

Hải Phòng, ngày 01 tháng 4 năm 2022

CÔNG BỐ THÔNG TIN

Kính gửi:

- Ủy ban Chứng khoán Nhà nước;
 - Sở Giao dịch Chứng khoán Thành phố Hồ Chí Minh.
-
- Tên tổ chức: Công ty cổ phần Vận tải biển Việt Nam
 - Mã chứng khoán: VOS
 - Địa chỉ trụ sở chính: số 215, Lạch Tray, P. Đằng Giang, Q. Ngô Quyền, TP. Hải Phòng
 - Điện thoại: 0225 3731 033
 - Fax: 0225 3731 952
 - Người thực hiện công bố thông tin: Ông Vũ Trường Thọ
 - Chức vụ: Trưởng phòng Kế hoạch Tổng hợp

Nội dung công bố thông tin

Công ty Cổ phần Vận tải biển Việt Nam xin công bố thông tin về việc tổ chức Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2022 và tài liệu Đại hội như sau:

1. Địa điểm: Hội trường lớn – Công ty cổ phần Vận tải biển Việt Nam; Số 215 - Lạch Tray - Hải Phòng
2. Thời gian: 1/2 ngày, từ 8h30 thứ sáu, ngày 22/4/2022
3. Các tài liệu Đại hội được gửi kèm theo bản Công bố thông tin này.

Thông tin này đã được công bố trên trang thông tin điện tử của công ty vào ngày 01/4/2022 (www.vosco.vn), chuyên mục Quan hệ cổ đông/Tin tức cổ đông

Chúng tôi xin cam kết các thông tin công bố trên đây là đúng sự thật và hoàn toàn chịu trách nhiệm trước pháp luật về nội dung các thông tin đã công bố.

Trân trọng./.

NGƯỜI CÔNG BỐ THÔNG TIN



Vũ Trường Thọ



CÔNG TY CỔ PHẦN VẬN TẢI BIỂN VIỆT NAM
Số 215 Lạch Tray, P.Đằng Giang, Q.Ngô Quyền, TP.Hải Phòng
Tel: 0225.3731033/3731090
E-mail: pid@vosco.vn; Website: www.vosco.vn

THƯ MỜI

Dự Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2022

Hội đồng quản trị Công ty cổ phần Vận tải biển Việt Nam (Mã chứng khoán: VOS) trân trọng thông báo và kính mời tất cả Quý cổ đông có tên trong danh sách sở hữu cổ phần của Công ty chốt ngày 28/3/2022 đến tham dự Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2022.

1. Địa điểm: Hội trường lớn – Công ty cổ phần Vận tải biển Việt Nam; Số 215 - Lạch Tray - Hải Phòng

2. Thời gian: 1/2 ngày, từ 8h30 thứ sáu, ngày 22/4/2022

3. Nội dung làm việc chính:

- Báo cáo kết quả SXKD năm 2021 và Kế hoạch SXKD năm 2022;
- Thông qua Báo cáo tài chính đã kiểm toán năm 2021;
- Báo cáo hoạt động năm 2021 của HĐQT và BKS;
- Thù lao HĐQT và BKS năm 2021 và kế hoạch năm 2022;
- Tờ trình lựa chọn công ty kiểm toán;
- Một số nội dung khác thuộc thẩm quyền của ĐHĐCĐ.

Trân trọng kính mời./.

Hải Phòng, ngày 31 tháng 3 năm 2022

TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
CHỦ TỊCH



Nguyễn Quang Minh

Ghi chú:

1) Đề nghị Quý cổ đông dự họp mang theo bản gốc CMND/CCCD/hộ chiếu và Giấy ủy quyền (nếu là người nhận ủy quyền). Nếu cần thêm thông tin xin vui lòng liên hệ: Phòng Kế hoạch Tổng hợp - Công ty cổ phần Vận tải biển Việt Nam - Số 215 Lạch Tray - Ngô Quyền - Hải Phòng; Điện thoại: 0225.3731033

2) Tài liệu liên quan đến Đại hội được đăng tải tại mục Quan hệ cổ đông trên website Công ty: www.vosco.vn



GIẤY ỦY QUYỀN

Kính gửi: Công ty cổ phần Vận tải biển Việt Nam

Tên cổ đông:

Người đại diện (tổ chức):

MSDN/CMND/CCCD/Hộ chiếu số:

cấp ngày:...../...../..... Nơi cấp:

Địa chỉ:

Số điện thoại:..... Số Fax:.....

Sở hữu cổ phần của Công ty cổ phần Vận tải biển Việt Nam tại thời điểm chốt danh sách cổ đông vào ngày 28/3/2022.

ỦY QUYỀN CHO:

Ông (bà):

CMND/CCCD/Hộ chiếu số:

cấp ngày:...../...../..... Nơi cấp:.....

Được tham dự và biểu quyết tất cả những vấn đề có liên quan tại Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2022 của Công ty cổ phần Vận tải biển Việt Nam.

Nếu Quý cổ đông không tham dự được Đại hội và chưa có người ủy quyền, Quý cổ đông có thể ủy quyền cho một trong các thành viên Hội đồng quản trị Công ty như sau:

Stt	Họ và tên	Chức danh	Số CMT/Căn cước	Ngày cấp	Nơi cấp
1	Nguyễn Quang Minh	CT.HĐQT	030890836	15/9/2010	CA.Hải Phòng
2	Cao Minh Tuấn	PCT.HĐQT	023414257	08/6/2011	CA.TPHCM
3	Phạm Đăng Khoa	UV.HĐQT	012599517	28/2/2009	CA. TP Hà Nội
4	Phạm Thị Anh Thư	UV.HĐQT	012075196	04/12/2012	CA. TP Hà Nội
5	Nguyễn Thị Yên	UV.HĐQT	013176957	09/5/2013	CA. TP Hà Nội
6	Nguyễn Đình Tú	UV.HĐQT	025082000164	18/6/2015	Cục CS ĐKQL cư trú và DLQG về dân cư
7	Vũ Châu Thành	UV.HĐQT	034080001708	25/5/2015	Cục CS ĐKQL cư trú và DLQG về dân cư

Trân trọng cảm ơn./.

....., ngày tháng năm 2022

NGƯỜI ĐƯỢC ỦY QUYỀN

NGƯỜI ỦY QUYỀN

Ghi chú:

- Giấy ủy quyền phải kèm theo bản sao CMND/Căn cước/Hộ chiếu (đối với cá nhân) hoặc đóng dấu (đối với tổ chức)



CÔNG TY CỔ PHẦN VẠN TÀI BIỂN
VIỆT NAM

CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM

Độc lập – Tự do – Hạnh phúc

CHƯƠNG TRÌNH ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2022

Thời gian tổ chức: Từ 08 giờ 00 ngày 22 tháng 4 năm 2022

Thời gian	Nội dung	Người thực hiện
8h00 - 8h30	- Đón tiếp đại biểu và cổ đông - Phát tài liệu họp	Ban Tổ chức
8h30 - 8h40	Đại hội bắt đầu làm việc Chào cờ, tuyên bố lý do, giới thiệu đại biểu	Ban Tổ chức
8h40 - 8h45	Báo cáo kết quả thẩm tra tư cách cổ đông	Trưởng Ban Thẩm tra tư cách cổ đông
8h45 - 8h50	Bầu Đoàn chủ tịch, Ban Thư ký	Ban Tổ chức
8h50 - 9h00	Thông qua Chương trình và Quy chế làm việc	Đoàn Chủ tịch
9h00 - 9h20	- Khai mạc Đại hội - Báo cáo hoạt động HĐQT năm 2021	Ông Nguyễn Quang Minh - Chủ tịch HĐQT
9h20 - 9h50	- Báo cáo kết quả kinh doanh năm 2021, Báo cáo tài chính đã được kiểm toán năm 2021 và Kế hoạch năm 2022	Ông Cao Minh Tuấn – PCT. HĐQT, TGD
9h50 - 10h15	Báo cáo mức thù lao của các thành viên HĐQT và BKS năm 2021, dự kiến năm 2022	Đoàn Chủ tịch
10h15 - 10h35	- Báo cáo của Ban Kiểm soát năm 2021 - Tờ trình lựa chọn công ty kiểm toán độc lập cho năm tài chính 2021	Tr. Ban Kiểm soát
10h35 - 11h15	Đại hội thảo luận	Đoàn Chủ tịch
11h15 - 11h35	Biểu quyết thông qua các nội dung tại ĐHĐCĐ: - BC hoạt động HĐQT năm 2021 - BC kết quả hoạt động SXKD năm 2021, KH 2022 - BCTC năm 202 đã được kiểm toán - Quỹ thù lao HĐQT, BKS năm 2021 và dự kiến 2022 - BC của BKS năm 2021 - Tờ trình lựa chọn đơn vị kiểm toán năm 2022	Đoàn Chủ tịch
11h35 - 11h44	Thông qua nghị quyết và biên bản của Đại hội	Đoàn Chủ tịch và Ban Thư ký
	Tổng kết, bế mạc Đại hội	Đoàn Chủ tịch

BÁO CÁO

Hoạt động của Hội đồng quản trị năm 2021, và định hướng hoạt động năm 2022

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông Công ty cổ phần Vận tải biển Việt Nam

Căn cứ Luật Doanh nghiệp 2020;

Căn cứ Nghị định số 71/2017/NĐ-CP ngày 06/6/2017 của Chính phủ hướng dẫn về quản trị công ty áp dụng đối với công ty đại chúng;

Căn cứ Thông tư số 116/2020/TT-BTC hướng dẫn một số điều về quản trị Công ty đối với Công ty đại chúng tại Nghị định số 155/2020/NĐ-CP ngày 31/12/2020 của Chính phủ quy định chi tiết thi hành một số điều của Luật Chứng khoán;

Căn cứ Điều lệ Công ty cổ phần Vận tải biển Việt Nam;

Hội đồng quản trị Công ty xin báo cáo về hoạt động của Hội đồng quản trị trong năm 2021 và định hướng hoạt động năm 2022 như sau:

Phần 1

Báo cáo hoạt động của HĐQT năm 2021

1. Về nhân sự và tổng kết các cuộc họp của Hội đồng quản trị

Hội đồng quản trị Công ty hiện nay gồm 07 thành viên. Năm 2021, HĐQT Công ty đã hoạt động nghiêm túc với 05 kỳ họp, ban hành 24 Nghị quyết và 23 Phiếu ý kiến để nhanh chóng quyết định và chỉ đạo các hoạt động của Công ty. Các cuộc họp đều có sự tham dự của Ban kiểm soát và một số cán bộ quản lý khác theo yêu cầu của từng cuộc họp.

2. Đánh giá tình hình hoạt động của Công ty trong năm 2021

Căn cứ Nghị quyết của ĐHĐCĐ, Hội đồng quản trị đã giám sát, chỉ đạo sát sao hoạt động của Ban điều hành thông qua các Nghị quyết, Quyết định.

Năm 2021, dịch bệnh Covid-19 tiếp tục có những diễn biến phức tạp, khó lường, ảnh hưởng lớn đến tình hình kinh tế-xã hội trong nước và thế giới nhưng đây cũng là năm mà thị trường tàu hàng khô có sự khởi sắc hơn so với nhiều năm gần đây. Đặc biệt trong quý 3, khi hầu hết các quốc gia đã quen với việc chuyển sang trạng thái bình thường mới: vừa chống dịch vừa phát triển kinh tế, nên vẫn duy trì được sự ổn định về kinh tế tốt hơn so với năm 2020. Bên cạnh

đó, sự hồi phục mạnh mẽ của kinh tế Trung Quốc với nhu cầu về nguyên liệu thô đã tăng đột biến để bù lại quãng thời gian dài hạn chế nhập khẩu cũng như trả đũa thương mại trong năm 2020. Thị trường vận tải biển thế giới đã được hưởng lợi lớn từ sự hồi phục đó. Thị trường container nội địa cũng được duy trì ở mức tốt, ngoại trừ tháng 7 và tháng 8. Tuy nhiên, thị trường vận tải dầu sản phẩm diễn biến rất ảm đạm trên hầu hết tất cả các tuyến vận chuyển do đại dịch Covid-19 khiến nhu cầu tiêu thụ nhiên liệu giảm mạnh. Mặc dù Công ty đã ký với Petronas thuê TC tàu Đại Minh với giá tương đối cao cho thời hạn 6 tháng (bắt đầu từ 05/2021) nhưng kết quả bình quân cả năm của tàu này vẫn thấp hơn so với nhiều năm trước.

Công ty đã bám sát các diễn biến của thị trường, tận dụng các cơ hội để ký các Hợp đồng với mức cước tốt cho nhiều tàu, tiếp tục áp dụng các biện pháp tích cực, chủ động trong hoạt động khai thác đội tàu, quản lý kỹ thuật, nhiên liệu, phụ tùng vật tư, bố trí điều động và thay thuyền viên. Đồng thời, quyết liệt triển khai thực hiện Đề án tái cơ cấu theo 03 hướng tái cơ cấu tổ chức, tái cơ cấu đội tàu và đặc biệt là tái cơ cấu tài chính để ổn định sản xuất kinh doanh. Cụ thể một số biện pháp chính như sau:

- Tiếp tục quyết liệt triển khai thực hiện Đề án tái cơ cấu đã được phê duyệt theo 03 hướng tái cơ cấu tổ chức, tái cơ cấu đội tàu và đặc biệt là tái cơ cấu tài chính.

Về tái cơ cấu tài chính: Sau nhiều nỗ lực đàm phán, Công ty đã tái cơ cấu được khoản nợ BaovietBank và đã hoàn thành việc tái cơ cấu nợ với các ngân hàng thương mại.

Về tái cơ cấu tổ chức, Công ty đã tiếp tục thực hiện việc sắp xếp lại bộ máy tổ chức theo hướng tinh gọn, hiệu quả hơn. Đã sáp nhập phòng Kỹ thuật và Kỹ thuật tàu dầu thành phòng Kỹ thuật. Đến 31/12/2021, số lao động tại khối văn phòng còn 155 người, giảm 51 người so với trước cơ cấu, tương đương giảm 24,7%.

Về tái cơ cấu đội tàu: Công ty đã thanh lý xong tàu Đại Nam, là tàu dầu tuổi cao, hết hấu khao để thu hồi vốn phục vụ sản xuất kinh doanh của Công ty. Để tăng năng lực vận chuyển cho đội tàu, trong năm, Công ty đã thuê 02 tàu dầu sản phẩm cỡ 50.000 dwt là Đại An và Đại Phú để khai thác và quản lý theo hình thức thuê tàu trần trong 03 năm. Những tháng đầu năm, đã thuê định hạn chuyên và voyage relet một số tàu hàng khô của các chủ tàu khác.

- Tiếp tục tăng cường công tác quản lý đặc biệt là quản lý nhiên liệu, phụ tùng, vật tư để tiết giảm chi phí, đã ban hành được nhiều quy chế, nội quy quản lý và các biện pháp cụ thể để giảm tiêu thụ, chống thất thoát nhiên liệu, phụ tùng, vật tư.

- Trong năm, Công ty đã theo dõi, đánh giá diễn biến thị trường và đến hết 31/12/2021, đã thoái được 9,57 triệu cổ phiếu tại MSB, thu về khoản lãi khoảng 137 tỷ đồng.

- Công ty tiếp tục đẩy mạnh việc chuyển đổi số trong công tác quản lý, đã thuê ngoài cũng như tự phát triển thêm nhiều phần mềm để tăng cường quản lý

công việc: nâng cao năng suất và hiệu quả lao động, đồng thời tạo thuận lợi cho việc kiểm tra, giám sát của HĐQT và BĐH.

- Áp dụng các giải pháp để đảm bảo số lượng và nâng cao chất lượng nguồn nhân lực. Nâng cao thu nhập, cải thiện môi trường làm việc và việc làm cho thuyền viên, triển khai các khoá đào tạo chuyên môn và kỹ năng mềm cho khối văn phòng.

Kết quả, năm 2021, Công ty đã hoàn thành vượt mức các chỉ tiêu kế hoạch năm 2021, đặc biệt chỉ tiêu lợi nhuận đã đạt mức cao kỷ lục là 505 tỷ đồng, gấp 16,8 lần kế hoạch năm 2021. Chi tiết một số chỉ tiêu chính như sau:

- Sản lượng vận chuyển đạt 5,92 triệu tấn, bằng 118,50% kế hoạch năm 2020 và bằng 88,76% so với năm 2020;

- Tổng doanh thu đạt 1.733 tỷ đồng, bằng 141,23% kế hoạch năm 2021 và bằng 127,24% so với năm 2020, trong đó doanh thu vận tải là 1.389 tỷ đồng, bằng 122,07% kế hoạch năm 2021 và bằng 110,07% so với năm 2020.

- Lợi nhuận trước thuế là 505 tỷ đồng, bằng 1.683% kế hoạch năm 2021.

- Về quỹ tiền lương: ĐHCĐ thường niên năm 2021 đã phê duyệt quỹ lương năm 2021 của người lao động là 114,208 tỷ đồng và của người quản lý là 3,629 tỷ đồng.

Căn cứ kết quả kinh doanh năm 2021, Công ty đã chi lương cho người lao động là 125,96 tỷ đồng và người quản lý là 3,33 tỷ đồng. Quỹ lương của người lao động tăng chủ yếu là để tăng lương thuyền viên do thị trường thuyền viên tăng nóng, Công ty phải tăng lương để giữ chân, thu hút và có thể bố trí đủ thuyền viên cho các tàu Công ty và 02 tàu dầu thuê ngoài. Khối văn phòng chưa được tăng lương.

3. Về vấn đề thù lao và chi phí hoạt động của Hội đồng quản trị

Trong năm 2021, Hội đồng quản trị và Ban Kiểm soát đã hoạt động tích cực, theo sát những diễn biến của thị trường để có những chỉ đạo kịp thời đối với mọi hoạt động của doanh nghiệp, đặc biệt là về tái cơ cấu tài chính, tái cơ cấu đội tàu và tái cơ cấu tổ chức. Kết quả Công ty đã hoàn thành vượt mức các chỉ tiêu Kế hoạch sản xuất kinh doanh. HĐQT thống nhất nhận thù lao năm 2021, tổng cộng là 258 triệu đồng, bằng 89,58% mức được phê duyệt, cụ thể các thành viên là:

- Ông Nguyễn Quang Minh – Chủ tịch HĐQT:	Chủ tịch chuyên trách nên hưởng lương từ Công ty, không nhận thù lao
- Ông Bùi Việt Hoài – Nguyên Chủ tịch HĐQT:	30 triệu đồng
- Ông Cao Minh Tuấn – Phó chủ tịch HĐQT:	48 triệu đồng
- Bà Nguyễn Thị Yến – UV.HĐQT:	18 triệu đồng
- Bà Phạm Thị Anh Thư – UV.HĐQT:	18 triệu đồng
- Ông Nguyễn Đình Tú – UV.HĐQT:	18 triệu đồng
- Ông Vũ Châu Thành – UV.HĐQT:	18 triệu đồng
- Ông Phạm Đăng Khoa – UV.HĐQT:	36 triệu đồng

- Ông Nguyễn Quốc Cường – nguyên UV.HĐQT: 18 triệu đồng
- Bà Nguyễn Thị Minh Ngọc – nguyên UV.HĐQT: 18 triệu đồng
- Ông Lý Quang Thái – nguyên UV.HĐQT: 18 triệu đồng
- Bà Trịnh Thị Ngọc Biển – nguyên UV.HĐQT: 18 triệu đồng

Ngoài ra, không phát sinh chi phí nào liên quan tới hoạt động của HĐQT Công ty.

4. Kết quả giám sát của Hội đồng quản trị đối với Ban điều hành và các cán bộ quản lý khác

- Theo đánh giá của HĐQT, trong bối cảnh dịch bệnh Covid-19 vẫn có những diễn biến phức tạp với nhiều biến chứng mới gây ra những hệ lụy ảnh hưởng đến kinh tế - xã hội và thị trường vận tải, Ban điều hành và các cán bộ quản lý khác đã nỗ lực để thực hiện nhiệm vụ điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh, bám sát các diễn biến thị trường và tận dụng các cơ hội đưa ra các quyết định phù hợp, quyết tâm áp dụng nhiều biện pháp tích cực, chủ động trong hoạt động khai thác đội tàu, quản lý kỹ thuật, nhiên liệu, phụ tùng vật tư, bố trí điều động và thay thuyền viên. Đồng thời, tiếp tục quyết liệt triển khai thực hiện Đề án tái cơ cấu đã được phê duyệt theo 03 hướng tái cơ cấu tổ chức, tái cơ cấu đội tàu và đặc biệt là tái cơ cấu tài chính hoạt động sản xuất kinh doanh ổn định và hiệu quả.

- Tổng giám đốc, Ban điều hành cùng các phòng tham mưu đã triển khai thực hiện đúng, đủ và kịp thời Nghị quyết của ĐHĐCĐ thường niên năm 2021, các Nghị quyết và Quyết định của Hội đồng quản trị trong hoạt động kinh doanh. Trong đó, đã rất quyết tâm trong việc tái cơ cấu doanh nghiệp, đặc biệt là về tái cơ cấu tài chính, giúp Công ty từng bước lành mạnh hóa kết quả tài chính.

Tuy nhiên, Hội đồng quản trị nhận thấy công tác quản lý ở một số lĩnh vực vẫn cần được quan tâm nhiều hơn nữa để nâng cao hiệu quả như công tác kiểm soát tốc độ và nhiên liệu các tàu trong quá trình hành hải; vấn đề thời gian tạm dừng không tính doanh thu khi cho tàu thuê (off-hire) còn cao ảnh hưởng tới hiệu quả khai thác; tình trạng kỹ thuật một số tàu kém; bảo quản bảo dưỡng của thuyền viên. Sự phối hợp chỉ đạo giữa các phòng quản lý với sỹ quan thuyền viên dưới tàu cần sát sao hơn nữa để cải thiện hiệu quả, giảm thiểu tai nạn, sự cố và bị bắt lỗi làm phát sinh các chi phí để khắc phục. Hội đồng quản trị đã yêu cầu Ban điều hành tìm các biện pháp quản lý phù hợp để khắc phục các vấn đề trên, cần nâng trình độ quản lý các mặt lên một tầm cao hơn, chuyên nghiệp hơn nữa để phù hợp với đòi hỏi của thị trường, của khách hàng trong điều kiện cạnh tranh ngày càng gay gắt như hiện nay.

Phần 2

Định hướng hoạt động của HĐQT năm 2022

Năm 2022 bắt đầu với nhiều khó khăn thách thức khi mà dịch bệnh Covid-19 vẫn chưa được kiểm soát và luôn tiềm ẩn nguy cơ bùng phát trở lại tại nhiều quốc gia và khu vực. Ngoài ra, diễn biến dai dẳng và khó dự đoán của

cuộc chiến thương mại Mỹ - Trung cũng sẽ ảnh hưởng trực tiếp đến nền kinh tế thế giới dẫn đến việc thay đổi các tuyến vận tải truyền thống. Tình hình chính trị bất ổn tại một số khu vực trên thế giới đặc biệt là xung đột quân sự giữa Nga và Ukraine dẫn đến việc Mỹ và các nước Châu Âu thực thi các biện pháp trừng phạt với Nga cùng với việc giá dầu leo thang trong thời gian gần đây đã, đang và sẽ ảnh hưởng tiêu cực đến kinh tế thế giới từ đó sẽ tác động tiêu cực lên thị trường vận tải

HĐQT Công ty sẽ tích cực theo dõi các diễn biến của thị trường, tập trung chỉ đạo và đồng hành cùng Ban điều hành cũng như bộ máy quản lý trong việc điều hành SXKD một cách sát sao và có hiệu quả nhất để Công ty vượt qua khó khăn, nâng cao hiệu quả hoạt động của doanh nghiệp, với mục tiêu cụ thể sau:

Stt	Chỉ tiêu	Đơn vị	TH Năm 2021	DK Kế hoạch 2022	SS KH 2022/TH 2021 (%)
1	2	3	4	5	6=5/4
1	Sản lượng vận chuyển	1.000T	5.924	6.150	103,81
	<i>Trong đó, đội tàu Công ty</i>	<i>1.000T</i>	<i>5.541</i>	<i>4.950</i>	<i>89,33</i>
2	Tổng doanh thu	Tỷ đồng	1.733	1.570	90,59
	Trong đó, doanh thu vận tải	Tỷ đồng	1.388	1.444	104,03
	<i>Đội tàu Công ty</i>	<i>Tỷ đồng</i>	<i>1.314</i>	<i>1.228</i>	<i>93,45</i>
3	LN trước thuế	Tỷ đồng	505	391	77,42

HĐQT sẽ chỉ đạo Ban điều hành triển khai một số giải pháp chính sau để thực hiện kế hoạch năm 2022:

- Chỉ đạo Ban điều hành tiếp tục tập trung nguồn lực để triển khai thực hiện Đề án tái cơ cấu Công ty, trong đó phần đầu thực hiện tái cơ cấu nợ tại Ngân hàng Phát triển Việt Nam (VDB).

- Nghiên cứu, đánh giá để lựa chọn bổ sung vào đội tàu khai thác các tàu thuê ngoài bằng nhiều hình thức (thuê định hạn, thuê tàu trần, thuê chuyển...).

- Xây dựng các cơ chế, chính sách để tích cực hỗ trợ phát triển các dịch vụ gia tăng liên quan như môi giới, logistics, quản lý tàu, huấn luyện thuyền viên, cho thuê thuyền viên...

- Đổi mới hệ thống quản trị và bộ máy tổ chức theo định hướng lấy khách hàng làm trung tâm. Tiếp tục rà soát, thực hiện tái cơ cấu tổ chức theo hướng tinh gọn, hướng tới mục tiêu tăng năng suất – chất lượng – hiệu quả, tăng trách nhiệm người đứng đầu các bộ phận; chuẩn hóa việc đánh giá cán bộ, nhân viên, xây dựng thang bảng lương theo 3Ps, hướng tới việc trả lương theo hiệu quả công việc. Có biện pháp phù hợp để tuyển dụng, đào tạo thuyền viên, kết hợp

với việc nâng cao đời sống cho người lao động để thu hút và giữ chân người lao động, giảm thiểu tình trạng thiếu hụt về số lượng, yếu về chất lượng.

- Theo dõi chặt chẽ diễn biến thị trường vận tải, tình hình dịch bệnh Covid-19 để cố gắng tìm kiếm, lựa chọn, đánh giá các lô hàng phù hợp nhất nhằm hạn chế tác động của Covid 19 đến hoạt động đội tàu. Chủ động, khẩn cấp hơn nữa trong việc đánh giá thị trường, tìm kiếm hàng, đơn đốc, thu xếp 2 đầu bến để giảm chi phí ngày tàu, tăng khả năng quay vòng của tàu. Tích cực trao đổi vị trí các tàu để tối ưu hóa việc chạy ballast, nâng cao hiệu quả khai thác, giảm thời gian chờ, thời gian off-hire.

- Tiếp tục tăng cường công tác quản lý đặc biệt là quản lý nhiên liệu, phụ tùng, vật tư, bảo quản bảo dưỡng của thuyền viên để giảm tiêu thụ, chống thất thoát, giảm chi phí. Nâng cao hơn nữa công tác quản lý kỹ thuật, vật tư, nhiên liệu, bảo quản bảo dưỡng của thuyền viên để giảm thiểu sự cố và tiết kiệm chi phí.

- Thực hiện triệt để tiết giảm chi phí trong quản trị, điều hành và sản xuất kinh doanh. Rà soát, sửa đổi, bổ sung các Quy chế, Quy định để nâng cao hiệu quả quản lý.

- Đẩy nhanh việc chuyển đổi số để chuẩn hóa quy trình hoạt động, cung cấp, phân tích và xử lý một cách chính xác, kịp thời và hiệu quả nhất các thông tin cần thiết được thu thập, lưu trữ, thống kê, phân tích của doanh nghiệp, kiểm soát hoạt động của các bộ phận, ngăn chặn và phòng ngừa rủi ro. Xây dựng và triển khai hệ thống ERP. Phát triển hạ tầng CNTT theo hướng tập trung, đồng bộ, bảo đảm đủ điều kiện để ứng dụng trong chỉ đạo, điều hành của ban điều hành công ty trong sản xuất kinh doanh, dịch vụ.

Trên đây là Báo cáo hoạt động của Hội đồng quản trị trong năm 2021 và định hướng hoạt động năm 2022.

Thay mặt Hội đồng quản trị tôi xin chân thành cảm ơn sự đồng hành, chia sẻ của các quý vị cổ đông và mong muốn được các cổ đông tiếp tục đóng góp nhiều ý kiến xây dựng nhằm đưa Công ty cổ phần Vận tải biển Việt Nam tiếp tục hoạt động hiệu quả, hướng tới một tương lai phát triển ổn định và bền vững.

Kính chúc các cổ đông sức khỏe và hạnh phúc.

Trân trọng cảm ơn./.

Nơi nhận:

- Như trên;
- BKS Công ty;
- Lưu: VT, HĐQT.

TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
CHỦ TỊCH



Nguyễn Quang Minh

Số: 146/BC-VOSCO

Hải Phòng, ngày 01 tháng 4 năm 2022

BÁO CÁO

Về kết quả năm 2021 và kế hoạch năm 2022

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông Công ty cổ phần Vận tải biển Việt Nam

Căn cứ Điều lệ Công ty cổ phần Vận tải biển Việt Nam;

Căn cứ Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2021 của Công ty cổ phần Vận tải biển Việt Nam;

Căn cứ các Nghị quyết, Quyết định của Hội đồng quản trị Công ty cổ phần Vận tải biển Việt Nam trong năm 2021;

Căn cứ tình hình sản xuất kinh doanh của Công ty,

Hội đồng quản trị Công ty cổ phần Vận tải biển Việt Nam trình Đại hội đồng cổ đông báo cáo kết quả sản xuất kinh doanh năm 2021 và kế hoạch năm 2022 của Công ty như sau:

Phần I

Kết quả sản xuất kinh doanh năm 2021

1. Đánh giá chung trong năm 2021

Đến ngày 31/12/2021, Vosco quản lý và khai thác đội tàu 13 chiếc với tổng trọng tải 459.070 dwt gồm 08 tàu hàng khô, hàng rời; 03 tàu dầu sản phẩm và 02 tàu container, tuổi bình quân 17,2 tuổi. Trong số này có 02 tàu dầu sản phẩm Đại An và Đại Phú, cỡ 50.000 dwt được Công ty thuê theo hình thức thuê tàu trần trong thời hạn 03 năm. Đồng thời, trong năm có thuê định hạn voyage relet một số tàu hàng khô.

Năm 2021, Công ty đã bám sát diễn biến thị trường, tiếp tục áp dụng quyết liệt các giải pháp trong hoạt động kinh doanh và quản lý để tăng doanh thu, nâng cao hiệu quả nên đội tàu Công ty hoạt động ổn định và hiệu quả hơn so với cùng kỳ.

Đánh giá về từng nhóm tàu:

- Thị trường tàu hàng khô năm 2021 khởi sắc và tăng trưởng hơn so với những năm gần đây. Đặc biệt trong quý 3, khi hầu hết các quốc gia đã quen với việc chuyển sang trạng thái bình thường mới: vừa chống dịch vừa phát triển kinh tế, nên vẫn duy trì được sự ổn định về kinh tế tốt hơn so với năm 2020. Bên cạnh đó, sự hồi phục mạnh mẽ của kinh tế Trung Quốc với nhu cầu về nguyên liệu thô tăng đột biến để bù lại quãng thời gian dài hạn chế nhập khẩu cũng như

trả đũa thương mại trong năm 2020 nên thị trường vận tải biển thế giới đã được hưởng lợi lớn từ sự hồi phục đó.

Tuy nhiên, sau khi đạt đỉnh vào tháng 10/2021, chỉ số BDI bắt đầu giảm nhanh và sâu trong quý 4 khi chỉ số BDI đã mất tới gần 60% điểm, giảm từ 5.202 điểm ngày 01/10 xuống còn 2.219 điểm vào ngày 23/12/2021. Phân khúc tàu Capesize có biên độ dao động lớn nhất khi chỉ số BCI giảm tới $\frac{3}{4}$ (75%) từ 9.066 điểm ngày 01/10 xuống còn 2.351 điểm ngày 23/12/2021.

Nguyên nhân chính gây nên sự sụt giảm nói trên của thị trường vận tải được cho là do Chính phủ Trung Quốc từ tháng 11/2021 đã đưa ra chính sách hạn chế nhập khẩu các mặt hàng than, quặng để bảo hộ nền sản xuất trong nước khiến cho nhu cầu vận chuyển các mặt hàng này về Trung Quốc giảm mạnh. Đồng thời, do lượng nguyên liệu nhập về giảm nên lượng thành phẩm xuất đi từ Trung Quốc, đặc biệt là sắt thép cũng sụt giảm nghiêm trọng. Trong khi đó, tình hình tắc nghẽn ở các cảng Trung Quốc đã được giải quyết nên có một số lượng lớn các tàu được giải phóng. Những nguyên nhân này dẫn đến thừa cung tàu so với nhu cầu vận chuyển và khiến cho thị trường vận tải liên tục giảm điểm.

Tuy nhiên, về cơ bản, với nhu cầu luân chuyển hàng hoá tích cực và mức cước tăng cao, thị trường tàu hàng khô năm 2021 nhìn chung đã khởi sắc hơn nhiều so với những năm gần đây.

- Thị trường vận tải dầu sản phẩm: Đại dịch Covid-19 khiến nhu cầu tiêu thụ nhiên liệu giảm mạnh là nguyên nhân chính làm cho thị trường vận tải dầu sản phẩm trong năm 2021 diễn biến rất ảm đạm trên hầu hết tất cả các tuyến vận chuyển.

Ngay cả quý 4, theo thông lệ hàng năm sẽ có sự khởi sắc hơn, thị trường vận tải dầu sản phẩm cỡ MR vẫn tiếp tục suy giảm trên nhiều tuyến do tình hình đi lại tại nhiều quốc gia bị hạn chế bởi lo ngại diễn biến phức tạp hơn của biến chủng Covid mới Omicron. Mức cước giảm mạnh và có rất ít giao dịch nên số lượng tàu nằm chờ kế hoạch tại khu vực Singapore có thời điểm lên tới 40 tàu. Nửa cuối tháng 12, thị trường có sự khởi sắc hơn tại khu vực Bắc Á nhưng thị trường khu vực Đông Nam Á vẫn ảm đạm.

- Nhìn chung, thị trường vận tải container nội địa năm 2021 được duy trì ở mức tốt, ngoại trừ tháng 7 và tháng 8. Trong quý 1, sản lượng và đơn giá cước đều được cải thiện, đặc biệt với chiều từ Tp. Hồ Chí Minh ra Hải Phòng. Tàu Fortune Navigator lên đà từ 05/2 và bàn giao lại tàu để khai thác ngày 05/3/2021.

Đến quý 2, sản lượng hàng chững lại một chút và có xu hướng giảm so với những tháng trước do thị trường vào mùa thấp điểm. Về cuối quý 2, thị trường có một số biến động. Chiều HCM-HP sản lượng giảm yếu do miền Bắc vào vụ mùa nên không nhập hàng từ phía Nam ra, các mặt hàng khác giảm do tác động thêm của dịch Covid lây lan mạnh ở miền Nam. Tuy nhiên, chiều HP-HCM sản lượng hàng lại tăng do một số tàu lên đà (VIMC, Vietsun), hàng phân bón đóng nhiều, miền Bắc vào mùa nên nhu cầu thu hoạch, vận chuyển nông sản vào miền Nam cao hơn bình thường.

Đầu quý 3, thị trường có sự điều chỉnh giảm khi dịch bệnh bùng phát tại các tỉnh phía Nam khiến cho TP. HCM và các tỉnh thành phía Nam siết chặt việc giãn cách. Sau đó, từ cuối tháng 7, khi Hà Nội thực hiện giãn cách toàn thành phố thì thị trường giảm đột ngột trên cả hai chiều, sản lượng xếp tàu của các lines chỉ còn 50-60%. Tuy nhiên, về cuối quý, chiều HCM-HPH đã tốt lên do có thêm nhu cầu vận chuyển vỏ container của các Lines ngoại với mức cước cao. Thêm vào đó, do một số Lines nội địa rút tàu cho các lines ngoại thuê chạy tuyến quốc tế để tận dụng mức cước TC cao nên khi nhu cầu vận chuyển hàng tăng thì cước vận chuyển nội địa cũng tăng. Công ty tận dụng cơ hội cho thuê ra ngoài 1 tàu với mức cước khá cao đồng thời đàm phán với một số lines khác để fix slot/đổi slot nhằm đảm bảo vận chuyển hàng hoá cho khách hàng truyền thống của Công ty.

Nhu cầu vận chuyển trên thị trường container nội địa trong quý 4 ở mức cao trên cả 2 chiều, đồng thời các hãng áp dụng thêm phụ phí do một số chi phí tăng, đặc biệt là chi phí nhiên liệu. Quý 4 cũng là mùa cao điểm trong năm, sản lượng hàng hóa tăng trong khi lượng cung tàu tuyến nội địa vẫn duy trì ở mức thấp (50%) so với những năm trước do các hãng cho thuê tàu ra ngoài nên tàu container của Công ty được khai thác hiệu quả hơn.

2. Kết quả hoạt động SXKD trong năm 2021

Năm 2021, dịch bệnh Covid-19 tiếp tục có những diễn biến phức tạp, khó lường, ảnh hưởng lớn đến tình hình kinh tế - xã hội trong nước và thế giới nhưng đây cũng là năm mà thị trường tàu hàng khô và container có sự khởi sắc hơn so với nhiều năm gần đây. Công ty đã bám sát các diễn biến của thị trường, tận dụng các cơ hội để ký các Hợp đồng với mức cước tốt cho nhiều tàu, đồng thời tiếp tục áp dụng các biện pháp tích cực, chủ động trong hoạt động khai thác đội tàu, quản lý kỹ thuật, nhiên liệu, phụ tùng vật tư, bố trí điều động và thay thuyền viên. Đồng thời, quyết liệt triển khai thực hiện Đề án tái cơ cấu theo 03 hướng tái cơ cấu tổ chức, tái cơ cấu đội tàu và đặc biệt là tái cơ cấu tài chính để ổn định sản xuất kinh doanh. Công ty đã hoàn thành vượt mức các chỉ tiêu kế hoạch năm 2021, đặc biệt chỉ tiêu lợi nhuận đã đạt mức cao kỷ lục là 505 tỷ đồng, gấp 16,8 lần kế hoạch năm 2021.

Kết quả kinh doanh (hợp nhất) năm 2021 của Công ty như sau:

TT	Chỉ tiêu	Đơn vị	Năm 2020	Kế hoạch 2021	TH năm 2021	So sánh TH 2021 với (%)	
						TH 2020	KH 2021
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)		
1	Sản lượng vận chuyển	1.000T	6.668	5.000	5.924	88,76	118,50
2	Tổng doanh thu	Tỷ đồng	1.362	1.227	1.733	127,24	141,23
	Trong đó, DT vận tải	Tỷ đồng	1.260	1.131	1.389	110,07	122,07
3	LN trước thuế	Tỷ đồng	-187	30	505		1.683,33

Về quỹ lương

ĐHĐCĐ thường niên năm 2021 đã phê duyệt quỹ lương năm 2021 của người lao động là 114,208 tỷ đồng và của người quản lý là 3,629 tỷ đồng.

Căn cứ kết quả kinh doanh năm 2021, Công ty đã chi lương cho người lao động là 125,956 tỷ đồng và người quản lý là 3,33 tỷ đồng. Quỹ lương của người lao động tăng chủ yếu là để tăng lương thuyền viên do thị trường thuyền viên tăng nóng, Công ty phải tăng lương để giữ chân, thu hút và có thể bố trí đủ thuyền viên cho các tàu Công ty, đặc biệt là 02 tàu dầu Đại An và Đại Phú thuê thêm về khai thác từ quý IV năm 2021. Lương của khối văn phòng trong năm 2021 vẫn giữ nguyên như năm 2020.

3. Kết quả đầu tư và thanh lý tàu

Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2021 đã phê duyệt kế hoạch thanh lý tài sản là tàu dầu sản phẩm Đại Nam trọng tải 47.102 dwt đóng năm 2000. Theo đó, Công ty đã bán và bàn giao tàu Đại Nam ngày 14/5/2021, lãi khoảng 94 tỷ đồng.

4. Về đầu tư khác

Thực hiện Nghị quyết của ĐHĐCĐ thường niên năm 2021 về việc thoái vốn tại Ngân hàng TMCP Hàng hải Việt Nam (MSB), trong năm, Công ty đã theo dõi, đánh giá diễn biến thị trường và đến hết 31/12/2021, đã thoái được 9,57 triệu cổ phiếu tại MSB, thu về khoản lãi khoảng 137 tỷ đồng.

5. Tái cơ cấu doanh nghiệp

Tiếp tục phát huy kết quả năm 2020, trong năm 2021 Công ty đã đạt được những kết quả chính sau đây:

5.1. Về tái cơ cấu tài chính

Sau nhiều nỗ lực đàm phán, Công ty đã tái cơ cấu được khoản nợ BaovietBank và đã hoàn thành việc tái cơ cấu nợ với các ngân hàng thương mại.

5.2. Về tái cơ cấu tổ chức

Năm 2021, Công ty đã tiếp tục thực hiện việc sắp xếp lại bộ máy tổ chức theo hướng tinh gọn, hiệu quả hơn.

Đã sáp nhập phòng Kỹ thuật và Kỹ thuật tàu dầu thành phòng Kỹ thuật. Đến 31/12/2021, số lao động tại khối văn phòng còn 155 người, giảm 51 người so với trước cơ cấu, tương đương giảm 24,7%. (theo Đề án Tái cơ cấu, số lượng người lao động văn phòng dự kiến giảm 20%). Công ty sẽ tiếp tục rà soát để tinh giản thêm nhân sự nhằm tăng năng suất và hiệu quả làm việc.

5.3. Về tái cơ cấu đội tàu

Công ty đã thanh lý xong tàu Đại Nam, là tàu dầu tuổi cao, hết hấu khao để thu hồi vốn phục vụ sản xuất kinh doanh của Công ty. Để tăng năng lực vận chuyển cho đội tàu, trong năm, Công ty đã thuê 02 tàu dầu sản phẩm cỡ 50.000 dwt là Đại An và Đại Phú để khai thác và quản lý theo hình thức thuê tàu trần trong 03 năm. Ngoài ra, đã thuê định hạn chuyên và voyage relet một số tàu hàng khô của các chủ tàu khác.

6. Báo cáo tài chính năm 2021 (đã được kiểm toán)

Căn cứ Báo cáo tài chính của Công ty đã được Công ty TNHH Hãng Kiểm toán AASC thực hiện việc kiểm toán, Hội đồng quản trị xin trình Đại hội đồng cổ đông “Báo cáo tài chính Hợp nhất năm 2021” với một số chỉ tiêu chính như sau: (Chi tiết xin tham khảo Báo cáo tài chính Hợp nhất năm 2021 tóm tắt kèm theo).

MỘT SỐ CHỈ TIÊU CHÍNH NĂM 2021

STT	Chỉ tiêu	Giá trị (tỷ đồng)
1	Tổng tài sản	2.747
2	Vốn điều lệ	1.400
3	Vốn chủ sở hữu	1.009
4	Tổng doanh thu	1.733
5	Lợi nhuận trước thuế	505
6	Lợi nhuận sau thuế	490

Phần II

Kế hoạch SXKD năm 2022

1. Dự báo thị trường vận tải biển

Thị trường vận tải biển năm 2022 vẫn còn nhiều diễn biến khó lường do dịch bệnh Covid-19 và luôn có nguy cơ bùng phát trở lại. Bên cạnh đó, tình hình chính trị bất ổn tại một số khu vực trên thế giới, đặc biệt là xung đột quân sự giữa Nga và Ukraine dẫn đến việc Mỹ và các nước Châu Âu thực thi các biện pháp trừng phạt với Nga và việc giá dầu leo thang trong thời gian gần đây đã, đang và sẽ ảnh hưởng tiêu cực đến kinh tế thế giới từ đó sẽ tác động tiêu cực lên thị trường vận tải.

Thị trường tàu hàng khô

Diễn biến của dịch bệnh vẫn còn tác động đến chính sách phòng chống dịch của nhiều nước trên thế giới, đặc biệt là các nước lớn như Trung Quốc, Ấn Độ, Úc có thể sẽ ảnh hưởng đến nguồn cung hàng hoá và nhu cầu vận chuyển. Kết thúc kì nghỉ Tết Nguyên đán, thị trường tàu hàng đã bật tăng trở lại ở tất cả các phân khúc. Chỉ số BDI ngày 01/2 chỉ là 1.440 điểm (xấp xỉ với cùng kì năm 2021) đã tăng gần 80% lên mức 2.605 điểm vào ngày 19/3. Tuy nhiên, ngay sau khi chiến sự giữa Nga và Ukraine nổ ra vào cuối tháng 2, thị trường đã có những biến động mạnh. Chỉ số BCI và BPI lập tức giảm điểm trong khi chỉ số các phân khúc nhỏ hơn như Supramax và Handysize cũng giảm cường độ tăng do những lo ngại về hậu quả tiêu cực của các lệnh trừng phạt đối với Nga từ Mỹ và các nước phương Tây. Sang tháng 3, dường như những lo lắng đã có phần dịu lại và thị trường đã dần hồi phục, chúng ta có thể kỳ vọng vào một năm khởi sắc tiếp theo của thị trường tàu hàng khô trong năm 2022.

Thị trường tàu dầu sản phẩm

Do ảnh hưởng sâu rộng của đại dịch Covid-19 với biến chủng mới Omicron tiếp tục lan rộng tại nhiều quốc gia, nhu cầu tiêu thụ nhiên liệu giảm mạnh khiến thị trường vận tải dầu sản phẩm trong 2 tháng đầu năm 2022 diễn biến rất ảm đạm trên hầu hết tất cả các tuyến vận chuyển. Đến tuần cuối tháng 2, thị trường bị ảnh hưởng đột ngột bởi Nga triển khai “chiến dịch quân sự đặc biệt” ngày 24/02 nhằm “phi quân sự hóa” Ukraine. Giá dầu thô vượt qua ngưỡng 100 USD/thùng đã đẩy giá nhiên liệu lên mức cao nhất kể từ năm 2014. Giá nhiên liệu tăng mạnh trong khi nhu cầu vận chuyển dầu sản phẩm giảm khiến hiệu quả kinh doanh khai thác của các tàu chở dầu sản phẩm cỡ MR trong thời gian này suy giảm mạnh. Đến nay, thị trường tiếp tục diễn biến khó lường tùy thuộc vào tiến trình và kết quả đàm phán giải quyết xung đột quân sự giữa hai nước trên. Tuy nhiên, từ nửa cuối tháng 3, thị trường đã có sự khởi sắc hơn so với 02 tháng đầu năm.

Thị trường tàu container nội địa

Lượng hàng hóa luân chuyển giữa hai miền Nam Bắc phụ thuộc nhiều vào việc đóng mở đường biên với Trung Quốc, thêm vào đó việc cấm vận hoặc áp thuế lên hàng hóa giữa Mỹ và Trung Quốc khiến luồng hàng từ nước ngoài đến và đi thay đổi kéo theo sản lượng hàng hóa vận chuyển tuyến nội địa cũng bị thay đổi theo. Một yếu tố nữa đó là sự dịch chuyển các điểm trung chuyển hàng hóa, trước kia HongKong, Singapore là điểm đến của các tàu mẹ, nhưng hiện nay Việt Nam đã thu hút các tàu cỡ lớn cập cảng Lạch Huyện, Cái Mép... Năm 2022, dự báo nếu tình hình dịch Covid trên toàn cầu vẫn còn nguy cơ bùng phát trở lại thì nhu cầu vận chuyển container tuyến ngoại vẫn cao, theo đó, khả năng một số hãng tàu sẽ tiếp tục cho thuê tàu ra ngoài nên lượng cung tàu tuyến nội địa có thể giảm. Công ty đã tận dụng cơ hội thị trường tốt lên từ sau kỳ nghỉ Tết Nguyên Đán, tiếp tục tích cực điều chỉnh chính sách, đặc biệt là tìm kiếm hợp đồng lâu dài với các khách hàng lớn, ổn định và phát triển hàng door to door để tiếp tục nâng cao hiệu quả khai thác tàu.

2. Kế hoạch đầu tư năm 2022

Trong năm 2022, Công ty không có kế hoạch thanh lý tàu. Để tăng năng lực vận tải của đội tàu, Công ty sẽ tiếp tục bám sát diễn biến thị trường để tìm kiếm và thuê thêm tàu để quản lý và khai thác một cách phù hợp.

3. Về quỹ lương

Để duy trì được mức thu nhập phù hợp với thị trường lao động, đặc biệt là đối với khối thuyền viên nhằm thu hút và giữ người lao động gắn bó với Công ty, Công ty đề xuất quỹ tiền lương năm 2022 như sau:

- Của người lao động: 191,94 tỷ đồng

Quỹ tiền lương của người lao động năm 2022 dự kiến tăng so với thực hiện năm 2021 là do Công ty đã phải điều chỉnh tăng lương cho khối thuyền viên hai lần vào tháng 9 và tháng 11 năm 2021 với tổng mức tăng khoảng 30%. Đồng thời, thêm lương 02 tàu dầu thuê bareboat từ tháng 8 và tháng 11/2021. Lương khối văn phòng dự kiến cũng điều chỉnh cho phù hợp với kết quả sản xuất kinh doanh.

- Của người quản lý: 6,384 tỷ đồng

Quỹ lương của Người quản lý dự kiến tăng do theo Nghị định 53/2016/NĐ-CP ngày 13/6/2016 nếu Công ty có lợi nhuận trên 300 tỷ đồng thì mức tiền lương của Người quản lý Công ty được chi tối đa là 6,384 tỷ đồng. Tuy nhiên, Công ty sẽ căn cứ vào lợi nhuận thực hiện hàng quý để điều chỉnh lương Người quản lý phù hợp, đảm bảo không chi vượt quá quy định.

4. Chỉ tiêu kế hoạch

Tập thể Lãnh đạo Công ty cùng Người lao động sẽ quyết tâm áp dụng các giải pháp quyết liệt về thị trường, về quản lý khai thác đội tàu, về quản lý các khoản chi phí, về quản trị Công ty và tiếp tục tái cơ cấu để phấn đấu hoàn thành các chỉ tiêu kế hoạch năm 2022 như sau:

Stt	Chỉ tiêu	Đơn vị	TH Năm 2021	Kế hoạch 2022	SS KH 2022/TH 2021 (%)
1	2	3	4	5	8=5/4
1	Sản lượng vận chuyển	1.000T	5.924	6.150	103,81
2	Tổng doanh thu	Tỷ đồng	1.733	1.570	90,59
	Trong đó, DT vận tải	Tỷ đồng	1.388	1.443	104,03
3	LN trước thuế	Tỷ đồng	505	391	77,42

Ghi chú: Năm 2021 có 137 tỷ đồng lợi nhuận từ bán cổ phiếu MSB và 94 tỷ đồng từ thanh lý tàu Đại Nam, nếu loại trừ 02 khoản này thì chỉ tiêu lợi nhuận trước thuế kế hoạch năm 2022 tăng trưởng 42% so với năm 2021.

5. Một số giải pháp chính

Để thực hiện kế hoạch SXKD năm 2022, Công ty sẽ tập trung vào một số giải pháp chính sau:

5.1. Giải pháp về nguồn nhân lực

Trước thực tế về biến động nguồn nhân lực đi biển và căn cứ kế hoạch phát triển đội tàu trong thời gian tới, Vosco đang và sẽ thực hiện các giải pháp sau để gia tăng số lượng và nâng cao chất lượng nguồn nhân lực:

- Tiếp tục đa dạng các kênh tuyển dụng từ nguồn sinh viên hoặc qua các trung tâm thuyền viên

- Tiếp tục tìm biện pháp nâng cao thu nhập, cải thiện môi trường làm việc và việc làm cho thuyền viên phù hợp với thị trường việc làm thuyền viên.

- Gia tăng các kênh đối thoại, trao đổi và nắm bắt kịp thời tâm tư, nguyện vọng của thuyền viên để có các chính sách điều chỉnh kịp thời và động viên tinh thần cho thuyền viên.

- Cố gắng cải thiện đời sống, môi trường làm việc cho người lao động thông qua tìm kiếm thuê thêm tàu và cung ứng thuyền viên cho bên ngoài nhằm tăng doanh thu, tạo thêm việc làm, kết hợp với việc tăng cường tuyên truyền, vận động người lao động cùng hợp tác, chia sẻ với Công ty.

- Tiếp tục đẩy mạnh đào tạo, bồi dưỡng các cán bộ trẻ về kiến thức chuyên môn, ngoại ngữ trong công việc hàng ngày cũng như tham gia các khóa đào tạo của Tổng Công ty và Công ty. Tạo điều kiện trau dồi kinh nghiệm thực tiễn thông qua việc đi theo tàu, đi công tác trong và ngoài nước.

5.2. Giải pháp về thị trường và sản xuất kinh doanh

a) Đối với đội tàu hàng khô

- Tiếp tục theo dõi chặt chẽ diễn biến thị trường, tình hình dịch bệnh Covid-19 để cố gắng tìm kiếm, lựa chọn, đánh giá các lô hàng phù hợp nhất. Chủ động, khẩn trương hơn nữa trong việc đánh giá thị trường, tìm kiếm hàng, đơn độc, thu xếp 2 đầu bến để giảm chi phí ngày tàu, tăng khả năng quay vòng của tàu.

- Tích cực tìm kiếm, đánh giá tính khả thi và hiệu quả để thuê thêm tàu vào bằng các hình thức (BBC, TC, Voy relet).

- Tích cực trao đổi vị trí các tàu để tối ưu hóa việc chạy ballast, nâng cao hiệu quả khai thác.

b) Đối với đội tàu dầu

Chủ động giao dịch sâu hơn với một số đối tác là các hãng dầu lớn như Shell, Chevron, Vitol... về việc hợp tác dài hạn, khai thác ổn định cho đội tàu dầu. Ngoài ra, tiếp tục duy trì thường xuyên việc theo dõi sát sao diễn biến thị trường để có những quyết định kinh doanh hợp lý, hiệu quả và tăng cường kiểm soát tốt các chi phí nhằm nâng cao hơn nữa hiệu quả khai thác tàu. Quyết tâm cố gắng khai thác có hiệu quả 02 tàu dầu thuê ngoài.

c) Đối với đội tàu container

Căn cứ tình hình thị trường và nhu cầu vận chuyển trong từng mùa vụ, Công ty sẽ tính toán việc tiếp tục cho thuê TC một tàu hoặc cho tàu ghé thêm cảng hoặc mở thêm tuyến mới. Đồng thời kết hợp tăng cường hợp tác với khách hàng, tìm kiếm thêm hàng của các mainlines, hàng "door to door", thu hút hàng từ khu vực miền Đông Nam Bộ. Tăng cường hợp tác hơn nữa với các hãng tàu nhằm nâng cao năng lực cạnh tranh và hiệu quả khai thác tàu trên các tuyến nội địa.

5.3. Giải pháp tăng cường quản lý kỹ thuật đội tàu

- Tăng cường kiểm tra giám sát công tác quản lý trực tiếp trên các tàu. Tiếp tục kiểm soát chặt chẽ các chi phí nhiên liệu, sửa chữa, phụ tùng, vật tư..., thời gian chờ, đặc biệt kiểm soát off-hire do tàu không đảm bảo tốc độ, gặp các vấn đề về máy móc, cầu, hầm hàng...

- Theo dõi sát sao các biến động của thị trường nhiên liệu nhằm mua được nhiên liệu vào thời điểm thích hợp, với số lượng lớn nhất phù hợp với hành trình của tàu nhằm giảm chi phí nhiên liệu.

- Tiếp tục đàm phán tiết giảm chi phí, đơn giá với các đối tác cung ứng dịch vụ phục vụ việc quản lý và khai thác tàu như dầu nhờn, vật tư phụ tùng, bảo quản bảo dưỡng...

- Tiếp tục triển khai sử dụng sơn chống hà cao cấp có thời gian neo đậu đến 30 ngày mà không bị hà bám cho các tàu lên đà.

- Tiếp tục tiến hành thực hiện công tác kiểm tra tàu của chuyên viên kỹ thuật, kiểm tra gia hạn đăng kiểm, vetting tàu dầu từ xa.

- Tiếp tục áp dụng các giải pháp công nghệ thông tin để tiến hành giám sát, hỗ trợ sửa chữa tàu trên đà từ xa.

5.4. Giải pháp về chuyển đổi số

- Đẩy nhanh việc chuyển đổi số để chuẩn hóa quy trình hoạt động, cung cấp, phân tích và xử lý một cách chính xác, kịp thời và hiệu quả nhất các thông tin cần thiết được thu thập, lưu trữ, thống kê, phân tích của doanh nghiệp, kiểm soát hoạt động của các bộ phận, ngăn chặn và phòng ngừa rủi ro. Trong năm 2022, Công ty sẽ áp dụng phần mềm điều hành doanh nghiệp 4.0 “*Bộ giải pháp quản lý công việc, văn bản công văn, quản trị giao tiếp nội bộ, quản trị phát triển nhân sự*”.

- Tập hợp toàn bộ phần mềm đang sử dụng ở các đơn vị. Lấy phần mềm kế toán làm trung tâm (PM Kế toán FAST), xây dựng và triển khai hệ thống ERP.

- Phát triển hạ tầng CNTT theo hướng tập trung, đồng bộ, bảo đảm đủ điều kiện để ứng dụng trong chỉ đạo, điều hành của ban điều hành công ty trong sản xuất kinh doanh, dịch vụ. Tiếp tục xây dựng và phát triển các phần mềm quản lý thiết bị văn phòng, phần mềm quản lý phương tiện, phần mềm trắc nghiệm online, phần mềm quản lý chứng chỉ thuyền viên...

5.5. Giải pháp về tái cơ cấu

- Nỗ lực tìm các giải pháp để cố gắng đàm phán tái cơ cấu nợ khoản vay tại Ngân hàng Phát triển Việt Nam (VDB) đối với các tàu đóng mới trước kia.

- Tiếp tục rà soát, thực hiện tái cơ cấu tổ chức theo hướng tinh gọn, hướng tới mục tiêu tăng năng suất – chất lượng – hiệu quả, tăng trách nhiệm người đứng đầu các bộ phận; chuẩn hóa việc đánh giá cán bộ, nhân viên, xây dựng thang bảng lương theo 3Ps, hướng tới việc trả lương theo hiệu quả công việc.

- Công ty sẽ đánh giá để lựa chọn bổ sung vào đội tàu khai thác các tàu thuê ngoài bằng nhiều hình thức (thuê định hạn, thuê tàu trần, thuê chuyển...) kết hợp với việc phát triển các dịch vụ gia tăng liên quan như môi giới, logistics, quản lý tàu, huấn luyện thuyền viên, cho thuê thuyền viên...

5.6. Giải pháp về chính sách khách hàng

Công ty luôn xác định mục tiêu lấy khách hàng làm trung tâm, nỗ lực mang lại trải nghiệm tích cực cho khách hàng và lợi ích cho khách hàng để xây dựng mối quan hệ gắn bó lâu dài giữa khách hàng với doanh nghiệp. Tiếp tục triển khai các nội dung của “Tuyên bố hành động Đại Lải”, đẩy mạnh văn hóa “Lấy khách hàng làm trung tâm” trên cơ sở “05 tôn chỉ, 06 bước hành động”.

Trên cơ sở nhóm các khách hàng mục tiêu theo từng nhóm tàu, Công ty sẽ có những chính sách đối với từng nhóm khách hàng sao cho phù hợp và hiệu quả nhất trên nguyên tắc:

- Duy trì các khách hàng truyền thống, có uy tín và có tiềm năng tài chính trên thị trường. Áp dụng những chính sách ưu đãi, chăm sóc khách hàng tốt hơn nữa để duy trì và phát triển thêm các dịch vụ trong tương lai.

- Tiếp cận và từng bước hợp tác với các khách hàng lớn, tiềm năng. Tập trung vào các khách hàng là các chủ hàng có khối lượng hàng hóa vận chuyển nội địa và xuất nhập khẩu lớn, là các Tập đoàn, Tổng công ty nhà nước và tư nhân. Đối với nhóm khách hàng ưu tiên phát triển này, Công ty dự kiến sẽ thành lập các nhóm hoặc tổ công tác đặc trách, có chương trình, đối tượng cụ thể cần phải tiếp cận, tiếp xúc thường xuyên để trao đổi thông tin.

- Để cung cấp dịch vụ chất lượng, thuận tiện hơn cho khách hàng và nâng cao hiệu quả của công tác chăm sóc khách hàng, Công ty đang xây dựng dữ liệu khách hàng và từng bước số hóa các dịch vụ khách hàng. Đang hoàn thiện phần mềm CMS: VOSCONT (Vận tải Container VOSCO) và tiếp tục phát triển hệ thống Booking Online cũng như module kết nối dữ liệu Booking vào phần mềm VOSCONT.

- Điều chỉnh, sửa đổi, bổ sung một số Quy chế, Quy định cho phù hợp hơn với định hướng lấy khách hàng là trung tâm.

Trên đây là Báo cáo kết quả kinh doanh năm 2021 và kế hoạch năm 2022 của Hội đồng quản trị Công ty cổ phần Vận tải biển Việt Nam. Kính trình ĐHĐCĐ thường niên năm 2022 xem xét và phê duyệt.

Trân trọng kính chào./.

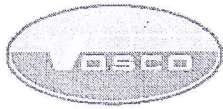
Nơi nhận:

- Như trên;
- BĐH, BKS Công ty;
- Lưu: VT, KHTH, HĐQT.

**PHÓ CHỦ TỊCH HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
TỔNG GIÁM ĐỐC**



Cao Minh Tuấn



CÔNG TY CỔ PHẦN VẬN TẢI BIỂN VIỆT NAM

BÁO CÁO TÀI CHÍNH HỢP NHẤT TÓM TẮT NĂM 2021 (ĐÃ KIỂM TOÁN)

I. BẢNG CÂN ĐỐI KẾ TOÁN

STT	Nội dung	Số dư cuối năm	Số dư đầu năm
A	Tài sản ngắn hạn	1.092.054.865.666	829.327.979.147
1	Tiền và các khoản tương đương tiền	103.217.904.015	53.009.600.464
2	Đầu tư tài chính ngắn hạn	350.000.468.838	86.500.000.000
3	Các khoản phải thu ngắn hạn	502.567.473.798	578.620.411.136
4	Hàng tồn kho	90.110.209.457	75.028.554.197
5	Tài sản ngắn hạn khác	46.158.809.558	36.169.413.350
B	Tài sản dài hạn	1.654.562.889.460	1.978.476.413.942
1	Các khoản phải thu dài hạn	27.519.458.806	5.214.900.000
2	Tài sản cố định	1.499.300.418.676	1.801.900.584.593
	- Tài sản cố định hữu hình	1.490.717.629.410	1.793.032.291.971
	- Tài sản cố định thuê tài chính	0	0
	- Tài sản cố định vô hình	8.582.789.266	8.868.292.622
3	Bất động sản đầu tư	0	0
4	Tài sản dở dang dài hạn	0	0
5	Các khoản đầu tư tài chính dài hạn	25.095.679.833	98.275.498.936
6	Tài sản dài hạn khác	102.647.332.145	73.085.430.413
Tổng cộng tài sản		2.746.617.755.126	2.807.804.393.089
A	Nợ phải trả	1.737.507.624.950	2.287.458.806.640
1	Nợ ngắn hạn	726.956.203.637	911.949.821.618
	- Quỹ khen thưởng, phúc lợi	396.314.167	405.814.167
2	Nợ dài hạn	1.010.551.421.313	1.375.508.985.022
B	Vốn chủ sở hữu	1.009.110.130.176	520.345.586.349
1	Vốn chủ sở hữu	1.009.110.130.176	520.345.586.349
	- Vốn góp của chủ sở hữu	1.400.000.000.000	1.400.000.000.000
	- Thặng dư vốn cổ phần	1.777.018.739	1.777.018.739
	- Quyền chọn chuyển đổi trái phiếu	0	0
	- Vốn khác của chủ sở hữu	0	0
	- Cổ phiếu quỹ	0	0
	- Quỹ đầu tư phát triển	27.916.312.330	27.916.312.330
	- Lợi nhuận sau thuế chưa phân phối	-420.583.200.893	-733.937.865.301
	- Lợi ích cổ đông không kiểm soát		
2	Nguồn kinh phí và quỹ khác		
Tổng cộng nguồn vốn		2.746.617.755.126	2.807.804.392.989

II. KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG KINH DOANH

STT	Chỉ tiêu	Năm 2021	Năm 2020
1	Doanh thu bán hàng và cung cấp dịch vụ	1.423.851.692.370	1.283.995.232.762
2	Các khoản giảm trừ doanh thu	0	3.982.511.836
3	Doanh thu thuần về bán hàng và cung cấp dịch vụ	1.423.851.692.370	1.280.012.720.926
4	Giá vốn hàng bán	970.741.510.894	1.313.613.873.901
5	Lợi nhuận gộp về bán hàng và cung cấp dịch vụ	453.110.181.476	-33.601.152.975
6	Doanh thu hoạt động tài chính	157.972.884.132	11.902.747.206
7	Chi phí hoạt động tài chính	110.370.890.264	122.967.858.688
	- Chi phí lãi vay	101.648.674.908	121.718.262.497
8	Phần lãi hoặc lỗ trong công ty liên kết, liên doanh	2.007.983.501	1.913.125.951
9	Chi phí bán hàng	43.126.578.020	27.011.056.816
10	Chi phí quản lý doanh nghiệp	105.219.556.045	88.761.860.171
11	Lợi nhuận thuần từ hoạt động kinh doanh	354.374.024.780	-258.526.055.493
12	Thu nhập khác	150.824.655.726	72.821.799.581
13	Chi phí khác	29.526.123	198.483.115
14	Lợi nhuận khác	150.795.129.603	72.623.316.466
15	Tổng lợi nhuận kế toán trước thuế	505.169.154.383	-185.902.739.027
16	CP thuế thu nhập DN hiện hành	0	16.930.000
17	CP thuế thu nhập DN hoãn lại	14.865.263.395	-17.681.712
18	Lợi nhuận sau thuế TNDN	490.303.890.988	-185.901.987.315
19	LNST của Công ty mẹ	490.303.890.988	-185.901.987.315
20	LNST của cổ đông không kiểm soát	0	0
21	Lãi cơ bản trên cổ phiếu	3.502	-1.328
22	Lãi suy giảm trên cổ phiếu	3.502	-1.328

III. MỘT SỐ CHỈ TIÊU TÀI CHÍNH CƠ BẢN

STT	Chỉ tiêu	Năm 2021	Năm 2020
1	Cơ cấu tài sản		
	- Tài sản dài hạn/tổng tài sản	% 60,24	70,46
	- Tài sản ngắn hạn/tổng tài sản	% 39,76	29,54
2	Cơ cấu nguồn vốn		
	- Nợ phải trả/tổng nguồn vốn	% 63,26	81,47
	- Vốn chủ sở hữu/tổng nguồn vốn	% 36,74	18,53
3	Khả năng thanh toán		
	- Khả năng thanh toán nhanh	lần 1,38	0,83
	- Khả năng thanh toán hiện hành	lần 1,50	0,91
4	Tỷ suất lợi nhuận		
	- Lợi nhuận trước thuế/tổng tài sản	% 18,39	
	- Lợi nhuận trước thuế/doanh thu thuần	% 35,48	
	- Lợi nhuận trước thuế/vốn chủ sở hữu	% 50,06	

BÁO CÁO

Về việc quỹ thù lao HĐQT và BKS năm 2021, dự kiến năm 2022

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông Công ty CP Vận tải biển Việt Nam

Hội đồng quản trị Công ty xin báo cáo về việc thực hiện thù lao Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát năm 2021 và mức chi dự kiến cho năm 2022 như sau:

1. Mức thù lao của năm 2021

Căn cứ Nghị quyết số 04/NQ-ĐHĐCĐ đã được Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2021 Công ty thông qua ngày 28/6/2021, mức thù lao cho HĐQT Công ty là 288 triệu đồng và Ban Kiểm soát là 84 triệu đồng.

Trong năm 2021, thị trường vận tải biển vẫn chịu ảnh hưởng bởi dịch bệnh Covid-19. Trước tình hình đó, Hội đồng quản trị và Ban Kiểm soát đã hoạt động tích cực, theo sát và tận dụng tốt cơ hội của thị trường để có những chỉ đạo kịp thời đối với mọi hoạt động của doanh nghiệp. Đồng thời, tiếp tục triển khai hiệu quả công tác tái cơ cấu tài chính, tái cơ cấu đội tàu và tái cơ cấu tổ chức. Kết quả đã hoàn thành vượt mức tất cả các chỉ tiêu về sản lượng và doanh thu, đặc biệt là chỉ tiêu lợi nhuận trước thuế.

Vì vậy, HĐQT thống nhất nhận thù lao năm 2021, tổng cộng là 258 triệu đồng, bằng 89,58% mức được phê duyệt và BKS là 84 triệu đồng, bằng 100% mức được phê duyệt.

Chi tiết thù lao của các thành viên HĐQT

- Ông Nguyễn Quang Minh – Chủ tịch HĐQT chuyên trách nên nhận lương tại Công ty, không nhận thù lao

- Ông Bùi Việt Hoài – Nguyên Chủ tịch HĐQT: 30 triệu đồng
- Ông Cao Minh Tuấn – Phó chủ tịch HĐQT: 48 triệu đồng
- Bà Nguyễn Thị Yên – UV.HĐQT: 18 triệu đồng
- Bà Phạm Thị Anh Thư – UV.HĐQT: 18 triệu đồng
- Ông Nguyễn Đình Tú – UV.HĐQT: 18 triệu đồng
- Ông Vũ Châu Thành – UV.HĐQT: 18 triệu đồng
- Ông Phạm Đăng Khoa – UV.HĐQT: 36 triệu đồng
- Ông Nguyễn Quốc Cường – nguyên UV.HĐQT: 18 triệu đồng
- Bà Nguyễn Thị Minh Ngọc – nguyên UV.HĐQT: 18 triệu đồng
- Ông Lý Quang Thái – nguyên UV.HĐQT: 18 triệu đồng

- Bà Trịnh Thị Ngọc Biên – nguyên UV.HĐQT: 18 triệu đồng

Thù lao Ban Kiểm soát

- Ông Đỗ Tuấn Nam – Trưởng Ban: 36 triệu đồng

- Bà Nguyễn Thị Minh Thu – Thành viên: 24 triệu đồng

- Bà Vũ Thị Toan – Thành viên: 24 triệu đồng

Trên cơ sở phê duyệt của ĐHĐCĐ thường niên năm 2022, chi phí thù lao HĐQT và BKS sẽ được hạch toán vào chi phí sản xuất năm 2022.

2. Dự kiến mức thù lao năm 2022

Căn cứ dự kiến mức thu nhập của cán bộ công nhân viên Công ty, kế hoạch năm 2022 và số lượng UV.HĐQT, xin trình mức thù lao cho HĐQT năm 2022 là 372 triệu đồng.

Đối với thù lao Ban Kiểm soát, căn cứ dự kiến mức thu nhập của cán bộ công nhân viên Công ty, kế hoạch năm 2022 và số lượng UV.BKS, cân đối với mức thù lao của HĐQT, xin trình mức thù lao của Ban Kiểm soát là 132 triệu đồng.

Trên cơ sở diễn biến thị trường và kết quả hoạt động của Công ty, HĐQT và BKS sẽ điều chỉnh mức thù lao cho phù hợp với tình hình thực tế.

Trân trọng kính chào./.

Nơi nhận: *zv*

- Như trên;
- BKS Công ty;
- Lưu: VT, HĐQT.

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
CHỦ TỊCH**



Nguyễn Quang Minh
Nguyễn Quang Minh

Số: 148 /BC-BKS

Hải Phòng, ngày 01 tháng 4 năm 2022

**BÁO CÁO CỦA BAN KIỂM SOÁT TẠI
ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2022**

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông Công ty cổ phần Vận tải biển Việt Nam

- Căn cứ chức năng và nhiệm vụ của Ban Kiểm soát được quy định tại Luật Doanh nghiệp và Điều lệ Công ty cổ phần Vận tải biển Việt Nam;
- Căn cứ Báo cáo tài chính kiểm toán năm 2021 của Công ty TNHH Hãng Kiểm toán AASC; tình hình hoạt động, báo cáo và hồ sơ của Công ty cổ phần Vận tải biển Việt Nam trong năm tài chính 2021;

Tôi xin thay mặt Ban Kiểm soát của Công ty cổ phần Vận tải biển Việt Nam báo cáo trước Đại hội các nội dung như sau:

I. HOẠT ĐỘNG CỦA BAN KIỂM SOÁT

Ban Kiểm soát gồm 3 thành viên được Đại hội đồng cổ đông bầu phù hợp với quy định tại Điều lệ và Luật Doanh nghiệp. Ban Kiểm soát đã thực hiện các nhiệm vụ sau:

- Kiểm tra, giám sát tình hình triển khai thực hiện nhiệm vụ sản xuất kinh doanh của Công ty thông qua các báo cáo hàng kỳ; Giám sát hoạt động và việc tuân thủ theo các quy định của pháp luật và Điều lệ Công ty, tuân thủ Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông năm 2021 đối với Hội đồng quản trị, Tổng giám đốc và các Người quản lý khác trong việc quản lý, điều hành Công ty; Kiểm tra và giám sát việc ban hành các Nghị quyết, Quyết định của Hội đồng quản trị và Ban Điều hành trong công tác quản lý và điều hành thực hiện nhiệm vụ;

- Thẩm định báo cáo kiểm toán của Công ty Kiểm toán, báo cáo tình hình kinh doanh, báo cáo đánh giá công tác quản lý, điều hành Công ty năm 2021; Xem xét việc tuân thủ và chấp hành các quy định về đảm bảo an toàn trong kinh doanh, các rủi ro tiềm ẩn.

- Ban Kiểm soát đã tham dự các cuộc họp Hội đồng quản trị và tham gia ý kiến về tình hình sản xuất kinh doanh của Công ty. Để tiết kiệm chi phí, các cuộc họp của Ban Kiểm soát thường được kết hợp với các cuộc họp Hội đồng quản trị. Trong năm 2021, do tình hình dịch bệnh Covid 19 diễn biến phức tạp, Ban Kiểm soát tăng cường việc trao đổi thông tin qua các phương tiện thông tin liên lạc trên nền tảng di động và

máy tính. Ban Kiểm soát không nhận được yêu cầu kiểm tra bất thường của cổ đông hay nhóm cổ đông nào.

Các thành viên Ban Kiểm soát đều hoạt động không chuyên trách, hưởng thù lao theo Nghị quyết đại hội đồng cổ đông năm 2021 đã thông qua. Trong năm 2021, các KSV đã nhận số tiền thù lao chi tiết như sau:

STT	Họ và tên	Chức danh	Giai đoạn	Thù lao đã nhận trước thuế (VND)
1	Đỗ Tuấn Nam	Trưởng ban KS	T1-T12/2021	36.000.000
2	Nguyễn Thị Minh Thu	Thành viên BKS	T1-T12/2021	24.000.000
3	Vũ Thị Toan	Thành viên BKS	T1-T12/2021	24.000.000
	Tổng cộng			84.000.000

II. KẾT QUẢ GIÁM SÁT HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH

1. Về thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh

Kết quả thực hiện năm 2021:

Đơn vị tính: Triệu đồng

TT	Chỉ tiêu	TH 2020	KH 2021	TH 2021	So sánh(%) TH Năm 2021 với	
					KH 2021	TH 2020
I	Tổng doanh thu thuần	1.368.719,8	1.167.450,0	1.732.649,2	148,4%	126,6%
1	Doanh thu thuần về bán hàng và cung cấp dịch vụ	1.283.995,2		1.423.851,7		110,9%
2	Doanh thu hoạt động tài chính	11.902,7		157.972,9		1327,2%
3	Thụ nhập khác	72.821,8		150.824,7		207,1%
II	Tổng chi phí	1.525.542,1		1.186.361,5		77,8%
1	Giá vốn hàng bán	1.313.613,9		970.741,5		73,9%
2	Chi phí tài chính	122.967,9		110.370,9		89,8%
	<i>Trong đó: Lãi vay</i>	<i>121.718,3</i>		<i>101.648,7</i>		
3	Chi phí quản lý doanh nghiệp	88.761,9		105.219,6		118,5%
4	Chi phí khác	198,5		29,5		14,9%
III	Tổng lợi nhuận trước thuế	(185.902,7)	-	505.169,2		
1	Lợi nhuận gộp từ bán hàng và CCDV	(33.601,2)		453.110,2		
2	Lợi nhuận từ hoạt động tài chính	(111.065,1)		47.602,0		
3	Lợi nhuận thuần từ hoạt động kinh doanh	(258.526,1)		354.374,0		
4	Lợi nhuận khác					

		72.623,3		150.795,1		
V	Lợi nhuận sau thuế	(185.902,0)		490.303,9		

(Số liệu BCTC hợp nhất năm 2021 đã kiểm toán)

Tổng doanh thu thực hiện năm 2021 là 1.732.649 triệu đồng vượt kế hoạch 48,4% tương ứng 565.199 triệu đồng và tăng 26,6% so với cùng kỳ năm trước tương ứng 363.929,5 triệu đồng trong đó: Doanh thu cung cấp dịch vụ năm 2021 là 1.423.851 triệu đồng tăng 10,9% so với cùng kỳ năm trước tương ứng 139 triệu đồng, do trong năm 2021 giá cước thị trường vận tải biển tăng đột biến do nguồn cung tàu bị thiết hụt dẫn đến giá cước tàu tăng đáng kể. Doanh thu hoạt động tài chính tăng gấp 13,2 lần so với cùng kỳ năm 2020 tương ứng 146.070 triệu đồng tăng đột biến như vậy là do trong năm công ty thực hiện thoái vốn tại Ngân hàng TMCP Hàng hải Việt Nam và lãi chênh lệch tỷ giá phát sinh trong năm tăng 8.504 triệu đồng. Thu nhập khác là 150.824 triệu đồng tăng 107,1% tương ứng với 78.002 triệu đồng nguyên nhân tăng là do thu nhập từ nhượng bán, thanh lý tài sản cố định là 93.815 triệu đồng tăng 28.886 triệu đồng (thu nhập từ thanh lý tài sản cố định trong kỳ: bao gồm thanh lý tàu Đại Nam). Thu nhập từ cơ cấu nợ tại Ngân hàng TMCP Bảo Việt xác nhận Vosco đã thanh toán toàn bộ dư nợ gốc và số lãi được BAOVIET Bank được miễn giảm là 55.715 triệu đồng.

Tổng chi phí năm 2021 là 1.186.361 triệu đồng đạt 77,8% so với cùng kỳ năm 2020 giảm 26,1% tương ứng 342.872 triệu đồng; chi phí tài chính giảm 10,2% tương ứng 12.597 triệu đồng, chi phí lãi vay giảm 16,5% tương ứng 20.069 triệu đồng. Năm 2021, có chi phí bán hàng và chi phí quản lý doanh nghiệp tăng; trong đó chi phí quản lý doanh nghiệp tăng 18,5% tương ứng 16.457 triệu đồng (tăng do chi phí nhân viên tăng 3.097 triệu đồng).

Theo kế hoạch năm 2021, Vosco phấn đấu cân bằng lợi nhuận. Lợi nhuận trước thuế của Vosco đạt 505.169 triệu đồng tăng vượt trội so với kế hoạch Tuy lợi nhuận năm 2021 của Vosco lãi nhưng số lỗ lũy kế từ các năm trước còn - 420,5 tỷ đồng nên không thực hiện được phân phối lợi nhuận và phân chia các quỹ.

Căn cứ Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông, Công ty đã ký hợp đồng thuê Công ty TNHH Hãng Kiểm toán AASC kiểm toán BCTC năm 2021. Kiểm toán viên độc lập cũng đã đưa ra ý kiến và Ban Kiểm soát cũng thống nhất với ý kiến:

“Báo cáo tài chính đã phản ánh trung thực và hợp lý, trên khía cạnh trọng yếu tình hình tài chính của Công ty CP VTB Việt Nam tại ngày 31/12/2021, cũng như kết quả hoạt động kinh doanh và tình hình lưu chuyển tiền tệ trong năm tài chính kết thúc cùng ngày, phù hợp với Chuẩn mực kế toán, Chế độ kế toán doanh nghiệp Việt Nam và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày Báo cáo tài chính”.

2. Công tác quản lý và đầu tư tài sản cố định & xây dựng cơ bản, quản lý và đầu tư tài chính

- Tái cơ cấu đội tàu: Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2021 đã phê duyệt kế hoạch thanh lý tài sản là tàu dầu sản phẩm Đại Nam trọng tải 47.102 dwt đóng năm 2000. Theo đó, Công ty đã bán và bàn giao tàu Đại Nam ngày 14/5/2021, lãi khoảng 94 tỷ đồng.

- Vosco hiện đang đầu tư góp vốn tại 2 doanh nghiệp gồm Công ty TNHH MTV Đại lý tàu biển và Logistics Vosco (VOSAL - 36% vốn điều lệ) và Công ty cổ phần TM&DV VOSCO (VTSC – 46,45% vốn điều lệ); tham gia đầu tư tài chính với Công ty CP SSV (giữ 40% vốn điều lệ). Các doanh nghiệp này về cơ bản đều có lãi nhưng không cao.

Vosco thoái 9,57 triệu cổ phiếu Ngân hàng TMCP Hàng hải Việt Nam theo phương thức khớp lệnh trên sàn; Mệnh giá: 10.000đồng/cổ phiếu; Giá gốc: 81.378 triệu đồng; Giá bán: 219.351 triệu đồng; Lợi nhuận: 137.972 triệu đồng.

- Công ty thực hiện thuê tàu trần 02 tàu dầu Đại An và Đại Phú thuê thêm về khai thác từ quý IV năm 2021.

Kiến nghị, đề xuất:

Công ty cần rà soát, tái cấu trúc lại hoạt động kinh doanh tại các đơn vị có vốn góp, rà soát lại hoạt động của các tài sản khác để tăng cường hiệu quả đầu tư.

3. Đánh giá tình hình tài chính:

Chỉ tiêu	Đơn vị tính	Năm 2020	Năm 2021
Các chỉ tiêu thanh khoản			
1. Khả năng thanh toán nhanh	Lần	0,06	1,37
2. Khả năng thanh toán nợ ngắn hạn	Lần	0,91	1,49
3. Khả năng thanh toán tổng quát	Lần	1,22	1,57

Năm 2021, hoạt động kinh doanh của Vosco có lãi, các chỉ tiêu về khả năng thanh toán đều tăng mạnh. Sau khi tái cơ cấu nợ, khoản nợ phải trả giảm nên các chỉ tiêu Vốn chủ sở hữu trên tổng tài sản/ tổng nguồn vốn tăng so với các năm trước.

Kiến nghị, đề xuất:

Trong năm 2021, Vosco tăng trích lập dự phòng nợ phải thu ngắn hạn khó đòi thêm 37 tỷ đồng. Đề nghị Công ty cần tập trung thu hồi nợ và thực hiện các biện pháp pháp lý để thu hồi nợ; Lưu ý ngoài việc tiếp tục đòi nợ liên tục, cần thu thập đủ hồ sơ, đối chiếu công nợ đảm bảo các điều kiện theo quy định.

III. KẾT QUẢ GIÁM SÁT ĐỐI VỚI HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ, BAN ĐIỀU HÀNH CÔNG TY

Qua công tác kiểm tra, giám sát Ban Kiểm soát nhận thấy:

Công tác điều hành sản xuất kinh doanh của Hội đồng quản trị, Ban Điều hành Công ty trong năm 2021 tuân thủ Luật Doanh nghiệp, Điều lệ hoạt động, Nghị quyết của ĐHĐCĐ/HĐQT, các quy định pháp luật có liên quan.

Hội đồng quản trị đã tiến hành họp định kỳ để triển khai Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông, các thành viên HĐQT tham dự cuộc họp đầy đủ theo quy định.

Hội đồng quản trị đã ban hành các Nghị quyết, Quyết định liên quan đến các vấn đề: hoạt động của công ty, thực hiện và các biện pháp thực hiện kế hoạch kinh doanh; sắp xếp lại bộ máy tổ chức của công ty nhằm đảm bảo tinh gọn và phục vụ sản xuất kinh doanh, hoàn thiện các quy trình, quy chế quản trị doanh nghiệp.

Hội đồng quản trị thường xuyên chỉ đạo, giám sát Tổng giám đốc và Ban Điều hành trong việc thực hiện Nghị quyết, quyết định của Đại hội đồng cổ đông và HĐQT.

Tổng giám đốc và Ban Điều hành đã chủ động và nỗ lực thực hiện các chỉ tiêu Kế hoạch sản xuất kinh doanh của Đại hội đồng cổ đông giao; chủ động trong công tác tái cấu trúc bộ máy nhân sự và quản lý doanh nghiệp; chủ động trong công tác tái cơ cấu nợ.

Kiến nghị, đề xuất:

Đề nghị Hội đồng quản trị công ty chỉ đạo khẩn trương làm việc với các bên liên quan để giải quyết dứt điểm dư nợ còn tồn đọng liên quan tới việc sửa chữa tàu Vinashin Atlantic theo Biên bản thỏa thuận 03 bên và khoản tiền lãi phát sinh do chậm nộp tiền cổ phần hóa.

Đề nghị Ban Điều hành tiếp tục thực hiện rà soát, sửa đổi, bổ sung các Quy chế, Quy định để tăng cường hệ thống kiểm soát nội bộ và công tác quản trị rủi ro, nâng cao hiệu quả quản lý trình Hội đồng quản trị xem xét theo thẩm quyền.

IV. BÁO CÁO ĐÁNH GIÁ SỰ PHỐI HỢP HOẠT ĐỘNG GIỮA BAN KIỂM SOÁT VỚI HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ, TỔNG GIÁM ĐỐC

Ban Kiểm soát xem xét kết quả và thẩm định Báo cáo tài chính, Báo cáo kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh, Báo cáo kiểm toán của Công ty Kiểm toán AASC; xem xét ý kiến phản hồi của Ban lãnh đạo Công ty trước khi trình Hội đồng quản trị và Đại hội đồng cổ đông. Ban Kiểm soát cũng đã thực hiện giám sát đối với hoạt động quản lý, điều hành, tình hình quản lý và sử dụng vốn, khả năng thanh toán, công tác kiểm tra, kiểm soát nội bộ, tình hình ghi chép sổ sách kế toán và lập báo cáo tài chính hàng quý.

Ban Kiểm soát đã phối hợp chặt chẽ với Hội đồng quản trị, Tổng Giám đốc trong việc thực hiện chức năng nhiệm vụ được giao. Hội đồng quản trị và Tổng Giám đốc đã tạo điều kiện thuận lợi để Ban Kiểm soát thực hiện nhiệm vụ. Cung cấp đầy đủ các

thông tin và tài liệu liên quan đến hoạt động của Tổng công ty. Ban Kiểm soát được mời tham dự đầy đủ các cuộc họp của Hội đồng quản trị của Công ty và các cuộc họp cần thiết khác.

Hầu hết các ý kiến đóng góp của Ban Kiểm soát đối với hoạt động của Hội đồng quản trị, Tổng giám đốc và Ban Điều hành đều được ghi nhận và điều chỉnh kịp thời.

V. KẾ HOẠCH CÔNG TÁC NĂM 2022

Thực hiện đúng quyền hạn và trách nhiệm của Ban Kiểm soát theo qui định tại Điều lệ Công ty và quy định của pháp luật trong đó tập trung kiểm tra, giám sát các công việc chủ yếu sau:

- Thẩm định báo cáo tài chính, tình hình thực hiện kế hoạch kinh doanh hàng quý, 6 tháng và cả năm 2022.

- Kiểm tra việc thực hiện Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2022 đề ra.

- Đánh giá hiệu quả hoạt động và khả năng thanh toán nợ, tình hình quản lý, bảo toàn và phát triển vốn chủ sở hữu; Phối hợp với các cơ quan chức năng của Nhà nước, các đoàn kiểm tra, kiểm toán trong việc kiểm tra, giám sát công tác quản lý, hoạt động sản xuất kinh doanh tại đơn vị, giám sát việc thực hiện các kiến nghị tại Biên bản các đoàn kiểm tra, kiểm toán.

- Tiếp tục thực hiện nhiệm vụ kiểm tra giám sát các hoạt động điều hành, quản lý kinh doanh, công tác đầu tư theo chức năng, nhiệm vụ quy định của Luật Doanh nghiệp và Điều lệ của Công ty;

- Giám sát việc chấp hành các quy định của Pháp luật, Điều lệ tổ chức hoạt động, tình hình thực hiện các Quy chế, Nghị quyết, Quyết định của Đại hội đồng cổ đông và Hội đồng quản trị Công ty, tình hình thực hiện các Nghị quyết, Quyết định, Chỉ thị của cơ quan quản lý cấp trên;

- Thực hiện các công việc khác của Ban Kiểm soát theo yêu cầu của ĐHĐCĐ.

Trân trọng báo cáo!

Nơi nhận:

- ĐHĐCĐ;
- HĐQT, Ban ĐH;
- Lưu: VT, Ban KS,

TM. BAN KIỂM SOÁT
TRƯỞNG BAN



Đỗ Tuấn Nam

Số: 149/TTr-BKS

Hải Phòng, ngày 01 tháng 4 năm 2022

TỜ TRÌNH

Về việc lựa chọn công ty kiểm toán độc lập cho năm tài chính năm 2022

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông Công ty cổ phần Vận tải biển Việt Nam

- Căn cứ Luật Doanh nghiệp năm 2020;
- Căn cứ Điều lệ Tổ chức và Hoạt động của Công ty cổ phần Vận tải biển Việt

Nam,

Ban Kiểm soát kính trình ĐHĐCĐ danh sách 02 công ty kiểm toán đủ điều kiện kiểm toán, soát xét báo cáo tài chính năm 2022 của Công ty như sau:

STT	Tên công ty
1	CÔNG TY TNHH KIỂM TOÁN VÀ TƯ VẤN A&C
2	CÔNG TY TNHH HĂNG KIỂM TOÁN AASC

Ban Kiểm soát Công ty cổ phần Vận tải biển Việt Nam trân trọng kính trình ĐHĐCĐ thông qua danh sách 02 công ty kiểm toán trên đây và ủy quyền cho HĐQT Công ty căn cứ tình hình thực tế sẽ lựa chọn một trong các công ty nói trên để tiến hành kiểm toán, soát xét Báo cáo tài chính năm 2022.

Trân trọng cảm ơn./.

Nơi nhận:

- Như trên;
- HĐQT, BĐH;
- Lưu VT, BKS.

TM. BAN KIỂM SOÁT
TRƯỞNG BAN



Đỗ Tuấn Nam



CÔNG TY CỔ PHẦN VẬN TẢI BIỂN VIỆT NAM
Số 215 Lạch Tray, P.Đằng Giang, Q.Ngô Quyền, TP.Hải Phòng
Tel: 0225.3731033/3731090; Fax: 0225.3731007
E-mail: pid@vosco.vn; Website: www.vosco.vn

DỰ THẢO

Mã số doanh nghiệp số 0200106490 do Sở Kế hoạch và Đầu tư Thành phố Hải Phòng cấp lần đầu ngày 01/01/2008; đăng ký thay đổi lần thứ 15 ngày 15/9/2021

Số: /NQ-ĐHĐCĐ

Hải Phòng, ngày 22 tháng 4 năm 2022

NGHỊ QUYẾT ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2022 CÔNG TY CỔ PHẦN VẬN TẢI BIỂN VIỆT NAM

Căn cứ Luật Doanh nghiệp 2020;

Căn cứ Điều lệ Công ty cổ phần Vận tải biển Việt Nam;

Căn cứ Biên bản họp ĐHĐCĐ thường niên năm 2022 ngày 22/4/2022,

QUYẾT NGHỊ:

Điều 1. Thông qua báo cáo hoạt động của Hội đồng quản trị năm 2021 và định hướng hoạt động năm 2022.

Tỷ lệ biểu quyết: tổng số phiếu biểu quyết của tất cả cổ đông dự họp tán thành; Tổng số phiếu không tán thành:; Tổng số phiếu có ý kiến khác ...

Điều 2. Thông qua Báo cáo kết quả kinh doanh năm 2021 và Báo cáo Tài chính năm 2021 đã được kiểm toán. Theo đó, một số chỉ tiêu chính của năm 2021 là:

TT	Chỉ tiêu	Đơn vị	Năm 2020	Kế hoạch 2021	TH năm 2021	So sánh TH 2021 với (%)	
						TH 2020	KH 2021
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	TH 2020	KH 2021
1	Sản lượng vận chuyên	1.000T	6.668	5.000	5.924	88,76	118,50
2	Tổng doanh thu	Tỷ đồng	1.362	1.227	1.733	127,24	141,23
	Trong đó, DT vận tải	Tỷ đồng	1.260	1.131	1.389	110,07	122,07
3	LN trước thuế	Tỷ đồng	-187	30	505		1.683,33

MỘT SỐ CHỈ TIÊU CHÍNH CỦA BÁO CÁO TÀI CHÍNH NĂM 2021

STT	Chỉ tiêu	Giá trị (tỷ đồng)
1	Tổng tài sản	2.747
2	Vốn điều lệ	1.400
3	Vốn chủ sở hữu	1.009
4	Tổng doanh thu	1.733
5	Lợi nhuận trước thuế	505
6	Lợi nhuận sau thuế	490

ĐHĐCĐ thường niên năm 2021 đã phê duyệt quỹ lương năm 2021 của người lao động là 114,208 tỷ đồng và của người quản lý là 3,629 tỷ đồng.

Căn cứ kết quả kinh doanh năm 2021, Công ty đã chi lương cho người lao động là 125,956 tỷ đồng và người quản lý là 3,33 tỷ đồng.

Tỷ lệ biểu quyết: ... *tổng số phiếu biểu quyết của tất cả cổ đông dự họp tán thành; Tổng số phiếu không tán thành: ..; Tổng số phiếu có ý kiến khác ...*

Điều 3. Thông qua kế hoạch SXKD năm 2022 với một số chỉ tiêu chính sau:

Stt	Chỉ tiêu	Đơn vị	TH Năm 2021	Kế hoạch 2022	SS KH 2022/TH 2021 (%)
1	2	3	4	5	8=5/4
1	Sản lượng vận chuyên	1.000T	5.924	6.150	103,81
2	Tổng doanh thu	Tỷ đồng	1.733	1.570	90,59
	Trong đó, DT vận tải	Tỷ đồng	1.388	1.443	104,03
3	LN trước thuế	Tỷ đồng	505	391	77,42

Về quỹ lương

Để duy trì được mức thu nhập phù hợp với thị trường lao động, đặc biệt là đối với khối thuyền viên nhằm thu hút và giữ người lao động gắn bó với Công ty, Công ty đề xuất quỹ tiền lương năm 2022 như sau:

- Của người lao động: 191,94 tỷ đồng

- Của người quản lý: 6,384 tỷ đồng

Về kế hoạch đầu tư năm 2022

Trong năm 2022, Công ty không có kế hoạch thanh lý tàu. Để tăng năng lực vận tải của đội tàu, Công ty sẽ tiếp tục bám sát diễn biến thị trường để tìm kiếm và thuê thêm tàu để quản lý và khai thác một cách phù hợp.

Tỷ lệ biểu quyết: .. *tổng số phiếu biểu quyết của tất cả cổ đông dự họp tán thành; Tổng số phiếu không tán thành: ..; Tổng số phiếu có ý kiến khác ...*

Điều 4. Thông qua quỹ thù lao HĐQT và BKS năm 2021 và kế hoạch năm 2022

STT	Chỉ tiêu	Đơn vị	TH năm 2021	KH năm 2022
1	Thù lao HĐQT	Tr.đồng	258	372
2	Thù lao BKS	Tr.đồng	84	132

Thù lao HĐQT, BKS đã thực hiện năm 2021 sẽ được hạch toán vào chi phí sản xuất năm 2022.

Trên cơ sở diễn biến thị trường và kết quả hoạt động của Công ty, HĐQT và BKS sẽ điều chỉnh mức thù lao cho phù hợp với tình hình thực tế.

Tỷ lệ biểu quyết: .. *tổng số phiếu biểu quyết của tất cả cổ đông dự họp tán thành; Tổng số phiếu không tán thành: ..; Tổng số phiếu có ý kiến khác ...*

Điều 5. Thông qua Báo cáo hoạt động của Ban Kiểm soát năm 2021; thông qua danh sách 02 công ty kiểm toán và ủy quyền cho HĐQT lựa chọn 01 trong 02 công ty này làm đơn vị kiểm toán cho năm tài chính 2022

STT	Tên Công ty
1	CÔNG TY TNHH KIỂM TOÁN VÀ TƯ VẤN A&C
2	CÔNG TY TNHH HÃNG KIỂM TOÁN AASC

Tỷ lệ biểu quyết: .. *tổng số phiếu biểu quyết của tất cả cổ đông dự họp tán thành; Tổng số phiếu không tán thành: ..; Tổng số phiếu có ý kiến khác ...*

Điều 6. Nghị quyết này được ĐHĐCĐ thường niên năm 2022 Công ty cổ phần Vận tải biển Việt Nam nhất trí thông qua lúc giờ phút ngày 22/4/2022 với tỷ lệ ... số cổ phần có quyền biểu quyết tại Đại hội và có hiệu lực thi hành kể từ ngày ký đối với Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát, Ban điều hành, toàn thể CBCNV và các cổ đông của Công ty cổ phần Vận tải biển Việt Nam.

**TM. ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG
CHỦ TỊCH HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ**

Nguyễn Quang Minh