

CỘNG HOÀ XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM

Độc lập - Tự do - Hạnh phúc



**BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN 2021**  
**CÔNG TY CỔ PHẦN ĐẦU TƯ VÀ XÂY DỰNG VINA2**  
**MÃ CHỨNG KHOÁN: VC2**

HÀ NỘI, THÁNG 4 NĂM 2022

CỘNG HOÀ XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM  
Độc lập - Tự do - Hạnh phúc



**BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN 2021**  
**CÔNG TY CỔ PHẦN ĐẦU TƯ VÀ XÂY DỰNG VINA2**  
**MÃ CHỨNG KHOÁN: VC2**

HÀ NỘI, THÁNG 4 NĂM 2022

0 ★ M.S.D.N.



Ngày 29/9/2003 Bộ Xây dựng có quyết định số 1284/QĐ-BXD chuyển đổi Công ty hoạt động theo mô hình Công ty cổ phần với tên gọi là Công ty cổ phần Xây dựng số 2.

Ngày 27/10/2003 Công ty chính thức đi vào hoạt động theo hình thức Công ty cổ phần theo giấy chứng nhận đăng ký kinh doanh số 0103003086 do Sở Kế hoạch và Đầu tư Thành phố Hà Nội cấp, vốn điều lệ đăng ký là 10.000.000.000 đồng, trong đó tỷ lệ vốn Nhà nước là 51%.

Theo Báo cáo kiểm toán về báo cáo phát hành cổ phiếu tăng vốn điều lệ của Công ty cổ phần Kiểm toán và Tư vấn A&C, đến ngày 17/10/2006, vốn điều lệ của Công ty cổ phần Xây dựng số 2 đã tăng lên 20.000.000.000 đồng theo Giấy chứng nhận đăng ký kinh doanh Công ty cổ phần sửa đổi lần thứ 1 do Sở Kế hoạch và đầu tư thành phố Hà Nội cấp ngày 28 tháng 11 năm 2005.

Ngày 29/11/2006 Trung tâm Giao dịch chứng khoán Hà Nội có Quyết định số 45/QĐ - TTGDHN về việc chấp thuận đăng ký giao dịch cổ phiếu Công ty Cổ phần Xây dựng số 2. Ngày 11/12/2006 cổ phiếu Công ty Cổ phần Xây dựng số 2 (VC2) chính thức giao dịch trên Trung tâm Giao dịch Chứng khoán Hà Nội.

Ngày 26/06/2007 UBCKNN đã cấp giấy chứng nhận chào bán cổ phiếu ra công chúng số 118/UBCK-ĐKCB, chấp thuận cho Công ty Cổ phần Xây dựng số 2 phát hành thêm 1.205.000 cổ phiếu (mệnh giá 10.000 đồng/1 cổ phiếu), tăng vốn điều lệ từ 20 tỷ đồng lên 32,05 tỷ đồng. Cho đến ngày 05/10/2007, Công ty Cổ phần Xây dựng số 2 đã hoàn tất đợt chào bán, báo cáo UBCKNN và niêm yết bổ sung cổ phiếu trên TTGDCK Hà Nội.

Ngày 31/03/2020, Công ty đã đổi tên thành Công ty cổ phần Đầu tư và Xây dựng VINA2.

Các danh hiệu thi đua, hình thức khen thưởng của Công ty đã đạt được:

- Năm 1973 : Huân chương Chiến công hạng 3.
- Năm 1978 : Huân chương Lao động hạng 3.
- Năm 1998 : Bằng khen của Thủ tướng Chính phủ.
- Năm 2000 : Tập thể lao động xuất sắc; Cờ thi đua ngành Xây dựng; Nhà nước trao tặng Huân chương lao động hạng hai.
- Năm 2001-2002 : Tập thể lao động xuất sắc; Cờ thi đua ngành Xây dựng.
- Năm 2004: Tập thể lao động xuất sắc; Bằng khen bộ Xây dựng.
- Năm 2005 - 2006 : Tập thể lao động xuất sắc; Cờ thi đua ngành Xây dựng.
- Năm 2007 : Tập thể lao động xuất sắc; Cờ thi đua ngành Xây dựng; Nhà nước trao tặng Huân chương lao động hạng nhất.
- Năm 2008: Công ty là 1 trong 3 doanh nghiệp đã nhận kỷ niệm chương của TTGDCK Hà Nội về thành tích hoàn thành tốt nghĩa vụ công bố thông tin trong năm 2007.
- Năm 2008 : Tập thể lao động xuất sắc; Cờ thi đua ngành Xây dựng; ‘Thương hiệu mạnh Việt Nam’ và ‘Doanh nghiệp hội nhập và phát triển’ 2008.
- Năm 2009 : Tập thể lao động xuất sắc của Bộ xây dựng theo Quyết định số 434/QĐ - BXD ngày 9/4/2010.

- Năm 2010 : Cờ thi đua xuất sắc của Bộ xây dựng theo Quyết định số 04/QĐ- BXD ngày 05/01/2011; Bằng khen của Tổng công ty cho Tập thể CBCNV Công ty CPXD số 2 đã có nhiều thành tích xuất sắc xây dựng và phát triển đơn vị trong 40 năm (1970 - 2010).

- Năm 2011 : Bằng khen của Thủ tướng chính phủ ; Bằng khen tập thể lao động xuất sắc, Cờ thi đua xuất sắc, Cờ hoạt động Công đoàn xuất sắc của Bộ Xây dựng và Tổng công ty.

- Năm 2012 : Tập thể Lao động xuất sắc của Bộ xây dựng theo Quyết định số 318/QĐ-BXD ngày 28/3/2013.

- Năm 2013 : Tập thể Lao động xuất sắc của Bộ xây dựng theo Quyết định số 669/QĐ-BXD ngày 18/6/2014, Tổng liên đoàn lao động Việt Nam tặng cờ Công đoàn cơ sở vững mạnh phong trào thi đua xuất sắc năm 2013.

- Năm 2014 : Bằng khen “Đã có thành tích xuất sắc trong phong trào thi đua lao động giỏi và xây dựng tổ chức công đoàn vững mạnh năm 2014” của Tổng liên đoàn lao động Việt Nam.

- Năm 2016 : Chứng nhận nhãn hiệu nổi tiếng, nhãn hiệu cạnh tranh Việt Nam 2016.

- Năm 2017 : Cờ thi đua “Đã có thành tích xuất sắc trong phong trào thi đua lao động giỏi và xây dựng tổ chức công đoàn vững mạnh năm 2017” của Tổng liên đoàn lao động Việt Nam.

Cùng nhiều Bằng khen, Giấy chứng nhận Huy chương vàng các công trình thi công.

## **2. Ngành nghề và địa bàn kinh doanh**

- Ngành nghề kinh doanh:

Xây dựng các công trình dân dụng, công nghiệp, giao thông đường bộ các cấp, cầu cống, thủy lợi, buro điện, nền móng, các công trình kỹ thuật hạ tầng đô thị và khu công nghiệp, các công trình đường dây, trạm biến thế điện đến 110 KV; Thi công san lấp nền móng, xử lý nền đất yếu; các công trình xây dựng cấp thoát nước; lắp đặt đường ống công nghệ và áp lực, điện lực.

- Xây dựng phát triển nhà, kinh doanh bất động sản.

- Sửa chữa, thay thế, lắp đặt máy móc thiết bị, các loại kết cấu bê tông, kết cấu thép, các hệ thống kỹ thuật công trình (thang máy, điều hòa, thông gió, phòng cháy, cấp thoát nước).

- Địa bàn kinh doanh: Hà Nội, Quảng Ninh, Bắc Ninh, Bắc Giang, Nha Trang, Quy Nhơn,...

## **3. Thông tin về mô hình quản trị, tổ chức kinh doanh và bộ máy quản lý**

- Cơ cấu bộ máy quản lý:



- Các công ty con, công ty liên kết:

ĐVT: Triệu đồng

STT	Tên các công ty góp vốn	Địa chỉ	Lĩnh vực hoạt động chính	Vốn thực góp các bên	% vốn góp của Công ty
<b>A</b>	<b>CÔNG TY CON</b>				
1	Công ty CP Điện nước và Phòng cháy chữa cháy VINA2	Tầng 4, Toà nhà B, khu ĐTM Kim Văn – Kim Lũ, phường Đại Kim, quận Hoàng Mai, Hà Nội	Xây lắp điện nước và Phòng cháy chữa cháy	20.000	68,25%
2	Công ty TNHH Đầu tư và dịch vụ đô thị VINA2	Tầng 4B, Toà nhà D1, khu ĐTM Kim Văn – Kim Lũ, phường Đại Kim, quận Hoàng Mai, Hà Nội	Dịch vụ quản lý toà nhà	5.000	100%
<b>B</b>	<b>CÔNG TY LIÊN DOANH - LIÊN KẾT</b>				
1	Công ty CP VINA2 Homes	Tổ 5 đường Phạm Hồng Thái, đường Đồng Xuân, TP Phúc Yên, tỉnh Vĩnh Phúc	Xây lắp và Kinh doanh Bất động sản	325.000	40%

#### 4. Định hướng phát triển

- Các mục tiêu chủ yếu của Công ty

Tập trung phát triển thị trường xây lắp và đầu tư kinh doanh bất động sản, coi đây là hai lĩnh vực kinh doanh chính để phát triển.

Hoàn thiện mô hình nhà thầu quản lý dự án xây lắp chuyên nghiệp, kết hợp phát triển năng lực thi công trực tiếp, nâng cao năng lực cạnh tranh, đảm bảo an toàn chất lượng, tiến độ và giá thành.

Tập trung tìm kiếm các dự án trong lĩnh vực xây dựng dân dụng, công nghiệp, hạ tầng, giao thông... với quy mô lớn, nguồn vốn đảm bảo.

Đầu tư đồng bộ hệ thống máy móc thiết bị, áp dụng công nghệ mới để nâng cao chất lượng sản phẩm và rút ngắn thời gian thi công.

Xây dựng và phát triển lực lượng nhân sự trình độ cao (bao gồm cả nhân sự quản lý và nhân sự thi công trực tiếp)

Tập trung phát triển bất động sản nhà ở, khu đô thị.

Phát triển xây dựng mô hình hoạt động công ty theo hướng Holding, với vai trò Công ty mẹ dẫn dắt, định hướng cho các Công ty thành viên trong hệ thống VINA2, đồng thời phát huy tính chủ động, hiệu quả của các Công ty thành viên nhằm chuyên môn hoá các ngành kinh doanh, nhằm tối đa hoá lợi nhuận.

#### 5. Các rủi ro

Năm 2021 mang lại nhiều thách thức cho các doanh nghiệp xây dựng khi nhu cầu sụt giảm và áp lực cạnh tranh gia tăng mạnh bởi dịch Covid-19. Ảnh hưởng tiêu cực của dịch bệnh chủ yếu thông qua

2 yếu tố, đó là gián đoạn kinh tế và suy giảm nhu cầu đầu tư. Trong đó, gián đoạn kinh tế ảnh hưởng trực tiếp tới tăng trưởng ngắn hạn của ngành xây dựng; ngược lại, suy giảm nhu cầu đầu tư sẽ có ảnh hưởng dài hạn hơn.

## II. Tình hình hoạt động trong năm

### 1. Tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh

Năm 2021, đại dịch COVID-19 tiếp tục gây ảnh hưởng lớn đến hoạt động sản xuất kinh doanh của mọi quốc gia trên thế giới. Trong nước, làn sóng dịch COVID-19 bùng phát từ cuối tháng 4/2021 với biến chủng mới có tốc độ lây lan nhanh chóng, nguy hiểm diễn biến phức tạp tại nhiều địa phương, ảnh hưởng nghiêm trọng đến đời sống, an toàn của người dân và phát triển kinh tế - xã hội. Trong bối cảnh đó, với sự chỉ đạo sát sao của Hội đồng quản trị, sự nỗ lực của tập thể Ban điều hành và cán bộ công nhân viên của toàn Công ty, kết quả sản xuất kinh doanh năm 2021 của Công ty đã đạt được những kết quả cụ thể như sau:

ĐVT: Tỷ đồng

Chỉ tiêu	Thực hiện 2021	Kế hoạch 2021	Thực hiện 2020	% so với	
				KH 2021	TH 2020
<b>1. Hợp nhất Công ty</b>					
Tổng giá trị SXKD	871	1.556	746	56%	116%
Tổng doanh thu, thu nhập	935	1.441	1.192	65%	78%
Tổng lợi nhuận trước thuế	75,2	40	38	187%	198%
<b>2. Công ty mẹ</b>					
Tổng giá trị SXKD	799	1.445	655	55%	122%
Tổng doanh thu, thu nhập	915	1.333	1.104	69%	83%
Tổng lợi nhuận trước thuế	105,3	37,8	36,5	279%	288%

## 2. Tổ chức và nhân sự

### 2.1. Danh sách Ban điều hành:

STT	Họ và tên	Chức vụ	Số lượng cổ phần tại ngày 31/12/2021	Tỷ lệ nắm giữ	Ghi chú
1	Nguyễn Việt Cường	Tổng giám đốc	44.996	0,11%	
2	Nguyễn Văn Chính	Phó Tổng giám đốc	1.967	0,005%	
3	Nguyễn Cường	Phó Tổng giám đốc	534	0,001%	
4	Nguyễn Đăng Gò Ganh	Phó Tổng giám đốc	1.875	0,005%	
5	Đỗ Trọng Huân	Phó Tổng giám đốc	1.875	0,005%	
6	Trịnh Văn Hưng	Phó Tổng giám đốc	0	0%	
7	Tạ Thị Dinh	Phó Tổng giám đốc	515.000	1,29%	
8	Nguyễn Quang Nguyên	Kế toán trưởng	0	0	



❖ **Sơ yếu lý lịch tóm tắt Ban điều hành**

**a) Tổng giám đốc: Ông Nguyễn Việt Cường**

- Ngày sinh : 16/11/1977

- Trình độ chuyên môn : Kỹ sư xây dựng DD & CN, Thạc sỹ Quản trị kinh doanh

- Quá trình công tác:

• 11/2000 - 10/2001: Cán bộ kỹ thuật tại Đội 214 - Công ty xây dựng số 2 (nay là Công ty CPXD số 2) – Vinaconex

• 11/2001 - 02/2003: Đội phó Đội trực thuộc - Công ty xây dựng số 2 (nay là Công ty CPXD số 2) – Vinaconex

• 03/2003 - 05/2005: Cán bộ phòng Đấu thầu & QLDA, phòng KD & PT nhà - Công ty Cổ phần xây dựng số 2 – Vinaconex

• 6/2005 – 08/2008: Phó phòng KD & PT nhà, Phó Bí thư đoàn TNCS Hồ Chí Minh - Công ty CPXD số 2 – Vinaconex

• 9/2008 – 04/2012 :Bí thư chi bộ, ủy viên Ban kiểm soát, Giám đốc Ban Đầu tư, Bí thư đoàn TNCS Hồ Chí Minh - Công ty CPXD số 2 – Vinaconex

• 04/2012 – 03/2013 : Ủy viên Ban chấp hành Đảng bộ, Bí thư Đoàn thanh niên, Thành viên Ban kiểm soát, Phó Tổng giám đốc - Công ty CPXD số 2

• 4/2013 - 03/2015: Ủy viên Ban chấp hành Đảng bộ, Phó Tổng giám đốc - Công ty CPXD số 2.

• Từ 4/2015 - 14/3/2016: Ủy viên thường vụ Đảng ủy, Phó Tổng giám đốc Công ty CPXD số 2

• 15/3/2016-24/4/2016: Ủy viên thường vụ Đảng ủy, Phó Chủ tịch HĐQT thường trực, Phó Tổng giám đốc - Công ty CPXD số 2.

• 25/4/2016 - 21/2/2017: Bí thư Đảng ủy, Phó Chủ tịch HĐQT thường trực, Phó Tổng giám đốc - Công ty CPXD số 2.

• 22/2/2017 - 7/5/2017: Đảng ủy viên Đảng ủy Tổng công ty cổ phần Vinaconex, Bí thư Đảng ủy Công ty CPXD số 2; Phó Chủ tịch HĐQT thường trực, Phó Tổng giám đốc - Công ty CPXD số 2.

• 8/5/2018 - 11/7/2018: Đảng ủy viên Đảng ủy Tổng công ty cổ phần Vinaconex; Bí thư Đảng ủy, Chủ tịch HĐQT - Công ty CPXD số 2.

• 12/7/2019 – 04/09/2019: Ủy viên Ban thường vụ Đảng ủy Tổng công ty cổ phần Vinaconex; Bí thư Đảng ủy, Chủ tịch HĐQT - Công ty CPXD số 2.

• Từ 04/9/2019 : Bổ nhiệm chức vụ Tổng giám đốc Công ty cổ phần xây dựng số 2, miễn nhiệm chức vụ Chủ tịch HĐQT Công ty CPXD Số 2

• Chức vụ hiện nay: Bí thư Đảng ủy, Tổng giám đốc - Công ty cổ phần Đầu tư và Xây dựng VINA2.

• Chức vụ hiện đang nắm giữ ở các tổ chức khác: Chủ tịch HĐQT Công ty CP điện nước và PCCC VINA2

**b) Phó tổng giám đốc: Ông Nguyễn Văn Chính**

- Ngày sinh: 10/12/1962
- Trình độ chuyên môn: Kỹ sư xây dựng
- Chức vụ Đảng, Đoàn thể: Đảng ủy viên Đảng ủy Công ty CPXD số 2 (nay là Công ty CP Đầu tư và Xây dựng VINA2) Khóa XI, Nhiệm kỳ 2015 - 2020, phó Bí thư Chi bộ Công ty cổ phần Xây lắp điện nước và PCCC - VINACONEX 2 (nay là Công ty CP Điện nước và PCCC VINA2).
- Từ tháng 8/2014 đến tháng 6/2017: Giám đốc Công ty cổ phần Xây lắp điện nước và PCCC - VINACONEX 2 (nay là Công ty CP Điện nước và PCCC VINA2)
- Từ tháng 6/2017 đến nay: Đảng ủy viên, Phó Tổng giám đốc Công ty Cổ phần Đầu tư và Xây dựng VINA2

**c) Phó tổng giám đốc: Ông Nguyễn Cường**

- Ngày sinh: 25/10/1973
- Trình độ chuyên môn: Kỹ sư xây dựng DDCN
- Quá trình công tác:
- Từ 7/1993 - 7/1995: Đi hợp tác lao động tại LyBia theo tiêu chuẩn của Liên hợp Nhà ở tầm lớn số 2 (nay là Công ty CPXD số 2) - Vinaconex
- Từ 8/1995 - 9/2000: Học chuyên tu, khoa xây dựng DDCN tại Trường Đại học Kiến trúc Hà Nội
- Từ 2000 - 2004: Chủ nhiệm công trình Đội xây dựng 218 - Công ty CPXD số 2
- Từ 2005 - 2008: Chủ nhiệm công trình Đội xây dựng 220 - Công ty CPXD số 2
- Từ 01/2009 - 2/2011: Chủ nhiệm công trình, Đội phối Đội xây dựng 210 - Công ty CPXD số 2
- Từ 3/2011 - 10/2011: Phó giám đốc Ban Đầu tư - Phụ trách Chi nhánh Xuân Hòa tại Ban Quản lý dự án Khu nhà ở sinh thái VC2
- Từ 11/2011 - 10/2012: Giám đốc Chi nhánh tại Chi nhánh VC2 Xuân Hòa - Công ty CPXD số 2
- Từ 11/2012 - 02/2014: Giám đốc Chi nhánh VC2 Golden silk Kim Văn - Kim Lũ - Công ty CPXD số 2
- Từ 03/2015 - 03/2016: Đảng ủy viên, Giám đốc Chi nhánh VC2 Golden silk Kim Văn - Kim Lũ - Công ty CPXD số 2
- Từ 03/2016 - đến nay: Đảng ủy viên, Phó Tổng giám đốc Công ty CP Đầu tư và Xây dựng VINA2

**d) Phó tổng giám đốc: Ông Nguyễn Đăng Gò Ganh**

- Ngày sinh : 10/9/1976
- Trình độ chuyên môn: Kiến trúc sư
- Quá trình công tác:

- Từ 10/1999 - 12/2000: Cán bộ kỹ thuật tại Phòng Đấu thầu & QLDA - Công ty xây dựng số 2 (nay là Công ty CPXD số 2 - Vinaconex)
- Từ 4/2001 - 9/2003: Cán bộ kỹ thuật tại Đội xây dựng 217 - Công ty xây dựng số 2 (nay là Công ty CPXD số 2 - Vinaconex)
- Từ 10/2004 - 4/2005: Cán bộ kỹ thuật tại Chi nhánh số 1 - Công ty CPXD số 2
- Từ 5/2005 - 8/2007: Phó Giám đốc Chi nhánh số 1 - Công ty CPXD số 2
- Từ 9/2007 - 4/2008: Trưởng nhóm Tư vấn giám sát nội thất - Công ty TNHH Tư vấn quản lý xây dựng Delta
- Từ 5/2008 - 10/2008: Phó Giám đốc Chi nhánh số 1 - Công ty CPXD số 2
- Từ 11/2008 - 4/2010: Phó Giám đốc Ban Đầu tư - Công ty CPXD số 2
- Từ 5/2010 - 5/2012: Giám đốc Chi nhánh VC2 Golden slik Kim Văn - Kim Lũ - Công ty CPXD số 2
- Từ 6/2012 - 3/2016: Ủy viên Ban chấp hành Đảng bộ, Giám đốc Ban Đầu tư - Công ty CPXD số 2
- Từ 3/2016 - 9/2016: Phó Tổng giám đốc, Thành viên HĐQT Công ty CPXD số 2.
- Từ 10/2016 - 11/2017: Thành viên HĐQT, Tổng giám đốc Công ty TNHH Thủy tinh pha lê Bohemia Hà Nội; Phó giám đốc Ban Đầu tư Tổng công ty cổ phần Vinaconex; Thành viên HĐQT Công ty CPXD số 2.
- Từ 12/2017 - 04/01/2019: Ủy viên BCH Đảng bộ Tổng công ty Vinaconex; Thành viên HĐQT, Tổng giám đốc Công ty TNHH một thành viên Vinaconex Đầu tư; Thành viên HĐQT, Tổng giám đốc Công ty TNHH thủy tinh pha lê Bohemia Hà Nội; Thành viên HĐQT, Giám đốc Công ty cổ phần Bất động sản Vinaconex; Thành viên HĐQT Công ty Cổ phần Xây dựng số 2.
- Từ 05/01/2019 - 17/01/2019: Ủy viên BCH Đảng bộ Tổng công ty cổ phần Vinaconex; Thành viên HĐQT Công ty TNHH một thành viên Vinaconex Đầu tư; Thành viên HĐQT Công ty CPXD số 2.
- Từ 18/01/2019 - 01/02/2019: Ủy viên BCH Đảng bộ Tổng công ty Vinaconex; Thành viên HĐQT Công ty CPXD số 2.
- Từ 02/02/2019 - 10/09/2021: Phó tổng giám đốc Công ty CPXD số 2; Thành viên HĐQT Công ty CPXD số 2.
- 10/09/2021: chính thức từ nhiệm thành viên HĐQT
- Chức vụ hiện nay: Đảng ủy viên, Phó Tổng giám đốc Công ty Cổ phần Đầu tư và Xây dựng

#### VINA2

- Chức vụ hiện đang nắm giữ ở các tổ chức khác: Tổng giám đốc Công ty CP Đầu tư Phát triển BĐS Đô Thành.

**e) Phó tổng giám đốc: Ông Đỗ Trọng Huân**

- Ngày sinh: 03/01/1973
- Trình độ chuyên môn: Kỹ sư công trình thủy lợi

- Quá trình công tác:

- Từ 6/1999 - 12/2000: Cán bộ kỹ thuật Đội XD 208 - Công ty CP Xây dựng số 2
- Từ 01/2001 - 9/2004: Chỉ huy trưởng công trình tại Đội công trình trực thuộc - Công ty Cổ phần xây dựng số 2 - Vinaconex
- Từ 10/2004 - 7/2007: Chủ nhiệm công trình Đội công trình trực thuộc - Công ty Cổ phần xây dựng số 2 - Vinaconex
- Từ 8/2007 - 05/2014 : Đội trưởng Đội xây dựng 222 – Công ty Cổ phần xây dựng số 2 - Vinaconex
- Từ 06/2014 - 09/2014: Phó giám đốc Ban kế hoạch kỹ thuật - Công ty Cổ phần xây dựng số 2 – Vinaconex
- Từ 10/2014 - 4/2015: Đảng ủy viên, Phó giám đốc, phụ trách Ban kế hoạch kỹ thuật - Công ty Cổ phần xây dựng số 2 – Vinaconex
- Từ 5/2015 - 3/2016: Đảng ủy viên, Giám đốc Ban kế hoạch kỹ thuật - Công ty Cổ phần xây dựng số 2 - Vinaconex
- Từ 3/2016 - đến nay: Đảng ủy viên, Phó Tổng giám đốc Công ty Cổ phần Đầu tư và Xây dựng VINA2

• Được bầu chính thức làm thành viên HĐQT tại phiên họp ĐHĐCĐ ngày 22/03/2018

• Ngày 16/03/2020: chính thức từ nhiệm thành viên HĐQT

**f) Phó tổng giám đốc: Ông Trịnh Văn Hưng**

- Ngày sinh: 20/10/1973

- Trình độ chuyên môn: Kỹ sư địa chất, kỹ sư kinh tế QTDN

- Quá trình công tác:

- 10/1992 - 08/1999 Thợ hàn Công ty Xây Lắp năng lượng – Tổng Công ty thủy điện Sông Đà
- 09/1999 – 09/2003 Quản lý tổ cơ khí chuyên hàn đường ống áp lực nước và gia công cơ khí Công ty Cổ phần Sông Đà 12 – Tổng Công ty thủy điện Sông Đà
- 10/2003 – 08/2008 Cán bộ kỹ thuật, phó trưởng phòng, Trưởng phòng Phòng Kinh tế Kỹ Thuật tại Ban quản lý các dự án Khu vực Hòa Bình Công ty Cổ phần Sông Đà 12 – Tổng Công ty thủy điện Sông Đà
- 09/2008 - 05/2009 Phó Trưởng phòng Kinh tế kế hoạch - Ban quản lý dự án Sudico Hòa Bình Công ty CP SUDICO Sông Đà – Tổng Công ty thủy điện Sông Đà.
- 06/2009 – 01/2013 Trưởng phòng Kinh tế Kế hoạch tại Công ty Bất động Sản tài Chính dầu khí - Tổng công ty PVFC, Tổng công ty PVC – Tập đoàn Dầu Khí Quốc Gia Việt Nam
- 02/2013 – 07/2013 Trợ lý Giám đốc, trưởng ban điều hành các dự án Công ty Trách nhiệm hữu hạn Sotraco.
- 08/2013 – 05/2014 Trưởng Ban quản lý dự án quốc lộ 3, trưởng phòng kỹ thuật Công ty Cổ phần thương mại và phát triển Thái Sơn.
- 06/2014 – 10/2016 Giám đốc điều hành Công ty Cổ phần thương mại và phát triển Thái Sơn.

- 06/2016 – 07/2017 Giám đốc Ban quản lý dự án Hòa Bình Công ty Cổ phần SDP
- 11/2016 – 04/2018 Giám đốc kiêm Chủ tịch HĐQT Công ty Cổ Phần Xây lắp Thăng Long.
- 05/2018 – 05/2020 Chủ tịch HĐQT Công ty CP Đầu tư Xây lắp Hoàng Hà.
- 06/2021 – nay: Phó Tổng Giám đốc Công ty Đầu tư MST
- 09/2021 – nay: Phó Tổng Giám đốc Công ty CP Đầu tư và Xây dựng VINA2

**g) Phó tổng giám đốc: Bà Tạ Thị Dinh**

- Ngày sinh: 26/11/1987
- Trình độ chuyên môn: Cử nhân Quản trị Kinh doanh
- Quá trình công tác:
  - 06/2010 – 11/2011 Chuyên viên Phòng Đầu tư – Công ty CP Tư vấn Đầu tư & TM Hồng Hà
  - 02/2011 – 11/2014 GD Tài chính – Đầu tư – Công ty TNHH SX & TM Tân Bắc Đô
  - 12/2014 – 10/2017 Thành viên HĐQT độc lập – Công ty Cổ phần Tư vấn dự án quốc tế KPF
  - 11/2017 – nay Chủ tịch HĐQT – Công ty Cổ phần Đầu tư và Thương mại Bắc Đô
  - 09/2021 – nay Chủ tịch HĐQT – Công ty Cổ phần Đầu tư Đức Trung
  - 11/2021 – nay Phó Tổng Giám đốc – Công ty CP Đầu tư và Xây dựng VINA2

**h) Kế toán trưởng: Ông Nguyễn Quang Nguyên**

- Ngày sinh: 07/04/1983
- Trình độ chuyên môn: Cử nhân kinh tế CN kế toán
- Quá trình công tác:
  - 07/2006 – 11/2009 Phó phòng TCKT Công ty Tàu Dịch vụ Dầu khí PTSC
  - 11/2009 – 07/2011 Chuyên gia mua sắm Chương trình HTKT Hậu gia nhập WTO
  - 07/2011 – 11/2017 Kế toán trưởng Công ty CP Vận tải Dầu khí Hà Nội
  - 11/2017 – 02/2018 Lao động tự do
  - 02/2018 – 03/2019 Kế toán trưởng Công ty CP XNK Thiết bị Công nghệ HTC
  - 03/2019 – 09/2021 Kế toán trưởng Công ty CP Đầu tư MST
  - 09/2021 – nay Kế toán trưởng Công ty CP Đầu tư và Xây dựng VINA2

## 2.2. Số lượng cán bộ công nhân viên và chính sách đối với người lao động

Tổng số lao động hiện tại kể cả hợp đồng thời vụ bình quân trong năm có 761 người, lao động tham gia đóng bảo hiểm xã hội là 191 người. Trong đó: 17 cán bộ có trình độ trên đại học; 111 kỹ sư, cử nhân; 8 cao đẳng, trung cấp; 55 công nhân. Lực lượng lao động thời vụ 570 người.

Thu nhập bình quân :

- Khối gián tiếp : 13.900.000 đồng/người/tháng
- Khối trực tiếp : 8.800.000 đồng/người/tháng.

Công ty đã trả lương cho người lao động theo đúng thang bảng lương và căn cứ vào kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh của công ty. Công ty xây dựng hệ số lương theo năng suất, theo nhóm công việc và trình độ kỹ năng của người lao động, khoán sản phẩm có lũy tiến, thưởng tiến độ, chất lượng, tiết kiệm. Hàng tháng công ty đều có những kiểm tra công tác trả lương tại các công trình. Ngoài ra công đoàn công ty cũng thường xuyên tuyên truyền, động viên, giải thích để cán bộ công nhân viên

hiểu về những khó khăn, thuận lợi của tình hình kinh tế nói chung cũng như của công ty để có những phát huy, khắc phục, cảm thông chia sẻ và yên tâm công tác, lao động sản xuất.

➤ **Chính sách lao động nhằm đảm bảo sức khỏe, an toàn và phúc lợi của người lao động**

Điều kiện làm việc là yếu tố quan trọng giúp người lao động làm việc có năng suất, chất lượng và hiệu quả cao nhất. Chính vì vậy mà công ty luôn luôn tạo mọi điều kiện thuận lợi nhất, đầu tư trang thiết bị máy móc phục vụ sản xuất và công tác cho công nhân viên người lao động.

- Đảm bảo việc làm cho người lao động, hạn chế đến mức tối đa việc chấm dứt hợp đồng lao động, ngừng việc vì lý do dịch bệnh.

- Trang cấp quần áo, giày dép, mũ BHLĐ, dây ATLĐ ... vì vậy không để xảy ra trường hợp tai nạn lao động, bệnh nghề nghiệp và cháy nổ.

- Khối văn phòng Công ty và tất cả các Ban điều hành công trình ngoài công trường Công ty đều tổ chức bếp ăn cho CBCNV, người lao động. Bữa ăn ca cho người lao động đảm bảo vệ sinh, an toàn thực phẩm và chất lượng.

- Kịp thời đầu tư mua sắm trang thiết bị văn phòng như máy tính, nối mạng Internet, máy điều hòa không khí, bàn ghế làm việc phục vụ khối văn phòng tại Trụ sở Công ty và tại các Ban điều hành công trình.

- Duy trì việc thực hiện thỏa ước lao động tập thể với các điều khoản có lợi hơn cho người lao động.

- Tiếp tục thực hiện tốt công tác phát thẻ BHYT, giải quyết kịp thời các chế độ lao động như ốm đau, tai nạn lao động, thai sản, dưỡng sức.

- Tổ chức tuyên truyền bằng băng cờ, pano, áp phích khẩu hiệu tại các công trường, trụ sở làm việc ... để chào mừng các ngày lễ, ngày kỷ niệm lớn, sự kiện chính trị trọng đại của đất nước và các dịp khởi công, khánh thành công trình... nhất là dịp kỷ niệm 51 năm ngày thành lập Công ty (01/04/1970 - 01/04/2021).

- Tổ chức gặp mặt và tặng quà cho nữ CBCNV trong công ty nhân ngày Quốc tế Phụ nữ (8/3) và ngày thành lập Hội LHPNVN (20/10).

- Tặng quà cho cán bộ, đoàn viên, công nhân viên khi kết hôn; hỗ trợ CBCNV, người lao động gặp hoàn cảnh khó khăn

- Tặng quà cho CBCNV là cựu quân nhân nhân dịp kỷ niệm 77 năm ngày thành lập Quân đội nhân dân Việt Nam (22/12/1944 – 22/12/2021).

- Tổ chức thăm hỏi, phúng viếng chia sẻ với CBCNV, người lao động và người thân khi ốm đau, thai sản, không may gặp rủi ro.

- Tổ chức tặng quà cho các cháu thiếu niên nhi đồng nhân các ngày Tết trung thu, ngày Quốc tế Thiếu nhi mừng 1/6 để động viên và để góp phần làm cho CBCNV yên tâm công tác gắn bó với công ty.

- Phối hợp với công đoàn Công ty trong việc tổ chức thăm hỏi, hỗ trợ, động viên gia đình các CBCNV bị ảnh hưởng bởi dịch bệnh và thiên tai.

- Tại các công trình do công ty thi công đều có nhà ở cho người lao động theo đúng tiêu chuẩn quy định của Bộ xây dựng, đảm bảo đủ ánh sáng, điện, nước sạch, có đầy đủ nhà vệ sinh phục vụ nhu cầu sinh hoạt cho người lao động, nhất là những công trình ở xa Hà Nội.

➤ **Hoạt động đào tạo người lao động**

Công ty luôn chú trọng đến việc đào tạo trình độ chuyên môn nghiệp vụ cho người lao động nhằm nâng cao trình độ của người lao động. Thường xuyên cử cán bộ tham gia đào tạo các lớp nâng cao lý luận chính trị và thực hiện đào tạo bồi dưỡng nâng cao nghiệp vụ về quản trị doanh nghiệp, tài chính, nhân sự, tiền lương, thuế TNCN, quản lý dự án, chứng chỉ an toàn vệ sinh lao động...

➤ **Một số chính sách quản lý của Công ty**

- Triển khai mô hình quản lý tập trung: Thông qua đầu mối là các Phòng/Ban chức năng của Công ty, tăng cường quản lý các đơn vị thành viên trong từng lĩnh vực cụ thể như quản lý tài chính, dòng tiền, nhân sự, giá và chi phí...

- Hoàn thiện hệ thống quy chế: xây dựng và triển khai hệ thống đánh giá năng suất làm việc cho tất cả CBCNV Công ty mẹ nhằm trả lương theo năng suất, chất lượng và hiệu quả công việc của từng người lao động; sửa đổi, bổ sung quy chế thi đua khen thưởng của Công ty cho phù hợp với tình hình thực tế, quy định của luật thi đua khen thưởng nhằm kịp thời động viên, khích lệ tập thể/cá nhân có thành tích xuất sắc trong hoạt động SXKD.

- Ứng dụng CNTT vào việc quản lý, điều hành doanh nghiệp: Triển khai ứng dụng phần mềm vào quản lý công việc như phần mềm nhân sự, phần mềm kế toán ...

- Triển khai chính sách đào tạo nội bộ: Triển khai một số khóa đào tạo về quản lý dự án/quản lý hợp đồng ...nhằm nâng cao chuyên môn, kỹ năng nghiệp vụ và phát triển lực lượng đội ngũ cán bộ quản lý, cán bộ chuyên môn nghiệp vụ đáp ứng nhu cầu phát triển của Công ty.

- Sơ đồ hóa các quy trình nghiệp vụ: Các Ban chức năng đang xây dựng các quy trình nghiệp vụ - quy trình xử lý công việc nhằm nâng cao tinh thần trách nhiệm trong công việc, kiểm soát công việc, đánh giá hiệu quả công việc của từng người và giúp tăng hiệu quả công việc chung được giao.

### **3. Tình hình đầu tư, thực hiện các dự án**

➤ **Các dự án đầu tư**

Công tác đầu tư của Công ty trong năm 2021 tiếp tục được Ban lãnh đạo công ty tập trung chỉ đạo triển khai các dự án đầu tư do công ty làm chủ đầu tư và tăng cường, mở rộng quan hệ với các địa phương, các đối tác có các dự án tiềm năng, cụ thể doanh thu hoạt động kinh doanh bất động sản năm 2021 đạt 313.615 tỷ đồng, tương ứng 118% kế hoạch năm 2021 và 69% so với thực hiện năm 2020, trong đó:

❖ **Dự án đã triển khai**

**1. Dự án Khu phức hợp cao tầng nhà ở chung cư và dịch vụ thương mại tại khu tái định cư Đê Đông, phường Nhơn Bình, thành phố Quy Nhơn (Dự án VINA2 Panorama).**

- Chủ đầu tư: Công ty CP Đầu tư và Xây dựng VINA2
- Địa điểm: Khu TĐC Đê Đông, phường Nhơn Bình, TP Quy Nhơn, tỉnh Bình Định
- Diện tích khu đất: 2.526,6 m<sup>2</sup>

- TMĐT dự kiến: 314 tỷ
- Mục tiêu và Quy mô đầu tư: Xây dựng 01 tòa nhà hỗn hợp chung cư và dịch vụ thương mại 20 tầng với 252 căn hộ

## 2. Dự án Khu ĐTM Kim Văn – Kim Lũ

- Chủ đầu tư: Công ty CP Đầu tư và Xây dựng VINA2
- Địa điểm: Phường Đại Kim, quận Hoàng Mai, TP Hà Nội
- Diện tích khu đất: 269.025 m<sup>2</sup>
- TMĐT dự kiến: 3.500 tỷ
- Mục tiêu và Quy mô đầu tư: Xây dựng hạ tầng kỹ thuật (có diện tích 226m<sup>2</sup> là đất hạ tầng kỹ thuật) và các công trình tại các ô đất ký hiệu: CT2 (có diện tích 28.373m<sup>2</sup> xây dựng nhà ở cao tầng), TT2 (có diện tích 8.191m<sup>2</sup> xây dựng nhà ở thấp tầng), TT3 (có diện tích 3.212m<sup>2</sup> xây dựng nhà ở thấp tầng) với tổng diện tích khoảng 3,97ha thuộc Khu ĐTM Kim Văn – Kim Lũ kết hợp với việc cải tạo chỉnh trang đất ở tập thể, dân dân làng xóm (khoảng 114.954m<sup>2</sup> đất) theo Quy hoạch chi tiết tỷ lệ 1/500 đã được UBND Thành phố phê duyệt.
- Giá trị lũy kế đã thực hiện: 3.003 tỷ đồng

## 3. Dự án Xây dựng khu nhà ở để bán tại Khu đô thị Quang Minh, xã Quang Minh, huyện Mê Linh

- Chủ đầu tư: Công ty CP Đầu tư và Xây dựng VINA2
- Địa điểm: xã Quang Minh, huyện Mê Linh, TP Hà Nội
- Diện tích khu đất: 214.775,7 m<sup>2</sup>
- TMĐT dự kiến: 389 tỷ
- Mục tiêu và Quy mô đầu tư: Xây dựng hạ tầng kỹ thuật, Nhà ở cao tầng và biệt thự theo Quy hoạch chi tiết tỷ lệ 1/500 đã được UBND tỉnh Vĩnh Phúc phê duyệt.
- Giá trị lũy kế đã thực hiện: 339 tỷ đồng

## 4. Dự án Khu nhà ở sinh thái Vinaconex2 tại thành phố Phúc Yên, tỉnh Vĩnh Phúc:

- Chủ đầu tư: Công ty CP Đầu tư và Xây dựng VINA2
- Địa điểm: phường Đồng Xuân và Xuân Hòa, TP Phúc Yên, tỉnh Vĩnh Phúc
- Diện tích khu đất: 190.210 m<sup>2</sup>
- TMĐT dự kiến: 300 tỷ
- Mục tiêu và Quy mô đầu tư: Xây dựng hạ tầng kỹ thuật (có diện tích 95.811m<sup>2</sup>), nhà ở các loại (có diện tích 79.976m<sup>2</sup>), trung tâm thương mại, giải trí (có diện tích 14.423m<sup>2</sup>)..
- Giá trị lũy kế đã thực hiện: 46 tỷ đồng

## 5. Dự án thành phần đầu tư xây dựng đoạn Diễn châu – Bãi Vọt thuộc Dự án xây dựng một số đoạn đường bộ cao tốc trên tuyến Bắc – Nam phía Đông giai đoạn 2017 - 2020

- Chủ đầu tư: Liên danh Công ty TNHH Hòa Hiệp – Công ty CP Tập đoàn CIENCO4 – Công ty TNHH Đầu tư Núi Hồng – Tổng công ty Xây dựng Trường Sơn – Công ty cổ phần Đầu tư và Xây dựng VINA2.



- Địa điểm: tỉnh Nghệ An và tỉnh Hà Tĩnh
- Phạm vi dự án: Điềm đầu tại
- Loại hợp đồng dự án: Xây dựng – Kinh doanh – Chuyển giao (BOT)
- TMĐT dự án giai đoạn phân kỳ: 13.338 tỷ
- Mục tiêu và Quy mô đầu tư: Giai đoạn hoàn chỉnh quy mô 6 làn xe, bề rộng nền đường Bền = 32,25m; giai đoạn phân kỳ quy mô 4 làn xe, bề rộng nền đường Bền = 17m, riêng các đoạn nền đường đào sâu, đắp cao bề rộng nền đường Bền = 32,25m.

#### ❖ *Các dự án đang triển khai*

Công ty tăng cường, mở rộng quan hệ với các địa phương, đối tác có các dự án tiềm năng, hiệu quả: Công ty đã thiết lập và đề xuất nghiên cứu, tham gia các dự án đầu tư có hiệu quả tại các tỉnh như: Dự án Ngọc Linh - 34 Đại Từ, Hoàng Mai, Hà Nội; Dự án khu sinh thái Long Việt tại huyện Ba Vì, Hà Nội; Dự án Khu nhà ở thương mại, nhà ở xã hội tại xã Phú Xuân, Thái Bình; Dự án 162 Trần Quang Khải (23 Hàng tre); Dự án Đồi chè tại phường Cao Xanh và Cao Thắng, TP Hạ Long, Quảng Ninh; Dự án Mộc Châu, tỉnh Sơn La; Dự án Phú Diên – Huế; Dự án khu đô thị phía Bắc sông Như Ý thuộc khu E khu đô thị mới An Vân Dương – Tỉnh Thừa Thiên Huế; Dự án Quảng Ngãi (dự án Khu dân cư Phước Lộc và dự án Điềm dân cư nông thôn Khoai Lịch); Dự án Điện Bàn – Quảng Nam.

#### ❖ *Công tác quản lý, vận hành các sản phẩm sau đầu tư*

Tổ chức có hiệu quả công tác quản lý, vận hành các sản phẩm sau đầu tư do Công ty làm chủ đầu tư. Hiện nay, Công ty thông qua Công ty con là Công ty TNHH Đầu tư và Dịch vụ đô thị VINA2 để tổ chức quản lý, vận hành các tòa nhà B; tòa nhà C, tòa nhà D thuộc khu đô thị Kim Văn - Kim Lũ là các sản phẩm sau đầu tư do Công ty làm chủ đầu tư. Về cơ bản công tác quản lý, vận hành đáp ứng được yêu cầu và đúng quy định, được các cư dân ủng hộ, đánh giá cao.

#### ➤ Các dự án xây dựng

- 1. Dự án Trung tâm thương mại - Dịch vụ và căn hộ I Tower Quy Nhơn (Kết cấu phần thân và nhà mẫu)**
  - Chủ đầu tư: Công ty CP Đầu tư Phát triển BĐS Đô Thành
  - Địa điểm: Đường Lê Duẩn, phường Lý Thường Kiệt, TP Quy Nhơn, tỉnh Bình Định
  - Giá trị hợp đồng: 600,3 tỷ
- 2. Gói thầu Xây dựng nhà máy sản xuất và kinh doanh điện trở Việt Nam**
  - Chủ đầu tư: Công ty TNHH Favor Union Vina
  - Địa điểm: Lô F8, KCN Châu Sơn, TP Phủ Lý, tỉnh Hà Nam
  - Giá trị hợp đồng: 134 tỷ
- 3. Dự án Nhà máy nhiệt điện Vân Phong**
  - Chủ đầu tư: Công ty TNHH công nghiệp nặng Doosan Việt Nam
  - Địa điểm: Nha Trang, Khánh Hòa
  - Giá trị hợp đồng: 242 tỷ
- 4. Gói thầu Xây dựng nhà máy sản xuất và kinh doanh điện tử Siyoto Vina**
  - Chủ đầu tư: Công ty TNHH Siyoto Vina Electronics
  - Địa điểm: Lô CN15.1, đường Lê Chân, KCN Châu Sơn, phường Lê Hồng Phong TP Phủ Lý, tỉnh Hà Nam
  - Giá trị hợp đồng: 104,9 tỷ

**5. Gói thầu số 06: Xây dựng nhà trung tâm, nhà ở doanh trại, nhà khách công vụ, nhà làm việc tiếp dân, nhà luyện tập võ thuật và TDTT, bể bơi, nhà thường trực, công tường rào, nhà chứa rác, cầu tàu phục vụ tuần tra trên sông, các hạng mục ngoài nhà thuộc Dự án: Đầu tư xây dựng Trung tâm chỉ huy Công an tỉnh Đồng Nai**

- Chủ đầu tư: Công an tỉnh Đồng Nai
- Địa điểm: Số 161 Phạm Văn Thuận, Tân Tiến, TP Biên Hòa, Đồng Nai
- Giá trị hợp đồng: 284 tỷ

**6. Gói thầu Nhà chung cư 9 tầng thuộc Dự án Khu hỗn hợp văn phòng thương mại và nhà ở**

- Chủ đầu tư: Công ty TNHH Phát triển công nghệ và Đô thị T&T
- Địa điểm: Phường Bàn, Yên Nhân, thị xã Mỹ Hòa, tỉnh Hưng Yên
- Giá trị hợp đồng: 67,5 tỷ

➤ **Đầu tư máy móc thiết bị**

Năm 2021, là một năm nhiều thách thức và khó khăn, ảnh hưởng nhiều đến hoạt động SXKD của công ty. Kế hoạch cung cấp máy móc thiết bị, công cụ dụng cụ cho các công trình gặp nhiều khó khăn nhưng về cơ bản Công ty đã đáp ứng đủ số lượng, chủng loại máy móc thiết bị, công cụ dụng cụ phục vụ thi công.

Trong năm vừa qua, Công ty đã tái cấu trúc lại các danh mục thiết bị, công cụ dụng cụ, triển khai công tác thanh lý những công cụ dụng cụ và thiết bị đã cũ, hỏng, nát, không còn khả năng tái sử dụng để đầu tư các loại giáo chống hiện đại, tăng năng suất thi công tại công trình.

➤ **Các công ty con, công ty liên kết**

Thông tin chi tiết về các công ty con/công ty liên kết của Công ty tại ngày 31 tháng 12 năm 2021 như sau:

Tên công ty con	Nơi thành lập và hoạt động	Tỷ lệ lợi ích (%)	Tỷ lệ quyền biểu quyết (%)	Hoạt động chính
<b>Công ty con</b>				
Công ty cổ phần điện nước và Phòng cháy chữa cháy VINA2	Hà Nội	68.25	68.25	Xây lắp, điện nước và PCCC
Công ty TNHH Đầu tư và Dịch vụ Đô thị VINA2	Hà Nội	100	100	Dịch vụ quản lý
<b>Công ty liên kết</b>				
Công ty CP VINA2 Homes	Hà Nội	40	40	Xây lắp và Kinh doanh Bất động sản

❖ **Công ty CP Điện nước & PCCC VINA2**

Công ty CP Điện nước & Phòng cháy chữa cháy VINA2 (tên cũ Công ty CP xây lắp điện nước & Phòng cháy chữa cháy Vinaconex 2) được thành lập theo giấy phép kinh doanh số 0104346228 do Sở Kế hoạch và Đầu tư TP Hà Nội cấp, thay đổi lần thứ 10 ngày 20/07/2020.

- Tình hình tài chính

ĐVT: Triệu đồng

Chỉ tiêu	Năm 2021	Năm 2020	% tăng giảm
Tổng giá trị tài sản	106.416	126.411	-16%
Doanh thu thuần	49.537	87.810	-44%
Lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh	-1.411	1.369	-203%
Lợi nhuận khác	2.883	176	1.538%
Lợi nhuận trước thuế	1.472	1.545	-5%
Lợi nhuận sau thuế	1.212	1.192	2%

❖ Công ty TNHH Đầu tư và Dịch vụ đô thị VINA2

Công ty TNHH Đầu tư và dịch vụ đô thị VINA2 (tên cũ Công ty TNHH Đầu tư và Dịch vụ đô thị VC2) là công ty TNHH một thành viên được thành lập theo giấy đăng ký kinh doanh số 0107316824 do Sở Kế hoạch và Đầu tư TP Hà Nội cấp ngày 28/01/2016, thay đổi lần thứ 3 ngày 15/05/2020.

- Tình hình tài chính

ĐVT: Triệu đồng

Chỉ tiêu	Năm 2021	Năm 2020	% tăng giảm
Tổng giá trị tài sản	8.430	6.526	29%
Doanh thu thuần	19.363	19.331	0,1%
Lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh	1.411	1.101	28%
Lợi nhuận khác	34	161	-79%
Lợi nhuận trước thuế	1.446	1.262	15%
Lợi nhuận sau thuế	1.352	1.262	7%

❖ Công ty CP VINA2 Homes

Công ty CP VINA2 Homes được thành lập theo giấy đăng ký kinh doanh số 2500671899 do Sở Kế hoạch và Đầu tư tỉnh Vĩnh Phúc cấp ngày 30/09/2021.

- Tình hình tài chính

ĐVT: Triệu đồng

Chỉ tiêu	Năm 2021
Tổng giá trị tài sản	259.148
Doanh thu thuần	0
Lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh	18
Lợi nhuận khác	0
Lợi nhuận trước thuế	18
Lợi nhuận sau thuế	16

4. Tình hình tài chính

a) Tình hình tài chính

ĐVT: Triệu đồng

Chỉ tiêu	Năm 2021	Năm 2020	% tăng giảm
Tổng giá trị tài sản	2.189.381	1.671.295	31%
Doanh thu thuần	885.141	1.184.858	-25%
Lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh	38.705	39.471	-2%
Lợi nhuận khác	36.529	-1.451	2.417%
Lợi nhuận trước thuế	75.235	38.019	98%
Lợi nhuận sau thuế	61.401	16.424	274%

**b) Các chỉ tiêu tài chính chủ yếu**

Chỉ tiêu	Đơn vị	Năm 2021	Năm 2020
<i>1. Chỉ tiêu về khả năng thanh toán</i>			
+ Hệ số thanh toán ngắn hạn:	Lần	1,14	1,08
+ Hệ số thanh toán nhanh:	Lần	0,96	0,72
<i>2. Chỉ tiêu về cơ cấu vốn</i>			
+ Hệ số Nợ/Tổng tài sản	%	70,2	81,4
+ Hệ số Nợ/Vốn chủ sở hữu	Lần	2,36	4,37
<i>3. Chỉ tiêu về năng lực hoạt động</i>			
+ Vòng quay hàng tồn kho:			
Giá vốn hàng bán/Hàng tồn kho bình quân	Lần	2,03	1,59
Doanh thu thuần/Tổng tài sản	Lần	0,40	0,71
<i>4. Chỉ tiêu về khả năng sinh lời</i>			
+ Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Doanh thu thuần	%	6,94	1,39
+ Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Vốn chủ sở hữu	%	9,42	5,27
+ Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Tổng tài sản	%	2,80	0,98
+ Hệ số Lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh/Doanh thu thuần	%	4,37	3,33

**5. Cơ cấu cổ đông, thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu**

**a) Cổ phần**

- Tên cổ phiếu phát hành: Cổ phiếu Công ty cổ phần Đầu tư và Xây dựng VINA2
- Mã giao dịch: VC2
- Mệnh giá: 10.000 đồng/cổ phần
- Thị trường niêm yết: Sở Giao dịch Chứng khoán Hà Nội
- Người chịu trách nhiệm CBTT: Bà Tạ Thị Dinh - Phó Tổng giám đốc

- Tổng số cổ phần đang lưu hành: 40.000.000 cổ phần
- Loại cổ phần: Phổ thông
- Số lượng cổ phiếu quỹ: 0

**b) Cơ cấu cổ đông**

STT	Cổ đông	Số lượng cổ phần	Tỷ lệ
1	Cổ đông lớn		
	+ Công ty CP Đầu tư MST	12.600.000	31,50%
	+ Đỗ Trọng Quỳnh	3.070.426	7,68%
	Cổ đông khác	24.329.574	60,82%
2	Cổ đông tổ chức	12.929.296	32,32%
	Cổ đông cá nhân	27.070.704	67,68%
3	Cổ đông trong nước	39.957.490	99,89%
	Cổ đông nước ngoài	42.510	0,11%
4	Cổ đông nhà nước	0	0%
	Cổ đông khác	40.000.000	100%

**c, Thông tin chi tiết về cổ đông lớn**

STT	Cổ đông	Số CMND/ĐKKD	Địa chỉ	Số lượng cổ phần	Tỷ lệ sở hữu %
1	Đỗ Trọng Quỳnh	001062003815	P807 – 25T1 – Tổ 77, Trung Hòa, Cầu Giấy, Hà Nội	3.070.426	7,68%
2	Công ty CP Đầu tư MST	0103983390	Ngõ 159 phố Tây Sơn, TT Phùng, huyện Đan Phượng, TP Hà Nội	12.600.000	31,5%

**d) Tình hình thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu**

Ngày 26/06/2007 UBCKNN đã cấp giấy chứng nhận chào bán cổ phiếu ra công chúng số 118/UBCK-ĐKCB, chấp thuận cho Công ty Cổ phần Xây dựng số 2 phát hành thêm 1.205.000 cổ phiếu (mệnh giá 10.000 đồng/1 cổ phiếu), tăng vốn điều lệ từ 20.000.000.000 đồng lên 32.050.000.000 đồng.

Thực hiện Nghị quyết số 278/2007/NQ/ĐHĐCĐ-NQ ngày 16/11/2007 của Đại hội đồng cổ đông, Công ty đã phát hành thêm 1.795.000 cổ phiếu để tăng vốn điều lệ từ 32.050.000.000 đồng lên 50.000.000.000 đồng và trả cổ tức năm 2007 bằng cổ phiếu với tỷ lệ 17,5% mệnh giá. Qua đó, vốn điều lệ của Công ty tăng từ 32.050.000.000 đồng lên 58.739.650.000 đồng.

Năm 2009 Công ty đã tiến hành tăng vốn điều lệ từ 58,7 tỷ lên 78,3 tỷ đồng thông qua hình thức trả cổ phiếu thưởng và trả cổ tức năm 2009 18% mệnh giá.

Năm 2010 Công ty đã tiến hành tăng vốn điều lệ từ 78,3 tỷ đồng lên 80 tỷ đồng thông qua hình thức phát hành riêng lẻ cho cán bộ công nhân viên chủ chốt Công ty.

Năm 2012 Công ty đã tiến hành tăng vốn điều lệ từ 80 tỷ đồng lên 120 tỷ đồng thông qua hình thức phát hành cho cổ đông hiện hữu.

Năm 2016 Công ty đã tiến hành tăng vốn điều lệ từ 120 tỷ đồng lên 150 tỷ đồng thông qua hình thức phát hành cho cổ đông hiện hữu.

Năm 2021 Công ty đã tiến hành tăng vốn điều lệ từ 150 tỷ đồng lên 400 tỷ đồng thông qua hình thức phát hành cổ phiếu chào bán riêng lẻ cho các nhà đầu tư chứng khoán chuyên nghiệp.

Vốn điều lệ hiện tại: 400.000.000.000 đồng

**e) Giao dịch cổ phiếu quỹ:**

- Số lượng cổ phiếu quỹ hiện tại: 0 cổ phiếu

**6. Báo cáo tác động liên quan đến môi trường và xã hội của công ty**

- Trích quỹ phúc lợi, quỹ Công đoàn và vận động quyên góp để ủng hộ trực tiếp bằng tiền hoặc thông qua các hình thức khác để ủng hộ các quỹ và các chương trình ủng hộ như: “Ủng hộ Tết cho người nghèo”, “Quỹ Vắc xin phòng, chống Covid-19” do Tổng công ty và các cấp phát động.

- Mua nhu yếu phẩm hỗ trợ tổ phòng chống Covid-19 phường Đại kim; Hỗ trợ tổ công tác tiêm vắc xin phòng chống Covid-19 phường Đại Kim.

- Phụng dưỡng mẹ VNAH Nguyễn Thị Năm với mức 1.000.000 đồng/tháng

- Thăm hỏi tặng quà thân nhân Liệt sỹ nhân ngày 27/7 và Tết nguyên đán Kỷ Hợi.

- Gặp mặt, tặng quà CNVCLĐ là cựu quân nhân nhân ngày thành lập QĐNDVN 22/12.

**III. Báo cáo và đánh giá của Ban Giám đốc**

**1. Tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2021**

**1.1 Kết quả hoạt động kinh doanh năm 2021**

ĐVT: Tỷ đồng

Các chỉ tiêu chủ yếu	Thực hiện 2021	Kế hoạch 2021	Thực hiện 2020	% So với	
				KH 2021	TH2020
<b>1. Hợp nhất Công ty</b>					
Tổng giá trị SXKD	871	1.556	746	56%	116%
Tổng doanh thu, thu nhập	935	1.441	1.192	65%	78%
Tổng lợi nhuận trước thuế	75,2	40	38	187%	198%
<b>2. Công ty mẹ</b>					
Tổng giá trị SXKD	799	1.445	655	55%	122%
Tổng doanh thu, thu nhập	915	1.333	1.104	69%	83%
Tổng lợi nhuận trước thuế	105,3	37,8	36,5	279%	288%

Năm 2021, do ảnh hưởng tiếp tục của đại dịch Covid-19 dẫn đến kinh tế thế giới tiếp tục suy giảm, kinh tế trong nước cũng tăng trưởng chậm lại, nhiều ngành kinh tế trong đó có lĩnh vực xây dựng và đầu tư kinh doanh bất động sản chịu ảnh hưởng lớn. Ban điều hành công ty đã thực hiện nhiều giải pháp để thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh đã được ĐHĐCĐ thông qua và đã đạt được kết quả tích cực, trong đó :

▶ Kết quả kinh doanh hợp nhất toàn Công ty : Tổng doanh thu 935 tỷ đồng, đạt 65% kế hoạch; Lợi nhuận trước thuế 75,2 tỷ đồng, đạt 187% kế hoạch và bằng 198% năm 2020. Để đạt được kế hoạch lợi nhuận trên, đóng góp lớn vào kết quả kinh doanh là công ty mẹ.

▶ Kết quả kinh doanh của Công ty mẹ : Tổng doanh thu 915 tỷ đồng, đạt 69% kế hoạch năm và bằng 83% năm 2020; Lợi nhuận trước thuế 105,3 tỷ đồng, đạt 279% kế hoạch và bằng 288% năm 2020. Đóng góp lớn vào lợi nhuận năm 2021 của Công ty mẹ là hoạt động kinh doanh bất động sản.

### **1.2 Hoạt động xây lắp**

Năm 2021, hoạt động xây lắp của Công ty và các công ty thành viên không đạt kế hoạch về giá trị sản lượng, doanh thu do ảnh hưởng của đại dịch Covid-19, dẫn đến chủ đầu tư quyết định dẫn tiến độ thực hiện; Công ty cũng chủ động quyết định không thực hiện đấu thầu cũng như không tiếp tục triển khai thi công đối với các công trình mà chủ đầu tư không thu xếp đủ nguồn vốn. Tuy nhiên, trong năm 2021, với sự nỗ lực của Ban điều hành, Công ty vẫn đạt được những thành công nhất định.

▶ Năm 2021, tổng giá trị SXKD hoạt động xây lắp đạt: 587,8 tỷ đồng bằng 51,9 % kế hoạch năm 2021; doanh thu xây lắp đạt 552 tỷ đồng bằng 53% kế hoạch năm 2021. Công ty đã hoàn thành thi công phần ngầm Dự án I- Tower Quy Nhơn và đang triển khai phần thân. Công ty cũng đã tập trung thi công các dự án như: Đê Đông; Nhà máy Favor; Nhà máy SIYOTO Hà Nam; Nhiệt điện Vân Phong 1 - Bãi xỉ; Chung cư 9 tầng T&T Hưng Yên và một số dự án khác...

▶ Trong năm vừa qua Công ty tập trung đấu thầu các công trình vốn ngân sách, FDI và các đối tác chiến lược với nguồn vốn ổn định và có sẵn. Trong năm, Công ty đã ký được các hợp đồng xây lắp mới với tổng giá trị: 1.332 tỷ đồng, cụ thể: Thi công kết cấu phần thân và nhà mẫu I Tower Quy Nhơn (600,3 tỷ); Xây dựng Trung tâm chỉ huy Công An tỉnh Đồng Nai (284 tỷ); Thi công hạ tầng bãi xỉ Nhà máy Nhiệt điện Vân Phong 1 (242 tỷ); Thi công nhà máy SYIOTO - Hà Nam (114 tỷ); Thi công trụ sở T&T- Hưng Yên (67,5 tỷ); Thi công kết cấu móng + thân VINA2 Panorama (24 tỷ)....

▶ Về tiến độ, chất lượng thi công: các công trình thi công đảm bảo tiến độ, chất lượng được chủ đầu tư đánh giá cao, tiêu biểu như : NM Nhiệt điện Vân Phong ; NM Siyoto VINA., ...

▶ Công tác nghiệm thu, thanh quyết toán, thu hồi công nợ của các công trình nhận thầu xây lắp với chủ đầu tư, đặc biệt các công trình đã hoàn thành được tăng cường, tạo dòng tiền, giúp nâng cao hiệu quả hoạt động của Công ty.

▶ Ngoài ra, công tác quản trị nội bộ, quản trị nâng cao chất lượng, công tác phát triển thương hiệu, an toàn lao động tại các công trình thi công cũng được chú trọng, nâng cao.

### **1.3 Hoạt động đầu tư, kinh doanh bất động sản**

▶ Tổng giá trị SXKD hoạt động kinh doanh bất động sản năm 2021 đạt 200 tỷ đồng bằng 65,3 % kế hoạch giao năm 2021. Doanh thu Bất động sản đạt 313,6 tỷ đồng bằng 125,3% kế hoạch năm 2021. Lợi nhuận trước thuế đạt 115,681 tỷ đồng bằng 347% kế hoạch năm 2021.

▶ Năm 2021, Ban điều hành Công ty tiếp tục chỉ đạo đẩy mạnh việc thực hiện triển khai thi công các dự án đang thực hiện đầu tư như dự án Khu phức hợp cao tầng nhà ở chung cư và dịch vụ thương mại tại khu tái định cư Đê Đông, phường Nhơn Bình, thành phố Quy Nhơn (Dự án VINA2 Panorama); Dự án Nhà ở để bán Quang Minh; Dự án BOT Bắc Nam đoạn Diễn Châu – Bãi Vọt.

▶ Thực hiện quyết toán vốn đầu tư các dự án Tòa B, thấp tầng thuộc Dự án Kim Văn – Kim Lũ; thu hồi công nợ ô đất trường học phổ thông, trung học với tổng số tiền thu về 107,712 tỷ đồng (bao gồm cả lãi chậm trả); thu hồi công nợ các khách hàng Tòa B và thấp tầng thuộc dự án.

▶ Trong năm 2021, Công ty đã tham gia đấu thầu một số dự án và đã có kết quả trúng sơ tuyển như Dự án Khu đô thị phía bắc sông Như Ý thuộc khu E - Khu đô thị mới An Vân Dương (ô đất ký hiệu OTT-26, diện tích 9,93 ha) kết hợp với Liên danh là một trong hai nhà đầu tư qua vòng sơ tuyển; Dự án Đồi Chè, Quảng Ninh - phường Cao Xanh và Cao Thắng, thành phố Hạ Long kết hợp với Liên danh là nhà đầu tư duy nhất có đủ năng lực và kinh nghiệm.

▶ Công ty vẫn tiếp tục đẩy mạnh thủ tục giai đoạn chuẩn bị đầu tư các dự án nhóm B và C như Dự án Cải tạo chung cư cũ số 162 Trần Quang Khải (23B Hàng Tre) – Hà Nội; Dự án Khu dịch vụ du lịch, vui chơi giải trí và nghỉ dưỡng tại xã Phú Diên, huyện Phú Vang, tỉnh Thừa Thiên Huế; Dự án Mộc Châu – Sơn La; Dự án Điện Hòa, Quảng Nam; Dự án Khu nhà ở thương mại, nhà ở XH tại xã Phú Xuân, TP.Thái Bình ....

▶ Hoạt động cho thuê bất động sản hoàn thành sau đầu tư tiếp tục được quản lý và khai thác tốt tại tòa nhà B – Khu ĐTM Kim Văn Kim Lũ.

#### **1.4 Hoạt động đầu tư tài chính**

▶ Công ty đã góp vốn vào Công ty Cổ phần VINA2 Homes với giá trị là 130 tỷ, tương ứng sở hữu 40% vốn điều lệ.

▶ Công ty đã thực hiện góp vốn vào Công ty Cổ phần Đầu tư Phúc Thành Hưng (doanh nghiệp Dự án thành phần đầu tư xây dựng đoạn Diễn châu – Bãi Vọt thuộc Dự án xây dựng một số đoạn đường bộ cao tốc trên tuyến Bắc – Nam phía Đông giai đoạn 2017 – 2020) với số tiền hơn 82 tỷ tương ứng tỷ lệ 15% vốn điều lệ.

▶ Công ty đã thực hiện mua 5.400.000 cổ phần của Công ty Cổ phần Tập đoàn Sông Hồng Capital, tương ứng với 18% vốn điều lệ của Công ty Cổ phần Tập đoàn Sông Hồng Capital với mệnh giá là 10.000 đồng/cổ phần.

▶ Bên cạnh đó, Công ty tăng cường công tác kiểm tra, giám sát, chỉ đạo hoạt động các công ty thành viên nhằm hạn chế rủi ro, nâng cao hiệu quả hoạt động sản xuất kinh doanh của các công ty cũng như đảm bảo lợi ích của các cổ đông. Công ty tích cực xây dựng phương án tái cấu trúc nhân sự để nâng cao hiệu quả hoạt động sản xuất kinh doanh của các công ty.

#### **1.5 Công tác quản lý, kinh doanh thiết bị**

▶ Kế hoạch cung cấp máy móc thiết bị, công cụ dụng cụ cho các công trình về cơ bản đã đáp ứng đủ số lượng, chủng loại phục vụ thi công.

▶ Trong năm vừa qua, Công ty đã tái cấu trúc lại các danh mục thiết bị, công cụ dụng cụ, triển khai công tác thanh lý những CCDC và thiết bị đã cũ, hỏng, nát, không còn khả năng tái sử dụng để đầu tư các loại thiết bị, công cụ, dụng cụ hiện đại, tăng năng suất thi công tại công trình.



## 1.6 Công tác tài chính

▶ Trong năm 2021, Công ty đã tăng vốn điều lệ từ 150 tỷ đồng lên 400 tỷ đồng. Đã niêm yết bổ sung 25 triệu cổ phiếu trên sàn chứng khoán từ ngày 16/11/2021. Giá trị vốn hóa thị trường của doanh nghiệp tại thời điểm 31/12/2021 là 2.600 tỷ đồng, tăng trên 6 lần so với giá trị vốn hóa đầu năm 2021.

▶ Phát hành thành công 2 gói Trái phiếu với tổng giá trị là 160 tỷ đồng: Trái phiếu Quang Minh số tiền là 150 tỷ đồng và Trái phiếu VINA2 Panorama GĐ 1 là 110 tỷ đồng.

▶ Cơ bản cơ cấu, trả đúng hạn các khoản nợ Ngân hàng, không để xảy ra tình trạng nhảy nhóm nợ làm ảnh hưởng đến hoạt động SXKD của Công ty.

▶ Hợp tác với các tổ chức cho vay người mua nhà dự án VINA2 Panorama như : VCB Bình Định, VPB, HDB, MSB ...

▶ Công ty đã mở rộng hợp tác với các ngân hàng, tổ chức tài chính để thu xếp đủ nguồn vốn phục vụ cho hoạt động đầu tư, kinh doanh của Công ty và các đơn vị thành viên với hiệu quả cao nhất.

▶ Công tác lập, kiểm toán và công bố Báo cáo tài chính quý, 6 tháng và năm được thực hiện tốt, tuân thủ các quy định của pháp luật.

## 1.7 Công tác tổ chức – cán bộ

▶ Trong năm 2021, Công ty đã thực hiện sắp xếp lại tổ chức, nhân sự tại Công ty và đơn vị thành viên nhằm nâng cao hiệu quả hoạt động, đáp ứng yêu cầu nhiệm vụ của Công ty.

▶ Rà soát, xây dựng và ban hành các quy chế hoạt động của các ban, sửa đổi, bổ sung liên quan đến công tác quản lý của Công ty để triển khai áp dụng đồng bộ.

▶ Thành lập Ban Giám sát nội bộ nhằm kiểm soát, kiểm tra và đưa ra các cảnh báo về các rủi ro tiềm ẩn trong hoạt động của Công ty.

▶ Tuyển dụng nhân sự mới có chất lượng cao, chấm dứt hợp đồng lao động đối với một số cán bộ, công nhân viên để phù hợp với kế hoạch phát triển công ty trong thời kỳ mới.

▶ Thường xuyên cử cán bộ tham gia đào tạo bồi dưỡng nghiệp vụ như: quản lý dự án, chứng chỉ PCCC; chứng chỉ ATVSLĐ...

▶ Mặc dù kinh tế khó khăn do ảnh hưởng của dịch bệnh Covid-19 nhưng Công ty vẫn đảm bảo việc làm, tiền lương, thu nhập đầy đủ và các chế độ bảo hiểm xã hội cho người lao động, để người lao động yên tâm công tác và cống hiến cho Công ty.

## 1.8 Công tác khác

▶ Năm 2021, Công ty đã phát hành cổ phiếu tăng vốn điều lệ lên 400 tỷ đồng tạo điều kiện thuận lợi trong việc tham gia đấu thầu các dự án, công trình lớn.

▶ Hoạt động truyền thông được tăng cường, góp phần quảng bá hình ảnh, nâng cao hiệu quả của Công ty.

## 2. Các tồn tại, nguyên nhân ảnh hưởng đến thực hiện kế hoạch SXKD năm 2021

### ▶ Công tác xây lắp

Công tác xây lắp bị chậm tiến độ dẫn đến không hoàn thành kế hoạch sản lượng và doanh thu năm 2021, nguyên nhân:

- Do ảnh hưởng của đại dịch Covid-19, chỉ thị 16 của Chính phủ, nên nhân công xây dựng thiếu, vật tư cung cấp khó khăn dẫn đến tiến độ thi công các công trình đều bị chậm, một số công trình không đạt được các chỉ tiêu về sản lượng, doanh thu như dự án BOT Diễn Châu Bãi Vọt, Công an Tỉnh Đồng Nai...

- Do khó khăn về tài chính ảnh hưởng đến tiến độ thi công công trình như I-Tower, dự án Quang Minh, VINA2 Panorama; do chủ đầu tư điều chỉnh tiến độ dự án như công trình Công an Đồng Nai; do chủ đầu tư chậm cung cấp thiết kế như công trình Nhà máy nhiệt điện Vân Phong- Bãi Xi.

#### ▶ Công tác đầu tư và kinh doanh bất động sản

- Do dịch Covid-19 ảnh hưởng lớn đến công tác kinh doanh thu tiền của các dự án bất động sản như dự án Vina2 Panorama, dự án Quang Minh ...

- Hiện một số địa phương chưa có hướng dẫn cụ thể xác định giá trị bỏ thầu M3, gây ảnh hưởng đến tiến độ hoàn thành hồ sơ mời thầu của đơn vị tư vấn, ảnh hưởng đến kế hoạch đấu thầu lựa chọn nhà đầu tư thực hiện các dự án có sử dụng đất (như dự án OTT26 – Huế; dự án Phú Xuân – Thái Bình...).

### 3. Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2022

Năm 2022, mặc dù kinh tế trong nước vẫn chịu ảnh hưởng bởi hậu quả của đại dịch Covid-19 và thực hiện sản xuất kinh doanh trong điều kiện “Thích ứng an toàn, linh hoạt, kiểm soát hiệu quả dịch bệnh Covid-19”, tình hình thế giới bất ổn, lạm phát và giá cả vật liệu xây dựng liên tục tăng cao. Tuy vậy, Công ty vẫn quyết tâm xây dựng kế hoạch sản xuất kinh doanh có sự tăng trưởng cao về doanh thu so với năm 2021 .

#### 3.1. Các chỉ tiêu kế hoạch năm 2022

Các chỉ tiêu chủ yếu	Đơn vị tính	Kế hoạch 2022	Thực hiện 2021	% thay đổi so với TH 2021
<b>1. Hợp nhất Công ty</b>				
Tổng giá trị SXKD	Tỷ đồng	3.141	871	361%
Tổng doanh thu, thu nhập	Tỷ đồng	2.870	935	307%
Lợi nhuận trước thuế	Tỷ đồng	307,7	75,2	409%
<b>2. Công ty mẹ</b>				
Tổng giá trị SXKD	Tỷ đồng	2.866	799	359%
Tổng doanh thu, thu nhập	Tỷ đồng	2.634	915	288%
Lợi nhuận trước thuế	Tỷ đồng	290,2	105,3	276%

#### 3.2 Định hướng và giải pháp để thực hiện kế hoạch năm 2022

##### a. Nhiệm vụ trọng tâm năm 2022

Để hoàn thành nhiệm vụ sản xuất kinh doanh của năm 2022, Ban điều hành Công ty xác định các nhiệm vụ trọng tâm cần thực hiện năm 2022 như sau:

▶ Kiện toàn tổ chức Công ty mẹ theo mô hình Holding. Ngoài các Công ty thành viên hiện có như: Công ty Cổ phần Điện nước & PCCC VINA2, Công ty TNHH Đầu tư và Dịch vụ đô thị VINA2, Công ty cổ phần VINA2 Homes, Công ty cổ phần VINA2 - Sài Gòn, Công ty cổ phần Cơ khí và Thiết

bị VINA2. Dự kiến Quý II/2022 sẽ thành lập thêm các Công ty con: VINA2 - Bình Định và VINA2 - Hà Nội, đồng thời nhanh chóng kiện toàn tổ chức, tạo mọi nguồn lực đưa các Công ty thành lập này vào hoạt động. Xây dựng, kiện toàn xong mô hình hoạt động Công ty theo hướng Holding, với vai trò Công ty mẹ dẫn dắt, định hướng cho các Công ty thành viên trong hệ thống VINA2, đồng thời phát huy tính chủ động, hiệu quả của các Công ty thành viên. Tiếp tục thực hiện công tác tái cấu trúc hệ thống Công ty thành viên để nâng cao năng lực hoạt động, phát huy hiệu quả đầu tư vốn của Công ty

▶ Tập trung đẩy mạnh thi công các công trình xây lắp đã ký hợp đồng đảm bảo đúng tiến độ yêu cầu của Chủ đầu tư, Tổng thầu như phần thân Dự án I- Tower, Dự án Công An Đồng Nai, Dự án BOT cao tốc Bắc Nam Diễn Châu - Bãi Vọt, Thi công các căn hộ Shop House tại Hậu Nghĩa - Đức Hòa - Long An...

▶ Đầu tư kinh doanh bất động sản: Dự án VINA2 Panorama hoàn thành và bàn giao vào Quý IV/2022; Dự án Quang Minh và Dự án Kim Văn Kim Lũ: hoàn thiện đồng bộ dự án và thu hồi công nợ; Dự án Khu nhà ở sinh thái Vinaconex2: Hoàn tất các thủ tục đầu tư để triển khai thi công và kinh doanh thu tiền; Đẩy mạnh các dự án đang trong giai đoạn chuẩn bị đầu tư trên địa bàn Hà Nội, Thái Bình, Nam Định, Thái Bình, Quảng Ninh, Huế, Đà Nẵng, Sơn La...

▶ Xây dựng thương hiệu VINA2 trở thành thương hiệu mạnh trong lĩnh vực xây lắp công trình và đầu tư kinh doanh bất động sản. Hướng tới năm 2025 khi Công ty tròn 55 tuổi sẽ là một thương hiệu được tôn trọng trong cộng đồng doanh nghiệp và có giá trị thị trường cao.

## **b. Các giải pháp để thực hiện kế hoạch năm 2022**

### **❖ Hoạt động xây lắp**

▶ Tích cực làm việc với các Chủ đầu tư để giải quyết các vướng mắc, tồn tại trong công tác quyết toán hợp đồng và thu hồi công nợ.

▶ Kịp thời tháo gỡ những khó khăn vướng mắc liên quan trong quá trình thi công, đảm bảo nghiệm thu thanh toán kịp thời, giảm giá trị khối lượng dở dang ở mức thấp nhất tránh tồn đọng vốn.

▶ Các dự án thi công hiện nay sẽ song song thực hiện cả 2 phương thức quản lý tập trung và giao khoán nhưng phải gắn với các điều kiện: Tiêu chí các gói thầu, phần việc phải cụ thể, minh bạch; Giá cả giao kết phải chuẩn NET; Người nhận trách nhiệm phải có chuyên môn, đạo đức công việc tốt; Hệ thống quản lý của công ty phải nghiêm túc, kịp thời, chủ động.

▶ Tăng cường công tác quản lý kỹ thuật, mỹ thuật, tiến độ, an toàn lao động và vệ sinh môi trường, quản lý chặt chẽ chất lượng, khối lượng thi công, khối lượng nghiệm thu thanh quyết toán với Chủ đầu tư và Thầu phụ, khối lượng vật tư hao hụt trên công trường.

▶ Nghiên cứu, từng bước áp dụng các công nghệ, giải pháp tiên tiến trong thi công nhà cao tầng và các công trình công nghiệp, giao thông, dân dụng khác;

▶ Từng bước xây dựng hệ thống định mức, đơn giá nội bộ của công ty làm cơ sở quản lý chi phí, giao khoán chi phí thi công và đấu thầu các công trình xây lắp.

▶ Giao khoán từng phần chi phí thi công. Gắn trách nhiệm, quyền lợi cụ thể của các giám đốc ban điều hành và chỉ huy trưởng công trường trong công tác quản lý, tiết kiệm vật tư, giảm giá thành thi công xây lắp. Nâng cao trách nhiệm, nghĩa vụ, quyền hạn của các giám đốc Ban điều hành công trường/Chỉ huy trưởng công trường. Có chế độ đãi ngộ phù hợp với các Giám đốc ban điều hành/ Chỉ huy trưởng công trường có năng lực, thi công các công trình đạt tiến độ, hiệu quả cao.

▶ Tăng cường công tác hướng dẫn, kiểm tra thường xuyên việc thực hiện công tác an toàn vệ sinh lao động - PCCC trong toàn Công ty, đặc biệt là các dự án trọng điểm I-TOWER, VINA2 Panorama và các dự án khác, cũng như nâng cao hình ảnh của Công ty trên các công trường, dự án.

▶ Phân cấp và lưu trữ hồ sơ thi công đầy đủ, khoa học đáp ứng yêu cầu công tác quyết toán hợp đồng với các Chủ đầu tư nhanh gọn, đúng quy định.

▶ Tiếp tục tìm kiếm tham gia đấu thầu các công trình, các dự án có nguồn vốn lớn rõ ràng, cơ chế minh bạch để tạo thêm nguồn công việc ổn định cho Công ty và các công ty con hoạt động. Thi công Dự án Đông Phương Diamond Central (Kon Tum) với giá trị dự kiến 300 tỷ đồng. Tăng cường tiếp thị các dự án công ty đang tiếp xúc và nghiên cứu như: Dự án Nhà máy VPP Hà Nam (đã ký hợp đồng tư vấn thiết kế); Dự án Nhà máy bóng đèn ô tô – Phú Thọ; Dự án Nhà máy Led Hà Nam; Dự án Grand Mercure Hội An; Dự án Panorama Hoàng Mai; Dự án ODA Thủy lợi Cần Thơ; Dự án Nghi Sơn Luxury với tổng giá trị tiếp thị tại các dự án này dự kiến 800 tỷ đồng. Tổng giá trị công trình dự kiến trúng thầu trong năm 2022 là 1.700 tỷ.

#### ❖ Hoạt động đầu tư kinh doanh Bất động sản

▶ Đẩy nhanh tiến độ đối với các dự án đang thực hiện và thực hiện áp dụng các biện pháp đẩy mạnh công tác bán hàng tại Dự án Khu phức hợp cao tầng nhà ở chung cư và dịch vụ thương mại tại khu tái định cư Đê Đông, phường Nhơn Bình, thành phố Quy Nhơn (Dự án VINA2 Panorama); Dự án Nhà ở để bán Quang Minh...

▶ Rà soát phân loại dự án theo nhóm A-B-C để tập trung nguồn lực đẩy mạnh hoàn thiện thủ tục đầu tư các dự án trọng điểm nhóm A, đặt mục tiêu được giao làm chủ đầu tư thực hiện dự án để thực hiện đầu tư và kinh doanh; Phân loại đánh giá những vướng mắc tồn tại của từng dự án, theo đó có các biện pháp chỉ đạo giải quyết dứt điểm tháo gỡ kịp thời, đủ điều kiện để tiến hành triển khai dự án trong thời gian sớm nhất.

▶ Đối với những dự án trước đây Công ty đã tìm kiếm cơ hội đầu tư, tiếp tục bán sát thị trường, bám sát các cấp thẩm quyền liên quan để có giải pháp xử lý vướng mắc phù hợp.

#### ❖ Hoạt động đầu tư tài chính

▶ Với mục tiêu nâng cao năng lực và tăng cường công tác quản trị điều hành tại các đơn vị thành viên trong lĩnh vực xây lắp và bất động sản để tạo thành sức mạnh tổng hợp khi triển khai, thi công các công trình, dự án lớn.

▶ Công ty sẽ duy trì hoặc nâng cao tỷ lệ sở hữu vốn đảm bảo quyền chi phối điều hành đối với các Công ty hoạt động trong các lĩnh vực kinh doanh hiệu quả. Bên cạnh đó, Công ty sẽ tiếp tục thực hiện tái cấu trúc, M&A các công ty nhằm tiếp tục mở rộng quy mô, gia tăng vị thế của Công ty và đảm bảo lợi ích các cổ đông.

#### ❖ Hoạt động tài chính

▶ Thực hiện nhiều giải pháp để tăng nguồn lực tài chính của Công ty bằng cách huy động vốn trên các kênh tài chính như phát hành trái phiếu, các nguồn vốn vay ngắn, trung và dài hạn, huy động từ khách hàng để đáp ứng nhu cầu vốn cho hoạt động đầu tư Bất động sản và sản xuất kinh doanh của Công ty. Tìm kiếm các nguồn vốn giá rẻ để nâng cao hiệu quả hoạt động của công ty. Nâng hạn mức tín dụng ở các ngân hàng để giải ngân cho các công trình đang triển khai cũng như các công trình mới trong năm 2022.

▶ Tiếp tục thực hiện tăng vốn điều lệ lên tối thiểu 700 tỷ đồng đáp ứng yêu cầu hoạt động đầu tư, sản xuất kinh doanh của Công ty và nâng vốn hóa phù hợp với quy mô công ty cũng như uy tín và truyền thống của Công ty. Phát hành trái phiếu bổ sung cho thi công dự án Quang Minh và một số dự án đánh giá có hiệu quả cao, thu hồi vốn nhanh.

▶ Thực hiện quản lý và sử dụng vốn có hiệu quả, không đầu tư dàn trải vào những lĩnh vực không phải là thế mạnh của Công ty.

▶ Thu hồi vốn từ giá trị khối lượng dở dang, hàng hóa tồn kho, công nợ tồn đọng, khó đòi, đặc biệt tại các dự án mà Công ty đã thi công xong như Aqua Park Bắc Giang; Royal Park Bắc Ninh; Dự án Intracom (tháp A-B-C); Dự án An Khánh Splendora Zone8,...

▶ Tìm biện pháp xử lý để thu hồi công nợ các Đội xây lắp.

▶ Xây dựng, hoàn thiện bộ máy quản lý quan hệ công chúng, chứng khoán, quan hệ cổ đông.

#### ❖ Đối với công tác tổ chức nhân sự

▶ Rà soát, kiện toàn sắp xếp bộ máy tổ chức phù hợp với mô hình hoạt động mới, không ngừng nâng cao công tác quản trị nội bộ thống nhất từ Công ty mẹ (công ty Holdings) đến các công ty thành viên.

▶ Điều động, bổ nhiệm những cán bộ có kinh nghiệm về năng lực quản lý, điều hành giữ các vị trí chủ chốt quản lý tại các công ty con, tạo điều kiện cho các đơn vị mới thành lập thuận lợi trong quá trình thực hiện nhiệm vụ sản xuất kinh doanh.

▶ Xây dựng cơ chế thu hút những cán bộ giỏi, có trình độ quản lý, kinh nghiệm và năng lực trong điều hành hoạt động SXKD, đáp ứng nhu cầu nhân lực cho Công ty mẹ và các đơn vị thành viên theo yêu cầu SXKD

▶ Tiếp tục xây dựng, đào tạo, đào tạo lại đội ngũ nhân sự tại chỗ đáp ứng yêu cầu chuyên môn, nghiệp vụ, đạo đức nghề nghiệp để hoàn thành nhiệm vụ được giao. Có kế hoạch sắp xếp, bố trí công việc mới kịp thời hoặc giải quyết chế độ cho người lao động sau khi đã hoàn thành nhiệm vụ tại các BQL, BĐH để người lao động an tâm công tác, sẵn sàng nhận nhiệm vụ tại các công trình, dự án mới khi được phân công nhiệm vụ.

▶ Xây dựng, duy trì mối quan hệ giữa người quản lý với người lao động trong Công ty và giữa những người lao động trong Công ty bằng mối quan hệ gần gũi, gắn kết, chia sẻ cùng nhau, cùng thấu hiểu, đồng cảm, khơi dậy nhiệt huyết của mỗi cá nhân để cùng nhau vượt khó khăn hoàn thành nhiệm vụ được giao.

#### ❖ Công tác khác

▶ Tăng cường công tác truyền thông như nâng cấp trang thông tin điện tử (website), xây dựng kênh Youtube, đăng bài trên các phương tiện thông tin đại chúng, ... góp phần quảng bá hình ảnh, nâng cao uy tín, thương hiệu VINA2.

▶ Từng bước áp dụng công nghệ thông tin vào quản lý doanh nghiệp nhằm từng bước tinh gọn bộ máy, tăng độ chính xác, linh hoạt và kịp thời trong chỉ đạo, quản lý, điều hành.

▶ Tiếp tục tăng cường công tác phòng, chống dịch bệnh trước các biến chủng mới của dịch Covid-19 tại trụ sở Công ty và các Ban điều hành thi công. Đề xuất các giải pháp thích ứng linh hoạt trong trạng thái bình thường mới.

▶ Chăm lo đời sống, ổn định, nâng dần thu nhập và phúc lợi xã hội cho người lao động trong toàn Công ty, tạo điều kiện cho người lao động gắn bó và cống hiến lâu dài cho Công ty. Phân đầu nâng thu nhập bình quân trong năm 2022 tăng thêm 10- 15% so với năm 2021.

#### **4. Báo cáo đánh giá liên quan đến trách nhiệm về môi trường và xã hội của công ty**

##### **a. Đánh giá liên quan đến các chỉ tiêu môi trường**

Công ty đang áp dụng đồng thời 03 tiêu chuẩn (03 chứng chỉ ISO về các mặt: quản lý chất lượng (ISO9001), quản lý môi trường (ISO14001) và an toàn sức khỏe nghề nghiệp (OSHAS18001)) giúp cho công tác quản trị hệ thống nói chung và quản lý thi công xây lắp nói riêng đi vào chuyên nghiệp, nâng cao hơn hình ảnh công ty trên thị trường.

##### **b. Đánh giá liên quan đến trách nhiệm về xã hội**

▶ Công ty đã trích quỹ phúc lợi, quỹ công đoàn và vận động quyên góp để ủng hộ trực tiếp bằng tiền hoặc thông qua các hình thức khác để ủng hộ các quỹ và các chương trình ủng hộ như: “Ủng hộ Tết cho người nghèo”, “Quỹ Vắc xin phòng, chống Covid-19”, Hỗ trợ tổ công tác tiêm vắc xin phòng chống Covid-19 phường Đại Kim do các cấp phát động.

▶ Phụng dưỡng mẹ VNAH Nguyễn Thị Năm với mức 1.000.000 đồng/tháng; Thăm hỏi tặng quà thân nhân Liệt sỹ nhân ngày 27/7 và Tết Nguyên đán Kỷ Hợi; tặng quà CNVCLĐ là cựu quân nhân nhân ngày thành lập QĐNDVN 22/12.

#### **IV. Báo cáo của Hội đồng quản trị**

Năm 2021, tình hình kinh tế trong nước và thế giới vẫn tiếp tục phải chịu ảnh hưởng nặng nề bởi đại dịch COVID-19 với những biến chủng mới. Kinh tế thế giới phục hồi nhưng không đồng đều, chưa bền vững; lạm phát tăng nhanh; thị trường tài chính, tiền tệ biến động mạnh, tiềm ẩn nhiều rủi ro. Sự thiếu hụt cả đầu vào và đầu ra trong chuỗi cung ứng khi các quốc gia thực hiện các biện pháp giãn cách, hạn chế các hoạt động kinh tế. Giá hàng hóa thế giới tăng nhanh đối với một số mặt hàng thiết yếu và nguyên, nhiên, vật liệu sử dụng trong sản xuất do gián đoạn chuỗi cung ứng hoặc do chi phí vận tải gia tăng. Ở trong nước, bên cạnh những thuận lợi, cũng phải chống đỡ với khó khăn, thách thức rất lớn do đại dịch COVID-19 lần thứ tư với biến chủng Delta có tốc độ lây lan nhanh, nguy hiểm hơn, gây ảnh hưởng nghiêm trọng đến sức khỏe, tính mạng, đời sống kinh tế-xã hội. Mặt khác, dịch bệnh kéo dài “bào mòn” sức lực của nhiều doanh nghiệp trong nước, trong đó các doanh nghiệp xây dựng cũng bị tác động tiêu cực.

Nhận định và nắm bắt được tình hình kinh tế xã hội, những tác động của chính sách Nhà nước đến thị trường xây dựng, bất động sản; những giải pháp thay đổi của Chính phủ trong công tác phòng chống dịch bệnh COVID 19: từ ứng phó, kiểm chế, kiểm soát được dịch bệnh, từng bước chuyển sang trạng thái. "Thích ứng an toàn, linh hoạt, kiểm soát hiệu quả dịch COVID-19". Hội đồng quản trị Công ty (HĐQT) cùng Ban điều hành đã có những chỉ đạo thích ứng linh hoạt phù hợp với quan điểm, chính sách của Chính phủ; đánh giá, nhận định nền kinh tế trong nước ..... có những giải pháp đồng bộ, quyết liệt trong công tác điều hành sản xuất kinh doanh của Công ty để thực hiện hoàn thành các chỉ tiêu theo kế hoạch đã được Đại hội đồng cổ đông thông qua, cụ thể:

##### **1. Đánh giá kết quả sản xuất kinh doanh của Công ty năm 2021**

Năm 2021, hiệu quả hoạt động SXKD của Công ty mẹ và Hợp nhất đều tăng trưởng. Lợi nhuận trước thuế Công ty mẹ và Hợp nhất với tỷ lệ tương ứng đạt 279% và 187% so với kế hoạch năm. Giá trị

SXKD và doanh thu mẹ đạt 55 % và 69 % so với kế hoạch năm. Giá trị SXKD và doanh thu hợp nhất đạt 56 % và 65 % so với kế hoạch năm. Nguyên nhân chính Công ty không hoàn thành kế hoạch các chỉ tiêu về giá trị SXKD, doanh thu chủ yếu do giá trị SXKD, doanh thu của lĩnh vực xây lắp không đạt được như kỳ vọng vì hầu hết dự án có giá trị sản lượng lớn trong năm 2021 là các công trình đi vào bàn giao, nghiệm thu, thanh quyết toán, có một số dự án chậm tiến độ triển khai do nguyên nhân từ chủ đầu tư thiếu nguồn vốn, thiếu vật tư, vật liệu... Mặt khác, do dịch bệnh Covid-19 và các chính sách giãn cách xã hội kéo dài suốt năm 2021, khiến đứt gãy chuỗi cung ứng dịch vụ hàng hóa; sự cạnh tranh gay gắt trong công tác đấu thầu, tìm kiếm việc làm giữa các doanh nghiệp xây lắp nên cũng làm giảm số công trình trúng thầu và thi công trong năm 2021.

Hoạt động đầu tư, kinh doanh bất động sản dựa trên nền tảng các dự án bất động sản chuyển tiếp từ năm 2020, Công ty tiếp tục tập trung mọi nguồn lực để triển khai công tác thi công, kinh doanh bán hàng, thu tiền. Tuy nhiên, do tình hình dịch bệnh Covid 19 kéo dài công tác bán hàng tại Dự án trọng điểm VINA2 Panorama vẫn chưa đạt như kỳ vọng, .... vẫn còn chậm, chưa có tín hiệu khả quan.

Tình hình tài chính của Công ty tiếp tục được lành mạnh hoá, giảm nợ vay và đẩy mạnh được công tác thu hồi công nợ của Công ty làm giảm nợ phải thu; việc thay đổi tư duy, đổi mới trong công tác quản lý tài chính của Công ty đã góp vai trò quan trọng trong việc khơi thông nguồn vốn cho hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty.

Năm 2021, Công ty đã tăng vốn điều lệ từ 150 tỷ đồng lên 400 tỷ đồng. Đã niêm yết bổ sung 25 triệu cổ phiếu trên sàn chứng khoán. Giá trị vốn hóa thị trường của doanh nghiệp tại thời điểm 31/12/2021 là 2.600 tỷ đồng, tăng trên 6 lần so với giá trị vốn hóa đầu năm 2021.

Công ty duy trì và mở rộng quan hệ với các tổ chức tín dụng đáp ứng tài chính đầu tư vốn vào các dự án lớn như VINA2 Panorama, I- Tower, BOT Diễn Châu – Bãi Vọt....cũng như góp vốn vào các công ty con, công ty liên kết như Công ty Cổ phần VINA2 Homes, Công ty Cổ phần Tập đoàn Sông Hồng Capital; Công ty Cổ phần Đầu tư Phúc Thành Hưng.

Mặc dù phải đối mặt với những khó khăn về công việc, dịch bệnh Covid 19 kéo dài nhưng năm 2021 Ban điều hành vẫn duy trì ổn định đời sống cho người lao động với mức thu nhập bình quân 13,9 triệu đồng/người/tháng.

Hoạt động của các công ty thành viên nhìn chung duy trì được sự ổn định, góp phần đảm bảo năng lực hệ thống VINA2. Nội dung chi tiết về kết quả hoạt động SXKD năm 2021 của Công ty đã được trình bày trong báo cáo của Ban điều hành.

## **2. Đánh giá về công tác quản lý của Hội đồng quản trị năm 2021**

### **2.1 Đánh giá chung**

Ngày 10/09/2021, tại Đại hội đồng cổ đông bất thường một thành viên Hội đồng quản trị là ông Nguyễn Đăng Gô Ganh đã có đơn xin từ nhiệm Thành viên Hội đồng quản trị vì lý do cá nhân. Kể từ sau ngày 10/09/2021, Hội đồng quản trị Công ty gồm 05 thành viên. Với sự tham gia của các thành viên HĐQT mới có năng lực, kinh nghiệm trong công tác quản lý thi công, tài chính sẽ nâng cao năng lực quản trị điều hành Công ty. Với sự tham gia của các cổ đông lớn, VINA2 đã tiến hành tái cấu trúc toàn diện Công ty.

Với nhiệm vụ được giao, năm 2021 các thành viên HĐQT về cơ bản đã hoàn thành nhiệm vụ được ĐHCĐ giao, hoạt động tuân thủ quy định pháp luật, Điều lệ Công ty, Quy chế quản trị nội bộ và Quy

chế tổ chức hoạt động của HĐQT; đảm bảo vai trò quản lý, toàn diện các lĩnh vực sản xuất kinh doanh, bảo toàn và phát triển nguồn vốn của Công ty.

## **2.2 Công tác tổ chức và hoạt động của Hội đồng quản trị**

Trong năm 2021, mặc dù hoạt động sản xuất kinh doanh tại nhiều thời điểm bị ảnh hưởng do tuân thủ quy định về giãn cách xã hội, Hội đồng quản trị vẫn tổ chức được 36 cuộc họp theo quy định của Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty để thực hiện chức năng quản trị hoạt động của Công ty và chỉ đạo Ban Tổng giám đốc thực hiện các nhiệm vụ SXKD được ĐHĐCĐ giao. Ban kiểm soát được mời tham gia và đóng góp ý kiến tại tất cả các phiên họp của Hội đồng quản trị. Các Nghị quyết, Quyết định của Hội đồng quản trị được ban hành đúng quy định, đáp ứng yêu cầu công việc trong năm 2021. Một số công việc chính đã được Hội đồng quản trị chỉ đạo triển khai thực hiện trong năm gồm::

▶ Chỉ đạo tổ chức thành công ĐHĐCĐ thường niên năm 2021 (được tổ chức vào ngày 28/04/2021), ĐHĐCĐ bất thường năm 2021 (được tổ chức vào ngày 10/9/2021) theo quy định pháp luật và Điều lệ Công ty; phối hợp với Ban Tổng giám đốc trong công tác điều hành hoạt động SXKD theo Nghị quyết ĐHĐCĐ thường niên năm 2021.

▶ Chỉ đạo lập Báo cáo tài chính Công ty mẹ và hợp nhất năm 2021 theo quy định của pháp luật hiện hành; phê duyệt lựa chọn Công ty TNHH Hăng kiểm toán AASC thực hiện soát xét, kiểm toán các BCTC riêng và hợp nhất năm 2021.

▶ Chỉ đạo lập Báo cáo thường niên và Báo cáo quản trị năm 2021.

▶ Phê duyệt hạn mức tín dụng năm 2021;

▶ Phê duyệt phương án phát hành cổ phiếu tăng vốn điều lệ;

▶ Chỉ đạo Ban điều hành tích cực trong việc tìm kiếm nguồn việc xây lắp và tìm kiếm các dự án đầu tư, triển khai thực hiện dự án; đôn đốc thu hồi công nợ;

▶ Rà soát sửa đổi, bổ sung Điều lệ Công ty, Quy chế tổ chức hoạt động của Hội đồng quản trị, Quy chế quản trị nội bộ phù hợp theo quy định của Luật doanh nghiệp, Luật chứng khoán có hiệu lực thi hành ngày 01/01/2021. Điều chỉnh và ban hành hệ thống các quy chế, quy định điều chỉnh các quan hệ lao động như Nội quy lao động, Thỏa ước Lao động tập thể, Quy chế dân chủ cơ sở tại nơi làm việc .....phù hợp theo quy định của Bộ luật lao động có hiệu lực thi hành ngày 01/01/2021; rà soát và sửa đổi các quy chế quản trị nội bộ phù hợp chức năng nhiệm vụ của các Ban chức năng nghiệp vụ, mô hình hoạt động Công ty và quy định thay đổi, bổ sung của pháp luật hiện hành có liên quan.

▶ Tiếp tục kiện toàn nhân sự lãnh đạo chủ chốt (bổ nhiệm 02 Phó tổng giám đốc; Kế toán trưởng); thực hiện điều động, luân chuyển cán bộ thuộc thẩm quyền HĐQT đảm bảo tinh gọn và hiệu quả bộ máy, nhân sự đáp ứng nhiệm vụ sản xuất kinh doanh của Công ty trong giai đoạn mới.

## **3. Kết quả giám sát đối với Ban Tổng giám đốc**

Trong năm 2021, Hội đồng quản trị đã giám sát, chỉ đạo Ban Tổng giám đốc điều hành hoạt động SXKD theo Nghị quyết ĐHĐCĐ thường niên năm 2021, hoàn thành vượt mức chỉ tiêu lợi nhuận.

Ban Tổng giám đốc, đứng đầu là Tổng giám đốc đã điều hành hoạt động SXKD của Công ty tuân thủ nghiêm túc, trách nhiệm các quy định pháp luật hiện hành, Điều lệ, Quy chế quản trị nội bộ và Đăng ký kinh doanh của Công ty. Các thành viên trong Ban Tổng giám đốc luôn thể hiện trình độ chuyên môn, tinh thần trách nhiệm, bản lĩnh lãnh đạo, đoàn kết, sáng tạo thực hiện tốt các nhiệm vụ



được phân công, tuân thủ và triển khai đầy đủ, kịp thời các Nghị quyết, quyết định của HĐQT. Trong công tác điều hành Ban Tổng giám đốc đã thể hiện tinh thần quyết toán, dám nghĩ dám làm, dám chịu trách nhiệm, mạnh dạn đề xuất nhiều ý tưởng mới và giải pháp thực hiện để HĐQT xem xét, quyết định. Trong năm 2021, Ban Tổng giám đốc đã được bổ sung thêm 02 Phó Tổng giám đốc. Mỗi thành viên trong Ban Tổng giám đốc được phân rõ quyền hạn, nhiệm vụ để phát huy tối đa năng lực, tính chủ động, sáng tạo, trách nhiệm của từng người. Hội đồng quản trị đánh giá Tổng giám đốc hoàn thành nhiệm vụ trên cương vị là người đại diện pháp luật của Công ty, chịu trách nhiệm cao nhất trong công tác điều hành.

Tổng giám đốc thực hiện chế độ họp giao ban định kỳ hàng tuần với các Phó Tổng giám đốc, Kế toán trưởng, Giám đốc, Phó giám đốc các Ban nghiệp vụ Công ty, đồng thời tổ chức họp chuyên đề theo từng việc, dự án có liên quan để chỉ đạo sát sao và xử lý kịp thời các vấn đề phát sinh. Bên cạnh đó, Tổng giám đốc đã chủ động tổ chức các cuộc họp, hội ý định kỳ hàng tháng với Chủ tịch HĐQT và các thành viên HĐQT nhằm báo cáo, đánh giá, rà soát tình hình thực hiện hoạt động SXKD của Công ty. Căn cứ vào yêu cầu SXKD của Công ty, Ban Tổng giám đốc đã chủ động đề xuất HĐQT các giải pháp cần thiết về tài chính, nhân sự, cơ cấu lại nguồn vốn đầu tư, huy động nguồn lực từ các đơn vị thành viên nhằm hoàn thành kế hoạch SXKD đã được ĐHCĐ phê duyệt. Nhờ sự quyết liệt của Ban Tổng giám đốc, bộ máy nhân sự, tổ chức của Công ty cơ bản được tổ chức – vận hành hiệu quả, chế độ đãi ngộ cho CBCNV được duy trì, công tác quản trị được thực hiện minh bạch, tạo niềm tin cho người lao động.

▶ Trong hoạt động xây lắp, Ban Tổng giám đốc đã nỗ lực trong việc tìm kiếm nguồn việc, mặc dù phải chịu tác động của dịch bệnh Covid 19. Năm 2021, Công ty đã ký được hợp đồng xây lắp với giá trị 1.332 tỷ đồng. Đây được coi là thành quả, sự nỗ lực đáng ghi nhận của Ban điều hành trong bối cảnh thị trường xây dựng tiếp tục có sự cạnh tranh quyết liệt và dịch bệnh kéo dài.

▶ Trong hoạt động đầu tư, kinh doanh bất động sản, song song với việc triển khai công tác bán hàng, tìm kiếm dự án mới, Ban điều hành vẫn tiếp tục triển khai giải quyết những tồn đọng tại Dự án Khu đô thị mới Kim Văn – Kim Lũ, dự án Khu nhà ở để bán Quang Minh, Khu nhà ở sinh thái Vinaconex 2 tại thành phố Phúc Yên, tỉnh Vĩnh Phúc. Tiếp tục đẩy mạnh triển khai các công tác tìm kiếm dự án mới, xúc tiến thủ tục giai đoạn chuẩn bị đầu tư tại các dự án như Dự án cải tạo chung cư cũ số 162 Trần Quang Khải - Hà Nội, Dự án Khu dịch vụ du lịch, vui chơi giải trí và nghỉ dưỡng tại xã Phú Diên, huyện Phú Vang, tỉnh Thừa Thiên Huế; Dự án Mộc Châu – Sơn La; Dự án Điện Hòa, Quảng Nam; Dự án Khu nhà ở thương mại, nhà ở XH tại xã Phú Xuân, TP.Thái Bình .... Tham gia đấu thầu một số dự án như Dự án Khu đô thị phía bắc sông Như Ý thuộc khu E - Khu đô thị mới An Vân Dương (ô đất ký hiệu OTT-26, diện tích 9,93ha); Dự án Đồi Chè, Quảng Ninh - phường Cao Xanh và Cao Thắng, thành phố Hạ Long với những bên thực hiện liên danh là nhà đầu tư có đủ năng lực và kinh nghiệm.

▶ Hoạt động đầu tư tài chính: Công ty đã góp vốn vào Công ty Cổ phần VINA2 Homes, Công ty Cổ phần Tập đoàn Sông Hồng Capital; Công ty Cổ phần Đầu tư Phúc Thành Hưng.

▶ Công tác tài chính: tiếp tục duy trì sự ổn định, an toàn, quản lý dòng tiền thu – chi minh bạch, không để xảy ra nợ quá hạn với các tổ chức tín dụng.

▶ Công tác quản lý, vận hành thiết bị, máy móc được duy trì, quản lý và khai thác hiệu quả các thiết bị, máy móc theo yêu cầu thi công các công trình do Công ty thực hiện, đồng thời khai thác tốt việc cho thuê với các đối tác, khách hàng đem lại lợi nhuận cho Công ty.

▶ Công tác quan hệ cổ đông, truyền thông, thương hiệu được duy trì tốt và hiện đang tập trung triển khai có hiệu quả việc nhận diện thương hiệu trong toàn bộ hệ thống VINA2. Với hình ảnh mới VINA2 tiếp tục thu hút và bước đầu đã khẳng định vị trí thương hiệu của Công ty trên thị trường xây dựng. Việc công bố thông tin được thực hiện nghiêm túc theo quy định pháp luật và Điều lệ Công ty.

▶ Công tác tổ chức, nhân sự: Ban Tổng giám đốc đã ra các quyết định thuộc thẩm quyền trong công tác điều động, luân chuyển, bổ nhiệm cán bộ và đã thu hút được lực lượng lao động có kinh nghiệm và trình độ làm việc tại Công ty. Giới thiệu nhân sự vào nguồn quy hoạch để HĐQT lựa chọn và bổ nhiệm những chức danh chủ chốt của Công ty. Trong năm 2021, để đảm bảo nhân sự lãnh đạo cho phù hợp với mô hình hoạt động của Chủ sở hữu mới Công ty, Ban Tổng giám đốc đã thực hiện kiện toàn cơ cấu tổ chức (sáp nhập và thành lập các Ban nghiệp vụ, chức năng); thực hiện điều động/lưu chuyển/bổ nhiệm/bổ nhiệm lại đối với các chức danh cán bộ chủ chốt tại các đơn vị trên cơ sở tinh gọn, linh hoạt và hiệu quả phù hợp với định hướng phát triển của Công ty trong giai đoạn mới.

▶ Công tác áp dụng công nghệ công tin: từng bước tiếp cận triển khai ứng dụng công nghệ thông tin vào các hoạt động quản lý của Công ty; triển khai áp dụng các phần mềm quản lý tiền lương, quản lý giám sát công tác thi công tại các dự án ....

▶ Ban Tổng giám đốc tiếp tục phối hợp, tạo điều kiện cho hoạt động của các tổ chức Đảng, Đoàn thể của Công ty trong việc tổ chức các phong trào thi đua, văn hóa văn nghệ, thể dục thể thao, chăm sóc đời sống cho người lao động, góp phần tạo sự thống nhất và phát triển mối quan hệ phối hợp công tác giữa Đảng ủy với Hội đồng quản trị và Ban Tổng giám đốc trong công tác quản lý điều hành hoạt động SXKD của Công ty.

▶ Ban Tổng giám đốc đã có các chính sách khen thưởng, phúc lợi, đãi ngộ đối với những thành tích, những đóng góp của CBCNV, người lao động từ đó động viên, khuyến khích người lao động tăng năng suất lao động cũng như vững tâm công hiến tại công ty.

#### **4. Một số vấn đề tồn tại**

▶ Dịch bệnh Covid-19 tuy đã được khống chế về cơ bản nhưng vẫn còn tiềm ẩn nhiều diễn biến phức tạp, ảnh hưởng đến hoạt động SXKD của Công ty.

▶ Hoạt động xây lắp: Ảnh hưởng của đại dịch Covid 19, các Chỉ thị giãn cách của Chính phủ, Thành phố Hà Nội đã gây ra đứt gãy chuỗi cung ứng làm thiếu hụt nguồn nhân công, vật tư dẫn đến chậm tiến độ công trình và một số nguyên nhân chủ quan khác từ phía các Chủ đầu tư; một số dự án xây lắp dở dang kéo dài qua nhiều năm chưa được giải quyết dứt điểm; công tác nghiệm thu thanh quyết toán thu hồi công nợ đối với các công trình hoàn thành xong chưa quyết liệt, vẫn còn tình trạng nợ đọng dây dưa kéo dài gây lãng phí nguồn lực của Công ty.

▶ Hoạt động đầu tư kinh doanh bất động sản: Ngoài những dự án hiện có, hiệu suất thấp (dự án Quang Minh, dự án sinh thái Xuân Hòa); một số dự án ở Thái Bình, Quảng Ninh, Thừa Thiên Huế ...đang trong giai đoạn tiến hành các thủ tục đầu tư; gặp nhiều vướng mắc, khó khăn trong triển khai thực hiện dự án. Công tác kinh doanh bán hàng cũng bị tác động nhiều bởi dịch bệnh Covid 19, lượng khách hàng bị hạn chế.

▶ Để duy trì tốc độ tăng trưởng (doanh thu, lợi nhuận) theo kế hoạch những năm tiếp theo đòi hỏi công tác đấu thầu, tìm kiếm dự án phải tiếp tục đạt hiệu quả hơn nữa. Bên cạnh đó, Công ty phải siết chặt công tác quản lý điều hành, tăng cường tuyển dụng bổ sung nhân sự, đầu tư máy móc thiết bị ... để có thể hoàn thành các dự án đúng tiến độ và chất lượng theo yêu cầu của Chủ đầu tư.

▶ Cơ cấu bộ máy tổ chức, tư duy và tác phong làm việc của một bộ phận người lao động cần tiếp tục được cải thiện để đảm bảo năng suất, chất lượng, hiệu quả công việc.

## 5. Định hướng hoạt động của HĐQT năm 2022

Năm 2022, nền kinh tế trong nước và Quốc tế tiếp tục vẫn được nhận định sẽ có những diễn biến hết sức phức tạp, khó lường. Nền kinh tế thế giới và Việt Nam bị tác động nặng nề của Dịch Covid-19, xung đột Nga - Ukraina đang xoáy sâu vào áp lực lạm phát và tăng trưởng kinh tế. Giá trị cung ứng toàn cầu dự báo nổi dài sang 2022. Lạm phát tiếp tục leo thang tại nhiều quốc gia khi giá nhiên liệu liên tục tăng. Các hoạt động kinh tế - xã hội được dự báo sẽ phục hồi mạnh hơn khi dịch bệnh được kiểm soát tốt hơn và Việt Nam tiếp tục chiến lược sống chung an toàn với COVID-19. Bên cạnh những khó khăn, thách thức, nhận định tình hình kinh tế xã hội năm 2022, những sửa đổi trong Luật Đầu tư công sẽ giúp cải thiện hoạt động đầu tư bằng cách đẩy nhanh các quy trình, đơn giản hóa thủ tục, tạo điều kiện để giải ngân vốn đầu tư công. Các đối tác thương mại lớn của Việt Nam đang trên đà phục hồi nhanh chóng, từ đó thúc đẩy giao thương mạnh mẽ hơn. Trên cơ sở đánh giá tình hình kinh tế trong nước và thế giới, Hội đồng quản trị xác định một số nhiệm vụ trọng tâm trong năm 2022 như sau:

▶ Tăng cường công tác chỉ đạo, giám sát Ban Tổng giám đốc trong công tác điều hành cũng như triển khai các giải pháp nhằm thực hiện thành công kế hoạch SXKD năm 2022 được ĐHQĐCD phê duyệt. Xây dựng các kịch bản quản trị điều hành để hạn chế tối đa những ảnh hưởng tiêu cực của dịch bệnh Covid-19 đối với hoạt động SXKD của Công ty.

▶ Đẩy mạnh quá trình đổi mới tư duy, tác phong làm việc, tinh thần trách nhiệm của người lao động; hoàn thiện hệ thống quy chế quản trị nội bộ đảm bảo sự phối hợp, phân định chức năng, nhiệm vụ trong việc giải quyết công việc một cách nhanh chóng, hiệu quả; tăng cường công tác quản trị rủi ro trong các hoạt động của Công ty. Xây dựng, kiện toàn mô hình hoạt động Công ty theo hướng Holding, Công ty với vai trò là Công ty mẹ dẫn dắt, định hướng cho các Công ty thành viên trong hệ thống VINA2.

▶ Nâng cao năng lực trong các lĩnh vực hoạt động then chốt: tìm kiếm các giải pháp để đổi mới trong công tác quản lý lĩnh vực xây lắp; nghiên cứu và triển khai áp dụng khoa học kỹ thuật và công nghệ thông tin trong hoạt động xây lắp để triển khai hiệu quả các hợp đồng tổng thầu EPC; Đưa ra các giải pháp tối ưu để khai thác, nâng cao hiệu quả các dự án kinh doanh bất động sản hiện có, đồng thời đẩy mạnh, tăng cường công tác tìm kiếm phát triển dự án mới theo hướng các dự án đảm bảo tính khả thi, tính thanh khoản tốt đem lại lợi nhuận cho Công ty. Tập trung một số dự án trọng điểm; phân định, xếp loại các dự án đầu tư để có những giải pháp chỉ đạo, điều hành thích ứng, phù hợp với tính chất, quy mô của từng dự án (dự án nhóm A,B,C).

▶ Tiếp tục nâng cao hiệu quả công tác quản lý dòng tiền, quản lý tài chính; đẩy mạnh công tác thu hồi; đẩy mạnh công tác thu hồi công nợ, quyết toán các dự án dở dang. Cân đối nguồn tài chính đảm bảo kịp thời cho hoạt động SXKD của Công ty, bám sát thị trường tài chính, kịp thời nắm bắt cơ hội để có quyết định sử dụng vốn linh hoạt, an toàn và có hiệu quả. Đa dạng hóa các kênh huy động vốn như: phát hành trái phiếu, tiếp cận vốn ngân hàng & các tổ chức tài chính, huy động từ khách hàng để đảm bảo đủ nguồn vốn cho sản xuất kinh doanh. Tìm kiếm các nguồn vốn giá rẻ để nâng cao hiệu quả hoạt động của Công ty.

▶ Tiếp tục sắp xếp, kiện toàn, đào tạo, bồi dưỡng, phát triển nguồn nhân lực của Công ty theo hướng tinh gọn, hiệu quả, tạo tính chủ động, sáng tạo, tinh thần trách nhiệm. Nghiên cứu, xây dựng các cơ chế đãi ngộ thích hợp nhằm nâng cao đời sống vật chất, tinh thần cho người lao động cũng như động viên, khuyến khích người lao động tăng năng suất lao động, yên tâm công tác và đặc biệt là thu hút được nguồn nhân lực có chất lượng cao cho Công ty.

▶ Tăng cường công tác quảng bá, xây dựng thương hiệu VINA2 trong toàn hệ thống nhằm đáp ứng yêu cầu SXKD của Công ty và bắt kịp với xu hướng phát triển của thị trường xây dựng hiện đại. Xây dựng thương hiệu VINA2 trở thành thương hiệu mạnh trong lĩnh vực xây lắp công trình và đầu tư kinh doanh bất động sản. Hướng tới năm 2025 khi Công ty tròn 55 tuổi sẽ là một thương hiệu được tôn trọng trong cộng đồng doanh nghiệp và có giá trị thị trường cao.

▶ Tăng cường quan hệ hợp tác với đối tác trong nước và ngoài nước để tìm kiếm cơ hội hợp tác đầu tư; tích cực tìm kiếm, đàm phán mua lại các dự án, đấu thầu, đấu giá tại các tỉnh Thái Bình, Thừa Thiên Huế, Quảng Nam ....; mở rộng hoạt động SXKD của Công ty; đổi mới phương thức; cách thức quản lý từ trong cách làm, cách nghĩ với mục tiêu mang lại lợi ích cho các cổ đông và nâng cao thu nhập cho người lao động.

▶ Tiếp tục đẩy mạnh và phát huy các hoạt động thể hiện trách nhiệm của doanh nghiệp với các công tác xã hội, từ thiện, bảo vệ môi trường, sử dụng năng lượng xanh, đặc biệt là tiếp tục bắt tay triển khai có hiệu quả các công tác phòng chống dịch Covid-19 tại doanh nghiệp cũng như chung tay triển khai các hoạt động phòng chống dịch trong toàn quốc nhằm đảm bảo xây dựng và duy trì sự phát triển bền vững, hài hòa của doanh nghiệp và cộng đồng.

## V. Quản trị công ty

### 1. Hội đồng quản trị

#### a) Thành viên và cơ cấu của Hội đồng quản trị:

##### ❖ Danh sách Hội đồng quản trị

S T T	Họ và tên	Chức vụ	Số lượng CP tại 31/12/2021	Tỷ lệ sở hữu %	Ngày bắt đầu/không còn làm thành viên HĐQT	
					Ngày bổ nhiệm (ngày bầu cử)	Ngày miễn nhiệm
1	Ông Nguyễn Thanh Tuyên	Chủ tịch HĐQT	0	0%	14/09/2021	
2	Ông Ngô Việt Hậu	Phó Chủ tịch thường trực HĐQT	0	0%	14/09/2021	
3	Ông Đỗ Trọng Quỳnh	Phó Chủ tịch HĐQT	3.070.426	7,68%	14/09/2021	
4	Ông Nguyễn Việt Cường	Tổng giám đốc, Thành viên HĐQT	44.996	0,11%	05/05/2017	
5	Ông Nguyễn Đăng Gô Ganh	Thành viên HĐQT	1.875	0,004 %	15/03/2016	10/09/2021
6	Nguyễn Huy Quang	Thành viên HĐQT	0	0%	10/09/2021	

❖ *Số lượng chức danh thành viên Hội đồng quản trị, chức danh quản lý do từng thành viên Hội đồng quản trị của công ty nắm giữ tại các công ty khác*

TT	Tên tổ chức/cá nhân	Chức vụ tại công ty	Mối quan hệ liên quan với Công ty
<b>I</b>	<b>Ông Nguyễn Thanh Tuyên – Chủ tịch HĐQT Công ty CP Đầu tư và Xây dựng VINA2</b>		
1	Công ty CP Đầu tư và Phát triển An Nhân	Tổng giám đốc	
2	Công ty CP Đầu tư phát triển BĐS Đô Thành	Tổng giám đốc	
3	Công ty CP Trainco Group	Chủ tịch HĐQT	
4	Công ty TNHH MTV Sản xuất Kinh doanh XNK quận 3	Chủ tịch HĐQT	
<b>II</b>	<b>Ngô Việt Hậu – Phó chủ tịch HĐQT Công ty CP Đầu tư và Xây dựng VINA2</b>		
1	Công ty CP Đầu tư MST	Thành viên HĐQT	Cổ đông lớn
<b>III</b>	<b>Nguyễn Huy Quang – Thành viên HĐQT Công ty CP Đầu tư và Xây dựng VINA2</b>		
1	Công ty CP Đầu tư và TM Bắc Đô	Tổng giám đốc	
2	Công ty CP Đầu tư phát triển BĐS Đô Thành	Phó Tổng giám đốc	
3	Công ty CP xăng dầu Hưng Yên	Thành viên HĐQT	
<b>IV</b>	<b>Nguyễn Việt Cường – Thành viên HĐQT, Tổng giám đốc Công ty CP Đầu tư và Xây dựng VINA2</b>		
1	Công ty CP Điện nước và PCCC VINA2	Chủ tịch HĐQT	Công ty con
2	Công ty CP Đầu tư Phúc Thành Hưng	Thành viên HĐQT	

**b) Các tiêu ban thuộc Hội đồng quản trị:** Tiêu ban thư ký giúp việc HĐQT

**c) Hoạt động của Hội đồng quản trị**

Năm 2021, Hội đồng quản trị tiến hành họp 36 cuộc họp

TT	Thành viên HĐQT	Chức vụ	Ngày bắt đầu/không còn là thành viên HĐQT/HĐQT độc lập		Số buổi họp tham dự	Tỷ lệ dự họp
			Ngày bổ nhiệm	Ngày miễn nhiệm		
1	Ông Nguyễn Thanh Tuyên	Chủ tịch	14/09/2021		20/36	55%
2	Ông Ngô Việt Hậu	Phó chủ tịch thường trực	14/09/2021		20/36	55 %
3	Ông Đỗ Trọng Quỳnh	Phó chủ tịch	14/09/2021		36/36	100 %
4	Ông Nguyễn Việt Cường	Thành viên	05/05/2017		36/36	100 %
5	Nguyễn Huy Quang	Thành viên	10/09/2021		20/36	55 %
6	Ông Nguyễn Đăng Gò Ganh	Thành viên	15/03/2016	10/09/2021	20/36	55 %

➤ Các Nghị quyết/Quyết định của Hội đồng quản trị ban hành sau các cuộc họp

SỐ TT	SỐ, KÍ HIỆU	NGÀY THÁNG	NỘI DUNG
1	Nghị quyết số: 02/2021/NQ-HĐQT	12/01/2021	Phê duyệt phương án đầu tư góp vốn thành lập Doanh nghiệp dự án- Công ty cổ phần Đầu tư Phúc Thành Hưng
2	Quyết định số : 03/2021/QĐ-HĐQT	12/01/2021	Quyết định góp vốn thành lập Doanh nghiệp Dự án- Công ty cổ phần Đầu tư Phúc Thành Hưng
3	Quyết định số : 04/2021/QĐ-HĐQT	12/01/2021	Quyết định cử và ủy quyền cho ông Nguyễn Việt Cường Thành viên HĐQT; Tổng giám đốc công ty làm đại diện phần vốn của Công ty tại Doanh nghiệp Dự án- Công ty cổ phần Đầu tư Phúc Thành Hưng
4	Nghị quyết số: 06/2021/NQ-HĐQT	22/01/2021	Phê duyệt phương án kiện toàn cơ cấu tổ chức bộ máy và nhân sự của Công ty
5	Quyết định số : 07/2021/QĐ-HĐQT	22/1/2021	Quyết định chuyển chức năng; nhiệm vụ giữa các Ban chức năng thuộc Công ty
6	Quyết định số : 08/2021/QĐ-HĐQT	22/1/2021	Quyết định về việc thành lập Ban Giám sát nội bộ Công ty
7	Quyết định số : 09/2021/QĐ-HĐQT	22/1/2021	Quyết định về việc thành lập Ban Đấu Thầu và Kỹ thuật thi công Công ty
8	Nghị quyết số: 12/2021/NĐ-HĐQT	28/1/2021	Phê duyệt phương án giá bán căn hộ 1201 tại tòa tháp Heitower – số 1 Ngụy Như Kon Tum cho khách hàng
9	Nghị quyết số: 14/2021/NQ - HĐQT	10/03/2021	Phê duyệt lịch họp Đại Hội đồng cổ đông thường niên năm 2021
10	Nghị quyết số: 17/2021/NQ - HĐQT	26/3/2021	Thông qua phương án thế chấp /cầm cố tài sản tại ngân hàng BIDV-Sở giao dịch 1
11	Nghị quyết số: 20/2021/NQ - HĐQT	06/04/2021	Phê duyệt thời gian tổ chức; chương trình, nội dung và tài liệu họp ĐHCĐ năm 2021
12	Quyết định số: 21/2021/QĐ - HĐQT	22/4/2021	Quyết định thành lập Ban Tổ chức Đại hội cổ đông năm 2021 và các Tiểu ban giúp việc của Công ty.
13	Quyết định số: 42/2021/QĐ - HĐQT	27/4/2021	Dừng tính lãi vay liên quan công nợ đội xây dựng 229 công tình Nhà ở cao tầng và thấp tầng Hanovid hạng mục Lotus 1
14	Nghị quyết số: 45/2021/NQ - HĐQT	19/5/2021	Giao nhiệm vụ và bổ nhiệm cán bộ tại các Ban chức năng Công ty
15	Nghị quyết số: 48/2021/NQ - HĐQT	25/5/2021	Kiện toàn nhân sự tại chi nhánh VINA2 Golden Silk Kim Văn –Kim Lũ Công ty
16	Nghị quyết số: 51/2021/NQ - HĐQT	16/5/2021	Phê duyệt phương án cho vay vốn ngắn hạn
17	Nghị quyết số: 60/2021/NQ - HĐQT	28/7/2021	Phê duyệt cơ cấu nhân sự Ban TGD; Bổ nhiệm nhân sự giữ chức vụ PTGD PT Tài chính của Công ty đối với ông Nguyễn Huy Quang
18	Nghị quyết số: 64/2021/NQ - HĐQT	18/3/2021	Phê duyệt điều chỉnh giá bán phần xây dựng ô đất TT3.16 thuộc dự án đầu tư XD khu nhà ở thấp tầng- Khu ĐTM Kim văn Kim Lũ
19	Nghị quyết số: 70/2021/NQ - HĐQT	25/3/2021	Phê duyệt xây dựng Quyết toán công trình dự án khu phức hợp cao tầng nhà ở chung cư và DVTM tại Khu Tái định cư Đê Đông- Nhon Bình- TP Quy Nhơn

SỐ TT	SỐ, KÍ HIỆU	NGÀY THÁNG	NỘI DUNG
20	Nghị quyết số: 57/2021/NQ - HĐQT	27/7/2021	Phê duyệt lịch Họp ĐHĐCĐ bất thường năm 2021
21	Nghị quyết số: 67/2021/NQ - HĐQT	18/3/2021	Phê duyệt điều chỉnh tổng mức đầu tư và PAKD Dự án Khu phức hợp cao tầng nhà ở chung cư và DVTM Khu Tái định cư Đê Đông- Nhơ Bình TP Quy Nhơn
22	Nghị quyết số: 73/2021/NQ - HĐQT	6/8/2021	Thông qua phương án vay vốn và thế chấp tài sản tại Ngân hàng NN&PTNT Việt Nam chi nhánh Hà nội II năm 2021-2022
23	Nghị quyết số: 79/2021/NQ - HĐQT	11/8/2021	Thông qua kế hoạch kinh doanh phương án vay vốn và thế chấp tài sản tại Ngân hàng BIDV sở giao dịch 1
24	Nghị quyết số: 76/2021/NQ - HĐQT	19/8/2021	Phê duyệt chương trình; nội dung và tài liệu Họp Đại hội cổ đông bất thường năm 2021
25	Nghị quyết số: 82/2021/NQ - HĐQT	16/8/2021	Phê duyệt tất toán toàn bộ phần góp vốn của Công ty tại Công ty BOT 38
26	Quyết định số: 86/2021/QĐ - HĐQT	26/8/2021	Chuyển chức năng nhiệm vụ thu hồi công nợ của Công ty
27	Nghị quyết số: 85/2021/NQ - HĐQT	24/8/2021	Kiện toàn cơ cấu tổ chức và nhân sự tại ban chức năng công ty
28	Quyết định số: 90/2021/QĐ - HĐQT	01/9/2021	Giới thiệu và phân công Đoàn Chi tịch; Ban Thư ký và Ban kiểm phiếu biểu quyết và bầu cử tại ĐHĐCĐ bất thường năm 2021
29	Quyết định số: 91/2021/QĐ - HĐQT	01/9/2021	Thành lập Ban Tổ chức Đại hội cổ đông bất thường năm 2021 và các tiểu ban chức năng tại Đại hội
30	Nghị quyết số: 89/2021/NQ - HĐQT	16/7/2021	Phê duyệt kế hoạch đấu thầu phương án khu phức hợp cao tầng nhà ở chung cư và DVTM khu tái định cư Đê Đông- Nhơn Bình- TP Quy Nhơn
31	Nghị quyết số: 95/2021/NQ - HĐQT	14/9/2021	Miễn nhiệm chức vụ CTHĐQT đối với ông Đỗ Trọng Quỳnh
32	Nghị quyết số: 96/2021/NQ - HĐQT	14/9/2021	Bầu chức vụ CT HĐQT đối với ông Nguyễn Thanh Tuyên
33	Nghị quyết số: 97/2021/NQ - HĐQT	14/9/2021	Bầu chức vụ Phó CT HĐQT đối với ông Đỗ Trọng Quỳnh và ông Ngô Việt Hậu
36	Nghị quyết số: 98/2021/NQ - HĐQT	14/9/2021	Phê duyệt định hướng hoạt động SXKD của Công ty; phương án kiện toàn cơ cấu tổ chức; nhân sự của Công ty; Phân công nhiệm vụ HĐQT và thành lập tiểu ban tham mưu giúp việc HĐQT
37	Nghị quyết số: 99/2021/NQ - HĐQT	15/9/2021	Tiếp nhận và bổ nhiệm PTGD đối với Ông Trịnh Văn Hưng
34	Nghị quyết số:	15/9/2021	Thông qua hồ sơ đăng ký chào bán cổ phiếu riêng lẻ

SỐ TT	SỐ, KÍ HIỆU	NGÀY THÁNG	NỘI DUNG
35	Nghị quyết số: 105/2021/NQ - HĐQT	22/9/2021	Thôi giao nhiệm vụ Kế toán trưởng Công ty đối với ông Đỗ Quang Việt
36	Nghị quyết số: 106/2021/NQ - HĐQT	22/9/2021	Bổ nhiệm chức vụ Kế toán trưởng đối với ông Nguyễn Quang Nguyên
37	Quyết định số: 108/2021/QĐ - HĐQT	24/9/2021	Phê duyệt góp vốn thành lập doanh nghiệp mới (VINA2 HOMES)
38	Nghị quyết số: 109/2021/NQ - HĐQT	27/9/2021	Chuyển chức năng nhiệm vụ của các Ban chức năng
39	Quyết định số: 110/2021/QĐ - HĐQT	27/9/2021	Đổi tên phòng nghiệp vụ thuộc Ban chức năng
40	Quyết định số: 111/2021/QĐ - HĐQT	27/9/2021	Điều chuyển và đổi tên phòng nghiệp vụ thuộc Ban chức năng
41	Nghị quyết số: 116/2021/NQ - HĐQT	01/10/2021	Thông qua kế hoạch sử dụng vốn chi tiết và kế hoạch giải ngân số tiền thu được từ đợt chào bán cổ phiếu riêng lẻ
42	Nghị quyết số: 122/2021/NQ - HĐQT	11/10/2021	Thông qua phương án phát hành trái phiếu riêng lẻ năm 2021 của Công ty
43	Nghị quyết số: 128/2021/NQ - HĐQT	12/10/2021	Phê duyệt chi phí góp vốn giai đoạn 3 DA chống sạt lở, sạt lở kết hợp chỉnh trang đô thị mới Đồi chè tại xã Cao Xanh và Cao Thắng, TP Hạ Long, tỉnh Quảng Ninh
44	Nghị quyết số: 131/2021/NQ - HĐQT	1/10/2021	Phê duyệt phương án kiện toàn nhân sự chủ chốt tại các Ban chức năng Công ty
45	Nghị quyết số: 134/2021/NQ - HĐQT	5/11/2021	Phê duyệt phương án kiện toàn nhân sự của Công ty
46	Quyết định số: 135/2021/QĐ - HĐQT	5/11/2021	Thôi giao nhiệm vụ PTGD phụ trách tài chính Công ty đối với ông Nguyễn Huy Quang
47	Quyết định số: 136/2021/QĐ - HĐQT	5/11/2021	Tiếp nhận và giao nhiệm vụ Phó Tổng giám đốc đối với bà Tạ Thị Đình
48	Nghị quyết số: 140/2021/NQ - HĐQT	10/11/2021	Thông qua phương án vay vốn và thế chấp tài sản tại TP Bank năm 2021-2022
49	Nghị quyết số: 142/2021/NQ - HĐQT	10/11/2021	Bảo lãnh vay vốn cho cá nhân tại ngân hàng SHB chi nhánh Đông Đô
50	Nghị quyết số: 144/2021/NQ - HĐQT	16/11/2021	Phê duyệt thay đổi giấy chứng nhận ĐKKD về nội dung thay đổi vốn điều lệ của Công ty.
51	Nghị quyết số: 146/2021/NQ - HĐQT	16/11/2021	Thông qua phương án chào bán cổ phiếu riêng lẻ 2021
52	Nghị quyết số: 148/2021/NQ - HĐQT	16/11/2021	Thông qua phương án thế chấp tài sản tại BIDV số giao dịch 1
53	Nghị quyết số: 150/2021/NQ - HĐQT	6/12/2021	Triển khai phương án góp vốn thành lập VINA2 Sài Gòn



➤ **Hoạt động của từng thành viên HĐQT**

TT	Thành viên HĐQT	Hoạt động của thành viên HĐQT trong năm 2021
1	Ông Nguyễn Thanh Tuyên - Chủ tịch HĐQT	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Điều phối chung các hoạt động và công việc của HĐQT; Xây dựng định hướng và chiến lược phát triển của Công ty; Phân công tổ chức công việc tới từng thành viên HĐQT;</li> <li>- Chỉ đạo việc lập chương trình, kế hoạch hoạt động của HĐQT từng tháng, quý. Chỉ đạo việc chuẩn bị chương trình, nội dung, tài liệu phục vụ cuộc họp ĐHCĐ, HĐQT; Chủ tọa họp ĐHCĐ, HĐQT;</li> <li>- Ký ban hành các Quyết định thay mặt HĐQT và các vấn đề được HĐQT phân công theo Quy chế hoạt động của HĐQT Công ty;</li> <li>- Chỉ đạo và giám sát việc thực hiện các Nghị quyết, Quyết định của HĐQT.</li> <li>- Thực hiện các quyền và nhiệm vụ được HĐQT ủy quyền theo Quy chế tổ chức và hoạt động của HĐQT.</li> </ul>
2	Ông Ngô Việt Hậu – Phó chủ tịch thường trực HĐQT	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Thực hiện các quyền và nhiệm vụ của Chủ tịch HĐQT khi Chủ tịch vắng mặt hoặc ủy quyền;</li> <li>- Nắm bắt, chỉ đạo, tham mưu giúp việc cho Chủ tịch HĐQT trong việc thực hiện nhiệm vụ của HĐQT; chỉ đạo công tác tái cấu trúc doanh nghiệp; công tác đầu tư; xây lắp của Công ty;</li> <li>- Trưởng tiểu ban hệ thống; công nghệ; thương hiệu;</li> <li>- Các công việc khác theo sự phân công của Chủ tịch HĐQT.</li> </ul>
3	Ông Đỗ Trọng Quỳnh – Phó chủ tịch HĐQT	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Thực hiện các quyền và nhiệm vụ của Chủ tịch/Phó Chủ tịch thường trực khi Chủ tịch/Phó Chủ tịch thường trực vắng mặt hoặc được Chủ tịch ủy quyền;</li> <li>- Trưởng tiểu ban thi đua, khen thưởng và kỷ luật;</li> <li>- Trưởng Ban chỉ đạo Đề án: “VINA2 – Hành trình 55 năm”;</li> <li>- Các công việc khác theo sự phân công của Chủ tịch HĐQT.</li> </ul>
4	Ông Nguyễn Việt Cường - Thành viên HĐQT kiêm Tổng giám đốc	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Là người đại diện theo pháp luật của Công ty;</li> <li>- Trực tiếp chỉ đạo, điều hành hoạt động SXKD của Công ty theo đúng Nghị quyết, Quyết định của ĐHCĐ, của HĐQT; và các quy định phù hợp của pháp luật;</li> <li>- Phụ trách công tác tổ chức sự kiện cổ đông; quảng bá và phát triển thương hiệu, hình ảnh VC2;</li> <li>- Tham gia quản lý phần vốn của Công ty tại các Công ty thành viên;</li> <li>- Các công việc khác theo sự phân công của Chủ tịch HĐQT.</li> </ul>

// 01 / Y N D 2 / 01

5	<p>Ông Nguyễn Huy Quang - Thành viên HĐQT</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Chỉ đạo trực tiếp công tác tài chính, kế toán; kiểm toán; công nợ; chứng khoán; đầu tư tài chính; M&amp;A; quản trị rủi ro và kiểm soát nội bộ;</li> <li>- Trưởng tiểu ban nguồn vốn và đầu tư tài chính;</li> <li>- Người đại diện ủy quyền phát ngôn của Công ty với cơ quan truyền thông, báo chí; cơ quan nhà nước có thẩm quyền;</li> <li>- Các công việc khác theo sự phân công của Chủ tịch HĐQT.</li> </ul>
---	---	--

**d) Hoạt động của thành viên Hội đồng quản trị độc lập. Hoạt động của các tiểu ban trong Hội đồng quản trị**

Tiểu ban thư ký giúp việc cho Hội đồng quản trị: Chuẩn bị các tài liệu liên quan đến các phiên họp của HĐQT, ghi chép các biên bản về nội dung họp của HĐQT.

**e) Danh sách các thành viên Hội đồng quản trị có chứng chỉ đào tạo về quản trị công ty. Danh sách các thành viên Hội đồng quản trị tham gia các chương trình về quản trị công ty trong năm: không**

**2. Ban Kiểm soát**

**a) Thành viên và cơ cấu của Ban Kiểm soát**

STT	Họ và tên	Chức vụ	Số buổi họp BKS tham dự	Tỷ lệ tham dự họp	Tỷ lệ biểu quyết	Lý do không tham dự
1	Lê Thị Tuyết Anh	Trưởng ban	4/4	100%	100%	
2	Trần Xuân Trường	Kiểm soát viên	4/4	100%	100%	
3	Nguyễn Thị Thanh Hằng	Kiểm soát viên	4/4	100%	100%	

**b) Hoạt động của Ban Kiểm soát**

Trong năm 2021, Ban kiểm soát đã thực hiện kiểm tra, giám sát việc tuân thủ các quy định của pháp luật, Điều lệ tổ chức hoạt động và các quy chế nội bộ của Công ty trong việc quản lý, điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh của Hội đồng quản trị và Ban điều hành, cụ thể như sau:

- Đánh giá hoạt động của HĐQT, Ban điều hành, thẩm định báo cáo tài chính và kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty năm 2020; Thông qua các Báo cáo/Tờ trình của Ban kiểm soát trình ĐHĐCĐ thường niên năm 2021.

- Phối hợp với HĐQT và Ban điều hành trong công tác tổ chức ĐHĐCĐ thường niên năm 2021 của Công ty.

- Thảo luận và kiến nghị HĐQT lựa chọn công ty kiểm toán độc lập thực hiện kiểm toán BCTC riêng, hợp nhất năm 2021 của Công ty trên cơ sở danh sách công ty kiểm toán đã được ĐHĐCĐ thường niên năm 2021 thông qua.

- Các thành viên Ban kiểm soát đã tham dự các cuộc họp của HĐQT, Trưởng Ban kiểm soát đã tham dự các cuộc họp quan trọng của Ban Tổng giám đốc, được tham gia ý kiến đối với các vấn đề nêu tại cuộc họp.

- Xem xét tính pháp lý, trình tự thủ tục ban hành các Nghị quyết, Quyết định của HĐQT, Tổng Giám đốc tuân thủ các quy định của pháp luật, Điều lệ và quy chế nội bộ của Công ty.

- Theo dõi việc công bố thông tin của Công ty theo quy định của pháp luật về yêu cầu công bố thông tin đối với công ty niêm yết.

- Thực hiện các công việc khác theo chức năng, nhiệm vụ của Ban Kiểm soát

### **c) Sự phối hợp giữa Ban Kiểm soát với HĐQT, Ban điều hành**

Ban Kiểm soát đã có sự phối hợp tốt với Hội đồng quản trị và Ban điều hành công ty, cụ thể:

- Ban Kiểm soát được mời tham dự các cuộc họp của HĐQT, được tham gia ý kiến đối với các vấn đề nêu tại cuộc họp.

- Trưởng Ban Kiểm soát được mời tham dự và tham gia ý kiến tại các cuộc họp quan trọng của Ban Tổng giám đốc.

- Ban Kiểm soát được cung cấp thông tin, tài liệu theo quy định của Luật Doanh nghiệp và Điều lệ Công ty.

### **3. Các giao dịch, thù lao và các khoản lợi ích của Hội đồng quản trị, Ban giám đốc và Ban kiểm soát**

#### **a) Lương, thưởng, thù lao, các khoản lợi ích**

Thù lao thành viên Hội đồng quản trị, Ban Kiểm soát và tiền lương, thưởng của Tổng giám đốc và người quản lý khác đề nghị Quý cổ đông xem chi tiết tại Báo cáo tài chính năm 2021 của Công ty được đăng tải trên trang thông tin điện tử của Công ty tại địa chỉ <http://vina2.com.vn>.

#### **b) Giao dịch cổ phiếu của cổ đông nội bộ**

- Ông Đỗ Trọng Huân – Phó Tổng giám đốc Công ty đã bán 23.000 cổ phiếu từ ngày 06/08/2021 đến ngày 31/08/2021.

- Ông Nguyễn Văn Chính – Phó Tổng giám đốc Công ty đã bán 22.000 cổ phiếu từ ngày 20/12/2021 đến ngày 21/12/2021

- Ông Nguyễn Cường – Phó Tổng giám đốc Công ty đã bán 9.000 cổ phiếu từ ngày 28/12/2021 đến ngày 05/01/2022

Thông báo và báo cáo kết quả giao dịch cổ phiếu của người nội bộ và người có liên quan của người nội bộ đề nghị Quý cổ đông xem chi tiết được đăng tải trên trang thông tin điện tử của Công ty tại địa chỉ <http://vina2.com.vn>

#### **c) Hợp đồng hoặc giao dịch với cổ đông nội bộ**

➤ *Giao dịch của Công ty với:*

1.1 Ông Nguyễn Huy Quang – Thành viên HĐQT Công ty

Cho vay bổ sung vốn lưu động và nhận trả gốc vay

1.2 Ông Nguyễn Việt Cường – Tổng giám đốc Công ty

Cho vay bổ sung vốn lưu động và nhận trả gốc vay

1.3 Ông Đỗ Trọng Huân – Phó Tổng giám đốc Công ty

Cho vay bổ sung vốn lưu động và nhận trả gốc vay

1.4 Ông Nguyễn Văn Chính – Phó Tổng giám đốc Công ty

Cho vay bổ sung vốn lưu động và nhận trả gốc vay

1.5 Bà Nguyễn Thị Hoa – Vợ Ông Đỗ Trọng Quỳnh – Phó chủ tịch HĐQT Công ty

Cho vay bổ sung vốn lưu động và nhận trả gốc vay

➤ *Giao dịch giữa Công ty với Công ty mà thành viên HĐQT, thành viên Ban kiểm soát, Giám đốc (Tổng giám đốc) điều hành đã và đang là thành viên sáng lập hoặc thành viên HĐQT, Giám đốc (Tổng giám đốc) điều hành:*

1.1 Công ty CP Đầu tư MST (“MST”):

Doanh thu từ hợp đồng xây lắp: 213.542.403.643 đồng

Phát sinh khác: 363.438.356 đồng;

1.2 Công ty CP Đầu tư Phát triển BĐS Đô Thành (“ĐT”):

Doanh thu tài chính: 5.707.808.219 đồng;

1.3 Công ty CP Đầu tư Đức Trung:

Mua vật tư xây lắp: 23.274.333.996 đồng;

1.4 Công ty CP Điện nước và PCCC VINA2:

Doanh thu dịch vụ: 58.797.863 đồng;

Chi phí tài chính: 966.020.381 đồng;

1.5 Công ty TNHH Đầu tư và Dịch vụ đô thị VINA2:

Doanh thu dịch vụ: 718.328.331 đồng;

Chi phí tài chính: 83.561.644 đồng;

**d) Việc thực hiện các quy định về quản trị công ty:** Công ty thực hiện nghiêm túc các quy định pháp luật về quản trị công ty.

## VI. Báo cáo tài chính

Báo cáo tài chính năm 2021 được lập theo các Chuẩn mực Kế toán, Chế độ Kế toán Doanh nghiệp Việt Nam và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày báo cáo tài chính. Báo cáo tài chính của Công ty bao gồm báo cáo tài chính hợp nhất và báo cáo tài chính riêng được kiểm toán bởi Công ty TNHH Hãng kiểm toán AASC.

### 1. Ý kiến kiểm toán

#### ❖ *Ý kiến kiểm toán về Báo cáo tài chính riêng*

*“Theo ý kiến của chúng tôi, báo cáo tài chính riêng đã phản ánh trung thực và hợp lý, trên các khía cạnh trọng yếu, tình hình tài chính của Công ty tại ngày 31 tháng 12 năm 2021, cũng như kết quả hoạt động kinh doanh và tình hình lưu chuyển tiền tệ cho năm tài chính kết thúc cùng ngày, phù hợp với Chuẩn mực Kế toán, Chế độ Kế toán Doanh nghiệp Việt Nam và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày báo cáo tài chính”.*

#### ❖ *Ý kiến kiểm toán về Báo cáo tài chính hợp nhất*

*“Theo ý kiến của chúng tôi, báo cáo tài chính hợp nhất đã phản ánh trung thực và hợp lý, trên các khía cạnh trọng yếu, tình hình tài chính hợp nhất của Công ty tại ngày 31 tháng 12 năm 2021, cũng như kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất và tình hình lưu chuyển tiền tệ hợp nhất cho năm tài chính kết thúc cùng ngày, phù hợp với Chuẩn mực Kế toán, Chế độ Kế toán Doanh nghiệp Việt Nam và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày báo cáo tài chính hợp nhất”.*

## 2. Báo cáo tài chính đã được kiểm toán

Công ty đã lập và công bố Báo cáo tài chính quý, năm 2021 phù hợp với quy định của Ủy ban Chứng khoán Nhà nước, Pháp luật hiện hành và được đăng trên trang Web của Công ty cổ phần Đầu tư và Xây dựng VINA2 tại địa chỉ: <http://vina2.com.vn>.

CÔNG TY CỔ PHẦN  
ĐẦU TƯ VÀ XÂY DỰNG VINA2



TỔNG GIÁM ĐỐC

*Nguyễn Việt Cường*

