

**BÁO CÁO CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
KẾT QUẢ THỰC HIỆN NGHỊ QUYẾT ĐHĐCĐ NĂM 2021
KẾ HOẠCH VÀ ĐỊNH HƯỚNG NĂM 2022**

PHẦN THỨ NHẤT

BÁO CÁO KẾT QUẢ THỰC HIỆN NGHỊ QUYẾT ĐHĐCĐ 2021

I. KẾT QUẢ SẢN XUẤT KINH DOANH

1. Tình hình kinh doanh của Công ty năm 2021

1.1 Những khó khăn và thuận lợi:

a) Khó khăn:

Năm 2021 Công ty vẫn gặp khó khăn về việc làm do các gói thầu thi công thuộc dự án 7000 tỷ hầu hết đã được lựa chọn nhà thầu trong năm 2020, tác động của đại dịch Covid và nguồn vốn đầu tư vào đường sắt hạn chế. Thị trường công việc ngoài ngành tuy có, nhưng giá trị các gói thầu nhỏ và phải cạnh tranh với rất nhiều doanh nghiệp kinh doanh cùng ngành nghề;

Các hợp đồng kế thừa của năm trước cho năm sau rất ít;

Đến tháng 3/2021 hợp đồng thầu phụ Thi công cải tạo đường sắt tại Myanmar cho nhà thầu chính Tokyu của Nhật Bản đã phải dừng thi công do biến động chính trị và dịch Covid làm ảnh hưởng lớn đến kế hoạch SXKD của Công ty;

Tình hình tài chính khó khăn do một số công trình hoàn thành đã lâu nhưng chưa được Chủ đầu tư thanh toán như: Dự án WB4 (Ga Huế), dự án Yên Viên – Phả Lại – Hạ long – Cái Lân (gói thầu số 11). Ngoài ra có một số công nợ không còn khả năng thu hồi mặc dù Công ty đã khởi kiện ra tòa (Công ty 120) làm ảnh hưởng đến chi phí tài chính;

Công nợ thi công cho một số thầu chính, cung cấp TVBT cho các Công ty QLDS chậm được thanh toán làm phát sinh chi phí và các khoản vay nợ ngân hàng lớn, lãi suất cao nên ảnh hưởng rất nhiều đến hoạt động tài chính và hiệu quả SXKD.

b) Thuận lợi:

Năm 2021 tuy gặp nhiều khó khăn, song nhờ sự đoàn kết, chỉ đạo sát sao của HĐQT và sự nỗ lực, quyết liệt của Ban điều hành nên Công ty vẫn giữ được sự ổn định và thực hiện hoàn thành vượt kế hoạch một số chỉ tiêu đề ra;

Công ty đã dần khẳng định lại và có chỗ đứng nhất định theo đánh giá một số Chủ đầu tư và khách hàng về lĩnh vực thi công xây lắp, cung cấp sản phẩm tà vẹt bê tông thông qua những công trình, dự án và hợp đồng cung cấp đã thực hiện trong năm qua;

Trong năm qua các gói thầu của dự án 7000 tỷ được triển khai đồng loạt trên tuyến đường sắt Bắc - Nam nên thị trường cung cấp tà vẹt bê tông rất lớn, đặc biệt là khu vực phía Nam.

1.2 Kết quả thực hiện các chỉ tiêu SXKD.

STT	Chỉ tiêu SXKD	Kế hoạch năm 2021	Thực hiện	Tỷ lệ %
1	Giá trị sản lượng (tỷ đồng)	180,603	195,496	108,25
2	Doanh thu (tỷ đồng)	140,000	175,119	125,13
3	Lợi nhuận trước thuế (tỷ đồng)	≥5,000	10,330	206,60
4	Đầu tư (tỷ đồng)	4,200	3,873	92,21
5	Thu nhập bình quân (triệu đồng/người/tháng)	10,000	11,740	117,40

1.3 Các công trình và sản phẩm tiêu biểu Công ty đã hoàn thành và thực hiện trong năm 2021:

- Thi công gói thầu XL-HNV-02: Nâng cấp ke ga, mái che ga Nam Định, ga Bím Sơn; Nâng cấp, cải tạo các khu gian từ Nam Định đến Ninh Bình (Km 86+760 - Km 115+775); Xây dựng hàng rào đường gom dọc tuyến, tuyến đường sắt Hà Nội - Tp. HCM;
- Thi công gói thầu số XL-NTSG-19: Cải tạo, nâng cấp các công trình thiết yếu đoạn Km1540+815 đến Km1568+400 thuộc dự án Cải tạo nâng cấp các công trình thiết yếu đoạn Nha Trang – Sài Gòn, tuyến đường sắt Hà Nội – TP.HCM;
- Thi công gói thầu số 23: Thi công cải tạo, nâng cấp nền đường, KTTT một số đoạn tuyến thuộc tỉnh Bình Định, tuyến đường sắt Hà Nội - Tp. HCM;
- Gói thầu số 2: Sửa chữa đường sắt Máng rót ga Mông Dương (phần từ ghi N2 ga Mông Dương đến cụt: 1159m + 02 bộ ghi);
- Gói thầu số 3: Sửa chữa đường sắt Cọc 4 - Lò 13/52 (phần từ ghi N7 ga Cọc 4 đến ghi N1 ga Lò 13/52: 4.019m đường sắt + 600m rãnh dọc bê tông cốt thép);
- Gói thầu XL-HNV-03: Nâng cấp, cải tạo các khu gian từ Thanh Hóa đến Thị Long (Km175+230 – Km207+000); Xây dựng hàng rào đường gom dọc tuyến;
- Sản xuất và cung cấp tà vẹt bê tông các loại: 141.357 thanh.

2.Đánh giá công tác thực hiện các chỉ tiêu SXKD.

Năm 2021 Ban điều hành Công ty đã rất nỗ lực giải quyết kịp thời các khó khăn, vướng mắc trong quản lý và tổ chức thực hiện. Trong năm Công ty đã triển khai 02 các gói thầu đã được ký hợp đồng năm 2020; 02 gói thầu ký năm 2021 thuộc dự án 7000 tỷ và các gói thầu nâng cấp sửa chữa đường sắt tại khu vực Quảng Ninh. Đồng thời khai thác tối đa công suất của hai nhà máy sản xuất TVBT tại Tháp Chàm và Cổ Loa. Do vậy sản lượng, doanh thu và lợi nhuận năm 2021 đã vượt chỉ tiêu so với kế hoạch đề ra.

2.1. Chỉ tiêu giá trị sản lượng:

Năm 2021, kế hoạch sản lượng đưa ra là 180,603 tỷ đồng, kết quả thực hiện chỉ tiêu năm 2021 đạt 195,496 tỷ đồng, tăng 8,25% so với kế hoạch đề ra.

Phần lớn là do các gói thầu thuộc dự án 7000 tỷ tập trung thi công hoàn thành trong năm 2021 dẫn đến sản lượng có được từ các gói thầu do Công ty thi công và việc cung cấp sản phẩm tà vẹt bê tông cho dự án cũng được thực hiện phần lớn trong năm.

Các đơn vị thi công đã chủ động, tích cực tìm mọi giải pháp thi công hợp lý, huy động nhân lực, máy móc thiết bị kịp thời và thi công đầy nhanh tiến độ các công trình đảm bảo theo đúng cam kết với Chủ đầu tư.

2.2. Chỉ tiêu doanh thu:

Doanh thu năm 2021 tăng 25.13 % so với kế hoạch đặt ra. Trong doanh thu năm 2021, điểm tích cực của Công ty là công tác nghiệm thu thanh toán từ các gói thầu thi công và các hợp đồng cung cấp tà vẹt được thực hiện rất kịp thời, ngoài ra Công ty đã khai thác triệt để nguồn đất đai qua đó đã đóng góp một phần vào tổng doanh thu của Công ty.

2.3. Chỉ tiêu lợi nhuận:

Năm 2021, BĐH Công ty đã chủ động, nỗ lực trong tìm kiếm việc làm, tăng cường công tác quản lý, tổ chức, tiết giảm chi phí, tăng doanh thu và hiệu quả trong sản xuất kinh doanh.

2.4. Chỉ tiêu đầu tư:

Trong năm 2021 chỉ tiêu này thực hiện được mục tiêu đề ra. Về cơ bản các hạng mục đầu tư đều được kiểm soát chặt chẽ và phát huy hiệu quả.

II. ĐÁNH GIÁ CỦA HĐQT VỀ CÔNG TÁC QUẢN TRỊ NĂM 2021

1. Trong bối cảnh Công ty vẫn gặp rất nhiều khó khăn về nhiều mặt, HĐQT, Ban điều hành luôn sâu sát, quyết liệt trong thực hiện các giải pháp nhằm tháo gỡ dần những khó khăn. Để đảm bảo việc làm và thu nhập cho người lao động, Công ty đã tìm nhiều giải pháp linh hoạt như điều động lao động hợp

lý giữa các đơn vị đảm bảo có đủ nhân lực để thi công các công trình và việc làm cho người lao động.

2. Hội đồng Quản trị và Ban điều hành tiến hành nhiều biện pháp chấn chỉnh công tác quản trị như: HĐQT đã ban hành nhiều nghị quyết về nhân sự; đưa ra các giải pháp cụ thể trong SXKD để Ban điều hành có cơ sở triển khai thực hiện trong các lĩnh vực như: công tác lao động, tiền lương, quản lý đất đai, hợp tác kinh doanh, sắp xếp lại tổ chức của Công ty... và các lĩnh vực khác. Các Nghị quyết luôn đáp ứng tính kịp thời và phù hợp với biện pháp, đề xuất của Ban điều hành.

Có thể khẳng định rằng, các Nghị quyết của HĐQT đã xây dựng được Ban điều hành đồng thuận và chấp hành. Ngoài ra các quyết định của HĐQT luôn đáp ứng đầy đủ, kịp thời các nhu cầu cần thiết, cấp bách để phục vụ cho SXKD và các đề nghị của Ban điều hành.

3. Đối với hoạt động của HĐQT đã được Ban kiểm soát Công ty nhận xét là đã hoạt động đúng Luật doanh nghiệp, đúng Điều lệ tổ chức hoạt động và đúng quy chế quản trị Công ty đồng thời có các giải pháp kịp thời tạo điều kiện cho Ban điều hành triển khai các biện pháp để thực hiện kế hoạch SXKD và công tác quản lý của Công ty.

PHẦN THỨ II

HOẠT ĐỘNG CỦA HĐQT, BKS NHIỆM KỲ 2017-2022

BÁO CÁO KIỂM ĐIỂM HOẠT ĐỘNG CỦA HĐQT

Hội đồng quản trị và Ban kiểm soát Công ty nhiệm kỳ 2017-2022 được Đại hội đồng cổ đông Công ty họp ngày 17 tháng 4 năm 2017 bầu. Hội đồng quản trị khi bầu gồm 5 người là các ông: Lại Văn Quán, Phạm Xuân Huy, Phan Anh Tuấn, Lương Bá Minh, Lại Thế Thiển, do ông Lại Văn Quán làm Chủ tịch, tháng 6/2019 đại hội cổ đông thường niên năm 2019 đã miễn nhiệm tư cách thành viên HĐQT với ông Lại Thế Thiển và đại hội thông qua bầu bổ sung ông Trịnh Văn Thụy thành viên HĐQT nhiệm kỳ 2017-2022, đến tháng 02/2021 thể theo nguyện vọng cá nhân ông Lại Văn Quán, Hội đồng Quản trị Công ty đã có nghị quyết số 02 ngày 02 tháng 02 năm 2021 chấp thuận việc “Xin từ chức Chủ tịch và không tham gia Hội đồng Quản trị của ông Lại Văn Quán” đồng thời giới thiệu ông Phạm Văn Thúy vào thành viên Hội đồng Quản trị và đề cử vào chức danh “Chủ tịch Hội đồng Quản trị Công ty Cổ phần Công trình 6”. Ngày 19 tháng 03 năm 2021, Hội đồng Quản trị Công ty họp để thông qua Biên bản kiểm

phiếu lấy ý kiến cổ đông bằng văn bản ngày 16/03/2021, ban hành Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông bằng hình thức xin ý kiến cổ đông bằng văn bản. Theo đó ông Phạm Văn Thúy là Chủ tịch Hội đồng Quản trị Công ty Cổ phần Công trình 6. Hội đồng Quản trị Công ty thống nhất tiếp nhận và bổ nhiệm ông Phan Hồng Ngọc vào chức vụ Tổng Giám đốc kể từ ngày 01/04/2021. Tại đại hội cổ đông ngày 30/11/2021 đại hội đã nhất trí thông qua đơn xin thôi không tham gia HĐQT của ông Phạm Xuân Huy và bầu ông Phan Hồng Ngọc Tổng giám đốc thành viên Hội đồng quản trị nhiệm kỳ 2017-2022.

Có 4/5 thành viên HĐQT của công ty là kiêm nhiệm, tuy nhiên HĐQT công ty luôn hoạt động đúng các quy định của pháp luật không bao biện làm thay, không lẩn lộn chức năng quản trị với chức năng thực hiện điều hành. HĐQT công ty luôn bám sát các mục tiêu, giải pháp do ĐHĐCĐ đề kịp thời ban hành các Nghị quyết, các Quyết định. Các Nghị quyết, Quyết định của HĐQT luôn đảm bảo phù hợp không trái Nghị quyết ĐHĐCĐ, không trái với Điều lệ công ty và không trái với Luật Doanh nghiệp; đảm bảo tính phù hợp và khả thi cao được sự đồng thuận cao của cổ đông, ban điều hành cũng như sự ủng hộ của các tổ chức chính trị- xã hội trong công ty; các ý kiến của cổ đông, nhóm cổ đông hay tổ chức nào kiến nghị hay đề nghị HĐQT đều xem xét và giải quyết đúng theo quy định. Tuy nhiên nhiệm kỳ vừa qua đã có 01 thành viên HĐQT đã vi phạm quy định về quản lý, HĐQT đã đề nghị ĐHĐCĐ miễn nhiệm thành viên HĐQT.

PHẦN THỨ BA

KẾ HOẠCH SXKD VÀ CÁC NỘI DUNG HOẠT ĐỘNG NĂM 2022

I. KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2022.

Nhận định tình hình kinh doanh năm 2022:

Năm 2022 vẫn sẽ là một năm khó khăn trong công tác tìm kiếm việc làm do các gói thầu thuộc Dự án 7000 tỷ hầu như đã triển khai xong và chưa có các Dự án mới gói đầu, hợp đồng thi công tại Myanmar chưa thể tiếp tục vì dịch bệnh Covid và biến động chính trị.

Nguồn nhân lực, nhất là lao động phổ thông có tay nghề, có khả năng tổ chức được các mũi thi công các gói thầu yêu cầu về tiến độ và hoàn thành trong thời gian ngắn, điều kiện vừa thi công vừa đảm bảo an toàn chạy tàu và tâm huyết với nghề còn thiếu.

Tình hình tài chính của công ty vẫn còn nhiều khó khăn do có nhiều công trình công ty thi công hoàn thành đã lâu nhưng chưa được Chủ đầu tư bố trí vốn thanh toán. Đặc biệt do Công ty bị xuống hạng tín dụng nên việc vay vốn ngân

hàng, làm các chứng thư bảo lãnh đều phải có 100% giá trị tài sản đảm bảo nên lại càng khó khăn hơn.

1. Mục tiêu tổng quát:

ĐHQT quyết tâm thực hiện 3 mục tiêu cơ bản là:

- Phân đầu đảm bảo lợi ích cao nhất cho nhà đầu tư (cổ đông);
- Phát triển thị trường tìm kiếm việc làm, đảm bảo việc làm, thu nhập và cải thiện đời sống người lao động;
- Cải thiện nguồn lực tài chính, nâng cao năng lực cạnh tranh, giữ vững và phát triển thương hiệu.

2. Các chỉ tiêu chủ yếu SXKD năm 2022:

STT	Chỉ tiêu SXKD	Kế hoạch năm 2022	Chi chú
1	Giá trị sản lượng (tỷ đồng)	160	
2	Doanh thu (tỷ đồng)	125	
3	Lợi nhuận trước thuế (tỷ đồng)	≥ 5	
4	Đầu tư (tỷ đồng)	4,9	
5	Thu nhập bình quân (triệu đồng/người/ tháng)	10,000	

Trong đó ĐHCĐ đồng ý giao Tổng Giám đốc căn cứ nhu cầu thực tế sản xuất và thi công công trình để đầu tư các máy móc thiết bị với số lượng và giá trị cụ thể như sau:

STT	Máy móc	Số lượng	Giá trị (triệu đồng)	Tổng giá trị (triệu đồng)
1	Máy xúc nhỏ chạy trên ray	02	450	900
2	Xe nâng (đã qua sử dụng)	01	400	400
3	Búa chèn đường	01	300	300
4	Búa phá đá gắn theo máy	01	100	100
5	Máy khoan cắt ray	01	60	60
6	Xe cầu	01	3.000	3.000
7	Bộ khuôn tà vẹt ghi 1/10, P43	01	140	140
	Tổng cộng:			4.900

II. CÁC GIẢI PHÁP QUẢN TRỊ 2022:

Để bảo thực hiện đạt các chỉ tiêu đề ra cho năm 2022, ngoài việc tiếp tục thực hiện 4 nhóm giải pháp: “nhóm giải pháp thị trường - việc làm, nhóm giải pháp về vốn, nhóm giải pháp về tổ chức sản xuất và quản lý, nhóm giải pháp về đời sống xã hội”, chúng ta cần tập trung thực hiện một số công việc cụ thể sau:

1. Tiếp tục nghiên cứu sắp xếp lại lao động và mô hình tổ chức của Công ty, xác định hình thức tổ chức kinh doanh linh hoạt, phù hợp với tính chất công việc mà Công ty tham gia. Thực hiện các biện pháp đảm bảo đảm bảo công ăn việc làm và thu nhập cho người lao động.
2. Tăng cường công tác tiếp thị, tìm kiếm việc làm. Trọng tâm thị trường năm 2022 vẫn là bám sát các Ban Quản lý dự án để tìm kiếm việc làm tại các gói thầu triển khai trong giai đoạn trung hạn 2021-2025 của Bộ GTVT; Các gói thầu sửa chữa lớn đường sắt của TCT ĐSVN; Cũng như các gói thầu duy tu, sửa chữa của các Chủ đầu tư ngoài ngành như: các doanh nghiệp thuộc Tập đoàn Than khoáng sản Việt Nam....Đồng thời nghiên cứu công nghệ, mở rộng thị trường sang các lĩnh vực khác, ngoài ngành đường sắt nhằm tạo tiền đề việc làm cho các năm tiếp theo. Khai thác tối đa năng lực sản xuất của hai nhà máy TVBT, chuẩn bị tốt phương án và các kịch bản khác nhau để có thể triển khai thi công lại hợp đồng thầu phụ thi công đường sắt tại Myanmar khi hết dịch bệnh và tình hình chính trị ổn định trở lại.
3. Tăng cường công tác quản trị, trong đó chú trọng quản lý giá thành sản xuất; tăng cường công tác quản lý tài chính, hạch toán kế toán đảm bảo công khai, minh bạch và đúng pháp luật.
4. Làm tốt công tác phê duyệt phương án thi công, phương án sản xuất để quản lý đảm bảo an toàn, chất lượng công trình và giá thành sản phẩm.
5. Tích cực trong công tác xử lý thu hồi công nợ các cá nhân, tập thể theo Nghị quyết của HĐQT. Đối với các công trình và các hợp đồng bán TVBT cần chú trọng điều khoản thanh toán để không bị nợ đọng quá lâu nhằm giảm áp lực vốn cho SXKD.
6. Hoàn thiện các thủ tục chuyển nhượng vốn dự án mỏ đá Suối Kiết để thu hồi vốn, chuyển tên đất và tìm đối tác nhượng quyền sử dụng đất tại thành phố Hồ Chí Minh, trong khi chưa tìm được đối tác thì có thể hợp tác kinh doanh khai thác có hiệu quả trên đất tại khu đất TP. Hồ Chí Minh và các khu đất khác của Công ty.
7. Làm việc với các sở chuyên ngành của thành phố Hà Nội để làm các thủ tục liên quan đến việc xin cấp sổ đỏ cho khu vực đất cơ quan văn phòng Công ty và khu đất Việt Hùng; ĐHĐCĐ đồng ý để Ban điều hành có thể thuê Công ty tư

vấn các thủ tục làm sổ đỏ thuê đất lâu dài; Tiếp tục hoàn thiện các thủ tục xin miễn giảm tiền thuê đất giai đoạn 2011- 2014 và năm 2021.

8. Khai thác tốt các quan hệ với bạn hàng cung cấp vật tư, vật liệu, để đảm bảo được kế hoạch nợ định mức trong thanh toán. Tăng cường quan hệ tốt với Ngân hàng, tổ chức tín dụng nhằm đảm bảo đáp ứng nhu cầu vốn vay, bảo lãnh cần thiết cho sản xuất kinh doanh.

9. Xây dựng cơ chế, quy chế phù hợp nhằm thu hút nguồn lực tài chính, tài sản nhân rỗi trong cán bộ công nhân viên Công ty, các cá nhân khác ngoài Công ty trên cơ sở hài hòa lợi ích của các bên để phục vụ SXKD.

10. Thanh lý tài sản không còn giá trị sử dụng và đầu tư thêm máy móc thiết bị, vật tư phục vụ sản xuất kinh doanh có hiệu quả.

III. DỰ KIẾN LỰA CHỌN CÔNG TY KIỂM TOÁN BÁO CÁO TÀI CHÍNH NĂM 2022:

Công ty dự kiến sẽ chọn một trong 5 (năm) Công ty kiểm toán sau đây tiến hành kiểm toán báo cáo tài chính năm 2022

1. Công ty kiểm toán BDO Việt Nam.
2. Công ty TNHH Kiểm Toán Châu Á.
3. Công ty TNHH kiểm toán VACO.
4. Công ty dịch vụ kiểm toán và tư vấn UHY.
5. Công ty TNHH kiểm toán và tư vấn tài chính kế toán ACF.

PHẦN THỨ TƯ PHƯƠNG ÁN NHÂN SỰ HĐQT VÀ BAN KIỂM SOÁT NHIỆM KỲ 2022-2027

Theo Điều lệ của Công ty, nhiệm kỳ của HĐQT và Ban kiểm soát là 5 năm. Do vậy Đại hội đồng cổ đông năm 2022 sẽ tiến hành bầu lại HĐQT và BKS.

Cũng theo điều lệ tổ chức hoạt động của công ty, số lượng thành viên HĐQT ít nhất là 5 người và nhiều nhất là 7 người; đối với Ban kiểm soát là 3 người.

Căn cứ quy mô vốn, quy mô hoạt động của công ty, HĐQT công ty nhiệm kỳ 2022-2027 đề nghị với Đại hội đồng cổ đông như sau:

-Số lượng thành viên HĐQT công ty nhiệm kỳ 2022-2027 là 5 người

-Số lượng thành viên ban kiểm soát nhiệm kỳ 2022-2027 là 3 người

- Về nhân sự cụ thể: Căn cứ Nghị quyết số 03/2022/NQ-HĐQT ngày 25/3/2022 của Hội đồng quản trị Công ty, tại Điều 1 đã thống nhất giới thiệu các Ông có tên sau để đại hội bầu vào HĐQT, BKS nhiệm kỳ 2022-2027.

+ Hội đồng quản trị:

TT	Họ và tên	Chức vụ hiện tại, đơn vị công tác	Ghi chú
1	Phạm Văn Thúy	Chủ tịch HĐQT nhiệm kỳ 2017-2022	
2	Phan Hồng Ngọc	TV HĐQT – Tổng giám đốc	
3	Phan Quốc Hiếu	Cố đông lớn	
4	Lương Bá Minh	TV HĐQT – Phó Tổng giám đốc	
5	Phan Anh Tuấn	TV HĐQT – Kế toán trưởng	

+ Ban Kiểm soát:

TT	Họ và tên	Chức vụ hiện tại, đơn vị công tác	
1	Tô Văn Tuyên	TV Ban Kiểm soát- CT Công đoàn C.ty	
2	Đàm Anh Tú	Phó phòng kế hoạch, kỹ thuật Cty	
3	Lương Văn Tuyên	Kế toán XN vật liệu và xây lắp	

-Việc ứng cử, đề cử và bầu cử HĐQT và Ban kiểm soát do Đại hội đồng cổ đông thực hiện trên cơ sở tuân thủ điều lệ tổ chức hoạt động của Công ty và Luật doanh nghiệp Việt Nam năm 2020.

Trên đây là báo cáo tóm tắt kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2021, kế hoạch SXKD năm 2022 và những giải pháp cơ bản nhằm thực hiện các mục tiêu đề ra. Báo cáo này là cơ sở làm dự thảo Nghị quyết ĐHĐCĐ, được gửi cùng các tài liệu Đại hội trên website của Công ty. Tại đại hội chỉ thảo luận trên cơ sở dự thảo Nghị quyết mà không thông qua báo cáo./.

Nơi gửi:

- UVHĐQT;
- BKS Công ty;
- Cổ đông;
- Website Công ty;
- Lưu VT, HĐQT;



Phạm Văn Thúy