



# CÔNG TY CỔ PHẦN XÂY DỰNG VÀ NĂNG LƯỢNG VCP

## BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN

*Năm báo cáo: 2021*

### I. Thông tin chung

#### 1. Thông tin khái quát

- Tên giao dịch: Công ty Cổ phần Xây dựng và Năng lượng VCP
- Giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp số: 2800 799 804
- Vốn điều lệ: 752.398.790.000 đồng
- Vốn đầu tư của chủ sở hữu: 1.212.684.855.332 đồng
- Địa chỉ: Tầng 19, Tòa nhà Vinaconex, 34 Láng Hạ, Đống Đa, Hà nội
- Số điện thoại: 024.62699988                      Số Fax: 024.62699977
- Website: www.vcp Holdings.com
- Mã cổ phiếu : VCP

#### *Quá trình hình thành và phát triển*

Tiền thân của Công ty là Công ty cổ phần Thủy điện Cửa Đạt, do Sở Kế hoạch và Đầu tư tỉnh Thanh Hoá cấp Giấy Chứng nhận ĐKKD lần đầu ngày 18/05/2004 và được Sở Kế hoạch và Đầu tư Hà Nội cấp giấy chứng nhận ĐKKD thay đổi lần thứ 4 ngày 12/07/2010, thay đổi lần thứ 6 ngày 29/07/2016, thay đổi lần thứ 7 ngày 22/10/2018, thay đổi lần thứ 12 ngày 21/07/2020 và thay đổi lần thứ 13 ngày 04/06/2021. Công ty Cổ phần Xây dựng và Năng lượng VCP có vốn điều lệ 752.398.790.000 đồng.

Năm 2013, thành lập Công ty cổ phần Thủy điện Bái Thượng, tỷ lệ vốn góp: 51%. Đến năm 2016, nhà máy thủy điện Bái Thượng đi vào vận hành thương mại.

Năm 2014, thành lập Công ty cổ phần Thủy điện Xuân Minh, tỷ lệ vốn góp: 51%. Đến năm 2018, nhà máy thủy điện Xuân Minh đi vào vận hành thương mại.

Năm 2017, Công ty chính thức giao dịch trên sàn Upcom.

Năm 2020, Công ty cổ phần xây dựng và năng lượng VCP thực hiện M&A các công ty: chiếm tỷ lệ VĐL 82,76% Công ty cổ phần Thủy điện Nậm La, 100% VĐL Công ty TNHH MTV nhà máy thủy điện Thác Ba, 100% VĐL Công ty TNHH thủy điện Đăkrobaye, 100% VĐL Công ty TNHH thủy điện Đaklo 4 và thành lập Công ty CP Cơ điện VCP tỷ lệ vốn góp là 99%.

#### 2. Ngành nghề kinh doanh:

- Ngành nghề kinh doanh: Đầu tư xây dựng các dự án thủy điện; Sản xuất và kinh doanh điện năng; Nhận thầu xây lắp công trình dân dụng, công nghiệp...

### 3. Thông tin về mô hình quản trị, tổ chức kinh doanh và bộ máy quản lý

– Mô hình quản trị: Công ty cổ phần

– Cơ cấu bộ máy quản lý: Hội đồng quản trị ban hành nghị quyết, quyết định - Ban Giám đốc Công ty tổ chức thực hiện.

– Các công ty con, công ty liên kết:

+ Nhà máy thủy điện Cửa Đạt - Chi nhánh Công ty Cổ phần Xây dựng và Năng lượng VCP tại Thanh Hóa - Địa chỉ: Tầng 1, Khu nhà quản lý điều hành các công trình thủy điện, thôn Trung Chính, thị trấn Thường Xuân, huyện Thường Xuân, Tỉnh Thanh Hóa.

Điện thoại: 02373. 555. 666 - Fax: 02373. 555. 668

Mã số thuế: 2800 799 804 -001

+ Công ty Cổ phần Thủy điện Bái Thượng - Địa chỉ: Tầng 2, Khu nhà quản lý điều hành các công trình thủy điện, thôn Trung Chính, thị trấn Thường Xuân, huyện Thường Xuân, Tỉnh Thanh Hóa

Điện thoại: 02378.965.022 – Fax: 02378.965.999

Mã số thuế: 2801952893

+ Công ty cổ phần Thủy điện Xuân Minh - Địa chỉ: Tầng 2, Khu nhà quản lý điều hành các công trình thủy điện, thôn Trung Chính, thị trấn Thường Xuân, huyện Thường Xuân, Tỉnh Thanh Hóa

Điện thoại: 02373. 555. 099 – Fax: 02373. 555. 069

Mã số thuế: 2802200078

+ Công ty cổ phần cơ điện VCP - Địa chỉ: Tầng 19, tòa nhà Vinaconex, số 34 Láng Hạ, phường Láng Hạ, quận Đống Đa, Hà nội.

Mã số thuế: 0109298049

+ Công ty TNHH thủy điện Đak Robaye- Địa chỉ: Thị trấn Măng Đen, Huyện Kon Plông, Tỉnh Kon Tum, Việt Nam

Mã số thuế: 6101210389

+ Công ty TNHH thủy điện Đak lô 4- Địa chỉ: Thôn 1, Xã Ngok Tem, Huyện Kon Plông, Tỉnh Kon Tum, Việt Nam

Mã số thuế: 6101256048

+ Công ty TNHH MTV nhà máy thủy điện Thác Ba- Địa chỉ: Phường Phú Thủy, Thành phố Phan Thiết, Tỉnh Bình Thuận, Việt Nam

Mã số thuế: 3401133034

+ Công ty cổ phần thủy điện Nậm La - Địa chỉ: Số 144, Đường Trường Chinh, Tổ 4, Phường Quyết Thắng, Thành phố Sơn La, Tỉnh Sơn La

Mã số thuế: 5500290578

+ Công ty cổ phần Thiết bị phụ tùng Sài Gòn - Địa chỉ: Số 205A Nguyễn Xí, phường 26, quận Bình Thạnh, TP Hồ Chí Minh

Mã số thuế: 0300542187

#### 4. Định hướng phát triển

- Các mục tiêu chủ yếu của Công ty: Quản lý, vận hành an toàn, hiệu quả các nhà máy thủy điện trong hệ thống; thực hiện và quản lý tốt các dự án đang đầu tư; tìm kiếm và phát triển các dự án năng lượng tái tạo mới.
- Thực hiện việc đầu tư xây dựng và điều hành quản lý các nhà máy thủy điện.
- Chiến lược phát triển trung và dài hạn: Trở thành công ty chuyên đầu tư các nhà máy thủy điện.
- Các mục tiêu đối với môi trường, xã hội và cộng đồng của Công ty:

*Về môi trường:* Công ty đã thực hiện đúng công tác giám sát chất lượng môi trường hàng năm và định kỳ báo cáo kết quả tới các cơ quan liên quan theo đúng quy định, tiến hành trồng cây xanh quanh khu vực nhà máy, tổ chức thu gom, xử lý rác thải theo đúng các quy định ngành của Nhà nước.

*Về xã hội và cộng đồng:* Công ty chung tay ủng hộ phòng chống dịch Covid- 19 thể hiện tinh thần tương thân tương ái, góp phần chia sẻ với cộng đồng; tổ chức hoạt động “Uống nước nhớ nguồn”, “Đền ơn đáp nghĩa” để tưởng nhớ công lao của các anh hùng liệt sỹ, người yêu nước đã anh dũng hi sinh vì nền độc lập tự do của Tổ quốc... Công ty đã có những đóng góp nhất định cho sự phát triển bền vững cũng như đem lại những lợi ích kinh tế - xã hội của địa phương, bao gồm: Tạo việc làm cho người dân địa phương thông qua việc tuyển dụng lao động vào làm việc tại nhà máy và công trường, tăng thu nhập cho người dân; hỗ trợ phát triển kinh tế địa phương; giảm tỷ lệ đói nghèo và tệ nạn xã hội; chăm lo giúp đỡ các gia đình chính sách, người có công với cách mạng; ủng hộ đồng bào bị ảnh hưởng do mưa bão, lũ lụt, cải thiện hệ thống cơ sở hạ tầng tại địa phương thông qua xây dựng, nâng cấp đường, xây dựng hệ thống đường điện, xây dựng nhà văn hoá...

#### 5. Các rủi ro:

##### 5.1. Rủi ro chung:

- Rủi ro về kinh tế: Dưới tác động của suy thoái kinh tế toàn cầu nói chung và Việt Nam nói riêng, sự suy thoái, khủng hoảng kinh tế sẽ ảnh hưởng lớn đến hoạt động sản xuất kinh doanh của các doanh nghiệp nói chung và gián tiếp đến sản xuất kinh doanh điện năng.
- Rủi ro về pháp luật: Các hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty chịu sự điều chỉnh của Luật doanh nghiệp, Luật Đầu tư, Luật chứng khoán... và các văn bản pháp luật chuyên ngành có liên quan, đặc biệt là các quy định liên quan đến sản xuất và kinh doanh điện năng. Với đặc điểm hệ thống luật hiện tại chưa hoàn chỉnh, thiếu tính ổn định và không nhất quán, khả năng vẫn có những thay đổi về luật, chính sách ưu đãi đầu tư, thuế... Điều này có thể ảnh hưởng đến hoạt động sản xuất kinh doanh và công tác hoạch định chiến lược dài hạn của Công ty.

- **Rủi ro đặc thù:**

- *Rủi ro về thời tiết:* Điều kiện thời tiết là rủi ro chủ yếu có ảnh hưởng lớn nhất tới hoạt động trong lĩnh vực thủy điện của công ty. Biến đổi khí hậu làm thay đổi lượng mưa ảnh hưởng tới chu kỳ thủy văn và dòng chảy của sông, làm ảnh hưởng đến sản lượng phát của các dự án thủy điện. Lượng trầm tích tăng lên cũng có thể làm tăng tốc độ bồi lắng lòng hồ và làm tuabin máy phát mau hư hỏng, dẫn tới giảm sản lượng phát điện. Trường hợp hạn hán kéo dài, lượng mưa giảm cả trong mùa mưa, làm lượng nước tích trong hồ chứa thấp hơn so với năng lực thiết kế làm ảnh hưởng lớn tới sản lượng điện sản xuất của nhà máy. Ngoài ra, các thiên tai khác như lũ quét và mưa lớn có thể gây thiệt hại về đường sá và các công trình đê đập của nhà máy, gây ra sự cố trong việc phát điện và tăng phí sửa chữa.

### **Tình hình hoạt động trong năm**

#### *1. Tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh*

Doanh thu bán điện năm 2021: 541.571.373.166 đồng đạt 143,46% so với doanh thu bán điện năm 2020 (Doanh thu: 377.491.892.211 đồng).

Lợi nhuận sau thuế năm 2021: 68.656.789.215 đồng đạt 134,93% so với lợi nhuận sau thuế năm 2020 (LNST: 50.883.855.389 đồng).

#### *2. Tổ chức và nhân sự*

#### **2.1. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ, BAN KIỂM SOÁT, BAN ĐIỀU HÀNH**

##### **HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ**

HĐQT với nhiệm kỳ hoạt động 05 năm. HĐQT là cơ quan có đầy đủ quyền hạn để thực hiện tất cả các quyền nhân danh Công ty, trừ những thẩm quyền thuộc về ĐHCĐ, bao gồm:

Danh sách các thành viên HĐQT:

*Nhiệm kỳ 2019 – 2024:*

- |                          |                                               |
|--------------------------|-----------------------------------------------|
| - Ông Vũ Ngọc Tú         | - Chủ tịch HĐQT                               |
| - Ông Phạm Văn Minh      | - Phó chủ tịch HĐQT                           |
| - Ông Trịnh Quốc Bình    | - Thành viên HĐQT                             |
| - Ông Trịnh Nguyên Khánh | - Thành viên HĐQT                             |
| - Ông Phạm Bảo Long      | - Thành viên HĐQT (Miễn nhiệm ngày 22/4/2021) |
| - Bà Nguyễn Thị Hà Ninh  | - Thành viên HĐQT (Bổ nhiệm ngày 22/4/2021)   |

##### **BAN KIỂM SOÁT**

Ban Kiểm soát do ĐHCĐ bầu ra và bãi nhiệm, với nhiệm vụ thay mặt cổ đông kiểm tra, giám sát mọi hoạt động của Hội đồng quản trị và Ban điều hành cũng như báo cáo và chịu trách nhiệm trước Đại hội đồng cổ đông.

Danh sách các thành viên Ban kiểm soát:

*Nhiệm kỳ 2019 – 2024:*

- Bà Đinh Thị Hạnh
- Ông Nguyễn Hồ Ngọc
- Bà Nghiêm Quỳnh Chi
- Bà Phạm Thị Thu Phương
- Trưởng Ban kiểm soát
- Thành viên
- Thành viên (Miễn nhiệm ngày 22/4/2021)
- Thành viên (Bổ nhiệm ngày 22/4/2021)

**BAN TỔNG GIÁM ĐỐC**

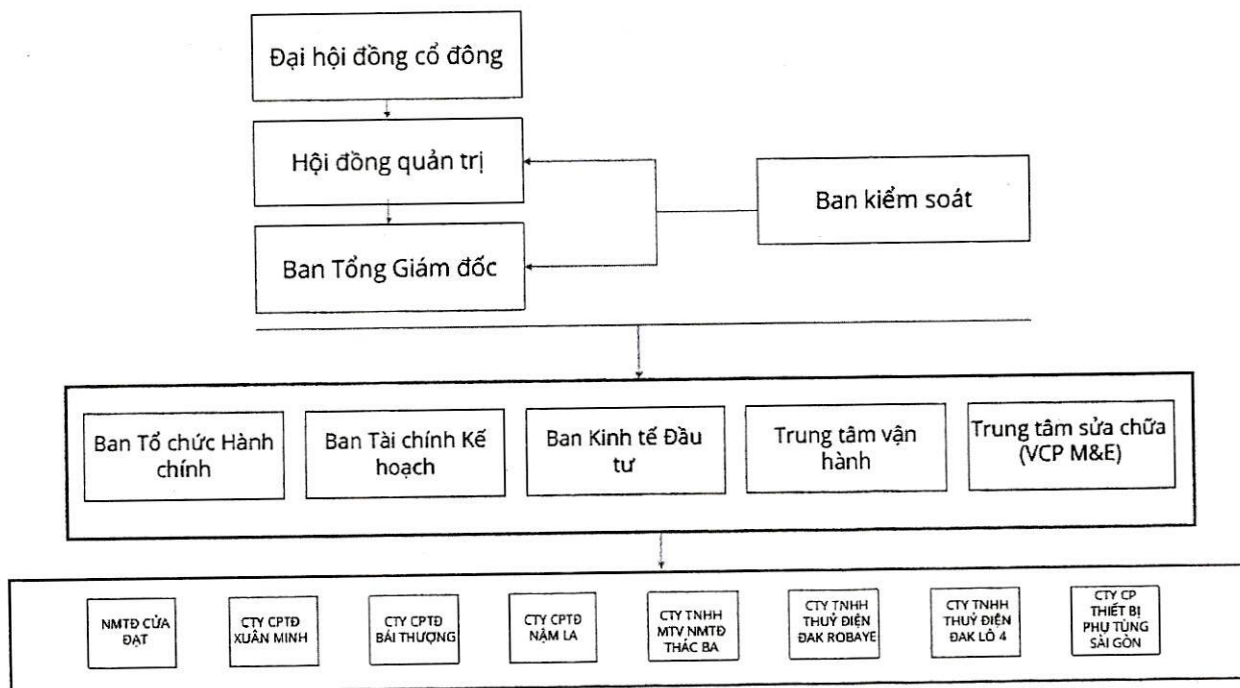
Ban Tổng Giám đốc do HĐQT bổ nhiệm, miễn nhiệm bao gồm 02 thành viên: 01 Tổng Giám đốc và 01 Phó Tổng giám đốc. Tổng Giám đốc là người quản lý và điều hành mọi hoạt động sản xuất kinh doanh hàng ngày của Công ty.

*Danh sách Ban Tổng Giám đốc:*

- Ông Phạm Bảo Long - Tổng Giám đốc (Miễn nhiệm ngày 08/03/2021)
- Ông Đỗ Vương Cường - Phó Tổng Giám đốc (Miễn nhiệm ngày 01/01/2021)
- Ông Phạm Văn Minh - Tổng Giám đốc (Bổ nhiệm ngày 13/10/2021)
- Ông Trịnh Nguyên Khánh - Phó Tổng Giám đốc (Bổ nhiệm ngày 13/10/2021)

Cơ cấu tổ chức của Công ty hiện nay được phân chia theo chức năng, bao gồm:

- Ban Tổng Giám đốc
- Ban Tài chính - Kế hoạch; Ban Tổ chức - Hành chính; Ban Kinh tế - Đầu tư; Trung tâm vận hành; Trung tâm sửa chữa (VCP M&E); Nhà máy Thủy điện Cửa Đạt. Các Công ty con gồm: Công ty Cổ phần Thủy điện Bái Thượng; Công ty Cổ phần Thủy điện Xuân Minh, Công ty cổ phần cơ điện VCP, Công ty TNHH thủy điện Đak Robaye, Công ty TNHH thủy điện Đak lô 4, Công ty TNHH MTV nhà máy thủy điện Thác Ba, Công ty cổ phần thủy điện Nậm La và Công ty CP Thiết bị phụ tùng Sài Gòn. Ngoài ra, trong Công ty còn có các tổ chức đoàn thể chính trị - xã hội là tổ chức Đảng, tổ chức Công đoàn và Đoàn Thanh niên, Ban nữ công hoạt động trên cơ sở luật pháp của Nhà nước và Điều lệ của các tổ chức này.



## 2.2. SƠ YẾU LÝ LỊCH CÁC THÀNH VIÊN BAN TỔNG GIÁM ĐỐC, KẾ TOÁN TRƯỞNG

### a. Ông Phạm Văn Minh – Tổng Giám đốc công ty (Bổ nhiệm ngày 13/10/2021)

Giới tính: Nam  
Ngày sinh: 05/10/1976  
Quốc tịch: Việt Nam  
Địa chỉ thường trú: P904, B3B Nam Trung Yên, Trung Hòa, Cầu Giấy, Hà Nội  
Số CMND: 013119609 ngày cấp 06/12/2008 tại CA Hà Nội  
Trình độ chuyên môn: Thạc sỹ Quản trị kinh doanh  
Chức vụ đang nắm giữ tại Công ty: Phó Chủ tịch thường trực Hội đồng quản trị  
Chức vụ đang nắm giữ tại các tổ chức khác: Thành viên HĐQT Công ty cổ phần Thiết bị phụ tùng Sài Gòn

#### Quá trình công tác:

1998 - 2001	Giám đốc Bán hàng khu vực TP. Hồ Chí Minh - Công ty cổ phần Thực phẩm Thiên Hương
2001 - 2003	Trưởng chi nhánh phía Bắc Công ty cổ phần Thực phẩm Thiên Hương
2003 - 2008	Phó Tổng Giám đốc kiêm Giám đốc Nhà máy - Công ty cổ phần Thực phẩm Thiên Hương miền Bắc
2008 - 2010	Giám đốc Kinh doanh - Marketing Công ty cổ phần BAAN
2010 - 2014	Quyền Tổng Giám đốc Công ty cổ phần Tôn mạ màu Fujiton
2014 - 2016	Phó Giám đốc Công ty cổ phần Môi trường Thuận Thành
2016 - 2019	Phó Tổng Giám đốc Công ty sản xuất và Xuất nhập khẩu Bao bì Hà Nội
26/03/2020 15/07/2020	- Tổng Giám đốc Công ty Cổ phần Xây dựng và Năng lượng VCP
16/07/2020 - nay	Phó Chủ tịch thường trực Hội đồng quản trị VCP

Sở hữu cá nhân tính đến ngày 04/5/2021: 0 cổ phần, chiếm 0% vốn điều lệ của Công ty

Sở hữu đại diện: 0 cổ phần, chiếm 0% vốn điều lệ của Công ty

Hành vi vi phạm pháp luật: Không

Các khoản nợ đối với Không  
Công ty:

Lợi ích liên quan đối Không  
với Công ty:

Sở hữu của người có Không  
liên quan:

**b. Ông Trịnh Nguyên Khánh – Phó Tổng Giám đốc (Bổ nhiệm ngày 13/10/2021)**

Giới tính: Nam

Ngày sinh: 01/09/1982

Quốc tịch: Việt Nam

Địa chỉ thường trú: Số 42B ngõ 164 phố Hồng Mai, quận Hai Bà Trưng, TP Hà Nội

Căn cước công dân số: 015082000195 cấp ngày 12/12/2017 tại Cục Cảnh sát Đăng ký quản lý cư trú và dữ liệu quốc gia về dân cư.

Trình độ chuyên môn: Đại học

Chức vụ đang nắm giữ tại Công ty: Thành viên Hội đồng quản trị

Chức vụ đang nắm giữ tại các tổ chức khác: Phó Tổng Giám đốc CTCP Đầu tư VSD, Chủ tịch HĐQT Công ty cổ phần Thiết bị phụ tùng Sài Gòn, Chủ tịch HĐQT Công ty cổ phần Thủy điện Xuân Minh, Chủ tịch HĐQT Công ty cổ phần Thủy điện Bái Thượng.

*Quá trình công tác:*

05/2004 – 10/2005	Trợ lý kiểm toán viên, Công ty TNHH Kiểm toán – Tư vấn Thuế ATC
11/2005 – 10/2010	Trưởng nhóm kiểm toán Công ty TNHH Kiểm toán và dịch vụ Tin học TP Hồ Chí Minh (AISC) – Chi nhánh Hà Nội
01/2011 – 12/2015	Giám đốc Khối dịch vụ Ngân hàng đầu tư – CTCP Chứng khoán Maritime.
12/2015 – 05/2016	Giám đốc đầu tư – Công ty Thương mại dịch vụ và Môi trường Ngôi Sao Xanh
06/2016 đến nay	Phó Tổng Giám đốc – CTCP Đầu tư VSD (VSD Holding)
Từ 03/2019 -	Trưởng ban Kiểm soát CTCP Xây dựng và Năng lượng VCP

15/07/2020	
Từ 24/04/2020 - nay	Chủ tịch HĐQT Công ty cổ phần Thiết bị phụ tùng Sài Gòn
Từ 20/4/2021- nay	Chủ tịch HĐQT Công ty cổ phần Thủy điện Xuân Minh
Từ 20/4/2021- nay	Chủ tịch HĐQT Công ty cổ phần Thủy điện Bái Thượng
Từ 16/07/2020 - nay	Thành viên Hội đồng quản trị VCP

Sở hữu cá nhân tính đến 0 cổ phần, chiếm 0% vốn điều lệ của Công ty ngày 04/5/2021:

Sở hữu đại diện: 0 cổ phần, chiếm 0% vốn điều lệ của Công ty

Hành vi vi phạm pháp luật Không

Các khoản nợ đối với Công ty: Không

Lợi ích liên quan đối với Công ty: Không

Sở hữu của người có liên quan: Không

**c. Ông Nguyễn Văn Bình - Kế toán trưởng**

- Họ và tên: Nguyễn Văn Bình
- Giới tính: Nam
- Số CMND/ hộ chiếu: 026078001373 do Cục CS ĐKQL cư trú và DLQG về dân cư cấp ngày 28/06/2016
- Ngày tháng năm sinh: 06/06/1978
- Nơi sinh: Trung Nhị, Phúc Yên, Vĩnh Phúc
- Quốc tịch: Việt Nam
- Dân tộc: Kinh
- Quê quán: Trung Nhị, Phúc Yên, Vĩnh Phúc
- Địa chỉ thường trú: Tổ 10 Cầu Diễn, Từ Liêm- TP. Hà Nội
- Số điện thoại liên lạc: 0914301826
- Trình độ văn hoá: 12/12
- Trình độ chuyên môn: Cử nhân kinh tế chuyên ngành Tài chính - Tín dụng
- Quá trình công tác:

10/2000 - 11/2004	Kế toán viên Công ty Điện tử Đồng Đa
-------------------	--------------------------------------



12/2004 - 10/2010	Chuyên viên Phòng Tài chính Ban QL Dự án 2 - Bộ GTVT
11/2010 - 11/2012	Chuyên viên Phòng Tài chính - Kế hoạch Công ty CP Đầu tư xây dựng và Phát triển năng lượng Vinaconex
11/2012 - 08/2015	Phó Phòng Tài chính - Kế hoạch Công ty CP Đầu tư xây dựng và Phát triển năng lượng Vinaconex
08/2015 - nay	Kế toán trưởng Công ty CP Xây dựng và Năng lượng VCP

- ✓ Chức vụ đang nắm giữ tại Công ty: Kế toán trưởng
- ✓ Chức vụ đang nắm giữ tại tổ chức khác: Trưởng ban kiểm soát Công ty cổ phần thủy điện Xuân Minh
- ✓ Số cổ phần nắm giữ: 0 cổ phần
- ✓ Trong đó:
  - Sở hữu cá nhân: 0 cổ phần
- ✓ Số cổ phần do những người có liên quan nắm giữ: 0 cổ phần
- ✓ Hành vi vi phạm pháp luật (nếu có): Không có
- ✓ Các khoản nợ đối với Công ty (nếu có): Không có
- ✓ Lợi ích liên quan đối với Công ty: Không có

### 2.3. Những thay đổi trong Ban Tổng Giám đốc:

- Ông Phạm Bảo Long miễn nhiệm chức vụ Tổng giám đốc Công ty kể từ ngày 08/03/2021.
- Ông Phạm Văn Minh được bổ nhiệm giữ chức vụ Tổng giám đốc Công ty kể từ ngày 13/10/2021.
- Ông Đỗ Vương Cường miễn nhiệm chức vụ Phó Tổng giám đốc Công ty kể từ ngày 01/01/2021.
- Ông Trịnh Nguyên Khánh được bổ nhiệm giữ chức vụ Phó Tổng giám đốc Công ty kể từ ngày 13/10/2021.

### 2.4. CBCNV CÔNG TY VÀ CHÍNH SÁCH VỚI NGƯỜI LAO ĐỘNG

Hiện tại, số lượng CBCNV Công ty tính đến 31/12/2021 là 69 người.

Chế độ tuyển dụng: Việc tuyển dụng lao động và trả lương thực hiện theo chế độ hợp đồng lao động giữa Tổng Giám đốc và người lao động phù hợp với quy định của pháp luật và Điều lệ của Công ty.

Đào tạo: Công ty luôn chú trọng đến việc đào tạo nâng cao trình độ chuyên môn nghiệp vụ cho cán bộ công nhân viên công ty, thường xuyên cử cán bộ tham gia các chương trình đào tạo phù hợp với chiến lược phát triển của Công ty, cụ thể: Cử cán bộ tham gia các khóa đào tạo nâng bậc và chuyển ngạch đối với công nhân và kỹ sư; Lớp tư vấn quản lý dự án; Khóa đào tạo Tài chính; Khóa đào tạo về luật đấu thầu; Các khóa đào tạo về an toàn lao động; Công nhân vận hành Nhà máy đi học lớp kỹ sư điện để nâng cao chuyên môn...tổ chức thi sát hạch nâng bậc lương cơ bản.

Chế độ và quyền lợi của người lao động làm việc tại Công ty:

- *Chính sách lương, thưởng, phúc lợi:*

+ Chính sách lương: Được xây dựng phù hợp với đặc trưng ngành nghề hoạt động. Mục tiêu của Công ty là đảm bảo cho người lao động được hưởng đầy đủ các chế độ, chính sách, quyền lợi theo quy định của Nhà nước, tiền lương phải phù hợp với trình độ, năng lực và chuyên môn của từng người. CBCNV ngoài việc hưởng lương chế độ theo quy định của Nhà nước còn được hưởng lương công việc theo năng suất và hiệu quả.

+ Chính sách thưởng: Với mục đích động viên, khuyến khích cán bộ, nhân viên Công ty hăng hái tích cực, phát huy sáng kiến cải tiến kỹ thuật, nâng cao hiệu quả công việc. Ngoài chính sách khen thưởng định kỳ hàng năm cho người lao động, Công ty còn có chủ trương khen thưởng đột xuất cho các tập thể, cải tiến quản lý... đem lại những hiệu quả thiết thực cho kết quả hoạt động chung của toàn Công ty.

+ Phúc lợi: Công ty duy trì chế độ trả lương cho CBCNV đảm bảo đúng hạn, 100% CBCNV được tham gia BHXH, BHYT, BHTN và các chính sách phúc lợi: ốm đau, thai sản..., được khám sức khỏe định kỳ. Hàng năm CBCNV Công ty được hưởng các chế độ phúc lợi vào các dịp lễ tết, thành lập Công ty, sinh nhật.

Ngoài các chính sách trên, Công ty còn tạo mọi điều kiện thuận lợi nhất như thời gian, kinh phí để cán bộ nhân viên tham gia các hoạt động đoàn thể (Công đoàn, Đoàn thanh niên...).

*1. Tình hình đầu tư, tình hình thực hiện các dự án:*

a) Các Công ty con, Công ty liên kết:

\* Công ty cổ phần thủy điện Bái Thượng:

Tỷ lệ sở hữu	:	51%
Vị trí nhà máy	:	Xã Xuân Dương, huyện Thường Xuân, tỉnh Thanh Hoá
Công suất lắp máy	:	6MW, gồm 2 tổ máy
Tổng mức đầu tư	:	171,1 tỷ đồng
Cơ chế bán điện	:	Hợp đồng điện PPA (áp dụng đối với các nhà máy điện có công suất lắp máy nhỏ hơn 30MW).
Sản lượng điện bình quân	:	22,95 tr kWh.

Thủy điện Bái Thượng khởi công ngày 15/04/2015 và chính thức hòa lưới điện quốc gia vào tháng 11 năm 2016.

\* Công ty cổ phần thủy điện Xuân Minh:

Tỷ lệ sở hữu	:	51%
Vị trí nhà máy	:	Thôn Xuân Minh, xã Xuân Cẩm – Xuân Cao, huyện Thường Xuân, tỉnh Thanh Hóa
Công suất lắp máy	:	15MW, gồm 2 tổ máy

Tổng mức đầu tư	:	509,12 tỷ đồng
Cơ chế bán điện	:	Hợp đồng điện PPA (áp dụng đối với các nhà máy điện có công suất lắp máy nhỏ hơn 30MW).
Sản lượng điện bình quân	:	58,29 tr kWh.

Công trình Thủy điện Xuân Minh được khởi công xây dựng ngày 08/9/2016, sau 2 năm khởi công xây dựng, đến ngày 29/9/2018 đã hoàn thành phát điện thương mại tổ máy 1 và ngày 07/10/2018 phát điện thương mại tổ máy 2.

\* Công ty cổ phần thủy điện Nậm La:

Tỷ lệ sở hữu	:	82,76%
Vị trí nhà máy	:	Nhà máy được xây dựng trên suối Nậm La thuộc hai xã Mường Bú, huyện Mường La và xã Chiềng Xôm, thị xã Sơn La
Công suất lắp máy	:	27MW, gồm 2 tổ máy
Tổng mức đầu tư	:	650 tỷ đồng
Cơ chế bán điện	:	Hợp đồng điện PPA (áp dụng đối với các nhà máy điện có công suất lắp máy nhỏ hơn 30MW).
Sản lượng điện bình quân	:	96,88 tr kWh.

Công trình thủy điện Nậm La được khởi công tháng 12/2007 và đi vào phát điện thương mại tháng 09 năm 2011.

\* Công ty cổ phần thủy điện Tắt Ngoãng:

Tỷ lệ sở hữu	:	82,76%
Vị trí nhà máy	:	Tắt Ngoãng, xã Chiềng Hắc, Mộc Châu
Công suất lắp máy	:	7MW, gồm 2 tổ máy
Tổng mức đầu tư	:	140 tỷ đồng
Cơ chế bán điện	:	Hợp đồng điện PPA (áp dụng đối với các nhà máy điện có công suất lắp máy nhỏ hơn 30MW).
Sản lượng điện bình quân	:	16,75 tr kWh.

Công trình thủy điện Tắt Ngoãng được khởi công năm 2008 và đi vào phát điện thương mại năm 2015.

\* Công ty cổ phần Thiết bị phụ tùng Sài Gòn (Nhà máy thủy điện Đăkglun):

Tỷ lệ sở hữu	:	52%
--------------	---	-----

Vị trí nhà máy	:	Xã đường 10, huyện Bù Đăng, tỉnh Bình Phước
Công suất lắp máy	:	18MW, gồm 2 tổ máy
Tổng mức đầu tư	:	624,8 tỷ đồng
Cơ chế bán điện	:	Hợp đồng điện PPA (áp dụng đối với các nhà máy điện có công suất lắp máy nhỏ hơn 30MW).
Sản lượng điện bình quân	:	69,13 tr kWh

Công trình thủy điện Đăkglun được khởi công năm 2009 và đi vào phát điện thương mại năm 2011

\* Dự án thủy điện Đăkrobaye: Đang triển khai thi công dự kiến phát điện vào tháng 8/2022.

\* Dự án thủy điện Đăk lô 4: Đang tiến hành đầu tư xây dựng các hạng mục.

## 2. Tình hình tài chính

### a) Tình hình tài chính

(Nguồn: Theo Báo cáo tài chính hợp nhất năm 2021)

Chỉ tiêu	Năm 2020	Năm 2021	Tỷ lệ hoàn thành năm 2021 so với năm 2020 (%)
Tổng giá trị tài sản	3.032.843.158.755	3.264.107.575.065	107,63
Doanh thu thuần	411.793.950.186	592.106.659.467	143,78
Lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh	20.339.619.037	76.468.422.066	375,96
Lợi nhuận khác	36.519.026.432	2.110.520.099	5,78
Lợi nhuận trước thuế	56.856.645.469	78.578.942.165	138,20
Lợi nhuận sau thuế	50.883.855.389	68.656.789.215	134,93
Tỷ lệ lợi nhuận trả cổ tức	11,3636%	0% (Dự kiến)	

### b) Các chỉ tiêu tài chính chủ yếu

Chỉ tiêu	2020	2021	Ghi chú/Note
1. Chỉ tiêu về khả năng thanh toán			
+ Hệ số thanh toán ngắn hạn			
Tài sản ngắn hạn/Nợ ngắn hạn			
+ Hệ số thanh toán nhanh			
Tài sản ngắn hạn - Hàng tồn kho	1,070	0,810	

Nợ ngắn hạn	1,031	0,778	
2. <i>Chỉ tiêu về cơ cấu vốn/</i>			
+ Hệ số Nợ/Tổng tài sản	0,650	0,628	
+ Hệ số Nợ/Vốn chủ sở hữu	1,863	1,692	
3. <i>Chỉ tiêu về năng lực hoạt động/</i>			
+ Vòng quay hàng tồn kho			
Giá vốn hàng bán/Hàng tồn kho bình quân			
Doanh thu thuần / Tổng tài sản	0,1357	0,181	
4. <i>Chỉ tiêu về khả năng sinh lời/</i>			
+ Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Doanh thu thuần	0,1235	0,1159	
+ Hệ số Lợi nhuận sau thuế/ Vốn chủ sở hữu	0,0480	0,0566	
+ Hệ số Lợi nhuận sau thuế/ Tổng tài sản	0,0167	0,0210	
+ Hệ số Lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh/ Doanh thu thuần	0,0494	0,1291	

### 3. Cơ cấu cổ đông, thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu

#### a) Cổ phần:

+ Tổng số đang lưu hành: 75.239.879 cổ phần.

- Số cổ phần chuyển nhượng tự do: 75.239.879 cổ phần

#### Cơ cấu cổ đông:

(Theo danh sách chốt của Trung tâm lưu ký chứng khoán VN ngày 09/11/2021)

+ Cổ đông tổ chức (Trong nước): 32.502.527 cổ phần (43,198%)

+ Cổ đông tổ chức (Nước ngoài): 0 cổ phần (0%)

+ Cổ đông cá nhân (Trong nước): 42.734.186 cổ phần (56,798%)

+ Cổ đông cá nhân (Nước ngoài): 3.166 cổ phần (0,004%)

b) Tình hình thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu: Không

c) Giao dịch cổ phiếu quỹ: Không

d) Các chứng khoán khác: Không

### 4. Báo cáo tác động liên quan đến môi trường và xã hội của Công ty

#### 4.1. Quản lý nguồn nguyên vật liệu

Đặc thù của Nhà máy thủy điện là việc sản xuất điện năng chỉ dựa vào thế năng của nước (chiều cao cột nước) nên không sử dụng các loại nguyên vật liệu khác.

#### 4.2. Tiêu thụ năng lượng

Như đã nêu trên, việc sản xuất điện năng của nhà máy thủy điện không sử dụng các nguồn

năng lượng khác.

#### 4.3. Tiêu thụ nước

a. Nguồn cung cấp và lượng nước sử dụng: Nguồn cung cấp là nước do mưa tự nhiên được tích ở các hồ chứa.

b. Tỷ lệ và tổng lượng nước tái chế và tái sử dụng: Không

#### 4.4. Tuân thủ pháp luật về bảo vệ môi trường

a. Số lần bị xử phạt do không tuân thủ luật pháp và các quy định về môi trường: Không

b. Tổng số tiền bị xử phạt do không tuân thủ luật pháp và các quy định về môi trường: Không

#### 4.5. Chính sách với người lao động: Đã trình bày ở mục 2.4

#### 4.6. Trách nhiệm cộng đồng địa phương năm 2021: 125.500.000 đồng.

- Ủng hộ cho hộ nghèo, hộ cận nghèo: 12.500.000 đồng.

- Nhận phụng dưỡng 4 bà mẹ Việt Nam anh hùng: 72.000.000 đồng.

- Tặng quà các gia đình chính sách nhân: 31.000.000 đồng.

- Ủng hộ công nhân lao động có hoàn cảnh khó khăn: 10.000.000 đồng.

## II. Báo cáo và đánh giá của Ban Tổng Giám đốc (Ban Tổng Giám đốc báo cáo và đánh giá về tình hình mọi mặt của công ty)

### 1. Đánh giá kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh

#### - Điều kiện thủy văn và các yếu tố ảnh hưởng đến kết quả vận hành sản xuất

Hiện tượng Elnino kéo dài từ đầu năm 2020 đến nay hầu hết các hồ chứa phía Bắc và Bắc Trung Bộ đều xảy ra tình trạng thiếu nước. Theo thống kê tại hồ Cửa Đạt, mực nước thường xuyên thấp hơn trung bình nhiều năm từ 15÷20m. Tình hình thủy văn năm 2021 tuy có cải thiện nhưng vẫn thấp hơn nhiều so với trung bình nhiều năm. Do hiện tượng bất thường của thời tiết nên công tác phát điện gặp rất nhiều khó khăn, lưu lượng nước về hồ thấp nên sản lượng điện năm 2021 chỉ đạt 396,472 triệu Kwh đạt 86,99% so với kế hoạch ban đầu của năm 2021, doanh thu từ bán điện (Nguồn thu chính của Công ty) thu được 346,170 tỷ đồng đạt 98,97% so với kế hoạch đầu năm 2021.

- **Công tác quản lý cổ đông:** Thực hiện tốt, đầy đủ chức năng công bố thông tin để việc công bố thông tin của doanh nghiệp với tư cách là công ty đại chúng lớn, doanh nghiệp niêm yết kịp thời đến cổ đông và các nhà đầu tư. Theo dõi và hoàn thiện đầy đủ, kịp thời, đúng quy định đối với công tác quản lý cổ đông theo quy định của Ủy ban chứng khoán Nhà nước, Sở giao dịch chứng khoán và Trung tâm lưu ký chứng khoán Việt Nam.

**- Công tác tài chính**

**Bảng kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh 2021**

*Đơn vị tính: Đồng*

ST T	Nội dung	ĐVT	Kế hoạch 2021	Thực hiện 2021	Tỷ lệ lũy kế TH/KH (%)
1	Sản lượng	KWh	455.767.000	396.399.772	86,97
2	Doanh thu, Thu nhập	Đồng	551.530.911.788	478.490.984.585	86,75
	<i>Trong đó: Doanh thu bán điện</i>	<i>Đồng</i>	<i>349.756.018.400</i>	<i>346.170.920.716</i>	<i>98,97</i>
	<i>Doanh thu tổng thầu và DV khác</i>	<i>Đồng</i>	<i>201.474.893.388</i>	<i>109.984.933.053</i>	<i>54,59</i>
	<i>Thu nhập tài chính và khác</i>	<i>Đồng</i>	<i>300.000.000</i>	<i>22.335.130.816</i>	
3	Tổng chi phí	Đồng	457.045.223.873	371.078.340.816	81,19
4	Lợi nhuận trước thuế	Đồng	94.485.687.915	107.412.643.769	113,68
5	Thuế TNDN	Đồng	6.224.681.392	9.645.836.300	154,96
6	Lợi nhuận sau thuế	Đồng	88.261.006.524	97.766.807.469	110,77

*(Nguồn: Theo Báo cáo tài chính đã kiểm toán Công ty mẹ năm 2021)*

Năm 2021, do tình hình thủy văn không thuận lợi nên công tác phát điện gặp nhiều khó khăn dẫn đến sản lượng phát điện đạt: 396,4 tr kwh, bằng 86,97% so với kế hoạch năm.

Tổng doanh thu và thu nhập: 478,49 tỷ đồng, bằng 86,75% kế hoạch năm (tương ứng giảm: 73,040 tỷ đồng). Trong đó, doanh thu bán điện năm 2021: 346,17 tỷ đồng, bằng 98,97% so với kế hoạch năm tuy nhiên do công tác vận hành hiệu quả nên giá bán điện bình quân năm 2021 đạt: 873,06 đồng/kwh tăng nhiều so giá bán điện bình quân các năm trước (Chênh lệch thị trường điện năm 2021 thu được: 84,34 tỷ đồng tăng 34,34 tỷ đồng so với dự kiến đầu năm)

Tổng chi phí trong năm 2021: 371,07 tỷ đồng, giảm 18,81 % so với kế hoạch (tương ứng giảm 85,967 tỷ đồng).

Năm 2021, doanh thu và thu nhập không đạt kế hoạch đã đề ra tuy nhiên lợi nhuận sau thuế TNDN vượt 10,77%. Lợi nhuận sau thuế TNDN đạt: 97,76 tỷ đồng, bằng 110,77% so với kế hoạch năm (tăng: 9,505 tỷ đồng).

**2. Kế hoạch phát triển trong tương lai**

- Vận hành các nhà máy thủy điện an toàn, hiệu quả.
- Sửa chữa bảo dưỡng máy móc, thiết bị các nhà máy trọn chu và an toàn.
- Đẩy nhanh triển khai các dự án đầu tư đáp ứng tiến độ, đảm bảo tối ưu hoá nguồn vốn.

- Tìm kiếm, nghiên cứu, triển khai các dự án năng lượng tài tạo.
- Tiếp tục hoàn thiện mô hình tổ chức hoạt động, sắp xếp bộ máy nhân sự phù hợp đảm bảo tinh gọn, chuyên nghiệp và hiệu quả.
- Đẩy mạnh tiến trình số hoá nhưng có lộ trình với các chỉ tiêu rõ ràng, có sự tham gia của các cấp lãnh đạo và toàn thể CBCNV để những gì được triển khai tương thích tối đa với tổ chức, năng lực thích ứng thực tế.
- Phát triển văn hoá doanh nghiệp với định hướng xây dựng một môi trường chuyên nghiệp, phù hợp với thị trường, với xã hội trước thay đổi của thời đại.
- Cân đối nguồn tài chính, điều hành hoạt động một cách linh hoạt, hiệu quả để có nguồn tài chính trả nợ đúng tiến độ, kế hoạch đối với các khoản vay. Đáp ứng nguồn tài chính để hoạt động của doanh nghiệp được thông suốt; Làm việc với các Ngân hàng và tổ chức tín dụng để các khoản vay có mức lãi suất hợp lý nhất nhằm tiết kiệm chi phí tài chính tối đa cho doanh nghiệp.
- Chịu trách nhiệm trong việc kiểm tra, kiểm soát hoạt động tài chính, kế toán và chấp hành pháp luật về thuế tại các đơn vị thành viên.
- Quản lý tốt, cung cấp thông tin kịp thời, đầy đủ về tình hình SXKD, đầu tư của Công ty để đảm bảo thông tin về doanh nghiệp đến với nhà đầu tư là các thông tin chính xác về sức khỏe của doanh nghiệp để cổ phiếu VCP của Công ty là một cổ phiếu được nhà đầu tư tin tưởng khi đầu tư.
- Thực hiện tốt, đầy đủ chức năng công bố thông tin của doanh nghiệp kịp thời đến cổ đông và các nhà đầu tư. Theo dõi và hoàn thiện đầy đủ, kịp thời, đúng quy định đối với công tác quản lý cổ đông theo quy định của Ủy ban chứng khoán Nhà nước, Sở giao dịch chứng khoán, Trung tâm lưu ký chứng khoán Việt Nam.

### III. Đánh giá của Hội đồng quản trị về hoạt động của Công ty

#### 1. Đánh giá của Hội đồng quản trị về các mặt hoạt động của Công ty

##### a. Về công tác vận hành, phát điện

###### + Nhà máy Thủy điện Cửa Đạt:

Năm 2021 là năm thứ 12 Nhà máy Thủy điện Cửa Đạt bước vào giai đoạn phát điện và vận hành thương mại. Sản lượng điện năng mà Nhà máy đã phát lên hệ thống lưới điện quốc gia trong năm 2021 đạt trên 396 triệu kwh, luôn đảm bảo an toàn cho máy móc thiết bị và đáp ứng nguồn cho sản xuất nông nghiệp và sinh hoạt phía hạ lưu.

###### + Sản lượng phát điện nhà máy Cửa Đạt và nhà máy thuộc hệ thống năm 2021:

Số tt	Tên nhà máy	Công suất (Mw)	Kế hoạch (Kwh)	Thực hiện (Kwh)	Tỷ lệ HT (%)
1	Cửa Đạt	97	455.767.000	396.472.368	86,97
2	Xuân Minh	15	68.745.456	61.877.529	90,00
3	Bái Thượng	6	27.733.144	25.787.231	92,98
4	Nậm La	27	106.000.00	46.471.426	43,84



5	Tất ngoãng	7	18.260.000	16.437.004	90,01
6	Đaklun	18	63.212.570	67.742.363	107,16
	<b>Cộng</b>	<b>170</b>	<b>739.718.170</b>	<b>614.715.325</b>	<b>83,10</b>

+ Doanh thu phát điện năm 2021:

Số tt	Tên nhà máy	Kế hoạch (đồng)	Thực hiện (đồng)	Tỷ lệ HT (%)
1	Cửa Đạt	349.756.018.400	346.170.920.716	98,97
2	Xuân Minh	77.987.952.668	72.640.103.246	93,14
3	Bái Thượng	29.521.704.864	28.510.150.803	96,57
4	Nậm La	120.652.600.000	71.281.816.497	59,08
5	Tất ngoãng	21.921.220.000	19.814.756.576	90,39
6	Đaklun	70.242.184.367	69.144.411.142	98,43
	<b>Cộng</b>	<b>670.081.680.299</b>	<b>604.068.574.713</b>	<b>90,15</b>

*b. Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2021:*

Hội đồng quản trị đã lãnh đạo, chỉ đạo và điều hành Công ty cổ phần VCP P&C nỗ lực thực hiện các nhiệm vụ kế hoạch SXKD. Kết thúc năm 2021, hoạt động SXKD của Công ty đạt được những kết quả nhất định, đạt kế hoạch chỉ tiêu doanh thu và lợi nhuận do Đại hội đồng cổ đông đề ra, cụ thể như sau:

Doanh thu và thu nhập (tỷ đồng)		Tỷ lệ TH so với KH (%)	Lợi nhuận sau thuế (tỷ đồng)		Tỷ lệ TH so với KH (%)	Vốn chủ sở hữu (tỷ đồng)
Kế hoạch	Thực hiện		Kế hoạch	Thực hiện		
551.530	478.490	86,75	88.261	97.766	110,77	752.398

*c. Về công tác quản lý và giám sát hoạt động tài chính*

Căn cứ tình hình thực tế trong năm 2021, Hội đồng quản trị đã chỉ đạo Ban điều hành thực hiện nhiều giải pháp tính toán và cơ cấu lại kế hoạch trả nợ, kế hoạch dòng tiền của Công ty VCP và các Công ty con một cách hợp lý. Do đó tình hình tài chính của Công ty trong năm 2021 vẫn giữ được ổn định so với các năm trước và trong khả năng kiểm soát.

*2. Đánh giá của Hội đồng quản trị về hoạt động của Ban Tổng Giám đốc công ty*

- Ban điều hành và tập thể CBCNV trong Công ty đã phân đầu và nỗ lực hết mình trong việc triển khai các hoạt động SXKD theo sát kế hoạch đề ra, công tác đầu tư, nhiệm vụ quản lý, vận hành và khai thác hiệu quả của dự án với mục tiêu đạt hiệu quả cao nhất. Ban điều hành cũng thường xuyên có những đề xuất, kiến nghị kịp thời, giải pháp phù hợp để tham mưu cho Hội đồng quản trị nhằm tăng cường hiệu quả và chất lượng công việc, tiết giảm các chi phí.

- Ban điều hành là một tập thể đoàn kết, năng động, nghiêm túc trong công việc, chủ động, sáng tạo trong quản lý điều hành. Luôn bám sát thực tế, chấp hành tốt các quy định của pháp luật, điều lệ Công ty, thực hiện tốt Nghị quyết của ĐHĐCĐ và của Hội đồng quản trị.

- Trong năm 2021, Ban điều hành Công ty đã đề xuất và thực hiện được nhiều biện pháp, giải pháp tài chính đồng bộ làm tăng doanh thu, tối đa hóa lợi nhuận cho Công ty như: Điều hành hoạt động ra, vào thị trường điện một cách hài hòa, hợp lý, tiết giảm chi phí sản xuất, chi phí quản lý, cân đối nguồn vốn và điều chỉnh kế hoạch trả nợ hợp lý.

### 3. Các kế hoạch, định hướng của Hội đồng quản trị

- Năm 2021, Hội đồng quản trị tiếp tục phát huy những kết quả đã đạt được, tăng cường năng lực quản trị, đề ra các chiến lược và giải pháp nhằm chỉ đạo và điều hành công tác SXKD của Công ty, phấn đấu hoàn thành đạt và vượt mức kế hoạch.

- Tiếp tục xây dựng và hoàn thiện hệ thống các quy chế, quy định liên quan đến công tác quản lý Công ty làm cơ sở định pháp lý cho Ban Điều hành triển khai thực hiện các nhiệm vụ được giao. Bên cạnh đó, tiếp tục kiện toàn cơ cấu tổ chức, củng cố, sắp xếp mô hình quản lý phù hợp với quy mô hoạt động của Công ty trong thời gian tới để đảm bảo cho hoạt động sản xuất kinh doanh mang lại hiệu quả cao nhất.

- Phối hợp cùng Ban Kiểm soát Công ty tăng cường hơn nữa công tác kiểm tra, kiểm soát chặt chẽ các mặt hoạt động của Công ty nhằm phát huy tối đa hiệu quả dòng vốn đầu tư của các cổ đông và đạt được độ an toàn về tài chính, minh bạch hóa các hoạt động.

- Chỉ đạo Ban điều hành tích cực tìm kiếm, nghiên cứu, hợp tác đầu tư đối với các dự án đầu tư thuộc lĩnh vực ngành nghề kinh doanh chính là thế mạnh của Công ty như năng lượng và xây dựng, trên cơ sở tính toán phải đảm bảo thực sự mang lại hiệu quả, đồng thời, cân đối nguồn vốn, dòng tiền một cách hợp lý nhằm mục tiêu mang lại lợi ích tối đa cho các cổ đông.

- Thực hiện tốt vai trò và trách nhiệm của Hội đồng quản trị trong việc chỉ đạo và hỗ trợ Ban điều hành thực hiện tốt công tác sản xuất kinh doanh năm 2021 nhằm phấn đấu hoàn thành và hoàn thành vượt mức tất cả các chỉ tiêu kế hoạch đã đề ra, trong đó đặc biệt, hai chỉ tiêu chính là doanh thu và lợi nhuận được đặt lên hàng đầu.

## IV. Quản trị công ty

### 1. Hội đồng quản trị và Ban kiểm soát

a) Thành viên và cơ cấu của Hội đồng quản trị:

Nhiệm kỳ 2019 -2024:

TT	Tên tổ chức / cá nhân	Chức vụ tại Công ty	Số CP có quyền biểu quyết	Ghi chú
1	Vũ Ngọc Tú	Chủ tịch HĐQT	0	Bổ nhiệm từ ngày 20/02/2020
2	Phạm Văn Minh	Phó CTMT HĐQT	0	Bổ nhiệm từ ngày 16/07/2020
3	Trịnh Quốc Bình	UV HĐQT	0	Bổ nhiệm từ ngày

				16/07/2020
4	Trịnh Nguyên Khánh	UV HĐQT	0	Bổ nhiệm từ ngày 16/07/2020
5	Phạm Bảo Long	UV HĐQT, TGD	597.166	Miễn nhiệm thành viên HĐQT ngày 22/4/2021
6	Nguyễn Thị Hà Ninh	UV HĐQT	0	Bổ nhiệm thành viên HĐQT ngày 22/4/2021

Trong năm 2021 vừa qua, Hội đồng quản trị Công ty đã họp tổng cộng 10 phiên và thông qua được 10 Nghị quyết, ban hành 131 Quyết định.

b) Thành viên và cơ cấu của Ban kiểm soát:

Nhiệm kỳ 2019 – 2024:

TT	Tên tổ chức / cá nhân	Chức vụ tại Công ty	Số CP có quyền biểu quyết	Ghi chú
1	Đinh Thị Hạnh	Trưởng Ban	0	Bổ nhiệm ngày 16/07/2020
2	Nguyễn Hồ Ngọc	Thành viên	0	Bổ nhiệm ngày 16/07/2020
3	Nghiêm Quỳnh Chi	Thành viên	0	Miễn nhiệm từ ngày 22/04/2021
4	Phạm Thị Thu Phương	Thành viên	0	Bổ nhiệm từ ngày 22/04/2021

Năm 2021 Ban kiểm soát đã triển khai hoạt động theo đúng quyền hạn, nhiệm vụ, triển khai việc kiểm tra, định kỳ kiểm tra trực tiếp, giám sát hoạt động của Công ty.

Trên cơ sở thông tin tài liệu về công tác quản lý, điều hành hoạt động của Công ty do Hội đồng quản trị, Ban Tổng Giám đốc, các phòng ban chức năng của Công ty cung cấp, các thành viên Ban kiểm soát đã thực hiện các công việc như: Kiểm tra, rà soát các tờ trình của Tổng Giám đốc, Nghị quyết, Quyết định của Hội đồng quản trị để triển khai thực hiện nghị quyết đại hội cổ đông năm 2021.

Kiểm tra tình hình thực hiện đầu tư các dự án, Báo cáo tài chính 06 tháng và cả năm 2021, có ý kiến đóng góp kịp thời đảm bảo báo cáo được lập theo quy trình, chuẩn mực, phản ánh trung thực tình hình tài chính của Công ty.

Trong năm 2021, Ban kiểm soát Công ty đã tổ chức kiểm tra, kiểm soát việc thực hiện các nội dung của Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2021; Kiểm soát tình hình thực hiện kế hoạch SXKD, thực hiện đầu tư trong năm; Kiểm soát chứng từ, sổ sách kế toán của Công ty; Tình hình quản lý công nợ và khả năng thanh toán; Về quản lý khai thác tài sản, về doanh thu và chi phí để phân tích những yếu tố ảnh hưởng đến kết quả kinh doanh và đầu tư, đề xuất kiến nghị kịp thời với Công ty trong năm.

Trên cơ sở thông tin, tài liệu về công tác quản lý, điều hành hoạt động kinh doanh của Công ty do HĐQT, Tổng Giám đốc, các phòng ban chức năng công ty cung cấp, các thành viên Ban kiểm soát đã thực hiện các công việc kiểm tra soát xét và đưa ra nhận xét, đánh giá như sau:

HDQT và bộ máy Ban Tổng Giám đốc, các phòng ban chức năng Công ty đã cố gắng, nỗ lực trong quản lý, năng động, linh hoạt bám sát thực tế để hoàn thành các chỉ tiêu của kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2021 ở mức cao nhất.

2. Các giao dịch, thù lao và các khoản lợi ích của Hội đồng quản trị, Ban Tổng giám đốc và Ban kiểm soát

a. Lương, thưởng, thù lao và các khoản lợi ích khác

+ Tổng quỹ thù lao của HDQT và Ban Kiểm soát năm 2021 đã chi:

Hội đồng Quản trị	:	759.622.222 đồng/năm
Ban Kiểm soát	:	292.422.222 đồng/năm
<b>Tổng cộng</b>	:	<b>1.052.044.444 đồng/ năm</b>

Chi tiết như sau:

+ Hội đồng quản trị:

Nhiệm kỳ 2019 – 2024:

Họ Tên	Chức danh	Thu nhập	Ghi chú
Vũ Ngọc Tú	Chủ tịch HDQT	226.666.667	
Trịnh Quốc Bình	UV HDQT	154.111.111	
Trịnh Nguyên Khánh	UV HDQT	197.444.444	
Phạm Bảo Long	UV HDQT	161.400.000	Miễn nhiệm ngày 22/4/2021
Nguyễn Thị Hà Ninh	UV HDQT	20.000.000	

+ Ban kiểm soát:

Nhiệm kỳ 2019 – 2024:

Họ Tên	Chức danh	Thu nhập	Ghi chú
Đinh Thị Hạnh	Trưởng ban	142.111.111	
Nguyễn Hồ Ngọc	Thành viên	70.111.111	
Nghiêm Quỳnh Chi	Thành viên	70.200.000	Miễn nhiệm ngày 22/4/2021
Phạm Thị Thu Phương	Thành viên	10.000.000	

+ Ban Tổng Giám đốc:

Họ Tên	Chức danh	Thu nhập	Ghi chú
Phạm Bảo Long	Tổng giám đốc	809.768.174	Miễn nhiệm ngày 08/3/2021
Đỗ Vương Cường	Phó Tổng giám đốc	0	
Phạm Văn Minh	Tổng giám đốc	1.399.530.000	

b. Giao dịch cổ phiếu của cổ đông nội bộ:

ST T	Tên tổ chức/cá nhân	Mối quan hệ liên quan với	Số Giấy NSH*, ngày cấp NSH	Địa chỉ trụ sở chính/	Thời điểm giao	Số Nghị quyết/ Quyết	Số lượng, tỷ lệ nắm giữ cổ	Ghi chú
------	---------------------	---------------------------	----------------------------	-----------------------	----------------	----------------------	----------------------------	---------

		công ty		Địa chỉ liên hệ	dịch với công ty	định của ĐHĐC Đ/ HĐQT... thông qua (nếu có)	phiếu sau khi giao dịch	
1	Quỹ đầu tư cơ hội PVI	Cổ đông lớn	TBTL số: 215/TB-UBCK ngày 08/10/2015; TBĐC số 6233/UBCK-QLQ ngày 15/9/2016	Tầng 25, Tòa nhà PVI, Lô VP2 Yên Hòa, Phường Yên Hòa, Quận Cầu Giấy, HN	28/7/2021		0 (0,00%)	Bán cổ phiếu
2	Vũ Tuấn Cường	Cổ đông lớn	121892091		24/6/2021		4,305,919 (5,72%)	Mua cổ phiếu
3	Phạm Thu Huyền	Cổ đông lớn	073475811		22/6/2021		12.779.941 (17,01s%)	Mua cổ phiếu

ST T	Người thực hiện GD	Số ĐKSH	Cổ đông có liên quan	Số cổ phiếu sở hữu đầu kỳ		Số cổ phiếu sở hữu cuối kỳ		Lý do tăng giảm (mua, bán, chuyển đổi, thưởng...)
				Số cổ phiếu	Tỷ lệ	Số cổ phiếu	Tỷ lệ	

c. Hợp đồng hoặc giao dịch với người nội bộ: Hợp đồng thực hiện công tác công tác duy tu, bảo dưỡng và khắc phục sự cố nhà máy thủy điện Cửa Đạt với Công ty cổ phần cơ điện VCP.

d. Đánh giá việc thực hiện các quy định về quản trị công ty: Thực hiện đúng các quy định của Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên đề ra

### 3. Báo cáo tài chính

+ Ý kiến kiểm toán: Ý kiến của Công ty TNHH Kiểm toán và Thẩm định giá Việt Nam

Theo ý kiến của chúng tôi, Báo cáo tài chính đã phản ánh trung thực và hợp lý, trên các khía cạnh trọng yếu tình hình tài chính của Công ty Cổ phần Xây dựng và Năng lượng VCP tại ngày 31/12/2021, cũng như kết quả hoạt động kinh doanh và tình hình lưu chuyển tiền tệ cho năm tài chính kết thúc ngày 31/12/2021, phù hợp chuẩn mực và chế độ kế toán doanh nghiệp Việt Nam và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày Báo cáo tài chính.

**Công ty TNHH Kiểm toán và Thẩm định giá Việt Nam**

**Ngày 10/03/2022**

Trần Trí Dũng - Phó Tổng Giám đốc

Đỗ Thị Duyên - Kiểm toán viên

Số Giấy CNĐKHN kiểm toán: 0895-2018-126-1

Số Giấy CNĐKHN kiểm toán: 3642-2021-126-1

**Báo cáo tài chính được kiểm toán**

Theo Nghị Quyết ĐHĐCĐ thường niên năm 2021, HĐQT đã chọn công ty TNHH Kiểm toán và Thẩm định giá Việt Nam để kiểm toán báo cáo tài chính của Công ty cổ phần Xây dựng và Năng lượng VCP năm 2021.

Báo cáo tài chính được kiểm toán năm 2021 bao gồm: Bảng cân đối kế toán; Báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh; Báo cáo lưu chuyển tiền tệ; Bảng thuyết minh báo cáo tài chính đã được Công ty TNHH Kiểm toán và Thẩm định giá Việt Nam kiểm toán.

**Nơi nhận:**

- Như trên;
- HĐQT, BKS;
- Lưu: VT.

**XÁC NHẬN CỦA ĐẠI DIỆN THEO  
PHÁP LUẬT CỦA CÔNG TY**

**(Ký, ghi rõ họ tên, đóng dấu)**



**CHỦ TỊCH HĐQT**

*Vũ Ngọc Quý*