

CÔNG TY CỔ PHẦN TẬP ĐOÀN VINACONTROL

**BÁO CÁO**  
**THƯỜNG NIÊN 2021**

# 1 THÔNG TIN CHUNG

## 1.1. THÔNG TIN KHÁI QUÁT

**Tên đăng ký tiếng Việt:**

CÔNG TY CỔ PHẦN TẬP ĐOÀN VINACONTROL

---

**Tên đăng ký tiếng Anh:**

VINACONTROL GROUP CORPORATION

---

**Giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp:**

Số 0100107772 do Sở Kế hoạch và Đầu tư Tp. Hà Nội cấp lần đầu ngày 1/6/2005, đăng ký thay đổi lần thứ 10 ngày 04/11/2021

---

**Vốn điều lệ:**

104.999.550.000 đồng

---

**Vốn đầu tư của chủ sở hữu:**

255.710.462.095 đồng (tính đến 31/12/2021)

---

**Trụ sở chính:**

Số 54 Trần Nhân Tông, phường Nguyễn Du, quận Hai Bà Trưng, thành phố Hà Nội, Việt Nam

Tel: 024.39439105; 024.39436011; 024.39433840

Fax: 024.39433844

Website: [www.vinacontrol.com.vn](http://www.vinacontrol.com.vn)

---

**Mã cổ phiếu: VNC**

## 1.2. QUÁ TRÌNH HÌNH THÀNH VÀ PHÁT TRIỂN

### a. 60 năm xây dựng và phát triển

**Ngày 24/10/1957:** Bộ trưởng Bộ Thương nghiệp ra Quyết định số 514/BTN-TCCB ngày 24/10/1957 thành lập Cục Kiểm nghiệm hàng hóa XNK trực thuộc Bộ Thương nghiệp (kiêm Sở Giám định hàng hóa XNK). Đây cũng chính là ngày thành lập Công ty và Vinacontrol trở thành công ty giám định có lịch sử phát triển lâu đời nhất của Việt Nam.

**Ngày 16/7/1974:** Bộ trưởng Ngoại thương ra Quyết định số 513/BNgT-TCCB ngày 16/7/1974: tách Sở Giám định hàng hóa XNK ra khỏi Cục Kiểm nghiệm hàng hóa XNK và đổi tên thành Công ty Giám định hàng hóa XNK Việt Nam.

**Ngày 12/11/1988:** Bộ trưởng Bộ Kinh tế đối ngoại ra Quyết định số 420/KTĐN-TCCB ngày 12/11/1988: Hợp nhất Công ty Giám định hàng hóa XNK và Cục Kiểm nghiệm hàng hóa XNK thành Công ty Giám định hàng hóa XNK Việt Nam.

**Năm 2004 và 2005:** Bộ trưởng Bộ Thương mại ra Quyết định số 1758/2004/QĐ-BTM ngày 29/11/2004 và Quyết định số 1525/QĐ-BTM ngày 24/5/2005 chuyển Công ty Giám định hàng hóa XNK thành Công ty cổ phần Giám định Vinacontrol (Vinacontrol).

**Ngày 23/5/2011:** Công ty cổ phần Giám định Vinacontrol chính thức đổi tên thành Công ty cổ phần Tập đoàn Vinacontrol.

### b. Niêm yết

**Ngày 21/12/2006:** Công ty CP Tập đoàn Vinacontrol được Sở Giao dịch Chứng khoán Hà Nội (HNX) chấp thuận niêm yết với:

- Loại cổ phiếu: Cổ phiếu phổ thông
- Mã cổ phiếu: VNC
- Mệnh giá cổ phần: 10.000 đồng
- Khối lượng đăng ký giao dịch: 5.250.000 cổ phiếu.

**Ngày 1/10/2007:** Công ty phát hành cổ phiếu tăng vốn điều lệ lên 78,75 tỷ đồng (theo Quyết định số 186/UBCK-GCN ngày 1/10/2007 của Ủy ban Chứng khoán Nhà nước), ngày 13/5/2008 số cổ phiếu phát hành thêm đã chính thức giao dịch trên sàn Hà Nội, đưa tổng số cổ phiếu giao dịch lên 7.875.000 cổ phiếu.

**Tháng 7/2013:** Công ty phát hành tăng vốn cổ phần từ nguồn vốn chủ sở hữu, nâng số vốn điều lệ lên 104.999.550.000 đồng.

Tổng số cổ phiếu giao dịch trên sàn tính đến 31/12/2020 là 10.499.506 cổ phiếu.

### 1.3. NGÀNH NGHỀ VÀ ĐỊA BÀN KINH DOANH

#### a. Ngành nghề kinh doanh

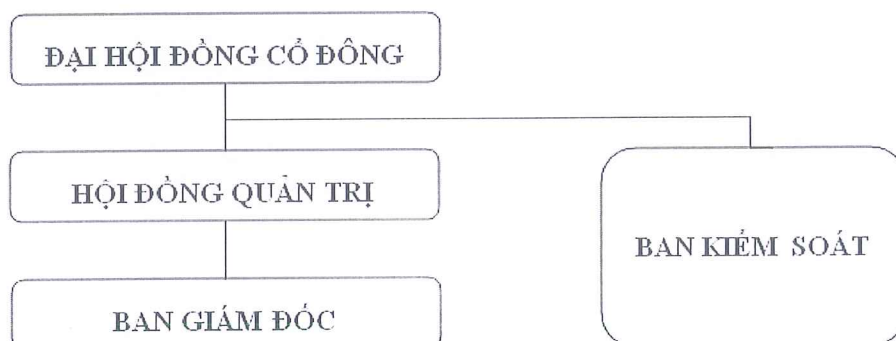
- Giám định thương mại: Giám định quy cách, phẩm chất, tình trạng, số-khối lượng, bao bì, ký mã hiệu đối với mọi loại hàng hóa; Giám sát hàng hóa trong quá trình sản xuất, giao nhận, bảo quản, vận chuyển, xếp dỡ, giám sát quá trình lắp ráp thiết bị dây chuyền công nghệ; Thẩm định, tư vấn, giám sát công trình xây dựng; Giám định các phương tiện vận tải, container, các dịch vụ giám định về hàng hải; Giám định an toàn con tàu trước khi xếp hàng, phá dỡ hoặc sửa chữa; Giám định tổn thất; Đại lý giám định tổn thất, phân bổ tổn thất cho các công ty bảo hiểm trong và ngoài nước;
- Giám định/chứng nhận/thử nghiệm theo yêu cầu để cung cấp chứng từ phục vụ công tác quản lý của Nhà nước thuộc các lĩnh vực như: xuất xứ hàng hóa; quản lý chất lượng; an toàn, vệ sinh hàng hóa; nghiệm thu, quyết toán công trình đầu tư; bảo vệ môi trường; các dịch vụ phục vụ thông quan;
- Dịch vụ lấy mẫu, phân tích và thử nghiệm mẫu;
- Chứng nhận sản phẩm;
- Các dịch vụ có liên quan: Xông hơi khử trùng, thẩm định giá, giám định không phá hủy, kiểm tra kết cấu hàn các công trình, kiểm tra thiết bị và thiết bị đo lường, kiểm tra và lập bảng dung tích các loại bồn chứa, sà lan, kiểm đếm, niêm phong cặp chì, dịch vụ kiểm tra chất lượng hệ thống quản lý theo yêu cầu của khách hàng;
- Tư vấn, đánh giá, chứng nhận áp dụng hệ thống quản lý theo các tiêu chuẩn quốc tế; Tư vấn về chất lượng hàng hóa; Tư vấn và thẩm định môi trường;
- Dịch vụ kiểm định kỹ thuật an toàn lao động;
- Đo lường và lập bảng dung tích các phương tiện thủy; Hiệu chuẩn và kiểm định các thiết bị đo lường; và
- Các hoạt động khác theo Giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp.

#### b. Địa bàn kinh doanh

Công ty CP Tập đoàn Vinacontrol có Trụ sở chính đặt tại số 54 Trần Nhân Tông, phường Nguyễn Du, quận Hai Bà Trưng, Hà Nội; có các chi nhánh tại các thành phố lớn: Hà Nội, Hải Phòng, Quảng Ninh, Đà Nẵng và Tp. Hồ Chí Minh; các chi nhánh cấp 2, trạm, văn phòng đại diện tại: Lào Cai, Thanh Hóa, Móng Cái, Cửa Ông, Vinh, Hà Tĩnh, Quảng Bình, Quy Nhơn, Vũng Tàu, Cần Thơ ...

## 1.4. MÔ HÌNH QUẢN TRỊ, CƠ CẤU BỘ MÁY QUẢN LÝ

### a. Mô hình quản trị

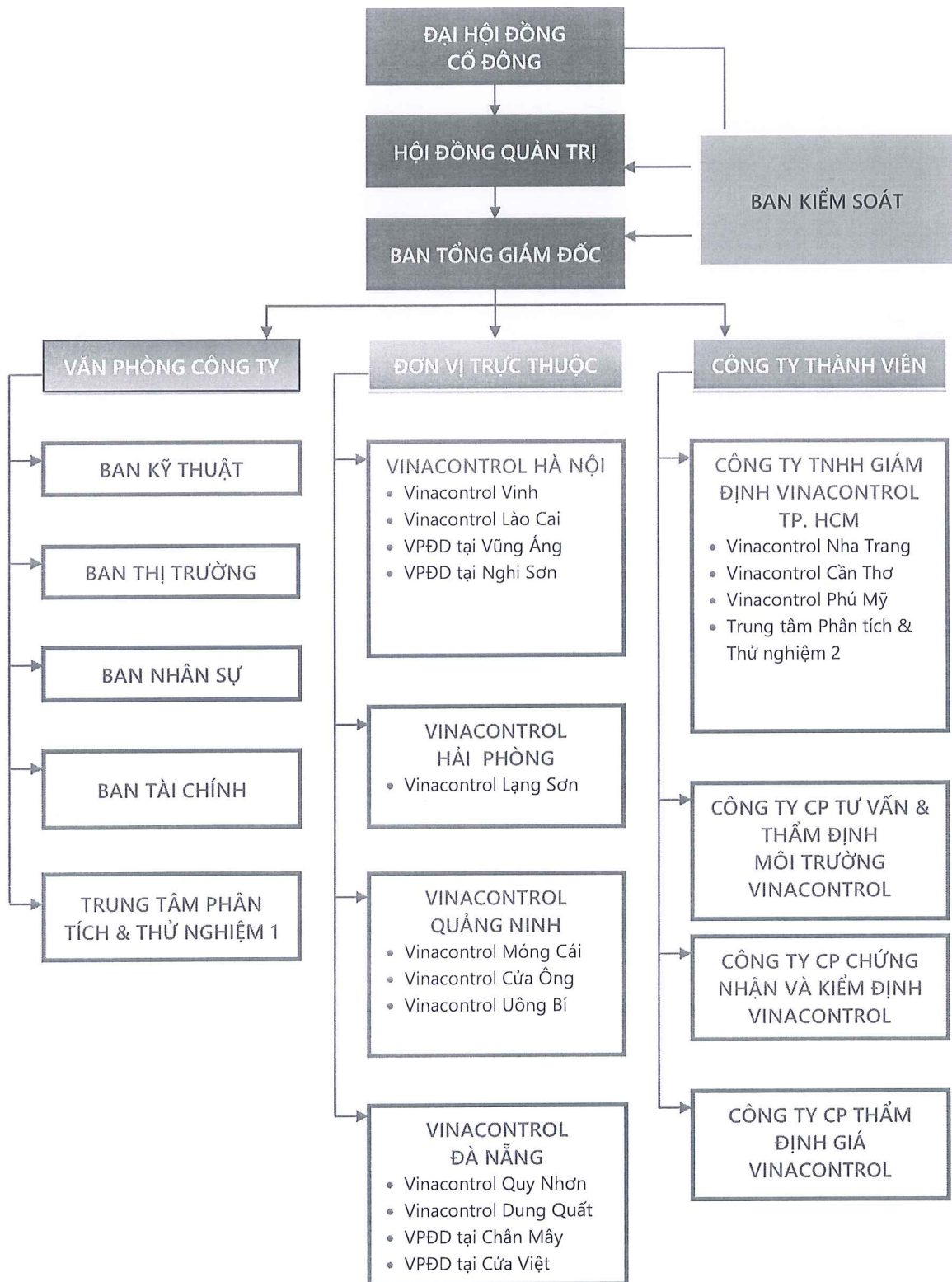


- Đại hội đồng cổ đông có thẩm quyền cao nhất Công ty.
- Ban kiểm soát do Đại hội đồng cổ đông bầu cử, gồm 03 thành viên.
- Hội đồng quản trị công ty gồm 05 thành viên.
- Ban Tổng Giám đốc Công ty: 01 Tổng Giám đốc, 01 Phó Tổng Giám đốc.

### b. Các công ty con, công ty liên kết

STT	TÊN CÔNG TY	ĐỊA CHỈ	LĨNH VỰC KINH DOANH	TỶ LỆ VỐN GÓP
1.	Công ty TNHH Giám định Vinacontrol Tp. Hồ Chí Minh	80 Bà Huyện Thanh Quan, Q.3, Tp. Hồ Chí Minh	Giám định và phân tích các loại mặt hàng theo yêu cầu của khách hàng, các dịch vụ khác: hun trùng, thẩm định giá...	100%
2.	Công ty CP Tư vấn và Thẩm định môi trường Vinacontrol	54 Trần Nhân Tông, Q. Hai Bà Trưng, Hà Nội	Tư vấn và thẩm định môi trường	51%
3.	Công ty CP Chứng nhận và Kiểm định Vinacontrol	41 Nguyễn Thượng Hiền, Q. Hai Bà Trưng, Hà Nội	Chứng nhận sản phẩm, hệ thống quản lý chất lượng	51%
4.	Công ty CP Thẩm định giá Vinacontrol	54 Trần Nhân Tông, Q. Hai Bà Trưng, Hà Nội	Xác định giá trị các tài sản, giá trị doanh nghiệp, thẩm định giá, tư vấn các lĩnh vực liên quan đến giá...	35%

c. Cơ cấu bộ máy quản lý



## 1.5. ĐỊNH HƯỚNG PHÁT TRIỂN

### a. Các mục tiêu phát triển của Công ty

- + Tiếp tục khẳng định vai trò là một trong những tổ chức giám định, kiểm định, chứng nhận và thẩm định hàng đầu Việt Nam.
- + Đảm bảo tốc độ tăng trưởng của Công ty trên các chỉ tiêu: Doanh thu tăng trưởng 2-3%/năm, tỷ lệ cổ tức tối thiểu từ 12%/năm, tổng lượng khách hàng phục vụ trong năm tăng 5%.
- + Ưu tiên đầu tư các dịch vụ phục vụ quản lý Nhà nước, dịch vụ đánh giá sự phù hợp trên cơ sở giữ vững mảng dịch vụ cốt lõi (dịch vụ giám định truyền thống).
- + Xây dựng Công ty vững mạnh về bộ máy tổ chức, nâng cao trình độ chuyên nghiệp về quản lý tài chính, kinh doanh và chất lượng phục vụ thông qua xây dựng và phát triển nguồn nhân lực có trình độ chuyên môn và đạo đức nghề nghiệp.
- + Phát huy mọi nguồn lực để nâng cao năng lực cạnh tranh và nâng cao đời sống vật chất, tinh thần cho người lao động.

### b. Chiến lược phát triển trung và dài hạn

- + Đa dạng hóa dịch vụ: chú trọng phát triển các dịch vụ mới, các dịch vụ quản lý nhà nước, các dịch vụ trọn gói.
- + Tập trung nâng cao chất lượng dịch vụ.
- + Hợp tác, liên danh, liên kết: Tìm kiếm các đối tác có tiềm lực tài chính, kinh nghiệm... để hợp tác đầu tư những lĩnh vực/thị trường Vinacontrol còn hạn chế và chưa vươn tới được.
- + Chiến lược phát triển nguồn nhân lực tập trung vào chất lượng nguồn nhân lực, không ngừng đào tạo/đào tạo lại tại chỗ, xây dựng đội ngũ kế thừa xứng tầm; bố trí công việc đúng người, đúng việc nhằm khai thác tối đa khả năng sáng tạo của người lao động; tạo môi trường làm việc chuyên nghiệp và thân thiện, đoàn kết, gắn bó, tập trung phát triển văn hóa doanh nghiệp.

### c. Các mục tiêu phát triển bền vững và chương trình chính liên quan đến ngắn hạn và trung hạn của Công ty

- + Hỗ trợ các Cơ quan QLNN quản lý chất lượng hàng hóa, tránh nhập về những hàng hóa kém chất lượng; ngăn ngừa thiệt hại cho doanh nghiệp, người tiêu dùng trong nước, hạn chế ảnh hưởng xấu đến môi trường...
- + Giám định chất lượng hàng hóa lưu thông trong nước, đúng giá trị, an toàn trong sử dụng, từ đó bảo vệ quyền lợi chính đáng của người tiêu dùng, bảo vệ sức khỏe của cộng đồng...

## 1.6. CÁC RỦI RO

- Do đặc thù dịch vụ của Công ty nên hoạt động xuất nhập khẩu có tác động sâu rộng tới hoạt động kinh doanh của Vinacontrol. Việc cấm xuất hay nhập một số mặt hàng sẽ ảnh hưởng trực tiếp tới doanh thu của Công ty.
- Các thay đổi trong chính sách QLNN đối với các mặt hàng nhập khẩu liên quan đến dịch vụ chứng nhận chất lượng tác động lớn đến doanh thu của Công ty.

## 2 TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG TRONG NĂM

### 2.1. TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH

Xem phần 3.1

### 2.2. TỔ CHỨC VÀ NHÂN SỰ

#### a. Danh sách Ban điều hành

#### 1. Ông MAI TIẾN DŨNG - ỦY VIÊN HĐQT, TỔNG GIÁM ĐỐC

Sinh ngày : 18/11/1964  
Quê quán : Nga Sơn, Thanh Hóa  
Thường trú : Chung cư N04, Phố Hoàng Đạo Thúy, Hà Nội  
Nơi công tác : Công ty CP Tập đoàn Vinacontrol  
Trình độ : Đại học

#### **Quá trình công tác:**

3/1988 – 8/1994 : Kiểm nghiệm viên Cục Kiểm nghiệm hàng hóa XNK và Giám định viên Công ty Giám định hàng hóa XNK  
9/1994 – 12/1995 : Phó Giám đốc Vinacontrol Quảng Ninh  
1/1996 – 6/2003 : Phó Trưởng phòng, Trưởng phòng KTTH Công ty Giám định hàng hóa XNK  
7/2003 – 5/2005 : Phó Giám đốc Công ty Giám định hàng hóa XNK  
1/6/2005 – nay : Ủy viên HĐQT, Tổng Giám đốc Vinacontrol  
Từ 11/2013 : thôi giữ chức Chủ tịch HĐQT Công ty CP Tư vấn và Thẩm định môi trường Vinacontrol.  
Tỷ lệ sở hữu cổ phần có quyền biểu quyết : 22.933 cổ phiếu (0,218%) – cá nhân sở hữu  
: 1.575.000 cổ phiếu (15%) – đại diện phần vốn của Tổng Công ty Đầu tư và Kinh doanh vốn Nhà nước SCIC

#### 2. Ông PHAN VĂN HÙNG - ỦY VIÊN HĐQT, PHÓ TỔNG GIÁM ĐỐC

Sinh ngày : 26/10/1965  
Quê quán : Xã Thanh Long, huyện Thanh Chương, tỉnh Nghệ An  
Thường trú : Khối 1, phường Lê Lợi, thành phố Vinh, Nghệ An  
Nơi công tác : Công ty CP Tập đoàn Vinacontrol  
Trình độ : Đại học



***Quá trình công tác:***

6/1990 – 1/1991 : Cán bộ Ban Kinh tế đối ngoại tỉnh Nghệ Tĩnh  
2/1991 – 3/1992 : Cán bộ Công ty Khai thác ILMENI xuất khẩu  
4/1992 – 3/1993 : Cán bộ Trung tâm Giám định hàng hóa XNK Bắc miền Trung  
4/1993 – 7/1995 : Phó GD Trung tâm Giám định hàng hóa XNK Bắc miền Trung  
8/1995 – 6/1996 : Giám đốc Trung tâm Giám định hàng hóa XNK Bắc miền Trung  
7/1996 – 5/2005 : Trạm trưởng Trạm Giám định hàng hóa XNK Nghệ An  
6/2005 – 8/2007 : Giám đốc Chi nhánh Công ty CP Giám định Vinacontrol Vinh  
9/2007 – 9/2009 : Phó Tổng Giám đốc Vinacontrol  
10/2009 – nay : Phó Tổng Giám đốc Vinacontrol kiêm Giám đốc Kỹ thuật  
Từ 5/2013 : thôi Giám đốc Kỹ thuật  
Tỷ lệ sở hữu cổ phần : 10.960 cổ phiếu (0,1%)  
có quyền biểu quyết

**3. Ông LƯU NGỌC HIỀN – KẾ TOÁN TRƯỞNG**

Sinh ngày : 14/2/1962  
Quê quán : Nam Hồng, Nam Trực, Nam Định  
Thường trú : Số 403, Nhà 34T, Khu Đô thị Trung Hòa Nhân Chính, Hà Nội  
Nơi công tác : Công ty CP Tập đoàn Vinacontrol  
Trình độ : Đại học

***Quá trình công tác:***

5/1987 – 3/1997 : Chuyên viên Kế toán thuộc Vinacontrol Hà Nội  
4/1997 – 12/2004 : Phó trưởng phòng Hành chính Kế toán - Vinacontrol Hà Nội  
1/2005 – 1/2008 : Trưởng phòng Hành chính Kế toán thuộc Vinacontrol Hà Nội  
2/2008 – nay : Kế toán trưởng Công ty CP Tập đoàn Vinacontrol  
Tỷ lệ sở hữu cổ phần : 42.520 cổ phiếu (0,405%)  
có quyền biểu quyết

**b. Những thay đổi trong Ban Điều hành: Không**

**c. Số lượng cán bộ, nhân viên**

Số lượng cán bộ, nhân viên: 934 người (đến hết tháng 12/2021)

Trong đó: Lao động không xác định thời hạn: 645 người  
Lao động xác định thời hạn: 273 người  
Lao động thời vụ: 16 người  
Thử việc: 0 người

#### **d. Chính sách và thay đổi chính sách đối với người lao động**

- Vinacontrol luôn cập nhật và đảm bảo thực hiện đúng theo quy định các chế độ đối với người lao động.

- Năm 2021, Công ty tiếp tục áp dụng các công cụ quản trị tiên tiến vào công tác quản lý và thực hiện công việc. Bộ Quy chế quản lý nội bộ của Hội đồng quản trị 2018 – 2023 được sửa đổi để phù hợp tình hình mới; bước đầu thay đổi một số điểm trong Quy chế lương áp dụng từ 01/01/2022 và hai Quy chế tài chính và thi chức danh đang được sửa đổi để khuyến khích đội ngũ trực tiếp làm việc tại hiện trường và đội ngũ trẻ có năng lực chuyên môn; cùng với các quy định/hướng dẫn cụ thể đã giúp việc thực thi công việc được thống nhất, hiệu quả và gắn với lợi ích người lao động, là động lực khuyến khích đội ngũ cán bộ/giám định viên hoàn thành tốt công việc.

- Tập đoàn và các Đơn vị tiếp tục sàng lọc, phân loại, chú trọng bồi dưỡng đào tạo và có những cơ chế đãi ngộ phù hợp những nhân sự chủ chốt nhằm xây dựng một đội ngũ nhân sự giỏi, đáp ứng yêu cầu ngày càng khắt khe của khách hàng, cơ quan quản lý Nhà nước và các dự án đấu thầu trong hiện tại và chuẩn bị cho tương lai.

- Tập đoàn và các Đơn vị luôn đảm bảo chế độ nâng lương, nâng ngạch theo quy định; giải đáp/tư vấn về chế độ chính sách cho người lao động kịp thời và chính xác làm cho người lao động trong Tập đoàn thật sự yên tâm công tác. Luôn đảm bảo thực hiện và đầy đủ đúng theo quy định các chế độ bảo hiểm xã hội, y tế, thất nghiệp và đảm bảo hài hòa lợi ích giữa người lao động và người sử dụng lao động.

- Đối với các công việc có tính chất nguy hiểm, độc hại như làm việc trong phòng thử nghiệm, các công việc ngoài hiện trường, trên tàu/giàn khoan hoặc ban đêm, Công ty đều có chính sách đãi ngộ, có cơ chế riêng để đảm bảo người lao động yên tâm công tác; Để đảm bảo an toàn đối với đội ngũ giám định viên, phân tích viên trong khi làm việc, Công ty thống nhất trang bị bảo hộ lao động riêng theo quy định.

- Thực hiện các thủ tục khen thưởng, chế độ đối với cán bộ trước khi nghỉ hưu. Công tác Thi đua khen thưởng toàn Tập đoàn kịp thời, chính xác, công minh góp phần khuyến khích động viên người lao động thi đua công tác.

- Chính quyền phối hợp với công đoàn luôn chăm lo đời sống người lao động: khám sức khỏe, tham quan, thăm hỏi, duy trì quỹ nghĩa tình giám định là việc làm thiết thực thể hiện sự tương thân, tương ái, đùm bọc lẫn nhau khi hoạn nạn.

- Tập đoàn và các Đơn vị luôn tạo môi trường làm việc tốt từ đầu tư cơ sở vật chất, phương tiện làm việc đến tạo môi trường làm việc trong đó đề cao tinh thần đoàn kết, phối hợp, tương trợ lẫn nhau. Ban Lãnh đạo Tập đoàn luôn chú trọng xây dựng và phát triển văn hóa Vinacontrol đến từng cán bộ, giám định viên.

## 2.3. TÌNH HÌNH ĐẦU TƯ, THỰC HIỆN CÁC DỰ ÁN

Tất cả các khoản đầu tư, mua sắm tài sản và thiết bị thử nghiệm đều được thực hiện đúng theo Nghị quyết ĐHCĐ và các quy định của Điều lệ hoạt động Công ty, cụ thể một số danh mục đầu tư lớn trong năm 2021 như sau:

### a. Các khoản đầu tư lớn

- *Máy móc thiết bị*: Vinacontrol đã đầu tư mua sắm phương tiện vận tải, phần mềm quản trị, máy móc thiết bị phục vụ công tác phân tích và thử nghiệm hơn 15 tỷ đồng bằng vốn tự có, cụ thể như sau:

Văn Phòng Tập đoàn:	4,83 tỷ đồng
Vinacontrol Hà Nội:	3,06 tỷ đồng
Vinacontrol Hải Phòng:	1,52 tỷ đồng
Vinacontrol Quảng Ninh:	2,67 tỷ đồng
Vinacontrol Tp. HCM:	2,99 tỷ đồng

### b. Các công ty con, công ty liên kết

- *Công ty CP Tư vấn và Thẩm định môi trường Vinacontrol*:

+ Vinacontrol góp vốn đến 31/12/2021 là 1.530.000.000 đồng

+ Công ty được thành lập năm 2008

+ Kết quả kinh doanh năm 2021: Tổng doanh thu: 3.228.169.357 đồng

Lợi nhuận trước thuế: -496.243.365 đồng

- *Công ty CP Chứng nhận và Kiểm định Vinacontrol*:

+ Vinacontrol góp vốn đến 31/12/2021 là 1.530.000 đồng

+ Công ty được thành lập năm 2010

+ Kết quả kinh doanh năm 2021: Tổng doanh thu: 49.389.860.955 đồng

Lợi nhuận trước thuế: 2.262.036.927 đồng

- *Công ty CP Thẩm định giá Vinacontrol*

+ Công ty thành lập từ Quý 4/2015

+ Vinacontrol góp vốn là: 1.050.000.000 đồng

+ Kết quả kinh doanh năm 2021: Tổng doanh thu: 16.026.526.496 đồng

Lợi nhuận trước thuế: 681.412.598 đồng

- *Công ty TNHH Giám định Vinacontrol TP. Hồ Chí Minh*

+ Kết quả kinh doanh năm 2021: Tổng doanh thu: 280.990.929.986 đồng

Lợi nhuận trước thuế: 22.469.160.028 đồng

## 2.4. TÌNH HÌNH TÀI CHÍNH

### a. Tình hình tài chính

*Xem phần 3.1*

### b. Các chỉ tiêu tài chính chủ yếu

*Xem phần 3.2*

## 2.5. CƠ CẤU CỔ ĐÔNG, THAY ĐỔI VỐN ĐẦU TƯ CỦA CHỦ SỞ HỮU

### a. Cổ phần

- Tổng số cổ phần: 10.499.955 CP
- Loại cổ phần: cổ phần phổ thông
- Số lượng cổ phần chuyển nhượng tự do: 10.499.506 CP
- Số lượng cổ phần bị hạn chế chuyển nhượng theo quy định của Pháp luật, Điều lệ Công ty hoặc cam kết của người sở hữu: 449 CP (CP loại 2 – CK chuyển nhượng có điều kiện).

### b. Cơ cấu cổ đông

Tính tới thời điểm 26/4/2021 (ngày chốt Danh sách cổ đông thực hiện quyền tham dự ĐHĐCĐ 2021 và nhận tạm ứng cổ tức đợt 2 năm 2020)

*Xem trang sau*

	Số lượng cổ đông	Số CP sở hữu	Tỷ lệ
<b>TỔNG SỐ</b>	869	10.499.955	100,00%
<b>Trong đó</b>			
Cổ đông VN	839	10.216.518	97,30%
Cổ đông nước ngoài	30	283.437	2,70%
<b>Trong đó</b>			
Cổ đông cá nhân	861	3.908.601	37,22%
Cổ đông tổ chức	24	6.591.354	62,78%
<b>Trong đó</b>			
Cổ đông nhà nước	1	3.150.000	30,00%
Cổ đông khác	868	7.349.955	70,00%
<b>Trong đó: cổ đông lớn</b>			
Tổng công ty đầu tư và kinh doanh vốn nhà nước		3.150.000	30%
Công ty CP Chứng khoán ASEAN		1.254.666	11,95%
Công ty TNHH DOHA Đầu tư		1.960.500	18,67%

(Ghi chú: theo Danh sách tổng hợp người sở hữu chứng khoán – số C094/2021-VNC/VSD-ĐK của Trung tâm Lưu ký chứng khoán Việt Nam chốt ngày 26/4/2021)

**c. Tình hình thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu:** Không có thay đổi

**d. Giao dịch cổ phiếu quỹ:** Không

**e. Các chứng khoán khác:** Không

## 2.6. BÁO CÁO TÁC ĐỘNG LIÊN QUAN ĐẾN MÔI TRƯỜNG VÀ XÃ HỘI CỦA CÔNG TY

### a. Quản lý nguồn nguyên vật liệu

- Tổng lượng nguyên vật liệu được sử dụng để sản xuất và đóng gói các sản phẩm và dịch vụ chính của tổ chức trong năm: 21,88 tỷ đồng

- Báo cáo tỷ lệ phần trăm nguyên vật liệu được tái chế được sử dụng để sản xuất sản phẩm và dịch vụ chính của tổ chức: Không

### b. Tiêu thụ năng lượng

- Năng lượng tiết kiệm được thông qua các sáng kiến sử dụng năng lượng hiệu quả: Không

- Các báo cáo sáng kiến tiết kiệm năng lượng: Không

### c. Tiêu thụ nước

- Tỷ lệ phần trăm và tổng lượng nước tái chế và tái sử dụng: Không

#### **d. Tuân thủ pháp luật về bảo vệ môi trường**

- Số lần bị xử phạt do không tuân thủ luật pháp và các quy định về môi trường: Không
- Tổng số tiền do bị xử phạt vi phạm do không tuân thủ luật pháp và các quy định về môi trường: 0 đồng

#### **e. Chính sách liên quan đến người lao động**

- Số lượng lao động: 934 người (đến 31/12/2021).
- Chính sách lao động nhằm đảm bảo sức khỏe, an toàn và phúc lợi của người lao động: Xem phần 2.2, mục d
- Hoạt động đào tạo người lao động:

+ Năm 2021 là một năm thay đổi rất nhiều về cả hình thức dạy và học, các lớp học trực tuyến được tổ chức nhiều hơn thay vì các lớp học trực tiếp trước đây. Tính đến tháng 12/2021, tổng số lớp/khóa đào tạo các Đơn vị của Vinacontrol đã tổ chức/cử cán bộ tham gia là 103, bao gồm các lớp trong và ngoài kế hoạch, đạt 98% với số lớp đăng ký theo kế hoạch được duyệt (tổng số lớp theo kế hoạch được phê duyệt là 105 lớp).

+ Công tác đào tạo của Vinacontrol được thực hiện tốt, bài bản, chất lượng đào tạo được đảm bảo, theo yêu cầu công việc của từng Đơn vị và chung trong toàn Tập đoàn đã giúp bổ trợ và nâng cao trình độ của cán bộ/giám định viên, góp phần nâng cao trình độ và kỹ năng thực hiện nhiệm vụ được giao.

- Chương trình phát triển kỹ năng và học tập để hỗ trợ người lao động:

+ Công ty tiếp tục chú trọng công tác đào tạo với nhiều hình thức đa dạng như: đào tạo từ xa, mở lớp đào tạo tập trung, thực hiện các chương trình đào tạo kèm cặp/tự đào tạo; tổ chức thi tay nghề/thực hành, trắc nghiệm kiến thức chuyên môn nhằm phân loại và tìm kiếm nhân sự chất lượng, phù hợp với từng loại hình công việc của Vinacontrol.

+ Công ty luôn khuyến khích cán bộ/giám định viên tích cực nâng cao trình độ chuyên môn, trình độ tiếng Anh để đáp ứng công việc. Có cơ chế khuyến khích tham gia học thêm các bằng đại học chuyên ngành đặc biệt đối với đội ngũ cán bộ quản lý và đội ngũ giám định viên có nhiều năm kinh nghiệm giám định.

+ Với hệ thống phần mềm thi chức danh chuyên môn nghiệp vụ với các nội dung kiến thức được huy động từ nguồn tri thức phong phú trên tất cả các lĩnh vực: kỹ thuật nghiệp vụ giám định - thị trường – nhân sự - tài chính. CBNV toàn ngành đều phấn khởi, tinh thần thi đua học tập được diễn ra ở khắp mọi nơi. Anh em được có cơ hội hệ thống hóa kiến thức chuyên môn nghiệp vụ và mở rộng kiến thức của bản thân trên

nhiều lĩnh vực (lý thuyết và kinh nghiệm tại hiện trường). Việc cập nhật kiến thức thường xuyên là điều kiện tiên quyết quan trọng, giúp CBNV toàn ngành nâng cao trình độ chuyên môn và hiểu biết về Vinacontrol.

**f. Báo cáo liên quan đến trách nhiệm đối với cộng đồng địa phương**

Ban chấp hành Công đoàn Công ty tham gia các hoạt động do Công đoàn cấp trên phát động, các hoạt động xã hội, từ thiện:

- Đóng góp Quỹ Xã hội;
- Tài trợ cuộc thi Tài năng trẻ Logistics Việt Nam 2021 dành cho sinh viên các trường đại học;
- Ủng hộ quỹ Vắc-xin phòng, chống Covid-19;
- Ủng hộ xây dựng Trung tâm hồi sức cấp cứu Bệnh viện Đại học Y.

**g. Báo cáo liên quan đến hoạt động thị trường vốn xanh theo hướng dẫn của UBCKNN: Không có**

# 3 BÁO CÁO VÀ ĐÁNH GIÁ CỦA BAN GIÁM ĐỐC

## 3.1. ĐÁNH GIÁ KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH

Từ một quốc gia được đánh giá cao về khả năng phòng chống dịch Covid 19, năm 2021, Việt Nam đã phải đối mặt với các đợt dịch bùng phát rất mạnh của “siêu biến thể” Delta. Biến thể Delta với tốc độ lây lan nhanh và diễn biến phức tạp đã ảnh hưởng rất lớn đến hoạt động sản xuất kinh doanh của các doanh nghiệp. Cùng với sự nỗ lực của các doanh nghiệp, Chính phủ và các Bộ ngành đã ban hành nhiều cơ chế, chính sách để hỗ trợ doanh nghiệp vượt qua khó khăn, tiếp tục sản xuất kinh doanh, tái khởi động nền kinh tế đất nước. Tuy nhiên, các chính sách hỗ trợ của Nhà nước mới chỉ góp phần giúp doanh nghiệp vượt qua khó khăn chứ không thể đóng vai trò quyết định. Vấn đề chính vẫn là khả năng phục hồi của nền kinh tế và năng lực nội tại của doanh nghiệp.

Không nằm ngoài những tác động tiêu cực của đại dịch đối với các doanh nghiệp, Vinacontrol đã gặp nhiều thách thức và áp lực trong năm 2021. Kết thúc năm, Vinacontrol đạt doanh thu thuần 589,91 tỷ đồng, tăng nhẹ 1,9%, lợi nhuận sau thuế đạt 30,54 tỷ đồng, bằng 84,43% so với năm 2020. Việc Vinacontrol duy trì được mức doanh thu tăng trưởng dương là một thành công lớn và là thành quả đáng biểu dương cho nỗ lực toàn Tập đoàn, trong đó có sự chỉ đạo kịp thời, nhất quán của Hội đồng quản trị, Ban điều hành, Lãnh đạo các Đơn vị và sự quyết tâm, đồng lòng của toàn thể cán bộ nhân viên Tập đoàn, đặc biệt là các giám định viên, chuyên gia đánh giá, kiểm định viên..., đội ngũ trực tiếp đối mặt với những khó khăn ngoài hiện trường trong hoàn cảnh dịch bệnh diễn biến phức tạp.

*Kết quả kinh doanh năm 2021 của Vinacontrol thể hiện qua bảng số liệu sau:*

STT	Chỉ tiêu	2021 (đồng) Đã kiểm toán	2020 (đồng) Đã kiểm toán	2021/2020 (%)
1.	Tổng giá trị tài sản	367.527.482.905	352.852.584.671	104,16%
2.	Doanh thu thuần về cung cấp dịch vụ	589.910.480.928	578.926.836.723	101,90%
3.	Lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh	39.329.974.423	46.211.697.137	85,11%
4.	Lợi nhuận khác	(156.280.111)	3.082.934	
5.	Lợi nhuận trước thuế	39.173.694.312	46.214.780.071	84,76%
6.	Lợi nhuận sau thuế	30.536.764.883	36.166.133.373	84,43%



Năm 2021 có nhiều sự biến động về doanh thu dịch vụ đối với các nhóm mặt hàng trọng điểm, đồng thời có thêm nhiều mặt hàng mới và mang lại doanh thu khả quan. Trong tổng số 75 nhóm hàng hóa được thống kê: có 38 nhóm hàng hóa tăng trưởng và 37 nhóm hàng hóa giảm doanh thu so với cùng kỳ năm trước. Nhóm mặt hàng hạt điều năm đầu tiên vượt mức 100 tỷ, đạt 101,52 tỷ đồng, tăng 25,62% so với cùng kỳ. Nhóm mặt hàng dăm gỗ đạt 82,13 tỷ đồng, đứng thứ 2 về doanh thu toàn Tập đoàn. Đứng vị trí thứ ba và thứ tư là nhóm mặt hàng than và nhóm dây chuyên sản xuất, máy móc thiết bị, lần lượt đạt 58,48 và 46,69 tỷ đồng. Một mặt hàng tăng trưởng ấn tượng trong năm 2021 là Thức ăn chăn nuôi với tổng doanh thu đạt 31,72 tỷ đồng, tăng 79,34% so với cùng kỳ. Đây là một trong những hướng đi mới đầy triển vọng trong tương lai khi xuất khẩu thủy hải sản luôn được đánh giá là một ngành mũi nhọn của Việt Nam.

Năm 2021 thể hiện sự sụt giảm doanh thu lớn ở nhiều lĩnh vực nhóm mặt hàng KTTN như dệt may, LPG, thép và máy móc thiết bị đã qua sử dụng. Điểm sáng lớn trong năm là khai thác thêm được nhiều dịch vụ mới như chứng nhận VietGAP, chứng nhận nông nghiệp hữu cơ, kiểm định thiết bị y tế, kiểm tra phòng sạch hay sự tăng trưởng ấn tượng của dịch vụ kiểm định lường bồn, kiểm định, hiệu chuẩn cân, phương tiện đo. Do vậy, năm 2021, Vinacontrol đã đạt mức tăng trưởng nhẹ ở nhóm dịch vụ này sau chuỗi giảm dài do sự thay đổi chính sách của cơ quan QLNN, với doanh thu là 88,34 tỷ đồng, đóng góp 16,20% vào tổng doanh thu toàn Tập đoàn.

Doanh thu giám định theo ủy thác của nước ngoài trong năm 2021 đạt 31,47 tỷ đồng (không đạt được mục tiêu 35 tỷ đồng). Nguyên nhân chính đến từ sự sụt giảm doanh thu giám định theo ủy thác từ hai đối tác là Cargo Control Germany (giảm 7,3%) và KSO (giảm 17,44%). Trong năm, Vinacontrol tiếp tục nhận ủy thác giám định hàng dệt may từ Standard Fiber và một số tổ chức giám định nước ngoài khác cho mặt hàng sắt thép. Tuy nhiên, do ảnh hưởng của dịch Covid 19, nhiều vụ giám định phải hoãn lại do nhà máy không thể bố trí cho giám định viên vào thực hiện giám định, khiến doanh thu sụt giảm.

Hoạt động đấu thầu trong các năm gần đây đang được triển khai và thực hiện tốt, đáp ứng được các yêu cầu của thị trường, tận dụng và phát huy được các thế mạnh, mạng lưới của Vinacontrol. Máy móc thiết bị được đầu tư bổ sung, chủ động và tự tin thực hiện dự án, giảm phụ thuộc vào các đối tác liên danh, cộng tác viên, bổ sung kịp thời năng lực, giấy phép thực hiện (đặc biệt trong lĩnh vực kiểm kê hàng hóa). Năm 2021 ghi nhận số lượng gói thầu/dự án Vinacontrol tham gia nhiều nhất kể từ thời điểm thực hiện hoạt động này đến nay, trong đó có 41 trên 56 gói thầu trúng thầu, đạt tỷ lệ trúng thầu 78,84% với giá trị 54,75 tỷ đồng, bằng 121,6% so với kế hoạch.

- Tình hình kinh doanh của các Đơn vị năm 2021:

+ Vinacontrol Hà Nội: Doanh thu nhóm mặt hàng chủ lực của Vinacontrol Hà Nội là máy móc, thiết bị nhập khẩu năm 2021 đã sụt giảm đáng kể (bằng 52% so với 2020) do lệnh hạn chế, phong tỏa dù Đơn vị đã triển khai thực hiện các biện pháp thích ứng linh hoạt như giám định trực tuyến đối với dây chuyền, công nghệ đã qua sử dụng tại Nhật Bản, Đài Loan. Mặt hàng xuất khẩu quặng sắt, nhập khẩu than cốc là thế mạnh của Vinacontrol Lào Cai những năm trước đến năm 2021 không có

doanh thu, các mặt hàng nhập khẩu từ Trung Quốc phục vụ sản xuất trong nước như hóa chất, khí hóa lỏng giảm mạnh do nhu cầu thấp và sự thay đổi chính sách quản lý của mỗi nước... Dịch vụ kiểm định an toàn và tính năng kỹ thuật cho thiết bị y tế được Đơn vị chủ động đăng ký triển khai và đầu tư máy móc thiết bị đã bước đầu mang lại doanh thu, tạo cơ hội phát triển cho các dịch vụ mới. Năm 2021, doanh thu Vinacontrol Hà Nội đạt 56,11 tỷ đồng, bằng 94,7% so với năm 2020.

+ Vinacontrol Hải Phòng: Kết thúc năm tài chính 2021, doanh thu VNC Hải Phòng đạt 56 tỷ đồng, bằng 99,59% năm 2020. Mặc dù chưa đạt được mục tiêu ban đầu nhưng đó là thành quả của sự nỗ lực hết mình của đội ngũ lãnh đạo và cán bộ nhân viên đơn vị. Các mặt hàng kiểm tra nhà nước tiếp tục chiếm tỷ trọng lớn trong cơ cấu doanh thu của Đơn vị như MMTB lẻ và DCSX (chiếm 18,06%), Thép và các sản phẩm của thép (12,41%), Phân bón (10,22%)... Mặt hàng thức ăn chăn nuôi vươn lên đứng vị trí thứ 5 trong top 10 mặt hàng có doanh thu cao do hiệu quả trong khai thác dịch vụ. Mặt hàng LPG là thế mạnh độc quyền của Vinacontrol từ nhiều năm nay đã phải đối mặt với sự cạnh tranh gay gắt từ các tổ chức giám định. Các mặt hàng khác tiếp tục duy trì được doanh thu ổn định.

+ Vinacontrol Quảng Ninh: Trong số 9 mặt hàng chủ lực của Vinacontrol Quảng Ninh có 3 mặt hàng tăng và 6 mặt hàng giảm. Doanh thu mang lại từ dịch vụ giám định than cho các nhà máy nhiệt điện luôn chiếm tỷ trọng lớn từ 40 đến 48% trong cơ cấu doanh thu của Đơn vị đã có sự sụt giảm đáng kể, đạt 39,43 tỷ đồng, bằng 76,92% so với năm 2020. Mặt hàng bông xơ bằng 86,76%, mặt hàng clinker bằng 70,87%... so với năm 2020.

Đơn vị tiếp tục thực hiện tốt hoạt động Marketing & Sales nhằm tiếp cận khách hàng mới. Chiến lược tập trung vào các mặt hàng như than, dăm gỗ, máy móc thiết bị, đá vôi... Doanh thu năm 2021 đạt gần 57 tỷ đồng, bằng 92,7% so với 2020.

+ Vinacontrol Đà Nẵng: Việc hoàn thành 100,19% kế hoạch doanh thu chỉ trong 10 tháng đầu năm đã đưa Vinacontrol Đà Nẵng trở thành “Đơn vị hoàn thành xuất sắc kế hoạch kinh doanh năm 2021” của Tập đoàn.

Mặt hàng dăm gỗ có một năm tăng trưởng mạnh với doanh thu đạt gần 54 tỷ đồng, do có thêm nhiều khách hàng xuất khẩu lớn và có được sự tin tưởng của khách hàng mua hàng quan trọng từ Trung quốc là APP, trước đây thường xuyên sử dụng dịch vụ của SGS. Mặt hàng tiềm năng viên nén gỗ tăng trưởng gần 40% cũng góp phần đưa doanh thu toàn Đơn vị tăng trưởng mạnh. Năm 2021, Vinacontrol Đà Nẵng đạt 76,7 tỷ đồng doanh thu, tăng 21,2% so với năm 2020.

+ Công ty TNHH Giám định Vinacontrol TP. Hồ Chí Minh: Là Đơn vị bị ảnh hưởng nhiều nhất bởi dịch Covid 19, Vinacontrol Hồ Chí Minh đã nhanh chóng thích ứng với trạng thái “bình thường mới” của Chính phủ, vừa tập trung phát triển hoạt động kinh doanh, vừa đảm bảo mục tiêu chống dịch. Năm 2021, doanh thu Vinacontrol Hồ Chí Minh đạt 281 tỷ đồng, chiếm 46,75% trên tổng doanh thu toàn Tập đoàn và tăng nhẹ 1,7% so với năm 2020.

Trong ngành điều, Đơn vị vẫn giữ vững vị thế là đơn vị giám định hàng đầu khi chiếm thị phần lớn nhất ở cả hoạt động giám định điều thô và điều nhân (đạt trên 101 tỷ đồng). Hoạt động kiểm tra nhà nước về phân bón và thức ăn chăn nuôi xếp vị trí thứ hai và ba, với doanh thu lần lượt là 17,03 và 16,48 tỷ đồng. Hai dịch vụ mới đưa vào khai thác trong năm 2021 là chứng nhận hợp quy dầu nhờn động cơ đốt

trong và chứng nhận nông nghiệp hữu cơ bước đầu nhận được tín hiệu tích cực từ phía khách hàng. Các dịch vụ khác tiếp tục mang lại doanh thu ổn định cho Đơn vị.

+ Công ty CP Chứng nhận và Kiểm định Vinacontrol (Vinacontrol CE): Tình hình dịch bệnh diễn biến phức tạp đã ảnh hưởng đến hoạt động khai thác, là một trong những điểm mạnh của Vinacontrol CE với đội ngũ Sales & Marketing được đào tạo bài bản, chuyên nghiệp. Năm 2021, doanh thu Vinacontrol CE đạt 49,39 tỷ đồng, bằng 95,5% so với năm 2020. Trong đó dịch vụ chứng nhận hợp chuẩn, hợp quy sản phẩm, dịch vụ thử nghiệm và kiểm định an toàn chiếm tỷ trọng lớn trong cơ cấu doanh thu của Đơn vị.

+ Công ty CP Tư vấn và Thẩm định môi trường Vinacontrol (Vinacontrol VIECA): Năm 2021, doanh thu của Vinacontrol VIECA đạt 3,23 tỷ đồng, bằng 53,4% so với cùng kỳ năm trước. Nguyên nhân của việc sụt giảm mạnh về doanh thu do từ tháng 6/2021, chi nhánh tại Hồ Chí Minh của Đơn vị phải tạm dừng dịch vụ quan trắc vì dịch bệnh, hoạt động tư vấn không ký được nhiều Hợp đồng.

- Năm 2021, Tập đoàn Vinacontrol đã tạm ứng cổ tức là 12%.

## 3.2. TÌNH HÌNH TÀI CHÍNH

### a. Các chỉ tiêu tài chính chủ yếu

Các chỉ tiêu	Năm 2021	Năm 2020	Đơn vị	Ghi chú
1. Chỉ tiêu về khả năng thanh toán				
+ Hệ số thanh toán ngắn hạn TSLĐ/Nợ ngắn hạn	1.94	1.91	Lần	MS100/MS310
+ Hệ số thanh toán nhanh TSLĐ-Hàng tồn kho Nợ ngắn hạn	1.91	1.89	Lần	<u>MS100-MS140</u> MS310
2. Chỉ tiêu về cơ cấu vốn				
+ Hệ số nợ/Tổng tài sản	30.42	32.09	%	MS300/MS270
+ Hệ số nợ/Vốn chủ sở hữu	43.73	47.26	%	MS300/MS410
3. Chỉ tiêu về năng lực hoạt động				
+ Vòng quay hàng tồn kho: <u>Giá vốn hàng bán</u> Hàng tồn kho bình quân	176.24	137.67	Lần	<u>MS11</u> MS140
+ Doanh thu thuần/Tổng tài sản	1.61	1.64	Lần	MS10/MS270
4. Chỉ tiêu về khả năng sinh lời				
+ Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Doanh thu thuần (ROS)	5.18	6.25	%	MS60/MS10
+ Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Vốn chủ sở hữu (ROE)	11.94	11.94	%	MS60/MS400
+ Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Tổng tài sản (ROA)	8.31	8.31	%	MS60/MS270
+ Hệ số Lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh/Doanh thu thuần	6.67	7.98	%	MS30/MS10

### b. Tình hình tài chính

- Tình hình tài sản:

Công tác tài chính của Vinacontrol luôn tuân thủ các quy định của pháp luật. Tình hình kinh doanh còn nhiều khó khăn nhưng doanh thu thuần năm 2021 của Vinacontrol vẫn đạt 589,91 tỷ đồng, tăng 1,9% so với năm 2020. Tổng tài sản 367,53 tỷ đồng tăng so với năm 2020 là 4,16%. Các chỉ số khả năng sinh lời: Lợi nhuận sau thuế/Vốn chủ sở hữu (ROE) và Lợi nhuận sau thuế/Tổng tài sản (ROA)

lần lượt là 11,94% và 8,31%. Nguồn vốn đầu tư của các cổ đông vào Vinacontrol vẫn được bảo toàn. Đời sống của người lao động và môi trường làm việc ổn định, người lao động ngày càng thêm gắn bó với Vinacontrol.

- Tình hình nợ phải trả, phải thu:

Tổng nợ phải trả của Công ty được cấu thành từ nợ ngắn hạn và nợ dài hạn, chủ yếu là nợ ngắn hạn phải trả người lao động. Đồng thời nợ dài hạn năm 2021 giảm 79% so với năm 2020.

Phần lớn các khoản công nợ phải thu khách hàng chủ yếu là khoản phải thu ngắn hạn, còn các khoản nợ phải thu quá hạn đã được Vinacontrol tính tuổi nợ và trích lập dự phòng 100% theo đúng quy định.

### **3.3. NHỮNG CẢI TIẾN VỀ CƠ CẤU TỔ CHỨC, CHÍNH SÁCH VÀ QUẢN LÝ CỦA VINACONTROL NĂM 2021:**

Năm 2021, Tập đoàn đã thực hiện những thay đổi/cải tiến trong các công tác sau:

*a. Công tác bộ máy tổ chức, quản trị nhân sự:*

- Đăng ký bổ sung 17 ngành nghề đăng ký kinh doanh với Sở Kế hoạch và Đầu tư thành phố Hà Nội.

- Xây dựng và thống nhất nội dung “Bản cam kết tuân thủ” cho toàn thể người lao động trong Tập đoàn, dự kiến triển khai ký trong năm 2022.

- Bước đầu xây dựng các chỉ số KPIs để đánh giá hiệu quả công việc của người lao động.

- Kiện toàn Bộ tài liệu hướng dẫn công tác nhân sự - hành chính, đảm bảo thống nhất cách thức triển khai công tác này trong toàn ngành.

*b. Phát triển thị trường:*

Tình hình dịch bệnh Covid 19 tiếp tục có diễn biến phức tạp cùng việc thắt chặt di chuyển vừa đặt ra thách thức nhưng vẫn luôn có những cơ hội dành cho Vinacontrol.

- Đối với các dịch vụ giám định tại nước xuất khẩu, Vinacontrol tăng cường tìm kiếm các đối tác có năng lực phù hợp và chi phí hợp lý để ủy thác giám định nhằm giải quyết các yêu cầu giám định của khách hàng. Trong năm 2021, nhiều đơn vị trong Tập đoàn đã hợp tác thành công cùng các đối tác tại Nhật Bản, Đài Loan, Trung Quốc để triển khai ủy thác giám định Máy móc thiết bị, dây chuyền sản xuất đã qua sử dụng tại nước xuất khẩu.

- Nhiều khung thỏa thuận hợp tác và ghi nhớ hợp tác với các tổ chức giám định nước ngoài được ký kết mới, tạo điều kiện giúp các đơn vị trong Tập đoàn có cơ sở để ủy thác cho đối tác thực hiện giám định tại nước xuất khẩu hoặc nhận công việc từ đối tác nước ngoài để thực hiện tại Việt Nam. Tiêu biểu như các thỏa thuận với Xiangstar Inspection & Testing Technology (Trung Quốc); TUV NORD INCOK (Hàn Quốc); PT. Surveyor Indonesia cho các lĩnh vực; Vinacontrol Group và PT. Sucofindo (Indonesia); Overseas Merchandise Inspection - OMIC (Nhật Bản)...

- Bên cạnh các thỏa thuận đã được ký thành công trong năm 2021, Tập đoàn đang thương thảo và xúc tiến ký kết thỏa thuận với nhiều đối tác, khách hàng lớn tại các quốc gia Thái Lan, Đài Loan, Philipine, Ấn Độ, Pakistan.

- Tại thị trường trong nước, các đơn vị tiếp tục đẩy mạnh xây dựng mối quan hệ cùng các cơ quan quản lý, các hiệp hội ngành hàng nhằm hỗ trợ quảng bá thương hiệu Vinacontrol và tìm kiếm cơ hội về doanh thu, như: Chi Cục Hải quan tại địa phương; Cục Xuất Nhập Khẩu – Bộ Công thương; Sở Công thương các tỉnh; Phòng Thương mại Công nghiệp Việt Nam; Hiệp hội Điều Việt Nam; Hiệp hội Thép Việt Nam; Hiệp hội Logistics Việt Nam; Hiệp hội phát triển nhân lực Logistics Việt Nam (VALOMA); Liên minh hợp tác xã tỉnh Hậu Giang; Bộ Kế hoạch đầu tư; Cơ quan xúc tiến thương mại; phòng Thương mại công nghiệp các nước như Nhật Bản, Hàn Quốc, Mỹ tại Việt Nam; v.v...

- Nhờ vào mạng lưới đơn vị trải khắp đất nước và việc chủ động phân bổ nhân sự nằm vùng tại các địa điểm, bám sát địa bàn trước khi dịch bùng phát giúp Vinacontrol đảm bảo hoạt động cung cấp dịch vụ đến khách hàng xuyên suốt trong mùa dịch. Theo thông tin từ các đơn vị, nhiều khách hàng mới đã chuyển sang dịch vụ của Vinacontrol do các một số nhà cung cấp dịch vụ khác không đáp ứng được kịp thời yêu cầu về thời gian hoặc bị giới hạn về việc di chuyển.

- Trong năm 2021, hoạt động truyền thông điện tử được cải thiện mạnh về số lượng và chất lượng. Số lượng đơn vị tham gia xây dựng và phát triển kênh truyền thông tăng, kết hợp với tần suất tin bài trên mỗi kênh tăng và việc chia sẻ chéo giữa các kênh giúp số lượng các hoạt động truyền thông tăng mạnh. Nội dung truyền tải đa dạng, chú trọng vào việc nêu bật thế mạnh của từng đơn vị, cập nhật về dịch vụ mới; kết hợp với biên tập bằng song ngữ Việt – Anh; bố cục trình bày hiện đại, đẹp mắt, từng bước được đồng nhất áp dụng theo Hệ thống nhận diện thương hiệu Vinacontrol (CIP) 2021; đồng thời, áp dụng các giải pháp tiện ích như QR code, QR code Zalo đem lại hiệu ứng công hưởng, thu hút được sự chú ý và tin cậy từ khách hàng.

- Các hoạt động truyền thông quảng bá truyền thống tiếp tục được quan tâm triển khai dù gặp phải nhiều thách thức từ bệnh dịch Covid-19, giãn cách và hạn chế đi lại. Đơn vị rất chủ động tận dụng các giai đoạn không có quy định giãn cách để thăm hỏi, làm việc trực tiếp với khách hàng truyền thống và khách hàng tiềm năng của Vinacontrol.

- Giải pháp hội thảo, làm việc trực tuyến cũng đã được áp dụng triệt để, với nhiều cuộc họp bằng hình thức trực tuyến giữa các đơn vị của Vinacontrol và Vinacontrol với khách hàng được tổ chức nhằm trao đổi về công việc, yêu cầu, đề xuất của khách hàng, cũng như kịp thời đưa ra các giải pháp cải tiến, nâng cao chất lượng dịch vụ của Vinacontrol.

*c. Duy trì, mở rộng phạm vi hoạt động giám định/chứng nhận đối với các mặt hàng/dịch vụ phục vụ QLNN của các Bộ/ngành:*

Vinacontrol tiếp tục duy trì được sự chỉ định của các cơ quan QLNN đối với tổ chức chứng nhận theo PT5 và PT7. Trong năm 2021, Vinacontrol mở rộng nhiều dịch vụ: chứng nhận sản phẩm dầu nhờn động cơ đốt trong, chứng nhận chăn nuôi hữu cơ và thủy sản hữu cơ, chứng nhận vật liệu xây dựng, giám định viên nén gỗ, kiểm định trang thiết bị y tế... Trong đó một số mặt hàng đã mang lại doanh thu tương đối ổn định và được khách hàng đánh giá cao như: chứng nhận dầu nhờn động cơ đốt trong, chứng nhận hữu cơ (VNC Hồ Chí Minh), giám định viên nén gỗ (VNC Đà Nẵng). Dịch vụ kiểm định an toàn và tính năng kỹ thuật cho trang thiết bị

y tế được đưa vào khai thác từ đầu năm tạo tiền đề cho việc phát triển các dịch vụ mới.

*d. Nâng cao năng lực, mở rộng thị trường dịch vụ thử nghiệm:*

Năm 2021, công tác đầu tư được chú trọng vào duy trì ổn định hoặc tăng cường củng cố các hạng mục chuyên môn phục vụ thử nghiệm các mặt hàng có tỷ trọng doanh thu cao. Một số lĩnh vực đã được đầu tư gần như đầy đủ các chỉ tiêu thử nghiệm như mặt hàng than tại Vinacontrol Quảng Ninh và Trung tâm PT&TN 2; thử nghiệm viên nén gỗ tại Vinacontrol Đà Nẵng. Thử nghiệm an toàn vệ sinh thực phẩm và thức ăn chăn nuôi tuy đã đạt được những kết quả kinh doanh ấn tượng tại Trung tâm PT&TN 1 và 2 nhưng năng lực thử nghiệm còn thiếu hụt so với yêu cầu và kém ưu thế so với các đối thủ cạnh tranh, cần được đầu tư mạnh mẽ hơn.

*e. Hoạt động đầu tư phát triển:*

Tất cả các khoản đầu tư, mua sắm tài sản và thiết bị thử nghiệm của Vinacontrol đều được thực hiện đúng theo Nghị quyết ĐHĐCĐ và các quy định của Điều lệ Công ty. Một số danh mục đầu tư lớn trong năm 2021:

Văn phòng Tập đoàn:	4,83 tỷ đồng
Vinacontrol Hà Nội:	3,06 tỷ đồng
Vinacontrol Hải Phòng:	1,52 tỷ đồng
Vinacontrol Quảng Ninh:	2,67 tỷ đồng
Vinacontrol Đà Nẵng:	2,99 tỷ đồng

### **3.4. KẾ HOẠCH VÀ PHƯƠNG HƯỚNG HOẠT ĐỘNG NĂM 2022:**

Ngay sau khi Việt Nam trải qua đợt bùng phát dịch thứ 4 vào cuối tháng 4/2021, Hội đồng Quản trị và Ban Điều hành đã nhận định “Đây là thời điểm để Vinacontrol nhìn nhận, đánh giá lại mô hình kinh doanh và năng lực nội tại của Công ty. Vinacontrol cần nhanh nhạy áp dụng tư duy mới, đẩy nhanh việc áp dụng số hóa và có kế hoạch xây dựng lực lượng lao động linh hoạt hơn với chính sách lấy con người làm trọng tâm”.

Năm 2022, Vinacontrol tập trung vào xây dựng và thực hiện các nhiệm vụ sau:

*a. Nhiệm vụ chung:*

- Đầu tư cho chuyển đổi số: Tích hợp và đẩy mạnh áp dụng công nghệ kỹ thuật số vào hoạt động của Tập đoàn, tận dụng các công nghệ để thay đổi căn bản cách thức vận hành, mô hình kinh doanh và cung cấp các giá trị mới cho khách hàng, cũng như tăng tốc các hoạt động kinh doanh.

- Xây dựng các quy trình quản lý phục vụ số hóa chung hoạt động của Công ty đối với công tác chuyên môn nghiệp vụ về kỹ thuật, nhân sự, tài chính và thị trường.

- Triển khai kế hoạch thực hiện kết nối năng lực các Đơn vị trong toàn Tập đoàn với mục tiêu tận dụng và phát huy triệt để các thế mạnh của mỗi Đơn vị.

*b. Công tác thị trường:*

- Công tác kinh doanh và chăm sóc khách hàng:

+ Tập trung giữ vững doanh thu đối với các khách hàng truyền thống, mặt hàng

truyền thông; Tích cực tham gia đấu thầu các gói thầu/dự án lớn; Quản lý hiệu quả các dự án đã ký kết với khách hàng/đối tác; Quản lý hiệu quả các dự án ủy thác nước ngoài.

+ Đẩy mạnh tiếp cận và phát triển khối khách hàng là doanh nghiệp FDI.

+ Đẩy mạnh xây dựng quan hệ với các chi cục Hải Quan. Chủ động thích ứng và đón đầu chủ trương của Chính phủ theo Quyết định 38/QĐ-TTg của Thủ tướng Chính phủ về cải cách mô hình kiểm tra chất lượng, kiểm tra an toàn thực phẩm đối với hàng hóa nhập khẩu.

+ Tăng cường kết nối, hợp tác, chia sẻ năng lực, chuyển giao các dịch vụ đặc thù, các dịch vụ đã xin được chỉ định, giấy phép thực hiện giữa các đơn vị trong Tập đoàn để tận dụng triệt để nguồn lực. Đẩy mạnh hoạt động truyền thông nội bộ để các đơn vị nắm bắt về năng lực của Tập đoàn và đơn vị bạn.

- Công tác truyền thông và quan hệ công chúng

+ Tiếp tục đầu tư nguồn lực, tối ưu hiệu quả của hoạt động truyền thông điện tử, đồng thời tiếp tục duy trì các hoạt động truyền thông truyền thống sẵn có.

+ Hoàn thành việc chuyển đổi sang hệ thống nhận diện thương hiệu mới của Vinacontrol, xây dựng hình ảnh một Vinacontrol hiện đại, đồng nhất, đáng tin cậy.

+ Chuẩn bị thật tốt cho hoạt động kỷ niệm 65 năm thành lập Tập đoàn Vinacontrol.

- Công tác nghiên cứu và phát triển:

+ Nghiên cứu phát triển và đưa vào khai thác các dịch vụ mới đáp ứng các nhu cầu đối với các mặt hàng mặt hàng mới có khả năng thay thế cho những mặt hàng hiện có trên thị trường và các quy định mới của Chính phủ về quản lý chất lượng hàng hóa.

+ Nghiên cứu hợp tác, tận dụng nguồn lực xã hội để đầu tư phát triển năng lực thử nghiệm để gia tăng năng lực cạnh tranh cho dịch vụ hiện có của Vinacontrol, và xa hơn nữa là chủ động mở rộng đón đầu các lĩnh vực dịch vụ/mặt hàng mới.

*c. Công tác kỹ thuật nghiệp vụ và quản lý hệ thống các phòng thử nghiệm:*

- Kỹ thuật nghiệp vụ:

+ Duy trì, cải tiến hệ thống quản lý chất lượng, đảm bảo đáp ứng các yêu cầu của các tiêu chuẩn HTCL tương ứng.

+ Tuân thủ và hướng dẫn thực hiện theo các quy trình quản lý, các quy trình/phương pháp và các văn bản pháp quy của cơ quan quản lý Nhà nước.

+ Thực hiện các biện pháp đảm bảo chất lượng dịch vụ

+ Triển khai thực hiện các dịch vụ mới: Phối hợp với các Đơn vị triển khai các dịch vụ mới đăng ký trong năm 2121: Kiểm định trang thiết bị y tế, chứng nhận sản phẩm dầu nhờn động cơ đốt trong, chứng nhận sản phẩm nông nghiệp hữu cơ, giám định viên nén gỗ... và đăng ký các dịch vụ mới: Bổ sung các mặt hàng kiểm định thiết bị y tế, dịch vụ kiểm định an toàn, chứng nhận dầu Diesel...

- Quản lý hệ thống các phòng thử nghiệm:

+ Phát triển thị trường dịch vụ thử nghiệm trên cơ sở khai thác tốt lợi thế khách hàng tại các địa bàn. Đồng thời đẩy mạnh các giải pháp phát triển thị trường một cách chuyên nghiệp.

+ Đầu tư cho các mặt hàng trọng yếu có doanh thu tốt đồng thời nghiên cứu chính



sách Nhà nước và nhu cầu của khách hàng để phát triển các lĩnh vực mới có triển vọng. Tích cực mở rộng số lượng các chỉ tiêu được công nhận VILAS, triển khai các đề án đầu tư mở rộng, xin chỉ định của các cơ quan QLNN.

*d. Quản trị nhân sự:*

- Chú trọng xây dựng, duy trì và phát triển đội ngũ nhân sự hiện trường (Giám định viên, chuyên gia đánh giá, kiểm định viên, giám sát viên) đáp ứng định hướng hoạt động kinh doanh của Đơn vị và Tập đoàn.
- Cải tiến cách thức trả lương và áp dụng KPIs trong đánh giá hiệu quả thực hiện công việc của người lao động nhằm từng bước kiện toàn hệ thống quản trị nội bộ phù hợp với tình hình mới.
- Kiểm soát chặt chẽ công tác thi, đặc biệt chức danh bậc chính và đẩy mạnh hình thức đào tạo trực tuyến kiến thức chuyên môn bằng các bài giảng trực tuyến trên phần mềm trithucvinacontrol, từng bước chủ động nâng cao trình độ chuyên môn của người lao động nói chung và đội ngũ lao động chất lượng cao nói riêng.

*e. Quản lý hoạt động tài chính, kế toán:*

Ngoài các công tác đang thực hiện và duy trì, trong năm 2022, công tác tài chính kế toán cần thực hiện những cải tiến như sau:

- + Cập nhật và nghiên cứu các chính sách của Nhà nước trong lĩnh vực tài chính kế toán để đảm bảo việc thực hiện đúng và thống nhất tại các Đơn vị trong toàn Tập đoàn;
- + Thống nhất và sử dụng hóa đơn điện tử theo Thông tư số 78/2021/TT-BTC ngày 17/9/2021 về hóa đơn điện tử, chứng từ theo luật quản lý thuế;
- + Tập hợp số liệu, chuẩn bị dòng tiền ... để thực hiện việc thoái vốn của Nhà nước tại Vinacontrol trong năm 2022.
- + Điều chỉnh Quy chế phân cấp và quản lý tài chính cho phù hợp với tình hình mới trình Hội đồng quản trị.

### **3.5. GIẢI TRÌNH CỦA BAN GIÁM ĐỐC ĐỐI VỚI Ý KIẾN KIỂM TOÁN:** Không

### **3.6. BÁO CÁO ĐÁNH GIÁ LIÊN QUAN ĐẾN TRÁCH NHIỆM VỀ MÔI TRƯỜNG VÀ XÃ HỘI CỦA CÔNG TY**

**Các chính sách về đảm bảo sức khỏe, an toàn và môi trường lao động (HSE)** tiếp tục được Công ty duy trì thông qua các hình thức/biện pháp:

- Thực hiện Kaizen 5S vệ sinh điều kiện môi trường làm việc/phòng thử nghiệm tại các Đơn vị toàn Công ty.
- Tổ chức khám sức khỏe định kỳ cho người lao động toàn Công ty.
- Cung cấp trang thiết bị dụng cụ/phương tiện bảo hộ cá nhân tại hiện trường/phòng thử nghiệm, trang bị dụng cụ phòng chống cháy nổ/hỏa hoạn.

# 4 ĐÁNH GIÁ CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ VỀ HOẠT ĐỘNG CỦA CÔNG TY

## 4.1. ĐÁNH GIÁ CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ VỀ CÁC MẶT HOẠT ĐỘNG CỦA CÔNG TY, TRONG ĐÓ CÓ ĐÁNH GIÁ LIÊN QUAN ĐẾN TRÁCH NHIỆM MÔI TRƯỜNG VÀ XÃ HỘI

### a. Tình hình thực hiện các chỉ tiêu cơ bản

Năm 2021 tiếp tục là một năm khó khăn, tình hình dịch bệnh tại Việt Nam diễn ra nghiêm trọng trên khắp cả nước đã ảnh hưởng đến toàn bộ nền kinh tế và hoạt động kinh doanh của Vinacontrol. Với chủ trương “Thích ứng an toàn, linh hoạt, kiểm soát hiệu quả dịch Covid-19” theo tinh thần Nghị quyết 128 của Chính phủ, toàn Tập đoàn đã xây dựng các kịch bản để ứng phó linh hoạt, vượt khó, tận dụng cơ hội với tinh thần quyết tâm cao nhất. Kết quả đạt được là sự quyết tâm cao độ và nỗ lực hết mình của các Đơn vị. HĐQT rất ghi nhận sự cố gắng của các Đơn vị.

Với định hướng đúng đắn, sự chỉ đạo của HĐQT cũng như Ban Giám đốc Công ty và sự nỗ lực của toàn thể nhân viên, Vinacontrol đã hoàn thành các chỉ tiêu doanh thu và lợi nhuận được giao, cụ thể như sau:

- Doanh thu toàn công ty đạt 591,631 tỷ đồng đạt 101,13% so với kế hoạch, bằng 101,8% so với năm 2020.
- Lợi nhuận đạt 32,53 tỷ đồng – bằng 89,12% so kế hoạch cổ đông giao.
- Cổ tức đã tạm ứng năm 2021 là 12%/vốn điều lệ.

### b. Công tác lao động, tiền lương, chế độ và chính sách

- Công ty luôn đảm bảo chế độ nâng lương, nâng ngạch theo quy định; giải đáp/tư vấn về chế độ chính sách cho người lao động kịp thời và chính xác làm cho người lao động trong Công ty thật sự yên tâm công tác. Luôn đảm bảo thực hiện và đầy đủ đúng theo quy định các chế độ bảo hiểm xã hội, y tế, thất nghiệp và đảm bảo hài hòa lợi ích giữa người lao động và người sử dụng lao động.

- Năm 2021, Công ty tiếp tục áp dụng các công cụ quản trị tiên tiến vào công tác quản lý và thực hiện công việc. Bộ quy chế quản lý nội bộ của Hội đồng quản trị nhiệm kỳ 2018 – 2023 được sửa đổi để phù hợp tình hình mới; bước đầu thay đổi một số điểm trong Quy chế lương áp dụng từ 01/01/2022 và hai Quy chế tài chính và Thi chức danh đang được sửa đổi để khuyến khích đội ngũ làm việc trực tiếp tại hiện trường và đội ngũ trẻ có năng lực chuyên môn; cùng với các quy định/hướng dẫn cụ thể đã giúp việc thực thi công việc được thống nhất, hiệu quả và gắn với lợi ích người lao động, là động lực khuyến khích đội ngũ cán bộ/giám định viên hoàn thành tốt công việc.

- Công ty luôn tạo môi trường làm việc tốt từ đầu tư cơ sở vật chất, phương tiện làm việc đến tạo môi trường làm việc trong đó đề cao tinh thần đoàn kết, phối hợp, tương trợ lẫn nhau. Ban Lãnh đạo luôn chú trọng xây dựng và phát triển văn hóa

Vinacontrol đến từng cán bộ, giám định viên.

- Công tác thi đua khen thưởng được thực hiện kịp thời, chính xác và công minh, góp phần khuyến khích động viên người lao động thi đua công tác.

### **c. Hoạt động của các tổ chức Đoàn thể và thực hiện công tác an sinh xã hội**

Công ty và Công đoàn Vinacontrol tích cực tham gia các hoạt động thể hiện trách nhiệm xã hội và phát triển cộng đồng, tiêu biểu như:

- Tài trợ Cuộc thi Tài năng trẻ Logistics Việt Nam 2021 dành cho sinh viên các trường đại học;
- Tham gia ủng hộ Quỹ Vắc-xin phòng, chống Covid-19;
- Tham gia ủng hộ xây dựng Trung tâm hồi sức cấp cứu Bệnh viện Đại học Y;
- Tham gia hiến máu nhân đạo và các chương trình, hoạt động khác do Công đoàn cấp trên phát động.

## **4.2. ĐÁNH GIÁ CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ VỀ HOẠT ĐỘNG CỦA BAN GIÁM ĐỐC CÔNG TY**

Ban Tổng Giám đốc đã triển khai thực hiện tốt các Nghị quyết, Quyết định của ĐHĐCĐ, HĐQT, đồng thời thường xuyên tổ chức các cuộc họp giữa lãnh đạo các đơn vị trong Công ty, các trưởng Ban/Phòng để xử lý, tháo gỡ, kịp thời giải quyết những khó khăn và đề ra các phương án khắc phục, cũng như các giải pháp và quyết định kịp thời.

Năm 2021, nền kinh tế tiếp tục phải chịu tác động lớn từ diễn biến của dịch bệnh. Những thay đổi trong chính sách của cơ quan quản lý Nhà nước đối với một số mặt hàng/lĩnh vực giám định/chứng nhận và sự cạnh tranh quyết liệt của các tổ chức giám định đã ảnh hưởng rất lớn đến hoạt động kinh doanh của Vinacontrol. Nhưng với chủ trương “Thích ứng an toàn, linh hoạt, kiểm soát hiệu quả dịch Covid-19”, sự chỉ đạo đúng đắn kịp thời của Ban Lãnh đạo và sự cố gắng của toàn thể cán bộ nhân viên Vinacontrol, Tập đoàn đã vượt qua khó khăn và thách thức để hoàn thành kế hoạch kinh doanh do Đại hội đồng cổ đông giao.

## **4.3. CÁC KẾ HOẠCH, ĐỊNH HƯỚNG CỦA HĐQT**

Định hướng năm 2022, Hội đồng quản trị tập trung triển khai một số nhiệm vụ cụ thể sau:

- Căn cứ tình hình thực tế, đánh giá nhu cầu, cơ hội tại khu vực/địa bàn hoạt động của mình, các Đơn vị triển khai thực hiện các loại hình, dịch vụ mới.
- Tiếp tục ưu tiên tập trung đầu tư có trọng điểm nâng cao năng lực kỹ thuật công nghệ bao gồm đầu tư các phương tiện kỹ thuật và thiết bị phân tích thử nghiệm phục vụ các dự án thầu, yêu cầu QLNN và hoạt động chung. Có chiến lược từng bước nâng tầm năng lực phân tích thử nghiệm tại 2 khu vực phía Bắc và phía Nam để hỗ trợ cho hoạt động chung của các Đơn vị.
- Các Dự án sau đầu tư cần đánh giá tính hiệu quả để có định hướng tốt hơn trong tương lai; tận dụng cơ hội, tìm kiếm các phương án/hình thức đầu tư mới mang lại hiệu quả cao.

- Triển khai thực hiện chuyển đổi số toàn bộ các hoạt động nghiệp vụ chuyên môn. Tiếp tục triển khai nâng cấp áp dụng các phần mềm phục vụ quản lý công tác chuyên môn
- Hoàn thiện Hệ thống tài liệu Quản trị nội bộ bao gồm các Hệ thống quy chế/quy định của HĐQT. Nâng cấp và hoàn thiện toàn bộ các quy trình và phương pháp giám định/chứng nhận/kiểm định phù hợp theo quy định và tình hình thực tế.
- Chuyên nghiệp hóa công tác quản trị nguồn nhân lực: tuyển dụng nhân sự kỹ thuật phù hợp, công tác đào tạo nội bộ, công tác thi chức danh, công nhận GDV, đảm bảo đáp ứng yêu cầu, phù hợp theo quy định các dịch vụ QLNN. Có chế tài đối với nhân sự không đủ năng lực hoặc không phù hợp vị trí công việc.
- Các Công ty con nghiên cứu phát triển mở rộng quy mô/năng lực khu vực phụ trách (đặc biệt chú trọng thị trường phía Nam). Phối kết hợp/chia sẻ cũng các Đơn vị trong Tập đoàn về công tác chuyên môn, đầu tư để cùng nâng cao năng lực chung, tiết kiệm chi phí.
- Truyền thông sâu rộng về Văn hóa Công ty đến toàn thể người lao động, đặc biệt nâng cao ý thức đạo đức nghề nghiệp, trình độ hiểu biết về pháp luật của đội ngũ Giám định viên giúp cho mọi hoạt động trở nên chuyên nghiệp hơn.

# 5 QUẢN TRỊ CÔNG TY

## 5.1. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

### a. Thành viên và cơ cấu của Hội đồng Quản trị

STT	Thành viên HĐQT	Chức vụ	Tỷ lệ sở hữu CP có quyền biểu quyết	SL chức danh TV HĐQT nắm giữ tại các Công ty khác
1	Ông Bùi Duy Chinh	Chủ tịch HĐQT	423.520	
2	Ông Mai Tiến Dũng	Ủy viên HĐQT	22.933	
3	Ông Phan Văn Hùng	Ủy viên HĐQT	10.960	- Ủy viên HĐQT, phụ trách quản lý/điều hành CP Tư vấn và Thẩm định Môi trường Vinacontrol. - Chủ tịch HĐQT Công ty TNHH Giám định Vinacontrol TP. Hồ Chí Minh.
4	Bà Nguyễn Thanh Hương	Ủy viên HĐQT	0	
5	Bà Dương Thanh Huyền	Ủy viên HĐQT	0	

(Ghi chú: Các công ty khác là công ty con, công ty liên danh, liên kết của Vinacontrol)

### b. Các tiểu ban thuộc Hội đồng Quản trị

Không thành lập các Tiểu ban

Hội đồng quản trị cử Người phụ trách quản trị Công ty (có 02 Trợ lý giúp việc) để hỗ trợ HĐQT các công việc theo quy định trong Điều lệ Công ty.

### c. Hoạt động của Hội đồng Quản trị

Trong năm 2021, Hội đồng Quản trị Công ty đã có những hoạch định, quyết định thực hiện các mục tiêu phát triển bền vững và đưa ra các chỉ đạo ứng phó kịp thời với các thay đổi đến từ quản lý Nhà nước và biến động của môi trường ngành.

Hội đồng quản trị có 5 thành viên: Chủ tịch HĐQT, 02 ủy viên Hội đồng quản trị kiêm nhiệm chức danh trong Ban Tổng giám đốc (Ông Mai Tiến Dũng, ủy viên HĐQT kiêm Tổng giám đốc, Ông Phan Văn Hùng, Ủy viên HĐQT kiêm Phó Tổng

Giám đốc) và 02 ủy viên là cổ đông lớn của Công ty trong đó có 01 đại diện của SCIC và 01 cổ đông bên ngoài giúp cho việc thống nhất và chỉ đạo, giám sát hoạt động điều hành đạt hiệu quả cao.

STT	Thành viên HĐQT	Chức vụ	Số buổi họp tham dự	Tỷ lệ	Lý do không tham dự
1	Ông Bùi Duy Chính	Chủ tịch HĐQT	4/4	100%	
2	Ông Mai Tiến Dũng	Ủy viên HĐQT	4/4	100%	
3	Ông Phan Văn Hùng	Ủy viên HĐQT	4/4	100%	
4	Bà Nguyễn Thanh Hương	Ủy viên HĐQT	4/4	100%	
5	Bà Dương Thanh Huyền	Ủy viên HĐQT	4/4	100%	

Trong năm 2021, Hội đồng quản trị công ty họp 04 phiên họp thường kỳ và đưa ra các Nghị quyết/Quyết định, cụ thể như sau:

STT	Số Nghị quyết/ Quyết định	Ngày	Nội dung
1	41/NQ-HĐQT	11/03/2021	Tạm ứng cổ tức đợt 2 năm 2020
2	42/NQ-HĐQT	11/03/2021	Kết quả cuộc họp Hội đồng Quản trị kỳ 1
3	79/NQ-HĐQT	02/06/2021	Kết quả cuộc họp Hội đồng Quản trị kỳ 2
4	123/NQ-HĐQT	08/09/2021	Kết quả cuộc họp Hội đồng Quản trị kỳ 3
5	152/NQ-HĐQT	02/12/2021	Kết quả cuộc họp Hội đồng Quản trị kỳ 4

**d. Hoạt động của thành viên Hội đồng Quản trị độc lập**

**e. Danh sách các thành viên Hội đồng Quản trị có chứng chỉ đào tạo về quản trị Công ty. Danh sách các thành viên Hội đồng Quản trị tham gia các chương trình về quản trị Công ty trong năm.**

Danh sách các thành viên HĐQT có chứng chỉ đào tạo về quản trị Công ty

STT	Thành viên HĐQT
1	Ông Bùi Duy Chính
2	Ông Mai Tiến Dũng
3	Ông Phan Văn Hùng

Danh sách các thành viên HĐQT tham gia các chương trình về quản trị Công ty trong năm: Không có

## 5.2. BAN KIỂM SOÁT

### a. Thành viên và cơ cấu của Ban Kiểm soát (BKS)

Danh sách BKS	Số CP sở hữu có quyền biểu quyết
1- Trưởng ban: Bà Nguyễn Thị Thủy Ngân	0
2- Thành viên: Ông Nguyễn Quốc Minh	0
3- Thành viên: Ông Nguyễn Trung Hiếu	0

### b. Hoạt động của Ban Kiểm soát

- Tiến hành họp 02 lần với sự tham gia đầy đủ các thành viên, trước thời gian tham gia các kỳ họp định kỳ của Hội đồng quản trị, nội dung: xem xét, thảo luận và thống nhất ý kiến đóng góp tại cuộc họp, đánh giá hoạt động của Công ty theo chức năng, nhiệm vụ đã được quy định.
- Thực hiện việc kiểm tra, giám sát tại Đơn vị trực thuộc và Văn phòng Công ty.
- Tham dự đầy đủ các cuộc họp định kỳ của Hội đồng quản trị; ghi nhận tình hình hoạt động của các đơn vị và tham gia đóng góp ý kiến về hoạt động kinh doanh, quản trị và đầu tư phát triển Công ty.
- Theo dõi việc thực hiện phân phối lợi nhuận năm 2020, tạm ứng cổ tức năm 2021.
- Lựa chọn Công ty kiểm toán độc lập cho năm tài chính 2021 theo ủy quyền của ĐHĐCĐ.
- BKS tham dự họp tổng kết công tác năm 2021 và triển khai nhiệm vụ năm 2022 của Công ty.
- Thẩm định tính đầy đủ, hợp pháp và trung thực của Báo cáo tình hình kinh doanh, Báo cáo tài chính, Báo cáo đánh giá công tác quản lý của Hội đồng quản trị Công ty.
- Trong quá trình thực thi nhiệm vụ, các thành viên BKS dù ở phân tán, nhưng vẫn duy trì thường xuyên, kịp thời việc trao đổi thông tin; một trong số ba thành viên đang giữ các chức vụ quản lý tại các đơn vị thành viên của Công ty, tham gia vào hoạt động kinh doanh của đơn vị nên có điều kiện trao đổi, góp ý trực tiếp với lãnh đạo đơn vị các vấn đề về điều hành và giám sát việc thực hiện nghị quyết của ĐHĐCĐ, HĐQT, các quy chế, quy định do Hội đồng quản trị, Tổng Giám đốc Công ty ban hành. BKS được tạo điều kiện thuận lợi để thực hiện và hoàn thành nhiệm vụ do cổ đông giao cho.

### 5.3. CÁC GIAO DỊCH, THÙ LAO, CÁC KHOẢN LỢI ÍCH

#### a. Thù lao năm 2021

- Hội đồng quản trị: 500.000.000 VNĐ
- Ban Kiểm soát: 200.000.000 VNĐ

Chi tiết:

	Họ tên	Chức vụ	Thù lao – Năm 2021
<b>Hội đồng quản trị</b>			
1	Bùi Duy Chính	Chủ tịch	100.000.000
2	Mai Tiến Dũng	Thành viên	100.000.000
3	Phan Văn Hùng	Thành viên	100.000.000
4	Nguyễn Thanh Hương	Thành viên	100.000.000
5	Dương Thanh Huyền	Thành viên	100.000.000
	<b>TỔNG CỘNG</b>		<b>500.000.000</b>
<b>Ban Kiểm Soát</b>			
1	Nguyễn Thị Thủy Ngân	Trưởng BKS	80.000.000
2	Nguyễn Quốc Minh	Thành viên	60.000.000
3	Nguyễn Trung Hiếu	Thành viên	60.000.000
	<b>TỔNG CỘNG</b>		<b>200.000.000</b>

b. Giao dịch cổ phiếu của cổ đông nội bộ: Không

c. Hợp đồng hoặc giao dịch với cổ đông nội bộ: Không

d. Việc thực hiện các quy định về quản trị Công ty:

Công ty luôn thực hiện đúng/đầy đủ các quy định trong Quy chế Quản trị Công ty (được xây dựng theo quy định của Luật Doanh nghiệp, Luật Chứng khoán, Thông tư số 95/2017/TT-BTC ngày 22 tháng 9 năm 2017 quy định về Quản trị Công ty áp dụng cho các công ty đại chúng, các văn bản hướng dẫn và vận dụng những thông lệ quốc tế tốt nhất về quản trị Công ty phù hợp với điều kiện Việt Nam và thực tế doanh nghiệp).



# 6 BÁO CÁO TÀI CHÍNH

## 6.1. Ý KIẾN KIỂM TOÁN

Năm 2021, Công ty TNHH Ernst & Young Việt Nam kiểm toán Báo cáo Tài chính kết thúc ngày 31/12/2021 và có ý kiến:

*“Theo ý kiến của chúng tôi, Báo cáo Tài chính hợp nhất đã phản ánh trung thực và hợp lý, trên các khía cạnh trọng yếu, tình hình tài chính hợp nhất của Công ty cổ phần Tập đoàn Vinacontrol tại ngày 31 tháng 12 năm 2021, kết quả hoạt động kinh doanh và lưu chuyển tiền tệ hợp nhất trong năm tài chính kết thúc cùng ngày, phù hợp với các Chuẩn mực Kế toán Việt Nam, Chế độ Kế toán Doanh nghiệp Việt Nam và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày báo cáo tài chính”*

## 6.2. BÁO CÁO TÀI CHÍNH ĐÃ KIỂM TOÁN

Báo cáo Tài chính hợp nhất năm 2021 đã kiểm toán được đăng tải trên Website của Ủy ban Chứng khoán Nhà nước, Sở giao dịch Chứng khoán Hà Nội và Website của Công ty ([www.vinacontrol.com.vn](http://www.vinacontrol.com.vn)) từ ngày 22/3/2021.

**XÁC NHẬN CỦA ĐẠI DIỆN THEO PHÁP LUẬT CỦA CÔNG TY**



**TỔNG GIÁM ĐỐC**  
*Mai Tiên Dũng*