

**BÁO CÁO**  
**Của Hội đồng quản trị Công ty Cổ phần Gang thép Thái Nguyên**  
**tại Đại hội đồng cổ đông thường niên 2022**

**Phần thứ nhất**  
**ĐÁNH GIÁ KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG NĂM 2021**

**I. ĐẶC ĐIỂM TÌNH HÌNH**

**1. Thị trường thép thế giới và trong nước:**

- Năm 2021, là năm thứ hai nền kinh tế thế giới và trong nước tiếp tục chịu ảnh hưởng nặng nề của đại dịch Covid-19, thị trường thép có rất nhiều biến động, diễn biến phức tạp trong bối cảnh dịch bệnh Covid-19 lan rộng, tác động mạnh đến mọi mặt của đời sống kinh tế xã hội.

- Giá nguyên liệu và thép thành phẩm trong nước tăng mạnh vào thời điểm đầu năm do giá thế giới tăng; Trung Quốc đẩy mạnh việc mua phôi thép tại thị trường Đông Nam Á, trong đó có Việt Nam khiến nguồn cung trong nước bị hạn chế, việc thu mua thép phế gặp khó khăn, giá phôi và thép phế bị đẩy lên cao; hoạt động vận tải, lưu thông hàng hóa bị ảnh hưởng nghiêm trọng do các địa phương áp dụng các biện pháp phòng dịch.

- Thị trường thép trong nước cạnh tranh hết sức gay gắt do khoảng cách chênh lệch cung cầu ngày càng lớn, các dây chuyền sản xuất thép xây dựng có công suất lớn, đầu tư hiện đại đã hoàn thiện và đi vào hoạt động. Thống kê công suất sản xuất thép xây dựng trong nước đạt trên 18 triệu tấn/năm, trong khi đó nhu cầu tiêu dùng chỉ khoảng 11 triệu tấn/năm.

**2. Đối với Công ty:**

- Khu vực khai thác mỏ gặp nhiều khó khăn, Mỏ sắt Tiến Bộ thực hiện chỉ đạo của cơ quan quản lý nhà nước phải tiết giảm sản lượng khai thác, chỉ đủ cho nhu cầu sử dụng sản xuất hiện tại của Công ty; Mỏ than Phấn Mễ phải thực hiện hoàn tất các thủ tục cấp đổi giấy phép khai thác khoáng sản nên các khu vực khai thác của mỏ tạm dừng sản xuất. Khu vực sản xuất thép cán có những thời điểm nhu cầu thị trường xuống thấp phải tạm dừng sản xuất để hạn chế tồn kho.

- Bên cạnh khó khăn, Công ty luôn nhận được sự quan tâm tạo điều kiện của Tổng công ty Thép Việt Nam, của tỉnh Thái Nguyên, cùng với tinh thần đoàn kết sáng tạo của đội ngũ được phát huy; thương hiệu Thép TISCO giữ uy tín trên thị trường; CNVCLĐ đã chia sẻ khó khăn để thực hiện nhiệm vụ; công tác quản trị nội bộ được quan tâm tăng cường và đi vào nền nếp...

## II. KẾT QUẢ THỰC HIỆN NGHỊ QUYẾT CỦA ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN 2021

### 1. Về kết quả sản xuất kinh doanh năm 2021:

Công ty đã xây dựng và triển khai kế hoạch SXKD bám sát tình hình diễn biến thị trường, linh hoạt các phương án sản xuất. Cân đối và triển khai kế hoạch cung ứng nguyên liệu gắn với yêu cầu của sản xuất, đáp ứng đủ về chủng loại, số lượng, tiến độ, chất lượng, giá cả, duy trì tồn kho hợp lý, cùng với đó, Công ty thực hiện cải tạo sửa chữa, nâng cấp thiết bị công nghệ tại một số đơn vị với mục tiêu tận dụng tối đa nguồn lực tại chỗ, nâng cao sản lượng, hạ giá thành, tăng hiệu quả SXKD, bảo vệ môi trường,...Kết quả SXKD của Công ty năm 2021 hầu hết các chỉ tiêu đều đạt, vượt kế hoạch và tăng trưởng so với cùng kỳ năm trước. Công ty đã từng bước vượt qua khó khăn, duy trì sản xuất ổn định, đảm bảo việc làm và tăng thu nhập cho người lao động. Các chỉ tiêu chủ yếu đạt được như sau:

TT	CHỈ TIÊU	ĐVT	THỰC HIỆN NĂM 2020	KẾ HOẠCH NĂM 2021	THỰC HIỆN NĂM 2021		
					Tổng số	SO SÁNH (%)	
						So với TH năm 2020	So với KH 2021
A	B	C	1	2	3	4=3/1	5=3/2
1	Giá trị SXCN (giá T.tế)	Tỷ đồng	9.179	9.110	12.965	141	142
2	Than mỡ	Tấn					
	- Than mỡ chưa tuyển	"	178.238	120.000	46.333	26	39
	- Than tuyển	"	128.326	90.000	41.473	32	46
3	Quặng sắt Tiến Bộ	"	426.741	360.000	306.500	72	85
4	Cốc Luyện kim	"	131.181	130.000	131.110	100	101
5	Gang lò cao SX	"	161.321	200.000	204.311	127	102
6	Phôi thép SX	"	288.357	395.000	430.070	149	109
7	Thép cán SX	"	802.242	815.000	824.499	103	101
8	Tiêu thụ thép cán	"	810.244	815.000	818.465	101	100,4
9	Tổng doanh thu	Tỷ đồng					
	- Báo cáo riêng	"	13.284	12.990	18.400	139	142
	- BC hợp nhất		9.590		12.883	134	
10	Lợi nhuận trước thuế	Tỷ đồng					
	- Báo cáo riêng	"	21,979	48,890	151,482	689	310
	- BC hợp nhất		21,979		156,426	712	
11	Nộp ngân sách	Tỷ đồng	451,504	265,000	435,98	96,56	165
12	Lao động bình quân	Người	3.939	3.900	3.725	95	96
13	Lương bình quân	Tr.đ/ng/th	10,463	10,559	12,842	123	122

## 2. Công tác quản lý, chỉ đạo điều hành chủ yếu:

- Công tác quản trị, điều hành có những chuyển biến tích cực, thay đổi một bước đột phá về nếp nghĩ, cách làm. Ngay từ đầu năm, Công ty đã tăng cường công tác quản lý, quản trị để tiết giảm chi phí từ khối Mỏ, đến các đơn vị khu vực luyện kim, với nhiều biện pháp, giải pháp chỉ đạo điều hành quyết liệt, linh hoạt, phù hợp với thực tế nhằm hoàn thành nhiệm vụ kép, vừa thực hiện tốt công tác phòng, chống dịch bệnh Covid-19, vừa đảm bảo sản xuất kinh doanh ổn định và nâng cao hiệu quả sản xuất kinh doanh.

- Trong điều kiện thị trường diễn biến phức tạp, cạnh tranh ngày càng gay gắt, Công ty áp dụng đồng bộ các giải pháp nhằm phát huy tối đa lợi thế dây chuyền liên hợp, triển khai thực hiện chương trình chuyển đổi số, áp dụng phần mềm Văn phòng điện tử và phần mềm quản lý mới...; xây dựng kế hoạch và tổ chức sản xuất kinh doanh linh hoạt, bám sát diễn biến thị trường; đặc biệt quan tâm đến công tác quản trị mua nguyên liệu, vật tư đầu vào, đáp ứng đầy đủ về chủng loại, số lượng, kiểm soát chặt chẽ chất lượng và giá cả.

- Chỉ đạo phát huy tối đa công suất luyện gang, luyện thép trong bối cảnh giá phôi tăng cao; các nhà máy cán thép sử dụng triệt để nguồn phôi nóng, nhiên liệu khí than, dầu cốc và các giải pháp để tiết giảm chi phí cán.

- Chỉ đạo quyết liệt công tác thị trường, nghiên cứu từng địa bàn cụ thể để có những giải pháp và cơ chế chính sách phù hợp với từng thời điểm, đặc biệt trong lúc tiêu thụ khó khăn, đưa kho trung chuyển tại một số địa bàn vào hoạt động; khai thác các phân khúc thị trường, góp phần giảm bớt áp lực cạnh tranh và gia tăng hiệu quả các dòng sản phẩm.

- Triển khai áp dụng giải pháp kỹ thuật ở các khâu sản xuất, thực hiện cải tạo, nâng cấp thiết bị để nâng cao sản lượng, tiết giảm chi phí và gia tăng hiệu quả tại một số đơn vị, như: Mỏ than Phấn Mễ, NM Luyện gang, Luyện thép, Cán thép Lưu Xá...; rà soát lại các chỉ tiêu kinh tế kỹ thuật; tăng cường công tác kiểm tra việc thực hiện các quy định kiểm soát chất lượng nguyên vật liệu đầu vào và sản phẩm thép cán của Công ty. Quan tâm chỉ đạo làm tốt công tác an toàn lao động, bảo vệ môi trường.

- Tập trung chỉ đạo công tác tài chính, các giải pháp giảm chi phí, kiểm soát tồn kho; kiểm tra hướng dẫn các chi nhánh thực hiện quy chế quản lý tài chính, mua sắm vật tư, thiết bị; tăng cường và kiểm soát chặt chẽ công tác bán hàng; tích cực đôn đốc thu hồi công nợ.

- Chỉ đạo tập trung triển khai công tác tái cơ cấu Công ty, sắp xếp nhân sự, điều động lao động giữa các đơn vị, góp phần nâng cao năng suất lao động và hiệu quả sản xuất kinh doanh.

- Tích cực thực hiện các nội dung chỉ đạo theo yêu cầu của cơ quan quản lý cấp trên để giải quyết khó khăn, vướng mắc của Dự án giai đoạn 2 và ổn định SXKD, đồng thời tiếp tục triển khai các nội dung theo Kết luận 167/KL-TTCTP ngày 14/2/2019 của Thanh tra Chính Phủ về Dự án giai đoạn 2.

### 3. Công tác Kế hoạch kinh doanh và Thị trường:

3.1. Về chuẩn bị nguyên liệu cho sản xuất: Bám sát thị trường, cân đối sát nhu cầu cho sản xuất, thực hiện nguyên tắc mua đuổi bán đuổi để hạn chế rủi ro, kiểm soát tồn kho. Quản lý giám sát công tác mua vật tư của các đơn vị đảm bảo theo đúng quy định, kiểm soát chặt chẽ chất lượng vật tư nguyên liệu nhập vào.

#### 3.2. Về sản xuất:

- Khai thác quặng sắt: Từ tháng 8/2021 sản lượng khai thác của Mỏ Tiến Bộ đã tiết giảm theo yêu cầu của cơ quan quản lý nhà nước; cơ cấu quặng sắt điều chỉnh theo nhu cầu của nhà máy Luyện gang.

- Khai thác than mỡ: Từ tháng 4/2021 các khu vực khai thác của Mỏ Phấn Mễ dừng chờ hoàn thiện các thủ tục chuyển đổi giấy phép khai thác, chỉ duy tu bảo dưỡng đường lò; than tuyển chủ yếu từ nguồn tận thu và than nguyên khai tồn kho cũ.

- Sản xuất cốc LK: Sản lượng và chất lượng cốc LK, thu hồi khí than và dầu cốc được duy trì ổn định. Việc phối liệu than mỡ điều chỉnh theo số lượng, chất lượng than Phấn Mễ và cơ cấu tồn kho than.

- Sản xuất gang lò cao: Các lò cao hoạt động tương đối ổn định giúp Công ty chủ động nguồn nguyên liệu có nhiều lợi thế cho sản xuất phôi thép.

- Sản xuất phôi thép: Tiếp tục phát huy tối đa sản lượng với giá thành tốt, góp phần giảm giá thành thép cán. Đáp ứng các chủng loại phôi cho cán thép dân dụng, thép hình, thép chống lò, thép kéo dây SAE1008 xuất khẩu.

- Sản xuất thép cán: Việc tổ chức sản xuất được triển khai linh hoạt bám sát diễn biến công tác tiêu thụ, kiểm soát hàng tồn kho, kết hợp với sửa chữa bảo dưỡng thiết bị, đảm bảo cơ cấu và số lượng hàng hóa đáp ứng nhu cầu thị trường.

#### 3.3. Về tiêu thụ sản phẩm:

- Thép xây dựng: Mặc dù tiêu thụ đối mặt với nhiều khó khăn do tác động của dịch bệnh và tình trạng dư thừa nguồn cung trong nước, tuy nhiên với sự nỗ lực cải thiện chính sách bán hàng của Công ty cùng sự nỗ lực của toàn hệ thống NPP, tiêu thụ thép xây dựng năm 2021 của Công ty đạt được 709.744 tấn, bằng 110% kế hoạch năm và bằng 102,9% so cùng kỳ năm 2020.

- Thép dự án: Các dự án triển khai chậm, huy động nhân công khó khăn, rủi ro về lây nhiễm dịch bệnh khiến một số dự án phải dừng thi công... Vì vậy, thị trường dự án tiêu thụ gặp rất nhiều khó khăn.

- Đối với thép hình: Tiêu thụ thép hình gặp nhiều khó khăn do thiếu các dự án mới; mảng thị trường thép hình chịu áp lực cạnh tranh rất lớn; nguồn cung gia tăng do các đơn vị trong nước mở rộng sản xuất, trong khi nhu cầu giảm.

- Đối với thép chống lò: Nhu cầu giảm do các hoạt động sản xuất khai thác than sụt giảm trong quý I, bước sang quý II và quý III nhu cầu phục hồi trở lại, tuy nhiên kết quả chưa đạt kế hoạch đề ra.

- Thép SAE: Tiêu thụ từng bước tăng trưởng và mở rộng thị trường xuất khẩu.

#### **4. Công tác Kỹ thuật, An toàn và Bảo vệ môi trường:**

##### **4.1. Các giải pháp kỹ thuật chủ yếu:**

- Xây dựng và thực hiện tốt các biện pháp khai thác tại các Mỏ đảm bảo an toàn, hiệu quả và chất lượng sản phẩm than mỡ, quặng sắt sau tuyển ổn định đáp ứng tốt cho các khâu sản xuất.

- Tập trung khâu vận hành lò cao để ổn định sản xuất, giảm chỉ tiêu tiêu hao than cốc; xây dựng và thực hiện tốt phương án nấu luyện phôi thép linh hoạt, tiêu hao điện năng, than điện cực và các chỉ tiêu tiêu hao khác ở mức hợp lý, chất lượng phôi thép ổn định. Sản xuất thành công sản phẩm thép góc nhỏ và thép C10 trên tuyến cán liên tục tại Nhà máy Cán thép Lưu Xá; tận dụng tối đa lượng phôi nóng nạp lò, sử dụng có hiệu quả khí than lò cốc tại Nhà máy Cán thép Thái Nguyên, Nhà máy Cán thép Thái Trung.

4.2. Công tác quản lý chỉ tiêu KTKT: Các chỉ tiêu KTKT một số khâu sản xuất bám sát với định mức giao. Tuy nhiên, sản xuất gang lò cao tiêu hao cốc luyện kim tăng do hàm lượng Fe trong phối liệu quặng sắt vào lò giảm và thời điểm đầu tháng 12/2021 dừng lò để tiến hành nâng cấp cải tạo thiết bị...

##### **4.3. Công tác quản lý chất lượng:**

- Công tác kiểm soát, đánh giá chất lượng nguyên nhiên vật liệu nhập vào đúng yêu cầu quy định của Công ty và đúng yêu cầu hợp đồng đã ký kết.

- Chất lượng sản phẩm thép cán cơ bản ổn định, đáp ứng yêu cầu của tiêu chuẩn áp dụng và các quy định của Công ty; tất cả các loại sản phẩm thép cốt bê tông được chứng nhận hợp quy, phù hợp với Quy chuẩn Việt Nam.

##### **4.4. Công tác an toàn lao động - Bảo vệ môi trường:**

- Tăng cường tuyên truyền, giáo dục về công tác AT-VSLĐ và BVMT. Duy trì có nền nếp việc ký cam kết đảm bảo an toàn trước khi vào ca làm việc ở 100% tổ sản xuất. Tăng cường công tác kiểm tra và tự kiểm tra ở các cấp. Hoàn thành huấn luyện về ATVSLĐ theo kế hoạch.

- Hoàn thành chương trình quan trắc môi trường năm 2021; xây dựng kho bãi chứa bụi lò, thực hiện các giải pháp khắc phục tồn tại về môi trường.

#### **5. Công tác quản lý thiết bị, sửa chữa TSCĐ**

- Trong năm 2021, các đơn vị đã cố gắng đảm bảo duy trì hoạt động ổn định của các dây chuyền, một số đơn vị đã tranh thủ thời gian dừng sản xuất để thực hiện sửa chữa, bảo trì máy móc, thiết bị cũng như thi công lắp đặt các công trình được cải tạo, nâng cấp thiết bị. Tuy nhiên trong năm, ảnh hưởng của yếu tố thời tiết xấu, chất lượng điện lưới có thời điểm không ổn định làm ảnh hưởng đến hoạt động của các thiết bị. Ngoài ra tại một số đơn vị còn để xảy ra các sự cố thiết bị làm ảnh hưởng đến sản xuất.

- Công tác sửa chữa, cải tạo TSCĐ: Ngoài các hạng mục sửa chữa TSCĐ theo kế hoạch, năm 2021 còn triển khai một số hạng mục công trình cải tạo, nâng cấp tài sản như: Lắp đặt cân băng tải, thiết bị tuyển than bùn, mở rộng mái che kho than, sửa chữa máy đãi dây chuyền tuyển than của Mỏ than Phấn Mễ; thi công mở rộng kho chứa than nguyên liệu của Nhà máy Cốc hóa; lắp đặt máy cắt phân đoạn và

Máy nắn đa dòng phục vụ cán các sản phẩm thép hình cỡ nhỏ trên dây chuyền cán liên tục; xây dựng kho bãi chứa bụi lò tại mặt bằng của Xí nghiệp Vận tải đường sắt; thay thế quạt hút gió dây chuyền thiêu kết, lắp đặt hệ thống lọc bụi túi vải khí than lò cao, xây dựng kho chứa bùn cặn, vảy cán, đổ bê tông nền kho Bãi liệu của Nhà máy Luyện gang, ...

## **6. Công tác quản lý đầu tư:**

### **6.1. Dự án mở rộng sản xuất giai đoạn 2:**

- Công ty đã tích cực thực hiện các nội dung chỉ đạo theo yêu cầu của cơ quan quản lý cấp trên để giải quyết khó khăn vướng mắc của Dự án giai đoạn 2 và ổn định SXKD, đồng thời tiếp tục triển khai các nội dung theo Kết luận 167/KL-TTCP ngày 14/2/2019 của Thanh tra Chính Phủ về Dự án giai đoạn 2.

- Ngày 29/3/2021 và ngày 09/4/2021, TISCO và MCC đã đàm phán trực tuyến. Tại các cuộc đàm phán, TISCO đã đưa ra 5 nội dung chủ yếu theo kiến nghị của Thanh tra Chính phủ. Tuy nhiên, MCC đã không chấp thuận các yêu cầu của TISCO nên đàm phán đi vào bế tắc. Việc giải quyết dứt điểm hợp đồng EPC với nhà thầu MCC dự kiến sẽ tiếp tục kéo dài, chưa thể xác định chính xác thời điểm hoàn thành.

### **6.2. Các dự án đầu tư khác:**

- Các Dự án nhóm C: Đã ký hợp đồng thuê tư vấn lập Báo cáo NCKT Dự án khai thác than mỡ hầm lò khu vực Bắc Làng Cẩm và Dự án cải tạo mở rộng khai thác than mỡ hầm lò Nam Làng Cẩm.

- Kế hoạch đầu tư mua sắm, nâng cấp TSCĐ: Có 02 hạng mục đầu tư mua sắm nâng cấp TSCĐ là Trang bị hệ thống quan trắc khí thải tự động và Nâng cấp phần mềm Bravo, các hạng mục này đang triển khai thực hiện theo kế hoạch.

## **7. Công tác Tài chính kế toán**

- Lập báo cáo tài chính các quý, phối hợp với kiểm toán độc lập soát xét báo cáo và công bố thông tin đúng quy định. Xây dựng và kiểm soát tốt kế hoạch dòng tiền, kiểm soát tồn kho hàng hóa, nguyên vật liệu đảm bảo cho sản xuất, tiết kiệm, hiệu quả. Tích cực triển khai hệ thống phần mềm Bravo phục vụ công tác quản lý của Công ty.

- Chủ động làm việc với các ngân hàng, các tổ chức tín dụng để duy trì hạn mức tín dụng đảm bảo vốn cho sản xuất kinh doanh. Phối hợp tốt với Kiểm toán Nhà nước trong quá trình đoàn kiểm toán làm việc tại Công ty.

## **8. Công tác Tổ chức lao động và tái cơ cấu**

- Thực hiện việc thành lập, kiện toàn các hội đồng, ban, tổ; rà soát, sửa đổi, bổ sung các quy chế, quy định về công tác quản lý. Năm 2021, đã ban hành 13 quy chế và 08 quy định, 02 quy chế đang tiếp tục rà soát để sửa đổi, bổ sung.

- Thực hiện sắp xếp lao động, lao động quản lý và phục vụ quản lý của các đơn vị đã về sát với định biên. Cơ cấu lại lao động của Mỏ than Phấn Mễ khi dừng khai thác lộ thiên. Sửa đổi, bổ sung và ban hành quy chế tiền lương, thu nhập của Công ty, xác định cụ thể tỷ lệ quỹ tiền lương cho lao động quản lý, lao động phục vụ và phục vụ quản lý của từng đơn vị.

- Đã tổ chức bồi dưỡng kỹ thuật nâng bậc cho 289 người, tổ chức đào tạo mới, đào tạo lại cho 210 người, bồi dưỡng chuyên môn, kỹ thuật nghiệp vụ, Đảng, đoàn thể cho: 1.335 lượt người. Tổ chức tốt thi chọn lao động giỏi năm 2021, trong đó có 11 tập thể đạt giải, 25 cá nhân đạt giải toàn diện, 39 cá nhân giải một mặt.

### **9. Hoạt động của Công ty con, các Công ty liên kết:**

- Mặc dù bị ảnh hưởng của dịch bệnh Covid-19 nhưng các Công ty liên kết sản xuất kinh doanh bình ổn, đảm bảo năng suất, chất lượng sản phẩm đáp ứng yêu cầu khách hàng; cải thiện điều kiện làm việc, thu nhập cho người lao động.

- Công ty Cổ phần Cán thép Thái Trung sản xuất và tiêu thụ thép cán tăng trưởng, doanh thu đạt 6.119 tỷ đồng tăng 41,9% so với năm 2020, đảm bảo hiệu quả, việc làm và thu nhập cho người lao động.

### **10. Công tác phòng, chống dịch Covid-19:**

- Kiện toàn Ban chỉ đạo phòng, chống dịch cấp Công ty do đồng chí Bí thư Đảng ủy, Ủy viên HĐQT, Tổng Giám đốc Công ty làm Trưởng ban chỉ đạo. Các đơn vị thành viên kiện toàn Ban chỉ đạo do đồng chí Giám đốc đơn vị làm trưởng ban và thành lập 48 tổ an toàn Covid-19.

- Chỉ đạo các đơn vị thực hiện nghiêm các biện pháp phòng, chống dịch bệnh, xây dựng phương án thực hiện 3 tại chỗ; chuẩn bị tốt nguồn lực hóa chất, trang thiết bị vật tư y tế. Thường xuyên phun khử khuẩn, tổ chức xét nghiệm sàng lọc test nhanh kháng nguyên SARS-COV-2 thuộc nhóm có nguy cơ và ngẫu nhiên người lao động toàn Công ty. Phối hợp sớm tổ chức tiêm vắc xin cho CNVCLĐ Công ty (bao gồm Công ty con), năm 2021, toàn bộ CNVCLĐ đã được tiêm 2 mũi, 600 người tiêm mũi 3, có 17 người không tiêm do chống chỉ định, ốm đau, thai sản....

- Các tổ chức chính trị trong toàn Công ty có sự phối hợp chặt chẽ trong công tác phòng, chống dịch bệnh, tổ chức Công đoàn đã hỗ trợ 820 lít dung dịch rửa tay sát khuẩn, 251.790 khẩu trang kháng khuẩn, 240.950 chiếc khẩu trang y tế, 2.592 bánh xà phòng rửa tay, 100 mặt nạ chống giọt bắn cho tuyến đầu chống dịch, 150 lít nước giặt, hỗ trợ các nhu yếu phẩm thiết yếu và tiền mặt cho 34 đoàn viên với tổng số tiền là trên 1,8 tỷ đồng.

- Do công tác phòng, chống dịch tốt nên giai đoạn chưa tiêm vắc xin mặc dù dịch bệnh bùng phát nhiều nơi nhưng Công ty không bị ảnh hưởng. Cùng với đó, Công ty đã tham gia tích cực các chương trình hỗ trợ tiêu thụ nông sản tại địa phương, thăm hỏi, động viên tặng quà các chốt phòng dịch, các khu dân cư, các hộ gia đình chịu ảnh hưởng của dịch bệnh Covid-19 trên địa bàn.

### **11. Công tác khác**

- Tăng cường tuyên truyền về tình hình nhiệm vụ, những giải pháp trọng tâm trong quản lý, điều hành của Công ty để CNVCLĐ hiểu đúng, đoàn kết, đồng thuận và thực hiện tốt nhiệm vụ.

- Thực hiện tốt công tác văn phòng, triển khai chương trình chuyển đổi số, áp dụng phần mềm mới iOffice. Phối hợp tổ chức tốt hội nghị sơ kết, tổng kết, đại hội đồng cổ đông đảm bảo yêu cầu. Hướng dẫn và chỉ đạo các đơn vị đăng ký và tổ chức các phong trào thi đua góp phần tích cực vào việc thực hiện nhiệm vụ SXKD

của Công ty. Năm 2021, Hội đồng thi đua khen thưởng Công ty đã xét và công nhận xếp hạng thành tích 3 đơn vị đạt xuất sắc, 11 đơn vị đạt A và công nhận 2.519 cá nhân Lao động tiên tiến, 132 Chiến sĩ thi đua cơ sở, 306 tập thể Lao động tiên tiến và 24 tập thể Lao động xuất sắc; tặng Giấy khen của Tổng giám đốc Công ty cho 8 tập thể và 17 cá nhân, đề nghị 09 cá nhân được nhận Giấy khen của Tổng giám đốc Tổng công ty Thép Việt Nam; Công ty được Tổng công ty Thép Việt Nam tặng Giấy khen và UBND tỉnh Thái Nguyên tặng Bằng khen.

- Về đời sống xã hội: Công ty và các đơn vị chăm lo chu đáo về đời sống vật chất, văn hoá tinh thần cho CNVCLĐ, các chế độ chính sách của người lao động được quan tâm giải quyết kịp thời; nhân dịp các ngày lễ, tết trong năm Công ty đã phân phối thêm bình quân 20 triệu đồng/người; chia thêm lương 3,5 triệu đồng/người, chi tham quan nghỉ mát 2,3 triệu đồng, chi tiền may trang phục đồng phục 3,5 triệu đồng/người, khám sức khỏe, bệnh nghề cho người lao động với số tiền trên 2,2 tỷ đồng; hỗ trợ lương cho người lao động nghỉ do dịch Covid-19 với số tiền 1,2 tỷ đồng... sửa chữa và xây dựng mới các công trình phúc lợi, như: Lắp đặt thiết bị luyện tập ngoài trời, sửa chữa cải tạo sân vận động, Nhà Văn hóa Công nhân Gang thép...

- Về hoạt động nhân đạo từ thiện: Công ty hỗ trợ, ủng hộ công tác phòng chống dịch bệnh Covid-19 với tổng số tiền trên 4 tỷ đồng, trong đó ủng hộ “Quỹ vắc xin phòng chống dịch Covid-19” số tiền 2 tỷ đồng, hỗ trợ lắp đặt hệ thống ô xy y tế dùng cho công tác cấp cứu, điều trị người bệnh Covid-19 tại Bệnh viện Gang thép Thái Nguyên với kinh phí 1,5 tỷ đồng; hỗ trợ làm nhà cho hộ nghèo trên địa bàn và gia đình CNVCLĐ với số tiền là 600 triệu đồng; hỗ trợ làm đường dân sinh 830 triệu đồng, hỗ trợ chương trình Tết vì người nghèo năm 2021 tỉnh Thái Nguyên 500 triệu đồng, ủng hộ chương trình “Sống và máy tính cho em” tỉnh Thái Nguyên 300 triệu đồng... Năm 2021, tổng chi cho hoạt động xã hội từ thiện trên 7 tỷ đồng.

### **III. ĐÁNH GIÁ HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ NĂM 2021**

#### **1. Hoạt động của Hội đồng quản trị**

Đối mặt với nhiều khó khăn thách thức trong năm 2021, Hội đồng quản trị đã xây dựng và ban hành nghị quyết, đồng thời tích cực phối hợp với Ban điều hành Công ty triển khai quyết liệt các giải pháp tháo gỡ khó khăn để đảm bảo duy trì hoạt động sản xuất kinh doanh ổn định, tạo việc làm và đảm bảo thu nhập cho người lao động, nâng cao hiệu quả sản xuất kinh doanh của Công ty.

Hoạt động của Hội đồng quản trị luôn bám sát tình hình thực tế của Công ty, hỗ trợ và đảm bảo hiệu quả trong hoạt động của Ban điều hành. Năm 2021, chế độ họp của Hội đồng quản trị được thực hiện theo đúng Quy chế hoạt động của Hội đồng quản trị và Điều lệ của Công ty. Mặc dù tình hình sản xuất kinh doanh của Công ty còn gặp nhiều khó khăn trong năm 2021, song với tinh thần trách nhiệm cao, Hội đồng quản trị đã bám sát hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty để lãnh đạo, chỉ đạo thực hiện nhiệm vụ.

Hội đồng quản trị đã tổ chức 04 cuộc họp định kỳ hàng quý và xin ý kiến biểu quyết bằng văn bản, trong cuộc họp định kỳ hàng quý tập trung kiểm tra đánh giá kết quả thực hiện của Ban điều hành, đồng thời trao đổi, bàn bạc, thông qua chủ trương, phương hướng, nhiệm vụ giao cho Ban điều hành thực hiện ở các quý tiếp



theo, các nghị quyết của Hội đồng quản trị được ban hành kịp thời, đúng quy định của Pháp luật và Điều lệ Công ty. Trong năm 2021, Hội đồng quản trị Công ty đã ban hành 52 Nghị quyết, 21 Quyết định, thống nhất thông qua các nội dung công tác theo Quy chế hoạt động của Hội đồng quản trị và Điều lệ Công ty; Qua các cuộc họp Hội đồng quản trị, các thành viên Hội đồng quản trị đã tích cực tham gia vào những hoạt động quan trọng của Công ty và đã đưa ra những quyết định về chủ trương, phương hướng trên các lĩnh vực sản xuất kinh doanh, tài chính, kỹ thuật, tái cơ cấu trong năm 2021.

Hội đồng quản trị đã chỉ đạo tổ chức thành công Đại hội đồng cổ đông thường niên 2021; Đại hội đã thông qua báo cáo, tờ trình của Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát Công ty, và thông qua việc sửa đổi, bổ sung Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty, Quy chế nội bộ về quản trị Công ty, Quy chế hoạt động của Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát Công ty đảm bảo theo Luật doanh nghiệp 2020;

Hội đồng quản trị đã chỉ đạo sửa đổi, bổ sung, hoàn thiện và ban hành Quy chế Văn thư lưu trữ của Công ty; Quy chế bảo vệ danh mục tài liệu bí mật kinh doanh và các thông tin nội bộ của Công ty; Quy chế thi đua khen thưởng của Công ty; Quy chế tuyển dụng và thu hút nguồn nhân lực chất lượng cao của Công ty; Quy chế đào tạo của Công ty; Quy chế tiền lương và thu nhập của Công ty; Quy chế công bố thông tin của Công ty; Quy chế bán hàng thép TISCO của Công ty; Quy chế bán hàng chậm trả có thư bảo lãnh thanh toán của Ngân hàng.

Tập trung đánh giá kết quả triển khai thực hiện các nghị quyết, quyết định của Hội đồng quản trị, phân tích kết quả sản xuất kinh doanh hàng tháng, quý, để có giải pháp tích cực, chủ động thực hiện các chỉ tiêu, nhiệm vụ mà Đại hội đồng cổ đông thường niên 2021 giao. Chỉ đạo đẩy mạnh sản xuất kinh doanh, phát huy công suất, đảm bảo chất lượng sản phẩm, tiết kiệm chi phí, giảm giá thành; đảm bảo an toàn lao động và vệ sinh môi trường; tiếp tục triển khai công tác tái cơ cấu;

Việc công bố thông tin đảm bảo tính chính xác, kịp thời và tuân thủ quy định về nội dung.

Nhìn chung, Hội đồng quản trị đã thực hiện nhiệm vụ của mình một cách quyết liệt, tập trung hoạch định chiến lược, đưa ra các quyết định chính xác, kịp thời chỉ đạo hoạt động sản xuất kinh doanh, đẩy mạnh công tác giám sát hoạt động của Ban điều hành, đảm bảo cân đối hài hòa lợi ích của Công ty, của các cổ đông cũng như quyền lợi của người lao động.

## **2. Việc giám sát đối với Ban điều hành**

Trong năm 2021, Hội đồng quản trị đã thực hiện tốt việc giám sát hoạt động của Ban điều hành đảm bảo thực hiện nghiêm túc các quy chế, quy định của Công ty và tuân thủ pháp luật. Đồng thời, bám sát tình hình thực tế của Công ty để đưa ra các chủ trương, quyết sách nhằm chỉ đạo kịp thời và tạo điều kiện thuận lợi cho Ban điều hành hoàn thành nhiệm vụ, cùng Ban điều hành tháo gỡ những khó khăn, vướng mắc trong công tác điều hành sản xuất kinh doanh của Công ty.

Công tác giám sát của Hội đồng quản trị đối với hoạt động của Ban điều hành luôn hiệu quả và đảm bảo Ban điều hành thực hiện theo định hướng chiến lược của Công ty. Ban điều hành Công ty đã chủ động, linh hoạt, triển khai thực hiện

nghiêm túc và có hiệu quả các Nghị quyết, Quyết định của Hội đồng quản trị; kiên quyết trong lãnh đạo, chỉ đạo và đề ra nhiều giải pháp đồng bộ trong công tác quản lý, điều hành thực hiện các mục tiêu, kế hoạch đã đề ra, kết quả hầu hết các chỉ tiêu thực hiện đều vượt kế hoạch và tăng trưởng so với cùng kỳ, đặc biệt là chỉ tiêu lợi nhuận và thu nhập của người lao động.

### **3. Đánh giá thực hiện trách nhiệm của Hội đồng quản trị**

Trước những khó khăn do ảnh hưởng dịch bệnh covid-19, tình hình thị trường nguyên liệu và thành phẩm ngành thép biến động mạnh và khó lường, cạnh tranh giữa các nhà sản xuất trong nước ngày càng quyết liệt do đó đã tác động đến hoạt động và hiệu quả sản xuất kinh doanh của Công ty, tuy nhiên Hội đồng quản trị đã chủ động nhận định, phân tích đúng tình hình, kịp thời đề ra các mục tiêu, định hướng phù hợp với tình hình thực tế. Đồng thời, đề ra nhiều giải pháp quản lý, chỉ đạo thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh, hoạt động năm 2021 có nhiều mặt nổi bật đặc biệt là công tác quản trị doanh nghiệp, công tác sửa chữa nâng cấp tài sản góp phần tạo công ăn việc làm, cải thiện môi trường, điều kiện làm việc, nâng cao hiệu quả sản xuất và thu nhập người lao động.

## **Phần thứ hai**

### **PHƯƠNG HƯỚNG, NHIỆM VỤ KẾ HOẠCH NĂM 2022**

#### **I. ĐẶC ĐIỂM TÌNH HÌNH**

##### **1. Thị trường thép thế giới và trong nước**

- Tình hình kinh tế - chính trị thế giới diễn biến phức tạp, thị trường thép biến động khó lường, Trung Quốc đang đối mặt với tình trạng thiếu điện và ô nhiễm môi trường dẫn đến việc thu hẹp sản xuất một số ngành như thép và xi măng.

- Thị trường thép Việt Nam trong năm 2022 sẽ tốt hơn khi các tỉnh thành dần kiểm soát được dịch bệnh và chỉ đạo xuyên suốt của Chính phủ để khôi phục kinh tế sau đại dịch, dự báo xuất khẩu thép năm 2022 sẽ có sự tăng trưởng. Tuy nhiên áp lực cạnh tranh ngành thép ngày càng lớn do nguồn cung dư thừa.

##### **2. Đối với Công ty:**

- Sản xuất kinh doanh của Công ty vẫn đang phải tiếp tục đối mặt với nhiều khó khăn như Dịch bệnh Covid-19 tiếp tục diễn biến khó lường, thị trường thép ngày càng cạnh tranh gay gắt, khả năng tài chính yếu, những tồn tại của Dự án giai đoạn 2 chưa được tháo gỡ... Việc thực hiện giảm chi phí, hạ giá thành, tăng sức cạnh tranh của sản phẩm đang là sức ép rất lớn đối với đội ngũ.

- Song Công ty cũng có những thuận lợi cơ bản, tạo tiền đề vững chắc để tổ chức thực hiện tốt nhiệm vụ năm 2022 như: Kết quả SXKD năm 2021 có hiệu quả; các giải pháp quản lý, cải tạo thiết bị nâng cao năng suất, chất lượng, tiết kiệm chi phí, hạ giá thành đang được phát huy; đội ngũ CNVCLĐ có bề dày truyền thống đoàn kết, sáng tạo; thương hiệu Thép TISCO có uy tín trên thị trường...

#### **II. CHỈ TIÊU VÀ CÁC GIẢI PHÁP TRỌNG TÂM THỰC HIỆN NHIỆM VỤ, KẾ HOẠCH SXKD NĂM 2022**

##### **1. Các chỉ tiêu chủ yếu:**

TT	CHỈ TIÊU	ĐVT	KH năm 2022
1	Giá trị SXCN (giá T.tê)	Tỷ đồng	13.811
2	Quặng sắt	"	252.000
3	Cốc Luyện kim	"	130.000
4	Gang lò cao SX	"	225.000
5	Phôi thép SX	"	415.000
6	Thép cán SX	"	835.000
7	Tiêu thụ thép cán	"	835.000
8	Tổng doanh thu (B/c riêng)	Tỷ đồng	20.105
9	Lợi nhuận trước thuế (B/c riêng)	"	90
10	Nộp ngân sách	"	291
11	Lao động bình quân	Người	3.700
12	Lương bình quân	Trđ/ng/th	12,84

## 2. Giải pháp về quản lý điều hành chủ yếu:

- Tiếp tục tăng cường công tác quản lý, chỉ đạo, điều hành để đảm bảo sản xuất kinh doanh ổn định, có hiệu quả đồng thời thích ứng an toàn, linh hoạt, kiểm soát tốt dịch Covid - 19.

- Thực hiện toàn diện và đi về chiều sâu các giải pháp tiết giảm chi phí, nâng cao hiệu quả SXKD, gồm 3 mảng chính là tái cơ cấu tổ chức lao động, cải tiến thiết bị công nghệ, chuyển đổi số và tối ưu hóa quản trị nội bộ.

- Làm tốt công tác chuẩn bị nguyên liệu phục vụ sản xuất, kiểm soát tồn kho; Chỉ đạo quyết liệt công tác thị trường, đẩy mạnh tiêu thụ sản phẩm.

- Tiếp tục nghiên cứu áp dụng các giải pháp kỹ thuật trong sản xuất, triển khai các phương án phù hợp trong khai thác để tận dụng hiệu quả lợi thế của các mỏ nguyên liệu.

- Triển khai áp dụng các phần mềm quản lý kết hợp với chuyển đổi số để kiểm soát và điều hành quá trình sản xuất trên toàn hệ thống, đảm bảo nhanh chóng, kịp thời, chính xác, từng bước nâng cao chất lượng và hiệu quả hoạt động.

## 3. Về công tác Kế hoạch – Thị trường:

3.1. Về công tác nguyên liệu: Cân đối nguyên liệu sát theo yêu cầu sản xuất dựa trên kế hoạch tổng thể cả năm và cụ thể từng quý, từng tháng. Quản lý và kiểm soát tốt việc thực hiện mua sắm vật tư cả về số lượng, chất lượng, giá cả và tồn kho của các đơn vị.

### 3.2. Về công tác sản xuất:

- Khu vực mỏ nguyên liệu: Sản lượng khai thác quặng sắt bám sát kế hoạch giao, đủ cơ cấu cho sản xuất gang. Tập trung nâng cao sản lượng khai thác than khu

vực Cánh Chìm sau khi được cấp Giấy phép khai thác khoáng sản; khẩn trương triển khai, hoàn thành các thủ tục của các dự án đầu tư khai thác than mỡ hầm lò khu vực Bắc Làng Cầm và Nam Làng Cầm để sớm đi vào khai thác.

- Khu vực Luyện kim: Nhà máy Cốc hóa phối liệu than mỡ theo tỷ lệ phù hợp, đảm bảo ổn định chất lượng và giá thành cốc LK; duy trì thu hồi sản phẩm dầu cốc, khí than cho các nhà máy cán. Nhà máy Luyện gang phát huy hiệu quả của các hạng mục thiết bị đã được đầu tư cải tạo, tăng tỷ lệ sử dụng quặng thiêu kết trong phối liệu, nâng cao sản lượng gang lỏng. Nhà máy Luyện thép tiếp tục đẩy tối đa sản lượng để gia tăng lợi thế của Công ty.

- Sản xuất thép cán: Tổ chức sản xuất thép cán linh hoạt theo diễn biến thị trường, đáp ứng đầy đủ cơ cấu, chủng loại sản phẩm cho nhu cầu tiêu thụ. Tập dụng triệt để các lợi thế từ vật tư nguyên liệu và công nghệ hiện có để tiết giảm giá thành sản phẩm; Đảm bảo chất lượng để duy trì và nâng cao sức cạnh tranh của thương hiệu. Trong điều kiện còn dư công suất, tiếp tục đẩy mạnh các dòng sản phẩm Công ty có thế mạnh, phát triển các sản phẩm mới theo chủ trương đa dạng hóa sản phẩm để gia tăng sản lượng và giảm áp lực cạnh tranh.

### 3.3. Về công tác tiêu thụ sản phẩm:

- Sản phẩm dân dụng: Tiếp tục rà soát, đánh giá lại chính sách bán hàng và hệ thống phân phối để có những điều chỉnh phù hợp, đảm bảo đẩy mạnh sản lượng tiêu thụ, mở rộng thị trường; xây dựng hệ thống phân phối có tính ổn định và phát triển lâu dài.

- Sản phẩm dự án: Tiếp tục duy trì hệ thống phân phối đang áp dụng, khai thác tối đa lợi thế của HTPP. Tìm kiếm các dự án có quy mô lớn để xây dựng cơ chế hỗ trợ, ưu tiên các dự án trên địa bàn Thái Nguyên nhằm tăng tính cạnh tranh và quản lý tốt sản phẩm.

- Sản phẩm thép hình: Mở rộng thị trường thép hình dân dụng, khai thác đưa thép hình dân dụng vào hệ thống phân phối thép xây dựng hiện có.

- Sản phẩm SAE: Tìm các giải pháp giảm giá thành đối với sản phẩm SAE và CB240 nhằm tăng khả năng cạnh tranh về giá. Căn cứ diễn biến thực tế thị trường để tìm cơ hội xuất khẩu.

### 4. Về công tác kỹ thuật, an toàn lao động và BVMT

- Tiếp tục duy tu, sửa chữa hệ thống đường lò Nam Làng Cầm để chuẩn bị tốt cho kế hoạch sản xuất trở lại; Thực hiện tốt công tác đóng cửa Mỏ Thác Lạc và mong lộ thiên Bắc Làng Cầm theo đúng Đề án được phê duyệt; Tiếp tục nghiên cứu giải pháp cải tạo dây chuyền tuyển quặng Mỏ sắt Tiến Bộ (bổ sung lượng nước cấp cho hệ thống máy rửa) để nâng cao chất lượng quặng sau tuyển; Hoàn thiện các hồ sơ pháp lý xin cấp đổi giấy phép khai thác các điểm mỏ theo đúng quy định của Luật khoáng sản hiện hành.

- Tăng cường giám sát tốt khâu phối liệu, quy trình vận hành khâu luyện cốc để ổn định chất lượng cốc luyện kim. Kiểm soát tốt nguyên liệu quặng sắt, quặng thiêu kết, than cốc đảm bảo ổn định chất lượng và tập trung các giải pháp vận hành

lò để giảm các chỉ tiêu tiêu hao, tăng sản lượng gang. Tiếp tục thực hiện phương án nấu luyện thổi thép với tỷ lệ gang lỏng hợp lý để đảm bảo cung cấp thổi cho sản xuất, cải thiện các chỉ tiêu tiêu hao. Tiếp tục triển khai nghiên cứu sản xuất sản phẩm mới C8, C15 đáp ứng nhu cầu thị trường thép hình, sản phẩm thép chất lượng cao phục vụ đối tượng khách hàng gia công cơ khí tại Nhà máy Cán thép Lưu Xá.

- Tăng cường công tác quản lý chất lượng nguyên nhiên liệu nhập ngoài: thổi thép, than mỡ nguyên khai, than tuyển, các chất trợ dung... Duy trì và vận hành tốt hệ thống quản lý chất lượng và hệ thống phòng thử nghiệm.

- Tiếp tục đẩy mạnh công tác tuyên truyền, giáo dục về AT - VSLĐ & BVMT. Tổ chức tốt công tác huấn luyện định kỳ về ATLĐ; triển khai kế hoạch quan trắc môi trường; quan tâm thực hiện đầy đủ các chế độ về BHLĐ đối với người lao động theo đúng quy định; tăng cường công tác kiểm tra và tự kiểm tra về AT-VSLĐ và BVMT của các cấp không để xảy ra tai nạn lao động, sự cố thiết bị nghiêm trọng và ô nhiễm môi trường.

## **5. Về công tác quản lý thiết bị , sửa chữa TSCĐ**

- Tiếp tục thực hiện các giải pháp duy trì hoạt động ổn định của thiết bị các dây chuyền sản xuất. Tăng cường công tác kiểm soát thiết bị, đặc biệt là công tác chăm sóc, bảo dưỡng thiết bị theo ca. Chủ động phát hiện ngăn ngừa kịp thời các sự cố thiết bị;

- Đôn đốc kiểm tra, giám sát chặt chẽ việc thực hiện các hạng mục sửa chữa lớn đảm bảo chất lượng, tiến độ, đúng lưu trình quy định. Kiểm soát chặt chẽ việc đặt hàng mua sắm và sử dụng vật tư, phụ tùng thay thế, đặc biệt là kiểm soát số lượng, chất lượng các đơn hàng.

- Tập trung hoàn thành, đưa vào sử dụng khai thác có hiệu quả các hạng mục công trình cải tạo, nâng cấp thiết bị đã triển khai; tiếp tục nghiên cứu các giải pháp mới tại các đơn vị nhằm tiết giảm các chỉ tiêu tiêu hao kinh tế kỹ thuật và nâng cao sản lượng, chất lượng sản phẩm, cải thiện điều kiện làm việc của người lao động, đáp ứng các quy định về bảo vệ môi trường.

## **6. Về công tác quản lý đầu tư:**

### **6.1. Dự án mở rộng sản xuất giai đoạn 2:**

- Tiếp tục thực hiện nghiêm túc chỉ đạo của cấp trên để giải quyết các vấn đề tồn tại liên quan đến Hợp đồng EPC số 01

- Tiếp tục triển khai thực hiện các nội dung theo Kết luận số 167/KL-TTQP ngày 14/2/2019 của Thanh tra Chính phủ về Dự án mở rộng sản xuất giai đoạn 2.

### **6.2. Các dự án đầu tư khác và các thủ tục liên quan đến hoạt động khai thác khoáng sản:**

- Tiếp tục triển khai các hạng mục đầu tư phát triển đang thực hiện và các hạng mục trong kế hoạch năm 2022 đảm bảo đúng tiến độ và các quy định.

- Tập trung đẩy nhanh tiến độ hoàn thành các thủ tục, hồ sơ pháp lý liên quan đến việc cấp đổi Giấy phép khai thác khoáng sản tại các điểm mỏ; giám sát thực hiện đóng cửa mỏ Thác Lạc và moong lộ thiên Bắc Làng Cẩm theo đúng quy định.

## **7. Về công tác tài chính kế toán**

- Tiếp tục bám sát các Ngân hàng đề nghị duy trì hạn mức tín dụng đảm bảo vốn cho sản xuất kinh doanh.

- Tiếp tục kiểm soát tồn kho hợp lý, vừa đảm bảo sản xuất, tiêu thụ vừa giảm chi phí tài chính.

- Tiếp tục rà soát lại các khoản nợ; đôn đốc, bám sát các cơ quan pháp luật đối với các món nợ đã đưa ra cơ quan pháp luật để giải quyết.

## **8. Công tác tổ chức lao động và tái cơ cấu**

- Tiếp tục rà soát, bổ sung, sửa đổi các quy chế, quy định về công tác quản lý, tăng cường công tác tham mưu quản trị các cấp, nâng cao hiệu quả sản xuất kinh doanh.

- Tiếp tục thực hiện rà soát sắp xếp, tái cơ cấu biên chế lao động của Công ty cho hợp lý, giải quyết dứt điểm lao động dôi dư ở các đơn vị dừng sản xuất.

- Nâng cao chất lượng lao động trong Công ty, kể cả lao động quản lý và lao động trực tiếp sản xuất. Tổ chức tốt công tác đào tạo mới, đào tạo lại, thi chọn lao động giỏi, thi nâng bậc trong toàn Công ty.

- Tăng cường công tác khoán tiền lương theo sản phẩm cho các đơn vị thành viên, tiền lương gắn liền với năng suất, chất lượng, chi phí... Thực hiện đầy đủ các chế độ chính sách đối với người lao động trong năm 2022.

## **9. Hoạt động của Công ty con, các Công ty liên kết:**

Bám sát các chỉ đạo của cấp trên, triển khai thực hiện phương án tái cơ cấu vốn đầu tư tại các doanh nghiệp khác sau khi được phê duyệt.

## **10. Công tác phòng, chống dịch bệnh Covid-19:**

- Tiếp tục triển khai thực hiện nghiêm túc chỉ đạo của Chính phủ, Bộ Y tế, Tổng công ty Thép Việt Nam, tỉnh Thái Nguyên về công tác phòng, chống dịch bệnh Covid-19.

- Tiếp tục thực hiện nghiêm các biện pháp phòng, chống dịch bệnh Covid-19; phối hợp sớm hoàn thành tiêm mũi 3, mũi 4 cho toàn thể CNVCLĐ; đẩy mạnh công tác tuyên truyền, phổ biến kịp thời tới CNVCLĐ về tình hình diễn biến và các giải pháp phòng, chống dịch bệnh, đảm bảo duy trì sản xuất ổn định.

## **11. Công tác khác:**

- Tiếp tục triển khai thực hiện các chỉ đạo của Chính phủ, các Ban, Bộ ngành, của Tổng công ty Thép Việt Nam về Dự án mở rộng sản xuất giai đoạn 2 và tái cơ cấu Công ty.

- Duy trì tốt công tác thanh tra, kiểm tra, kiểm soát; tổ chức các phong trào thi đua với những mục tiêu cụ thể; chăm lo đời sống vật chất, tinh thần cho người lao động; tích cực tham gia các phong trào của địa phương, ủng hộ các hoạt động xã hội từ thiện do địa phương và Trung ương phát động.

- Phối hợp chặt chẽ với các đơn vị trong hệ thống Tổng công ty, các đơn vị trong ngành trong hoạt động sản xuất kinh doanh.

## II. HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ NĂM 2022

### 1. Hoạt động của Hội đồng quản trị

- Hội đồng quản trị tiếp tục tăng cường công tác chỉ đạo kiểm tra, giám sát Ban điều hành triển khai thực hiện có hiệu quả các Nghị quyết và Quyết định của Hội đồng quản trị nhằm thực hiện thắng lợi các mục tiêu, định hướng của Công ty. Đồng thời tiếp tục tăng cường công tác kiểm soát, quản lý vốn và người đại diện của Công ty tại các doanh nghiệp khác.

- Tiếp tục bám sát, theo dõi sát sao diễn biến tình hình kinh tế thế giới, trong nước và hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty, chủ động phân tích nắm bắt tình hình để có những nhận định, đánh giá đúng đắn, từ đó kịp thời đưa ra những quyết sách, định hướng cho Ban điều hành tổ chức thực hiện nhiệm vụ đạt hiệu quả cao nhất.

- Tiếp tục chỉ đạo việc sửa đổi, bổ sung các quy chế, quy định quản trị Công ty cho phù hợp với tình hình thực tế, đồng thời tiếp tục duy trì tổ chức chế độ hợp đảm bảo theo đúng quy định.

### 2. Giám sát của Hội đồng quản trị

Bám sát chương trình hoạt động của Hội đồng quản trị năm 2022, Hội đồng quản trị tiếp tục tăng cường công tác giám sát Ban điều hành đảm bảo thực hiện nghiêm túc các quy chế, quy định của Công ty và tuân thủ Pháp luật hiện hành. Đề ra các mục tiêu, định hướng, chỉ đạo Ban điều hành tổ chức thực hiện các nghị quyết, quyết định của Hội đồng quản trị đạt hiệu quả cao nhất.

Nhiệm vụ của Công ty năm 2022 còn gặp nhiều khó khăn, thách thức. Với những nỗ lực cố gắng của cả đội ngũ, cùng với truyền thống của người Công nhân Gang thép sẽ tiếp tục tạo thêm niềm tin, sức mạnh và những kinh nghiệm quý báu để đội ngũ vững vàng tiếp tục vượt qua khó khăn và thực hiện thắng lợi các mục tiêu, kế hoạch đã đề ra. Hội đồng quản trị Công ty rất mong tiếp tục nhận được sự chia sẻ và đóng góp ý kiến của các Quý vị cổ đông để giúp cho hoạt động của Hội đồng quản trị ngày càng tốt hơn, vì sự phát triển của Công ty./.

#### Nơi nhận:

- Các thành viên HĐQT, BKS;
- Các cổ đông;
- Lưu: VT, VP (T160).

TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

CHỦ TỊCH



Phạm Công Thảo