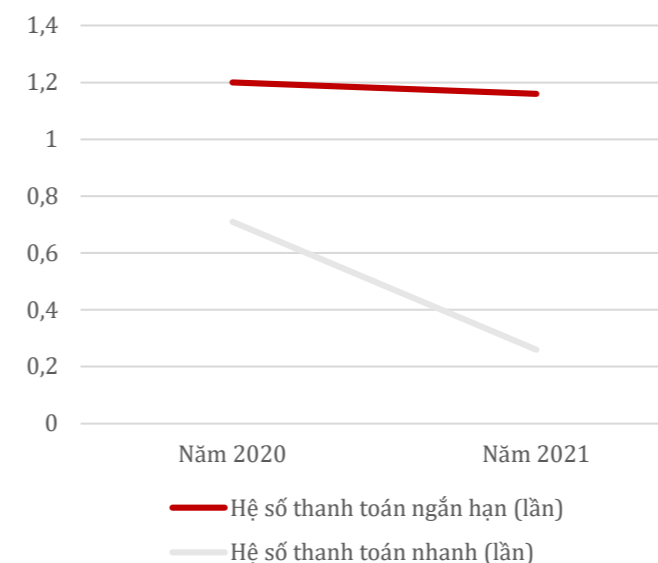
ĐVT: Triệu đồng

Chỉ tiêu	2020	2021	% Tăng/Giảm
Tổng giá trị tài sản	5.608.505	6.648.568	15,64%
Doanh thu thuần	10.578.973	10.479.096	-0,95%
Lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh	486.656	407.936	-19,30%
Lợi nhuận khác	14.347	14.689	2,33%
Lợi nhuận trước thuế	501.003	422.625	-18,55%
Lợi nhuận sau thuế	393.496	335.785	-17,19%

### Các chỉ tiêu tài chính:

Các chỉ tiêu	ĐVT	31/12/ 2020	31/12/2021
<b>Chỉ tiêu về khả năng thanh toán</b>			
Hệ số thanh toán ngắn hạn	Lần	1,20	1,16
Hệ số thanh toán nhanh	Lần	0,71	0,26
<b>Chỉ tiêu về cơ cấu vốn</b>			
Hệ số Nợ/Tổng tài sản	%	68,64%	72,94%
Hệ số Nợ/Vốn chủ sở hữu	%	218,92%	269,56%
<b>Chỉ tiêu về năng lực hoạt động</b>			
Vòng quay hàng tồn kho	Vòng	6,51	3,36
Hiệu suất sử dụng tài sản	Vòng	2,19	1,71
<b>Chỉ tiêu về khả năng sinh lời</b>			
Lợi nhuận sau thuế/Doanh thu thuần (ROS)	%	3,72%	3,20%
Lợi nhuận sau thuế/Vốn chủ sở hữu (ROE)	%	23,44%	18,88%
Lợi nhuận sau thuế/Tổng tài sản (ROA)	%	8,14%	5,48%
Lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh/Doanh thu thuần	%	4,60%	3,89%

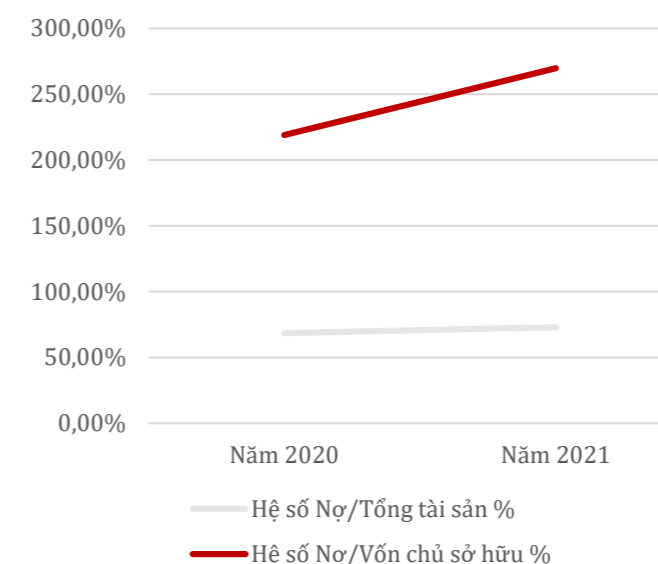
### Khả năng thanh toán



Chỉ số thanh toán của công ty tại ngày 31/12/2021 có xu hướng giảm so với cùng kỳ năm 2020. Hệ số thanh toán ngắn hạn và hệ số thanh toán nhanh lần lượt đạt 1,61 lần và 0,26 lần. Việc các hệ số này giảm là do khoản nợ ngắn hạn tăng lên 31,81% so với năm 2020, trong đó phần Vay ngắn hạn tăng mạnh nhất đạt 2.356.436 triệu đồng tăng 76,39%. Sự gia tăng ở khoản mục này là do công ty chủ động tận dụng nguồn vốn rẻ từ các chính sách ưu đãi lãi suất của ngân hàng, bổ sung vào vốn lưu động phục vụ cho hoạt động sản xuất kinh doanh.

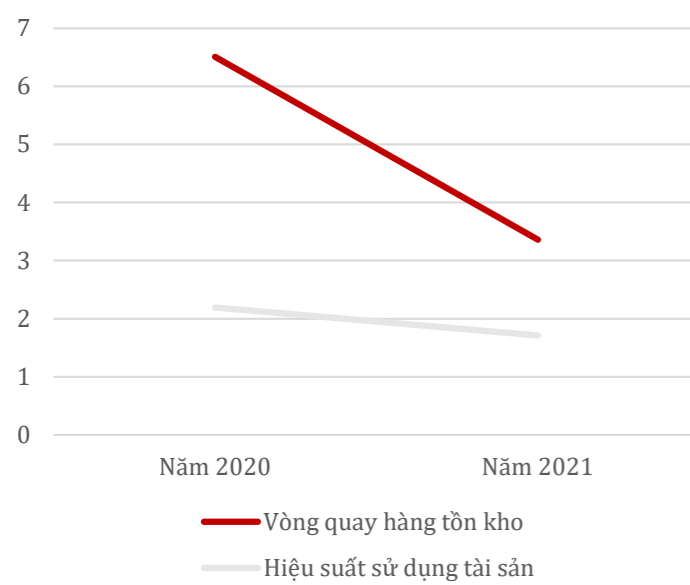


### Cơ cấu vốn



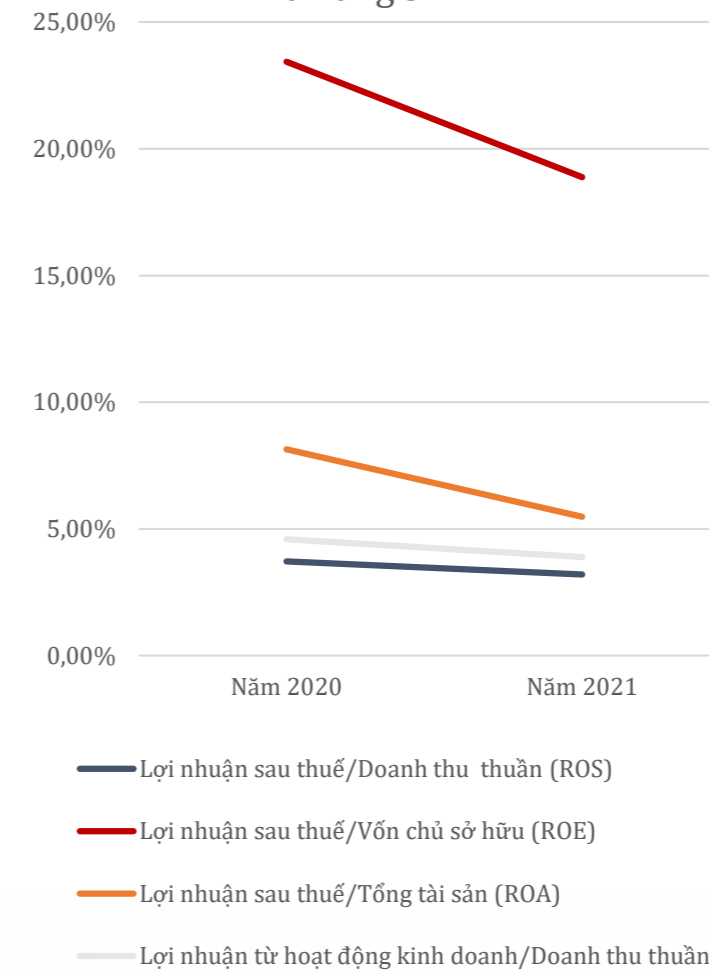
Về cơ cấu vốn, Hệ số nợ trên tổng tài sản của công ty tại ngày 31/12/2021 đạt 72,94% tăng 4,3% và hệ số nợ trên vốn chủ sở hữu đạt 269,56% tăng 50,64% so với năm 2020. Nguyên nhân chủ yếu của sự gia tăng này đến từ khoản vay ngắn hạn tăng mạnh đạt 2.356.436 triệu đồng tăng 76,39%, chủ yếu nhằm bổ sung vốn lưu động phục vụ hoạt động sản xuất của Công ty. Bên cạnh đó, khoản phải trả khác trong năm của Công ty cũng tăng 400% đến từ việc phát sinh phí đảm bảo thanh toán cho Hợp đồng nhập khẩu dây đồng nguyên liệu.

### Năng lực hoạt động



Chỉ số vòng quay hàng tồn kho tại ngày 31/12/2021 đạt 3,36 vòng giảm đi 94% so với năm 2020, chỉ số hiệu suất sử dụng tài sản đạt 1,71 vòng giảm 28% so với năm 2020. Nguyên nhân chủ yếu cho sự sụt giảm vòng quay hàng tồn kho đến từ việc gia tăng 143% lượng hàng tồn kho so với cùng kỳ năm 2020, một phần đến từ lượng thành phẩm tồn kho do ảnh hưởng của dịch Covid-19 làm giảm sản lượng tiêu thụ tại các thị trường, cùng với đó Công ty cũng chủ động tích trữ đồng nguyên liệu để phục vụ hoạt động sản xuất kinh doanh, đề phòng sự biến động chi phí nguyên vật liệu trong thời gian tới trong bối cảnh chuỗi cung ứng đứt gãy.

### Khả năng sinh lời



Trong năm 2021, các tỷ số thể hiện khả năng sinh lời của công ty như ROS, ROE, ROA và hệ số Lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh trên Doanh thu thuần lần lượt đạt 3,20%, 18,88%, 5,48%, 3,89% đều giảm so với năm 2020. Nguyên nhân dẫn đến sự sụt giảm này chủ yếu từ việc giảm doanh thu thuần của công ty, tình hình dịch bệnh Covid-19 trong năm 2021 đã ảnh hưởng lớn đến hoạt động sản xuất của công ty khi thị trường chính của CADIVI đến từ khu vực miền nam. Vì thế, với dự báo tình hình kinh tế và các doanh nghiệp phục hồi, triển khai tiếp tục các dự án đầu tư công sau khi dịch bệnh được kiểm soát cùng nguồn hàng dự trữ sẵn có sẽ là cơ hội lớn giúp CADIVI có thể phát triển tốt, bứt phá mạnh trong giai đoạn tới.

## CƠ CẤU CỔ ĐÔNG, THAY ĐỔI VỐN ĐẦU TƯ CỦA CHỦ SỞ HỮU

Cơ cấu cổ đông: (Tính tại ngày 31/12/2021)

STT	Loại cổ đông	Số cổ phần	Giá trị (Triệu đồng)	Tỷ lệ sở hữu
<b>I</b>	<b>Cơ cấu tỷ lệ sở hữu</b>	<b>57,600,000</b>	<b>576,000,000,000</b>	<b>100%</b>
1	Cổ đông lớn (sở hữu từ 5% cổ phiếu có quyền biểu quyết)	55,388,635	553,886,350,000	96.16%
2	Cổ đông nắm giữ dưới 5% cổ phiếu có quyền biểu quyết	2,211,365	22,113,650,000	3.84%
<b>II</b>	<b>Cổ đông Nhà nước</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>0%</b>
<b>III</b>	<b>Cổ đông trong nước</b>	<b>57,491,702</b>	<b>574,917,020,000</b>	<b>99.81%</b>
1	Cá nhân	1,883,747	18,837,470,000	3.27%
2	Tổ chức	55,607,955	556,079,550,000	96.54%
<b>IV</b>	<b>Cổ đông nước ngoài</b>	<b>108,298</b>	<b>1,082,980,000</b>	<b>0.19%</b>
1	Cá nhân	62,144	621,440,000	0.11%
2	Tổ chức	46,154	461,540,000	0.08%
<b>Tổng cộng (II+III)</b>		<b>57,491,702</b>	<b>574,917,020,000</b>	<b>99.81%</b>

Tỷ lệ sở hữu nước ngoài tối đa: 49%



### CỔ PHẦN

Tổng số cổ phiếu đã phát hành	57.600.000 cổ phiếu
Số lượng cổ phiếu đang lưu hành	57.489.430 cổ phiếu
Số lượng cổ phiếu quỹ	110.570 cổ phiếu
Loại cổ phần	Cổ phiếu phổ thông
Mệnh giá cổ phần	10.000 đồng

### Danh sách cổ đông lớn

#### Công ty Cổ phần Thiết bị điện Gelex

Địa chỉ	52 Lê Đại Hành, Quận Hai Bà Trưng, Hà Nội
Số lượng cổ phần	55.388.635
Tỷ lệ/VĐL	96.16%

Tình hình thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu: Không có  
 Giao dịch cổ phiếu quỹ: Không có  
 Các chứng khoán khác: Không có



## BÁO CÁO TÁC ĐỘNG LIÊN QUAN ĐẾN MÔI TRƯỜNG VÀ XÃ HỘI CỦA CÔNG TY



### Tác động lên môi trường

Hoạt động trong ngành công nghiệp sản xuất dây cáp điện, CADIVI ý thức được tác động của khí thải và các chất thải công nghiệp đến môi trường. Trong quá trình hoạt động sản xuất của công ty không thể tránh khỏi việc thải ra các chất thải và điều này sẽ tác động tiêu cực đến môi trường, đây là yếu tố làm gia tăng khí thải nhà kính ô nhiễm môi trường. Thêm vào đó công ty cũng gây tác động gián tiếp đến môi trường qua việc sử dụng lượng lớn năng lượng điện trong hoạt động sản xuất và kinh doanh.

Để giảm thiểu phát thải khí nhà kính, chất thải công nghiệp từ hoạt động sản xuất, công ty đã áp dụng các biện pháp như:

- Lắp đặt hệ thống xử lý nước thải công nghiệp và quản lý giảm thiểu khí thải từ hoạt động sản xuất, đảm bảo lượng khí thải đưa ra môi trường đạt theo Quy chuẩn kỹ thuật quốc gia về khí thải công nghiệp đối với bụi và các chất vô cơ (QCVN 19:2009/BTNMT).
- Có kế hoạch xử lý chất thải rắn, phế liệu theo định kỳ đảm bảo xử lý an toàn theo đúng quy định của Nghị định số 38/2015/NĐ-CP ngày 24 tháng 4 năm 2015 của Chính phủ về quản lý chất thải và phế liệu.



### Quản lý nguồn nguyên vật liệu

Trong tình hình dịch bệnh Covid-19 phức tạp, khiến chuỗi cung ứng bị đứt gãy chi phí vận chuyển gia tăng dẫn đến giá thành nguyên vật liệu tăng lên. Việc quản lý sử dụng nguồn nguyên vật liệu tiết kiệm, hiệu quả là vô cùng quan trọng để việc hoạt động sản xuất của công ty không bị gián đoạn đình trệ. Vì vậy, CADIVI đã đưa ra những chính sách để quản lý tốt nguồn nguyên vật liệu phục vụ sản xuất như:

- Đặt ra các quy định trong việc tìm nhà cung cấp nguyên vật liệu để kiểm soát được chất lượng đầu vào để tránh việc tồn đọng vật liệu lỗi không sử dụng được.
- Đầu tư vào hệ thống sản xuất, nâng cấp thiết bị theo hướng tự động hóa để tối ưu hóa quy trình sản xuất nhằm tăng năng suất đầu ra và tỷ lệ đạt trên dây chuyền giảm bị lỗi phải bỏ.
- Ban quản trị của công ty đưa ra chính sách chủ động tích trữ hàng tồn kho (nguyên vật liệu) phòng ngừa sự biến động chi phí và đảm bảo nguồn hàng phục vụ kế hoạch sản xuất.





## Tiêu thụ năng lượng

Trong suốt quá trình hoạt động sản xuất và kinh doanh thì năng lượng điện luôn được sử dụng, việc tiêu thụ lượng lớn điện năng sẽ vừa tiêu tốn nhiều chi phí cho doanh nghiệp cũng như tác động tiêu cực đến môi trường. Vì thế công ty chủ trương các chính sách để giảm thiểu và sử dụng hiệu quả năng lượng như:

- Kiểm tra định kỳ hệ thống máy móc sản xuất để đảm bảo hiệu suất hoạt động luôn được tối ưu hóa nhằm tránh việc tiêu hao năng lượng trong quá trình sản xuất.

- Đội ngũ cán bộ kỹ thuật của công ty cũng được đào tạo bài bản về nghiệp vụ sử dụng, quản lý hệ thống dây chuyền sản xuất, cải tiến quy trình để có thể tối đa năng suất, tiết kiệm thời gian và hàng chục ngàn KWH tiêu thụ mỗi năm.

Trong năm, công ty cũng có các hoạt động phổ biến, nâng cao ý thức tiết kiệm năng lượng điện cho toàn bộ cán bộ công nhân viên Công ty; Công ty chủ động tham gia tuyên truyền về sử dụng điện tiết kiệm, hiệu quả, đúng kỹ thuật trong hội thảo với chủ đề "Sử dụng điện mùa nắng nóng: An toàn và tiết kiệm" tại Thành phố Hồ Chí Minh vào ngày 15/04/2021.

STT	Tổng năng lượng sử dụng phân loại theo từng nguồn	2020	2021
1	Điện năng (kWh)	41.992.449	43.156.879
2	LPG (tấn)	579,63	493



## Tuân thủ pháp luật về bảo vệ môi trường

Bên cạnh việc thực hiện các mục tiêu phát triển bền vững, CADIVI hằng năm cũng thực hiện tốt các hoạt động liên quan đến vấn đề bảo vệ môi trường. Công tác kiểm tra hoạt động sản xuất tại các nhà máy được thực hiện định kỳ đảm bảo các quy trình được thực hiện trọn vẹn, đúng với quy định của Luật Bảo vệ môi trường số 55/2014/QH13 và có những chính sách sửa đổi, cải tiến kịp thời phù hợp với Luật Bảo vệ môi trường số 72/2020/QH14. Các chỉ tiêu được Công ty đo đạc để đảm bảo mức độ phù hợp là: vi khí hậu, ánh sáng, khói bụi, tiếng ồn, khí độc thải ra tại các vị trí kỹ thuật theo Thường qui định kỹ thuật của Viện Y học Lao động và vệ sinh môi trường - Bộ Y tế. Thông qua các bước kiểm tra, trong năm qua, CADIVI đã đáp ứng tiêu chuẩn về bụi toàn phần, bụi hô hấp và hơi khí độc ở các nhà máy của CADIVI, hoàn thành tốt công tác bảo vệ môi trường theo quy định của Nhà nước, Pháp luật.

Số lần bị xử phạt vi phạm do không tuân thủ luật pháp và các quy định về môi trường: Không có



## Chính sách liên quan đến người lao động

### Số lượng lao động, mức lương trung bình đối với người lao động.

Tính đến 31/12/2021, tổng số người lao động của Công ty là 1.165 người với mức cơ cấu, thu nhập trung bình là 15.465.000 đồng

### Chính sách lao động nhằm đảm bảo sức khỏe, an toàn và phúc lợi của người lao động.

Nhận thức được tầm quan trọng của đội ngũ lao động đối với hoạt động sản xuất kinh doanh, Công ty luôn không ngừng cải tiến và nâng cao các chính sách, đảm bảo đầy đủ mọi quyền lợi của người lao động nhằm giữ chân những nhân tài cốt lõi cho Công ty. Bên cạnh đó, Công ty cũng không ngừng nâng cao chất lượng đội ngũ lao động, từ việc xây dựng hệ thống các quy chế, chính sách tới khâu tuyển dụng, đào tạo đều được Công ty chăm chú, triển khai hiệu quả theo các tiêu chuẩn quản trị nguồn nhân lực trên thế giới. Bên cạnh đó, các hoạt động sản xuất của Công ty đều được thực hiện theo quy chuẩn quốc tế, người lao động được trang bị kỹ càng các thiết bị phòng hộ nhằm đảm bảo an toàn lao động cho công nhân viên. Đồng thời, Công ty cũng thường xuyên tổ chức đo đạc môi trường lao động tại các nhà máy hàng năm để kịp thời phát hiện những nơi có yếu tố nóng, độc hại, gây nguy hiểm đến tính mạng người lao động, từ đó có các chính sách giải quyết, khắc phục hợp lý.

### Hoạt động đào tạo người lao động:

Các công tác cụ thể đã thực hiện liên quan đến đào tạo người lao động trong năm:

### Hoạt động đào tạo người lao động năm 2021

STT	Nội dung	Đối tượng	Số lượng	Thời gian
1	Công nhân mới	Công nhân mới	57	24 giờ
2	Nâng cao tay nghề cho công nhân	Công nhân	271	24 giờ
3	Nhân viên KCS mới	Nhân viên KCS	6	24 giờ
4	Nghiệp vụ nhân viên KCS	Nhân viên KCS	13	16 giờ
5	Tổng quan sản phẩm dây cáp điện	Nhân sự mới Nhân sự cần đào tạo lại	292	8 giờ
6	Cập nhật các quy định mới về Quản lý Thuế, Xuất xứ, Phân loại đối với hàng hóa xuất nhập khẩu	Nhân viên mua hàng nhập khẩu	2	6 giờ
7	Đánh giá nội bộ Hệ thống quản lý môi trường theo tiêu chuẩn ISO 14001:2015	Thành viên Ban đánh giá nội bộ	44	12 giờ
8	Đào tạo An toàn vệ sinh lao động các nhóm	Toàn bộ CBCNV	1165	8 giờ
9	Đào tạo kỹ năng thử nghiệm cấp trung và hạ thế	Nhân viên kiểm soát chất lượng	13	56 giờ
10	Tập huấn chương trình quản trị chất lượng	Nhân sự khối Quản lý chất lượng	2	40 giờ
11	Lái xe nâng	Nhân viên lái xe nâng	87	8 giờ
12	INCOTERMS 2020	Nhân viên bán hàng xuất khẩu, mua hàng	2	8 giờ
<b>Tổng cộng</b>			<b>1.954</b>	

## Tiêu thụ nước



Vấn đề sử dụng, tiêu thụ nước luôn là vấn đề quan trọng mà các doanh nghiệp sản xuất cần quan tâm vì nguồn nước sạch là tài nguyên quý giá của môi trường phải sử dụng một cách hợp lý, tiết kiệm. Đối với CADIVI nguồn nước được sử dụng chủ yếu vào hoạt động sản xuất của công ty và hoạt động sinh hoạt, vì thế công ty luôn có những chính sách trong quy trình sản xuất để tối ưu hóa và tiết kiệm nguồn nước sạch như:

- Đối với nước sinh hoạt: Công ty luôn khuyến khích công nhân viên có ý thức sử dụng tiết kiệm, hiểu rõ tầm quan trọng của nguồn tài nguyên nước, góp phần bảo vệ môi trường. Ngoài ra, công ty luôn kiểm tra định kỳ các đường ống, van nước để sửa chữa kịp thời giảm thiểu thất thoát.

- Đối với sử dụng nước trong sản xuất: Công ty chú trọng đầu tư phát triển khoa học kỹ thuật trong quy trình sản xuất, nâng cao hiệu suất đầu ra mà vẫn đảm bảo các tiêu chí tiết kiệm, an toàn với môi trường.

## Báo cáo liên quan đến trách nhiệm đối với cộng đồng địa phương



Bên cạnh việc tập trung phát triển hoạt động sản xuất, gia tăng thị phần, CADIVI còn chú trọng đến các hoạt động an sinh xã hội tại cộng đồng địa phương. Công ty thường xuyên phối hợp với các đơn vị địa phương tổ chức các hoạt động thiện nguyện như thăm hỏi, phát quà cho các gia đình có hoàn cảnh khó khăn, cựu chiến binh, những người có công với Cách mạng, những học sinh nghèo vượt khó trong học tập, ... Đặc biệt, năm 2021 là một năm khó khăn khi dịch bệnh Covid - 19 lần thứ tư lây lan trên địa bàn cả nước, CADIVI đã có những hành động quyên góp nhằm chia sẻ khó khăn với những hoàn cảnh chịu ảnh hưởng nặng nề bởi dịch bệnh. Cụ thể, Công ty đã quyên góp hơn 2 tỷ đồng cho Quỹ vaccine phòng chống Covid, tài trợ Máy giúp thở Savina 300 (CHLB Đức) cho Bệnh viện Đại học Y Dược TP. Hồ Chí Minh cùng nhiều hoạt động thăm hỏi, động viên người dân có hoàn cảnh khó khăn khác.



## Báo cáo liên quan đến hoạt động thị trường vốn xanh theo hướng dẫn của UBCKNN

Hoạt động thị trường vốn xanh bao gồm các hoạt động như phát hành cổ phiếu xanh nhằm tạo ra nguồn vốn cho các doanh nghiệp thực hiện các dự án liên quan đến môi trường, phát triển xanh. Đây là một hoạt động mới, mang tính chất quan trọng được Ủy ban Chứng khoán Nhà nước ban hành nhằm hướng các doanh nghiệp thực hiện hoạt động sản xuất thân thiện với môi trường. Cadivi luôn cập nhật và tiếp thu những thông báo của Ủy ban Chứng khoán Nhà nước, đồng thời tìm hiểu và thực hiện theo đúng các văn bản ban hành của Ủy ban nhằm hướng đến sự phát triển bền vững lâu dài của Công ty.



# 03

## BÁO CÁO VÀ ĐÁNH GIÁ CỦA BAN TỔNG GIÁM ĐỐC

- ⚡ **Đánh giá kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh**
- ⚡ **Tình hình tài chính**
- ⚡ **Những cải tiến về cơ cấu tổ chức, chính sách, quản lý**
- ⚡ **Kế hoạch phát triển trong tương lai**
- ⚡ **Giải trình của Ban Giám đốc đối với ý kiến kiểm toán (nếu có)**
- ⚡ **Báo cáo đánh giá liên quan đến trách nhiệm về môi trường và xã hội của công ty**



## ĐÁNH GIÁ KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH

### Đặc điểm tình hình ảnh hưởng đến kết quả sản xuất kinh doanh:

#### Thuận lợi:

Qua năm 2021, tình hình dịch Covid-19 vẫn có diễn biến phức tạp và xuất hiện thêm chủng mới Omicron. Tuy nhiên, chính sách tiêm chủng vắc xin đã có hiệu quả, nền kinh tế các nước trên thế giới đã có dấu hiệu phục hồi trở lại. Nền kinh tế Việt Nam đã thành công giữ mức tăng trưởng dương trong năm 2021, GDP tăng 2,51% và gia tăng xuất khẩu lọt Top 20 nền kinh tế toàn cầu về thương mại quốc tế. Ngành công nghiệp vẫn duy trì phát triển tăng 4,82%, đặc biệt là công nghiệp chế biến, chế tạo tăng 6,37% là kết quả tích cực của doanh nghiệp trong năm 2021. Giá nguyên vật liệu đầu vào như đồng, hạt nhựa có xu hướng tăng trong năm 2021 tuy nhiên do có phương án tồn kho nguyên vật liệu hợp lý đã giúp công ty tránh được phần nào việc gia tăng chi phí.

CADIVI là thương hiệu được khách hàng tin dùng với hệ thống đại lý phân phối rộng khắp cả nước, được xác nhận vị trí “số 1 thị phần Việt Nam” theo kết quả khảo sát thị trường của Hội Doanh nghiệp Hàng Việt Nam chất lượng cao năm 2021. Với nhiều năm kinh nghiệm trong ngành sản xuất dây cáp điện, Ban lãnh đạo CADIVI đã định hướng đúng đắn và kịp thời đưa ra các chính sách điều chỉnh phù hợp với thay đổi của nền kinh tế trong bối cảnh đại dịch. Ngoài ra, CADIVI thực hiện đầu tư đổi mới thiết bị nhằm nâng cao năng lực sản xuất; chú trọng đào tạo đội ngũ cán bộ có chuyên môn tốt, có kinh nghiệm thực tiễn; đào tạo đội ngũ công nhân lành nghề, có tinh thần đoàn kết cao.



#### Khó khăn:

Năm 2021 là năm đầu triển khai thực hiện kế hoạch phát triển kinh tế - xã hội 5 năm giai đoạn 2021-2025 nhưng là một năm có rất nhiều khó khăn, thách thức, đặc biệt là trong bối cảnh Chính phủ mới được thành lập, cũng là lúc đợt dịch Covid-19 lần thứ tư bùng phát với mức độ nghiêm trọng và khó dự đoán hơn rất nhiều so với trước, với sự xuất hiện của biến thể Delta. Trong bối cảnh đó, CADIVI kiên định thực hiện “mục tiêu kép” vừa sản xuất kinh doanh, vừa phòng chống dịch bệnh, trong đó, mục tiêu tăng trưởng sản xuất kinh doanh trong điều kiện “bình thường mới” là thách thức lớn nhất đối với CADIVI. Bên cạnh đó, đại dịch Covid-19 kéo dài khiến các chuỗi cung ứng chịu ảnh hưởng nghiêm trọng bởi sự thiếu hụt đầu vào sản xuất; thị trường tiêu thụ, phí vận chuyển và logistic tăng cao. Ngoài ra, CADIVI cũng gặp khó khăn khi thị trường dây cáp điện cạnh tranh ngày càng khốc liệt, các đối thủ trong ngành luôn đeo bám.

### Những kết quả công ty đã đạt được trong năm 2021

STT	Chỉ tiêu	TH năm 2020	KH năm 2021	TH năm 2021	Thực hiện so với kế hoạch năm 2021	Thực hiện năm 2021 so với thực hiện năm 2020
1	Doanh thu hợp nhất	10.579	9.886	10.479	106%	99%
2	Lợi nhuận trước thuế hợp nhất	501	486	423	87%	84%

Trong bối cảnh dịch bệnh Covid-19 tiếp tục bùng phát và diễn biến nặng trong năm 2021, với định hướng đúng đắn, kịp thời của Ban lãnh đạo CADIVI cùng sự đoàn kết, nỗ lực của tập thể CBCNV, Công ty đã đạt được những kết quả đáng khích lệ trong năm 2021 với doanh thu hợp nhất đạt 10.479 tỷ đồng, tăng 6% với kế hoạch năm 2021. Tuy lợi nhuận sau thuế hợp nhất chỉ đạt 423 tỷ đồng đạt 87% so với kế hoạch nhưng đây sẽ là động lực cho CADIVI cố gắng hướng đến mục tiêu cao hơn cho năm tiếp theo khi nền kinh tế phục hồi sau dịch bệnh.

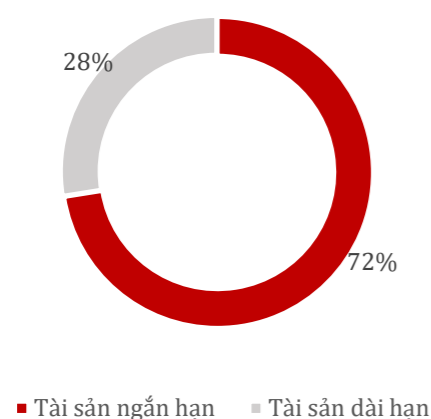


## TÌNH HÌNH TÀI CHÍNH

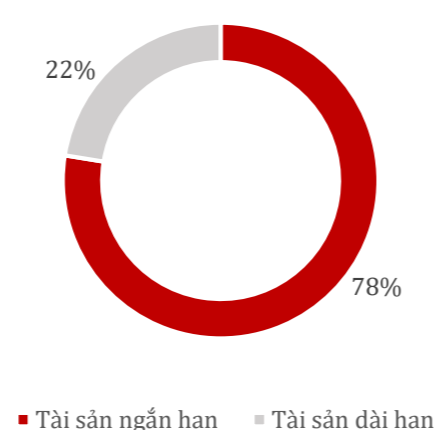
### Tình hình tài sản

Chỉ tiêu	31/12/2020	31/12/2021	Tăng/ giảm (%)	Tỷ trọng năm 2020	Tỷ trọng năm 2021
Tài sản ngắn hạn	4.065.245	5.156.565	26,85%	72,48%	77,56%
Tài sản dài hạn	1.543.259	1.492.003	-3,32%	27,52%	22,44%
Tổng tài sản	5.608.504	6.648.568	18,54%	100%	100%

Cơ cấu tài sản 2020



Cơ cấu tài sản 2021



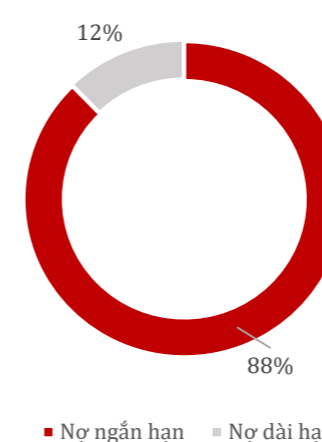
Tại thời điểm 31/12/2021, tổng tài sản của CADIVI đạt 6.648.568 triệu đồng tăng 18,54% so với năm 2020. Trong đó, tài sản ngắn hạn vẫn chiếm tỷ trọng lớn nhất 77,56% và tài sản dài hạn chiếm 22,44%. Trong năm, tài sản ngắn hạn đã tăng hơn 27,52% chủ yếu đến từ việc gia tăng lượng hàng tồn kho (đạt 4.006.012 triệu đồng chiếm tỷ trọng ~60% trong tài sản ngắn hạn), tồn kho tăng đối với cả thành phẩm và nguyên vật liệu do khó khăn trong việc tiêu thụ sản phẩm trong bối cảnh dịch bệnh và giãn cách xã hội kéo dài, bên cạnh đó, Công ty chủ động gia tăng nguồn nguyên vật liệu để chủ động cho các kế hoạch sản xuất kinh doanh sắp tới.

Tài sản dài hạn của công ty không có sự biến động lớn đạt 1.492.003 triệu đồng, giảm 3,32% so với năm 2020, điều này chủ yếu đến từ việc khấu hao tài sản cố định và thanh lý nhượng bán các máy móc, dụng cụ hết giá trị sử dụng.

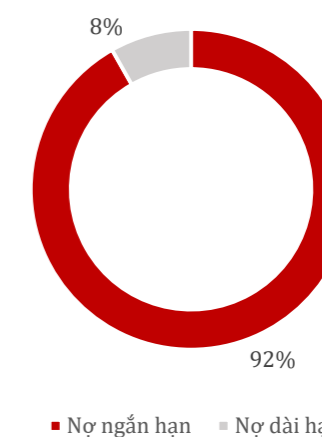
### Tình hình nợ phải trả

Chỉ tiêu	31/12/2020	31/12/2021	Tăng/ giảm (%)	Tỷ trọng năm 2020	Tỷ trọng năm 2021
Nợ ngắn hạn	3.377.474	4.451.760	31,81%	87,73%	91,80%
Nợ dài hạn	472.459	397.770	-15,81%	12,27%	8,20%
Tổng nợ phải trả	3.849.933	4.849.530	25,96%	100%	100%

Cơ cấu nợ 2020



Cơ cấu nợ 2021



Tình hình nợ phải trả của CADIVI trong năm 2021 có xu hướng tăng lên đạt 4.849.530 triệu đồng tăng 25,96% so với năm 2020. Xét về cơ cấu nợ của công ty, nợ ngắn hạn vẫn chiếm 91,80% tỷ trọng cao nhất là 91,80% đạt 4.451.760 triệu đồng và tăng 31,81% so với cùng kỳ năm 2020. Nguyên nhân chủ yếu đến từ việc Công ty gia tăng các khoản vay ngắn hạn (tăng 76,39% so với năm 2020) nhằm bổ sung vốn lưu động phục vụ hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty. Đối với nợ dài hạn, chiếm 8,20% tỷ trọng trên tổng nợ, năm 2021 Công ty thực hiện tất toán các khoản nợ vay đến hạn, dẫn đến nợ dài hạn giảm hơn 15,81% so với thời điểm cuối năm 2020.



## NHỮNG CẢI TIẾN VỀ CƠ CẤU TỔ CHỨC, CHÍNH SÁCH, QUẢN LÝ

Trong bối cảnh nền kinh tế xã hội năm 2021 nhiều biến động và dịch bệnh chưa hoàn toàn được kiểm soát, CADIVI vẫn giữ được mức tăng trưởng ổn định. Doanh thu, lợi nhuận của Công ty và thu nhập của người lao động được đảm bảo. Đặc biệt, trong suốt những năm qua, thương hiệu CADIVI ngày càng khẳng định và có được sự tin tưởng của Khách hàng khi không ngừng nhận được những dự án quy mô lớn. Với sự phát triển vượt bậc và vị thế không ngừng lớn mạnh trong ngành dây cáp điện, CADIVI đã được xác nhận vị trí “số 1 thị phần Việt Nam” theo kết quả khảo sát thị trường của Hội Doanh nghiệp Hàng Việt Nam chất lượng cao năm 2021.

Để đạt được thành công trên, HĐQT và Ban điều hành đã có định hướng đúng đắn trong chiến lược sản xuất kinh doanh cũng như không ngừng cải tiến hệ thống quản lý, phù hợp với từng thời kỳ phát triển của Công ty. Trong năm, nhằm nâng cao năng lực sản xuất, Công ty đã thực hiện đầu tư 200 tỷ đồng vào Nhà máy CADIVI miền Trung; mở rộng quy mô Công ty dự kiến đưa vào sử dụng CADIVI Tower với chi phí đầu tư hơn 200 tỷ đồng trong Quý 2/2022; đồng thời HĐQT đã phê duyệt đầu tư nâng cấp mua mới các trang thiết bị và đưa tài sản cố định vào sử dụng khoảng 118 tỷ đồng.



## KẾ HOẠCH PHÁT TRIỂN TRONG TƯƠNG LAI

STT	Chỉ tiêu	ĐVT	Thực hiện 2021	Kế hoạch 2022	Kế hoạch năm 2022 so với thực hiện năm 2021
1	Doanh thu hợp nhất	Tỷ Đồng	10.479	10.079	96%
2	Lợi nhuận trước thuế	Tỷ Đồng	423	526	124%



Trước tình hình kinh tế khó khăn chung và tình hình dịch bệnh Covid-19, để đạt được chỉ tiêu doanh thu và lợi nhuận trước thuế năm 2022, tập thể CADIVI phải toàn tâm toàn lực nỗ lực thực hiện quyết liệt một số biện pháp cụ thể như sau:

### • Công tác kinh doanh tiếp thị

**Thị trường nền:** Tiếp tục giữ vững thị trường nền thông qua hệ thống đại lý với quy chế bán hàng minh bạch, công bằng; tăng cường quan tâm, chăm sóc các cấp Đại lý bằng các Hội nghị khách hàng khu vực và tập trung chú trọng các sản phẩm truyền thống có tỷ trọng doanh thu, lợi nhuận cao. Đồng thời, không ngừng nâng cao trình độ, nghiệp vụ công tác bán hàng của nhân viên, cán bộ quản lý.

**Thị trường xuất khẩu:** Giữ vững các bạn hàng truyền thống hiện nay và đảm bảo thu hồi công nợ, giảm thiểu rủi ro.

### • Công tác nghiên cứu, phát triển sản phẩm

Nắm bắt nhanh xu hướng công nghệ, vật liệu, sản phẩm từ các nhà sản xuất thiết bị, cung ứng vật liệu và sản xuất dây cáp điện lớn, để đề xuất sản phẩm nghiên cứu.

Dựa vào nhu cầu thị trường trong nước, xuất khẩu, chọn lựa các sản phẩm đề xuất phù hợp để đưa vào nghiên cứu và sản xuất.

### • Công tác cung ứng

Hoạch định nhu cầu/kế hoạch cung ứng sản phẩm được điều tiết theo thị trường sát với tình hình thực tế, dựa trên việc tối ưu hóa về năng suất và chất lượng.

Định vị xây dựng các trung tâm giao nhận chuyên nghiệp, đa chức năng cung ứng sản phẩm đến người tiêu dùng nhanh nhất.

Tối ưu hóa dịch vụ vận chuyển giữa các trung tâm giao nhận tới người tiêu dùng tiết kiệm nhất.

Xây dựng trung tâm phân phối và tối ưu hóa vận chuyển cho khách hàng.

### • Công tác sản xuất

Tạo mối liên kết giữa Công ty và các nhà máy sản xuất để xử lý đơn đặt hàng nhanh chóng và hạn chế sai sót.

Vận hành quy trình sản xuất nhằm cung cấp đầy đủ sản phẩm cho khách hàng.

Cân bằng tốt giữa nguồn cung ứng vật liệu và nhu cầu của khách hàng để giảm được chi phí, tăng hiệu quả sản xuất cho Công ty.

### • Công tác chất lượng sản phẩm

#### Về hệ thống quản lý:

- Duy trì áp dụng và cải tiến thường xuyên Hệ thống Quản lý chất lượng theo ISO 9001:2015.

- Triển khai, áp dụng và đạt chứng nhận hệ thống quản lý chất lượng ISO 45001:2018 An toàn và sức khỏe nghề nghiệp.

- Duy trì hệ thống quản lý theo ISO/IEC 17025:2017 cho Phòng thử nghiệm CADIVI (được công nhận VILAS), đầu tư thêm các thiết bị thử nghiệm các chỉ tiêu đặc biệt nâng cao năng lực thử nghiệm của Phòng thử nghiệm.

#### Chứng nhận sản phẩm phù hợp các tiêu chuẩn quốc tế:

- Thực hiện mở rộng các chứng nhận phù hợp tiêu chuẩn quốc tế cho các sản phẩm chuyên dụng, sản phẩm mới (tích hợp các tính năng chống cháy, chậm cháy, ít khói, không halogen, cáp nhôm siêu nhiệt, cáp xuất khẩu...) đạt chứng nhận quốc tế TUV Mark, TUV Rheinland, TUV PLS, FM Approvals...

- Duy trì chứng nhận phù hợp tiêu chuẩn quốc tế CE, TUV Mark, TUV Rheinland, SAA, PSE...

#### Về kiểm soát và đảm bảo chất lượng:

- Duy trì áp dụng hệ thống kiểm soát chất lượng sản phẩm trong công đoạn sản xuất, đảm bảo các sản phẩm CADIVI cung cấp cho khách hàng phù hợp với các yêu cầu về chất lượng.

- Giám sát việc triển khai các hợp đồng dự án, chuẩn bị và đáp ứng tốt các yêu cầu của khách hàng về nghiệm thu chất lượng sản phẩm, hàng hóa.

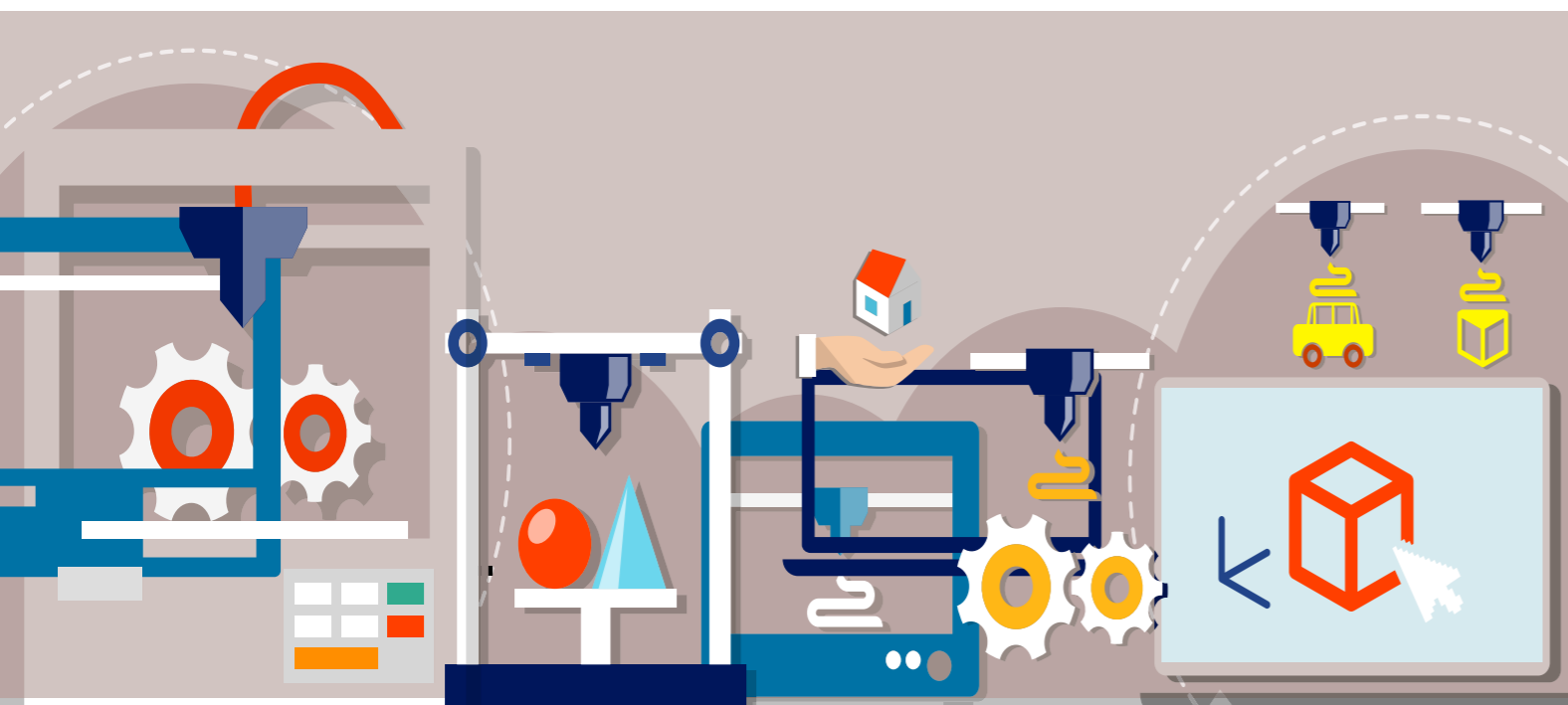
#### Chương trình cải tiến năng suất:

- Tiếp tục duy trì mô hình quản lý trực quan, áp dụng %S tại tất cả các đơn vị sản xuất, thực hiện kiểm tra, đánh giá nội bộ 5S định kỳ nhằm xây dựng một môi trường làm việc gọn gàng, ngăn nắp, sạch sẽ...

- Triển khai áp dụng các công cụ cải tiến năng suất chất lượng tại các đơn vị (Kaizen, Lean, TPM, cải tiến năng suất tổng thể...) góp phần giảm lãng phí, nâng cao năng suất, chất lượng và hiệu quả hoạt động.

#### Chứng nhận sản phẩm tuân thủ theo quy định pháp luật:

- Duy trì chứng nhận hợp quy, hợp chuẩn cho các sản phẩm CADIVI, tuân thủ các quy định của pháp luật về chất lượng sản phẩm, hàng hóa.



### • Công tác hành chính nhân sự

- Tổ chức tuyên truyền, vận động nhân viên thực hiện nghiêm túc các quy định, nội quy của công ty.
- Tạo động lực hăng say làm việc, nâng cao tính năng động, sáng tạo.
- Hoàn thiện hệ thống quản lý về an toàn, vệ sinh lao động.
- Chuẩn hóa quy trình tổ chức hội họp theo hướng gọn nhẹ nhưng đầy đủ, rõ ràng và nghiêm túc. Tạo cho người tham dự hội họp cảm giác thân thiện và thoải mái.
- Chuẩn hóa quy trình các dịch vụ cung cấp (văn phòng phẩm, khách sạn, tàu, xe,...) và lên kế hoạch mua sắm, bảo trì, sửa chữa dài hạn.
- Lên kế hoạch và tối ưu chi phí thuê kho bãi, mặt bằng,... theo tiêu chí chất lượng, hiệu quả và giá cạnh tranh.

- Xây dựng lại định mức hao phí lao động sát với thực tế thiết bị máy móc, định biên lao động và công nghệ hiện nay của Công ty.
- Nhân sự được phân công hợp lý, phù hợp với năng lực và khả năng đóng góp vào mục tiêu chung của Công ty.
- Xây dựng các chính sách, quy trình, hệ thống và dữ liệu nhân sự, kết hợp với việc cập nhật thông tin nhân sự trên phần mềm quản trị.
- Xây dựng bảng năng lực cần thiết cho từng vị trí công việc theo đơn vị và chuyên môn để làm cơ sở cho việc đào tạo và phát triển nhân viên.
- Duy trì và cải tiến hệ thống quản lý nhân sự theo ISO 45001:2018 từ đó nhận diện rủi ro và thiết lập kế hoạch và thiết lập kế hoạch kiểm soát nhằm giảm thiểu tối đa các sai sót có thể xảy ra trong toàn bộ hệ thống.



### • Công tác khác

- Công tác kiểm soát tuân thủ: giám sát thực hiện nghiêm túc nội quy kỹ thuật lao động, các quy định của công ty.
- Phát huy và đẩy mạnh các phong trào thi đua hoàn thành xuất sắc nhiệm vụ, thực hiện chính sách tiết kiệm, động viên cá nhân tập thể tham gia và có nhiều sáng kiến, sáng chế đặc biệt cấp công ty phục vụ cho sản xuất kinh doanh trong toàn công ty.
- Phối hợp với các tổ chức Đảng, Đoàn thể xây dựng văn hóa công ty trên nền tảng “Đoàn kết, sáng tạo và phát triển”, đồng thời chăm lo thường xuyên tới đời sống CBCNV trong công ty tạo môi trường làm việc chủ động sáng tạo văn minh và ổn định lâu dài.



**Giải trình của Ban Tổng Giám đốc đối với ý kiến kiểm toán: Không có**

# 04

## ĐÁNH GIÁ CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ VỀ HOẠT ĐỘNG CỦA CÔNG TY

- ⚡ Đánh giá của Hội đồng quản trị về các mặt hoạt động của Công ty
- ⚡ Đánh giá của Hội đồng quản trị về hoạt động của Ban Giám đốc công ty
- ⚡ Các kế hoạch, định hướng của Hội đồng quản trị

## ĐÁNH GIÁ VỀ CÁC MẶT HOẠT ĐỘNG CỦA CÔNG TY

### VỀ CÔNG TÁC TỔ CHỨC, QUẢN LÝ NHÂN SỰ:

Tại phiên họp bất thường ngày 30/11/2021, Đại hội đồng cổ đông đã thông qua Nghị quyết số: 02/2021/NQ-ĐHĐCĐ về việc thay đổi nhân sự Hội đồng quản trị như sau:

- Miễn nhiệm chức vụ Thành viên Hội đồng quản trị nhiệm kỳ 2017 – 2022 của Ông Nguyễn Quốc Vinh và của Ông Nguyễn Trần Đăng Phước theo đơn xin từ nhiệm.

- Bầu bổ sung ông Đặng Phan Tường và ông Đỗ Duy Hưng là thành viên Hội đồng quản trị nhiệm kỳ 2017 – 2022.

Danh sách thành viên Hội đồng quản trị nhiệm kỳ 2017 – 2022 sau khi bầu cử bổ sung bao gồm các ông sau đây:

Ông Nguyễn Văn Tuấn	Chủ tịch Hội đồng quản trị
Ông Lê Quang Định	Thành viên Hội đồng quản trị
Ông Phan Ngọc Hiếu	Thành viên Hội đồng quản trị
Ông Đặng Phan Tường	Thành viên Hội đồng quản trị
Đỗ Duy Hưng	Thành viên Hội đồng quản trị

Hội đồng quản trị CADIVI hoạt động theo Điều lệ Công ty và Quy chế hoạt động của Hội đồng quản trị và sự phối hợp giữa HĐQT và Ban điều hành công ty.



### VỀ CÔNG TÁC CHỈ ĐẠO HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH:

Năm 2021, với sự chỉ đạo nhạy bén, linh hoạt, sâu sắc và sự giám sát thường xuyên, liên tục của HĐQT đã giúp cho Ban điều hành công ty điều hành mọi hoạt động sản xuất kinh doanh của công ty theo hướng ổn định và phát triển. Công ty đã đạt được kết quả kinh doanh như sau:

STT	Chỉ tiêu	ĐVT	KH năm 2021	TH năm 2021	So với KH
1	Doanh thu thuần hợp nhất	Tỷ đồng	9.886	10.479	106%
2	Lợi nhuận trước thuế hợp nhất	Tỷ đồng	486	423	87%

- Doanh thu hợp nhất năm 2021 đạt 10.479 tỷ đồng, đạt 106% so với kế hoạch năm 2021.

- Lợi nhuận trước thuế hợp nhất đạt 423 tỷ đồng, đạt 87% so với kế hoạch năm 2021.

- Nguyên nhân lợi nhuận trước thuế hợp nhất không đạt chỉ tiêu chủ yếu do dịch Covid-19 bùng phát dẫn đến chuỗi cung ứng bị đứt gãy do chỉ định phong tỏa; việc mua bán, tiêu thụ sản phẩm bị hạn chế, các dự án công trình thực hiện trong năm cũng bị trì hoãn, gây ảnh hưởng lớn đến hoạt động sản xuất kinh doanh của CADIVI.

### VỀ HỢP ĐỒNG, GIAO DỊCH GIỮA CADIVI VỚI CÁC BÊN CÓ LIÊN QUAN:

Hội đồng quản trị, Tổng Giám đốc đã tổ chức triển khai thực hiện các giao dịch/hợp đồng giữa CADIVI với bên có liên quan đảm bảo tuân thủ đúng quy định của pháp luật, Điều lệ, quy định nội bộ của Công ty và Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2021. Chi tiết giao dịch giữa CADIVI với bên có liên quan được thể hiện trong Báo cáo tài chính năm 2021 đã được kiểm toán và Báo cáo quản trị công ty năm 2021 đã được công bố thông tin và đăng tải trên trang thông tin điện tử của công ty tại đường dẫn: <https://cadivi-vn.com/vn/co-dong.html>.

### VỀ CHUYỂN GIAO DỊCH TẠM THỜI CỔ PHIẾU CÔNG TY TỪ SỞ GIAO DỊCH CHỨNG KHOÁN TP HỒ CHÍ MINH (HOSE) SANG SỞ GIAO DỊCH CHỨNG KHOÁN TP HÀ NỘI: (HNX)

Hội đồng quản trị đã thông qua Nghị quyết số: 11/2021/NQ-HĐQT ngày 05/05/2021 và Nghị quyết số: 17/2021/NQ-HĐQT ngày 20/08/2021 về việc chuyển giao dịch tạm thời cổ phiếu CAV từ HOSE sang HNX và ngược lại chuyển giao dịch cổ phiếu của CAV từ HNX sang HOSE sau khi hệ thống mới của HOSE được hoàn thành theo đúng hướng dẫn của Ủy ban chứng khoán Nhà nước.

## VỀ LỰA CHỌN ĐƠN VỊ KIỂM TOÁN BÁO CÁO TÀI CHÍNH NĂM 2021:

Hội đồng quản trị quyết định lựa chọn đơn vị kiểm toán báo cáo tài chính của Công ty năm 2021 (bao gồm báo cáo tài chính riêng năm 2021 và báo cáo tài chính hợp nhất năm 2021) là Công ty TNHH Deloitte Việt Nam.

## VỀ CHI TRẢ CỔ TỨC:

Hội đồng quản trị đã thông qua việc chi trả cổ tức đảm bảo đúng nội dung đã được Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2021 phê duyệt, cụ thể như sau:

- Ngày 03/06/2021, Hội đồng quản trị thông qua Nghị quyết số: 13/2021/NQ-HĐQT V/v chi trả cổ tức còn lại năm 2020: trả cổ tức bằng tiền mặt với tỷ lệ 10%, thời gian chi trả: ngày 23/07/2021.

- Ngày 22/11/2021, Hội đồng quản trị thông qua Quyết định số: 13/2021/QĐ-HĐQT V/v chi trả tạm ứng cổ tức đợt 1 năm 2021: tạm ứng cổ tức bằng tiền mặt với tỷ lệ 10%, tổng số tiền chi trả là: 57.392.255.450 đồng, thời gian chi trả: 23/12/2021.

## VỀ HOẠT ĐỘNG ĐẦU TƯ:

- Các dự án đầu tư trước năm 2021, gồm có:

+ Dự án Nâng cao năng lực sản xuất dây cáp điện tại Nhà máy CADIVI miền Trung, chi phí đầu tư gần 200 tỷ đồng – đã thực hiện quyết toán và bàn giao cho Chi nhánh công ty CP Dây cáp điện Việt Nam – Nhà máy Miền Trung.

+ Dự án xây dựng CADIVI Tower, chi phí đầu tư hơn 200 tỷ đồng – dự kiến hoàn thành và đưa vào sử dụng trong Quý 2/2022.

- Trong năm 2021 HĐQT đã phê duyệt đầu tư nâng cấp mua mới các trang thiết bị và đưa tài sản cố định vào sử dụng khoảng 118 tỷ đồng, trong đó gồm:

+ Phê duyệt Dự án đầu tư mới 1 dây chuyền CCV line (Hãng Troester – CHLB Đức) nhằm nâng cao năng lực sản xuất cáp trung thế ngầm tại Nhà máy CADIVI Tân Á, tổng giá trị dự án ước tính khoảng 110 tỷ đồng (trước thuế VAT).

+ Đầu tư mới 1 máy kéo nhôm (Hãng Jiangsu Jiacheng – Trung Quốc) tại Nhà máy CADIVI Miền Đông nhằm đáp ứng nhu cầu sản xuất các sản phẩm mới hiện nay (cáp siêu nhiệt hình thang, nhôm hợp kim,...), tổng giá trị dự án ước tính khoảng 7.6 tỷ đồng.



## ĐÁNH GIÁ CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ VỀ HOẠT ĐỘNG CỦA TỔNG GIÁM ĐỐC

Hội đồng quản trị trực tiếp chỉ đạo Ban điều hành thực hiện, kiểm tra giám sát việc điều hành sản xuất kinh doanh của Công ty, bám sát việc thực hiện Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông và Nghị quyết của Hội đồng quản trị.

Việc phối hợp hoạt động giữa Hội đồng quản trị và Tổng Giám Đốc được thực hiện theo đúng quy định tại Điều lệ công ty và Quy chế nội bộ về quản trị công ty. Do đó, việc điều hành kinh doanh của Ban điều hành không bị cản trở, việc giám sát của Hội đồng quản trị duy trì thường xuyên, đảm bảo hoạt động của công ty thực hiện đúng các Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông và Nghị quyết của Hội đồng quản trị.

- Định kỳ hàng tháng/quý Hội đồng quản trị yêu cầu Ban điều hành báo cáo kết quả kinh doanh, tiến độ thực hiện các công việc được Hội đồng quản trị giao, những khó khăn, thuận lợi trong công tác điều hành. Trên cơ sở các báo cáo định kỳ và nắm bắt tình hình thực tế, Hội đồng quản trị tổ chức họp xem xét, đánh giá và yêu cầu triển khai các nội dung công việc mới.

- Tổng Giám Đốc và các cán bộ quản lý của CADIVI đã thể hiện trách nhiệm cao trong việc điều hành, chủ động các phương án thực hiện góp phần giúp công ty hoàn thành các chỉ tiêu doanh thu, lợi nhuận, cổ tức theo Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2021.

## CÁC KẾ HOẠCH, ĐỊNH HƯỚNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

Phát huy những kết quả đã đạt được trong năm 2021, Hội đồng quản trị đề ra phương hướng hoạt động trong năm 2022 như sau:

STT	Chỉ tiêu	ĐVT	Thực hiện 2021	Kế hoạch 2022	Tỉ lệ (%)
1	Doanh thu hợp nhất	Tỷ đồng	10.479	10.079	96%
2	Lợi nhuận trước thuế hợp nhất	Tỷ đồng	423	526	124%

Để đạt được kế hoạch đề ra, Hội đồng quản trị định hướng hành động:

- Tập trung đào tạo nguồn nhân lực kế thừa và hoàn thiện hệ thống quản lý của công ty.
- Tiếp tục triển khai các dự án đầu tư, xây dựng cơ bản trong năm 2022 theo kế hoạch và theo phê duyệt của các cấp có thẩm quyền trong Công ty.
- Đẩy mạnh công tác nghiên cứu và phát triển các sản phẩm mới, vật liệu mới theo kế hoạch năm 2022. Đối với các sản phẩm đã sản xuất thử thành công thì tiếp tục tham gia giới thiệu sản phẩm mới.
- Tiếp tục thực hiện các công việc của quá trình đưa thương hiệu CADIVI đến mọi người dân và duy trì thương hiệu CADIVI “số 1 thị phần Việt Nam”.






# 05

## QUẢN TRỊ CÔNG TY

 Hội đồng quản trị

 Ban Kiểm soát

 Các giao dịch, thù lao và các khoản lợi ích của Hội đồng quản trị, Ban giám đốc và Ban kiểm soát

## HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

### Thành phần và cơ cấu Hội đồng quản trị

Tính tại ngày 31/12/2021

STT	Họ tên	Chức vụ	Số lượng CP nắm giữ	Tỷ lệ sở hữu/VĐL
1	Nguyễn Văn Tuấn	Chủ tịch HĐQT	-	-
2	Lê Quang Định	Thành viên HĐQT	115.180	0,12%
4	Phan Ngọc Hiếu	Thành viên HĐQT	-	-
5	Đặng Phan Tường	Thành viên HĐQT	-	-
6	Đỗ Duy Hưng	Thành viên HĐQT	-	-

(\*) Ngày 30/11/2021, ông Nguyễn Quốc Vinh miễn nhiệm theo Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông bất thường 2021.

(\*\*) Ngày 30/11/2021, ông Nguyễn Trần Đăng Phước miễn nhiệm theo Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông bất thường 2021.

### Các tiểu ban thuộc Hội đồng quản trị:

- Hoạt động của Ban kiểm toán nội bộ tuân thủ theo Quy chế hoạt động đã được ban hành, các quy định pháp luật điều chỉnh liên quan. Một số hoạt động trọng tâm của Ban kiểm toán nội bộ trong năm như sau: Kiểm toán các hoạt động, quy trình nghiệp vụ và các đơn vị, bộ phận của Công ty.

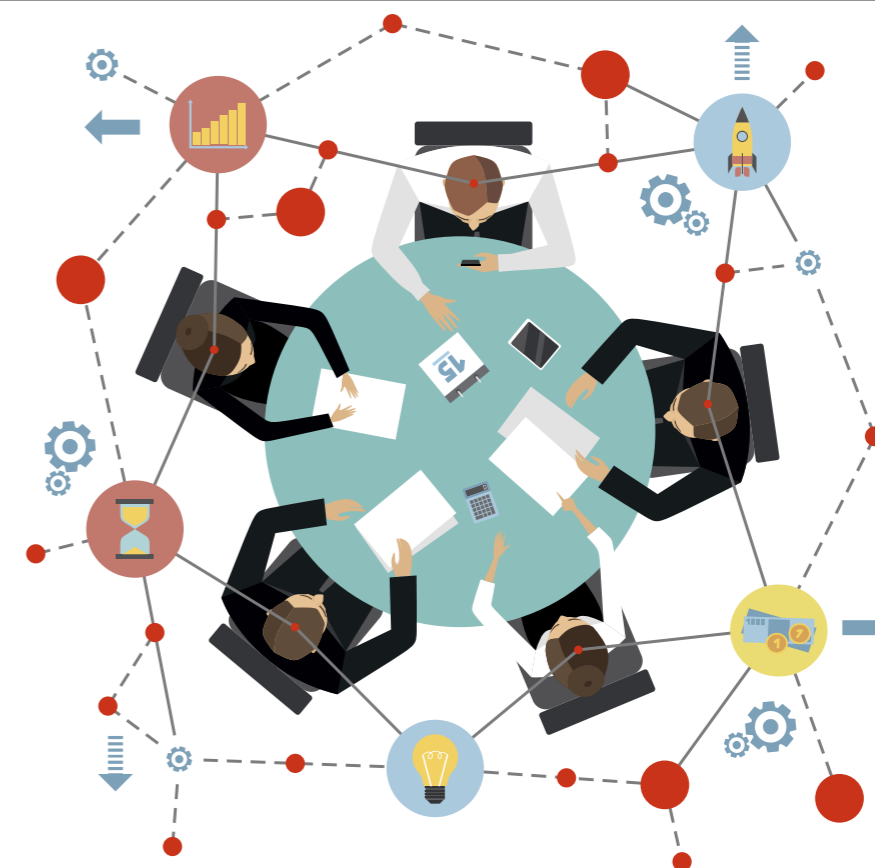
- Theo Nghị quyết số: 01/2021/NQ-ĐHĐCĐ ngày 29/04/2021, Đại Hội đồng cổ đông thông qua việc thay đổi cơ cấu tổ chức mới của Công ty CP Dây cáp điện Việt Nam. Nhằm phù hợp với việc thay đổi cơ cấu tổ chức này, ngày 15/06/2021, Hội đồng quản trị Công ty đã ban hành Quyết định số: 05/2021/QĐ-HĐQT V/v Bãi bỏ Ban kiểm toán nội bộ và Quy chế hoạt động của Ban kiểm toán nội bộ; Miễn nhiệm chức danh Trưởng ban kiểm toán nội bộ của Ông Nguyễn Chí Đức.



### Hoạt động của Hội đồng quản trị:

- Trong năm 2021, Hội đồng quản trị đã tổ chức Hội đồng quản trị đã tổ chức 08 phiên họp với sự tham gia của các thành viên HĐQT như sau:

STT	Thành viên HĐQT	Chức vụ	Số buổi họp HĐQT tham dự	Tỷ lệ tham dự họp	Lý do không tham dự họp
1	Nguyễn Văn Tuấn	Chủ tịch HĐQT	08/08	100%	
2	Ông Lê Quang Định	Thành viên HĐQT	08/08	100%	
3	Ông Phan Ngọc Hiếu	Thành viên HĐQT	08/08	100%	
4	Ông Nguyễn Quốc Vinh	Thành viên HĐQT	07/07	100%	Miễn nhiệm do có đơn từ nhiệm theo Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông bất thường 2021
5	Ông Nguyễn Trần Đăng Phước	Thành viên HĐQT	07/07	100%	Miễn nhiệm do có đơn từ nhiệm theo Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông bất thường 2021
6	Ông Đặng Phan Tường	Thành viên HĐQT	01/01	100%	Bổ nhiệm theo Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông bất thường 2021
7	Ông Đỗ Duy Hưng	Thành viên HĐQT	01/01	100%	Bổ nhiệm theo Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông bất thường 2021



- Nội dung cụ thể các phiên họp và Nghị quyết được ban hành tương ứng như sau:

STT	Số Nghị quyết/ Quyết định	Ngày	Nội dung	Tỷ lệ thông qua
1	01/2021/NQ-HĐQT	10/01/2021	Thông qua điều chỉnh một số chỉ tiêu chính của KHKD 2021	100%
2	02/2021/NQ-HĐQT	11/01/2021	Hạch toán trước tiên thưởng hoàn thành kế hoạch kinh doanh	100%
3	03/2021/NQ-HĐQT	12/01/2021	Thay đổi nguồn chi trả thù lao của TV.HĐQT	100%
4	04/2021/NQ-HĐQT	13/01/2021	Tạm ứng cổ tức đợt 2 năm 2020	100%
5	05/2021/NQ-HĐQT	29/01/2021	Quỹ thưởng hoàn thành kế hoạch kinh doanh	100%
6	06/2021/NQ-HĐQT	08/03/2021	Đơn giá tiền lương và quỹ tiền lương	100%
7	07/2021/NQ-HĐQT	12/03/2021	Kế hoạch tổ chức Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2021	100%
8	08/2021/NQ-HĐQT	05/04/2021	Đầu tư máy móc thiết bị	100%
9	09/2021/NQ-HĐQT	07/04/2021	Phê duyệt chương trình, tài liệu Đại hội đồng cổ đông thường niên 2021	100%
10	01/2021/QĐ-HĐQT	12/04/2021	Kế hoạch Hội nghị khách hàng toàn quốc 2021	100%
11	10/2021/NQ-HĐQT	20/04/2021	Sửa đổi, bổ sung Tài liệu Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2021	100%
12	11/2021/NQ-HĐQT	05/05/2021	Chuyển giao dịch tạm thời cổ phiếu CAV từ HOSE sang HNX	100%
13	12/2021/NQ-HĐQT	02/06/2021	Thuê đơn vị bên ngoài quản lý vận hành và khai thác tòa nhà CADIVI TOWER	100%
14	13/2021/NQ-HĐQT	03/06/2021	Chi trả cổ tức còn lại 2020	100%
15	14/2021/NQ-HĐQT	11/06/2021	Phiên họp số 02/2021 ngày 11/06/2021	100%

STT	Số Nghị quyết/ Quyết định	Ngày	Nội dung	Tỷ lệ thông qua
16	15/2021/NQ-HĐQT	11/06/2021	Ủng hộ Quỹ phòng, chống Covid -1 9 và các khu vực tâm dịch	100%
17	02/2021/QĐ-HĐQT	15/06/2021	Chủ trương chi thưởng cho Ban quản lý điều hành CADIVI 06 tháng năm 2021	100%
18	03/2021/QĐ-HĐQT	15/06/2021	Chuyển nợ của khách hàng	100%
19	04/2021/QĐ-HĐQT	15/06/2021	Lựa chọn công ty kiểm toán độc lập kiểm toán báo cáo tài chính năm 2021	100%
20	05/2021/QĐ-HĐQT	15/06/2021	Bãi bỏ Ban kiểm toán nội bộ và Quy chế hoạt động của Ban kiểm toán nội bộ, Miễn nhiệm vị trí trưởng ban Kiểm toán nội bộ	100%
21	06/2021/QĐ-HĐQT	15/06/2021	Đầu tư máy móc thiết bị	100%
22	16/2021/NQ-HĐQT	05/07/2021	Chi phí phòng, chống dịch Covid-19	100%
23	07/2021/QĐ-HĐQT	16/07/2021	Không tổ chức Hội nghị Khách hàng toàn quốc năm 2021	100%
24	08/2021/QĐ-HĐQT	09/08/2021	Chương trình khuyến mãi	100%
25	17/2021/NQ-HĐQT	20/08/2021	Chuyển giao dịch cổ phiếu CAV từ HNX trở lại HOSE	100%
26	17A/2021/NQ-HĐQT	20/08/2021	Khen thưởng Ban điều hành Công ty	100%
27	18/2021/NQ-HĐQT	14/09/2021	Bổ sung chi phí phòng, chống dịch Covid-19	100%
28	19/2021/NQ-HĐQT	27/09/2021	Bổ sung chi phí phòng, chống dịch Covid-19	100%
29	20/2021/NQ-HĐQT	12/10/2021	Kế hoạch tổ chức Đại hội đồng cổ đông bất thường năm 2021	100%
30	21/2021/NQ-HĐQT	01/11/2021	Chấm dứt hoạt động của Ban quản lý cổ đông	100%

STT	Số Nghị quyết/ Quyết định	Ngày	Nội dung	Tỷ lệ thông qua
31	22/2021/NQ-HĐQT	08/11/2021	Phiên họp HĐQT công ty ngày 08/11/2021	100%
32	09/2021/QĐ-HĐQT	08/11/2021	Đầu tư máy móc thiết bị	100%
33	10/2021/QĐ-HĐQT	08/11/2021	Thay đổi địa điểm tổ chức và thông qua hình thức họp Đại hội; Duyệt chương trình, tài liệu ĐHCĐ bất thường năm 2021	100%
34	23/2021/NQ-HĐQT	22/11/2021	Phiên họp HĐQT công ty ngày 22/11/2021	100%
35	11/2021/QĐ-HĐQT	22/11/2021	Bổ nhiệm lại chức vụ Tổng Giám Đốc Công ty CP Dây cáp điện Việt Nam	100%
36	12/2021/QĐ-HĐQT	22/11/2021	Bổ nhiệm lại chức vụ Kế toán trưởng Công ty CP Dây cáp điện Việt Nam	100%
37	13/2021/QĐ-HĐQT	22/11/2021	Tạm ứng cổ tức đợt 1 năm 2021 bằng tiền	100%
38	14/2021/QĐ-HĐQT	22/11/2021	Quản lý vận hành và khai thác tòa nhà CADIVI TOWER	100%
39	24/2021/NQ-HĐQT	26/11/2021	Thông qua danh sách ứng cử viên Hội đồng quản trị nhiệm kỳ 2017 - 2022	100%
40	15/2021/QĐ-HĐQT	29/11/2021	Mua máy móc thiết bị	100%
41	25/2021/NQ-HĐQT	06/12/2021	Phiên họp HĐQT công ty ngày 06/12/2021	100%
42	26/2021/NQ-HĐQT	15/12/2021	Chi trả thù lao Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát, Ban kiểm toán nội bộ năm 2021	100%
43	27/2021/NQ-HĐQT	20/12/2021	Thông qua giao dịch với bên có liên quan trong năm 2022	100%

### - Hoạt động của thành viên Hội đồng quản trị độc lập.

Trong năm 2021, các Thành viên độc lập Hội đồng quản trị đã thực hiện đúng chức trách, nhiệm vụ được Đại hội đồng cổ đông giao phó; Tham gia đầy đủ các cuộc họp và tham gia ý kiến, biểu quyết độc lập về các vấn đề cần sự quyết định của Hội đồng quản trị; Tham gia giám sát, chỉ đạo hoạt động theo phân công công việc của Hội đồng quản trị.

Đánh giá về hoạt động của Hội đồng quản trị Công ty năm 2021, Thành viên độc lập Hội đồng quản trị nhận thấy:

- Hội đồng quản trị làm việc với tinh thần trách nhiệm cao và minh bạch trong công tác quản trị, tuân thủ đầy đủ các quy định đối với công ty đại chúng.

- Trong năm 2021, Hội đồng quản trị đã tiến hành các cuộc họp định kỳ và các cuộc họp mở rộng theo đúng quy định của Điều lệ. Các nội dung cuộc họp được các thành viên Hội đồng quản trị thảo luận, đánh giá đầy đủ và cẩn thận để đưa ra những quyết định, giải pháp tốt nhất cho Công ty. Biên bản các cuộc họp được lập đầy đủ, chi tiết và rõ ràng có chữ ký của tất cả các thành viên Hội đồng quản trị dự họp.

- Các vấn đề liên quan đến kế hoạch sản xuất kinh doanh, hoạt động của doanh nghiệp và xây dựng hệ thống quản lý đã được Hội đồng quản trị thường xuyên xem xét và đánh giá trong các cuộc họp định kỳ. - Các quyết định của Hội đồng quản trị tại các cuộc họp phù hợp với các quy định của pháp luật hiện hành; phù hợp với Điều lệ, Quy chế quản trị Công ty và Nghị quyết đã được Đại hội đồng cổ đông thông qua.

- Các quyết định của Hội đồng quản trị tại các cuộc họp mang tính dân chủ và hài hòa lợi ích với các cổ đông, không bảo vệ lợi ích riêng của bất cứ ai.

- Hội đồng quản trị đã thực hiện tốt việc giám sát công tác quản lý, điều hành của Ban điều hành. Các thành viên Hội đồng quản trị giữ chức danh Tổng Giám đốc và Phó Tổng giám đốc đã thường xuyên tham dự các cuộc họp định kỳ và bất thường của Ban điều hành; kịp thời báo cáo Hội đồng quản trị những kết quả đạt được cũng như những khó khăn vướng mắc, qua đó giúp Hội đồng quản trị nắm rõ tình hình hoạt động của Công ty.

### - Danh sách các thành viên Hội đồng quản trị có chứng chỉ đào tạo về quản trị công ty: Không có



## BAN KIỂM SOÁT

### Thành viên và cơ cấu của Ban kiểm soát

Tính tại ngày 31/12/2021

STT	Thành viên	Chức vụ	Số lượng CP sở hữu	Tỷ lệ sở hữu
1	Ông Nguyễn Trung Đức	Trưởng Ban kiểm soát	-	-
2	Ông Châu Thành Sang	Thành viên Ban kiểm soát	-	-
3	Bà Hoàng Thị Thủy	Thành viên Ban kiểm soát	-	-

### Hoạt động của Ban kiểm soát:

#### - Đánh giá hoạt động của Ban kiểm soát trong năm:

Hoạt động của Ban kiểm soát tuân thủ theo Quy chế hoạt động đã được ban hành, các quy định pháp luật điều chỉnh liên quan đồng thời vận dụng thông lệ quốc tế trên cơ sở phù hợp với nhu cầu và tình hình thực tế hoạt động của Công ty. Một số hoạt động trọng tâm của Ban Kiểm soát trong năm qua như sau:

- + Giám sát báo cáo tài chính;
- + Giám sát tình hình thực hiện Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông năm 2021, giám sát việc chấp hành pháp luật, Điều lệ Công ty, các Quy chế, quy trình của Công ty và Nghị quyết/Quyết định của Hội đồng quản trị.
- + Đánh giá tình hình thực hiện kế hoạch hoạt động sản xuất kinh doanh, công tác quản lý, điều hành năm 2021;
- + Trong năm 2021, Hội đồng quản trị Công ty đã tổ chức 08 phiên họp và ban hành 43 Nghị quyết/Quyết định/Văn bản phê duyệt. Các cuộc họp và hoạt động của Hội đồng quản trị Công ty được tổ chức và tiến hành theo Điều lệ Công ty và pháp luật hiện hành.
- + Tổng Giám đốc gồm 01 người, đã triển khai các Nghị quyết/Quyết định của Hội đồng quản trị, tuân thủ theo các quy định của pháp luật.
- + Hội đồng quản trị và Tổng Giám đốc đã chỉ đạo, kiểm soát việc thực hiện, triển khai kế hoạch kinh doanh tại các công ty thành viên thông qua người đại diện vốn theo mục tiêu đã đặt ra và tăng cường hiệu quả sản xuất kinh doanh.
- + Trong năm, Ban kiểm soát không nhận được khiếu nại nào của cổ đông.

#### - Các cuộc họp Ban kiểm soát:

STT	Thành viên BKS	Chức vụ	Số buổi họp BKS tham dự	Tỷ lệ tham dự họp
1	Ông Nguyễn Trung Đức	Trưởng Ban kiểm soát	02/02	100%
2	Ông Châu Thành Sang	Thành viên Ban kiểm soát	02/02	100%
3	Bà Hoàng Thị Thủy	Thành viên Ban kiểm soát	02/02	100%



## Các giao dịch, thù lao và các khoản lợi ích của Hội đồng quản trị, Ban giám đốc và Ban kiểm soát:

Lương, thưởng, thù lao, các khoản lợi ích:

DVT: đồng

Khoản mục	Năm 2021	Năm 2020
Thu nhập của Hội đồng Quản trị (*)	2.160.000.000	2.192.770.000
Thu nhập của Ban kiểm soát	320.000.000	0
Thu nhập và Tổng Giám đốc và người quản lý khác	17.634.266.937	21.017.571.626
<b>TỔNG CỘNG</b>	<b>20.114.266.937</b>	<b>23.210.341.626</b>

(\*) Bao gồm lương, thù lao và các khoản thu nhập khác của từng thành viên trong Hội đồng quản trị được tính vào chi phí kinh doanh của công ty cho năm tài chính kết thúc ngày 31/12/2021, cụ thể như sau:



Họ và tên	Chức vụ	2021	2020
<b>Thù lao theo Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông</b>		<b>960.000.000</b>	<b>992.770.000</b>
Nguyễn Văn Tuấn	Chủ tịch	240.000.000	240.000.000
Lê Quang Định	Thành viên	180.000.000	180.000.000
Phan Ngọc Hiếu	Thành viên	180.000.000	180.000.000
Nguyễn Quốc Vinh	Thành viên, miễn nhiệm ngày 30/11/2021	165.000.000	212.770.000
Nguyễn Trần Đăng Phước	Thành viên, miễn nhiệm ngày 30/11/2021	165.000.000	180.000.000
Đặng Phan Tường	Thành viên, bổ nhiệm ngày 30/11/2021	15.000.000	-
Đỗ Duy Hưng	Thành viên, bổ nhiệm ngày 30/11/2021	15.000.000	-
<b>Lương và thu nhập khác</b>		<b>1.200.000.000</b>	<b>1.200.000.000</b>
Trần Đăng Phước	Thành viên chuyên trách	1.200.000.000	1.200.000.000

Tổng thù lao Hội đồng quản trị đã chi trả là: 2.160.000.000 đồng, chiếm 95,58% kế hoạch năm 2021, bởi vì, ngày 30/11/2021, Đại hội đồng cổ đông bất thường thông qua việc miễn nhiệm chức vụ thành viên Hội đồng quản trị của ông Nguyễn Trần Đăng Phước nên Công ty thực hiện chi trả lương thành viên Hội đồng quản trị chuyên trách của ông Nguyễn Trần Đăng Phước đến hết tháng 11 năm 2021.

Họ và tên	Chức vụ	2021	2020
Ông Nguyễn Trung Đức	Trưởng Ban kiểm soát	160.000.000	-
Ông Châu Thành Sang	Thành viên Ban kiểm soát	80.000.000	-
Bà Hoàng Thị Thủy	Thành viên Ban kiểm soát	80.000.000	-
Ông Nguyễn Chí Đức	Trưởng Ban kiểm toán nội bộ, miễn nhiệm ngày 15/06/2021	32.000.000	-

**Giao dịch cổ phiếu của người nội bộ: Không có**

**Hợp đồng hoặc giao dịch với người nội bộ:**

- Giao dịch giữa công ty với người có liên quan của công ty; hoặc giữa công ty với cổ đông lớn, người nội bộ, người có liên quan của người nội bộ:

STT	Tên tổ chức/cá nhân	Mối quan hệ liên quan với công ty	Nội dung, số lượng, tổng giá trị giao dịch	Ghi chú
1	Công ty Cổ phần Tập đoàn Gelex	Công ty mẹ gián tiếp – Tổ chức có liên quan đến Chủ tịch HĐQT	Doanh thu cung cấp dịch vụ	120.000.000
			Mua hàng hóa và dịch vụ	1.615.699.193.399
2	Công ty CP Phú Thạnh Mỹ	Tổ chức có liên quan	Doanh thu bán thành phẩm, NVL	43.335.731.511
3	Công ty TNHH Một thành viên Năng lượng Gelex Ninh Thuận	Tổ chức có liên quan (từ ngày 08/10/2021)	Doanh thu cung cấp dịch vụ	788.149.310
4	Công ty Cổ phần Thiết bị điện Gelex	Công ty mẹ	Mua hàng hóa và dịch vụ	91.435.663.812
5	Công ty Cổ phần Thiết bị điện	Tổ chức có liên quan tới TV HĐQT, Tổng Giám Đốc	Doanh thu bán thành phẩm, NVL	3.899.275.998
6	Công ty Cổ phần Chế tạo Điện Cơ Hà Nội	Tổ chức có liên quan	Doanh thu bán thành phẩm, NVL	345.198.720
7	Công ty TNHH Một thành viên Gelex Land (Nay là: Công ty TNHH Phát điện Gelex)	Tổ chức có liên quan (từ ngày 08/10/2021)	Mua hàng hóa và dịch vụ	522.000.000
8	Công ty Dây đồng Việt Nam CFT	Tổ chức có liên quan tới Tổng Giám Đốc	Doanh thu bán thành phẩm, NVL	151.332.356.217
			Mua hàng hóa và dịch vụ	534.648.673.996
9	Công ty TNHH MTV CADIVI Đồng Nai	Công ty con	Mua hàng hóa và dịch vụ	8.088.666.129.697
			Mua TSCĐ	417.290.337

- Giao dịch giữa người nội bộ công ty, người có liên quan của người nội bộ với công ty con, công ty do công ty nắm quyền kiểm soát: Không có

**Đánh giá việc thực hiện các quy định về quản trị công ty:**

Tham gia thị trường chứng khoán từ năm 2014, Công ty luôn duy trì công tác cập nhật các quy định do Ủy ban chứng khoán Nhà nước ban hành và nghiêm túc triển khai áp dụng vào công tác quản trị nội bộ công ty. Đồng thời, HĐQT thường xuyên tổ chức các chương trình tập huấn để nâng cao hiệu quả quản trị. Điều lệ Công ty, Quy chế nội bộ về quản trị Công ty đã được ban hành, điều chỉnh theo qui định pháp luật hiện hành.





# 06

## BÁO CÁO TÀI CHÍNH

- ⚡ Ý kiến kiểm toán
- ⚡ Báo cáo tài chính được kiểm toán



## Ý KIẾN KIỂM TOÁN

Theo ý kiến của chúng tôi, báo cáo tài chính hợp nhất đã phản ánh trung thực và hợp lý, trên các khía cạnh trọng yếu, tình hình tài chính hợp nhất của Công ty vào ngày 31 tháng 12 năm 2021, cũng như kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất và tình hình lưu chuyển tiền tệ hợp nhất cho năm tài chính kết thúc cùng ngày, phù hợp với chuẩn mực kế toán, chế độ kế toán doanh nghiệp Việt Nam và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày báo cáo tài chính hợp nhất.

## BÁO CÁO TÀI CHÍNH ĐƯỢC KIỂM TOÁN

Báo cáo tài chính được kiểm toán năm 2021 của Công ty CP Dây Cáp Điện Việt Nam (CAV) đã được công bố thông tin đúng quy định và đăng tải trên trang thông tin điện tử của Công ty theo website: [cadivi-vn.com](http://cadivi-vn.com)

### XÁC NHẬN CỦA NGƯỜI ĐẠI DIỆN THEO PHÁP LUẬT CỦA CÔNG TY CP DÂY CÁP ĐIỆN VIỆT NAM

TPHCM, ngày 15 tháng 03 năm 2022

**TỔNG GIÁM ĐỐC**



*(Handwritten signature in blue ink)*

**LÊ QUANG ĐỊNH**



# CÔNG TY CP DÂY CÁP ĐIỆN VIỆT NAM



***Đem nguồn sáng đến mọi nơi***

Địa chỉ: 70 – 72 Nam Kỳ Khởi Nghĩa, Phường Nguyễn Thái Bình, Quận 1, TP. Hồ Chí Minh

Số điện thoại: (028) 3829 2971 – 3829 2972 - 3829 9443

Website: [www.cadivi-vn.com](http://www.cadivi-vn.com)

Số fax: (028) 3829 9437

Email: [cadivi@cadivi.vn](mailto:cadivi@cadivi.vn)