

CÔNG TY CP DỆT MAY  
HOÀNG THỊ LOAN

CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM  
Độc lập - Tự do - Hạnh phúc

Số: 28 /BC-HĐQT

Vinh, ngày 22 tháng 3 năm 2022.

## BÁO CÁO HOẠT ĐỘNG CỦA HĐQT NĂM 2021 VÀ PHƯƠNG HƯỚNG HOẠT ĐỘNG NĂM 2022

**Kính thưa: - Quý vị cổ đông Công ty**

Thay mặt HĐQT, tôi xin báo cáo tới Quý vị cổ đông hoạt động của HĐQT từ ĐHĐCĐ tháng 04/2021 đến nay và phương hướng hoạt động năm 2022.

### I. HOẠT ĐỘNG CỦA HĐQT NĂM 2021

#### 1. Đặc điểm tình hình:

Năm 2021 là năm thứ hai Công ty hoạt động theo mô hình không còn vốn Nhà nước, với HĐQT Công ty gồm 05 thành viên giữ nguyên.

Dịch Covid -19 bùng phát và lan rộng khắp cả nước làm ảnh hưởng rất lớn đến hoạt động SXKD của Công ty. Đặc biệt, tháng 8 - 9/2021, địa phương thực hiện các biện pháp giãn cách xã hội theo chỉ thị của Thủ tướng chính phủ, Công ty phải thực hiện phương án sản xuất “3 tại chỗ”, chỉ sản xuất trên 50% năng lực, làm giảm hiệu quả hoạt động SXKD của Công ty.

Mặt khác, thị trường sợi trong nước và thế giới khởi sắc so với những năm trước đây, đem lại nhiều thuận lợi cho Công ty.

Với quyết tâm và nỗ lực của HĐQT cùng Cơ quan điều hành, tập thể người lao động, Công ty đã khắc phục khó khăn do dịch Covid, phấn đấu nỗ lực hoàn thành vượt kế hoạch các chỉ tiêu đề ra tại Nghị quyết ĐHĐCĐ năm 2021, trừ chỉ tiêu sản lượng. Năm 2021, hiệu quả SXKD của Công ty tăng trưởng nhanh cả về doanh thu và lợi nhuận, doanh thu tăng 122%, lợi nhuận tăng 368% so với kế hoạch. Trong năm qua, Công ty đã cải thiện điều kiện làm việc rõ rệt và nâng cao thu nhập cho người lao động, đạt 9.500.000đ/người/tháng, vượt 120% kế hoạch.

Hội đồng quản trị đã nêu cao tinh thần trách nhiệm, phát huy năng lực, đoàn kết, đồng thuận thực hiện chức trách nhiệm vụ quản lý và phát triển Công ty theo Nghị quyết ĐHĐCĐ đã đề ra; Chỉ đạo, giám sát HĐQT tập trung thực hiện hàng loạt các giải pháp đồng bộ và quyết liệt để nâng cao hiệu quả SXKD; đặc biệt chú trọng công tác thị trường, đổi mới công tác quản trị sản xuất/chi phí/tài chính.



## **2. Kết quả thực hiện nhiệm vụ của HĐQT năm 2021:**

HĐQT Công ty đã triển khai các hoạt động theo quy định của Điều lệ Công ty, quy định của pháp luật và Nghị quyết ĐHCĐ.

Trong năm 2021, HĐQT đã tổ chức mỗi quý họp ít nhất hai lần và đã ban hành các Nghị quyết tập trung vào việc đầu tư theo chiều sâu tại Nhà máy sợi và các giải pháp ứng biến, tháo gỡ khó khăn trong tình hình SXKD năm 2021, cụ thể như sau:

- Đầu tư 07 máy con tự động thay thế các máy con cũ, năng suất thấp và hao phí lớn; đầu tư 02 máy đánh ống tự động; thay thế các vật tư phụ tùng, công cụ dụng cụ có chất lượng.... Sàng lọc và thanh lý một số máy móc, thiết bị cũ không có VTPT thay thế, hiệu quả kinh tế thấp.
- Sắp xếp tổ chức SX khoa học, hiệu quả hơn. Cải thiện đáng kể điều kiện làm việc cho người lao động.
- Tiếp tục rà soát lại cơ cấu vốn, cân đối nhu cầu sử dụng vốn hàng tháng để tiết giảm chi phí lãi vay đồng thời đáp ứng yêu cầu giảm hạn mức vốn ngắn hạn của Ngân hàng, giúp tiết kiệm chi phí tài chính mỗi tháng 300 - 500 triệu đồng. Rà soát và tiết giảm chi phí mua sắm bằng cách kiểm soát chặt chẽ quy trình mua sắm và lựa chọn nhà cung ứng uy tín, giá cả cạnh tranh.
- Các Quyết định của HĐQT được ban hành đều có sự thống nhất cao của các thành viên HĐQT, sự đồng thuận của HĐQT và luôn được triển khai thực hiện với quyết tâm và nỗ lực cao, mang lại hiệu quả cho các hoạt động SXKD của Công ty.
- HĐQT luôn chỉ đạo, giám sát và phối hợp với HĐQT trong việc quan tâm và bảo vệ quyền lợi hợp pháp tối đa cho các cổ đông và quan tâm đến thu nhập, quyền lợi, cải thiện điều kiện làm việc cho người lao động. Các chế độ chính sách của người lao động luôn được đảm bảo, đặc biệt là lao động nữ. Đồng thời thường xuyên chú trọng đến việc phát triển nguồn nhân lực, quan tâm tạo điều kiện cho người lao động được đào tạo, rèn luyện nâng cao tay nghề, trình độ chuyên môn nghiệp vụ.
- Thực hiện tốt công tác an sinh xã hội, đóng góp, chung tay vào công tác chống dịch của địa phương trong thời gian thực hiện Chỉ thị 16 của Chính phủ và đóng góp xây nhà tình nghĩa cho mẹ Việt Nam anh hùng có hoàn cảnh khó khăn tại địa bàn.
- Các thành viên HĐQT đã thực hiện nhiệm vụ có trách nhiệm cao, luôn hướng đến sự thống nhất, đoàn kết trong quá trình hoạch định chiến lược SXKD, luôn có các quyết định kịp thời đảm bảo hài hòa lợi ích của Công ty, cổ đông và người lao động. Các thành viên HĐQT đã phát huy được năng lực, tinh thần trách nhiệm, phẩm chất đạo đức; tích cực phối hợp và hỗ trợ công tác điều hành SXKD, hoàn thành tốt nhiệm vụ được phân công.



- Đầu năm 2022, HĐQT Công ty đã quyết định thành lập Công ty con Công ty TNHH MTV đầu tư Halotexco với vốn điều lệ 30 tỷ đồng nhằm phát triển, mở rộng các ngành nghề kinh doanh mới của Công ty trên nền tảng các ngành nghề của Công ty mẹ. Công ty con hạch toán phụ thuộc Công ty mẹ và cử ông Ngô Văn Thanh làm người quản lý vốn góp của Công ty mẹ và là đại diện pháp luật Công ty.

**Đánh giá chung:**

- Mặc dù năm 2021 là năm gặp nhiều khó khăn của nền kinh tế nước ta nói chung. Tuy nhiên, Công ty đã tận dụng được các lợi thế khách quan trong nước cũng như thế giới và phát huy sức mạnh của tập thể từ HĐQT, HĐQT và toàn thể CBCNV người lao động Hoàng Thị Loan đã chấm dứt tình trạng lỗ trong 2 năm 2019 và 2020 và đạt lợi nhuận trên 53 tỷ đồng, cao nhất trong lịch sử phát triển của Công ty.

Nguyên nhân là do sự chỉ đạo sát sao, sáng suốt và nhạy bén của HĐQT cùng với sự quyết liệt, linh hoạt trong điều hành của Ban Tổng Giám đốc đã đề ra các giải pháp nhằm tiết giảm chi phí đầu vào, linh hoạt trong cơ cấu sản phẩm đầu ra, chuyển hướng thị trường và đồng thời có sự đoàn kết, đồng lòng, nỗ lực phấn đấu không ngừng của tập thể CBCNV, người lao động, sự ủng hộ tin cậy của các Cổ đông, đối tác, bạn hàng ... Công ty đã đảm bảo duy trì và mở rộng hoạt động SXKD, ổn định việc làm, nâng cao thu nhập cho người lao động, tạo tiền đề tốt để phát triển trong năm 2022.

**Hạn chế, tồn tại:**

- Về kinh doanh và thị trường: Chưa xây dựng được chiến lược kinh doanh sợi bền vững.
- Về quản trị sản xuất: Công tác kiểm soát quy trình sản xuất, kiểm soát chất lượng sợi chưa sâu sát, triệt để, dẫn đến chất lượng sợi chưa thực sự ổn định.

**II. PHƯƠNG HƯỚNG HOẠT ĐỘNG NĂM 2022 - 2023**

**1. Một số chỉ tiêu chính:**

TT	Chỉ tiêu	Năm 2022	Năm 2021	% so với 2021
1	Doanh thu không VAT	935 tỷ đồng	798,3 tỷ đồng	117%
2	Tổng kim ngạch XK	23 triệu USD	22,2 triệu USD	104%
3	Tổng sản lượng sợi QC	13.979 tấn	10.754 tấn	130%
4	Lợi nhuận trước thuế	27 tỷ đồng	55,2 tỷ đồng	
5	Thu nhập BQ/người	10,5 triệu đồng	9,5 triệu đồng	110.5%

**2. Thực hiện các chức năng quản trị:**

- HĐQT thực hiện các chức năng theo đúng phạm vi, quyền hạn, nhiệm vụ và theo đúng điều lệ, pháp luật quy định.

- Bám sát Nghị quyết thường niên năm 2021, triển khai, đôn đốc và hỗ trợ tối đa Cơ quan điều hành để thực hiện và hoàn thành các chỉ tiêu SXKD.
- Phối hợp chặt chẽ giữa HĐQT - Đảng ủy - Cơ quan điều hành để lãnh đạo, chỉ đạo và giải quyết các công việc của Công ty.
- Chỉ đạo, giám sát và cùng với CQĐH chăm lo, cải thiện đời sống vật chất, tinh thần cho người lao động; chi trả lương thưởng hợp lý và công bằng cho người lao động nhằm động viên, thúc đẩy tinh thần làm việc, cống hiến đóng góp vào sự phát triển của Công ty.
- HĐQT thực hiện vai trò chỉ đạo, kiểm tra, giám sát CQĐH và các đơn vị trong Công ty đảm bảo hoạt động đúng tôn chỉ, mục đích và Điều lệ Công ty, đảm bảo SXKD của Công ty ngày càng hiệu quả và đảm bảo hài hòa lợi ích của các nhà đầu tư, các cổ đông và người lao động trong Công ty.

**Kính thưa các Quý vị Cổ đông!**

Trên cơ sở Quyết nghị của Đại hội, HĐQT sẽ tiếp tục cụ thể hóa thành các Nghị quyết đồng thời chỉ đạo, giám sát CQĐH thực hiện hoàn thành tốt các kế hoạch SXKD năm 2022.

Thay mặt HĐQT xin trân trọng cảm ơn sự quan tâm, tin cậy, ủng hộ của các đối tác, các nhà đầu tư, các cổ đông.

Xin trân trọng cảm ơn những nỗ lực lớn lao của CBCNV, người lao động đã góp phần quan trọng vào sự phát triển và thành công của Công ty trong thời gian qua. HĐQT Công ty mong muốn tiếp tục nhận được sự tin tưởng, gắn bó và đồng thuận của Quý cổ đông, người lao động của Công ty trong thời gian tới.

Tại Đại hội này, kính đề nghị Quý vị cổ đông, bằng trách nhiệm và quyền hạn của mình, hãy đóng góp những ý kiến xây dựng để năm 2022 SXKD và đầu tư phát triển của Công ty gặt hái nhiều kết quả tốt hơn.

Trân trọng gửi tới toàn thể Quý vị Cổ đông lời chúc Sức khỏe - Hạnh phúc, chúc Đại hội thành công tốt đẹp!

**TM HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ  
CHỦ TỊCH**



*Ngô Văn Thanh*





